



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2018-2019-2020

Documento propedeutico al Bilancio di previsione 2018-2020 redatto ai sensi del

D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.

"Armonizzazione dei sistemi contabili degli Enti Territoriali"

SOMMARIO

1. INTRODUZIONE

1.1 Introduzione al D.U.P e logica espositiva

2. SEZIONE STRATEGICA

PRIMA PARTE - QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE ALL'ENTE

2.1 Lo scenario economico internazionale,

2.2 Lo scenario economico nazionale

2.3 Obiettivi individuati dal Governo

2.4 Lo scenario economico regionale

SECONDA PARTE - QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE ALL'ENTE

2.5 La popolazione

2.6 Evoluzione della situazione finanziaria dell'ente

2.7 Indirizzi sul ruolo degli organismi partecipati

2.8 Le risorse umane disponibili

TERZA PARTE - INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 Obiettivi strategici collegati alle Linee Programmatiche

SEZIONE OPERATIVA (SeO)

PRIMA PARTE - DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI ED OBIETTIVI OPERATIVI

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Missione 07 - Turismo

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 11 - Soccorso civile

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 13 - Tutela della salute

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Missione 19 - Relazioni internazionali

PARTE SECONDA - LA PROGRAMMAZIONE IN MATERIA DI LAVORI PUBBLICI, PERSONALE E PATRIMONIO

Piano delle valorizzazioni e alienazioni

Piano Triennale delle Opere Pubbliche

Piano del fabbisogno del personale

Programmazione negli acquisti di beni e servizi (2018)

Introduzione

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio¹ statuisce che la programmazione è *il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.*

In questo contesto il Documento Unico di Programmazione costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione, Piano Esecutivo di Gestione, Piano delle Performance, etc).

Nello specifico, il D.U.P. è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, che devono caratterizzare il D.U.P. contribuiscono a dimostrare l'affidabilità e la credibilità dell'Ente. Affinché il D.U.P. possa svolgere tale ruolo è necessario che dal punto di vista contenutistico non rappresenti i dati esclusivamente nella loro grandezza finanziaria, ma riporti le informazioni relative all'impatto che le azioni dell'Amministrazione hanno avuto sull'organizzazione interna dell'Ente e all'esterno sulla popolazione e sul territorio.

Nella predisposizione del Documento Unico di Programmazione vengono esplicitati con sempre maggiore trasparenza gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento.

In quest'ottica, il **Documento Unico di Programmazione 2018-2020** rappresenta la naturale articolazione e declinazione delle Linee programmatiche di mandato, presentate dal Sindaco ed approvate dal Consiglio Comunale nel mese di novembre 2016, nonché il punto di partenza di un processo, articolato in varie fasi, che attraverso gli altri documenti di programmazione, come il Bilancio di previsione a cui è strettamente collegato.

Per quanto riguarda l'articolazione del Documento Unico di Programmazione 2018-2020, lo stesso si sviluppa attraverso due distinte sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa.

Nella **Sezione Strategica (SeS) – (Figura n.1)** si sviluppano annualmente le linee programmatiche di mandato e si individuano ed aggiornano, in modo coerente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Nelle varie fasi previste dal ciclo di programmazione dell'Ente, il programma originario, definito nel momento d'insediamento dell'amministrazione, viene aggiornato ed eventualmente calibrato con le mutate esigenze del contesto economico, sociale ed organizzativo in cui

¹ Decreto legislativo n.118/2011 - "Armonizzazione dei sistemi contabili degli Enti Territoriali"

si sviluppa, cambia e cresce. L'arco temporale che si analizza e che eventualmente si aggiorna durante l'anno è il **quinquennio del mandato (2016-2021)**.

La **Sezione Operativa (SeO)**, è a sua volta suddivisa in due parti: la prima parte riprende le decisioni strategiche dell'ente per calibrarle in un'ottica più operativa e dettagliata identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma unitamente alle risorse finanziarie, strumentali ed umane; la seconda e ultima parte ritorna ad abbracciare un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma; contiene, infatti, il Piano del fabbisogno di personale per il triennio, il Piano delle Opere pubbliche che l'Amministrazione intende presentare nello stesso periodo ed il Piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico, nonché, a partire dal 2018, il Programma biennale per gli acquisti dei beni e dei servizi. L'arco temporale in cui si sviluppa la sezione operativa, diversamente da quella strategica, **riguarda il triennio 2018 -2020**.



L'intento finale è quello di poter fornire, attraverso l'insieme delle informazioni riportate nel Documento Unico di Programmazione, un quadro attendibile sul contenuto dell'azione amministrativa che l'intera struttura comunale, nel suo insieme, sta intraprendendo.

Tutto ciò, affinché si possano monitorare adeguatamente nel tempo la rispondenza degli obiettivi strategici dell'Amministrazione con i reali bisogni della comunità locale e affinché il Documento Unico di Programmazione, suddiviso nelle componenti strategica e operativa, costituisca il naturale sviluppo e completamento delle linee programmatiche di mandato.



Sezione Strategica - (SeS) 2016-2021

La sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

2. Analisi delle condizioni esterne

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'amministrazione comunale nell'ambito dell'attuazione delle linee programmatiche approvate dal Consiglio con deliberazione n. 102 del 06/11/2016.

Quest'attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- a) lo scenario internazionale e nazionale per i riflessi che esso ha sul Comune, dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di Bilancio sul comparto degli enti locali;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sull'Ente;
- c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto sociale e demografico e di quello economico finanziario dell'ente.

2.1 Lo scenario economico internazionale

Secondo gli ultimi aggiornamenti pubblicati dalla Banca d'Italia nel Bollettino economico del mese di Ottobre, la economia mondiale ha mostrato complessivamente importanti segni di miglioramento anche nella quarta parte del 2017.

La ripresa dell'attività economica in atto nelle principali economie avanzate ed emergenti si sta consolidando. Le prospettive di espansione a breve termine sono favorevoli; rimangono tuttavia rilevanti fattori di rischio, associati al perdurare dell'incertezza sulle politiche economiche e al riacutizzarsi delle tensioni in alcune aree del mondo.

L'attività economica nelle principali economie avanzate ha continuato a espandersi nel terzo trimestre del 2017; il quadro congiunturale si è mantenuto favorevole negli ultimi mesi dell'anno (tav. 1). Negli Stati Uniti i dati più recenti indicano una crescita sostenuta. Nel Regno Unito i consumi privati mostrano segnali di ripresa e gli indicatori anticipatori suggeriscono per l'ultimo trimestre del 2017 un tasso di espansione in linea con la media dei primi tre (fig. 1). In Giappone i dati congiunturali più aggiornati indicano un'accelerazione dell'attività economica nel quarto trimestre dello scorso anno.

Nei paesi emergenti prosegue la ripresa in atto dal primo semestre del 2017. In Cina la crescita è rimasta stabile negli ultimi mesi dell'anno, dopo aver superato le attese nei trimestri precedenti. Nei mesi estivi il PIL ha accelerato in India e in Brasile.

Nel terzo trimestre del 2017 il commercio mondiale è cresciuto a un tasso pari al 3,5 per cento, con una dinamica più sostenuta delle importazioni dell'area dell'euro e dei paesi emergenti dell'Asia diversi dalla Cina. Secondo le previsioni diffuse dall'OCSE in novembre, il PIL dell'economia mondiale si sarebbe portato intorno al 3,6 per cento nel 2017 e salirebbe lievemente nell'anno in corso, al 3,7; le previsioni di crescita sono rimaste pressoché invariate rispetto a settembre (tav. 2). All'accelerazione del prodotto mondiale nell'ultimo biennio avrebbero contribuito in misura maggiore le economie dei paesi avanzati.

Tavola 1

Crescita del PIL e inflazione (punti percentuali)				
VOCI	Crescita del PIL			Inflazione (1)
	2016	2017 2° trim.	2017 3° trim.	dicembre 2017
Paesi avanzati (2)				
Giappone (3)	1,0	2,9	2,5	0,5
Regno Unito	1,8	1,2	1,6	3,0
Stati Uniti	1,5	3,1	3,2	2,1
Paesi emergenti (4)				
Brasile	-3,5	0,4	1,4	3,0
Cina	6,7	6,9	6,8	1,8
India	7,9	5,7	6,3	5,2
Russia	-0,2	2,5	1,8	2,5
<i>per memoria:</i>				
Commercio mondiale (5)	1,7	3,0	3,5	

Fonte: Thomson Reuters Datastream; OCSE, *OECD Economic Outlook*, novembre 2017; Banca d'Italia per il commercio mondiale.

(1) Dati mensili sull'indice dei prezzi al consumo. – (2) Dati stagionalizzati; variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno. – (3) Dato di novembre 2017. – (4) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente. – (5) Elaborazioni su dati di contabilità nazionale e doganali, dati trimestrali stagionalizzati, variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno.

Tavola 2

Scenari macroeconomici (variazioni e punti percentuali)					
VOCI	2016	Previsioni		Revisioni (1)	
		2017	2018	2017	2018
PIL (2)					
Mondo	3,1	3,6	3,7	0,1	0,0
Paesi avanzati					
<i>di cui:</i> area dell'euro	1,8	2,4	2,1	0,3	0,2
Giappone	1,0	1,5	1,2	-0,1	0,0
Regno Unito	1,8	1,5	1,2	-0,1	0,2
Stati Uniti	1,5	2,2	2,5	0,1	0,1
Paesi emergenti					
<i>di cui:</i> Brasile	-3,6	0,7	1,9	0,1	0,3
Cina	6,7	6,8	6,6	0,0	0,0
India (3)	7,1	6,7	7,0	0,0	-0,2
Russia	-0,2	1,9	1,9	-0,1	-0,2
Commercio mondiale (4)	1,7	5,4	4,6	0,4	0,7

Fonte: OCSE, *OECD Economic Outlook*, novembre 2017; Banca d'Italia per il commercio mondiale.

(1) Revisioni rispetto al precedente scenario previsivo. – (2) Previsioni tratte da OCSE, *OECD Economic Outlook*, novembre 2017, revisioni rispetto a OCSE, *OECD Interim Economic Outlook*, settembre 2017. – (3) I dati si riferiscono all'anno fiscale con inizio ad aprile. – (4) Elaborazioni su dati di contabilità nazionale e doganali; le previsioni tengono conto dei dati disponibili a gennaio del 2018; le revisioni sono rispetto alle stime di ottobre del 2017.

L'inflazione al consumo economie avanzate resta contenuta: si colloca poco sopra al 2 per cento negli Stati Uniti, dove tuttavia la dinamica del deflatore dei consumi (all'1,8 per cento) rimane di due decimi di punto percentuale al di sotto dell'obiettivo della Riserva federale; oscilla intorno allo 0,5 per cento in Giappone. Continua a fare eccezione il Regno Unito, con una crescita dei prezzi al 3 per cento, cui contribuisce il deprezzamento della sterlina (fig. 2). L'inflazione resta moderata nelle principali economie emergenti. Il commercio internazionale, dopo la forte accelerazione osservata all'inizio dell'anno, ha mostrato segnali di moderazione, riconducibili soprattutto agli scambi dell'Asia emergente.

Secondo le previsioni del mese di Ottobre del **Fondo monetario internazionale (FMI)**, la crescita dell'economia mondiale nel 2017-18, rivista leggermente al rialzo rispetto a luglio (di 0,1 punti percentuali), supererebbe il 3,5 per cento annuo, con un miglioramento di quasi mezzo punto sul 2016. Vi contribuirebbe l'espansione della domanda interna nei paesi avanzati e **in Cina**, in particolare quella per investimenti. L'FMI ha rivisto al rialzo le proprie previsioni per l'anno in corso sugli scambi commerciali internazionali, che dopo un biennio tornerebbero a espandersi a un ritmo superiore rispetto al prodotto. Permangono rischi che il riemergere di volatilità sui mercati finanziari, in connessione con l'incertezza sulle politiche economiche e con l'acuirsi di tensioni geopolitiche, possa avere ripercussioni negative sulla fiducia di famiglie e imprese e riflettersi sulle decisioni di spesa e di investimento. Restano ancora elevate sia l'incertezza sulle misure di espansione fiscale e di revisione della regolamentazione finanziaria prospettate dall'amministrazione statunitense, sia quella relativa agli esiti del negoziato di uscita del Regno Unito dall'Unione europea.

Permangono tuttavia una serie di ostacoli alla crescita globale che spingono alla cautela per i prossimi anni, tra cui l'incertezza sulle politiche economiche e in particolare sull'entità, la composizione e i tempi delle misure di espansione fiscale prospettate dall'economia statunitense, nonché le varie tensioni geopolitiche persistenti in varie aree, nonostante il perdurare della spinta proveniente dall'area asiatica, Cina e India in particolare.

Nell'area dell'euro la crescita è proseguita a un tasso sostenuto, trainata soprattutto dalla domanda estera. L'inflazione resta modesta, rispecchiando la debolezza della componente di fondo. La revisione degli strumenti di politica monetaria decisa dal Consiglio direttivo della Banca centrale europea (BCE) ha l'obiettivo di preservare condizioni di finanziamento molto favorevoli, che rimangono necessarie per un ritorno durevole dell'inflazione verso livelli inferiori ma prossimi al 2 per cento.

Nel terzo trimestre del 2017 il PIL dell'area dell'euro è salito dello 0,7 per cento rispetto al periodo precedente (tav. 3), sospinto soprattutto dalla domanda estera netta e, in misura minore, dai consumi. L'attività economica avrebbe continuato a espandersi a un ritmo sostenuto anche nel quarto trimestre. Sulla base del più recente quadro previsivo elaborato in dicembre dagli esperti dell'Eurosistema, il prodotto dell'area dell'euro dovrebbe crescere del 2,3 per cento nel 2018 (2,4 nel 2017); rispetto alla precedente stima pubblicata in settembre, le proiezioni sono state riviste al rialzo di 0,4 punti percentuali. In dicembre l'inflazione si è attestata all'1,4 per cento (fig. 6); è stata pari all'1,5 per cento per la media del 2017 (0,2 nel 2016). La dinamica di fondo dei prezzi si mantiene contenuta, anche a causa della crescita salariale ancora moderata in molte economie dell'area. Al netto delle componenti più volatili, l'inflazione in dicembre si è collocata allo 0,9 per cento, poco al di sotto della media dell'anno (1,0 per cento); l'indebolimento avviatosi nell'autunno ha interessato la maggior parte dei paesi dell'area dell'euro. In dicembre in alcuni tra i principali paesi, inclusi Italia, Francia e Spagna, l'inflazione di fondo è rimasta inferiore all'1 per cento.

La Banca Centrale Europea ha confermato che, in tale contesto, è necessario mantenere un basso livello dei tassi per assicurare l'aggiustamento dell'inflazione; si stima, quindi, che i tassi ufficiali si mantengano su livelli pari a quelli attuali per un periodo di tempo lungo

il Consiglio direttivo della BCE ha dunque ricalibrato gli strumenti di politica monetaria, ma ha ribadito che un elevato grado di accomodamento monetario resta necessario per un ritorno stabile del profilo dell'inflazione verso livelli inferiori ma prossimi al 2 per cento.

Tavola 3

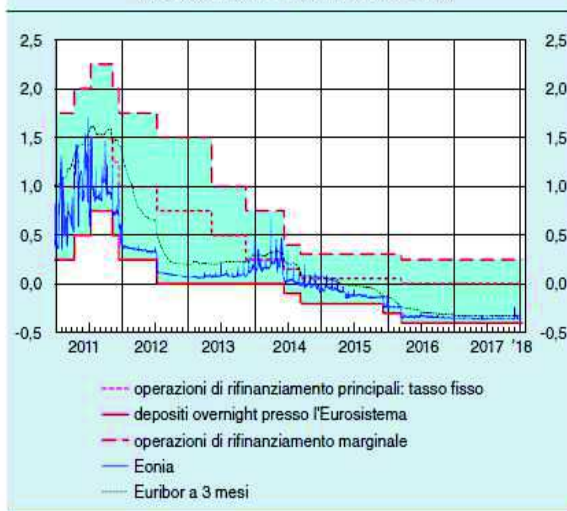
Crescita del PIL e inflazione nell'area dell'euro (punti percentuali)

PAESI	Crescita del PIL			Inflazione
	2016	2017 2° trim. (1)	2017 3° trim. (1)	Dicembre 2017 (2)
Francia	1,2	0,6	0,6	1,2
Germania	1,9	0,6	0,8	1,6
Italia	0,9	0,3	0,4	1,0
Spagna	3,3	0,9	0,8	1,2
Area dell'euro (3)	1,8	0,7	0,7	1,4

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.
(1) Serie trimestrali destagionalizzate e corrette per i giorni lavorativi; variazioni percentuali sul periodo precedente, non rapportate ad anno. – (2) Variazione rispetto al periodo corrispondente. – (3) L'aggregato dell'area dell'euro si riferisce alla composizione a 19 paesi.

Figura 8

Tassi di interesse ufficiali e del mercato monetario nell'area dell'euro (dati giornalieri; valori percentuali)



Fonte: BCE e Thomson Reuters Datastream.

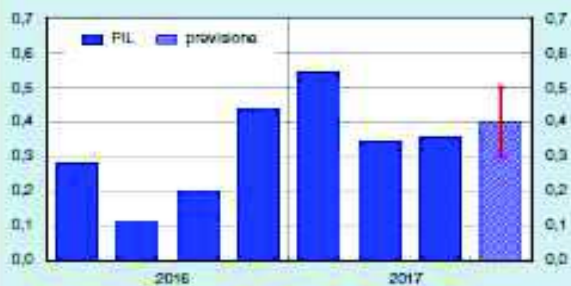
2.2 Lo scenario economico nazionale

Secondo il report mensile sulla situazione economica italiana elaborato dall'ISTAT, l'attività economica italiana ha confermato una crescita anche nel terzo trimestre, valutabile attorno in circa lo 0,5%

L'attività economica ha accelerato nel terzo trimestre del 2017; vi hanno contribuito sia la domanda nazionale sia quella estera. Le indicazioni congiunturali più recenti suggeriscono che nel quarto trimestre il PIL avrebbe continuato a espandersi attorno allo 0,4 per cento, sostenuto dall'incremento del valore aggiunto nell'industria e nei servizi. Nei mesi estivi il PIL è aumentato dello 0,4 per cento in termini congiunturali, in leggera accelerazione rispetto periodo precedente (tav. 4) e nel quarto trimestre si sarebbe mantenuto ai livelli del periodo precedente.

Figura A

Stime del PIL nel 4° trimestre (1) (variazioni percentuali)



Fonte: elaborazioni su dati Istat.
(1) PIL e stime: variazioni percentuali sul periodo precedente. L'incertezza delle stime è segnalata dalla barra rossa che comprende un intervallo di 0,1 punti percentuali al di sopra e al di sotto della stima centrale, di ampiezza complessivamente pari a due volte l'armonico quadratico medio delle previsioni degli ultimi 3 anni.

Tavola 4

PIL e principali componenti (1) (variazioni percentuali sul periodo precedente)

VOCI	2016	2017			2016
	4° trim.	1° trim.	2° trim.	3° trim.	
PIL	0,4	0,5	0,3	0,4	0,9
Importazioni totali	2,5	0,7	1,6	1,2	3,1
Domanda nazionale (2)	0,6	0,2	0,8	0,2	1,1
Consumi nazionali	0,3	0,6	0,2	0,3	1,3
spesa delle famiglie (3)	0,2	0,7	0,2	0,3	1,5
altre spese (4)	0,5	0,4	0,2	0,1	0,5
Investimenti fissi lordi	2,6	-2,2	1,1	3,0	2,8
costruzioni	0,3	0,8	-0,3	0,3	1,1
altri beni	4,7	-4,8	2,5	5,4	4,4
Variazione delle scorte (5) (6)	-0,2	0,1	0,4	-0,5	-0,4
Esportazioni totali	1,9	1,8	0,1	1,6	2,4
Esportazioni nette (6)	-0,1	0,3	-0,4	0,2	-0,1

Fonte: Istat.
(1) Quantità a prezzi concorsionali; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la variazione delle scorte a oggetti di valore. – (3) Include anche le istituzioni senza scopo di lucro al servizio della famiglia. – (4) Spesa delle Amministrazioni pubbliche. – (5) Include gli oggetti di valore. – (6) Contribuisce alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

te.

All'espansione del prodotto hanno contribuito in eguale misura la domanda nazionale, stimolata in particolare dagli investimenti in beni strumentali, e l'interscambio con l'estero, con un più marcato rialzo delle esportazioni rispetto alle importazioni; la variazione delle scorte ha invece sottratto mezzo punto percentuale alla dinamica del prodotto. Il valore aggiunto è salito nell'industria, grazie alla forte espansione nella manifattura e alla ripresa nelle costruzioni. Nel settore dei servizi l'attività è rimasta nel complesso stabile: è diminuita nei comparti finanziari e dell'informazione, mentre è aumentata nel commercio e nel comparto immobiliare.

Sulla base di queste informazioni, il PIL nel complesso del 2017, calcolato sui dati trimestrali destagionalizzati e corretti per le giornate lavorative, sarebbe aumentato dell'1,5 per cento (1,4 escludendo tale correzione).

L'inflazione scenderebbe temporaneamente quest'anno e tornerebbe poi a salire in modo graduale. La proiezione di una flessione nel 2018 (all'1,1 per cento in media d'anno) è riconducibile soprattutto all'esaurirsi dell'effetto del rincaro dei beni energetici e alimentari avvenuto all'inizio del 2017. Nel prossimo biennio i prezzi tornerebbero a salire dell'1,5 per cento in media annua, riflettendo un progressivo rafforzamento della crescita delle retribuzioni



Fonte: elaborazioni su dati Eurostat.
(1) IPCA.

Per quanto riguarda il mercato del lavoro, nel terzo trimestre del 2017 il numero degli occupati ha continuato a crescere, trainato dalla componente dei dipendenti a tempo determinato; sono aumentate anche le ore lavorate per occupato, che restano tuttavia al di sotto dei livelli pre-crisi.

Secondo le indicazioni congiunturali più recenti, l'occupazione sarebbe lievemente salita anche negli ultimi mesi del 2017. Le retribuzioni continuano a salire moderatamente; i contratti collettivi rinnovati nella seconda metà dell'anno prefigurano una dinamica salariale più sostenuta nel 2018.



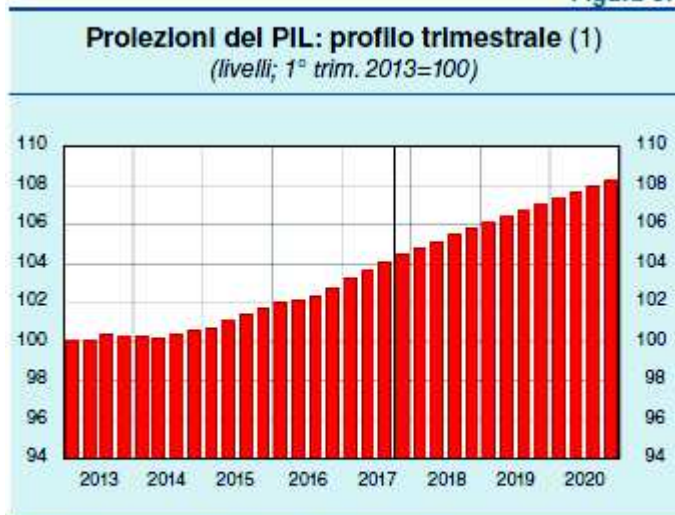
Nel trimestre estivo il numero di occupati è aumentato dello 0,4 per cento rispetto al periodo precedente (fig. 27); la crescita ha interessato tutti i settori, con l'eccezione dell'agricoltura. La più elevata espansione delle ore lavorate totali (0,7 per cento) si è tradotta anche in un incremento di quelle pro capite (0,3 per cento), che rimangono tuttavia inferiori di oltre il 4 per cento rispetto ai valori del 2007. Nel trimestre, a fronte di un lieve calo dei lavoratori autonomi, l'aumento dell'occupazione è interamente riconducibile al lavoro dipendente a termine (3,9 per cento, 105.000 persone in più); in questo periodo il numero di dipendenti a tempo indeterminato è rimasto stabile.

Dall'inizio del 2015, quando sono entrati in vigore i provvedimenti di riforma del mercato del lavoro (Jobs Act) e gli sgravi contributivi sulle assunzioni previsti fino al 2016, l'occupazione è aumentata di circa 900.000 persone. La crescita del numero di dipendenti, che ha riguardato sia la componente a termine sia quella a tempo indeterminato (rispettivamente 600.000 e 500.000 occupati in più), si è accompagnata alla riduzione del lavoro autonomo (200.000 occupati in meno), in buona parte riconducibile alla minore diffusione dei contratti di collaborazione.

Le condizioni di offerta del credito restano accomodanti. Sono cresciuti i prestiti erogati alle famiglie, alle imprese industriali e a quelle dei servizi; continuano invece a contrarsi i finanziamenti al settore delle costruzioni, caratterizzato da attività ancora debole e da una maggiore rischiosità. Con il consolidamento della ripresa economica, il tasso di deterioramento del credito è tornato in linea con i valori precedenti l'avvio della crisi finanziaria.

Sulla base di queste ipotesi e degli andamenti congiunturali più recenti, si stima che il PIL, corretto per gli effetti del numero di giornate lavorative, sia aumentato dell'1,5 per cento nel 2017 (1,4 per cento escludendo tale correzione); crescerebbe dell'1,4% nell'anno in corso e dell'1,2 nel 2019-2020.

Figura 37



Fonte: elaborazioni su dati Banca d'Italia e Istat.
(1) Dati destagionalizzati e corretti per le giornate lavorative. Dati storici fino al 3° trimestre del 2017; proiezioni per i trimestri successivi.

Tavola 10

Scenario macroeconomico
(variazioni percentuali sull'anno precedente, salvo diversa indicazione)

VOCI	2017	2018	2019	2020
PIL (1)	1,5	1,4	1,2	1,2
Consumi delle famiglie	1,5	1,4	1,0	0,9
Consumi collettivi	0,8	0,5	0,2	0,4
Investimenti fissi lordi	3,4	4,3	2,2	1,2
di cui: investimenti in macchinari, attrezzature e mezzi di trasporto	5,2	6,5	2,7	1,4
Esportazioni totali	5,2	3,4	3,1	3,0
Importazioni totali	5,6	4,2	2,9	2,3
Variazione delle scorte (2)	-0,1	-0,1	0,0	0,0
per memoria: PIL (3)	1,4	1,5	1,2	1,3
Prezzi (IPCA)	1,3	1,1	1,5	1,6
PCA al netto dei beni alimentari ed energetici	0,8	0,7	1,5	1,6
Occupazione (unità standard) (4)	1,3	1,3	0,9	0,9
Tasso di disoccupazione (5)	11,3	11,0	10,7	10,5
Competitività all'export (6)	1,2	-1,3	0,1	0,1
Saldo del conto corrente della bilancia dei pagamenti (7)	2,8	2,3	2,4	2,7

Fonte: elaborazioni su dati Banca d'Italia e Istat.

1) Per il PIL e le sue componenti: quantità a prezzi concatenati; variazioni stimate sulla base di dati trimestrali destagionalizzati e corretti per il numero di giornate lavorative. – (2) Include gli oggetti di valore. Contributi alla crescita del PIL; valori percentuali. – (3) Non corretto per le giornate lavorative. – (4) Unità di lavoro. – (5) Medie annue; valori percentuali. – (6) Calcolata confrontando il prezzo dei manufatti esteri con il deflatore delle esportazioni italiane di beni (esclusi quelli energetici e agricoli); valori positivi indicano guadagni di competitività. – (7) In percentuale del PIL.

Le proiezioni di crescita qui formulate sono nel complesso più positive rispetto a quelle espresse dalle principali organizzazioni internazionali (OCSE, Commissione Europea, FMI etc):

- secondo l'ultimo rapporto di OCSE a marzo 2018, l'economia globale conoscerà una crescita del 3,6% quest'anno, del 3,7% l'anno prossimo e del 3,6% nel 2019. Nello specifico la crescita resterà solida in Germania, aiutata dall'ulteriore allentamento fiscale previsto per il 2018-19 e in Francia, grazie

Tavola 11

Previsioni di altre organizzazioni
(variazioni percentuali su periodo precedente)

VOCI	PIL (1)			Inflazione (2)		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
FMI (ottobre)	1,1	0,9	1,0	1,2	1,4	1,4
OCSE (novembre)	1,5	1,3	—	1,2	1,4	—
Commissione europea (novembre)	1,3	1,0	—	1,2	1,5	—
Consensus Economics (gennaio)	1,4	1,1	—	1,1	1,4	—

Fonte: FMI, *World Economic Outlook*, ottobre 2017; OCSE, *OECD Economic Outlook*, novembre 2017; Commissione europea, *European Economic Forecast Autumn 2017*, novembre 2017; Consensus Economics, *Consensus Forecasts*, gennaio 2018.
(1) I tassi di crescita indicati nelle previsioni dell'OCSE sono corretti per il numero di giornate lavorative, diversamente da quelli riportati dalla Commissione europea e dall'FMI. - (2) Misurata sull'IPCA.

all'impatto delle recenti riforme, ma manterrà un ritmo più moderato in Italia dove nel dettaglio, la crescita del Pil rimarrà sostanzialmente stabile all'1,5% nel 2018, per poi scendere all'1,3% nel 2019.

- secondo l'FMI le previsioni pubblicate in ottobre sono riportate nella tavola sottostante (tav. 11).

Infine, le proiezioni di inflazione presentate nel Bollettino della Banca d'Italia n.01/2018 e riportate precedentemente sono inferiori di circa un decimo di punto percentuale quest'anno rispetto a quelle dei principali previsori istituzionali, coerentemente con la persistente debolezza della componente di fondo osservata negli ultimi mesi; sono invece sostanzialmente in linea con le proiezioni di tali previsori per il 2019.

2.3 Gli obiettivi d'azione individuati dal Governo italiano

Lo scorso 4 marzo si sono tenute le consultazioni elettorali per la formazione del Parlamento e, al momento non si è ancora formato il Governo che dovrà portare avanti le politiche economico finanziarie dei prossimi anni. Pertanto, non possono essere definiti e conosciuti gli obiettivi d'azione del nuovo Governo.

2.4 Lo scenario economico regionale²

La Sardegna sta mostrando segnali di ripresa, seppur deboli, come indicato dalle principali indagini congiunturali. L'evoluzione di una piccola economia regionale come quella sarda è strettamente legata al trend nazionale. Le ultime previsioni mostrano per il 2017 una ripresa dell'economia italiana più robusta e ciò si ripercuote positivamente anche sulla nostra Regione. Nonostante l'incertezza prevalente in campo economico, in Sardegna si osserva un aumento della **spesa per consumi delle famiglie** (+1,8% i consumi pro capite nel 2015), sia per i servizi che per i beni durevoli, segnale questo di un miglioramento delle aspettative sul futuro da parte di consumatori e famiglie. Dopo 6 anni consecutivi di contrazione e un decennio in cui il valore si è dimezzato, dal 2014 anche **gli investimenti** mostrano una lenta ripresa (+3,3% il valore pro capite). I dati mostrano che buona parte di tale ripresa è dovuta al settore pubblico (+21% rispetto al 2013), che non sta finanziando nuove opere infrastrutturali ma opera un intervento straordinario nei settori della viabilità e della sicurezza pubblica in seguito all'alluvione nei territori nord-orientali di novembre 2013. L'unico settore **imprenditoriale** che registra un evidente espansione in un decennio è quello **energetico**, trainato dall'interesse verso le fonti rinnovabili (eolico e solare). Nel 2016 si sono avuti segnali positivi di ripresa nel **turismo**, con una stagione da record che fa seguito a quella altrettanto positiva del 2015, e ciò è avvenuto nonostante la riduzione dei voli *low cost*. Appare anche sostenuto il trend dell'export del settore agroalimentare, altro comparto chiave dell'economia regionale. La Sardegna si conferma regione leader in Italia per le *start-up* nei settori ad alta tecnologia, ove si è ormai creato un ecosistema dinamico che genera occupazione e ricchezza e funge da attrattore per la localizzazione nell'isola di importanti investimenti esteri. Altri segnali di ripresa vengono dagli indici di fiducia sulle prospettive economiche da parte dei consumatori e delle imprese, che infatti hanno ripreso a sostenere consumi durevoli e investimenti. Nel corso del 2016 sono migliorati i dati **del mercato del lavoro** con un ulteriore calo del tasso di disoccupazione, un aumento degli occupati e della forza lavoro e una sensibile diminuzione degli inattivi. In particolare il tasso di disoccupazione in Sardegna si attesta al 15,9% contro il 18,6% del Mezzogiorno e il 10,9% nazionale. Il tasso di occupazione in Sardegna è al 52,1%, contro il 44,0% del Mezzogiorno e il 57,6% nazionale. Confrontando i dati attuali con quelli d'inizio 2014 la situazione del mercato del lavoro in Sardegna è innegabilmente migliorata: la disoccupazione era al 19,7%, oggi è al 15,9% (-3,8%), i disoccupati erano 133.200, oggi sono 110.300 (22.900 in meno), mentre gli occupati erano 543.500 e oggi sono 582.200 (+38.700), per un tasso di occupazione cresciuto dal 48,0% del 2014 al 52,1% di oggi. La forza lavoro era di 676.600 unità contro le 692.600 di oggi (+16.000 unità). Il tasso di attività era nel 2014 al 59,9%, oggi al 62,2%. Gli inattivi erano 445.100, oggi sono 412.100 (33.000 in meno).

Un segnale positivo per la Sardegna è relativo alla numerosità delle attività produttive: le imprese attive nel 2016 sono 142.986, circa 400 in più rispetto all'anno precedente. Il tessuto imprenditoriale è però

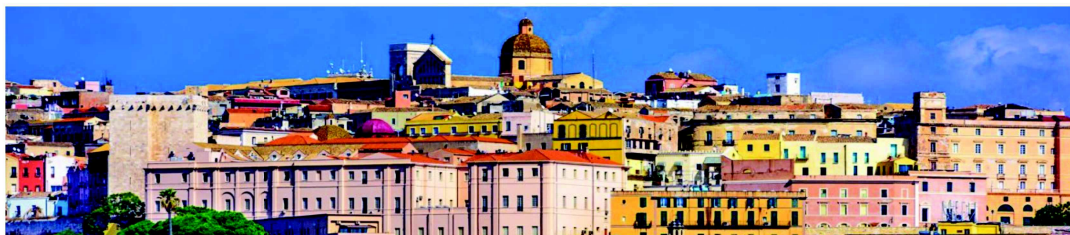
² Fonte: 24esimo Rapporto Crenos 2017 su Economia Sardegna

estremamente frammentato e la quota di occupati che presta la sua opera in microimprese è elevata (63%) e molto maggiore di quella italiana (46%), già di per sé rilevante. Dal punto di vista settoriale la Regione conferma la sua vocazione agro-pastorale, sia nel numero delle imprese (circa 34 mila, pari al 34% del totale) che nella loro capacità di creare valore aggiunto (5% in Sardegna contro 2% in Italia). Permane il sottodimensionamento del comparto industriale (22% delle imprese e 13% del valore aggiunto in Sardegna, contro 25% d' imprese e 24% del valore aggiunto in Italia). In Sardegna i settori legati alle attività svolte prevalentemente in ambito pubblico e ai servizi non destinabili alla vendita sono responsabili di circa un terzo del valore aggiunto complessivo, mentre le imprese che producono beni e servizi destinati al mercato hanno un peso relativamente esiguo, de-notando una scarsa capacità da parte del sistema produttivo isolano di creare valore. Nel 2016 si è ridotto l'interscambio con l'estero sia dal lato delle importazioni che delle esportazioni. Le esportazioni del settore petrolifero diminuiscono di 487 milioni di euro (-12,5%) in seguito al crollo del prezzo del greggio, mentre il resto dell'economia mostra in generale una scarsa propensione all'internazionalizzazione. I due unici settori le cui esportazioni superano i 100 milioni di euro, la chimica di base e l'industria lattiero-casearia, subiscono anch'essi una contrazione del 10%³.

³ Bollettino economico Banca d'Italia – Economie regionali Sardegna



SEZIONE STRATEGICA



PARTE SECONDA QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE ALL'ENTE

2.5 Popolazione residente

Tra le informazioni che l'Amministrazione prende in considerazione per individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa di per sé è infatti diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale destinatario finale di ogni iniziativa.

Il Decreto legislativo n. 267/2000 definisce il Comune come l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Gli abitanti e il territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

Per quanto riguarda il territorio il Comune di Cagliari risulta così distribuito:

Superficie totale	(ha) 8.509,00
Superficie urbana	(ha) 2.200,00

La composizione demografica locale mostra alcune tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi.

L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti. Pertanto, la conoscenza dei principali indici aiuta l'amministrazione ad orientare al meglio le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi strategici derivanti dalle linee programmatiche di mandato del Sindaco.

I dati più completi, aggiornati e definitivi sono quelli riferiti al **31/12/2017** (infatti i dati a disposizione dell'Ufficio statistica non evidenziano sostanziali differenze rispetto ai dati elaborati per l'annuario statistico 2106).¹

La popolazione residente nel Comune di Cagliari al **31/12/2017 è di 154.651** abitanti, dato che, secondo le statistiche elaborate dall'*Atlante Demografico 2017*, (pubblicato a marzo 2018), registra una differenza positiva di 12 unità rispetto all'anno precedente.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
156.289	156.538	154.654	154.712	154.813	154.639	154.651

¹Atlante Demografico Cagliari 2017

Nel periodo **2002/2017** la popolazione del Comune di Cagliari ha subito la seguente evoluzione:

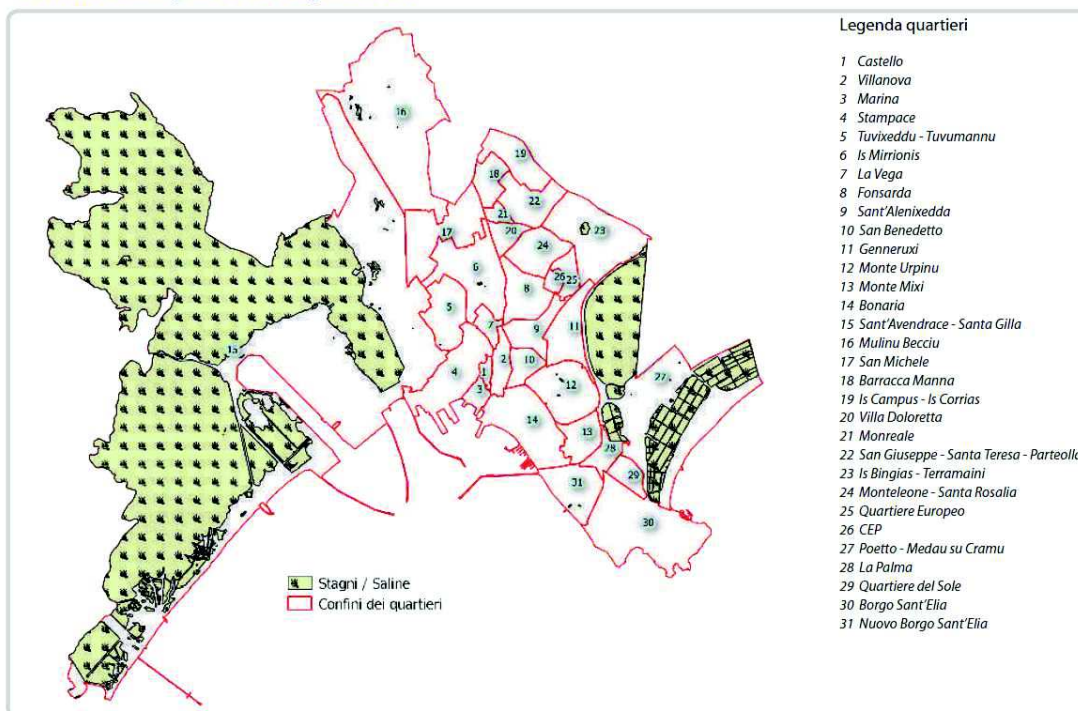
Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE - SERIE STORICA

Quartiere	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Castello	1.640	1.595	1.535	1.508	1.495	1.467	1.444	1.460	1.432	1.471	1.453	1.407	1.413	1.417	1.410	1.386
Villanova	6.072	6.127	6.103	6.032	6.021	6.015	6.023	5.939	6.149	5.988	6.216	6.128	6.171	6.163	6.090	6.060
Marina	2.571	2.489	2.496	2.554	2.508	2.534	2.501	2.496	2.696	2.615	2.680	2.656	2.701	2.713	2.708	2.719
Stampace	6.923	6.890	6.824	6.733	6.692	6.676	6.679	6.682	6.575	6.643	6.954	6.947	6.958	6.865	6.825	6.818
Tuvixeddu - Tuvumannu	5.604	5.524	5.488	5.453	5.436	5.367	5.277	5.316	5.411	5.273	5.127	5.022	5.015	5.007	4.968	4.961
Is Mirrionis	14.725	14.464	14.310	14.108	13.887	13.793	13.583	13.380	13.043	13.079	13.000	12.779	12.724	12.729	12.668	12.676
La Vega	3.447	3.333	3.340	3.329	3.303	3.274	3.260	3.285	3.313	3.185	3.259	3.151	3.191	3.218	3.195	3.188
Fonsarda	7.746	7.665	7.526	7.457	7.371	7.291	7.227	7.176	7.090	7.050	6.959	6.858	6.773	6.756	6.819	6.846
Sant'Alenixedda	10.359	10.190	10.215	10.133	9.943	9.877	9.849	9.800	9.740	9.743	9.693	9.616	9.577	9.518	9.565	9.655
San Benedetto	8.254	8.099	8.042	8.040	8.038	7.955	7.933	7.899	7.931	7.882	7.917	7.784	7.836	7.894	8.005	8.003
Genneruxi	5.880	5.796	5.708	5.702	5.709	5.604	5.619	5.580	5.494	5.518	5.437	5.333	5.297	5.307	5.269	5.339
Monte Urpinu	5.145	5.088	5.048	5.053	5.091	5.106	5.143	5.147	5.114	5.093	5.078	5.029	5.045	5.054	5.030	4.988
Monte Mixi	7.443	7.305	7.213	7.110	7.009	6.881	6.778	6.749	6.717	6.652	6.684	6.592	6.623	6.614	6.578	6.584
Bonaria	8.890	8.776	8.630	8.602	8.500	8.474	8.416	8.490	8.155	8.486	8.214	8.173	8.239	8.783	8.898	8.957
Sant'Avdrace - Santa Gilla	7.494	7.278	7.174	7.115	7.087	7.083	7.028	7.079	7.169	7.016	7.218	7.096	7.180	7.160	7.134	7.205
Mulinu Becciu	8.884	8.686	8.532	8.367	8.184	8.078	7.887	7.806	7.788	7.699	7.658	7.473	7.375	7.295	7.234	7.161
San Michele	6.861	6.733	6.657	6.666	6.541	6.545	6.610	6.652	6.566	6.553	6.409	6.315	6.307	6.204	6.185	6.151
Barracca Manna	2.190	2.248	2.310	2.231	2.231	2.218	2.196	2.170	2.043	2.231	2.139	2.170	2.177	2.176	2.194	2.180
Is Campus - Is Corrias	2.146	2.135	2.229	2.440	2.612	2.722	2.900	3.038	3.186	3.363	3.493	3.581	3.623	3.687	3.728	3.779
Villa Doloretta	1.679	1.648	1.666	1.671	1.650	1.666	1.647	1.692	1.673	1.723	1.720	1.728	1.711	1.707	1.791	1.909
Monreale	1.235	1.241	1.262	1.280	1.276	1.270	1.266	1.240	1.215	1.219	1.225	1.221	1.224	1.235	1.229	1.223
San Giuseppe - Santa Teresa - Parteolla	8.569	8.554	8.564	8.531	8.531	8.486	8.502	8.568	8.804	8.552	8.694	8.613	8.613	8.610	8.637	8.617
Is Bingias - Terramaini	2.927	2.881	2.915	2.938	2.904	2.853	2.844	2.831	2.858	2.774	2.862	2.832	2.845	2.817	2.819	2.824
Monteleone - Santa Rosalia	9.788	9.709	9.580	9.440	9.449	9.359	9.353	9.293	9.213	9.255	9.288	9.228	9.213	9.276	9.288	9.222
Quartiere Europeo	995	1.006	999	1.009	980	983	953	930	924	884	874	847	857	846	839	825
CEP	2.414	2.344	2.337	2.297	2.251	2.239	2.208	2.210	2.177	2.133	2.144	2.079	2.086	2.082	2.043	2.012
Poetto - Medau su Cramu	1.169	1.169	1.182	1.175	1.209	1.240	1.238	1.238	1.251	1.247	1.253	1.209	1.225	1.214	1.217	1.200
La Palma	1.476	1.452	1.448	1.414	1.411	1.379	1.363	1.343	1.351	1.305	1.296	1.280	1.287	1.278	1.280	1.256
Quartiere del Sole	4.824	4.764	4.707	4.684	4.626	4.498	4.499	4.464	4.439	4.392	4.426	4.371	4.409	4.350	4.324	4.349
Borgo Sant'Elia	1.363	1.374	1.358	1.354	1.348	1.301	1.287	1.316	1.394	1.302	1.352	1.349	1.371	1.322	1.296	1.290
Nuovo Borgo Sant'Elia	6.692	6.627	6.547	6.444	6.393	6.303	6.209	6.102	5.952	5.963	5.816	5.697	5.646	5.516	5.373	5.268
CAGLIARI	165.405	163.190	161.945	160.870	159.686	158.537	157.722	157.371	156.863	156.289	156.538	154.564	154.712	154.813	154.639	154.651

I grafici in basso riportano la distribuzione della popolazione per quartiere nel comune di Cagliari con particolare evidenza delle fasce d'età, composizione dei nuclei familiari e stato civile che risultano essere maggiormente presenti e diversamente articolate a seconda del quartiere. Si riportano anche i dati riguardanti l'impatto del flusso migratorio.

Atlante demografico di Cagliari 2017



Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 1.4 SALDI DEMOGRAFICI E INDICATORI DINAMICI

Quartiere	SALDO NATURALE	SALDO MIGRATORIO	SALDO MIGRATORIO INTER-QUARTIERE	TASSO DI NATALITÀ	TASSO DI MORTALITÀ	TASSO DI CRESCITA NATURALE	TASSO MIGRATORIO	QUOZIENTE IMMIGRAZIONE	QUOZIENTE EMIGRAZIONE
Castello	-6	3	-6	4,29	8,58	-4,29	2,15	37,20	35,05
Villanova	-48	103	-58	3,29	11,19	-7,90	16,95	40,33	23,37
Marina	2	41	-29	4,79	4,05	0,74	15,11	42,01	26,90
Stampace	-30	87	20	5,86	10,26	-4,40	12,75	37,67	24,92
Tuvixeddu - Tuvumannu	-16	35	-23	7,25	10,47	-3,22	7,05	22,96	15,91
Is Mirrionis	-91	181	-48	6,79	13,97	-7,18	14,28	33,62	19,33
La Vega	-27	34	-13	4,07	12,53	-8,46	10,65	33,21	22,56
Fonsarda	-96	131	9	3,07	17,12	-14,05	19,17	37,47	18,29
Sant'Alenceddada	-82	121	62	4,06	12,59	-8,53	12,59	27,58	14,98
San Benedetto	-62	115	-20	4,50	12,24	-7,75	14,37	34,23	19,87
Genneruxi	-34	7	24	3,39	9,80	-6,41	1,32	30,92	29,60
Monte Urpinu	-75	-1	34	2,40	17,37	-14,97	-0,20	25,95	26,15
Monte Mixi	-55	68	17	3,95	12,31	-8,36	10,33	28,11	17,78
Bonaria	-76	178	11	5,49	14,00	-8,51	19,94	42,45	22,51
Sant'Avendrace - Santa Gilla	-46	89	8	6,97	13,39	-6,42	12,41	39,89	27,48
Mulinu Becciu	-48	-4	8	4,17	10,84	-6,67	-0,56	20,42	20,98
San Michele	-56	35	29	5,51	14,59	-9,08	5,67	28,05	22,37
Barracca Manna	-1	5	-25	5,94	6,40	-0,46	2,29	22,86	20,58
Is Campus - Is Corrias	12	42	12	7,19	4,00	3,20	11,19	28,51	17,32
Villa Doretta	-3	154	-16	6,49	8,11	-1,62	83,24	102,70	19,46
Monreale	-1	-1	-4	4,89	5,71	-0,82	-0,82	25,29	26,10
San Giuseppe - Santa Teresa - Parteolla	-19	-26	8	6,49	8,69	-2,20	-3,01	25,15	28,17
Is Bingias - Terramaini	-21	4	40	4,61	12,05	-7,44	1,42	23,75	22,33
Monteleone - Santa Rosalia	-64	41	5	4,86	11,78	-6,92	4,43	25,93	21,50
Quartiere Europeo	-11	2	-5	0,00	13,22	-13,22	2,40	16,83	14,42
CEP	-26	3	-10	3,45	16,28	-12,82	1,48	20,22	18,74
Poetto - Medau su Cramu	-5	1	-11	5,79	9,93	-4,14	0,83	19,03	18,20
La Palma	-19	-5	1	1,58	16,56	-14,98	-3,94	18,93	22,87
Quartiere del Sole	-19	62	-4	4,84	9,22	-4,38	14,30	28,36	14,07
Borgo Sant'Elia	1	-16	7	7,73	6,96	0,77	-12,37	19,33	31,71
Nuovo Borgo Sant'Elia	-29	-28	-23	4,51	9,96	-5,45	-5,26	12,03	17,29
CAGLIARI	-1.051	1.461	0	4,99	11,79	-6,80	9,45	30,97	21,52

Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 1.3 BILANCIO DEMOGRAFICO E CAMBI DI ABITAZIONE DA/VERSO ALTRI QUARTIERI

Quartiere	2017 INIZIO ANNO	NATI	MORTI	ISCRIZIONI PER IMMIGRAZIONE	CANCELLAZIONI PER EMIGRAZIONE	CAMBI ABITAZIONE DA ALTRI QUARTIERI	CAMBI ABITAZIONE VERSO ALTRI QUARTIERI	ACCERTAMENTI ANAGRAFICI (RETTIFICHE)	2017 FINE ANNO
Castello	1.410	6	12	52	49	34	40	-15	1.386
Villanova	6.090	20	68	245	142	160	218	-27	6.060
Marina	2.708	13	11	114	73	66	95	-3	2.719
Stampace	6.825	40	70	257	170	151	131	-84	6.818
Tuvixeddu - Tuvumannu	4.968	36	52	114	79	88	111	-3	4.961
Is Mirrionis	12.668	86	177	426	245	189	237	-34	12.676
La Vega	3.195	13	40	106	72	66	79	-1	3.188
Fonsarda	6.819	21	117	256	125	137	128	-17	6.846
Sant'Alenceddada	9.565	39	121	265	144	235	173	-11	9.655
San Benedetto	8.005	36	98	274	159	190	210	-35	8.003
Genneruxi	5.269	18	52	164	157	106	82	73	5.339
Monte Urpinu	5.030	12	87	130	131	115	81	0	4.988
Monte Mixi	6.578	26	81	185	117	128	111	-24	6.584
Bonaria	8.898	49	125	379	201	210	199	-54	8.957
Sant'Avendrace - Santa Gilla	7.134	50	96	286	197	126	118	20	7.205
Mulinu Becciu	7.234	30	78	147	151	80	72	-29	7.161
San Michele	6.185	34	90	173	138	151	122	-42	6.151
Barracca Manna	2.194	13	14	50	45	15	40	7	2.180
Is Campus - Is Corrias	3.728	27	15	107	65	48	36	-15	3.779
Villa Doretta	1.791	12	15	190	36	34	50	-17	1.909
Monreale	1.229	6	7	31	32	32	36	-	1.223
San Giuseppe - Santa Teresa - Parteolla	8.637	56	75	217	243	131	123	17	8.617
Is Bingias - Terramaini	2.819	13	34	67	63	86	46	-18	2.824
Monteleone - Santa Rosalia	9.288	45	109	240	199	180	175	-48	9.222
Quartiere Europeo	839	11	14	14	12	12	17	-	825
CEP	2.043	7	33	41	38	19	29	2	2.012
Poetto - Medau su Cramu	1.217	7	12	23	22	10	21	-2	1.200
La Palma	1.280	2	21	24	29	23	22	-1	1.256
Quartiere del Sole	4.324	21	40	123	61	59	63	-14	4.349
Borgo Sant'Elia	1.296	10	9	25	41	33	26	2	1.290
Nuovo Borgo Sant'Elia	5.373	24	53	64	92	34	57	-25	5.268
CAGLIARI	154.639	772	1.823	4.789	3.328	2.948	2.948	-398	154.651

A Cagliari attualmente risiedono **76.375** famiglie: di queste, il **45,74%** è costituito da una sola persona, mentre il **25,14%** è composto da due persone. Poche le famiglie numerose: solo il **2,31 %** dei nuclei familiari ha 5 componenti o più.

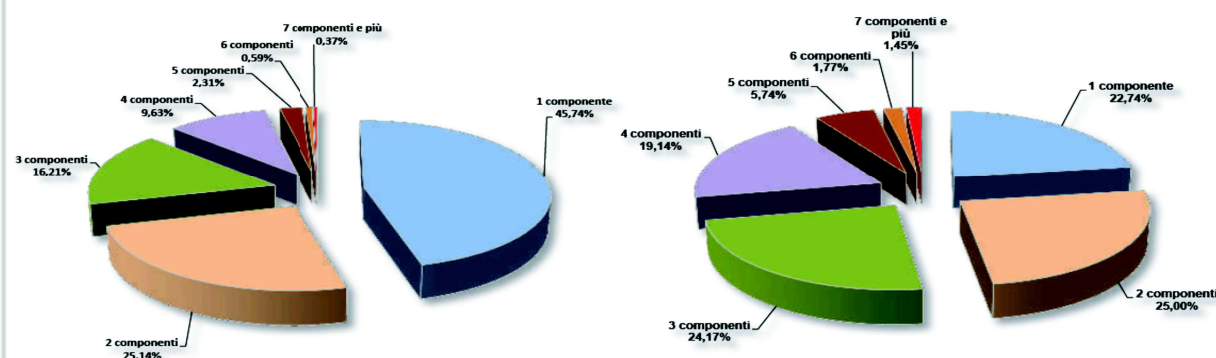
Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 1.29 FAMIGLIE ANAGRAFICHE RESIDENTI PER NUMERO DI COMPONENTI - VALORI PERCENTUALI (NON SONO CALCOLATE LE CONVIVENZE)

Quartiere	NUMERO COMPONENTI PER FAMIGLIA							TOTALE	MEDIA DEL N. DEI COMPONENTI PER FAMIGLIA
	1	2	3	4	5	6	7 E OLTRE		
Castello	60,57	21,62	10,32	5,65	1,35	0,37	0,12	100,00	1,67
Villanova	55,10	21,95	12,94	7,25	1,95	0,43	0,40	100,00	1,82
Marina	63,15	17,87	10,36	6,45	1,55	0,37	0,25	100,00	1,68
Stampace	57,23	19,61	12,34	7,69	1,91	0,47	0,75	100,00	1,83
Tuvixeddu - Tuvumannu	43,92	25,27	17,28	9,87	2,29	0,92	0,46	100,00	2,06
Is Mirrionis	47,02	25,36	15,30	8,90	2,49	0,66	0,27	100,00	1,98
La Vega	52,32	23,75	13,62	8,34	1,45	0,29	0,23	100,00	1,85
Fonarda	50,90	24,06	14,62	8,33	1,43	0,36	0,30	100,00	1,88
Sant'Alenixedda	49,76	25,63	13,43	8,34	2,13	0,41	0,30	100,00	1,90
San Benedetto	51,02	23,12	14,76	8,43	2,03	0,29	0,36	100,00	1,90
Genneraci	44,72	26,65	17,28	8,70	1,98	0,52	0,15	100,00	1,99
Monte Urpinu	45,58	26,09	14,99	10,13	2,35	0,49	0,36	100,00	2,01
Monte Mixi	43,43	27,71	16,42	10,21	1,68	0,43	0,12	100,00	2,01
Bonaria	55,51	21,12	13,41	7,44	2,00	0,23	0,29	100,00	1,81
Sant'Avendrace - Santa Gilla	49,08	25,03	15,48	7,82	1,62	0,59	0,38	100,00	1,92
Mulinu Becciu	28,44	32,39	22,12	12,18	3,23	1,22	0,43	100,00	2,36
San Michele	42,26	27,26	17,51	8,84	2,47	1,05	0,61	100,00	2,08
Barracca Manna	30,42	24,23	25,11	15,82	3,21	0,88	0,33	100,00	2,41
Is Campus - Is Corrias	25,99	25,60	26,19	18,12	3,11	0,79	0,20	100,00	2,50
Villa Doloretta	52,37	23,33	14,04	8,52	1,36	0,19	0,19	100,00	1,85
Monrale	44,58	22,03	18,47	13,05	1,19	0,51	0,17	100,00	2,07
San Giuseppe - Santa Teresa - Partoella	37,66	26,98	19,50	12,22	2,74	0,66	0,23	100,00	2,18
Is Bingias - Terramaini	39,44	29,37	17,39	10,60	2,06	0,92	0,23	100,00	2,10
Monteleone - Santa Rosalia	43,60	26,10	17,80	9,58	2,21	0,42	0,29	100,00	2,03
Quartiere Europeo	28,65	31,81	22,06	11,75	4,30	0,86	0,57	100,00	2,36
CEP	35,77	25,90	18,23	12,89	4,41	2,09	0,70	100,00	2,34
Poetto - Medau su Cramu	44,50	23,23	15,78	12,23	3,19	0,53	0,53	100,00	2,10
La Palma	39,32	27,86	17,44	11,11	3,25	0,51	0,51	100,00	2,15
Quartiere del Sole	41,86	27,71	16,05	11,76	1,95	0,33	0,33	100,00	2,07
Borgo Sant'Elia	25,52	27,41	22,59	15,90	6,07	0,84	1,67	100,00	2,60
Nuovo Borgo Sant'Elia	19,40	30,08	24,40	16,32	6,47	1,98	1,36	100,00	2,73
CAGLIARI	45,74	25,14	16,21	9,63	2,31	0,59	0,37	100,00	2,73

Atlante demografico di Cagliari 2017

FIG 1.17 FAMIGLIE ANAGRAFICHE RESIDENTI PER NUMERO DI COMPONENTI - RESIDENTI DISTRIBUITI NELLE FAMIGLIE A SECONDA DEL NUMERO DI COMPONENTI



In dettaglio, nel 2015 tra gli "Adulti" (dai 30 ai 64 anni) la fascia di età più rappresentata era quella dei quarantenni, con 24.892 persone (16,08%), seguita da quella dei cinquantenni che conta 24.518 (15,84%). I bambini fino a 10 anni erano 10.985 (7,10%) mentre i cittadini sopra 65 anni erano 40.484 (26,15%) di cui ultrasettantacinquenni 20.830 (13,45%).

Nel 2016 la situazione si è modificata con la fascia d'età più rappresentativa che risulta essersi elevata in quanto comprende i cinquantenni che sono 24.745 (16,00%) seguita da quella dei quarantenni che sono a quota 24.574 (15,89%). I bambini fino a 10 anni sono 9.780 (6,32%), mentre i cittadini sopra 65 anni sono 41.055 (26,54 %) di cui ultrasettantacinquenni 21.445 (13,86 %).

Nel 2017 si conferma come fascia più rappresentativa sia quella dei cinquantenni che sono 24.888 (16,09%) persone in tutto, seguita da quella dei quarantenni che conta 24.299 (15,71%). I bambini fino a 10 anni sono 9.709 (6,28%) mentre i cittadini sopra i 65 anni sono 41.578 (26,89%) di cui ultrasettantacinquenni 21.889 (14,15%).

Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 1.17 ETÀ MEDIA DELLA POPOLAZIONE - SERIE STORICA

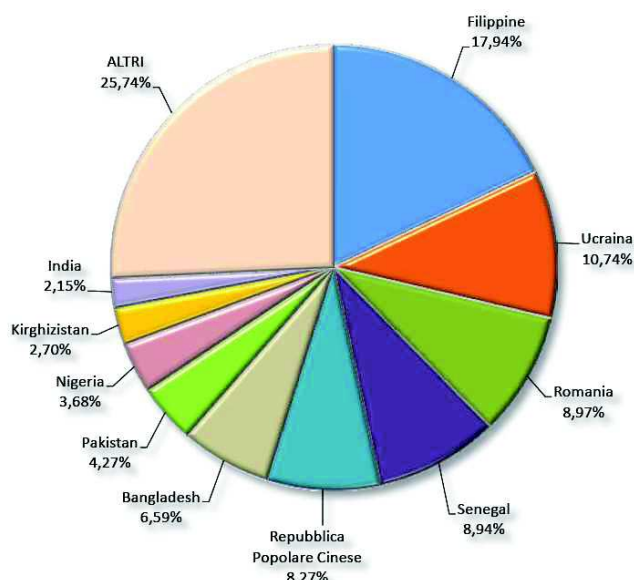
Quartiere	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Castello	43,7	43,9	44,1	44,5	44,9	45,2	45,3	45,2	45,8	45,7	45,8	46,1	46,4	46,6	46,8	47,4
Villanova	44,9	44,4	44,9	45,1	45,4	45,5	45,6	45,9	46,4	46,4	46,8	46,8	46,9	47,0	47,3	47,7
Marina	42,3	42,6	43,1	43,0	43,0	43,2	43,7	44,0	43,9	44,3	44,8	44,4	44,5	44,8	45,2	45,6
Stampace	45,0	44,9	44,7	45,1	45,2	45,6	45,7	45,9	46,1	46,2	46,3	46,0	46,1	46,3	46,7	46,6
Tuvixeddu - Tuvumannu	41,2	41,8	42,3	42,7	43,1	43,7	44,3	44,7	44,7	45,4	45,9	46,6	46,9	47,5	47,9	48,2
Is Mirrionis	44,5	44,8	45,3	45,6	46,2	46,6	47,0	47,3	47,8	48,1	48,2	48,5	48,9	49,0	49,2	49,2
La Vega	46,2	47,0	47,2	47,5	47,8	48,2	48,4	48,7	49,1	49,6	49,7	50,1	50,0	50,3	50,5	50,6
Fonsarda	47,1	47,5	48,0	48,5	48,9	49,2	49,7	50,0	50,4	50,8	51,0	51,3	51,6	51,7	51,8	51,7
Sant'Aleixedda	48,0	48,2	48,5	48,7	49,4	49,6	49,8	50,0	50,2	50,5	50,6	50,6	50,8	51,0	51,2	51,3
San Benedetto	47,1	47,2	47,4	47,6	47,8	48,1	48,2	48,4	48,6	48,9	48,8	49,0	48,9	49,2	49,1	49,3
Gennervaci	45,8	46,3	46,9	47,2	47,6	48,3	48,6	49,0	49,5	49,7	50,2	50,6	51,1	51,3	51,9	52,0
Monte Urpino	48,3	48,5	49,0	48,9	48,8	48,8	48,9	49,0	49,2	49,4	49,4	49,5	49,8	49,7	49,9	49,9
Monte Mixi	45,9	46,3	46,9	47,5	48,1	48,6	49,2	49,5	49,9	50,3	50,2	50,6	50,9	51,0	51,2	51,3
Bonaria	46,2	46,5	46,9	47,1	47,4	47,7	47,9	48,0	48,4	48,3	48,5	48,7	48,5	47,4	47,6	47,8
Sant'Avendrace - Santa Gilla	44,2	44,6	45,1	45,6	46,1	46,4	46,8	46,9	47,3	47,7	47,7	47,9	47,9	48,1	48,5	48,7
Mulinu Becciu	41,8	42,6	43,4	44,2	44,9	45,4	46,1	46,6	47,0	47,5	48,1	49,0	49,6	50,2	50,6	51,1
San Michele	43,4	43,9	44,3	44,4	45,1	45,2	45,2	45,5	45,7	46,2	46,6	46,7	47,0	47,3	47,7	47,7
Barracca Manna	36,9	37,3	37,8	38,3	38,7	39,1	39,7	40,2	40,3	41,0	40,9	41,1	41,7	42,3	42,6	43,2
Is Campus - Is Corrias	34,9	35,7	36,3	36,8	37,8	38,6	38,9	39,6	39,8	40,1	40,5	41,1	41,5	42,1	42,6	42,6
Villa Doloretta	41,4	42,1	42,1	42,6	43,5	43,7	44,4	44,6	45,6	46,0	46,4	46,5	46,8	47,2	46,5	45,3
Monreale	37,7	38,2	38,7	39,1	39,5	39,7	40,4	41,5	42,0	42,6	42,9	43,4	43,8	44,3	44,9	45,2
San Giuseppe - Santa Teresa - Parteolla	40,4	40,8	41,3	41,8	42,2	42,8	43,2	43,4	43,7	44,1	44,5	45,1	45,6	46,1	46,6	47,0
Is Bingias - Terramaini	43,9	44,7	46,4	46,9	47,5	47,9	48,3	48,6	48,8	49,2	48,9	49,5	49,9	50,6	50,8	51,3
Monteleone - Santa Rosalia	41,9	42,3	42,9	43,5	43,9	44,3	44,6	45,1	45,7	46,1	46,3	46,9	47,3	47,6	48,0	48,4
Quartiere Europa	41,2	41,8	42,4	42,9	44,0	44,5	45,6	46,3	47,2	48,2	49,2	50,0	50,3	51,1	51,6	52,3
CEP	46,6	47,5	47,4	48,2	49,1	49,5	49,9	50,1	50,6	51,1	51,1	51,3	51,4	51,4	51,6	51,9
Poetto - Medau su Cramu	38,9	39,3	39,8	40,4	40,7	40,7	41,3	41,8	42,4	42,9	43,2	44,1	44,5	45,3	45,9	46,3
La Palma	46,8	47,1	47,4	47,6	48,0	48,2	48,1	48,1	48,5	49,1	49,0	49,7	49,8	50,4	50,5	50,8
Quartiere del Sole	43,8	44,4	45,1	45,4	45,8	46,7	47,1	47,6	48,1	48,7	48,7	49,0	49,3	49,9	50,3	50,6
Borgo Sant'Elia	38,0	38,1	37,8	38,1	38,8	39,6	40,6	40,6	39,9	42,0	41,0	40,8	40,7	41,4	42,1	42,5
Nuovo Borgo Sant'Elia	34,9	35,5	36,2	37,0	37,5	38,2	38,8	39,5	40,6	40,9	41,8	42,6	43,3	43,9	44,6	45,3
CAGLIARI	43,8	44,2	44,7	45,1	45,5	45,9	46,2	46,5	46,9	47,2	47,4	47,7	48,0	48,2	48,5	48,7

LA POPOLAZIONE STRANIERA

Sono in aumento i cittadini stranieri, che in tutto, al 31 dicembre 2017, erano 9.105, ovvero 724 unità in più rispetto al 2016 con una presenza sul totale della popolazione del 5,89 %. Tra questi, le comunità più numerose sono quella filippina e quella ucraina, seguite da rumena e senegalese che ammontano al 46,59% degli stranieri,

Atlante demografico di Cagliari 2017

FIG 2.5 DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DELLE PRIME DIECI NAZIONALITÀ SUL TOTALE DELLA POPOLAZIONE STRANIERA



Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 2.16 LE VENTI NAZIONALITÀ PIÙ PRESENTI - VALORI ASSOLUTI - SERIE STORICA

Anno	FILIPPINE	UCRAINA	ROMANIA	SENEGAL	REPUBBLICA POPOLARE CINESE	BANGLADESH	NIGERIA	PAKISTAN	KIRGHIZISTAN	INDIA
2000	244	8	19	391	234	30	20	69	-	19
2001	289	9	18	408	271	37	19	83	-	17
2002	366	14	17	424	293	43	29	91	-	22
2003	380	96	25	497	359	72	29	89	-	28
2004	443	165	27	482	424	81	27	103	-	31
2005	550	232	36	515	546	94	37	122	-	51
2006	626	248	48	498	521	103	36	135	-	55
2007	780	378	242	505	553	112	39	138	-	63
2008	989	507	363	493	572	144	36	139	6	73
2009	1.110	591	496	521	573	165	41	153	14	91
2010	1.217	757	593	568	613	222	54	154	64	115
2011	1.306	774	672	568	595	250	79	177	83	148
2012	1.420	794	728	632	632	301	113	222	119	185
2013	1.499	816	675	641	627	393	103	225	162	191
2014	1.548	859	749	663	653	434	121	230	185	201
2015	1.568	886	773	733	672	514	219	311	191	201
2016	1.621	928	797	732	702	517	290	338	204	190
2017	1.633	978	817	814	753	600	389	335	246	196

Atlante demografico di Cagliari 2017

TAV 2.14 LE VENTI NAZIONALITÀ PIÙ PRESENTI - VALORI ASSOLUTI

Quartiere	FILIPPINE	UCRAINA	ROMANIA	SENEGAL	REPUBBLICA POPOLARE CINESE	BANGLADESH	NIGERIA	PAKISTAN	KIRGHIZISTAN	INDIA
Castello	9	9	21	1		1	2	-	2	-
Villanova	313	28	29	67	39	149	10	8	23	56
Marina	33	8	28	94	39	173	13	51	5	11
Stampace	75	46	38	116	140	132	8	61	22	25
Tuvixeddu - Tuvumamu	24	28	28	21	7	-	8	-	7	1
Is Mirrionis	68	72	89	52	29	30	20	30	21	12
La Vega	40	17	21	25	4	-	7	-	4	1
Fonsarda	66	78	48	29	26	3	13	5	17	-
Sant'Alenixedda	220	116	53	20	71	2	15	4	27	22
San Benedetto	252	71	47	49	40	1	23	18	33	25
Genneruxi	22	42	22	11	4	-	-	1	7	-
Monte Urrinu	65	74	28	1	5	3	-	3	5	-
Monte Mixi	35	68	27	7	4	1	2	1	14	-
Bonaria	202	92	33	80	81	57	115	86	23	6
Sant'Avendrace - Santa Gilla	27	25	65	64	145	18	13	36	9	6
Mulinu Becciu	-	18	28	1	3	-	3	-	2	-
San Michele	22	35	65	48	52	4	10	14	7	4
Barracca Manna	-	4	1	-	1	-	8	-	-	5
Is Campus - Is Corrias	-	1	7	1	5	-	1	-	2	-
Villa Doloretta	4	5	10	12	8	18	87	12	-	1
Monreale	1	3	2	1	-	3	1	3	-	-
San Giuseppe - Santa Teresa - Parteolla	9	23	20	47	20	2	10	2	2	5
Is Bingias - Terramaini	14	8	15	34	7	-	6	-	-	-
Monteleone - Santa Rosalia	65	54	47	22	19	1	8	-	4	7
Quartiere Europeo	-	9	4	-	1	-	-	-	-	-
CEP	13	15	4	5	1	-	-	-	3	1
Poetto - Medau su Cramu	3	3	4	4	-	1	-	-	1	-
La Palma	7	5	10	-	-	-	-	-	1	-
Quartiere del Sole	40	19	16	2	1	1	4	-	3	1
Borgo Sant'Elia	4	1	1	-	-	-	1	-	-	2
Nuovo Borgo Sant'Elia	-	1	6	-	1	-	1	-	2	5
CAGLIARI	1.633	978	817	814	753	600	389	335	246	196

2.6 EVOLUZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE



Il principio della programmazione richiede che nel DUP venga svolta l'analisi generale sui mezzi di finanziamento (entrate) e sul loro andamento storico, anche in materia tributaria e tariffaria, e dal lato delle spese, le principali componenti ed il loro andamento storico.

Analisi delle risorse

Le risorse delle quali si può contare sono rappresentate sinteticamente nel grafico seguente, dove



- Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa 31,35%
- Trasferimenti correnti: 15,36%
- Entrate extratributarie: 8,72%
- Entrate in conto capitale: 18,39%
- Entrate da riduzione di attività finanziarie: 0,36%
- Entrate per conto di terzi e partite di giro: 9,04%

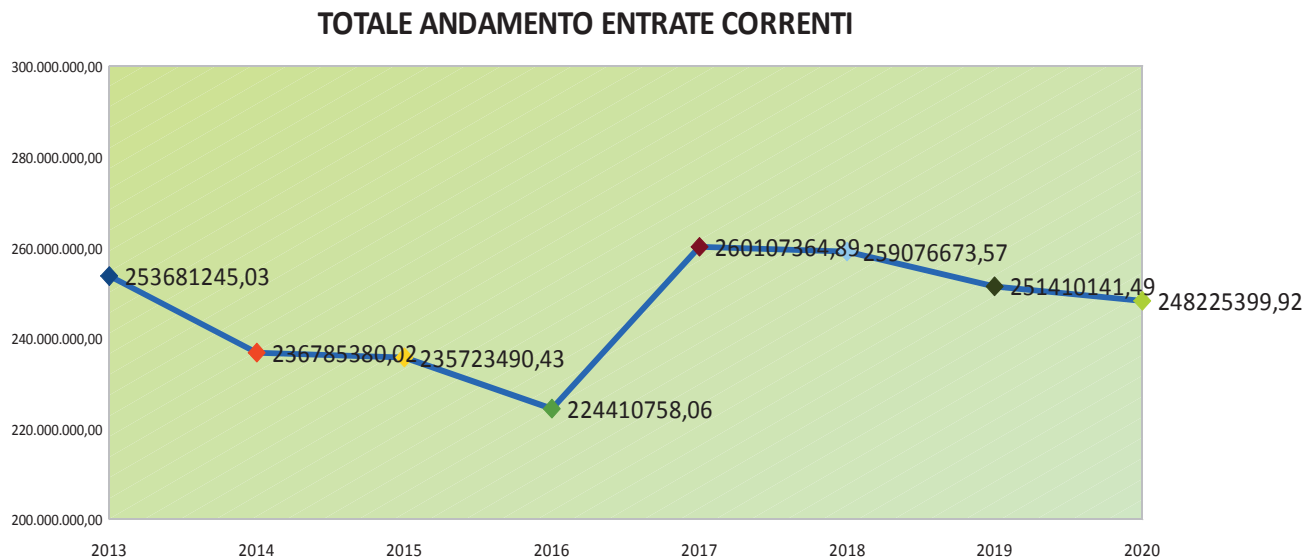
Le Entrate correnti

Le risorse correnti necessarie per la realizzazione dei programmi di spesa contenuti nel Documento sono riportate nella tabella seguente, distinte per titoli di bilancio:

Importi espressi in milioni di Euro

	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Totale
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Trasferimenti correnti	Entrate extratributarie	Entrate correnti
2013	135	80	39	254
2014	139	64	34	237
2015	134	64	37	235
2016	132	59	33	224
2017	150	67	42	259
2018	146	73	41	260
2019	139	74	38	251
2020	137	72	39	248

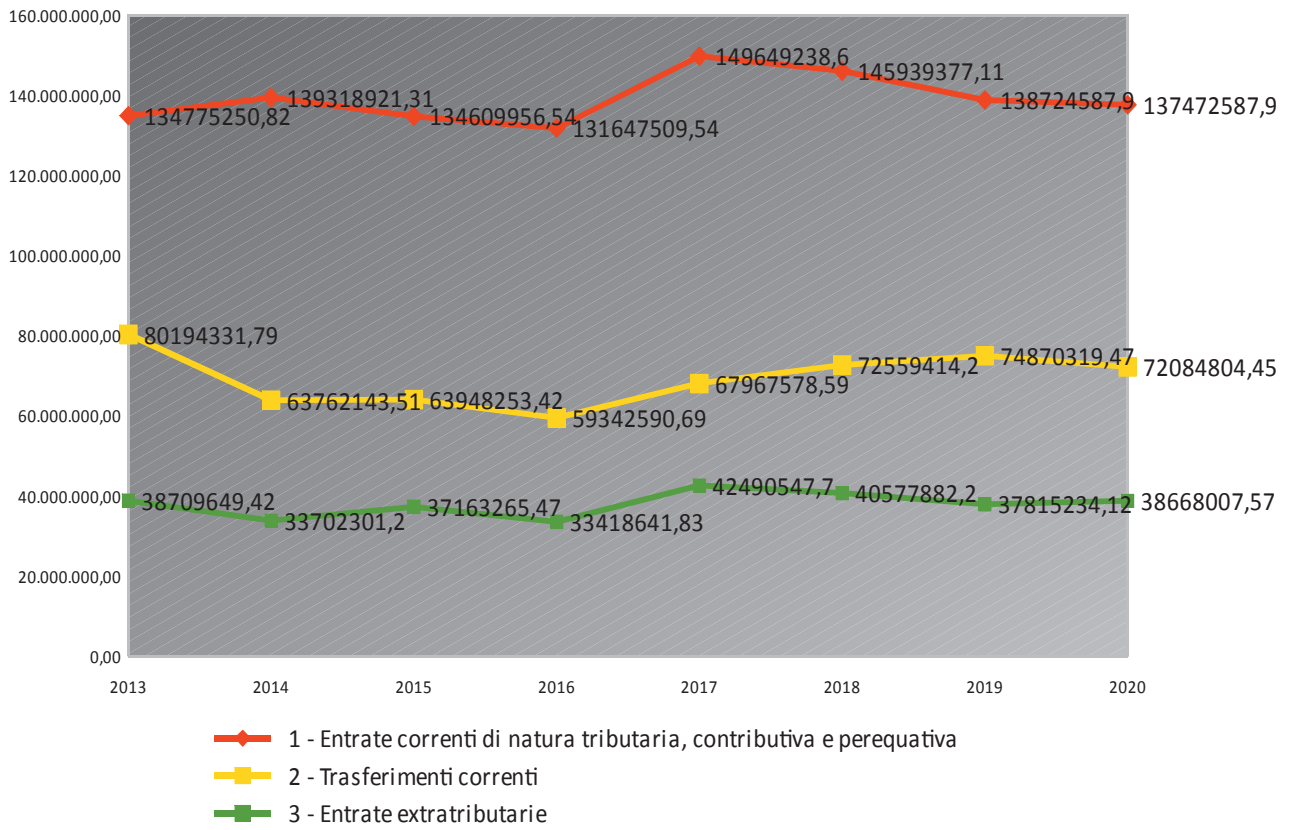
Il grafico sotto riportato illustra l'andamento storico delle entrate correnti complessive e mette in evidenza il confronto tra i dati di consuntivo degli esercizi 2013 ,2014, 2015 e 2016, quelli assestati del 2017 con le previsionali relative agli anni 2018, 2019 e 2020.



Come si può notare dalla tabella e dal grafico, l'andamento delle entrate correnti nel periodo 2017/2020 (annualità per le quali si dispone dei soli dati previsionali) presenta un "picco" nell'anno 2017. L'incremento dipende principalmente dalle Entrate tributarie in considerazione dell'iscrizione nell'annualità 2017 del gettito TARI adeguato al PEF per detta annualità e per le successive.

Il seguente grafico illustra l'andamento delle entrate correnti distinte per titolo.

ANDAMENTO ENTRATE CORRENTI PER TITOLO



Le Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa sono influenzate dalle diverse normative succedutesi negli ultimi anni che hanno variamente inciso sulla finanza locale: si pensi all'IMU sull'abitazione principale che, nel 2013, era stata soppressa e sostituita con un trasferimento compensativo dello Stato, per poi essere reintrodotta nel 2014 ma sotto forma di TASI sulla quale, a decorrere dal 2016, la normativa è cambiata radicalmente prevedendo la soppressione dell'imposizione sulla abitazione principale. La Legge di stabilità 2016 ha riconfermato il previgente sistema tributario basato sulla IUC articolata nei tre tributi IMU, TASI e TARI e sui Tributi Minori (Imposta Comunale sulla Pubblicità, e Diritti sulle Pubbliche Affissioni). La stessa legge, tuttavia, come evidenziato più sopra, ha introdotto alcune novità importanti, rispetto al 2015, riconducibili alla cancellazione della tassazione immobiliare sulla abitazione principale, all'abbandono definitivo dell'IMU secondaria (rimasta fino ad allora solo sulla carta) e, novità più sentita dai Comuni, alla sospensione temporanea della facoltà di aumentare i tributi locali **che permane anche per l'esercizio 2018**. La legge 28 dicembre 2015, n. 208, inoltre, ha introdotto alcune modifiche in tema di agevolazioni che hanno riguardato in particolare la riduzione del 50% dell'imponibile IMU degli immobili dati in comodato d'uso gratuito a parenti in linea retta entro il primo grado e la riduzione del 25% dell'imposta IMU e dell'imposta TASI, calcolate applicando l'aliquota del Comune, per gli immobili locati a canone concordato di cui alla legge 431/98. Questo impianto normativo è stato interamente confermato anche dalla Legge di bilancio **2018** ed è stato da questa ulteriormente rafforzato estendendo il "blocco" di aumento tariffario già vigente nel biennio precedente. Con riferimento ai suddetti tributi per l'annualità 2018 si conferma tale situazione tributaria.

Con riguardo all'imposta di soggiorno, la cui istituzione, bloccata dalla legge di stabilità 2016 e dalla legge di Bilancio 2017, è attualmente consentita dal decreto legge 24 aprile 2017 n. 50 convertito nella legge 21 giugno 2017 che ha escluso dal novero dei tributi sottoposti al blocco degli aumenti proprio tale imposta. **I programmi prevedono l'istituzione dell'Imposta di soggiorno a decorrere dal 2019, dopo aver attivato e completato le opportune intese con gli operatori economici che operano nel settore.** A momento della sua attivazione, il relativo gettito sarà obbligatoriamente destinato al finanziamento di interventi connessi al turismo.

La politica tariffaria scelta, fatta eccezione per la nuova imposta di soggiorno **a decorrere dal 2019**, conferma la volontà di non prevedere alcun incremento delle tariffe tributarie. La TARI deve essere necessariamente adeguata in relazione al costo del servizio di igiene urbana conseguente all'attivazione del nuovo servizio affidato nel mese di **ottobre** 2017. Infatti, secondo le ben note modalità di determinazione delle tariffe inerenti la TARI, definite con apposite linee guida ministeriali, il costo del servizio deve essere interamente coperto dall'imposta TARI. Occorre subito evidenziare che l'andamento della spesa prevista in attuazione del nuovo appalto nel triennio, comporta una **graduale** riduzione della TARI (**a decorrere dal 2018 la riduzione è meno consistente, mentre si fa più importante nel 2019 e 2020**): nell'ultimo anno del triennio considerato nel DUP (2020), il livello della TARI sarà più basso di quello degli anni 2015, 2016 e 2017. L'incremento della TARI, infatti si è limitato al 2017 e 2018 per il fatto che tutti i costi iniziali di attivazione del nuovo servizio si sono concentrati in un anno. Inoltre, è confermato, con finanziamento a carico del bilancio comunale, un abbattimento percentuale della parte variabile della tariffa (rapportata al numero dei componenti del nucleo familiare), nonché, sempre a carico del bilancio comunale, è confermata l'ulteriore agevolazione a vantaggio degli studenti universitari fuori sede con abbattimento di una percentuale della tariffa. Tale intervento ha lo scopo, da un lato, di incentivare l'offerta di nuovi alloggi per studenti, dall'altro, prevedendo quale requisito necessario per usufruire dell'agevolazione la locazione con contratto transitorio regolarmente registrato ai sensi della legge 431/98, di contrastare il fenomeno delle locazioni "in nero"

con riflessi importanti in termini di lotta all'evasione. Tali agevolazioni sono quantificate in **tre** milioie in euro nell'annualità 2018 e **un** milione di euro nel 2019.

In tema di aliquote IMU si conferma l'aliquota del 7,6 per mille vigente nel 2016 e nel 2017 per gli alloggi regolarmente assegnati dagli enti di edilizia residenziale pubblica aventi le stesse finalità degli Istituti Autonomi per le case popolari (IACP), e relative pertinenze, che non rientrano nella categoria degli alloggi sociali come definiti dal decreto del Ministro delle infrastrutture 22 aprile 2008. Sono confermate inoltre anche tutte le aliquote previste per le altre categorie di immobili, compresa l'aliquota del 6,6 per mille per le unità immobiliare concesse in locazione, a titolo di abitazione principale, a condizione che l'utilizzatore vi dimori abitualmente e vi abbia la propria residenza anagrafica, con contratto a canone concordato registrato (alle condizioni stabilite dagli Accordi territoriali in vigore, ai sensi della Legge 431/1998 art. 2, comma 3) e per le unità immobiliare ad uso abitativo concesse in locazione agli studenti universitari con contratto transitorio registrato (alle condizioni stabilite dagli Accordi territoriali in vigore, ai sensi della Legge 431/1998 art. 5, commi 2-3). Con riferimento alla TASI, in coerenza con quanto disposto dal legislatore, restano confermate le aliquote TASI vigenti da 2015 per le abitazioni principali classificate nelle categorie catastali A/1,A/8 e A/9, che non rientrano nelle esclusioni dall'applicazione dell'imposta, e per gli "altri immobili". Al fine di semplificare e razionalizzare l'attività di gestione delle entrate, al di fuori dei casi sanati con ravvedimento, è confermata per l'IMU e la TASI la possibilità di regolarizzare il pagamento prima che sia stata constatata la violazione e attivato il procedimento di accertamento con una riduzione del 50% della sanzione prevista dalla norma in sede di accertamento. Sono confermate le medesime aliquote anche per i tributi minori (imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni) e per l'Addizionale comunale all'IRPEF.

Trasferimenti correnti - Le medesime motivazioni che hanno condotto alla rilevazione di un andamento poco lineare delle Entrate tributarie spiegano, in parte, anche la riduzione dei trasferimenti correnti nel biennio 2013/2014: infatti tale biennio rappresenta il completamento del processo che ha condotto alla eliminazione del sistema di "finanza derivata" che aveva caratterizzato il rapporto Stato - Enti Locali nei decenni precedenti. L'andamento dei Trasferimenti correnti nel periodo 2013/2020 è riportato nella tabella seguente, nella quale sono rilevati, per il 2013/2016 i dati da Rendiconto, mentre per il 2017 quelli previsionali assestati e per le annualità successive le ipotesi di previsione:

Importi espressi

in milioni di Euro

Anno	Titolo II
	Trasferimenti correnti
2013	80
2014	64
2015	64
2016	59
2017	67
2018	73
2019	74
2020	72

Limitando l'analisi al confronto tra il 2015 e i futuri esercizi, la ripartizione dei Trasferimenti correnti nelle due componenti di "trasferimenti finalizzati" e "trasferimenti non finalizzati" è la seguente:

Anno	Trasferimenti correnti non finalizzati	Trasferimenti correnti finalizzati
2015	34,1	33,9
2016	33,3	25,7
2017	34,0	33,0
2018	34,5	36,6
2019	34,9	39,4
2020	34,5	37,2

Importi espressi in milioni di Euro

Con riferimento ai “Trasferimenti finalizzati”, la riduzione complessiva nel passaggio dal 2015 al 2016 è fondamentalmente rappresentata dalla presenza nel 2015 di finanziamenti specifici destinati a “Cagliari Capitale italiana della Cultura”. L'incremento che si prevede nel 2019 e nel 2020 è rappresentato dall'attuazione del PON Città Metropolitana con riguardo al cronoprogramma previsto per l'Asse 1 “Agenda digitale metropolitana” e per l'Asse 3 “Servizi per l'inclusione sociale”. Con riguardo ai Trasferimenti “non finalizzati”, come si può riscontrare dalla tabella, le differenze previste sono minime.

Entrate extratributarie. Le Entrate extratributarie sono quelle che, maggiormente, possono essere influenzate da situazioni straordinarie. L'analisi del trend storico evidenzia un andamento alternato tra incrementi e diminuzioni nel triennio 2013/2015: detto andamento è dovuto principalmente proprio a tali situazioni (nel 2013 si era registrata la riscossione conseguente al pignoramento al Cagliari Calcio – che, invece, nel 2014 si è dovuto provvedere a restituire; nel 2015 è stata iscritta l'entrata conseguente alla sentenza di primo grado relativa al contenzioso con IS GAS, che ha visto la condanna della Società al pagamento di aggi pregressi). I dati relativi alle Entrate extratributarie sono così riassunti:

Anno	Titolo III
	Entrate extratributarie
2013	39
2014	35
2015	37
2016	33,4
2017	42
2018	41
2019	38
2020	39

L'incremento che si è registrato nel 2017, rispetto alle annualità precedenti e rispetto alle previsioni per il 2018-2020 è dovuto alla presenza di alcune entrate straordinarie, quali l'incameramento della polizza fidejussoria presentata in occasione della partecipazione alla prima gara d'appalto del servizio integrato di igiene urbana (2 milioni) e degli interessi corrisposti dal concessionario della rete del gas sul risarcimento riconosciuto a favore del

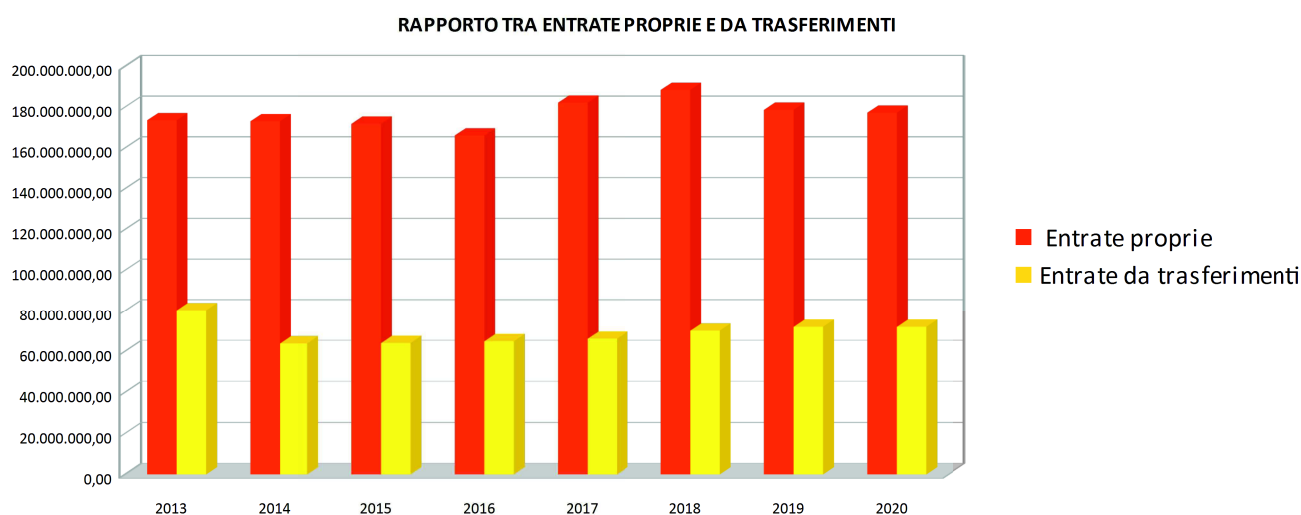
Comune dalla Sentenza del Tribunale Civile di Cagliari del 2014. L'ulteriore incremento è invece dovuto ad entrate "ripetitive": infatti dipende dall'adeguamento delle tariffe COSAP e dal trend in crescita degli accertamenti sulle ammende per violazioni al Codice della Strada. Anche nel 2018 è prevista un'entrata straordinaria dovuta alla previsione di COSAP derivante da attività di accertamento sugli anni pregressi. Dal 2019, invece, le entrate extratributarie sono previste per la quota ripetitiva.



Autonomia finanziaria e rapporto Entrate proprie / Entrate da trasferimenti

Il grafico sotto riportato illustra il rapporto tra Entrate proprie (titolo I e titolo III) e Entrate da trasferimenti (titolo II). Tale rapporto evidenzia un'elevata autonomia finanziaria che negli ultimi esercizi si avvicina al 75%.

Entrate proprie di difficile esigibilità



Un'analisi delle risorse correnti disponibili non può prescindere dalla valutazione di quale sia l'entità delle stesse risorse che presentano difficoltà di esigibilità e per le quali, pertanto, occorre procedere all'accantonamento nell'apposito Fondo Crediti di Dubbia e Difficile esigibilità tra le spese correnti. Restano al di fuori di tale analisi le entrate che vengono accertate per cassa (si pensi all'IMU, alla TASI, all'Addizionale IRPEF, ecc.).

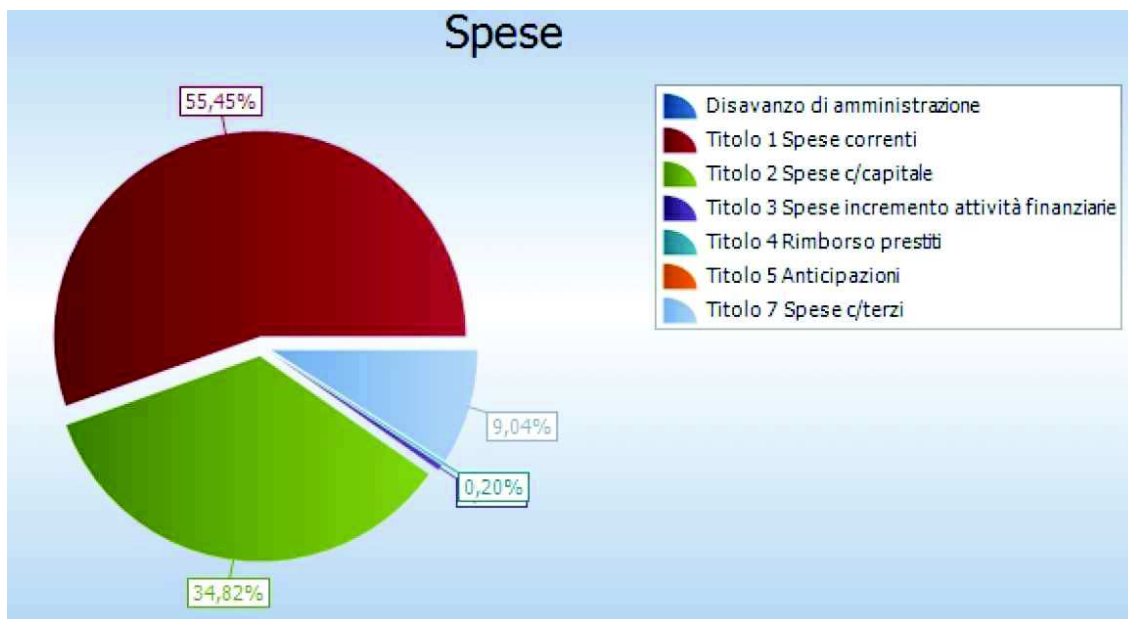
Nel 2018, sul totale di Entrate correnti proprie oggetto di "svalutazione" in relazione alla loro capacità di trasformarsi in entrate di cassa, pari a **100 milioni** di euro, la quota di svalutazione è pari a una percentuale media di circa **il 29%** (alcune entrate presentano una percentuale di svalutazione prossima al 100%, altre, invece, percentuali inferiori al 5%).

L'accantonamento nella parte spesa, disposto per una percentuale pari all'75% nel 2018 e al 85% nel 2019 e al 95%2020, rientra nei limiti previsti dalla normativa vigente.

Il grafico sotto riportato illustra la quota delle entrate correnti proprie (Titolo I e Titolo III), oggetto di svalutazione.

ANALISI DEGLI IMPIEGHI





ANALISI DELLE SPESE CORRENTI - Gli impieghi correnti in relazione ai quali si prevede si traduca l'attuazione dei programmi contenuti nel Documento sono riportati nella tabella seguente. L'analisi delle spese correnti nel periodo 2013/2017 e nel triennio 2018/2020 riporta il seguente andamento:

	Titolo I	
	Spese correnti	
	Previsioni	Impegni
2013	279	220
2014	253	208
2015	251	209
2016	238	200
2017	263	187
2018	261	
2019	249	
2020	246	

	Previsioni	Quota finanziata da FPV anni precedenti	Quota finanziata da risorse dell'anno
2013	279	24	255
2014	253	14	239
2015	251	15	236
2016	238	14	224
2017	263	8	255
2018	261	1,7	259,3
2019	249	1,5	247,5
2020	246	1,5	244,5

Come si può notare, l'applicazione a regime del Principio della competenza finanziaria potenziata determina un utilizzo del Fondo Pluriennale vincolato per la parte corrente sempre più ridotto.

Il trend storico delle spese correnti complessive può essere rappresentato con il seguente grafico (si ricorda che i dati 2013/2014 non sono omogenei con quelli successivi, in quanto i primi attengono a dati di Rendiconto e i secondi a dati previsionali).

Gli impieghi correnti per Missione dei Bilancio



Un'analisi degli ipotizzati impieghi correnti distribuiti tra le Missioni di bilancio, per il triennio 2018/2020, può essere esposta con il seguente grafico:

ANNO 2018 - IMPIEGHI SPESA CORRENTE PER MISSIONI



La Missione 20 "Fondi e accantonamenti"

Una parte degli impieghi di spesa corrente è destinata agli accantonamenti previsti dalla normativa vigente quali il "Fondo di riserva", il "Fondo Crediti di dubbia e difficile esigibilità" (di cui si è già detto nel paragrafo "Entrate proprie di difficile esigibilità"), il "Fondo rischi nuovi contenziosi" e il **"Fondo incremento contratto dipendenti"**

Con riferimento a tali accantonamenti si precisa che nelle previsioni del Documento rientrano tutti all'interno dei limiti stabiliti dalla normativa vigente e, in particolare:

- Fondi di riserva si prevede che sia quantificato per un importo pari alla misura minima prevista dalla norma (0,3%) in tutto il triennio 2018/2020. Infatti, l'analisi dell'utilizzo nel corso degli anni dello strumento del prelievo dal fondo di riserva porta a ritenere che l'accantonamento nella misura minima sia sufficiente a sopperire alle eventuali necessità di spese impreviste ed imprevedibili.

- **Fondo Crediti di dubbia e difficile esigibilità** pari al 75% del calcolo effettuato sulla base del principio della competenza finanziaria potenziata nel 2018 (29 milioni) e al 100% nelle annualità 2019 e 2020 (17,908 milioni).

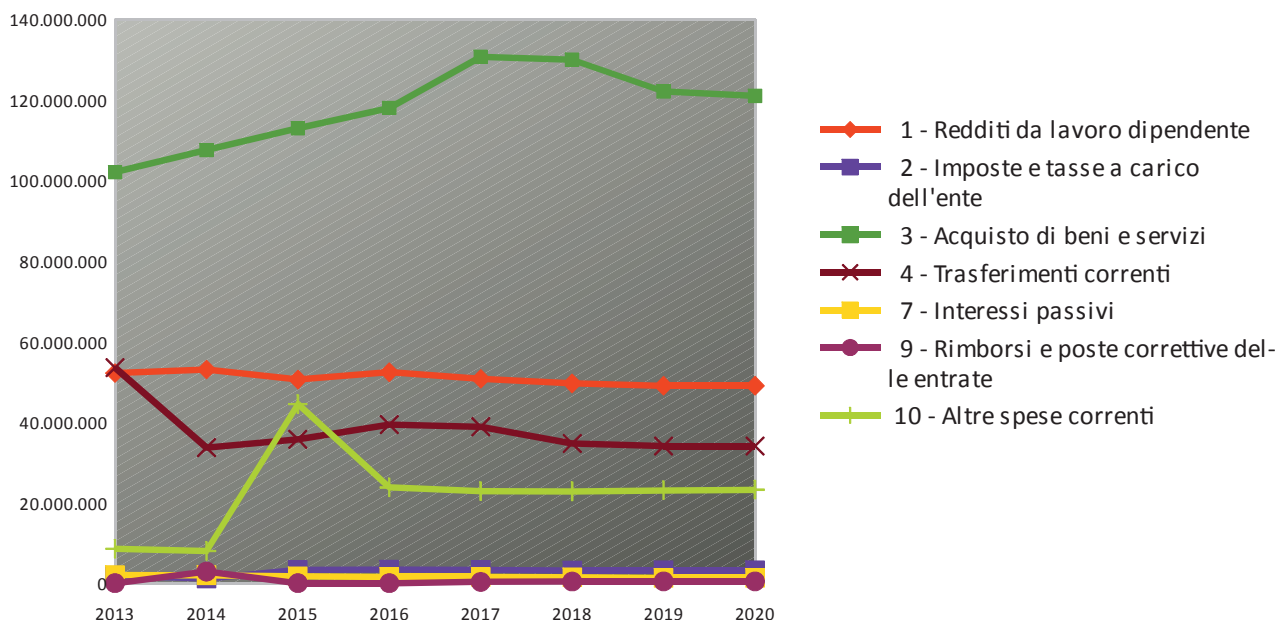
- **Fondo rischi contenziosi futuri** per l'importo di 500 mila in ciascuna delle annualità.

- **Fondo indennità fine mandato del Sindaco** per 7 mila euro in ciascuna annualità.

In tutte le annualità del triennio, inoltre, è accantonato in apposito Fondo "spese future" l'importo stimato necessario per il rinnovo del contratto collettivo nazionale dei dipendenti - parte economica (euro 709 mila).

Gli impieghi correnti per Macroaggregato di spesa corrente

IMPIEGHI SPESA CORRENTE PER MACROAGGREGATI



Un'analisi degli ipotizzati impieghi correnti articolati in Macroaggregati di bilancio, per il triennio 2018-2020 può essere esposta con il seguente grafico:

Con riferimento al Macroaggregato 1 “redditi di lavoro dipendente”, a decorrere dal 2019 si prevede di sfruttare al massimo gli spazi assunzionali previsti dalla normativa vigente e, conseguentemente, è previsto un incremento di spesa che, peraltro, rientra nei limiti massimi definiti dalle norme di finanza pubblica.

Si ricorda che nel Macroaggregato 10 sono ricompresi gli stanziamenti di spesa per Fondo pluriennale vincolato, cioè le previsioni di impegno già assunti o da assumere ma con imputazione agli esercizi successivi. Come già evidenziato più sopra, tale Fondo presenta una tendenziale riduzione.

Gli Equilibri di Bilancio

L’analisi delle prospettive tendenziali delle voci di entrata e di spesa corrente, unitamente alle voci derivanti dall’indebitamento in essere, confermano la presenza prospettica dell’equilibrio di bilancio, così come emerge dal seguente prospetto:

PARTE CORRENTE		2018	2019	2020
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	6,506	1,731	1,523
Entrate correnti (titoli 1-2-3)	(+)	259,076	251,410	248,225
Spese titolo I	(-)	261,634	249,036	246,058
Spese Titolo IV	(-)	0,934	0,972	0,642
SOMMA FINALE	(+)	3,014	3,131	3,048
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0	0	0
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	150	150	0
Entrate di parte corrente destinate a investimenti	(-)	2,579	2,554	2,174
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		585,1	727,6	874,5
PARTE CAPITALE		2018	2019	2020
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0	0	0
Fondo pluriennale vincolato di parte capitale	(+)	101,585	11,192	1,787
Entrate in conto capitale (titolo 4 e 6)	(+)	93,105	134,355	92,625
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	150	150	150
Entrate Titolo 5	(-)	1,688	1,684	1,684
Entrate di parte corrente destinate a investimenti	(+)	2,579	2,554	2,174
Spese in conto capitale	(-)	197,120	147,952	96,586
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Spese titolo 3	(-)	2,273	2,411	2,558
EQUILIBRIO FINALE		0	0	0



Il Pareggio di bilancio - A decorrere dal 2016 sono state introdotte importanti novità con riguardo alle regole di finanza pubblica che gli Enti Locali sono tenuti a rispettare. In particolare, la Legge di stabilità ha introdotto l'obbligo per gli Enti Locali del conseguimento di un saldo non negativo in termini di competenza tra entrate e spese finali. Tale nuova regola sostituisce le regole del Patto di stabilità interno basato su saldi di competenza mista.

L'introduzione delle nuove regole, oltre che rispondere all'esigenza del rispetto degli impegni assunti con l'Europa, in attesa della completa entrata in vigore della citata Legge 243/2012, è stata anche l'occasione per introdurre regole che potessero consentire una iniziale ripresa degli investimenti. La Legge di Bilancio 2017, è ulteriormente intervenuta per sostenere gli investimenti consentendo di considerare tre le entrate e le spese finali anche il Fondo pluriennale vincolato non finanziato da debito. A decorrere dal 2020, invece, il fondo pluriennale vincolato potrà essere considerato solo se finanziato da entrate finali. Pertanto, con riguardo alle spese finanziate con Avanzo di amministrazione si dovrà cercare di completare i lavori entro il 2019.

Si riporta, di seguito, il prospetto sul pareggio di bilancio per il triennio 2018-2019-2020:

		2018	2019	2020
A	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DI ENTRATA	106,727	12,923	3,310
B	Entrate titolo 1	145,939	138,724	137,472
C	Entrate titolo 2	72,559	74,870	72,084
D	Entrate titolo 3	40,557	37,815	38,668
E	Entrate titolo 4	93,105	134,355	92,625
F	Entrate titolo 5	1,688	1,684	1,684
G	SPAZI FINANZIARI ACQUISITI	0	0	0
H1	Titolo 1 -Spese correnti al netto dell'FPV spesa	259,903	247,513	244,535
H2	Fondo pluriennale di parte corrente (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	1,731	1,523	1,523
H3	- Fondo crediti dubbia esigibilità di parte corrente	-22,453	-22,260	-24,622
H4	- Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	-0,500	-0,500	-0,500
H5	- Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione)	-1,701	-1,701	-1,701
H	Titolo 1 - Spese correnti validi ai fini dei saldi di finanza pubblica	236,980	224,575	219,235
I1	Spese in conto capitale al netto FPV spesa	185,928	146,165	96,586
I2	Fondo pluriennale vincolato spesa c/capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	11,192	1,787	0,00
I	Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica	197,120	147,952	96,586
	Ttolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	2,273	2,411	2,558
M	SPAZI FINANZIARI CEDUTI	0	0	0
N	SALDO ENTRATE E SPESE FINALI VALIDE AI FINI SALDI DI FINANZA PUBBL	24,224	25,434	27,466

Indirizzi sull'indebitamento

L'indebitamento residuo del Comune di Cagliari, al 01/01/2018 è pari a complessivi € 50.517.001,03 ed è così composto:

- n. 32 mutui (di cui 26 contratti con la Cassa Depositi e prestiti e 6 contratti con l'Istituto per il Credito Sportivo ICS);
- emissione obbligazionaria (BOC) a tasso variabile (con un'operazione derivata) di complessivi Euro 41.017.000 contratto con tre distinte banche Banca Intesa S. Paolo, Deutsche Bank e Natixis.

La tabella seguente illustra l'andamento degli oneri finanziari, in termini di interessi e di quota di rimborso delle quote capitali dei mutui in essere:

	Titolo I - Macroaggregato 7	Titolo IV
	Spese per quota interessi	Spese per rimborso quota capitali
2015	0,444	0,663
2016	0,440	0,693
2017	0,456	0,898
2018	0,392	0,928
2019	0,363	0,962
2020	0,320	0,642

Importi espressi in milioni di Euro

Con riferimento al prestito obbligazionario in essere gli oneri finanziari inerenti la relativa cedola determinano una quota interessi di circa 100 mila euro. Benché il tasso euribor 6 mesi, al quale deve essere aggiunto lo spread di 0,17, sia al momento negativo, l'analisi delle tendenze è effettuata prudenzialmente in eccesso e, naturalmente, l'importo è valutato tenendo conto dell'intero prestito obbligazionario. Si ricorda, infatti che si tratta di prestito di tipo "bullet", che pertanto prevede il rimborso dell'intera quota capitale alla scadenza (2025). Proprio per questo è vigente un contratto di "amortising swap" per il quale è prevista la rilevazione della quota annuale al Titolo III della spesa, nella misura illustrata nella seguente tabella:

	Titolo III
	Spese per incremento di attività finanziarie
2015	1,904
2016	2,019
2017	2,142
2018	2,273
2019	2,411
2020	2,558

Accanto all'amortising swap è vigente, sempre fino al 2025, il contratto di Interest rate swap per il quale la tendenza dei tassi porta alle seguenti valutazioni dei flussi in entrata e in uscita:

	Titolo I Flussi in uscita	Titolo III Flussi in entrata
2015	1,140	0,140
2016	1,065	0,100
2017	0,998	0,00
2018	0,923	0,00
2019	0,796	0,00
2020	0,700	0,020

Sui contratti derivati in essere si conferma la scelta di procedere al continuo monitoraggio con l'ausilio della società terza esperta nella materia, al fine di verificare l'andamento dei mercati finanziari nonché il rischio di credito delle banche. L'analisi di dettaglio porta a ritenere ancora presente un Mark to Market positivo per oltre 12 milioni.

La posizione del Comune di Cagliari con riguardo al complessivo quadro dell'indebitamento della Pubblica Amministrazione e, in particolare, degli Enti locali continua a trovarsi ben al di sotto di tutti i limiti prescritti dalla normativa vigente, posizionandosi ad un livello più basso della media degli altri Enti. Le scelte finora effettuate in ordine all'indebitamento sono andate nella direzione segnata dalla normativa: il Comune di Cagliari non ha attivato nuove forme di indebitamento dal 2007 e solo nel corso del 2016 è stata autorizzata la contrazione di due nuovi mutui che, però, sono assistiti da una contribuzione che annulla gli interessi. Si tratta dei mutui rientranti nel bando "Sport Missione Comune" indetto dall'Istituto di Credito Sportivo a seguito di apposito protocollo con l'ANCI.

Tale scelta è stata possibile in considerazione della presenza di risorse diverse (principalmente derivanti dalla presenza di elevati avanzi di amministrazione) che, entro i limiti stabiliti dalla normativa, hanno consentito l'attuazione dei programmi senza la necessità di attivare forme di indebitamento.

2.7 SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI: INDIRIZZI GENERALI PER GLI ORGANISMI, GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE. GLI OBIETTIVI DI SERVIZIO.



Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento per dare attuazione a quanto indicato dall'art. 147-quater del TUEL "Controlli sulle società partecipate non quotate" il quale al comma 2 prevede che *"..per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica"*.

Ogni pubblica amministrazione è pertanto tenuta ad attribuire indirizzi ed obiettivi coerenti con le linee programmatiche dell'Amministrazione e rispettosi della autonomia propria di ciascun organismo partecipato.

IL QUADRO NORMATIVO E LA SUA EVOLUZIONE

Come noto, da diversi anni l'obiettivo principale del legislatore è quello di mettere ordine nel complesso sistema delle partecipazioni pubbliche con il dichiarato intendo di pervenire ad una loro drastica riduzione ed al rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa in una visione complessiva dell'attività di ogni singolo ente.

Negli ultimi dieci anni, con diverse disposizioni normative, a partire dalla legge n. 244/2007 (il D.L. n. 112/2008, il D.L. n. 78/2010, il D.L. n. 95/2012, il D.L. n. 179/2012, la legge n. 179/2012, la legge n. 147/2013) sono stati affermati numerosi vincoli e restrizioni alla costituzione ed al mantenimento di partecipazioni da parte degli enti locali.

Particolare attenzione è stata dedicata alla disciplina delle società facenti capo all'ente locale che si è sempre mostrata assai complessa e si è caratterizzata per una generale disapplicazione delle norme.

Il nuovo "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito T.U.), di cui al D.Lgs. 175/2016, dopo una partenza "rallentata", interviene in modo complessivo sulla materia, ponendo soluzione a gran parte delle criticità che nel tempo si sono manifestate. Con il fine di assicurare in generale chiarezza delle regole e l'attuazione dei principi della semplificazione normativa e della concorrenza, il T.U., che ha ricondotto ad un unico testo la frammentaria disciplina delle società a partecipazione pubblica, si sostituisce alle precedenti norme abrogandole in gran parte ed introducendo nuovi elementi.

Il quadro normativo delle partecipazioni non societarie non è, invece, altrettanto definito e molteplici sono quindi i riferimenti normativi.

CRITERI E VINCOLI GESTIONALI

Come emerge dalla lettura della "Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei Conti per l'anno 2018" (Sezioni riunite in sede di controllo) l'attenzione della Sezione delle autonomie "si incentrerà soprattutto sui nuovi controlli introdotti con la novella dell'art. 147 del Tuel ad opera del DL n. 174 del 2012, che vedono nei controlli sugli equilibri finanziari, sugli organismi partecipati e sulla qualità dei servizi erogati gli strumenti operativi più idonei ad individuare i punti critici della programmazione degli enti. Attraverso la lettura integrata di detti controlli

con le risultanze dei bilanci consolidati, sarà possibile ottenere una visione unitaria e complessiva della gestione, da cui far emergere il grado di responsabilizzazione dell'intera organizzazione dell'ente e di realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica".

Tutti gli organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni locali, con riferimenti normativi diversi a seconda della forma giuridica assunta, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza.

Pertanto, come ormai spesso evidenziato sempre dalla Corte dei Conti, le partecipazioni pubbliche devono operare cercando di contenere le spese di funzionamento con una particolare attenzione alle spese del personale, a quelle per incarichi e consulenze, ai compensi percepiti dagli amministratori ed ai livelli di indebitamento.

Con particolare riferimento alle società partecipate il D.Lgs. 175/2016 prevede che:

- le amministrazioni pubbliche socie, fissano, tramite propri provvedimenti, obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni (art. 19, comma 5);
- le società controllate, recepiscono gli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche con propri provvedimenti ed eventuali contrattazioni (art. 19, comma 6);
- le società e le amministrazioni pubbliche, devono pubblicare tali provvedimenti sui relativi siti istituzionali ed, in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli art. 22, 46, 47 del D. Lgs. n. 33/2013 (art. 19, comma 7).

Sempre in riferimento alle società partecipate, il D.Lgs. 175/2016, all'articolo n. 11, interviene significativamente con riferimento agli amministratori.

E' disposto (comma 2) che l'organo amministrativo delle società a controllo pubblico sia, di norma, costituito da un amministratore unico salvo che (comma 3) "l'assemblea della società, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, disponga che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri".

E' previsto (comma 8) che gli amministratori delle società in controllo pubblico non possano essere dipendenti delle amministrazioni pubbliche controllanti o vigilanti (al contrario di quanto previsto precedentemente dal decreto spending review - D.L. 95/2012 - e successive modifiche). In caso siano invece dipendenti della società controllante hanno l'obbligo di riversare i relativi compensi alla società di appartenenza.

La norma (comma 14) prevede espressamente l'applicazione della disciplina in materia di incompatibilità e inconfiribilità di cui al d.lgs. n. 39/2013.

Il provvedimento, inoltre, (comma 9) inserisce anche alcuni elementi da prevedere negli statuti delle società a controllo pubblico quali: l'attribuzione di deleghe ad un solo amministratore, salva l'attribuzione al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'assemblea; l'esclusione della carica di Vicepresidente o la previsione, senza compensi aggiuntivi, per specifiche situazioni; il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività; il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali nonché quello di istituire organi diversi se non previsti dalle norme generali in tema di società.

TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

Con la determinazione n. 8 del 17 giugno 2015 l'Anac aveva elaborato Linee guida per l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici, alla luce delle vigenti disposizioni della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

A seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 «*Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*», sono state apportate rilevanti modifiche sia alla legge 190/2012 sia al d.lgs. 33/2013. In particolare, è stato riformulato l'ambito soggettivo di applicazione della normativa, ai sensi dell'art. 1, co. 2-bis, della l. 190/2012 e dell'art. 2-bis del d.lgs. 33/2013.

Importanti disposizioni sono state poi introdotte con il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, modificato con decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, recante il "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (Tu), cui il d.lgs. 33/2013 fa rinvio per le definizioni di società in controllo pubblico, di società quotate e di società in partecipazione pubblica.

L'Anaca ha provveduto, pertanto, ad aggiornare la determinazione n.8/2015, tenendo conto delle diverse categorie di soggetti pubblici e privati individuate dalla novellata disciplina e della rimodulazione degli obblighi dalla stessa operata.

Il Consiglio dell'Autorità nell'adunanza dell'8 novembre 2017 ha approvato in via definitiva la delibera n. 1134 recante «Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici».

Gli enti di diritto privato partecipati da pubbliche amministrazioni o in controllo pubblico e gli enti pubblici economici sono destinatari delle misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza previste dalla legge delega n. 190 del 2012 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione). Tutti gli enti sopraindicati sono, infatti, tenuti all'attuazione delle disposizioni dei decreti legislativi nn. 33/2013 e 39/2013 – rispettivamente Disciplina degli obblighi di pubblicità e trasparenza e Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso la PA – emanati proprio in attuazione della Legge delega 190/2012. Con riferimento alle società partecipate il D.Lgs. 175/2016, all'articolo n. 22 specifica che "le società a controllo pubblico assicurano il massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

L'evidente *ratio* è quella di estendere la misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza, e i relativi strumenti di programmazione, a soggetti che, indipendentemente dalla natura giuridica, sono controllati dalle amministrazioni pubbliche, si avvalgono di risorse pubbliche, svolgono funzioni pubbliche o attività di pubblico interesse. Dato che spetta alle amministrazioni pubbliche che vigilano, partecipano e controllano tali enti, promuovere l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, si precisa che tutte le partecipazioni del Comune di Cagliari sono soggette agli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza di cui alle norme sopraindicate. L'omologazione a tali disposizioni è da considerarsi,

pertanto, direttiva da parte del Comune per ogni singola partecipazione. Nell'attuazione di tali disposizioni, atteso che le stesse si riferiscono a tipologie di provvedimenti e comportamenti tipici della P.A. e/o previsti da specifiche e diverse normative, le singole partecipate possono apportare gli opportuni adattamenti secondo le indicazioni fornite dall'ANAC. Resta inteso che ogni società/ente è direttamente responsabile, attraverso il proprio Responsabile della Trasparenza, dell'applicazione della normativa in questione; in ciò, infatti, è direttamente soggetta, come qualsiasi altra pubblica amministrazione, alla vigilanza dell'ANAC, come declinata dall'art. 45 del decreto.

Con particolare riferimento alle società si impone, inoltre, il rafforzamento dei presidi anticorruzione ai sensi del D.Lgs. 231/2001. L'ambito di applicazione della legge n. 190/2012 e quello del D.Lgs. 231 del 2001 nonostante l'analogia di fondo dei due sistemi, non coincide. Pur essendo entrambi i sistemi normativi finalizzati a prevenire la commissione di reati nonché ad esonerare da responsabilità gli organi preposti qualora le misure adottate siano adeguate, sussistono, infatti, significative differenze. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. 231 del 2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa, diversamente la legge 190 è volta a prevenire anche reati commessi in danno della società.

Ad oggi, tra le società partecipate, solo Abbanoa Spa ha adottato il modello previsto dal D.Lgs. 231/2001; CTM Spa, invece, sta portando a conclusione la sua implementazione.

Quanto sopra deve intendersi riferito anche alle partecipazioni indirette; si ritiene, infatti, che l'Amministrazione sia tenuta a promuovere l'applicazione dei principi, delle disposizioni e degli adempimenti "anticorruzione e trasparenza" nonché del modello ex D.Lgs. 231/2001 attraverso gli enti/società direttamente partecipati.

Nel sito web del Comune- sezione "Amministrazione trasparente" - sono pubblicati ed aggiornati nel rispetto delle disposizioni vigenti le sezioni:

- Enti pubblici vigilati;
- Società partecipate;
- Enti di diritto privato controllati;
- la rappresentazione grafica delle varie partecipazioni.

I CONTROLLI

Diversi sono i soggetti deputati ai controlli sulle partecipate: le amministrazioni partecipanti, i revisori dei conti, la Corte dei Conti, l'ANAC.

Il controllo degli enti partecipanti: considerato che le partecipate sono un valore, un bene dell'Ente partecipante, si pone un evidente problema di controllo della gestione "indirettamente" svolta. Ciascun ente deve quindi definire un sistema di controlli sugli organismi partecipati finalizzato a verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità. Si tratta di un controllo funzionale ad un'amministrazione pubblica improntata alla sana gestione al fine di prevenire fenomeni patologici e ricadute negative sul bilancio dell'ente. Tale controllo si sostanzia oltre che sul costante monitoraggio dell'andamento della partecipata anche sulla costante verifica della permanenza dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale. I controlli previsti dalle vigenti norme hanno carattere preventivo, concomitante e consuntivo; si tratta quindi di controlli penetranti che richiedono l'adozione di idonei strumenti di "corporate governance".

I Revisori dell'ente Locale: nell'ambito delle molte competenze del Revisore la verifica sulla gestione delle partecipate assume un ruolo crescente. Il Revisore deve verificare i requisiti di mantenimento delle partecipazioni e verificare la gestione delle partecipate nonché effettuare controlli sui contratti di servizio e sul rispetto degli obblighi in materia di trasparenza.

Sebbene non esista alcuna disposizione che preveda espressamente che la magistratura contabile possa effettuare indagini e verifiche sugli organismi partecipati dagli enti territoriali, la Corte dei Conti (attraverso le sue sezioni regionali), ha affrontato il problema da un punto di vista che sicuramente rientra nell'ambito delle proprie competenze. Sono state, infatti, sviluppate verifiche e controlli in merito alle principali questioni inerenti ai rapporti finanziari e patrimoniale fra le partecipate e gli enti di riferimento al fine di verificare le ricadute sull'ente di riferimento dei numerosi obblighi in materia di evidenza pubblica e tutela degli equilibri di finanza pubblica progressivamente introdotti nell'ordinamento. In ordine, poi, alle responsabilità degli amministratori e dipendenti di società pubbliche ed alla individuazione della competente giurisdizione, nel 2003, a seguito di una più attenta valutazione in ordine all'impiego di risorse pubbliche e all'esercizio di servizi di interesse pubblico, si è determinato un mutato orientamento della Corte di Cassazione. Ribaltando completamente una giurisprudenza ormai consolidata, è stata riconosciuta la giurisdizione della Corte dei Conti e la sussistenza dell'azione pubblica nei confronti di amministratori e dipendenti delle "partecipate", ritenendo prevalente la natura pubblica delle risorse utilizzate e la funzionalità (delle partecipate) allo svolgimento delle attività di competenza delle Amministrazioni controllanti.

Permane, ovviamente, in capo alla Corte dei Conti la giurisdizione nei confronti degli amministratori e dirigenti degli enti territoriali. Infatti *«le società o gli enti che, esercitando attività di direzione e coordinamento di società, agiscono nell'interesse imprenditoriale proprio o altrui in violazione dei principi di corretta gestione societaria e imprenditoriale delle società medesime, sono direttamente responsabili nei confronti dei soci di queste per il pregiudizio arrecato alla redditività ed al valore della partecipazione sociale, nonché nei confronti dei creditori sociali per la lesione cagionata all'integrità del patrimonio della società. Non vi è responsabilità quando il danno risulta mancante alla luce del risultato complessivo dell'attività di direzione e coordinamento ovvero integralmente eliminato anche a seguito di operazioni a ciò dirette»*

L'ARMONIZZAZIONE CONTABILE ED IL BILANCIO CONSOLIDATO

Con il nuovo ordinamento contabile è stata finalmente riconosciuta l'esistenza del gruppo "amministrazione pubblica", costituito dall'insieme delle aziende che sono al servizio della collettività e sorgono per volontà pubblica. Questo risponde all'esigenza conoscitiva di un'amministrazione pubblica razionale, che insieme alle società partecipate ed alle aziende non profit (anch'esse partecipate, quali Fondazioni, Associazioni, ecc...), costituisce un unico gruppo con finalità omogenee facilmente individuabili nel soddisfacimento dei bisogni collettivi. Il gruppo "amministrazione pubblica", in quanto costituito da enti con nature profondamente diverse (società per azioni, società a responsabilità limitata, fondazioni, associazioni, consorzi ecc.) e con attività spesso anche molto diverse, non ha, quindi, per sua essenza una direzione unitaria in senso economico-aziendale ma deve essere considerata una realtà di aggregazioni di imprese tipica del settore pubblico.

Lo strumento di rappresentazione contabile e di programmazione e controllo di questa realtà "particolare" è stato individuato nel bilancio consolidato.

La centralità del bilancio consolidato, nell'ottica di una maggiore trasparenza e responsabilizzazione dei diversi livelli di governo e nella prospettiva della salvaguardia degli equilibri complessivi della finanza territoriale, viene continuamente ribadita dalla Corte dei Conti.

Il consolidamento avviene attraverso l'inclusione all'interno del bilancio consolidato di tutte le attività e passività, componenti positivi e negativi di reddito dei bilanci del Gruppo.

Il Gruppo Comune viene rappresentato come un'unica entità e pertanto al netto dei rapporti contrattuali, economico, finanziari e patrimoniali interni, ossia tra il Comune stesso e le sue "partecipate".

L'area di consolidamento del Bilancio consolidato del Comune di Cagliari risulta già composta da tutte le partecipazioni rilevanti e strategiche anche se "irrilevanti" secondo i criteri individuati dal relativo principio Contabile 4/4.

LE PROSPETTIVE. I RAPPORTI CON IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI

Con il TUSP il legislatore ha dettato un quadro organico che ha superato molte delle incertezze che hanno caratterizzato in questi anni l'utilizzo dello strumento societario da parte delle amministrazioni pubbliche ed ha fornito indicazioni univoche agli operatori ed interpreti in relazione a molte questioni che presentavano margini di dubbio.

L'opzione scelta dal legislatore diretta ad avvalorare la natura delle società quali organismi privati che operano sul mercato con le regole di diritto comune di fatto, però, evidenzia che i vincoli di finanza pubblica che devono essere seguiti dalle amministrazioni pubbliche in sede di costituzione delle società e nello svolgimento dei loro compiti di indirizzo e gestione delle partecipazioni non risultino direttamente applicabili alle società partecipate se non nei limiti mediati dallo stesso TU o da altre norme speciali. Permangono quindi criticità in ordine alla conciliabilità di due realtà, quella degli enti pubblici soci regolata dal diritto pubblico e quella delle società di diritto comune regolate dal diritto privato, che presentano significative differenze.

Nonostante, quindi, la disciplina di riferimento sembra avere raggiunto un assetto stabile ed una maggiore chiarezza, rimangono criticità evidenti nei rapporti tra enti soci e enti partecipati.

Inoltre, considerato che la regolamentazione è diretta a disciplinare esclusivamente le società partecipate, resta il problema degli altri organismi partecipati e delle regole finanziarie e di funzionamento che dovranno essere risolti con apposito intervento normativo o, in assenza, in base ai principi generali, senza commistioni, però, con la disciplina delle partecipate.

Pertanto, l'approccio messo in atto dagli Amministratori e dagli uffici coinvolti nelle relazioni contrattuali e di controllo deve ispirarsi alla massima collaborazione e confronto, cui deve corrispondere analogo comportamento da parte di amministratori e management delle "partecipate".

Con riferimento alle società partecipate l'art. 20, comma 1, del d.Lgs. 175/2016, prevede che a decorrere dal 2018, entro il 31 dicembre di ogni anno, ogni amministrazione pubblica effettui, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute, con trasmissione del medesimo atto alla Corte dei Conti ed alla struttura di controllo.

Nell'esercizio appena trascorso il Comune ha proceduto, con deliberazione consiliare n. 161 del 07.11.2017, alla ricognizione delle partecipazioni possedute ed alla loro revisione straordinaria ex art. 24, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100.

IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CAGLIARI

	Numero delle partecipazioni dirette nell'esercizio in corso	Numero delle partecipazioni dirette negli esercizi di riferimento del DUP		
		2017	2018	2019
Consorzi/Enti di diritto pubblico	3	3	3	3
Società	4	4	4	4

Il Comune di Cagliari, alla data del 31/12/2017, partecipa direttamente nei seguenti 8 organismi partecipati:

Consorzi/enti di diritto pubblico:

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius Saline"

Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP)

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS)

Società:

Abbanoa Spa

CTM Spa

ITS Area Vasta Scarl

Società ippica Srl (in liquidazione dal 26 gennaio 2018 data in cui si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci)

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)

Con la Legge Regionale 6 febbraio 1999 n. 5 fu istituito il Parco Naturale Regionale "Molentargius-Saline". La sua gestione fu affidata ad un Consorzio tra Enti Locali ai sensi dell'art. 25 della L. 142/90 (ora sostituito dall'art. 31 del D.Lgs 267/2000) costituito dalla Provincia di Cagliari e dai Comuni di Cagliari, Quartu S. Elena, Quartucciu e Selargius. Si tratta di un Ente di diritto pubblico, obbligatorio e con durata illimitata, dotato di personalità giuridica e di autonomia patrimoniale e gestionale. Il Consorzio fu costituito nell'aprile 2005 tramite convenzione approvata dai Consigli degli Enti interessati, unitamente allo Statuto.

Le finalità del Consorzio sono quelle definite nell'art. 1 della L. R. 26/2/1999 n. 5 e consistono nella gestione unitaria del complesso di ecosistemi del "Molentargius - Saline" facenti parte del Parco, al fine di garantire, anche in considerazione della loro rilevanza internazionale, la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo di quelle connesse con la produzione del saie, quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti.

Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)

Il Consorzio gestisce l'area industriale di Cagliari che si articola su tre zone di agglomerazione: Elmas, Macchiareddu e Sarroch, per un totale di circa 9.244 ettari.

Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è stato istituito nel 1961 con la denominazione CASIC. Nel 1991, per effetto della legge 5 ottobre 1991 n. 317 si trasforma in ente pubblico economico. Nel novembre 2008 al CASIC subentra il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari, istituito con la legge regionale 25 luglio 2008 n. 10. Ad oggi non è stato ancora approvato il nuovo Statuto del Consorzio. Nelle more dell'approvazione del nuovo Statuto resta in vigore lo statuto approvato dalla Giunta della Regione Sardegna con delibera del 21 luglio 2003. Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è uno dei primi Consorzi industriali sorti nell'Italia meridionale; sin dalla sua costituzione ha operato come braccio operativo ed esecutivo dello Stato e della R.A.S., in delega o in concessione, per la realizzazione di opere pubbliche interessanti gli agglomerati dell'Area industriale di Cagliari.

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS) (Ente di diritto pubblico)

L'Ente di governo dell'ambito della Sardegna è stato istituito con la legge regionale 4 febbraio 2015, n. 4 "Istituzione dell'Ente di governo dell'ambito della Sardegna e modifiche ed integrazioni alla legge regionale n. 19 del 2006".

Spettano ad EGAS le funzioni di organizzazione territoriale del servizio idrico integrato come definito dalla parte terza, sezione terza del decreto legislativo n. 152 del 2006, e successive modifiche e integrazioni. EGAS è succeduto, a decorrere dal 1° gennaio 2015, in tutte le posizioni giuridiche ed economiche, attribuite alla gestione commissariale istituita ai sensi della legge regionale 8 febbraio 2013, n. 3 (Soppressione dell'Autorità d'ambito territoriale ottimale della Sardegna - Norma transitoria, disposizioni urgenti in materia di enti locali, di ammortizzatori sociali, di politica del lavoro e modifiche alla legge regionale n. 1 del 2013), e successive modifiche ed integrazioni.

Abbanoa Spa

Abbanoa S.p.A. è il gestore unico del Servizio Idrico Integrato a seguito dell'affidamento "in house providing" avvenuto con deliberazione n. 25/2004 dell'Assemblea dell'Autorità d'Ambito, oggi Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna in base a quanto disposto con la legge regionale di riforma del settore (L.R. 4 febbraio 2015, n. 4 e s. m. e i.). Abbanoa SpA, nata il 22 dicembre 2005 dalla trasformazione di Sidris S.c.a.r.l. a seguito della fusione delle società consorziate, è interamente partecipata da Enti Pubblici, attualmente è costituita da 342 Comuni soci oltre che dal socio di maggioranza assoluta con il 70,94% la Regione Sardegna.

CTM Spa

CTM Spa è una società per azioni a totale capitale pubblico, che esercita la sua principale attività nel settore del trasporto pubblico locale (TPL). La società è ritenuta strategica per le finalità istituzionali dell'ente. I servizi offerti si articolano in due modalità di trasporto:

- autobus
- filobus

ITS Area Vasta Scarl

La Società ha realizzato il “Sistema di sviluppo integrato della piattaforma telematica di ausilio alla mobilità nei centri dell’area vasta di Cagliari” - ammesso a finanziamento nell’ambito del bando POR quadriennio 2003 – 2006, asse VI “Reti e nodi di servizio”, MIS.6.2: “Accessibilità e governo della mobilità nei maggiori contesti urbani”. La fase realizzativa si è conclusa nel 2016; è in corso la fase “gestionale”. Il vigente Statuto prevede un termine per la durata della società fissato al 31.12.2020.

Società ippica Srl

La Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo del cavallo sardo e dello sport ippico in Sardegna. La Società gestisce l’ippodromo di Cagliari e le strutture sportive esistenti sui terreni di proprietà. Promuove e gestisce scuole ippiche per l’insegnamento dell’equitazione.

Con atto n. 122 del 01.08.2017 il Consiglio Comunale ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società. Nell’assemblea dei soci del 26 gennaio 2018 la società è stata messa in liquidazione.

COMPAGINE SOCIALE DEGLI ENTI PARTECIPATI (al 31.12.2017)

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione %
Consorzio Parco Molentargius Saline	Comune di Cagliari	45
	Comune di Quartu S. Elena	45
	Provincia di Cagliari	3
	Comune di Quartucciu	4
	Comune di Selargius	3
CACIP	Provincia di Cagliari	40
	Comune di Cagliari	30
	Comune di Assemini	5
	Comune di Capoterra	5
	Comune di Elmas	5
	Comune di Sarroch	5
	Comune di Sestu	5
	Comune di Uta	5
EGAS	Comune di Cagliari	6,58
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	93,41
Abbanoa Spa	Regione Sardegna	70,94
	Comune di Cagliari	6,31
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	22,75
CTM Spa	Comune di Cagliari	67,5
	Provincia di Cagliari	25
	Comune di Quartu S. Elena	7,5
ITS Area Vasta Scarl	Comune di Cagliari	35,72
	Comune di Quartu S. Elena	15,95
	Comune di Elmas	3,62
	Comune di Selargius	5,89
	Comune di Monserrato	4,82
	Comune di Assemini	2,99
	Comune di Decimomannu	2,35
	CTM Spa	28,66
Società ippica Srl	Comune di Cagliari	69,57
	CCIAA di Cagliari	16,06
	Agris Sardegna	14,38

I PRINCIPI CARDINE DEL SISTEMA "GRUPPO COMUNE"

I principi che il Comune di Cagliari ritiene fondamentali per il corretto funzionamento del "sistema Gruppo Comune" sono i seguenti:

- a. Tutela del servizio pubblico inteso come bene comune, funzionale al soddisfacimento di bisogni primari e/o essenziali della comunità amministrata, che deve necessariamente essere soddisfatto garantendo la continuità produttiva e la qualità del servizio;
- b. Giusto equilibrio tra il ruolo sociale dell'azienda e una gestione corretta, efficace, efficiente ed economica a garanzia degli equilibri complessivi del sistema;
- c. Mantenimento e sviluppo occupazionale, in un contesto di particolare difficoltà economica, nel rispetto delle disposizioni vigenti;
- d. Sostegno alle strategie di sviluppo delle partecipate in coerenza con gli obiettivi di medio lungo termine del Comune al fine di promuovere lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- e. Confronto con le Organizzazioni sindacali e le diverse Associazioni degli utenti/cittadini portatrici di interessi rilevanti. In particolare il sistema delle relazioni sindacali si deve svolgere in un clima non di contrapposizione e presunta autosufficienza ma di lealtà e correttezza nel rispetto reciproco. Il confronto deve puntare al contemperamento tra le esigenze di organizzazione e quelle della gestione/motivazione del lavoro nonché alla definizione di un modello di contrattazione del "gruppo comunale" capace di fronteggiare anche eventuali processi di riorganizzazione della produzione e dell'occupazione oltre che a garantire una maggiore omogeneità dei livelli contrattuali delle singole realtà, anche attraverso un protocollo sulla mobilità intersocietaria;
- f. Trasparenza totale.

OBIETTIVI GENERALI

Posto che la recente evoluzione normativa ed il presente contesto economico-finanziario impongono a tutta la pubblica amministrazione, che intesa in senso lato comprende anche tutte le partecipazioni pubbliche, la ricerca di percorsi in grado di garantire contemporaneamente il contenimento e la razionalizzazione sempre maggiore della spesa sostenuta nel rispetto delle caratteristiche proprie di ciascun ente e la valorizzazione dei servizi e delle attività svolte in una logica di miglioramento dei relativi standard qualitativi e quantitativi, per l'annualità 2018 e seguenti, sono individuati i seguenti obiettivi generali:

1. riduzione dei costi di gestione e funzionamento di ogni organismo partecipato con particolare attenzione al contenimento della spesa del personale (cui è dedicato il successivo paragrafo) e dell'indebitamento (comprese le operazioni di finanza derivata). Sono salve le operazioni di indebitamento finalizzate a reperire, compatibilmente con i vincoli dei rispettivi bilanci, la provvista di capitale necessaria per lo svolgimento delle attività di pubblico servizio;
2. adozione di procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite adesione alle convenzioni stipulate da Centrali di Committenza (CONSIP, etc.). Definizione di un sistema di reportistica sugli acquisti effettuati ed inoltro, con cadenza almeno annuale, all'Amministrazione dei relativi report;
3. applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza;
4. definizione congiunta (Comune/partecipata) di un idoneo sistema informativo, coerente con le modalità di

gestione aziendale, finalizzato a rilevare i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e l'organismo, con particolare riguardo alle informazioni ed ai dati relativi alla situazione contabile, gestionale e organizzativa, ai contratti di servizio, alla qualità dei servizi erogati ed al rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento a quelli relativi al reclutamento di personale e all'acquisizione di beni e servizi.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

INDIRIZZI IN MATERIA DI PERSONALE

Nel contesto sopra delineato, il legislatore, in particolare, superando la previsione di specifici vincoli diretti alle società ed enti partecipati dagli Enti Locali, è intervenuto stabilendo quale obiettivo gestionale e finanziario di detti organismi partecipati un generale rispetto dei principi relativi al contenimento delle spese di funzionamento (personale compreso) anche tramite il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni.

L'art. 25 del D.Lgs. 175/2016 prevede che le società a controllo pubblico effettuino una ricognizione del personale in servizio al fine di individuare eventuali eccedenze.

In ogni caso si ritiene che rimanga in capo al Comune di Cagliari, almeno con riferimento alle partecipazioni di controllo, **un potere di coordinamento delle politiche assunzionali**. Dal quadro normativo vigente discende, infatti, che gli enti pubblici che detengono partecipazioni sono tenuti a svolgere le proprie funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo adottando indirizzi specifici, nonché criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi di funzionamento (personale compreso), tenendo conto del settore in cui operano i propri enti partecipati ed anche dei limiti previsti a proprio carico, al fine di garantire anche per tali soggetti il contenimento della spesa.

In coerenza con le politiche attuate nella gestione del personale comunale ed in particolare al principio (che pertanto dovrà essere rispettato anche dagli enti partecipati) per cui una parte degli istituti retributivi del personale (apicale e non) deve essere subordinato al raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di bilancio preventivo e di programmazione generale, sono individuate le seguenti linee di indirizzo:

- attenersi al principio di contenimento dei costi del personale, a "business" invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/modifiche contrattuali e di eventuali trascinalenti automatici di istituti retributivi pre-vigenti, quali ad esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità. Le previsioni contenute nel Budget, in termini di previsioni di variazioni dell'organico e relativi costi, relativamente alle spese di personale, dovranno essere comunicati al Comune, ai fini del coordinamento delle politiche in materia di assunzioni e dell'eventuale adozione di atti autorizzatori nel rispetto delle disposizioni statutarie di ciascun organismo partecipato;
- predisporre (o se già esistente, integrare), nell'ambito sia del budget annuale che nella Nota Integrativa al Bilancio, una specifica sezione (o un apposito documento) dedicata al **"Personale ed alle consulenze"** che:
 - richiami i contratti collettivi nazionali applicati, la data di loro vigenza e la scadenza;
 - dia evidenza della consistenza qualitativa e numerica del personale impiegato (dirigenti, quadri, altro personale,

personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, lavoro flessibile);

- riporti i principali elementi (oggetto, costo, periodo di riferimento) delle consulenze attivate nell'anno di riferimento;
- esprima i costi sostenuti per: missioni e trasferte; buono pasto/indennità sostitutiva per la mensa al personale; lavoro straordinario (illustrando le motivazioni in ordine alla sua autorizzazione);
- relazioni in ordine alle ferie maturate e godute/non godute dal personale;
- indichi, se esistenti, l'oggetto ed i costi sostenuti per la sottoscrizione di eventuali polizze assicurative sottoscritte a favore dei propri dipendenti;
- evidenzi eventuali costi aggiuntivi per benefit di varia natura riconosciuti al personale;
- fornisca adeguata rappresentazione contabile delle misure/iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati conseguiti in termini economico – gestionali di cui al punto precedente;
- predisporre annualmente il piano annuale del fabbisogno di personale. Tale piano dovrà essere pubblicizzato nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. Tutte le procedure di reclutamento di personale, sia a tempo indeterminato che determinato, dovranno essere adeguatamente pubblicizzate (per almeno 30 giorni) nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. I bandi di concorso dovranno indicare le modalità di svolgimento della selezione, che garantiscano l'imparzialità ed assicurino economicità e celerità di espletamento, ed i requisiti professionali, culturali e psico-attitudinali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire. Detti bandi dovranno, inoltre, garantire pari opportunità tra lavoratori e lavoratrici. Analoghe procedure, dovranno essere eseguite per le assunzioni a tempo determinato. Le commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente della società e composte con esperti di comprovata esperienza nelle materie su cui si svolgono le prove selettive, scelti tra i funzionari della società, docenti, ovvero tra esperti esterni. In nessun caso i commissari potranno essere scelti tra i componenti il Consiglio di amministrazione, i componenti il Consiglio e la Giunta comunale, nonché potranno ricoprire cariche politiche di partito oltre che sindacali a qualsiasi livello. Inoltre i commissari non potranno avere rapporti di parentela o affinità entro il quarto grado con i concorrenti. I risultati delle diverse prove dovranno essere adeguatamente pubblicizzati nel sito della Società e per il tramite della Direzione Generale nel sito del Comune di Cagliari.
- valorizzare le professionalità esistenti nell'ambito delle diverse strutture prima di reclutare personale da impiegare anche in progetti temporanei al fine di favorire il ricambio generazionale:
assumere e conferire incarichi nei confronti di soggetti che non abbiano conseguito lo stato di quiescenza;
- non trattenere in servizio il personale che possiede i requisiti per il conseguimento dello stato di quiescenza;
- attribuire premi e incentivi al personale correlati agli obiettivi raggiunti e al risultato di bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni sottostanti.
- non adottare provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale del personale per lo svolgimento delle medesime funzioni e attività;
- non applicare aumenti retributivi o corrisponda nuove o maggiori indennità o comunque altre utilità a qualsiasi titolo, non previste o eccedenti i minimi previsti dai contratti collettivi nazionali per la posizione ricoperta, e/o i trattamenti in essere alla data di entrata in vigore dei presenti indirizzi;
- limitare l'uso del lavoro straordinario per fronteggiare non previste situazioni di criticità o picchi di attività,

invitando comunque, ove possibile, a mettere a recupero le ore svolte;

- non sottoscrivere assicurazioni a favore del personale dipendente a qualsiasi categoria afferente se non nei limiti di quanto previsto dai relativi CCNL applicati;

Nel rispetto dell'autonomia gestionale di ciascun ente, soprattutto di quelli costituiti nella forma di società di capitali, nonché delle regole di organizzazione e funzionamento proprie di ciascun organismo l'attuazione di tali indirizzi è, comunque, demandata all'adozione di autonomi provvedimenti da parte dei suddetti organismi partecipati, anche nell'ambito dei documenti di programmazione e consuntivazione già previsti dai rispettivi Statuti e, nel caso di misure di contenimento degli oneri contrattuali, all'adozione di autonomi provvedimenti di recepimento degli stessi in sede di contrattazione di secondo livello.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

OBIETTIVI OPERATIVI SPECIFICI

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)

Nel premettere che la partecipazione al Parco non comporta alcun impegno finanziario del Comune considerato che tutte le attività vengono finanziate con il contributo complessivo da parte della Ras di € 1.600.000,00 (di cui € 600.000 quale contributo annuale per le spese ordinarie di gestione e di € 1.000.000 a titolo di contributo annuale per le manutenzioni e il mantenimento delle opere ad un adeguato livello di efficienza) si evidenzia che risultano affidati, mediante gare, tutti gli appalti destinati alle manutenzioni ordinarie del Parco, la concessione di sei anni dei servizi turistici, la concessione delle attività del CEAS (tre anni, con eventuale rinnovo per ulteriori anni tre). Nel corso di quest'ultimo biennio sono state rafforzate le posizioni di molti ex operatori del Parco, reimpiegati negli appalti di manutenzione; sono stati liquidati tutti gli arretrati in essere con diversi fornitori; sono state avviate azioni di recupero finanziario e di difesa dell'Ente; è stato affidato anche l'appalto di gestione dell'ICT; è stato potenziato il servizio di presidio del parco ed infine si è iniziato il percorso di valorizzazione del personale dell'Ufficio, puntando maggiormente sulla professionalità del medesimo. L'Ente ha adeguato la propria contabilità alle disposizioni del nuovo sistema contabile "armonizzato".

Di seguito i principali obiettivi dell'Ente.

Progetto lavori pubblici APQ (14,5 milioni di euro)

Al fine di garantire quanto prima, con le attività che si individueranno, la tutela ambientale del compendio e lo sviluppo economico (ad esempio la ripartenza del ciclo del sale) che ci si attende, l'obiettivo principale e prioritario dell'Ente Parco dovrà essere quello di definire e portare a conclusione, con la massima celerità possibile, l'iter della programmazione, progettazione e realizzazione degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Quadro (APQ) denominato "Progetto di valorizzazione e tutela del compendio Molentargius Saline litorali" che ha una dotazione finanziaria importante di 14,5 ml di euro, quale tranche. Le complesse attività previste per il primo riassetto ambientale e funzionale del compendio, per la rifunzionalizzazione del sistema delle acque salate, per l'efficientamento energetico e la realizzazione di impianti fotovoltaici per il parziale soddisfacimento del fabbisogno energetico sono, infatti, l'atto conclusivo del lungo percorso di risanamento dell'importante area naturalistica. Con la realizzazione del progetto complessivo nel Parco, in primo

luogo si potenzieranno i corridoi ambientali della piana, si miglioreranno alcuni servizi essenziali del verde, quali impianti generali di irrigazione ed antincendio, si istituiranno aree verdi a finalità sociali (frutteti, oliveti ed orti sociali) si potenzieranno gli aspetti ambientali delle vasche salanti, con il recupero di molte migliaia di metri di argini e si potranno riportare al livello sufficiente, perché oggi non lo sono ancora, attività varie connesse alle produzioni compatibili con la natura e con l'ambiente. La riattivazione del sistema di produzione del sale, a livelli assai contenuti perché ecosostenibili, infatti, può generare, assieme al potenziamento dei servizi turistici, d'accoglienza e di quelli di natura sociale, attività e occupazione in diversi campi tra loro integrati nel contesto di un nuovo sviluppo ecosostenibile. In quest'ottica sarà importante anche la riqualificazione dello straordinario patrimonio degli edifici storici esistenti, che però potrà essere portata avanti con ulteriori finanziamenti (il POR, per il palazzo dei sali potassici).

Finanziamento POR FESR LdA 6.6.1 (2016-2020)

Per favorire una sempre maggiore apertura ai visitatori (specialmente i turisti) ed anche la "riappropriazione" del compendio da parte dei cittadini, l'Ente Parco ha presentato nel corso del 2016 una scheda finanziamento alla RAS, Assessorato all'Ambiente, che è stata finanziata con 1,5 milioni di euro. Il finanziamento è principalmente destinato ad un primo recupero funzionale del palazzo Sali Potassici e, con le eventuali economie di gara, dell'ex Cabina ENEL (pressi c.d. Rollone), completamento lavori edificio forzati ed edificio locomotori, altri edifici del parco e fortini militari (tutti oggi in pessimo stato conservativo). Verranno così potenziate le iniziative e le procedure che possano consentire una maggiore valorizzazione anche turistica dell'area.

Altri finanziamenti

Ulteriore obiettivo specifico che il Parco deve perseguire nel periodo considerato è quello di ottenere finanziamenti UE per interventi che possano concorrere allo sviluppo del Parco, al proposito l'Ente si sta attivando per la partecipazione ad iniziative Life.

Il Comune si impegna, altresì, ad approvare le nuove ed aggiornate linee guida predisposte dal gruppo di professionisti incaricati per la redazione del Piano del Parco, iniziativa che finalmente è ripartita nella II parte del 2016. Il Comune e l'Ente Parco s'impegnano ad instaurare un serio confronto con la Regione Sardegna in ordine al preciso riposizionamento degli attuali confini del Parco ad altre zone quali il promontorio della Sella del Diavolo e la grande zona umida di S. Gilla come peraltro già espresso dai rappresentanti dei Comuni che si affacciano su di essa. Con particolare riferimento a quest'ultima indicazione, l'istituzione della Città Metropolitana, ove sono presenti tutti i Comuni interessati, è l'occasione per realizzare l'auspicato ampliamento dei confini del Parco Regionale Naturale. Si creerebbe così un unico ente di gestione di zone umide di rilevantissimo interesse scientifico, culturale, turistico ed economico con evidenti e positive ripercussioni oltre che sulla salvaguardia e custodia dell'ambiente anche sullo sviluppo di importanti attività che potrebbero creare nuovi posti di lavoro e nuova ricchezza per l'intero territorio dell'area vasta.

Da parte sua il Comune di Cagliari si impegna, con le modalità che via via si riterranno più opportune, a favorire, collaborare e supportare (eventualmente anche, se del caso, con l'ausilio del proprio personale) l'Ufficio del Parco nonché a stimolare le risposte da parte della Regione Sardegna nelle diverse vicende (finanziamenti, pareri ed autorizzazioni) in cui la Regione stessa si deve esprimere.

Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)

Con riferimento al CACIP si possono delineare due diversi filoni di intervento con i relativi obiettivi:

1) Il trattamento dei rifiuti

Premesso che il Consorzio dell'area industriale di Cagliari riveste un ruolo centrale nell'attuale sistema del trattamento dei rifiuti urbani come previsto dalla pianificazione regionale e provinciale non si può non concordare con le politiche tese al rinnovo degli impianti esistenti ed alla realizzazione di nuove infrastrutture al fine di ridurre le emissioni atmosferiche, i costi energetici e quelli per la manutenzione degli impianti ormai obsoleti. Al tal fine è indispensabile che il CACIP persegua, in particolare, i seguenti obiettivi:

- il rinnovo (revamping) dei forni A e B dell'impianto RSU. Le attuali linee entrate in esercizio nel 1995, risultano infatti obsolete e tecnologicamente superate ed evidenziano inoltre uno stato di usura importante che determinano fermi di impianto frequenti e prolungati, oneri manutentivi significativi e difficoltà gestionali sempre maggiori. Gli interventi di rinnovo, pur restando ferma ed immutata la capacità complessiva di smaltimento, consentiranno di raggiungere standard di efficienza molto superiori agli attuali. Questo si tradurrà in sensibili miglioramenti della qualità delle emissioni (che raggiungeranno livelli prossimi allo zero), dell'energia prodotta (che dovrebbe incrementare di circa un terzo) e comporteranno una riduzione dei costi con evidenti benefici sulla tariffa applicata;
- la realizzazione della discarica di servizio per il trattamento degli inerti provenienti dall'inceneritore: con tale intervento si intende razionalizzare dal punto di vista tecnico ma anche economico l'attività di smaltimento. Da tale realizzazione infatti sono attesi consistenti risparmi economici e finanziari che potranno tradursi in abbattimenti tariffari per l'utenza servita. Il ricorso, infatti, a discariche terze appare infatti con tutta evidenza alquanto gravoso sul piano economico per le diverse collettività che ne usufruiscono. Purtroppo il progetto sta incontrando forti ostacoli presso alcune comunità locali.

2) Lo sviluppo economico

L'attuale crisi economica riveste caratteri inediti e propone a chi governa sia temi tradizionali, sia la sfida di un cambio di passo nelle politiche fino ad oggi adottate. Politiche che promuovano la ricerca, lo sviluppo economico e il lavoro sono infatti tra loro strettamente connesse e non possono essere affrontate che in un quadro unitario di intervento, in un dialogo costante con le diverse parti a vario titolo coinvolte al fine di meglio progettare e indirizzare l'intervento pubblico. La nostra città deve puntare a rilanciare ed accrescere la sua leadership nell'isola ed avere un ruolo propulsivo sull'economia e sul lavoro attraverso il supporto all'imprenditorialità ed alla creazione di impresa, alla diffusione dell'innovazione e al rafforzamento del capitale umano, allo sviluppo di un nuovo catalogo di politiche attive per il lavoro, con l'obiettivo di promuovere una città intelligente, sostenibile e inclusiva: una smart city dell'economia e del lavoro. Cagliari ha oggi le potenzialità per rilanciare una nuova progettualità economica, a partire dall'applicazione delle nuove tecnologie; con i progetti tipo Smart City si intende promuovere un'economia intelligente, sostenibile e solidale.

Considerato che oggi occorre fare i conti con il tema della dimensione come fattore di limite, sotto il profilo organizzativo, finanziario, di capacità di modernizzazione e sviluppo, la presenza di CACIP è un fattore positivo con diverse potenzialità ancora inesprese.

Attraverso CACIP, le sue strutture, i suoi impianti, il suo know how, la città di Cagliari, unitamente alla particolare posizione, vicina sia al porto che all'aeroporto, può agevolare/favorire la nascita e lo sviluppo di nuovi centri di

ricerca e l'incubazione di nuove imprese ed ha, altresì, la possibilità di mettere a "sistema", di mettere in rete importanti e diverse realtà imprenditoriali (quali quelle che insistono sull'area consortile) attraverso un sistema che consentendo una migliore connessione e facilitando l'apertura oltre il mare stimoli e crei condizioni favorevoli alla integrazione delle imprese esistenti.

In questo contesto sarà promosso un tavolo interistituzionale con Regione, Università e CACIP per lo sviluppo di iniziative rivolte all'attrazione delle grandi imprese nazionali ed internazionali nella logistica, nel manifatturiero e nelle nuove tecnologie, da insediare a Cagliari, facendo leva sul capitale umano e di ricerca, sulle start-up esistenti, sulla zona franca, sul sistema infrastrutturale e sulla definizione di un pacchetto di servizi e soluzioni che rendano un'opportunità vantaggiosa l'avvio di nuove attività economiche nella Città metropolitana di Cagliari.

Infine si richiama, anche con riferimento agli enti controllati e partecipati dal CACIP, la necessità di rispettare il comma 3 dell'art. 3 del D.Lgs. 118/2011 che prevede che: "Gli enti strumentali delle amministrazioni di cui all'articolo 2, comma 1, che adottano la contabilità economico-patrimoniale conformano la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell' allegato 1 e ai principi del codice civile".

Il Comune, ritenendo opportuno un maggior coinvolgimento degli enti consorziati, si impegna ad instaurare un serio confronto con la Regione Sardegna in ordine all'incompleta attuazione della legge regionale n. 10 del 25 luglio 2008 con particolare riferimento alla mancata predisposizione dello Statuto (ex art. 5 della L.R. 10/2008), al riordino delle funzioni in materia di aree industriali ed alla precisa definizione del ruolo, dei poteri e delle responsabilità degli Enti consorziati (tenuti, tra l'altro ex art. 4, comma 7, al ripiano delle eventuali perdite del Consorzio).

Il Comune ritiene necessario che il nuovo Statuto preveda un riconoscimento ed un rafforzamento del ruolo e dei compiti degli Enti Consorziati nelle diverse fasi di indirizzo, vigilanza e controllo dell'attività consortile. E' indispensabile, infatti, coniugare, nel senso sopraindicato, le funzioni proprie degli enti consorziati che, ai sensi dell'art. 4 del vigente Testo unico deli EE.LL, "rappresentano la propria comunità, ne curano gli interessi e ne promuovono lo sviluppo", con il ruolo "di sviluppo e valorizzazione delle imprese industriali" assegnato al Consorzio.

L'istituzione della città metropolitana rafforza quanto indicato sopra ed impone un ripensamento strategico del CACIP che dovrebbe divenire espressione diretta della città metropolitana, e non solo di alcuni comuni. Necessariamente dovrà porsi il problema di un ripensamento dell'intero ciclo della raccolta e gestione dei rifiuti su scala metropolitana e non solo comunale. In tal senso, la ridefinizione della mission con particolare riferimento ai due "filoni" sopra individuati (il ciclo dei rifiuti e lo sviluppo economico) potrebbe rappresentare un importante impegno strategico della città metropolitana.

Inoltre si dovrà:

- valutare e definire il possibile trasferimento in capo al CACIP, direttamente, di tutte le attività oggi gestite dalla Tecnocasic. L'obiettivo fondamentale deve essere quello di un recupero di efficienza e di significativa riduzione delle tariffe di smaltimento dei rifiuti;
- definire il progetto di invio dell'acqua effluente dal depuratore del Tecnocaasic verso la laguna di S. Gilla, al fine di ottimizzare la qualità delle acque del bacino e favorire le attività di pesca ed acqua coltura.
- in azione sinergica con la Città Metropolitana, avviare la zona franca del Porto Canale e favorire l'insediamento di nuove attività manifatturiere nel sito

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS) (Ente di diritto pubblico)

Il Sindaco del Comune di Cagliari pur non essendo presente nel Comitato Istituzionale d'Ambito presiederà, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, la Conferenza del territorio comprendente la nostra Città. In quella sede si dovranno proporre gli interventi e le relative priorità da individuare nel piano d'ambito o negli altri piani operativi nonché le proposte e gli indirizzi sulla carta del servizio, sulle tariffe, sul regolamento d'utenza e per il miglioramento dell'organizzazione del servizio. Soprattutto in materia tariffaria particolare attenzione deve essere dedicata alle utenze "deboli" cioè alle famiglie in condizioni di disagio economico valutabile in base all'indicatore ISEE.

Abbanoa Spa

Atteso che nelle S.p.A. l'azionista non ha un diritto di controllo come, invece, espressamente previsto nelle S.r.l., in quanto la funzione di controllo sulla gestione spetta soltanto al Collegio Sindacale e, per la parte contabile, all'organo incaricato della revisione contabile, che vigilano sull'osservanza della legge e dello statuto da parte degli amministratori e sulla regolarità delle assemblee, l'attività del controllo è stata assegnata all'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS). Si rinvia, pertanto, a quanto indicato con riferimento a EGAS. Si precisa, tuttavia, che sussistono diritti limitati ad ipotesi singole ben determinate quali:

- il diritto di ispezione, disciplinato all'art. 2422 c.c. che comprende il diritto di verificare il libro soci ed il libro dei verbali delle assemblee, nonché di estrarre, a proprie spese, copia di detti libri;
- il diritto di denunciare fatti censurabili attinenti la gestione all'organo di controllo (art. 2408 c.c.), il quale deve tenere conto, facendone menzione nella sua relazione all'assemblea;
- il diritto di esercitare azione di responsabilità contro l'organo amministrativo od il collegio sindacale;
- il diritto di prendere visione (negli orari d'ufficio) del progetto di bilancio, della relazione sulla gestione dell'organo amministrativo, di quella dell'organo amministrativo, di quella dell'organo di controllo, di quella del revisore, di un progetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle società collegate nei 15 giorni che precedono l'assemblea convocata per l'approvazione;
- il diritto di impugnare le delibere assembleari.

Si ritiene comunque importante che la società prosegua con sempre maggiore attenzione e costanza (e tenga in tal senso aggiornati i soci, anche attraverso la predisposizione di appositi report) nelle seguenti attività già iniziate negli ultimi anni:

- abbattimento dei debiti e risanamento del bilancio, compresa la verifica dei crediti e della loro effettiva sussistenza ed esigibilità;
- interventi per la riduzione delle perdite di acqua delle reti di distribuzione e dei costi di gestione delle reti e degli impianti;
- costante miglioramento nella bollettazione e fatturazione verso i clienti, integrazione delle utenze non contrattualizzate, assicurando precisione della lettura, tempestività di emissione e servizi di supporto degli utenti, attraverso una misurazione costante e la definizione di obiettivi di miglioramento delle performance.

CTM Spa

Il CTM Spa ha provveduto a redigere il Piano Strategico per triennio 2017-2019 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 25.01.2017.

La "vision" dell'Azienda è "Migliorare la qualità della vita delle persone realizzando un trasporto pubblico sostenibile e garantendo il diritto alla mobilità". La "missione" aziendale discende dalla "vision" ed è così sintetizzabile: "Essere il vettore di riferimento del TPL nel territorio della Città metropolitana di Cagliari". L'azienda deve pertanto: investire per crescere, operando quotidianamente per conseguire i seguenti obiettivi: aumento delle quote di mercato e l'ottenimento di una posizione di leadership nel territorio della Città metropolitana di Cagliari, da perseguire attraverso la creazione di una rete multimodale e integrata, l'acquisizione della gestione di sistemi di trasporto su ferro, la massimizzazione dei benefici legati ai sistemi ITS, la gestione della sosta in ambito cittadino; ampliamento quantitativo e qualitativo della gamma dei servizi offerti, da perseguire attraverso il potenziamento dei servizi di linea, di quelli a chiamata, di quelli a contratto e di quelli dedicati a specifiche categorie di clienti; migliorare il sistema tariffario con nuove e più flessibili politiche di prezzi, una piena integrazione tariffaria fra i diversi vettori del bacino, nonché la realizzazione di un parziale trasferimento della potestà tariffaria verso i gestori dei servizi; migliorare la qualità del servizio, valorizzando il rilevante know-how tecnologico a disposizione e rafforzando i già elevati livelli di qualità di sistema e di servizio raggiunti nel corso degli anni, nonché migliorando l'accessibilità del servizio a tutte le categorie di clienti, con particolare riferimento alle persone con disabilità e agli anziani; potenziare la propensione ad innovare, ampliando le partnership esistenti con vettori europei e promuovendo la partecipazione a progetti di respiro internazionale caratterizzati da un forte contenuto innovativo (ZeEUS, 3iBS e Cagliari Port 20-20 tra gli altri); investire in nuove infrastrutture interne (deposito e strutture operative di servizio) ed esterne (centri intermodali, fermate, impianti).

Come noto i maggiori competitor del TPL proseguono lo sviluppo di progetti strategici in ambito urbano, attuando il disegno di rete del sistema metrotranviario pur in assenza di un livello di pianificazione approvata. Ad oggi CTM, che attualmente è il vettore specializzato in ambito urbano e sub urbano, si trova a dover subire un ruolo marginale nel disegno di rete del TPL, dovendo adattarsi al processo di trasformazione della mission di importanti vettori che, nonostante rivestano un ruolo di vettore extraurbano in ambito regionale, stanno sviluppando un considerevole sforzo progettuale e di investimenti per espandere il proprio servizio nel bacino prettamente urbano in cui opera CTM. Ciò sta accadendo al di fuori di una pianificazione complessiva del servizio TPL di bacino, per cui ciò che doveva essere un punto di partenza fondamentale, ossia la creazione di una rete unica e integrata per il TPL nell'area urbana di Cagliari, sta diventando invece una sorta di "effetto collaterale" conseguente e subordinato alla realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria, che viene vista come un'invariante dalla quale non si potrà prescindere nei futuri processi di pianificazione.

Da tale rilevante squilibrio del processo di pianificazione e progettazione del sistema derivano enormi asimmetrie nella distribuzione delle risorse finanziarie disponibili per il TPL metropolitano, sia da destinare a nuovi investimenti che in conto esercizio. Anche per il 2016, infatti, non sono state destinate risorse da dedicare a investimenti sull'integrazione della rete, ai centri intermodali, ai nodi di interscambio e soprattutto al rinnovo della flotta su gomma (BUS e Filobus). Particolarmente critica è la situazione del centro d'interscambio della piazza Matteotti, nel quale gravitano numerose linee e capilinea di CTM, che appare da tempo fortemente sottodimensionato e bisognoso di interventi per una riqualificazione oltre che una riorganizzazione efficiente che

possa garantire tra l'altro la continuità operativa del servizio CTM. Una situazione da tempo difficile, che precipiterà con l'avvio dei lavori per la tratta Metrocagliari da piazza Repubblica a Piazza Matteotti: tale nuovo assetto determinerà l'espulsione di diversi capilinea CTM, senza che sia stata individuata un'adeguata soluzione alternativa. La stessa perdita della corsia preferenziale di via Roma, destinata all'utilizzo esclusivo della metrotranvia, genererà per CTM una diseconomia derivante dal dover tornare a operare in sede promiscua in una delle tratte più trafficate di Cagliari, generando un surplus di costi operativi e una diminuzione della qualità del servizio. CTM dovrà pertanto operare attuando un rapido cambio di rotta attraverso la condivisione del piano strategico intercomunale, che ha preceduto la fase di programmazione negoziata, anche nell'ottica della nuova Città metropolitana, in cui il trasporto pubblico su gomma deve avere un ruolo fondamentale. Il recupero di una posizione di leadership dovrà essere attuata anche per reperire i fondi necessari per investire risorse in nuovi mezzi e collegamenti strategici. Si ricorda che la destinazione dei fondi sulle infrastrutture dei trasporti nell'Area Vasta di Cagliari oggi è già stata decisa quasi esclusivamente a favore del sistema metrotranviario, nonostante che in passato lo stesso sistema non sia stato giudicato economicamente conveniente su reti con domanda inferiore ai 3.000 passeggeri/ora. Si evidenzia che oggi la linea a maggior traffico in ambito cittadino raramente si avvicina ai 1800 passeggeri nelle due ore di punta. In ogni caso per il prossimo triennio la quasi totalità dei finanziamenti verrà destinata alle infrastrutture su ferro a scapito di quelle su gomma. In generale, la progressiva attuazione degli scenari della nuova rete della Metrotranvia di area urbana rende necessario e urgente pianificare una nuova rete, anche alla luce delle considerazioni già espresse dalla RAS all'atto dell'approvazione dello studio complessivo delle linee su ferro in Area Vasta. Infatti, in tale contesto la RAS ha evidenziato, anche nel 2016, la necessità di sopprimere le linee su gomma in sovrapposizione con il nuovo assetto di rete su ferro. Ciò determinerebbe uno scenario che impatterebbe sull'offerta di CTM e sul livello di produzione previsto. Per contro, in un contesto di città metropolitana, CTM attuerà le strategie previste dal Piano pluriennale approvato affinché possa raggiungere rapidamente l'obiettivo di acquisire un ruolo centrale. Il tutto in un'ottica di razionalizzazione volta al miglioramento dell'offerta di servizio e di economie di scala.

Come in passato, si ritiene che il vero competitor dell'area vasta sia il trasporto privato e proprio per questo andranno stimolati ed aiutati i comuni dell'area vasta al fine di dare attuazione a piani urbani del traffico che scoraggino l'utilizzo dell'auto a favore del mezzo pubblico, incrementando le corsie preferenziali ed operando sulla regolamentazione della sosta in ambito urbano. In quest'ottica è fondamentale per CTM, procedere con uno studio sulla domanda di trasporto dei 17 comuni della città metropolitana, anche per il tramite di progetti in itinere come Cagliari PORT-2020. In tale ambito, nel corso del 2016 per tale progetto è stata avviata l'analisi dei requisiti e degli scenari nonché la ricerca bibliografica con verticalizzazioni specifiche sul tema. In particolare si dovrà concretizzare lo studio della nuova rete e la proposta di nuovi interventi strategici di infrastrutture: centri intermodali, sistemi automatizzati e sistemi di trasporto speciali alternativi al fine di migliorare l'offerta all'utente del TPL.

[ITS Area Vasta Scarl](#)

ITS Area Vasta Scarl è il soggetto a cui è affidato il compito di gestire la piattaforma telematica dei Sistemi Intelligenti di Trasporto (ITS) per il coordinamento e il controllo della mobilità nel territorio di sette comuni dell'area vasta di Cagliari. Si tratta di una piattaforma tra le più avanzate d'Italia per complessità e articolazione di ambiti, visto che rende disponibili servizi e tecnologie non solo per i comuni e per l'azienda del trasporto pubblico, ma anche per le polizie municipali e per le forze dell'ordine nazionali che operano sul territorio interessato sul fronte della pubblica sicurezza.

Nel mese di dicembre 2016 si sono concluse le attività di collaudo dell'appalto di estensione della rete in fibra ottica, che ha esteso la rete secondaria esistente in ciascuno dei sette comuni consorziati. L'intervento può ritenersi concluso e rimane da programmare il collaudo tecnico amministrativo da parte di commissione esterna. Sulla base degli stati di avanzamento dell'appalto, al maturare della spesa è stato chiesto alla Regione di stanziare le restanti tranche di finanziamento. Inoltre, come programmato con l'ultimo piano triennale degli investimenti di ITS, nell'anno in corso, nell'ottica di impegnare tutte le risorse a suo tempo stanziate, si è conclusa la progettazione del "Sistema Città 2° parte". Tale ampliamento integra quanto realizzato con l'appalto Sistema Città ed Area Vasta, in termini di nuove periferiche di controllo della mobilità, ma anche come dotazione software della sala mobilità di Cagliari, attraverso un importante aggiornamento dei software di centro (per la centralizzazione/priorizzazione semaforica, per la gestione pannelli a messaggio variabile, per il sistema di videosorveglianza). Nel corso del 2017, per tale sistema si sta procedendo con l'avvio delle procedure di gara.

In parallelo si è conclusa la progettazione dell'estensione del sistema Radio Digitale Tetra, con la formalizzazione della procedura di evidenza pubblica, che ha permesso di selezionare il gruppo di società che sarà invitato a presentare offerta.

Con la chiusura dell'estensione della rete in fibra ottica e con l'avvio delle procedure sopra indicate è stato interamente utilizzato il budget assegnato ad ITS.

Per quanto concerne il funzionamento dei sistemi già realizzati con i precedenti interventi, tutti gli apparati sono operativi e funzionanti. In particolare risultano entrati oramai da tempo in fase di regime i seguenti sistemi:

- Sistema Azienda, (ultime estensioni collaudate nel mese di novembre 2015);
- Sistema di Monetica e Tariffazione, (sistema implementato nel 2015 con l'acquisizione di n° 280 punti di ricarica di titoli di viaggio di nuova generazione tipo POS "Ingenico");
- Sistema di radio-comunicazione Digitale TETRA, (collaudato in data 20/12/2013);
- Sistema Città/Area Vasta, (collaudato nel mese di novembre 2015);
- Realizzazione di una dorsale di Fibra Ottica, (collaudato in data 21/11/2013);
- Sistema di Videosorveglianza per le forze di Polizia, (collaudato in data 09/11/2015);

In questo ambito, la sala controllo della mobilità continua ad essere il centro nodale della piattaforma telematica della mobilità dell'intera Area Vasta di Cagliari. E' di primaria importanza che venga ulteriormente definito il ruolo della sala della mobilità del Comune di Cagliari trasformandola nella sala della mobilità dell'Area Metropolitana.

Società ippica Srl

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 122 del 01.08.2017 si è dato avvio al processo di liquidazione della Società che dovrà essere orientato al ritorno nella disponibilità dei soci dell'importante patrimonio immobiliare. Nell'assemblea straordinaria dei soci tenutasi in data 26 gennaio 2018 la società è stata messa in liquidazione.

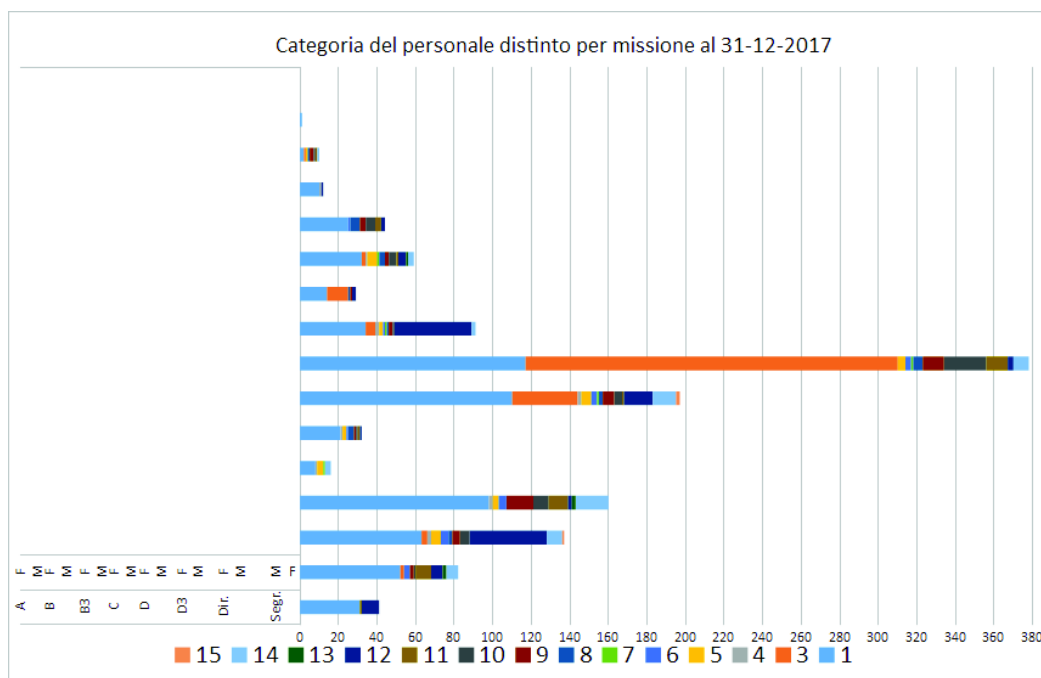
Il Comune si impegna ad attivare un tavolo di confronto con la Regione Sardegna al fine di definire, unitamente alla porzione del Poetto riguardante l'ospedale Marino, la destinazione anche delle aree oggi di proprietà della Società Ippica al fine di pervenire alla loro valorizzazione e tutela ambientale, turistica e sportiva. A tal fine occorre pianificare un utilizzo dell'area per attività compatibili con l'ippica, ma non necessariamente a essa legate. Una volta pianificato il nuovo utilizzo delle aree, in un'ottica strategica per l'intera area metropolitana, occorre redigere un piano di gestione degli impianti al fine di valutare la possibilità e l'opportunità di affidare la gestione dell'ippodromo a soggetti privati attraverso un bando a evidenza pubblica o, in alternativa, la gestione dell'impianto in forma mista.

2.8 LE RISORSE UMANE DISPONIBILI

L'analisi di contesto nel quale si colloca la programmazione strategica dell'ente non può non tener conto delle risorse umane disponibili, partendo dall'esposizione della loro evoluzione storica e della loro composizione attuale. Proprio con l'obiettivo di dar conto delle risorse umane impiegabili, le rappresentazioni grafiche che seguono (Tavole da 1 a 7) illustrano le caratteristiche principali del personale dipendente del Comune di Cagliari, riportate con riferimento sia ad aspetti di natura demografica (genere, età, etc.) e, guidando la lettura del DUP, consentono di evidenziare i contesti di riferimento, le dinamiche di sviluppo, le prospettive di breve e medio periodo e offrono un fondamentale strumento di analisi delle risorse umane attuali e future.

Nella Tavola 1) viene rappresentato il personale dipendente a tempo indeterminato presente al 31.12. 2017 distinto per categorie professionali (Dirigenti, Categorie D, C, B e A), e per genere, distribuito tra le 15 missioni di Bilancio.

Tavola 1



MISSIONE	A		B		B3		C		D		D3		Dir.		Segr.	
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	M	F
1	31	52	63	98	8	21	110	117	34	14	32	25	10	2	1	0
3		2	3				34	193	5	11	2			1		
4			2	2	1	1	2		2		1		1			
5			5	3	3	2	5	4	2		5			1		
6		3	4	4		1	3	3	1		1					
7					1		1	1	1		1					
8			2			3	2	5	1	1	3	5		1		
9		2	4	14		1	6	11	2	1	2	3		2		
10		1	5	8		1	4	22	1		4	5		1		
11	1	8		10		1	1	11			1	3		1		
12	9	6	40	2		1	15	3	40	2	4	2	1			
13		2		2							1					
14		6	8	17	3		12	8	2		3			1		
15			1				2									
Totale	41	82	137	160	16	32	197	378	91	29	59	44	12	10	1	0

Nella Tavola 2) viene riportato il personale distribuito in 9 fasce di età, con riferimento agli anni dal 2011 al 2017. Già da una primissima lettura emerge il trend verso le fasce di età più alte, conseguenza delle limitazioni alle assunzioni che hanno caratterizzato gli ultimi anni, col blocco del turn-over e il conseguente mancato ricambio generazionale.

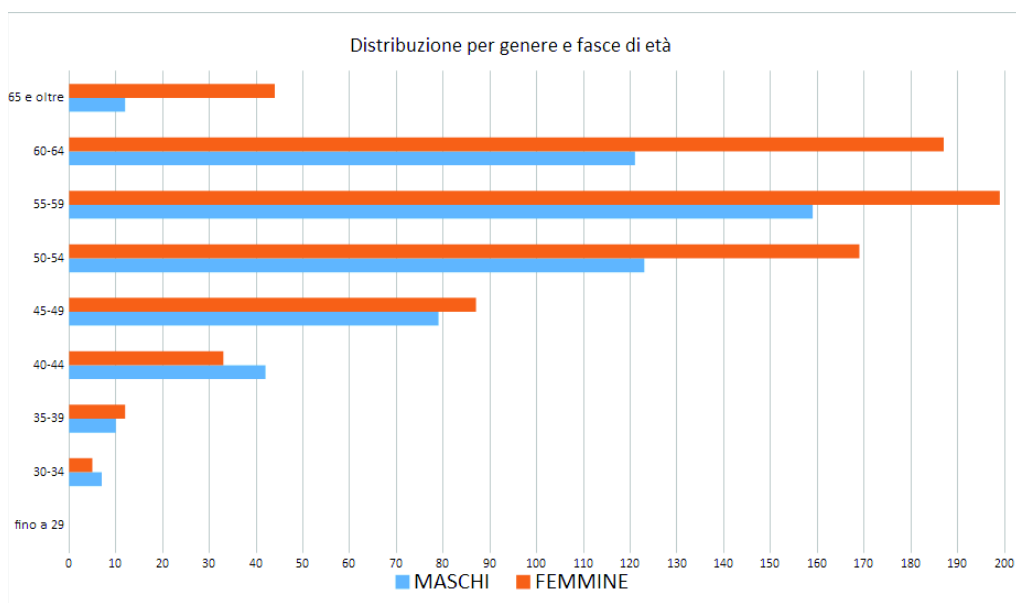
Tavola 2

Anno	Fino a 29			30-34			35-39			40-44			45-49			50-54			55-59			60-64			65 e oltre (*)			Totale		
	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T
2011	3	2	5	11	8	19	37	35	72	99	68	167	173	137	310	214	178	392	252	126	378	75	26	101	1	5	6	581	869	1450
2012	3	3	6	6	7	13	30	25	55	83	76	159	167	120	287	201	165	366	244	149	393	93	31	124	2	9	11	578	836	1414
2013	1	4	5	10	9	19	24	29	53	79	69	148	148	117	265	186	158	344	252	162	414	121	46	167	1	5	6	595	826	1421
2014	0	3	3	9	5	14	23	25	48	61	53	114	126	117	243	188	144	332	227	172	399	168	67	235	0	4	4	566	806	1392
2015	0	1	1	7	7	14	20	19	39	45	50	95	116	94	210	184	142	326	214	175	389	188	88	276	0	11	11	576	785	1361
2016	0	0	0	4	7	11	15	13	28	39	50	89	100	74	174	177	141	318	208	172	380	199	101	300	9	24	33	567	766	1333
2017	0	0	0	7	5	12	10	12	22	42	33	75	79	87	166	123	169	292	159	199	358	121	187	358	12	44	56	553	736	1289

dato viene completato dalla Tavola 2-A) che, con riferimento all'anno 2017, mette in relazione le fasce di età con la composizione di genere

Tavola 2-A

Età	fino a	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64		
Femmine	0	7	10	42	79	123	159	121	12	553
Maschi	0	5	12	33	87	169	199	187	44	736
										1289



Nella Tavola 3) il personale comunale, sempre con il dettaglio della composizione di genere, viene suddiviso per anzianità di servizio, con riferimento agli anni da 2011 al 2017. L'analisi del prospetto evidenzia ulteriormente quanto già rappresentato nella Tavola 2).

Tavola 3

Anno	0-4			05-09			10-14			15-19			20-24			25-29			30-34			35-39			40 e oltre (*)			Tot.
	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T	
2011	92	98	190	53	40	93	107	195	302	123	130	253	63	126	189	93	67	160	38	193	231	12	18	30	0	2	2	1450
2012	98	96	194	33	21	54	121	169	290	106	151	257	76	136	212	77	40	117	56	177	233	11	41	52	0	5	5	1414
2013	71	53	124	79	70	149	123	166	289	64	118	182	99	156	255	64	46	110	79	132	211	15	80	95	1	5	6	1421
2014	66	41	107	74	73	147	66	73	139	112	210	322	106	147	253	58	50	108	86	114	200	16	96	112	2	2	4	1392
2015	50	24	74	87	91	178	51	47	98	111	187	298	107	131	238	53	100	153	101	75	176	11	128	139	5	2	7	1361
2016	45	20	65	83	86	169	52	40	92	101	188	289	117	122	239	54	120	174	79	57	136	31	130	161	5	3	8	1333
2017	16	16	32	74	56	130	73	64	137	114	162	276	62	104	166	93	150	243	56	40	96	62	104	166	3	40	43	1289

Anche in questo caso, con riferimento al 2017, nella Tavola 3-A) viene evidenziato il rapporto tra fasce di età e composizione di genere.

Anzianità	0-4	05-09	10-14	15-19	20-24	25-29	30-34	35-39		
FEMMINE	16	74	73	114	62	93	56	62	3	553
MASCHI	16	56	64	162	104	150	40	104	40	736

1289

Nella tavola 4) viene

rappresentato il dato relativo all'età media dei dipendenti nell'arco di tempo compreso tra il 2003 e il 2017, con ulteriore dettaglio di genere nelle Tavole 4-A) e 4-B)

Tavola 4

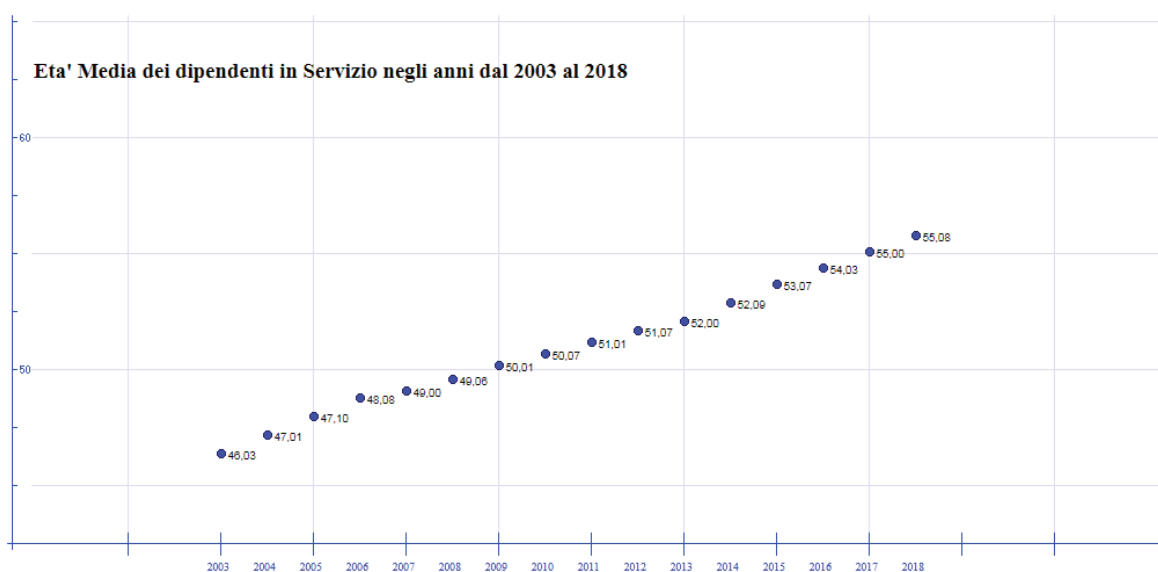


Tavola 4-A

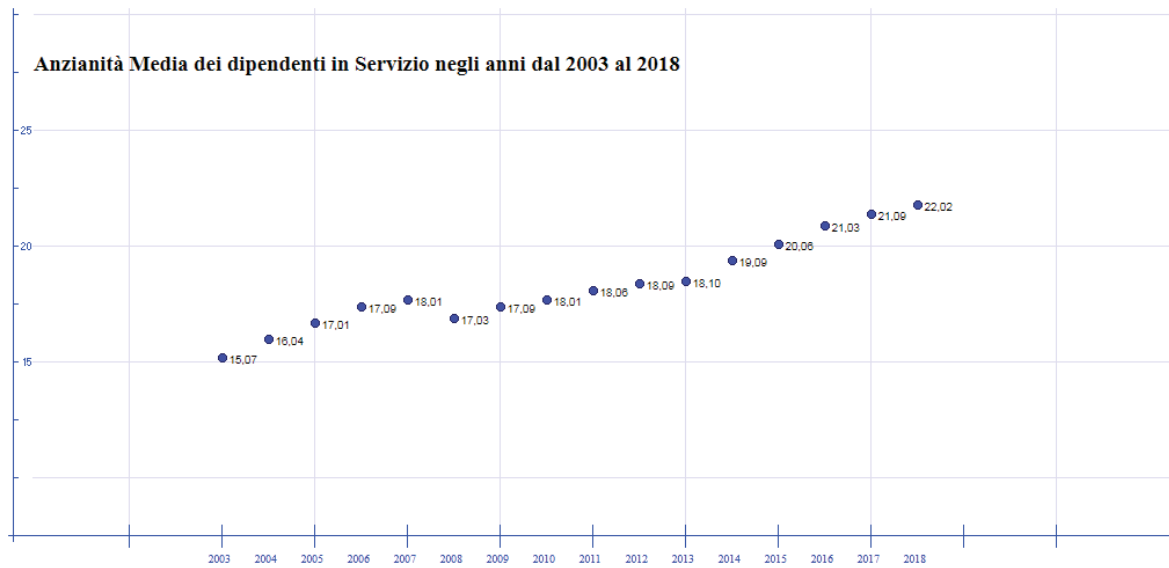
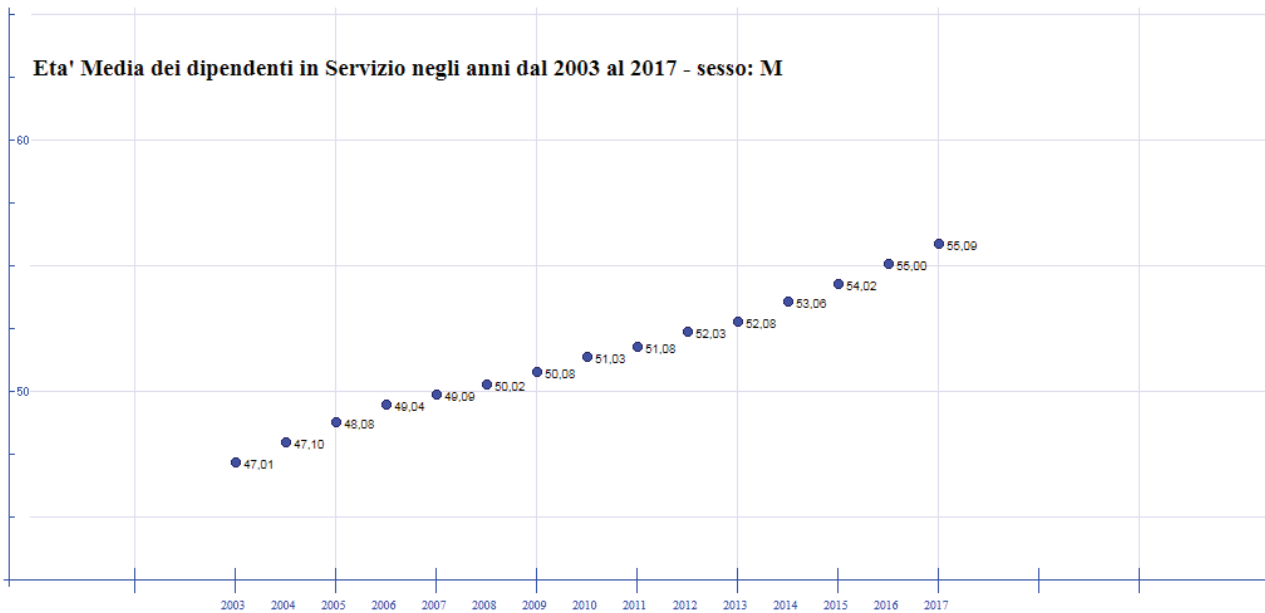
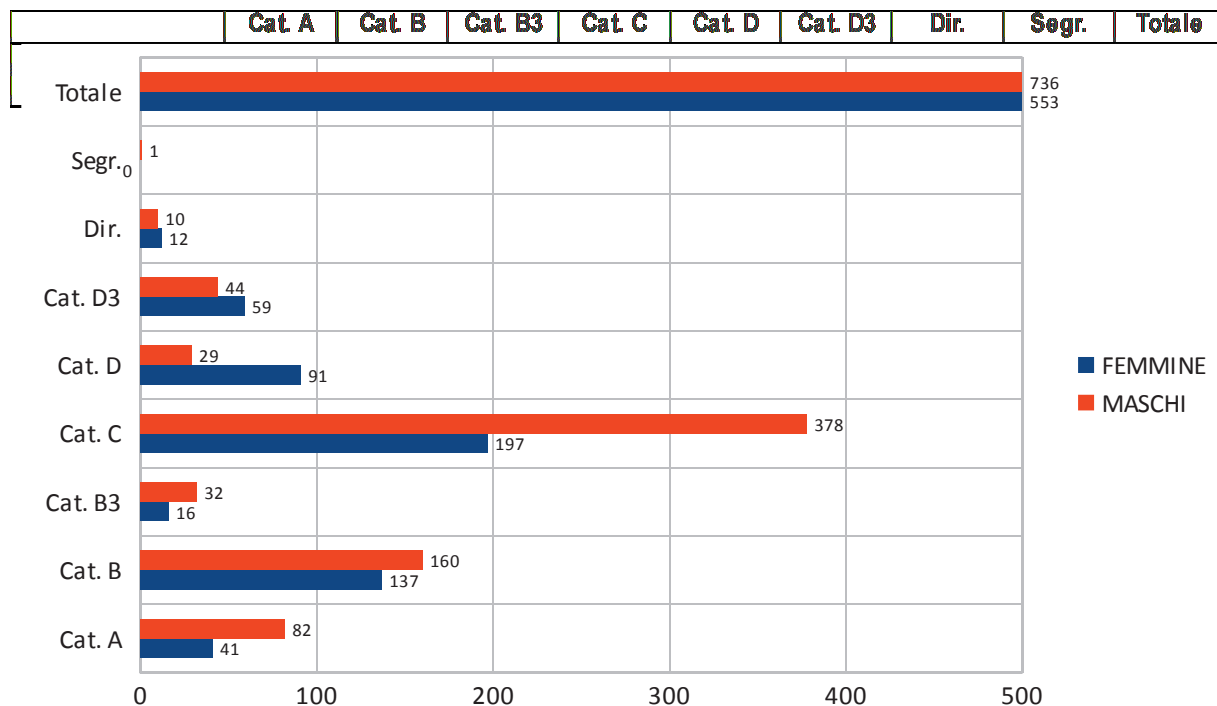


Tavola 4-B



Nella Tavola 5) è rappresentato il personale distribuito nelle varie categorie (Dirigenti, Categorie D, C, B e A) e distinto per genere.

Tavola 5



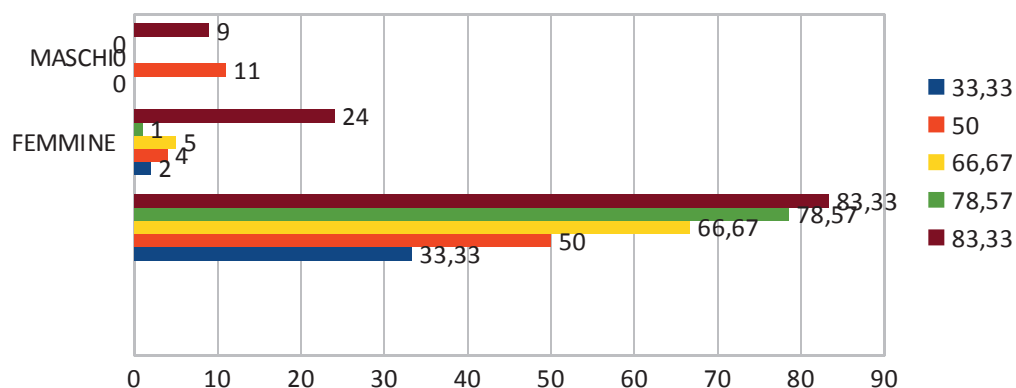
Unitamente a tale prospetto è di particolare interesse la lettura della Tavola 5-A), che riporta i titoli di studio del personale distinto per genere e Missione di riferimento Tavola 5-A

MISSIONE	LAUREA			DIPLOMA			SC OBBLIGO			Totale		
	F	M	T	F	M	T	F	M	T	F	M	T
1	101	52	153	147	176	323	40	102	142	288	330	618
3	10	20	30	32	165	197	2	22	24	44	207	251
4	3		3	6	3	9			0	9	3	12
5	8	2	10	10	7	17	2	1	3	20	10	30
6	1	2	3	5	5	10	2	5	7	8	12	20
7	1	1	2	3		3			0	4	1	5
8	5	8	13	3	7	10			0	8	15	23
9	5	8	13	8	15	23	1	11	12	14	34	48
10	5	7	12	9	26	35		5	5	14	38	52
11	2	5	7		13	13	1	16	17	3	34	37
12	49	3	52	45	5	50	15	8	23	109	16	125
13	1		1		2	2		2	2	1	4	5
14	10	5	15	16	14	30	2	13	15	28	32	60
15	1		1	1		1	1		1	3	0	3
Totale	202	113	315	285	438	723	66	185	251	553	736	1289

il dato sul Part-time, con le specifiche riguardanti il tipo (orizzontale, verticale, misto) e l'orario/percentuale. Il Nelle tavole 6-A e 6-B si riferiscono ai dati sul part time. Il dato viene ulteriormente dettagliato con riferimento alla composizione di genere nelle 2 tavole successive, che evidenziano una prevalenza del part time al 50% (per lo più legato allo svolgimento della libera professione) per i dipendenti di genere maschile, e una prevalenza di quello all'83% (legato principalmente a esigenze familiari) per i dipendenti di genere femminile.

Tavola 6-A

DISTINZIONE PART TIME PER GENERE E FASCE



PERSONALE IN PART TIME PER TIPOLOGIA

Tavola 6-B

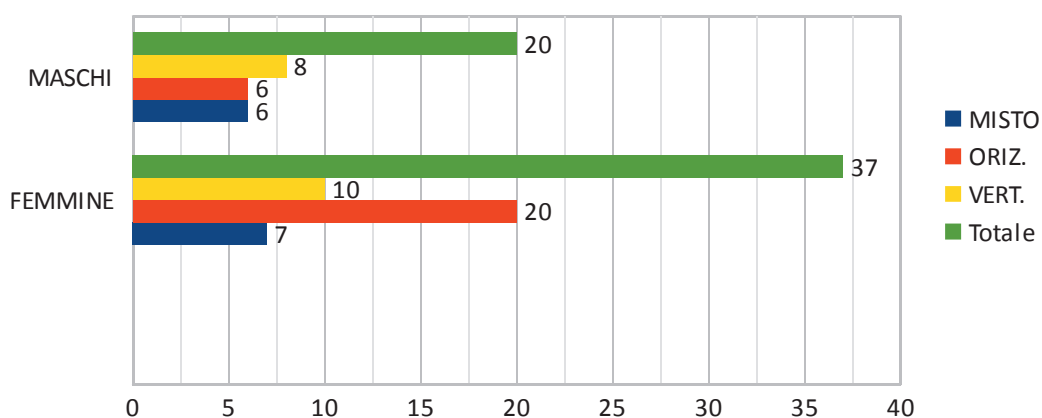


Tavola 7

CESSAZIONI 2017 PREVISIONE CESSAZIONI 2018/2022

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTALI
M	40	43	30	48	27	13	201
F	21	13	8	21	16	16	95
Totali	61	56	38	69	43	29	296
Cat. A	12	13	7	20	4	1	57
Cat. B	23	19	18	25	17	8	110
Cat. C	24	20	10	20	19	11	104
Cat. D	2	4	4	2	3	9	24
Dirigenti	0	0	0	2			2



SEZIONE STRATEGICA



PARTE TERZA GLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 Individuazione degli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato

La Sezione Strategica del DUP, secondo il principio contabile applicato alla programmazione, *"sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art.46 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267"*.

Dalle linee di mandato evidenziano al loro interno i seguenti indirizzi strategici ovvero, le direttrici fondamentali, sulla base delle quali, l'Amministrazione intende portare avanti il programma di mandato nel quinquennio 2016-2021.

✓	Cagliari città metropolitana
✓	Cagliari e i suoi grandi progetti
✓	Cagliari sociale e solidale
✓	Cagliari e le nuove politiche della casa
✓	Cagliari, città dei cittadini
✓	Cagliari verde, ecologica e sostenibile
✓	Cagliari città degli sport
✓	Cagliari innovativa, interconnessa e accessibile: territorio intelligente
✓	Cagliari città turistica
✓	Cagliari città che investe sul commercio
✓	Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo
✓	Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità
✓	Cagliari città dei giovani e degli studenti
✓	Cagliari e il decoro urbano
✓	Cagliari e la Municipalità di Pirri

Cagliari Città Metropolitana¹

Obiettivo strategico	Orizzonte temporale	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e Programma di Bilancio	Assessorato
Il Patto per la Città metropolitana – Attuazione interventi previsti nel Patto	2017-2020	-	cittadini e city user della Città metropolitana	SI	06.01	Lavori pubblici
Il Patto per la Città metropolitana – Attuazione interventi previsti nel Patto	2017-2020	-	cittadini e city user della Città metropolitana	SI	04.01	Lavori pubblici
Il Patto per la Città metropolitana – Attuazione interventi previsti nel Patto	2017-2020	-	cittadini e city user della Città metropolitana	SI	04.02	Lavori pubblici
Il Patto per la Città metropolitana – Attuazione interventi previsti nel Patto	2017	-	cittadini e city user della Città metropolitana	SI	1.01	Cultura e Verde Pubblico

¹ Tra gli obiettivi strategici previsti nel Dup 2017-2019 e collegati alla linea programmatica Cagliari Città Metropolitana vi era la sottoscrizione del *“Patto per la città metropolitana”* assegnato all'assessorato di Pianificazione strategica ed Urbanistica. Questo importante documento è stato siglato il 17 novembre 2016 dal Presidente del Consiglio dei Ministri e dal Sindaco. Di conseguenza, l'obiettivo summenzionato si è completato nel 2017 ed ora è stato trasferito principalmente come competenza agli uffici del nuovo Ente. Il Comune di Cagliari continua comunque ad occuparsi dell'attuazione degli interventi previsti nel suo territorio inseriti nel Patto ripartiti tra i servizi come indicato nel prospetto di cui sopra

Cagliari e i suoi grandi progetti (Tav.1)

Obiettivo strategico	Orizzonte temporale	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e Programma di Bilancio		Assessorato
Riqualificazione delle periferie	2016-2021		Cittadini	SI	8.01		Lavori Pubblici
	2017-2021						
	2017-2020		Cittadini	SI	8.01	1.03	Pianificazione strategica e Urbanistica
Mitigazione del rischio idrogeologico della città	2016-2021		Cittadini	SI	9.01		Politiche della casa e Mobilità
Redazione dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico del territorio comunale	2017-2018		Cittadini	SI	9.01		Pianificazione urbanistica e strategica
Razionalizzazione strutture comunali, efficientamento loro funzionalità e capacità di accoglienza - decoro e igiene	2016-2021		Cittadini/ dipendenti amministrazione	SI	1.06		Lavori pubblici
Grandi progetti di riqualificazione	2017-2021		Cittadini imprese associazioni e altre pa	SI	1.05		Politiche per la casa e Mobilità
Adeguamento del PUC al PPR ed al PAI	2017-2019		cittadini	SI	8.01		Pianificazione strategica e urbanistica
Approvazione definitiva del PPCS e la sua attuazione	2017-2018		cittadini	SI	8.01		Pianificazione strategica e urbanistica
Copianificazione della area di Tuvixeddu	2017-2018		cittadini	SI	8.01		Pianificazione strategica e urbanistica
Razionalizzazione risorse idriche	2016-2021	SI	Cittadini, Imprese, Associazioni	SI	9.04		Politiche per la casa e Mobilità

Cagliari e i suoi grandi progetti (Tav.2)

Obiettivo strategico	Orizzonte temporale	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e Programma di Bilancio	Assessorato
Costruzione di una città accessibile e sostenibile per diminuire in modo sostanziale il numero dei veicoli in ingresso a Cagliari città	2016-2021		Cittadini, imprese ed associazioni	SI	10.05	Politiche della casa e mobilità
Razionalizzazione e ottimizzazione gestione patrimoniale e delle connesse entrate e spese	2017-2021		Cittadini imprese associazioni altre pa	SI	1.05	Politiche per la casa e Mobilità
Valorizzazione e riqualificazione del patrimonio e dei volumi dismessi pubblici	2017-2021		Cittadini imprese associazioni altre pa	SI	1.05	Politiche per la casa e Mobilità
l' Istituzione della Commissione per la qualità architettonica ed il paesaggio	2016-2017		Cittadini	SI	8.01	Sindaco
Valorizzazione della zona umida di Santa Gilla	2018		Cittadini	SI	9.01	Cultura e Verde Pubblico
						Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari le nuove politiche per la casa

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Housing sociale	2017-2021		Cittadini	SI	1.05	Politiche per la casa e Mobilità
Superamento progressivo delle cause della povertà abitativa, attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale	2017-2021		Cittadini	SI	1.05	Pianificazione strategica e urbanistica
					12.06	
Realizzazione di nuovi edifici e interventi di manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	2017-2021		Cittadini	SI	08.02	Lavori Pubblici
Assegnazione e gestione degli alloggi ERP	2016-2021		Cittadini richiedenti ERP	SI	12.05	Lavori Pubblici

Cagliari sociale e solidale

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Riqualificazione strutture esistenti dedicate al sociale	2016-2018		Minori e Famiglie	SI	12.01	Lavori Pubblici
Potenziamento dell'integrazione sociale mediante creazione di nuovi presidi di aggregazione sociale	2016-2021		Cittadini, imprese, associazioni altre PA	SI	1.05	Politiche per la casa e Mobilita'
Cura dei servizi e delle attività a sostegno dei minori e delle loro famiglie	2016-2021		Minori e Famiglie	SI	12.01	Politiche Sociali e Salute
Cura dei servizi e delle attività a sostegno degli anziani, dei disabili e delle loro famiglie	2016-2021		Anziani e Disabili gravi	SI	12.02	Politiche Sociali e Salute
Inclusione sociale e contrasto alla povertà	2016-2021		Cittadini in forte disagio sociale	SI	12. 03	Politiche Sociali e Salute
Politiche per l' inclusione sociale degli stranieri	2016-2021		Stranieri e Apolidi	SI	12.04	Politiche Sociali e Salute
Superamento progressivo delle cause della povertà attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale	2017-2021		Cittadini	SI	12.04	Pianificazione strategica ed urbanistica
					12.06	
Inclusione attiva di fasce deboli della popolazione e attivazione di forme di economia sociale	2017-2021		Cittadini	SI	12.06	Pianificazione strategica ed urbanistica

Cagliari - Città del Cittadino

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Aumentare la trasparenza e legalità e favorire la partecipazione dei cittadini	2017-2021	—	Cittadini	SI	1.01	Sindaco
					1.01	
Ottimizzazione processo di programmazione e conseguente processo di valutazione	2017-2019	—	Organi di Governo, Personale interno e cittadini	SI	1.03	Sindaco
					1.11	
Sviluppo delle modalità tecniche del controllo strategico e di gestione	2016-2021	—	Organi di governo, nucleo di valutazione revisori e cortei dei conti	SI	1.11	Sindaco
Governo degli Organismi partecipati	2016-2021	—	Cittadini Enti partecipati Organi di governo Revisori e Cortei dei Conti	SI	1.03	Sindaco
Innovazione nella comunicazione istituzionale	2017-2019	—	Cittadini	si	1.01	Innovazione tecnologica, comunicazione politiche per il decoro urbano
Accelerare il processo di sviluppo delle uguaglianze nel riconoscimento delle reciproche differenze	2017-2021	—	Cittadini	SI	1.01	Attività produttive, Turismo e Pari opportunità
Qualità, efficienza ed innovazione nei servizi al cittadino	2016-2021	—	Cittadini	SI	1.02 - 1.07 - 1.11	Innovazione tecnologica, comunicazione politiche per il decoro urbano Personale, Affari Generali

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Ottimizzazione del processo di programmazione	2016-2021	---	Cittadini, Organi di governo Servizi comunali	SI	1.03	Sindaco
Orientare l'organizzazione e l'attività del Servizio Finanziario a criteri di maggiore efficienza, efficacia e tempestività	2016-2021	---	Cittadini, Fornitori Organi di governo Servizi comunali	SI	1.03	Sindaco
Riorganizzazione delle attività del Provveditorato secondo principi di maggiore efficienza	2017-2019	—	Servizi comunali	SI	1.03	Personale e Affari generali
Riduzione delle distanze tra amministrazione e contribuente	2017-2021	—	Cittadini,impre se associazioni	SI	1.04	Sindaco
Lotta all'evasione e all'elusione fiscale	2017-2021	—	Cittadini,impre se associazioni	SI	1.04	Sindaco
Pianificazione degli Impianti pubblicitari	2017-2021		Cittadini, imprese	SI	1.04	Sindaco
Mappatura del patrimonio edilizio cittadino	2016-2021	-	cittadini,impre se associazioni e altre PA	SI	1.05	Politiche per la casa e mobilità
Orientamento dell'attività ai bisogni del cittadino nell'Edilizia privata	2017-2019		cittadini e professionisti	SI	1.06	Pianificazione Strategica e urbanistica

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Sviluppo organizzativo in funzione degli obiettivi strategici dell'amministrazione	2016-2021	—	Personale, dipendenti e cittadini	SI	1-10	Personale e Affari generali
Sviluppo del benessere organizzativo	2016-2021	—	Personale, dipendenti e cittadini	SI	1-10	Personale e Affari generali
Garantire e migliorare la soddisfazione e la consapevolezza del lavoratore in materia di salute e sicurezza	2017-2019	—	Utenti interni	SI	1-10	Personale e Affari generali
Sviluppo del sistema delle relazioni sindacali	2016-2021	—	Personale, dipendenti e cittadini	SI	1-10	Personale e Affari generali
Gestione dei fondi trasferiti dalla RAS per il piano straordinario per l'occupazione	2016-2021	—	Personale, dipendenti e cittadini	SI	15-3	Personale e Affari generali
Implementazione dei servizi informativi, informatici e telematici a sostegno della complessiva attività dell'Amministrazione	2017-2021	-	Cittadini, Imprese, altre Amministrazioni	SI	1-08	Innovazione tecnologica, Comunicazione e Politiche per il decoro urbano
Dotarsi di un parco auto essenziale, efficiente ed economico	2017-2019	—	Cittadini Utenti interni	SI	1-11	Innovazione tecnologica, comunicazione e politiche per il decoro urbano

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Riqualificazione dei cimiteri	2016-2021		cittadini	SI	12.09	Personale e Affari Generali
						Lavori Pubblici
Preparare la città ad affrontare gli eventi critici	2017-2019	—	Cittadini	SI	11-01	Sindaco
Potenziamento delle azioni volte alla sicurezza dei cittadini, decoro del territorio, rispetto della legalità, assicurazione del flusso della mobilità urbana	2016-2021		utenti/cittadini - fornitori gruppi di interesse locale o gruppi di interesse esterni	SI	3.01	Sindaco
Miglioramento della qualità ambientale attraverso la riqualificazione e messa a sistema di spazi con un'attenzione specifica alla sicurezza dei cittadini	2016-2021		utenti/cittadini fornitori gruppi di interesse locale o gruppi esterni	SI	1.11 - 10.5	Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari città verde, ecologica e sostenibile

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Progettiamo e gestiamo un milione di metri quadri di verde	2016-2021		Cittadini	SI	9.02	Cultura e Verde
Orientare la gestione del verde e delle concessioni all'efficienza e all'economicità	2016-2021		Cittadini	SI	9.02	Cultura e Verde
Sensibilizzazione alla cultura del verde	2016-2021		Cittadini	SI	9.02	Cultura e Verde
Cagliari amica degli animali – la tutela dei randagi	2016-2021	-	Cittadini	SI	13.07	Cultura e Verde
Riduzione inquinamento luminoso ed efficientamento energetico	2016-2021	-	Cittadini	SI	9.04	Politiche della Casa e Mobilità
Favorire l'attuazione del PAES da parte dei privati	2017-2021	-	Cittadini e aziende	SI	17.01	Pianificazione strategica e urbanistica
Pianificare la riduzione dei consumi energetici negli edifici pubblici	2016-2021		Amministrazioni pubbliche Cittadini	SI	17.01	Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari città degli sport

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Valorizzazione della pratica sportiva intesa come risorsa per l'integrazione sociale e culturale e strumento per il miglioramento della salute e dello stile di vita dei cittadini	2016-2021	-	Cittadini	SI	6.01	Pubblica Istruzione, Sport e Politiche Giovanili
Politica degli spazi che punti al potenziamento esistente	2016-2020	-	Cittadini ed associazioni sportive	SI	6.01	Lavori Pubblici

Cagliari innovativa, interconnessa, e accessibile: territorio intelligente

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Creazione di modelli di interazione tra Cittadino e PA basati sui paradigmi dell'Agenda Digitale e Smart City	2017-2021	-	Cittadini Imprese	SI	14-03	Innovazione tecnologica, Comunicazione e Politiche per il decoro urbano
Sviluppo implementazione di servizi e infrastrutture basati su tecnologie innovative e fruizione di servizi digitali	2017-2021	-	Cittadini, Imprese, altre Amministrazioni	SI	14-04	Innovazione tecnologica, Comunicazione e Politiche per il decoro urbano Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari città turistica

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Valorizzazione e sviluppo del territorio, promozione del marchio e della destinazione Cagliari e riorganizzazione della presenza turistica	2016/2021	—	Cittadini e Turisti	SI	07.01	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Cagliari porta della Sardegna: valorizzazione delle tradizioni locali.	2016/2021	—	Cittadini e Turisti	SI	07.01	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Cagliari come location ideale per le produzioni cinematografiche e audiovisive	2016/2021	—	Produzioni italiane e estere, professionisti della filiera cinematografica, indotto turistico/alberghiero	SI	07.01	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità

Cagliari città che investe sul commercio

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Promozione delle peculiarità e delle eccellenze commerciali, artigianali e territoriali cittadine	2016/2021	—	Commercianti, artigiani, cittadini	SI	14.02	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Realizzazione di interventi finanziari a sostegno dell'imprenditorialità	2016/2021	—	cittadini	SI	14.02	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Semplificazione normativa a sostegno dell'imprenditorialità	2016/2021	—	Commercianti, artigiani, cittadini	SI	14.02	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Valorizzazione e sviluppo dei mercati civici cittadini	2016/2021	—	cittadini	SI	14.02	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Promozione delle peculiarità e delle eccellenze commerciali, artigianali e territoriali cittadine	2016/2021	—	Commercianti, artigiani, cittadini	SI	14.02	Attività Produttive, Turismo e Politiche delle pari opportunità
Rivitalizzare il commercio attraverso l'uso della leva fiscale	2017-2021	—	cittadini imprese e associazioni	SI	01.04	Sindaco

Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Valorizzazione degli spazi storici o di alto interesse	2016/2019	-	Cittadini e turisti	SI	5.01	Lavori Pubblici
Gli spazi culturali quali punti di riferimento permanenti di crescita culturale della città e specializzazione tematica degli stessi	2016/2021	—	Cittadini e turisti	SI	05 - 02	Cultura e Verde Pubblico Lavori pubblici
Sostegno alle attività culturali per una diffusione capillare della cultura, anche al di là degli spazi e delle istituzioni comunali	2016/2021	—	Associazioni culturali e cittadini	SI	05 - 02	Cultura e Verde Pubblico
Gestione integrata dei beni culturali	2016/2021	—	Cittadini e turisti	SI	05 - 01	Cultura e Verde Pubblico
Creazione del sistema Musei Civici	2016/2021	—	Cittadini e turisti	SI	05 - 01	Cultura e Verde Pubblico
Potenziamento del sistema bibliotecario urbano	2016/2021	—	Cittadini e studenti	SI	05 - 02	Cultura e Verde Pubblico
Programma Italia 2019 – Italia Capitale Europea Cultura 2019	2016/2019	—	Cittadini e turisti	si	05 – 01 05 - 02	Cultura e Verde Pubblico

Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeholder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Potenziare e migliorare i servizi erogati dal sistema pubblico e dare attuazione a percorsi formativi di qualità elevata	2016/2021	-	cittadini	si	4.06	Pubblica Istruzione, Sport e Politiche Giovanili
Risanamento ristrutturazione plessi scolastici	2016/2018	-	cittadini e studenti minori frequentanti le scuole e loro famiglie	si	4.01 - 4.02	Lavori Pubblici
Smart school: Potenziamento dei servizi digitali per cittadini e imprese. Potenziamento dei processi di inclusione digitale	2017/2021		Cittadini, studenti	SI	4.02	Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari città dei giovani e degli studenti

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Valorizzazione delle azioni tese a favorire il coinvolgimento dei giovani con particolare riferimento alle fasce a rischio di esclusione sociale	2016-2021	-	Cittadini	SI	6.02	Pubblica Istruzione, Sport e Politiche Giovanili

Cagliari e il decoro urbano

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Trasformazione del servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani	2017-2023	-	Cittadini	SI	9.03	Innovazione tecnologica, comunicazione e politiche per il decoro urbano
Prevenzione dell'inquinamento	2017-2021		Cittadini	SI	9.08	Innovazione tecnologica, comunicazione e politiche per il decoro urbano
Redazione dei piani di risanamento acustico	2017-2021		Cittadini	SI	9.08	Pianificazione strategica e urbanistica

Cagliari e la Municipalità di Pirri

Obiettivo Strategico	Orizzonte temporale (anni)	Eventuale contributo G.A.P.	Stakeolder finali	Inserimento Sezione Operativa DUP	Missione e programma	Assessorato
Mitigazione del rischio idrogeologico nel territorio di Pirri	2016/2021	-	Cittadini	SI	9.01	Politiche della casa e Mobilità
Rigenerazione urbana della Municipalità di Pittà	2016/2021		Cittadini, imprese ed associazioni	SI	8.01	Politiche della casa e mobilità



SEZIONE OPERATIVA

PARTE PRIMA

MISSIONE 01

Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 01 - Organi istituzionali

Centro di Responsabilità: Ufficio di Gabinetto			Dirigente: Elisabetta Neroni	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Innovazione nella comunicazione istituzionale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Restyling contenutistico del portale istituzionale	Implementazione contenuti informativi aree tematiche e siti tematici	Fatto/non fatto	2018/2019/2020
2	Estensione nuova segnaletica palazzi comunali	Realizzazione e posa in opera segnaletica	Fatto/non fatto	2018/2019/2020
3	Comunicazione digitale	Implementazione e gestione social media Individuazione Social Media Manager Attivazione Whats App dell'Urp	Fatto/non fatto	2018/2019/2020

La comunicazione istituzionale rappresenta una sfida importante per l'Amministrazione che ha scelto di "costruire" il Comune come struttura di servizio ai cittadini, alle imprese, alle comunità e al territorio. Attraverso le attività d'informazione e comunicazione l'amministrazione può non solo rispondere ai doveri di trasparenza, imparzialità e diritto di accesso riconosciuto dalla legge a tutti i cittadini ma anche diventare organizzazione "prossima" alla propria collettività e ai suoi bisogni.

La comunicazione diventa, infatti, un luogo privilegiato del rapporto tra l'amministrazione e il cittadino e consente di far conoscere quanto viene fatto per la propria comunità, permette ai cittadini di interagire con la propria Amministrazione, rappresentando le proprie istanze, e assicura all'Ente la possibilità di farsi carico con maggiore tempestività dei bisogni e delle aspettative della città. In quest'ottica prosegue la continua implementazione del nuovo portale istituzionale a seguito della definizione del piano editoriale e dei protocolli dei flussi di comunicazione.

A seguito della nuova segnaletica nel Palazzo Civico di via Roma e di via Sauro, si prevede di estendere la medesima segnaletica in altre sedi comunali mediante espletamento della gara d'appalto.

Per rendere più articolata e interattiva la comunicazione tra social media si rende necessario individuare mediante procedura di gara un Social Media Manager, con il compito di collaborare nella gestione dei social con la struttura comunale a ciò deputata e strutturare meglio il servizio specifico con un apporto formativo delle attuali figure operative.

Centro di Responsabilità: Affari istituzionali e Pari opportunità			Dirigente: Ersilia Tuveri	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Accelerare processo sviluppo uguaglianze nel riconoscimento delle reciproche differenza				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Promuovere strategie di valorizzazione delle differenze in un'ottica di pari opportunità	Azioni di gender mainstreaming, ossia azioni di sistema trasversali, in combinato ad azioni positive specifiche	n. iniziative da realizzare/n. iniziative realizzate	2018/2019/2020

Allo stato attuale è in programma l'iniziativa da realizzarsi il 25 novembre, data in cui ricorre la Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne.

Ulteriori iniziative verranno programmate dall'Assessorato alle Politiche delle pari opportunità di concerto con la Commissione consiliare permanente Pari Opportunità, istituita con deliberazione del Consiglio comunale n. 58 del 09.05.2017.

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 02 - Segreteria generale

Centro di Responsabilità: Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza			Segretario Generale: Giovanni Mario Basolu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Rafforzare il livello di trasparenza e legalità e favorire la partecipazione dei cittadini nel processo decisionale degli organi istituzionali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Prevenzione della corruzione e della illegalità	Implementazione puntuale dei processi con indicazione sia della valutazione dei rischi che delle misure individuate in relazione ai singoli processi	n. processi	2018/2019/2020
		monitoraggio sullo stato di attuazione del PTPCT	n. report	
		implementazione metodologia controllo successivo di regolarità amministrativa per finalizzarla agli atti per i quali è più elevato il rischio di corruzione	Fatto/non fatto	
2	Garantire la trasparenza dell'attività amministrativa, promuovere la partecipazione dei cittadini, favorire forma diffuse di controllo	Individuazione maggiori livelli di trasparenza e di integrità	n. report	2018/2019/2020
		Monitoraggio della sezione "Amministrazione trasparente"	n. report	

Centro di Responsabilità: Affari istituzionali e Pari opportunità			Dirigente: Ersilia Tuveri	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Rafforzare il livello di trasparenza e legalità e favorire la partecipazione dei cittadini nel processo decisionale degli organi istituzionali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Garantire ai cittadini una informazione tempestiva e completa sull'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni consiliari permanenti	Pubblicazione nel sito istituzionale degli atti relativi all'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni	Numero atti da pubblicare/numero atti pubblicati	2018/2019/2020

Nel perseguimento dell'obiettivo prefissato, l'azione prevista di pubblicazione nel sito istituzionale degli atti relativi all'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni prosegue regolarmente secondo la programmazione prevista. Residuali gli scostamenti.

Centro di Responsabilità: Servizio Affari Generali, Demografico, Decentramento, Elettorale, Cimiteriale			Dirigente: Alessandra Serenella Piras	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Qualità, efficienza ed innovazione nei servizi al cittadino				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento dell'informatizzazione delle procedure del protocollo generale e dei messi notificatori	Ulteriore potenziamento dell'informatizzazione delle procedure del protocollo generale e dei messi notificatori, anche attraverso l'utilizzo ottimale delle funzionalità del nuovo sistema informatico e la predisposizione del manuale di gestione del protocollo generale	Fatto/non fatto	2017/2018/2019

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Centro di Responsabilità: Servizio Finanziario			Dirigente: Maria Franca Urru	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Ottimizzazione del processo di programmazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento dell'attività di monitoraggio dell'andamento dei programmi di spesa previsti in Bilancio (spending review)	Calendarizzazione dei momenti di verifica del monitoraggio	fatto/non fatto	2018
		Elaborazione report, quantificazione e comunicazione agli organi interessati	fatto/non fatto	2018/2019/2020
2	Incremento delle entrate extratributarie: criteri e definizione delle tariffe secondo principi di equità, efficienza ed economicità	Direttive ai Servizi per la definizione delle tariffe	fatto / non fatto	2018
		Analisi dei report elaborati dai Servizi	fatto / non fatto	2018
		Quantificazione e definizione degli stanziamenti di entrata	fatto / non fatto	2018

Centro di Responsabilità: Servizio Finanziario			Dirigente: Maria Franca Urru	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Orientare l'organizzazione e l'attività del Servizio Finanziario a criteri di maggior efficienza, efficacia e tempestività				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento e miglioramento dei tempi di gestione delle fasi dell'entrata e della spesa	Riorganizzazione interna del Servizio Finanziario	fatto/non fatto	2018/2019
		Standardizzazione degli schemi di atti della gestione dell'entrata e della spesa	fatto/non fatto	2018/2019
		Sostituzione dell'attuale sistema informativo contabile ed impiego di uno nuovo	Fatto / non fatto	2018/2019/2020

Il Servizio Finanziario rappresenta una struttura di supporto all'interno della più vasta organizzazione dell'Ente. Come tale nell'ambito delle proprie competenze può incidere sull'obiettivo di miglioramento della qualità dei servizi intesa in senso lato. In tal senso il miglioramento nei tempi di pagamento non può che essere un elemento importante nel rapporto tra Ente e cittadino, così come incidere sul monitoraggio dell'andamento dei programmi di spesa ha un indubbio riflesso sull'attività propria degli Amministratori e sulle scelte di tipo politico-amministrativo poste a fondamento del rapporto con la cittadinanza.

Il Servizio Finanziario, così come scaturito dalla nuova macrostruttura, affinché possa essere di vero ausilio per il conseguimento degli obiettivi sopra descritti, deve essere riorganizzato: le azioni sono state avviate alla fine del 2016. La necessaria revisione del Regolamento di contabilità (obbligatoria in conseguenza dell'entrata a regime del nuovo sistema di contabilità armonizzata) sarà l'occasione per potenziare e disciplinare migliori modalità di monitoraggio dell'andamento dei programmi di spesa, aumentando in tal modo l'efficacia delle attività di programmazione.

Centro di Responsabilità: Controllo di gestione, controllo strategico, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Governo degli Organismi partecipati: Riduzione e razionalizzazione delle partecipazioni comunali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Analisi assetto complessivo delle società partecipate art. 20 D.Lgs. 175/2016	Predisposizione provvedimento di ricognizione ed eventuale piano di riassetto	Fatto/non fatto	dal 2018 entro il 31 dicembre di ciascun anno
2	Eventuale attuazione misure previste nel piano art. 20, comma 4, D.Lgs. 175/2016	Razionalizzazione, fusione o soppressione	Misure attuate	2019/2020
3	Trasmissione alla Corte dei Conti art. 20, commi 3 e 4, D.Lgs. 175/2016	Trasmissione del provvedimento di ricognizione (e dell'eventuale piano) e della relazione sulle misure adottate	Fatto/non fatto	2019/2020
Obiettivo strategico: Governo degli Organismi partecipati: Definizione del perimetro di consolidamento con individuazione del "Gruppo Comune di Cagliari" e predisposizione del bilancio consolidato				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Attuazione del perimetro di consolidamento	Individuazione del Gruppo Comune di Cagliari e definizione del perimetro di consolidamento	Adozione deliberazione della Giunta Comunale	2018/2019/2020
		Predisposizione del bilancio consolidato e trasmissione alla Corte dei Conti	Fatto/non fatto	2018/2019/2020
Obiettivo strategico: Governo degli Organismi partecipati: Definizione di un sistema di governance. Rivisitazione regolamenti e creazione sinergie con altri soci				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Attività di governance	Programmazione, indirizzo, controllo e cooperazione delle partecipazioni comunali, in un'ottica di sinergia.	Numero referti, rapporti, incontri	2018/2019/2020
2	Regolamento delle partecipazioni	Predisposizione di apposito regolamento	Fatto/non fatto	2018

Il governo delle partecipazioni comporta una costante e continua attività di programmazione, indirizzo, controllo e cooperazione. L'importanza di verificare costantemente l'andamento gestionale, di rilevare i risultati conseguiti e di monitorare il rispetto degli obiettivi e dei numerosi vincoli esistenti, unita alla complessità delle attività svolte dagli organismi partecipati, impongono all'Ente controllante/partecipante il potenziamento delle attività di direzione, coordinamento e supervisione. A tal fine sarà attivato un percorso finalizzato allo studio di un modello di governance e all'adozione di un apposito Regolamento sulle partecipazioni, all'interno del quale sarà disciplinata anche la comunicazione degli esiti del controllo nei confronti del Consiglio Comunale e della Commissione competente. Verranno curati i diversi adempimenti connessi alla normativa vigente e lo sviluppo un sistema di relazioni con tutti gli Organismi partecipati con il precipuo scopo di potenziare e rendere continui i flussi necessari per alimentare un idoneo sistema informativo. I rapporti finanziari tra Ente e organismi partecipati, in particolare in relazione

agli effetti che si possono determinare per il bilancio finanziario dell'ente dall'insolvenza di questi ultimi ed alle responsabilità degli amministratori e dei dirigenti sia degli organismi che dell'ente territoriale di riferimento, richiedono, infatti, l'istituzione di un adeguato sistema di governance delle partecipazioni finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché la verifica, il monitoraggio e la valutazione delle risorse impiegate, dei rendimenti e dei risultati conseguiti. Il nuovo sistema contabile armonizzato contiene strumenti e schemi che prevedono la preventiva definizione degli obiettivi gestionali cui "deve tendere" la partecipata e la definizione del bilancio consolidato del "Gruppo Comune di Cagliari"

Centro di Responsabilità: Provveditorato, Economato, Stazione unica appaltante		Dirigente: Manuela Atzeni		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Riorganizzazione delle attività del Provveditorato secondo principi di maggiore efficienza				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Costituzione e operatività Stazione Unica Appaltante D.G. 86/2017	Semplificazione e standardizzazione degli schemi di atti afferenti alle procedure sotto e sopra soglia comunitaria, ai sensi di quanto previsto dal D. Lgs. n.50/2016	Revisione, approvazione ed aggiornamento di n.15 format/schemi e richiesta pubblicazione della documentazione	2018-2020
2	Razionalizzazione e pianificazione degli acquisti	Predisposizione del piano biennale per la programmazione degli acquisti di beni e servizi ex art. 21 d. lgs. 50/2016	Prosecuzione e implementazione dell'utilizzo di piattaforme elettroniche	2018-2019
3	Ricognizione e aggiornamento Inventario dei Beni Mobili	Predisposizione cronoprogramma delle attività necessarie	Fatto/non fatto	2017
		Realizzazione attività programmate per un Servizio pilota	Fatto/non fatto	2018-2020
		Realizzazione attività programmate per gli altri Servizi	Fatto/non fatto	2019-2020

Costituzione e operatività Stazione Unica Appaltante D.G. 86/2017

Il DUP 2017-2018-2019, ha stabilito di dare operatività alla Stazione Unica Appaltante. In data 30 Maggio 2017, coerentemente con quanto previsto nel documento, la Giunta con la Delibera n. 86/2017 ha modificato la macrostruttura comunale attribuendo al servizio la denominazione di Stazione Unica Appaltante, Contratti, Provveditorato, Economato assegnando la competenza in materia di programmazione degli acquisti, gare per l'affidamento di lavori e di forniture di beni e di servizi, per le quali, la vigente normativa, richiede il possesso della qualifica di "Stazione Unica Appaltante qualificata". Con il DUP 2018-2019-2020, dopo avere costituito formalmente il servizio ai sensi del D.Lgs. 50/2016 l'Amministrazione si pone l'obiettivo di strutturare il gruppo di lavoro affinché la S.A. garantisca il necessario supporto agli altri servizi dell'amministrazione e nonché si strutturi per garantire il rispetto dei parametri necessari per l'ottenimento della qualificazione come stazione unica appaltante.

Razionalizzazione e pianificazione degli acquisti - Il DUP 2017-2018-2019 ha stabilito di razionalizzare e standardizzare gli acquisti a favore delle strutture dell'Amministrazione comunale, attività peraltro già intrapresa fin dal 2015 con l'adesione dell'Amministrazione alle convenzioni CAT Sardegna per la fornitura di carta e cancelleria, quando attive. Con il DUP 2018-2019-2020 diventa obbligatoria la programmazione biennale degli acquisti di servizi e forniture ai sensi dell'articolo 21 del D.Lgs. 50/2016. Il Servizio, nel rispetto del Codice dei Contratti pubblici, si propone di raccogliere i dati provenienti da tutti i Servizi dell'Amministrazione, di elaborarli e di metterli a disposizione dell'Amministrazione e dei fornitori al fine di rendere trasparente il fabbisogno dell'Amministrazione affinché tutti i fornitori possano avere conoscenza delle esigenze dell'Amministrazione Comunale per i futuri due anni e i servizi dell'Amministrazione basino la loro attività su una programmazione degli acquisti meditata e pensata con anticipo anche, ma non solo, ai fini della predisposizione del Bilancio.

Ricognizione e aggiornamento dell'inventario - All'attività di razionalizzazione degli acquisti si lega la necessaria e costante attività di ricognizione del patrimonio mobiliare assegnato ai diversi Consegdatari nei vari centri di costo. Purtroppo nel corso degli anni, anche a causa dei numerosi accorpamenti e/o soppressioni di servizi e di uffici, si sono verificate numerose dismissioni, movimentazioni e nuove acquisizioni di beni che, non essendo state sempre comunicate al Servizio Provveditorato, Economato, non risultano in linea rispetto al Piano dei Conti della Contabilità Armonizzata. I risultati della ricognizione dei beni mobili devono essere caricati su un sistema informativo, affinché ogni singolo bene mobile possa essere classificato per tipologia (arredo, hardware, software etc.), stato di conservazione e manutenzione (ottimo, buono, sufficiente, pessimo), in modo da consentirne una agevole gestione e garantire la conoscenza e la trasparenza, attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale, della consistenza del patrimonio mobiliare dell'Amministrazione

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Riduzione delle distanze tra l'Amministrazione e il cittadino				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Miglioramento dei processi amministrativi	Semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi di risposta ai cittadini	Tempi di definizione delle pratiche	2018/2019/2020
		Miglioramento dei canali di comunicazione	Customer satisfaction	2018/2019/2020

L'instaurarsi di un rapporto di reciproca fiducia tra Pubblica Amministrazione e cittadino è necessario per la crescita di un' Amministrazione di qualità. A tal fine riveste particolare importanza prevedere interventi per un miglioramento continuo dei processi amministrativi con l'obiettivo di ridurre i tempi di definizione delle pratiche e quindi di risposta ai cittadini.

L'obiettivo di ridurre le distanze tra l'Amministrazione e il cittadino, attraverso il miglioramento dei processi amministrativi e più efficienti strumenti di comunicazione, favorisce l'instaurarsi di un rapporto di reciproca fiducia tra Pubblica Amministrazione e cittadino che, se beneficiario di risposte tempestive e di assistenza qualificata e dedicata, può adempiere più consapevolmente agli obblighi tributari.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: : Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Lotta all'evasione/elusione fiscale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Lotta all'evasione/elusione fiscale ed accertamento dei tributi	Potenziamento dell'integrazione e scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (Tributi, Anagrafe, Attività produttive, Igiene del suolo, Edilizia privata, Urbanistica ed esterne al Comune (Agenzia delle Entrate e del Territorio)	Emerione nuova base imponibile	2018/2019/2020

Il forte impatto sulla finanza locale degli ultimi interventi normativi in materia tributaria rende più che mai necessario proseguire nel potenziamento dell'azione tesa a combattere l'evasione e l'elusione fiscale. Contrastare l'evasione è un preciso dovere del Comune, necessario al fine di garantire una maggiore equità fiscale. Un incremento della base imponibile si traduce in maggiori entrate e quindi in una distribuzione più equa del carico fiscale tra i contribuenti.

Il principio di equità guida l'azione amministrativa per la realizzazione di una politica tributaria che, attraverso un puntuale controllo, da una parte contrasta i comportamenti di chi si sottrae ad un sistema di regole condivise dall'altra pone le basi per il miglioramento del rapporto di fiducia e collaborazione reciproca tra l'Amministrazione e il contribuente.

Le azioni d'intensificazione della lotta all'evasione, di rilevanza strategica proseguiranno basandosi principalmente sullo scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne al Comune (Tributi, Anagrafe, Attività Produttive, Igiene del Suolo, Edilizia Privata, Urbanistica) e sulle informazioni provenienti da altri enti quali l'Agenzia delle Entrate con l'Agenzia del Territorio, e altri enti che, con diverse funzioni e a diversi livelli, gestiscono attività legate all'imposta. Tale interazione di banche dati

consentirà di utilizzare più proficuamente tutte le informazioni esistenti e ottenere il massimo dei risultati.

Contribuirà all'emersione dell'evasione l'attivazione del nuovo servizio di igiene urbana che con il sistema della "raccolta porta a porta" consentirà di individuare tutte le utenze che usufruiscono del servizio e , attraverso un sistema di controlli incrociati, verificarne la presenza negli elenchi dei contribuenti iscritti. Per far fronte alla crescente difficoltà di pagare tributi e canoni rimane l'obiettivo di valutare l'opportunità di introdurre il baratto amministrativo quale strumento innovativo in grado di valorizzare l'impegno sociale e civile e di combattere l'incremento delle morosità. Si auspica, a tal fine, anche alla luce delle considerazioni della Corte dei Conti, un nuovo intervento normativo che consenta una più facile applicazione dello strumento il cui utilizzo è un incentivo alla partecipazione della comunità nel territorio.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari città che investe sul commercio				
Obiettivo strategico: Rivitalizzare il commercio attraverso l'uso della leva fiscale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Introduzione di misure fiscali/tariffarie agevolate	Ricognizione immobili destinati alle attività produttive e quantificazione del fabbisogno delle agevolazioni	Approvazione aliquote e tariffe	2018/2019/2020
2	Introduzione di misure di equità fiscale con rimodulazione dei canoni di occupazione del suolo pubblico	Rivisitazione categorie Cosap in funzione del nuovo assetto del territorio e della valenza dello stesso	Adeguamento regolamento e approvazione tariffe	2018/2019/2020

Il sistema della gestione dei tributi locali rappresenta fonte di finanziamento per l'erogazione di servizi pubblici. Contemporaneamente la crescita e lo sviluppo economico delle imprese del territorio costituiscono elementi che alimentano la crescita ed il benessere complessivo della collettività amministrata. L'adozione di misure di sostegno dell'economia reale e alle attività commerciali di vicinato, da attuarsi attraverso la riduzione complessiva della pressione fiscale, è obiettivo prioritario fermo restando il rispetto dei vincoli previsti dalle norme.

La rimodulazione dei canoni per l'occupazione del suolo pubblico in particolare per le attività commerciali, attraverso una rivisitazione delle fattispecie di occupazione, garantirà un'imposizione più equa in relazione al diverso impatto sul territorio della sottrazione del bene al pubblico utilizzo.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: :Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari, città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Salvaguardia del decoro urbano				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Piano generale degli impianti pubblicitari e delle pubbliche affissioni	Ricognizione degli impianti pubblicitari esistenti. Verifica autorizzazioni. Lotta all'abusivismo	Censimento degli impianti	2018/2019/2020
2		Individuazione regole e criteri per l'installazione e l'adeguamento degli impianti pubblicitari per salvaguardare il decoro urbano e garantire le entrate comunali	Adeguamento regolamento e approvazione tariffe	2018/2019/2020

La pianificazione degli impianti pubblicitari nasce dall'esigenza, oltreché di garantire le entrate comunali, di salvaguardare il decoro urbano e l'ambiente del territorio comunale. Con l'approvazione del Regolamento che disciplina la materia di esposizione della pubblicità e delle affissioni si pone come obiettivo quello di standardizzare e armonizzare l'impiantistica pubblicitaria in modo tale da migliorare e garantire la qualità e le caratteristiche ambientali del territorio. La percezione degli spazi urbani e architettonici e la sicurezza della circolazione non dovranno essere alterate da installazioni di impianti pubblicitari. Si rende necessaria l'individuazione di regole e criteri per la riqualificazione degli impianti e conseguentemente degli spazi circostanti e un armonico utilizzo del territorio per rendere la Città più accogliente non solo per i cittadini ma anche per i turisti.

La ricognizione degli impianti esistenti si pone come attività propedeutica rispetto alla predisposizione di un piano di riordino. La contestuale verifica delle autorizzazioni esistenti consente di far emergere situazioni di abusivismo e costituisce pertanto anche strumento utile ed efficace nella lotta all'evasione

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale e delle connesse entrate e spese				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Contenimento dei costi della gestione del patrimonio comunale	Individuazione degli adempimenti propedeutici alla cessazione della concessione/locazione	Redazione scheda sintesi degli interventi	2018/2019/2020
		Individuazione soluzioni alternative alle concessioni/locazioni passive	Redazione proposta soluzione alternativa al Servizio fruitore	2018/2019/2020
2	Incremento entrate da locazioni già in essere	Revisione stime canoni di locazione	Relazioni di stima	2018/2019/2020
		Rinegoziazione canoni	Aggiornamenti contrattuali	2018/2019/2020
		Monitoraggio dell'entrata e ricognizione situazioni di morosità	Predisposizione piani di rientro - diffide - procedure di sfratto	2018/2019/2020

Il patrimonio comunale è una delle maggiori risorse ai fini dell'incremento delle entrate extra tributarie e del rilancio di un' efficace politica della casa. L'attività si esplica su diversi livelli ed è strettamente correlata all'esigenza di razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare pubblico da considerare come una risorsa per l'Ente, anche in un'ottica di revisione della spesa.

Si ritiene opportuno incrementare le politiche di valorizzazione e non solo di alienazione, sviluppando le opportune valutazioni in merito al possibile utilizzo delle varie tipologie di beni del Comune tenendo conto dell'uso sociale, esistente e potenziale, degli immobili del patrimonio comunale

Al contempo si proseguirà la ricognizione e il monitoraggio, già avviati, di tutte le concessioni/locazioni passive per individuare soluzioni alternative alle residue locazioni/concessioni passive, attraverso l'utilizzo di propri locali, previ i necessari adempimenti propedeutici alla cessazione dei rapporti in essere, il tutto con l'obiettivo della riduzione complessiva della spesa.

Anche sul versante dell'entrata, si proseguirà con le attività volte sia alla revisione delle stime dei canoni di locazione che alla successiva rinegoziazione; si prevede inoltre un monitoraggio delle situazioni debitorie e relative contestazioni con il conseguente avvio delle procedure per il recupero, anche coattivo, del relativo credito. In un'ottica di deflazione del contenzioso e di più efficace recupero dei crediti si prevede anche la predisposizione di piani di rientro del debito da parte dei conduttori.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Valorizzazione e riqualificazione del patrimonio e dei volumi dismessi pubblici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Ricognizione edifici comunali dismessi	Classificazione degli edifici comunali del tutto o parzialmente dismessi nell'ottica di una programmazione mirata e organica di interventi di riutilizzo	Approvazione elenchi da parte organi competenti	2018/2019/2020
		Individuazione degli adempimenti propedeutici alla regolarizzazione tecnico-amministrativa	Redazione scheda di sintesi adempimenti necessari	2018/2019/2020
2	Azioni di riordino	Adempimenti propedeutici alla regolarizzazione tecnico-amministrativa per le eventuali assegnazioni degli edifici comunali a terzi o ai vari Servizi dell'Amministrazione, anche mediante il coinvolgimento dei Servizi Edilizia Privata e Lavori Pubblici	Approvazione programma delle azioni	2018/2019/2020
		Interventi manutentivi necessari a consentire il riutilizzo dei beni del tutto o parzialmente dismessi in relazione all'uso proposto	Redazione scheda di sintesi interventi necessari	2018/2019/2020
3	Utilizzo produttivo del patrimonio	Analisi delle migliori strategie di sviluppo e best practice già attuate per la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni pubbliche.	Redazione report di analisi	2018/2019/2020
		Alienazione sul libero mercato dei beni non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e ritenuti suscettibili di dismissione, alienazione ERP	Quantificazione delle entrate da alienazioni immobiliari	2018/2019/2020
		Attivazione di nuovi contratti di locazione per i beni non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e ritenuti suscettibili di affidamento a terzi, anche con opere a carico del locatario	Quantificazione delle entrate da contratti di locazione	2018/2019/2020

La valorizzazione e riqualificazione del patrimonio pubblico richiede, preliminarmente, una classificazione degli edifici comunali del tutto o parzialmente dismessi per un'efficace programmazione mirata ed organica dei conseguenti interventi di riutilizzo. Al contempo è necessario procedere all'individuazione e programmazione di tutti quegli adempimenti propedeutici alla regolarizzazione tecnico-amministrativa degli immobili da destinare alla valorizzazione.

Tale attività di riordino e sistemazione dei titoli di provenienza e degli elaborati catastali è propedeutica all'aggiornamento del Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio disponibile e alle vendite degli immobili ERP quale strumento che da una parte garantisce la previsione di entrate e dall'altra un abbattimento dei costi di manutenzione.

Sul fronte della valorizzazione si attiverà un processo di analisi delle migliori strategie di sviluppo e di comparazione delle best practice attuate nel quadro delle Amministrazioni Pubbliche per la valorizzazione del patrimonio. Di tale attività si darà evidenza con la redazione di un report di analisi.

In questo quadro metodologico si prevede, inoltre, di portare avanti l'attività di verifica concernente le modalità di utilizzo dei beni costituenti il patrimonio immobiliare, la loro consistenza e redditività, anche potenziale, finalizzata alla predisposizione di bandi pubblici sia per l'alienazione che per la concessione/locazione a terzi attraverso le opportune procedure ad evidenza pubblica.

Gli immobili da affidare a terzi dovranno essere preventivamente valutati al più probabile prezzo di mercato e, laddove sia preferibile, per le condizioni intrinseche degli stessi, si prevederà l'esecuzione di lavori a carico del conduttore. Verranno individuate formule innovative per il recupero di strutture del patrimonio comunale che prevedano il possibile apporto di privati sia per scopi abitativi, sociali ed economici.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Grandi progetti di riqualificazione urbana				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riordino fondiario a supporto dei grandi progetti di riqualificazione urbana	Ex mattatoio Via Po: supporto al Servizio Pianificazione strategica	Relazioni tecniche	2018/2019/2020
		Area polivalente Via San Paolo: supporto al Servizio Pianificazione strategica	Gestione concessioni di suolo ed occupazioni extracontrattuali, pratiche catastali	2018/2019/2020

Nel più vasto complesso di iniziative volte alla trasformazione e valorizzazione dei tessuti urbani degradati o periferici nell'ambito del piano di riordino fondiario a supporto dei grandi progetti di riqualificazione urbana, si proseguirà con le attività di collaborazione e sostegno ai Servizi responsabili dei progetti (Pianificazione Strategica e Territoriale, Lavori Pubblici, ecc.). Le politiche di sviluppo urbano dovranno essere coordinate e in rapporto con quelle metropolitane e regionali visto che diverse aree e strutture presenti nel territorio comunale sono di proprietà regionale (ad esempio Ospedale Marino, Manifattura, ex carcere di Buoncammino, aree demanio militare statale trasferite o da trasferire alla Regione e da cedere ad Enti locali. A tal fine si dovrà proporre alla Regione un tavolo per definire il percorso di trasferimento di questi beni regionali al patrimonio comunale e della Città metropolitana, ovvero la definizione di politiche condivise di gestione delle stesse se dovessero rimanere in capo al patrimonio regionale

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari e le nuove politiche per la casa				
Obiettivo strategico: Housing sociale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Individuazione aree per housing sociale, edilizia sovvenzionata e grandi progetti di riqualificazione urbana	Mappatura e analisi delle aree, verifiche catastali, adempimenti correlati	Predisposizione report finale	2018/2019/2020
2	Gestione housing sociale	Programmazione - gestione bandi di assegnazione unità immobiliari	Bandi di assegnazione delle unità immobiliari	2018/2019/2020

Si prevede, inoltre, di proseguire nei programmi di housing sociale per la valorizzazione economico-sociale del tessuto urbano, integrazione sociale e benessere abitativo con le prime attività di analisi e studio per i percorsi progettuali da intraprendere in relazione ai nuovi modelli abitativi e con l'attività di reperimento di spazi e aree anche per i programmi di edilizia abitativa sovvenzionata. Saranno attivate tutte le procedure finalizzate alla gestione dei bandi di assegnazione delle nuove unità immobiliari.

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Potenziamento dell'integrazione sociale mediante creazione di nuovi presidi di aggregazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Assegnazione spazi in comodato d'uso	Individuazione locali per predisposizione elenco e individuazione criteri per assegnazione spazi da sottoporre all'organo competente per l'approvazione	Relazioni tecniche e predisposizione documentazione	2018/2019/2020
		Avviso pubblico per la concessione	Pubblicazione avviso	2018/2019/2020

Al fine di valorizzare e promuovere le libere aggregazioni sociali, le iniziative di volontariato e di associazionismo nelle più ampie forme, per rafforzare processi di aggregazione, di crescita culturale e di coesione sociale su tutto il territorio, si intende anche utilizzare il patrimonio immobiliare esistente con l'assegnazione di spazi in comodato d'uso secondo i principi e le modalità contenute nella Delibera del Consiglio Comunale n. 30/2015. Occorrerà, quindi, preliminarmente predisporre una schedatura dei locali da inserire nell'elenco da approvarsi a cura della Giunta Comunale e procedere con tutte le attività per la successiva pubblicazione dell'apposito avviso pubblico.



Nota di aggiornamento 2018_2020 - In tale direzione si intende procedere a un'armonizzazione dei regolamenti in materia, in particolare, del regolamento sulla concessione in comodato d'uso gratuito di locali comunali ad associazioni senza scopo di lucro da definire entro il 2018. Occorrerà, quindi, preliminarmente predisporre una schedatura dei locali da inserire nell'elenco da approvarsi a cura della Giunta Comunale e procedere con tutte le attività per la successiva pubblicazione dell'apposito avviso pubblico

Centro di Responsabilità: Tributi e Patrimonio			Dirigente: Francesca Brundu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Mappatura del patrimonio edilizio cittadino				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Mappatura immobili comunali	Allineamento dati inventario del patrimonio con banca dati da inserire nel GIS comunale	Predisposizione banca dati	2017/2018/2019

L'attività si esplica in collaborazione con gli altri servizi dell'Amministrazione, in particolare Pianificazione Territoriale e Innovazione Tecnologica e Sistemi Informatici, ed è strettamente correlata all'esigenza di accrescere nei cittadini la cultura e conoscenza del territorio, in coerenza con i principi di trasparenza e condivisione, anche nell'ottica di sviluppare il senso di appartenenza al territorio e il "controllo sociale" del cittadino sui beni che appartengono alla propria comunità.

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari e le nuove politiche per la casa				
Obiettivo strategico: Superamento progressivo delle cause della povertà abitativa, attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	PON Programma Operativo Nazionale "Città Metropolitane 2014-2020" - Asse 4 "Infrastrutture per l'inclusione sociale"	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di linee) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione del Pon Metro: ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Delfi)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

Si intende rendere facilmente conoscibile il patrimonio immobiliare del Comune di Cagliari, che consta di circa 10.000 cespiti tra aree e fabbricati, oggi intavolato in un database gestito dal Servizio Tributi e Patrimonio, quasi interamente privo di una ricostruzione cartografica su base informatica.

L'obiettivo è quello di implementare le informazioni relative alle proprietà comunali su una base GIS accessibile sul sito web istituzionale, possibilmente allineata con la base PUC, che consentirà di collegare ad ogni dato spaziale (indicante appunto il bene su una fotografia aerea) un HUB di informazioni utili su quel bene (area/fabbricato). Si procederà dapprima con la ricerca e la ricostruzione documentale relativa alle proprietà comunali e poi con il caricamento dei dati spaziali degli immobili e delle relative informazioni che si ritiene possano essere utili al cittadino. Nella classificazione degli immobili comunali, si terrà conto del necessario aggiornamento dell'inventario sulla base del piano dei conti introdotto dalla contabilità armonizzata.

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 06 - Ufficio tecnico

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti - Smart City				
Obiettivo strategico: Razionalizzazione degli uffici - loro funzionalità e capacità di accoglienza - decoro e igiene -efficientamento				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Manutenzioni periodiche degli immobili	Manutenzioni ordinarie nel biennio 2019-2020	realizzazione e completamento lavori	2019-2020
2	Manutenzione straordinaria degli edifici comunali	Lavori di manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo	esecuzione lavori completamento e collaudo	2019-2020
3	Manutenzione impianti tecnologici ed elevatori	Predisposizione Interventi di sostituzione degli impianti di climatizzazione e degli ascensori obsoleti. Efficientamento energetico ed impiantistico	esecuzione lavori affidamento gestione ed esecuzione intervento	2018-2019-2020

Il miglioramento dell'efficienza delle strutture comunali passa anche per la razionalità e razionalizzazione dei propri uffici, sia in termini di funzionalità e accoglienza che in termini di ubicazione e di facilità di raggiungimento delle stesse, anche nel perseguimento dell'obiettivo dell'eliminazione di tutte le locazioni passive e della concentrazione di tutti gli Uffici comunali all'interno di stabili di proprietà del Comune. Il miglioramento include, inoltre, gli interventi volti all'efficientamento energetico e miglioramento impiantistico.

Centro di Responsabilità: Edilizia Privata			Dirigente: Claudia Madeddu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Orientamento dell'attività ai bisogni dei cittadini				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Recupero pratiche da evadere	Definizione procedimenti edilizi risalenti nel tempo	numero pratiche evase	2018
2	Digitalizzazione pratiche	Scansione delle pratiche pregresse	numero pratiche scansionate	2018
3	Presentazione pratiche telematiche	Utilizzo a regime della piattaforma interna in interoperabilità con il nuovo portale regionale SUAPE	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Gli obiettivi precedentemente previsti derivavano dall'attuazione delle attività dell'appalto di evoluzione organizzativa, la cui conclusione definitiva è prevista per la seconda metà del mese di novembre 2017.

In data 20/10/2016 è stata approvata la legge regionale n. 24 *"Norme sulla qualità della regolazione e di semplificazione dei procedimenti amministrativi"* e con deliberazione G.R. 11/14 del 28/2/2017 entrata in vigore il 13/3/2017, sono state approvate le nuove Direttive in materia di sportello unico per le attività produttive e per l'edilizia (Suape). La nuova disciplina regionale prevede un unico referente istituzionale qualificando i procedimenti edilizi quali endoprocedimenti ed impone l'utilizzo della piattaforma regionale SUAPE quale interlocutore esclusivo per la presentazione telematica delle pratiche. In conseguenza di tali aspetti gli obiettivi precedenti sono stati rimodulati come segue:

1) Al fine di adempiere all'obbligo normativo di Referente Unico presso il Suape Comunale, lo sportello front office del Servizio Edilizia Privata è stato chiuso dal 7/4/2017. Tuttavia al fine di garantire adeguata assistenza ai cittadini e non arrecare disagi è stato esteso il sistema degli appuntamenti on line in precedenza riservato alle pratiche edilizie già presentate.

Il nuovo obiettivo proposto è finalizzato alla definizione dell'arretrato (derivante dalle persistenti e rinnovate carenze di personale nonché dalle ricorrenti modifiche legislative) presupposto per la realizzazione dei nuovi interventi. Ciò avverrà anche attraverso il ricorso, per le pratiche di condono, ad un cantiere di lavoro che avrà la durata 24 mesi.

2) Considerato che nel 2017 termineranno le attività dell'appalto di evoluzione organizzativa e tra esse quelle che hanno portato alla scannerizzazione di 8.000 pratiche, nel 2018 si prevede un ulteriore incremento derivante dalle attività del personale dipendente anche sotto forma di progetti ex art. 15 c. 5 CCNL Enti Locali e/o attraverso il ricorso a procedure di appalto subordinatamente alla disponibilità delle risorse finanziarie.

3) Il nuovo portale regionale è in fase di test e nel corso del 2018 si prevede l'utilizzo a regime. Conseguentemente parte delle attività del Servizio verrà indirizzata alle operazioni di aggiornamento/adattamento tra il nuovo portale regionale e la piattaforma sviluppata nell'ambito dell'appalto di evoluzione organizzativa del servizio edilizia privata e pianificazione territoriale "archiweb". Si prevede l'utilizzo della piattaforma interna (Archiweb) per la presentazione delle pratiche che, al momento, vengono trasmesse direttamente al servizio in quanto non rientranti nel novero di quelle da inoltrare tramite piattaforma regionale (es. richieste di accesso agli atti, certificati di idoneità alloggiativa, destinazione d'uso, integrazioni pratiche presentate prima del 13 marzo 2017).



Nota di aggiornamento 2018-2020

Con le attuali normative la richiesta di accesso agli atti presenti in comune nel fascicolo edilizio del fabbricato è il primo passo propedeutico alla presentazione di ogni pratica che compie il professionista chiamato ad autocertificare gran parte dei procedimenti edilizi.

Ritenendo le attuali tempistiche di espletazione del servizio non rispondenti alle esigenze dell'utenza e per scongiurare effetti perversi legati ai pesanti rallentamenti della macchina amministrativa si dovrà mettere mano alla struttura organizzativa di tale servizio, valutando la necessità di ottimizzare il lavoro di digitalizzazione in corso. Per far ciò si valuterà la possibilità di promuovere nuovi procedimenti che vedano anche i professionisti parte attiva del processo e utilizzino le nuove tecnologie per diminuire i tempi di erogazione del servizio.

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Centro di Responsabilità: Servizio Affari Generali, Demografico, Decentramento, Elettorale, Cimiteriale			Dirigente: Alessandra Serenella Piras	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Qualità, efficienza e innovazione nei servizi al cittadino				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Maggiore e migliore fruibilità del servizio di celebrazione matrimoni e di costituzione delle unioni civili	Allestimento e promozione siti/Individuazione ulteriori nuove sedi	Rilevazione numero matrimoni celebrati in nuove sedi	2018-2019-2020
		Perfezionamento organizzazione del servizio	fatto/non fatto	2018-2019-2020
2	Promuovere tra la cittadinanza i servizi offerti	Campagna di comunicazione, sensibilizzazione e diffusione dei nuovi servizi, cicli di conferenze e predisposizione materiale informativo	fatto/non fatto	2018-2019-2020
3	Conoscere le esigenze per migliorare i servizi	Monitoraggio soddisfazione utenza attraverso la somministrazione di questionari off/on line ed elaborazione dati	Rilevazione numero questionari somministrati e compilati dall'utenza	2018-2019-2020
4	Meno file agli sportelli	Acquisizione dei certificati con timbro e firma digitale da casa/implementazione tipologie di certificati	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Ampliamento tipologie di prenotazione servizi on line	fatto/non fatto	2018-2019-2020
5	Decentrare servizi attraverso il collegamento con il territorio	Sportelli decentrati negli uffici di città collegati con il protocollo generale e con l'anagrafe centrale	fatto/non fatto	2018-2019-2020
6	Promuovere la partecipazione dei cittadini stranieri alla vita cittadina	Organizzazione delle elezioni della Consulta degli stranieri in modalità informatica	fatto/non fatto	2018-2019-2020
7	Nuovi servizi ai cittadini	Rilascio carta d'identità elettronica	fatto/non fatto	2018-2019-2020
8	Innovazione tecnologica nei servizi offerti	Ingresso nell'Anagrafe nazionale della popolazione residente	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Un'offerta di servizi improntata sul miglioramento qualitativo e sull'efficienza gestionale, tale da avvicinare l'Amministrazione ai bisogni ed esigenze dei cittadini, passa anche attraverso l'ampliamento delle attività, in particolare quelle legate alle innovazioni tecnologiche.

Nel 2017 sono stati individuati sette nuovi siti per la celebrazione dei matrimoni e delle unioni civili, in alternativa al Palazzo comunale di via Roma e della Municipalità di Pirri, al fine di valorizzare il patrimonio culturale e promuovere, grazie anche ad un'adeguata campagna pubblicitaria, la città di Cagliari dal punto di vista turistico, anche al fine di venire incontro alle richieste di numerosi cittadini e di attrarre nel capoluogo tutti coloro che desiderano suggellare tali avvenimenti in locations particolarmente suggestive.

Le azioni da attuare nel futuro consisteranno nell'individuazione di ulteriori nuovi siti e nel perfezionamento dell'organizzazione del servizio.

Attraverso campagne di comunicazione, sensibilizzazione e diffusione dei nuovi servizi si intende continuare a la loro promozione tra la cittadinanza, in particolare per quelli di recente introduzione, quali l'acquisizione delle dichiarazioni di volontà per la donazione degli organi in occasione del rilascio/rinnovo della carta d'identità (in particolare della CIE), le dichiarazioni anticipate di trattamento (DAT), il rilascio di ulteriori tipologie di certificati on line con timbro e firma digitale, la prenotazione on line dei certificati di stato civile e la consegna in qualunque sede decentrata, la prenotazione dei certificati con consegna a domicilio, le separazioni e divorzi in Comune, la costituzione delle convivenze di fatto e delle unioni civili.

Il monitoraggio costante della soddisfazione dell'utenza, con la somministrazione di appositi questionari off/on line e l'elaborazione dei dati raccolti, permetterà una migliore conoscenza delle esigenze dei cittadini e guiderà in tal senso il miglioramento dei servizi; a tal fine si prevede di effettuare una ulteriore rivisitazione del modello di questionario in uso sulla base anche dei suggerimenti degli operatori e dei cittadini.

Nell'ambito di nuovi servizi offerti, si evidenzia il rilascio della Carta d'identità elettronica in tutti gli uffici di Città, Municipalità di Pirri e Anagrafe centrale e l'utilizzo del sistema di prenotazione on line degli appuntamenti tramite Agenda CIE gestita dal Ministero dell'Interno.

Un'ulteriore attività legata all'innovazione tecnologica è quella del subentro del Comune di Cagliari nel sistema di gestione dell'Anagrafe nazionale della popolazione residente.

Gli sportelli decentrati negli uffici di città collegati con il protocollo generale e con l'anagrafe centrale assicurano costantemente una più ampia e agevole fruizione dei servizi, rappresentando la principale forma di collegamento tra l'Amministrazione e i cittadini e di orientamento ai servizi comunali.

L'elezione della Consulta degli stranieri rappresenta uno strumento importante per promuovere la partecipazione dei cittadini stranieri alla vita della città, quale utile soggetto intermedio nei rapporti tra cittadini e Amministrazione: il perfezionamento nell'organizzazione delle nuove elezioni della Consulta in modalità informatica risponde anche all'obiettivo di snellire ulteriormente le procedure e utilizzare metodologie avanzate nella gestione di procedimenti elettorali.

Il potenziamento dell'informatizzazione delle procedure del protocollo generale e messi notificatori, attraverso l'utilizzo ottimale delle funzionalità del nuovo sistema informatico e la predisposizione del manuale di gestione del protocollo generale, rappresenteranno un utile strumento di lavoro per tutti i Servizi comunali e di gestione del servizio alla cittadinanza.

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 08 – Statistica e sistemi informativi

Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e Sistemi informatici			Dirigente: Riccardo Castrignanò	
Indirizzo strategico: Cagliari Città dei Cittadini				
Obiettivo strategico: Implementazione dei servizi informativi, informatici e telematici a sostegno della complessa attività dell'Amministrazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Informatizzazione e integrazione delle procedure amministrative	Tuning applicativo della piattaforma JIride sulla base delle esperienze degli utenti e attivazione della fascicolazione per la gestione documentale	Attivazione per tutti i servizi della gestione documentale per fascicoli e rilasci nuove funzionalità sulla piattaforma JIride	2018-2019
		Integrazione applicativi verticali con la piattaforma orizzontale mediante gestione ottimizzata e unificata delle banche dati	Implementazione/gestione di funzioni/web services secondo tecnologie innovative e progetti di consolidamento e unificazione delle banche dati	2018-2019-2020
2	Trasparenza e comunicazione al cittadino	Progettazione e realizzazione di pubblicazioni statistiche implementazione e adeguamento portale istituzionale	Pubblicazioni digitali, anche secondo il paradigma degli Open Data, implementazione interventi di adeguamento in coerenza con le Linee guida AGID e il Piano Triennale per l'Informatica	2018-2019-2020

La declinazione dell'obiettivo strategico nei due obiettivi operativi si può riassumere con azioni "istituzionali" di supporto ai diversi Servizi comunali per l'erogazione di servizi ai cittadini. Ci si propone di coordinare azioni in materia di innovazione per promuovere le tecnologie digitali a supporto della pubblica amministrazione, con azioni mirate a stimolare l'innovazione e a favorire lo sviluppo di procedimenti amministrativi digitali incentrati sulla diffusione delle nuove tecnologie. Si continuerà nel percorso intrapreso nel 2017 nel garantire stabilità, solidità e performance, attraverso ottimizzazioni applicative, alla piattaforma orizzontale JIRIDE, con rilasci di nuove funzionalità a seguito delle necessità emergenti con l'uso e si proseguirà con l'adozione di tutte le soluzioni possibili per l'integrazione degli applicativi specifici di settore mediante tecnologie moderne di accesso ai dati con rappresentazione grafica user-friendly e unificata. Il secondo obiettivo verte sul mantenimento costante di un canale informativo a favore dei cittadini secondo le regole dettate dalle norme sulla Trasparenza, e la loro fruizione mediante sistemi informativi territoriali, e sull'adeguamento del portale istituzionale sia per ciò che concerne l'architettura dell'informazione che per la fruizione dei servizi digitali, in linea con il Piano Triennale per l'Informatica nella PA rilasciata a metà anno 2017 da AGID, e con partecipazione attiva dei cittadini.

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 10 – Risorse umane

Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane, cantieri regionali		Dirigente: Ersilia Tuveri		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Sviluppo organizzativo in funzione degli obiettivi strategici dell'Amministrazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Adeguamento della macrostruttura	Studio del contesto organizzativo e delle nuove esigenze	Deliberazione di approvazione della macrostruttura	2018-2019-2020
		Elaborazione organigramma e funzionigramma		
		Gestione processi mobilità interna	Adozione provvedimenti mobilità	2018-2019-2020
2	Adeguamento della microrganizzazione	Ricognizione delle microstrutture interne ai servizi	Report banca dati gestione giuridica URBI	2018-2019-2020
		Gestione processi mobilità interna	Adozione provvedimenti mobilità	2018-2019-2020
3	Ottimizzazione dei modelli gestionali	Monitoraggio turn-over e attivazione procedure assunzionali	Adozione del piano assunzionale	2018-2019-2020
		Studio criticità ed esigenze dell'organizzazione	Report all'Amministrazione	2018-2019-2020
		Analisi congiunta con i servizi interessati degli ambiti di esternalizzazione dei servizi		
		Revisione carta dei servizi	Report di sistema	2018-2019
		Attivazione del telelavoro/lavoro agile	Istituzionalizzazione del telelavoro	2018-2019
4	Formazione e riqualificazione del personale	Aggiornamento della pianificazione triennale e annuale dei fabbisogni formativi dei servizi	Deliberazione di approvazione del piano formativo	2018-2019-2020
		Valorizzazione del ruolo dei formatori interni e creazione della banca delle competenze	Creazione data base sulle competenze	2018-2019-2020
		Programmazione e attivazione di percorsi formativi correlati ai mutamenti organizzativi, alla mobilità interna e al turn-over	Percorsi formativi attivati	2018-2019-2020

Il primo obiettivo strategico intende garantire uno sviluppo organizzativo della "macchina comunale" coerente con i programmi dell'Ente, caratterizzato dalla dinamicità e flessibilità degli strumenti operativi, atti a garantire un adeguamento continuo. L'adeguamento si realizza in modo dinamico su due livelli: un primo livello "macro" riguarda l'organigramma generale dell'ente e il corrispondente funzionigramma, un secondo livello "micro" attiene alle singole strutture dell'ente, ed è finalizzato all'ottimale attribuzione delle risorse umane ai servizi. Nel medio termine, lo studio approfondito del nuovo assetto organizzativo, delle eventuali criticità e delle mutate esigenze organizzative, in un contesto di forti limitazioni al turn-over, consentirà la valutazione dei modelli gestionali più idonei, anche in considerazione dei potenziali ambiti di esternalizzazione, nell'ottica dell'erogazione di servizi efficienti ed efficaci alla cittadinanza. Le caratteristiche essenziali di tali servizi saranno riassunte nelle carte dei servizi che si intende sottoporre a

revisione al fine di renderle omogenee tra loro e coerenti col sistema complessivo di riferimento. Tra i modelli gestionali verrà dedicata particolare attenzione alle forme flessibili di organizzazione del lavoro come il lavoro agile e il telelavoro. I limitati spazi di turnover che hanno caratterizzato un lungo periodo di tempo ed hanno fortemente inciso sull'organico, sembrano destinati a cessare a decorrere dalle annualità 2018-2019, a partire dalle quali, quindi, si potranno attivare i percorsi volti alle nuove assunzioni in relazione alle quali sono diretti con priorità gli sforzi di generazione di maggiori entrate correnti extratributarie e gli spazi che saranno disponibili dalla spending review contenuta nei programmi.

Lo sviluppo organizzativo non può prescindere da un adeguato programma formativo, che a partire dal 2017 si caratterizza per la dimensione triennale. La formazione dovrà affiancare i processi di riorganizzazione e costituirà un importante leva dello sviluppo organizzativo attraverso percorsi formativi mirati, la valorizzazione delle competenze (banca delle competenze) anche con l'ausilio dei formatori interni.

Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane, cantieri regionali		Dirigente: Ersilia Tuveri		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Sviluppo sistema relazioni sindacali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Sistema permanente di dialogo sindacale	Proseguimento dei tavoli tematici	numero tavoli tematici	2018-2019-2020
2	CCDI - Contratto collettivo decentrato integrativo	Revisione conseguente ai rinnovi contrattuali	Ipotesi di accordo	2018-2019-2020

Con tale obiettivo si intende confermare un sistema di relazioni sindacali caratterizzato dal dialogo continuo tra l'Amministrazione e i rappresentanti dei dipendenti e ispirato, pur nel rispetto dei ruoli, a principi di chiarezza, trasparenza e imparzialità. In tale ottica, si proseguirà il percorso dei tavoli tematici, che si sono rivelati un ottimo strumento di confronto sulle tematiche di comune interesse, propedeutico alla disciplina dei vari istituti. Con i rinnovi contrattuali a livello nazionale, inoltre, si dovrà avviare il confronto sindacale per la revisione degli istituti oggetto di intervento.

Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane, cantieri regionali		Dirigente: Ersilia Tuveri		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Sviluppo del benessere organizzativo				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Adozione misure a tutela della salute e sicurezza dei lavoratori e delle pari opportunità	Gestione in house del sistema qualità-etica	Report di sistema	2018-2019-2020
		Gestione integrata del sistema di sorveglianza sanitaria	Report di sistema	2018-2019-2020
		Attivazione forme di agevolazione per la mobilità casa-lavoro	Attivazione convenzioni specifiche a favore dei lavoratori comunali	2018-2019-2020
		Attuazione Piano Azioni Positive 2016-2018	Monitoraggio singole azioni	2018
		Nuovo Piano Azioni Positive 2019-2021	Deliberazione di approvazione PAP	2018-2019-2020
2	Disciplina dell'orario di lavoro	Studio profili orari e nuove forme di flessibilità	Deliberazione approvazione regolamento sull'orario di lavoro	2018
		Adozione del regolamento sull'orario di lavoro		

Fondamentale per il buon funzionamento dell'organizzazione dell'ente è la creazione delle condizioni volte ad assicurare il benessere lavorativo dei dipendenti, attraverso azioni finalizzate a garantire non solo la salute e sicurezza dei lavoratori ma anche la possibilità di espletare l'attività lavorativa conciliandola il più possibile con le esigenze familiari.

In questa ottica saranno attivate iniziative specifiche per facilitare lo spostamento casa-lavoro dei dipendenti e valutate forme di flessibilità oraria e lavorativa che contemperino le esigenze di efficienza di servizi con i bisogni individuali dei dipendenti, con l'adozione di specifici regolamenti.

Centro di Responsabilità: Protezione civile, autoparco, prevenzione e sicurezza		Dirigente: Claudio d'aprile		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Garantire e migliorare la soddisfazione e la consapevolezza del lavoratore in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Consulenza ai datori di lavoro negli adempimenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	Consulenza ai datori di lavoro	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Predisposizione dei documenti in materia di salute e sicurezza	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le attività in tema di Prevenzione e Sicurezza, a seguito della specifica evoluzione normativa, soprattutto successivamente all'entrata in vigore del D.Lgs. 81/2008, hanno assunto una maggior connotazione e rilievo, in ragione anche delle necessarie azioni di supporto e consulenza a favore di tutti i Servizi/Dirigenti dell'Amministrazione, ai quali la stessa normativa attribuisce rilevanti responsabilità in materia civile, amministrativa e penale, conseguenti con il ruolo svolto di Datori di Lavoro. L'obiettivo è pertanto quello di fornire l'adeguata attività di consulenza ai dirigenti, attraverso l'Ufficio Prevenzione e Sicurezza, finalizzata al perseguimento del benessere e della soddisfazione dei lavoratori e nel contempo all'osservanza dei doveri derivanti dalla normativa vigente in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. In tale ottica è necessario anche provvedere all'aggiornamento dei DVR dei datori di lavoro, non più adeguati. Il Documento di Valutazione del Rischio è il documento operativo di pianificazione degli interventi aziendali e di prevenzione, attraverso il quale il Datore di Lavoro esplica e dimostra la sua attività rispetto agli adempimenti a suo carico in materia di sicurezza: esso deve contenere una relazione sulla valutazione dei rischi per la sicurezza e la salute durante l'attività lavorativa, l'indicazione delle misure di prevenzione e di protezione attuate e dei dispositivi di protezione individuali adottati, il programma delle misure ritenute opportune per garantire il miglioramento nel tempo dei livelli di sicurezza, l'individuazione delle mansioni che espongono i lavoratori a rischi specifici. Altri strumenti per assicurare i corretti adempimenti in materia di prevenzione e sicurezza sono i DUVRI (DVR rischi interferenze) e i Piani di Emergenza per gli edifici comunali. Verranno, inoltre, assicurate l'organizzazione e l'espletamento delle riunioni periodiche per la sicurezza con il medico competente e gli RLS (Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza), l'organizzazione e l'effettuazione delle prove di evacuazione degli edifici comunali e gli altri adempimenti previsti dalla normativa in materia (D.Lgs. 81/2008, DM 10/03/1998 e DM 388/2003).

Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo

Programma 11 – Altri servizi generali

Centro di Responsabilità: Ufficio PEG e Performance			Dirigente: Elisabetta Neroni	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Ottimizzazione del processo di programmazione e conseguente processo di valutazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Piano Esecutivo di Gestione	Richiesta e raccolta proposte obiettivi PEG, verifica coerenza degli stessi con il Programma di Mandato del Sindaco	Istruttoria e relative risultante riportate nei verbali del Nucleo di Valutazione	2018-2019-2020
		Aggregazione ed elaborazione dati necessari per l'elaborazione del Piano Esecutivo di Gestione	Approvazione Piano Esecutivo di Gestione	2018-2019-2020
2	Piano della Performance	Richiesta, raccolta, elaborazione dati necessari per la stesura del documento programmatico "Piano della Performance"	Approvazione Piano della Performance	2018-2019-2020
3	Valutazione prestazioni dirigenziali	Verifica grado di raggiungimento dei risultati rispetto agli obiettivi assegnati con il Piano Esecutivo di Gestione	Istruttoria e relative risultante riportate nei verbali del Nucleo di Valutazione	2018-2019-2020
		Valutazione del comportamento organizzativo tenuto dai dirigenti nel conseguimento dei risultati		
4	Monitoraggio ciclo gestione della Performance	Raccolta ed elaborazione dati necessari per la stesura del documento "Relazione sulla Performance"	Validazione Relazione Performance da parte del Nucleo di Valutazione e successiva approvazione da parte della Giunta Comunale	2018-2019-2020

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, Controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Sviluppo delle modalità e tecniche del controllo strategico e di gestione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Progettazione ed avvio del processo di controllo strategico	Richiesta, raccolta, aggregazione ed elaborazione dati inerenti lo stato di attuazione dei programmi e progetti dell'Amministrazione	numero richieste dati trasmesse a tutti i Servizi (richiesta semestrale e annuale)	2018/2019/2020
		Elaborazione di rapporti periodici	Referto semestrale e annuale	2018/2019/2020
2	Misurazione intermedia e finale degli obiettivi inseriti nel PEG	Elaborazione rapporti di gestione	numero rapporti di gestione elaborati/numero rapporti di gestione ricevuti dai Servizi	2018/2019/2020
3	Implementazione di nuove modalità e tecniche del controllo di gestione	Elaborazione di indicatori di efficienza efficacia ed economicità di alcuni Servizi a domanda individuale	numero Indicatori elaborati	2018/2019/2020
4	Studio ed individuazione di indicatori di attività per tutti i Servizi dell'Ente	Richieste dati ai Servizi Esame dei dati pervenuti e relativa individuazione di appositi indicatori	numero Indicatori elaborati	2018/2019/2020
5	Monitoraggio sulle acquisizioni di beni e servizi e sull'affidamento degli incarichi esterni a persone fisiche	Monitoraggio a campione	relazioni semestrali e annuali	2018/2019/2020

L'obiettivo strategico denominato Sviluppo delle modalità e tecniche del controllo strategico e di gestione verrà raggiunto mediante la realizzazione delle azioni previste nei singoli obiettivi operativi sopra descritti, nonché attraverso la realizzazione delle ulteriori attività proprie del Servizio di seguito elencate :

- confronto tra obiettivi programmati nel Peg con i risultati raggiunti e analisi degli eventuali scostamenti rilevati (Report periodico con cadenza semestrale e Report annuale)
- elaborazione di un Referto della gestione di fine esercizio riferito alla attività complessiva dell'Ente

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, Controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Miglioramento della qualità ambientale attraverso la riqualificazione e messa a sistema di spazi con un'attenzione specifica alla sicurezza dei cittadini				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Intervento Territoriale Integrato "ITI – Is Mirrionis" - Azione 1 "Miglioramento della qualità degli spazi di vita nel quartiere attraverso la realizzazione di azioni materiali ed immateriali"	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione dell'ITI "Is Mirrionis": ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Smec - Sil)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020
2	Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione del POR Sardegna	Eventuale aggiornamento del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero degli eventuali atti di aggiornamento Numero delle partecipazioni attive:	2018/2019/2020

Centro di Responsabilità: Ufficio di Gabinetto e Comunicazione istituzionale		Dirigente: Elisabetta Neroni		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Innovazione nei servizi al cittadino				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Implementazione dei servizi allo sportello per i cittadini	Realizzazione e traduzione in linguaggio LIS dei tutorials informativi	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		attivazione sportello polifunzionale mobile	fatto/non fatto	2018-2019-2020

L'Amministrazione comunale, nell'ottica del miglioramento dei servizi al cittadino, ha attivato presso l'URP un servizio di supporto per i soggetti sordi, estendendo a questi ultimi alcuni strumenti già elaborati dall'amministrazione per facilitare gli utenti nell'accesso ad alcuni procedimenti amministrativi. L'Ufficio Relazioni con il Pubblico, con la collaborazione dei servizi comunali di volta in volta competenti, ha già elaborato e pubblicato sul sito istituzionale una serie di tutorial illustrativi contenenti la descrizione delle modalità di accesso ad alcune procedure amministrative, ivi compresa, in alcuni casi, la descrizione e l'illustrazione delle modalità e delle tecniche di compilazione della relativa modulistica.. Tali strumenti si sono rivelati particolarmente utili per gli utenti e potranno essere resi fruibili anche dai soggetti sordi attraverso la traduzione in linguaggio LIS.

L'obiettivo è in linea con la normativa in tema di accessibilità digitale, in particolare con l'art. 2 della Convenzione Onu sui diritti delle persone con disabilità, che prevede l'adozione di "accomodamenti ragionevoli di natura tecnico organizzativa per assicurare alle persone con disabilità il godimento e l'esercizio, su base di eguaglianza con gli altri, di tutti i diritti umani e libertà fondamentali".

Lo Sportello polifunzionale mobile è un progetto sperimentale che nasce dalla volontà di rispondere alle richieste ed esigenze dei cittadini che per ragioni varie, comprese quelle lavorative non si possono recare presso gli uffici comunali nei consueti orari di apertura settimanale.

Allo stato attuale, i cittadini che necessitano di recarsi nelle diverse sedi comunali per esigenze varie - quali a titolo esemplificativo richiedere o rinnovare il documento d'identità, effettuare delle autentiche di sottoscrizioni oppure avere informazioni su procedimenti amministrativi in corso, segnalazioni o accesso agli atti - devono recarsi, dal lunedì al venerdì, presso gli uffici comunali. L'idea della sperimentazione nasce quindi dalle esigenze dei cittadini che desiderano ottimizzare i tempi ed avere facilità di accesso ai servizi offerti dall'Amministrazione.

In collaborazione con il Servizio Affari Generali, Demografico Elettorale, Decentramento Cimiteriale verrà sperimentata una nuova modalità di erogazione dei servizi da offrire all'utenza attraverso l'attivazione di uno sportello fisico in luoghi maggiormente frequentati dai cittadini (es. nei mesi estivi Marina Piccola, nei mesi autunnali Mercati cittadini). Si prevede di estendere la sperimentazione ad altri servizi dell'amministrazione es. polizia municipale - tributi - *(in riferimento alla tassa rifiuti)- Politiche sociali (in riferimento ai cittadini in difficoltà, italiani e stranieri, nei primi contatti con le pubbliche amministrazioni- Mobilità, infrastrutture viarie e reti (in riferimento alle informazioni sul rilascio del pass ZTL)*

Centro di Responsabilità: Protezione civile, autoparco, prevenzione e sicurezza			Dirigente : Claudio D'Aprile	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Dotarsi di un parco veicoli essenziale, efficiente, economico				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Razionalizzazione e gestione del parco veicolare comunale	Schedatura dei veicoli comunali	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Alienazione - rottamazione dei veicoli vetusti	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Nell'ambito del piano di razionalizzazione e ottimizzazione della gestione del parco veicolare comunale proseguirà l'attività di schedatura dei veicoli comunali attraverso la predisposizione di un format, anche in formato elettronico, contenente i dati caratteristici di ciascun mezzo, comprensivo anche di immagine, da utilizzare ai fini della ricognizione di tutti i veicoli comunali e per il monitoraggio costante dello stato d'uso degli stessi ai fini di una manutenzione programmata, di un migliore controllo sui mezzi circolanti e di un aumento della sicurezza. Dal 2016 sono state predisposte n.278 schede tecniche su n. 372 mezzi totali, destinato a ridursi per effetto di rottamazione o dismissione per vetustà dei mezzi. E' previsto nel triennio il completamento del lavoro di schedatura di tutto il parco veicolare comunale. Parallelamente al lavoro di ricognizione si prevede di procedere annualmente e più specificamente nel 2019 a interventi di alienazione dei mezzi che possono trovare ancora un minimo spazio sul mercato e la cui manutenzione non è conveniente per l'Amministrazione ed interventi di rottamazione dei veicoli non più utilizzabili. L'obiettivo perseguito è quello di acquisire un parco veicolare efficiente, avente un numero minore di mezzi in dotazione, di immatricolazione più recente, ma capace di soddisfare le necessità dell'Amministrazione, e di ridurre i costi di manutenzione.

MISSIONE 03

Ordine pubblico e sicurezza

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Programma 01 - Polizia locale e amministrativa

Centro di Responsabilità: Polizia Municipale		Dirigente: Dott. Mario Delogu		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Potenziamento delle azioni volte alla sicurezza dei cittadini, decoro del territorio, rispetto della legalità, assicurazione del flusso della mobilità urbana				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Mantenimento degli standards quali-quantitativi raggiunti per le attività della polizia municipale	Attività di vigilanza e controllo del territorio negli ambiti di specifica competenza	fatto/non fatto	2018-2019-2020
2	Vigilare sulle attività commerciali in sede fissa e su area pubblica	Attività di vigilanza e controllo specifico del territorio negli ambiti del commercio in sede fissa e su area pubblica	fatto/non fatto	2018-2019-2020
3	Azioni tese al contrasto della guida di veicoli in stato di alterazione psicofisica riconducibili all'assunzione di sostanze stupefacenti ed alcoliche	Attività di vigilanza e controllo specifico sul territorio con particolare attenzione alle ore serali e notturne	fatto/non fatto	2018-2019-2020
4	Attività di prevenzione e vigilanza volte a contribuire al recupero qualitativo della vivibilità nei quartieri cittadini	Attività di presidio costante del territorio attraverso la realizzazione di appositi servizi, specialmente in occasione degli sbarchi dei crocieristi nelle zone del quartiere Marina e del centro storico	fatto/non fatto	2018-2019-2020
5	Perfezionamento archivi e realizzazione di un sistema informatizzato di gestione dell'armeria per incrementare gli aspetti della sicurezza connessi alla dotazione dell'arma del personale	Resa operativa degli spazi destinati ad accogliere l'armeria e l'archivio attraverso adeguati arredi e software	fatto/non fatto	2018-2019-2020

L'attività di presidio, vigilanza e controllo che verrà svolta dalla polizia municipale in conformità agli obiettivi operativi individuati e summenzionati mira in particolare a contribuire al recupero qualitativo della vivibilità nei quartieri cittadini con particolare riferimento al problema del rumore specie nel centro storico e nel lungomare, al corretto smaltimento dei rifiuti nonché degli abusi edilizi. Tutto ciò si potrà concretizzare nella predisposizione di un piano contenente obiettivi quantificabili e misurabili sulla base dei quali si potrà sempre adeguare l'efficacia degli interventi della Polizia Municipale. Sempre nell'ottica di incremento delle pattuglie nel presidio diurno e notturno dei diversi quartieri cittadini si prevede un adeguamento progressivo della "microstruttura Polizia Municipale" attraverso una corretta redistribuzione del personale suddiviso per area di vigilanza ed area amministrativa in funzione del profilo professionale posseduto nonché attraverso il ricorso ad assunzioni di personale di vigilanza sia a tempo determinato che a tempo indeterminato. Tale intervento, in collaborazione con il Servizio Sviluppo organizzativo e risorse umane, potrà richiedere la riqualificazione e/o l'assegnazione del personale necessario in funzione dei carichi di lavoro.

MISSIONE 04

Istruzione e diritto allo studio



Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 - Istruzione prescolastica

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici		Dirigente: Daniele Olla		
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Risanamento e ristrutturazione dei plessi scolastici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Attuazione del progetto Iscol@	Redazione dei documenti preliminari per la progettazione della scuola dell'infanzia Piazza Garibaldi ed espletamento del concorso di progettazione Redazione della progettazione dell'intervento relativo alle scuole dell'infanzia di via Giovanni Maria Angioi	Redazione D.P.P.(2017) indizione concorso di progettazione (2018) redazione progettazione e indizione gara (2017) completamento realizzazione (2020)	2017-2018-2020
2	Il Patto per la Città metropolitana	Scuola dell'infanzia di via Pietro Leo "SS Giorgio e Caterina"- Ristrutturazione generale dell'edificio scolastico, efficientamento energetico	Progettazione 2017 Esecuzione 2018-2019 Collaudo 2020	2017-2020
3	Attivazione di interventi per la messa in sicurezza della maggior parte delle scuole dell'infanzia	Lavori di risanamento, ristrutturazione e messa in sicurezza nelle scuole dell'infanzia	Completamento lavori (2017-2018)	2017-2018

Il fine da perseguire attraverso gli obiettivi operativi è quello di contribuire attraverso il risanamento e la ristrutturazione dei plessi scolastici a sostenere l'importanza dei servizi prescolari e della scuola dell'infanzia (scuola dell'infanzia, fascia d'età 3-6 anni) che, benché non obbligatoria, concorre in maniera significativa allo sviluppo cognitivo psicomotorio e affettivo del bambino, garantendo su tutto il territorio l'accesso a servizi educativi elevati. Considerato che il servizio di scuola dell'infanzia è stato incardinato all'interno dell'Assessorato alla Pubblica Istruzione al fine di ottimizzare il ciclo di formazione dei bambini cagliaritani, nell'ambito della riorganizzazione dell'intero ciclo didattico che – in un'ottica metropolitana – partirà dagli asili nido per arrivare alle scuole secondarie di secondo livello, un tempo di competenza della Provincia. Occorrerà ripensare anche ai servizi e all'edilizia scolastica, tenendo conto che nei locali che ospitano gli istituti superiori sarà sicuramente necessario programmare e predisporre interventi analoghi a quelli realizzati nelle scuole del Comune di Cagliari.

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 02 – Altri ordini di istruzione

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Risanamento e ristrutturazione dei plessi scolastici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Attuazione del progetto Iscol@	scuola secondaria Via De Gioannis Primaria Guglielmo Marconi Secondaria Via del Sole	redazione progettazione e indizione gara (2017) completamento realizzazione (2019)	2017-2018-2020
		-Scuola primaria Santa Alenixedda scuola secondaria di igrado via Stoccolma scuola Primaria via Cannelles scuola secondaria di I grado via del Collegio Scuola Primaria Cima	Affidamento lavori 2017 Esecuzione 2018-2019	
2	Patto Città Metropolitana	Lavori per: Scuola dell'infanzia di via Dublino-Ristrutturazione generale dell'edificio scolastico, efficientamento energetico	Progettazione 2017 Esecuzione 2018-2019 Collaudo 2020	2017-2020
		Scuola dell'infanzia comunale di via Italia "Caduti grande guerra" - Sostituzione degli infissi e adeguamento per l'ottenimento del CPI		
		Scuola primaria di via Flavio Gioia-Messa in sicurezza e ristrutturazione dei prospetti		
3	Manutenzione ordinaria degli edifici scolastici sedi di scuole e biblioteche	Realizzazione e conclusione degli interventi di manutenzione negli edifici scolastici programmati nell'accordo quadro biennio 2015/2016 con tre operatori economici; esecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria sugli impianti tecnologici ed elevatori; attivazione convenzione Consip per la fornitura del gasolio	Completamento lavori (2017-2018)	2017-2018

Considerata l'importanza della scuola all'interno del sistema educativo e formativo soprattutto nei quartieri disagiati, gli obiettivi operativi tendono a perseguire il risultato di soddisfare la richiesta d'accesso presente in modo più diffuso possibile nel territorio, grazie anche a un razionale recupero degli spazi puntando ad una soluzione delle situazioni critiche a livello infrastrutturale.

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee		Dirigente: Luisella Mereu		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Potenziamento dei servizi digitali per cittadini e imprese. Potenziamento dei processi di inclusione digitale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Intervento Territoriale Integrato "ITI - Is Mirrionis" - Azione 4 "Istituto comprensivo Ciusa" volta alla creazione di una smart school innovativa nell'utilizzo delle tecnologie	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione dell'ITI "Is Mirrionis": ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Smec - Sil)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 06 – Servizi ausiliari all'istruzione

Centro di Responsabilità: Pubblica istruzione, politiche giovanili, sport		Dirigente: Teresa Carboni		
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Potenziare e migliorare i servizi erogati dal sistema pubblico e dare attuazione a percorsi formativi di qualità elevata				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Servizio di ristorazione scolastica	Estensione del servizio di mensa verde a tutte le scuole della città	Espletamento procedure avviate nell'anno scolastico 2016/2017 per l'estensione del servizio	2018-2019-2020
2	Servizi di qualità nel trasporto scolastico	Estensione e consolidamento del nuovo servizio di trasporto scolastico con prestazioni migliorative	Rafforzamento delle prestazioni migliorative con i nuovi automezzi e le nuove linee introdotte dall'anno scolastico 2016/2017	2018-2019-2020
3	Contrasto alla dispersione scolastica	Monitoraggio indici di dispersione scolastica al fine di potenziare e migliorare i servizi erogati nei quartieri più a rischio	Prosecuzione attività di monitoraggio in collaborazione con le scuole	2018-2019-2020
4	Poli didattici/formativi	Attivazione percorsi didattici e poli formativi di sviluppo destinati al sistema della prima infanzia	Definizione procedure avviate nell'anno educativo 2016/2017	2018-2019-2020

L'Amministrazione si propone di potenziare e migliorare i servizi scolastici erogati dal sistema pubblico, dando attuazione a percorsi formativi di qualità elevata e prestando particolare attenzione ai quartieri considerati a maggior rischio di esclusione sociale. In particolare, per il servizio di ristorazione scolastica, l'obiettivo sarà quello di estendere a tutte le scuole della Città il servizio di mensa verde già avviato per una parte degli Istituti Scolastici nel corso del 2016 ed esteso ad ulteriori istituti nel corso del 2017. Per i servizi di qualità, con particolare riferimento al servizio di trasporto scolastico, ci si propone di estendere e consolidare il nuovo servizio di trasporto scolastico avviato nel 2016, con parziale rinnovo del parco automezzi a basso impatto ambientale, e con l'introduzione di due linee sperimentali dedicate alle scuole dell'infanzia. Al fine di operare un efficace contrasto alla dispersione scolastica, si opererà al fine di potenziare e migliorare i servizi erogati, con particolare attenzione ai quartieri con elevati indici di dispersione scolastica, anche attraverso la programmazione di nuovi finanziamenti straordinari che permettano l'attuazione di specifici piani d'intervento contro il fenomeno della dispersione scolastica. In tal senso assume importanza anche il rafforzamento del CPIA Centro provinciale per l'istruzione degli adulti) rivolto ad italiani e stranieri, giovani e adulti che abbiano compiuto il sedicesimo anno d'età e finalizzato al conseguimento dell'obbligo scolastico nonché alla certificazione rilasciata dalla prefettura per il conseguimento del permesso di soggiorno. Si perseguirà l'obiettivo di attuare e potenziare percorsi didattici e poli formativi di sviluppo, anche attraverso la riorganizzazione del sistema scolastico dell'infanzia. Si provvederà inoltre nell'ottica di rafforzamento dei servizi di scuole per l'infanzia a valutare le possibilità effettive circa l'introduzione di strumenti di supporto a famiglie disagiate quali il servizio del micronido a domicilio con progetti mirati su famiglie che versano in particolari condizioni di disagio.



Nota di aggiornamento 2018_2020 - Nel rispetto delle autonomie scolastiche, l'Amministrazione intende definire una vera e propria politica comunale per l'istruzione pubblica attraverso la promozione di un Accordo di Programma con tutte le istituzioni scolastiche cittadine e creare così uno strumento di pianificazione strategica per le politiche comunali sulla scuola

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 07 - Diritto allo studio

Centro di Responsabilità: 400		Dirigente: Teresa Carboni		
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Potenziare e migliorare i servizi erogati dal sistema pubblico e dare attuazione a percorsi formativi di qualità elevata				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Scuola Civica di Musica	Valorizzazione delle attività formative e integrazione dei progetti di alfabetizzazione musicale con il sistema scolastico	Valorizzazione dei percorsi di propedeutica musicale destinati alle scuole dell'infanzia dall'anno scolastico 2017/2018	2018-2019-2020

Il potenziamento e miglioramento dei servizi scolastici verrà perseguito con il rilancio, internalizzazione e valorizzazione della Scuola Civica di Musica, attivando percorsi di integrazione delle attività didattiche musicali nel sistema dell'istruzione.

Sempre nell'ambito di una formazione scolastica e culturale nuova e di qualità, in sinergia con il Servizio Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali, si intende inoltre realizzare interventi di conoscenza, tutela e valorizzazione del patrimonio linguistico e culturale della Sardegna così come previsto dalla Legge 15.12.1999 n° 482 - Norme in materia di tutela delle minoranze linguistiche storiche

Centro di Responsabilità: 400		Dirigente: Teresa Carboni		
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Potenziare e migliorare i servizi erogati dal sistema pubblico e dare attuazione a percorsi formativi di qualità elevata				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	valorizzazione della lingua sarda	Valorizzazione di attività nella scuole tramite progetti ad hoc che valorizzino la lingua sarda, la storia e le tradizioni della Sardegna	attivazione di percorsi didattici ad hoc attivati nelle scuole	2018-2019-2020



Centro di Responsabilità: 400		Dirigente: Teresa Carboni		
Indirizzo strategico: Cagliari città per una formazione scolastica nuova e di qualità				
Obiettivo strategico: Potenziare e migliorare i servizi erogati dal sistema pubblico e dare attuazione a percorsi formativi di qualità elevata				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione della lingua sarda	Valorizzazione di attività nella scuole tramite progetti ad hoc che valorizzino la lingua sarda, la storia e le tradizioni della Sardegna	attivazione di percorsi didattici ad hoc attivati nelle scuole	2018-2019-2020
2	Cultura all'educazione alla cittadinanza, all'inclusione, al rispetto reciproco e delle differenze	attività formative nella scuole tramite progetti ad hoc in un ottica di prevenzione di piaghe sociali quali bullismo e cyber bullismo, fenomeno emergente dell'azzardo e delle dipendenze	attivazione di percorsi didattici ad hoc attivati nelle scuole	2018-2019-2020
3	Percorso di alta formazione artistica	Istituzione di un accademia delle Belle Arti nella Città metropolitana	Attivazione corso c/o struttura ex liceo artistico di piazzetta Dettori oppure in via san Giuseppe	2018-2019-2020

Sempre nell'ambito di una formazione scolastica e culturale nuova e di qualità, in sinergia con il Servizio Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali, si intende inoltre realizzare interventi di conoscenza, tutela e valorizzazione del patrimonio linguistico e culturale della Sardegna così come previsto dalla Legge 15.12.1999 n° 482 - Norme in materia di tutela delle minoranze linguistiche storiche.



Nota di aggiornamento 2018- 2020 Nel rispetto delle scelte delle Istituzioni scolastiche, collaborare e dare priorità e premialità a progetti che valorizzino la formazione di una cultura dell'educazione alla cittadinanza e dell'inclusione, del rispetto reciproco e delle differenze, in una logica di prevenzione delle emergenze e criticità sociali, fra cui il bullismo e cyber bullismo, dei rischi conseguenti al fenomeno emergente dell'azzardo, e delle dipendenze.

Si darà particolare importanza all'attivazione di un percorso di alta formazione artistica (Accademia di belle arti) nel territorio della città Metropolitana, anche in collaborazione con l'Accademia di Sassari.

MISSIONE 05

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programma 01 – Valorizzazione dei beni di interesse artistico

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Valorizzazione degli spazi storici o di alto interesse				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riqualificazione e recupero dei monumenti storici	Disallestimento, riqualificazione e valorizzazione dell'Anfiteatro Romano Riqualificazione e restauro del Bastione di S. Remy e di Santa Caterina Realizzazione lavori nella Torre dell'Elefante	completamento lavori 2017 collaudo 2018 completamento lavori 2017 collaudo 2018 completamento lavori 2017 collaudo 2019	2017-2018-2019
2	Riqualificazione e recupero di palazzi storici	Recupero del Palazzo di via Maddalena Recupero del Palazzo Pizzorno -Binaghi in Piazza del Carmine Realizzazione residenza artistica nel Palazzo dell'ex liceo Artistico	completamento lavori 2017 collaudo 2018 inizio lavori 2017 collaudo 2019 lavori 2017 collaudo 2020	2018-2019-2020
3	Restauro chiese	Restauro della chiesa di San Lucifero Restauro della chiesa San Pietro e Paolo Restauro della chiesa di Sant'Avendrace e sistemazione sagrato	completamento lavori e collaudo 2018/2019 inizio lavori 2018 ultimazione 2019 realizzazione lavori 2018 collaudo 2019	2018-2019-2020

Gli obiettivi operativi declinati nell'ambito della strategia di valorizzazione degli spazi storici consentiranno la fruizione dei beni che costituiscono il patrimonio storico-culturale e paesaggistico della città di Cagliari, proponendo degli itinerari possibili di conoscenza e scoperta all'interno del tessuto urbano, rivolti sia ai turisti che ai cittadini stessi.

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo			Dirigente: Alessandro Cossa	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Gestione integrata dei beni culturali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riapertura al pubblico dell'anfiteatro romano e del parco urbano di Tuvixeddu	Azione promozionale	Bigliettazione	2018-2019-2020
		Attivazione visite guidate	Numero accessi	2018-2019-2020
2	Gestione integrata dei beni culturali: Torre dell'Elefante, Torre di S. Pancrazio, Grotta della Vipera e Villa di Tigellio	Azione promozionale	Bigliettazione	2018-2019-2020

Nell'ambito dell'importante progetto di rigenerazione urbana sono previsti progetti di riqualificazione dei beni culturali, musei, chiese volti a salvaguardare il patrimonio di interesse storico-artistico-archeologico-architettonico per la valorizzazione dei punti di forza della città nel campo turistico e culturale. In questo ambito si proseguirà con l'attività di disallestimento dell'Anfiteatro romano, restauro conservativo e valorizzazione museale. Centrale è la riqualificazione e il restauro del Bastione San Remy, che prevede anche la musealizzazione degli scavi ormai conclusi sul Bastione Santa Caterina. L'intervento su questo monumento inserisce un importante tassello nel programma di riqualificazione urbana in quanto il Bastione con le sue mura costituisce anche un luogo di attraversamento e congiunzione tra quartieri della città.

Ha questa stessa natura il finanziamento dell'ampliamento della Galleria Comunale a seguito di concorso di idee e, sempre nel quartiere di Castello, la realizzazione del punto di accesso, biglietteria e bookshop della Torre dell'Elefante e, nel quartiere di Marina, il restauro dell'ex Liceo Artistico che sarà sede di residenza artistica. Tali interventi, se visualizzati all'interno di una mappa della città e ricollegati a quelli di riqualificazione delle principali vie cittadine, danno il senso di un programma strutturato e a rete che tiene insieme molteplici aspetti delle infrastrutture cittadine. Parallelamente si prosegue l'attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Amministrazione, come il recupero del palazzo storico tra il Corso e la via Maddalena, di quello in piazza del Carmine e del palazzo Accardo. A questo si aggiunge il finanziamento del restauro della chiesa di San Lucifero, di proprietà comunale.

Nel 2018 proseguiranno gli importanti lavori di recupero dei siti culturali sopra individuati, la realizzazione dei quali è indispensabile per il completamento del processo di promozione e valorizzazione del patrimonio culturale cittadino, da realizzarsi anche attraverso l'ampliamento dei servizi di apertura al pubblico e della fruizione degli stessi.

La vivacità della offerta rende i cittadini disponibili a fruire del sistema dei Beni culturali se essi diventano un punto di riferimento nel quale il cittadino può periodicamente godere di nuovi stimoli anche attraverso la individuazione di elementi di recente restituzione alla città, L'area di Tuvixeddu va ampliata e valorizzata nella sua fruizione, l'anfiteatro, dopo l'eliminazione delle infrastrutture lignee, ridiventerà fruibile ai cittadini ed ai turisti.

Per i turisti diventa un'offerta al momento della vista in città, che deve diventare piacevole ricordo ed arricchimento culturale che diventa poi promozione della città.

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Gli spazi culturali quali punti di riferimento permanenti di crescita culturale della città e specializzazione tematica degli stessi				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento dell'accessibilità degli spazi culturali per i cittadini	Completamento intervento MEM "Mediateca del mediterraneo" Sistemazione della Piazza Annunziata e della via Mameli	completamento lavori e collaudo 2017	2017-2018-2019

Il perseguimento dell'obiettivo operativo, nell'ambito della strategia di potenziamento dell'accessibilità degli spazi culturali per i cittadini, consentirà la fruizione e piena accessibilità alla Mediateca che si inserisce in un sistema bibliotecario integrato della città di Cagliari con le biblioteche di quartiere, la Biblioteca Regionale, la Biblioteca Provinciale e il Centro Servizi Bibliotecari della Provincia, consentendo la promozione di progetti di mediazione e didattica che forniscano strumenti per la conoscenza, l'apprendimento e l'avvicinamento all'arte e alla cultura con riferimento specifico alle attività culturali portate avanti nei centri comunali e nelle biblioteche.

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo			Dirigente: Alessandro Cossa	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Creazione del sistema Musei Civici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Mantenimento/incremento dei visitatori annui al Palazzo di città	Azione promozionale	Bigliettazione	2018-2019-2020
		Attivazione mostre		2018-2019-2020
2	Mantenimento/incremento dei visitatori della Galleria Comunale d'arte e del museo d'arte siamese "Stefano Cardu"	Azione promozionale	Bigliettazione	2018-2019-2020
		Attivazione mostre		2018-2019-2020

Sul fronte dei Musei Civici si evidenzia che il sistema si è arricchito dello spazio del Palazzo di Città – e del CARTEC (i grottoni) e che registra un'impennata incoraggiante di visitatori (nel solo Palazzo di Città si è passati da una media di 1.100 ingressi registrati durante la gestione esternalizzata ai 36.237 nel primo anno di gestione interna). Tali dati, incrociati con i riscontri degli utenti, danno atto della buona gestione comunale sul fronte della qualità dei servizi erogati. Se a ciò si aggiunge la cospicua rassegna stampa nazionale e internazionale, può assolutamente dirsi che l'attività dei Musei sta contribuendo in maniera significativa a inserire Cagliari in contesti e scenari culturali allargati, passando proprio attraverso il coinvolgimento attivo delle comunità e degli operatori.

Ci si aspetta un positivo ritorno di immagine dalla vetrina mondiale che l'evento del G7 ha dato alla città. Si evidenzia che è stata molto apprezzata l'ospitalità che la Galleria comunale ed i Giardini pubblici hanno riservato all'evento. In tale occasione sono stati effettuati importanti interventi di riallestimento della Galleria Comunale e del palazzo di Città, con una nuova immagine espositiva delle due strutture ed una rilevante valorizzazione delle opere presenti.

La fruizione da parte dei cittadini e dei turisti del sistema Museale è misurabile tramite la bigliettazione.

La vivacità della offerta rende i cittadini disponibili a fruire del sistema dei Musei Civici se essi diventano un punto di riferimento culturale nel quale il cittadino può periodicamente godere di nuovi stimoli ed esposizioni, i quali si uniscono alle esposizioni permanenti.

Per i turisti diventa un'offerta al momento della visita in città, che deve diventare piacevole ricordo ed arricchimento culturale che diventa poi promozione della città.

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo			Dirigente: Alessandro Cossa	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Gli spazi culturali quali punti di riferimento permanenti di crescita culturale della città e specializzazione tematica degli stessi				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione degli spazi espositivi culturali e specializzazione tematica degli stessi	Organizzazione di eventi e loro promozione	Numero di eventi Numero di visitatori e fruitori	2018-2019-2020

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo			Dirigente Alessandro Cossa	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Sostegno alle attività culturali per una diffusione capillare della cultura, anche al di là degli spazi e delle istituzioni comunali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Indizione bandi erogazione contributi per le attività culturali, al fine di rendere equa e trasparente l'assegnazione dei fondi e di premiare la qualità, la funzione sociale e la creazione di reti	Indizione bandi	miglioramento tempistica rispetto al trend degli anni precedenti	2018-2019-2020
		Erogazione contributi		
		Avvio della procedura di inoltro delle istanze on line		

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo			Dirigente: Alessandro Cossa	
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Potenziamento del sistema archivistico bibliotecario urbano				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento del sistema bibliotecario urbano	Potenziamento delle attività della MEM	Numero degli utenti	2018-2019-2020
		Valorizzazione del bibliobus	Numero degli utenti	2018-2019-2020

Il 2016 ha visto il nuovo allestimento della MEM a seguito della conclusione dei lavori al secondo piano. Nell'arco del 2017 si è avviata a soluzione la problematica del mancato funzionamento degli impianti di climatizzazione, rendendo finalmente gradevole la permanenza sia estiva che invernale. Permangono i rilevanti problemi strutturali che riguardano le infiltrazioni d'acqua dalla copertura e dalle vetrate. Si confida che entro il 2018 tale problema sia finalmente condotto a soluzione definitiva. La struttura si presenta completamente rinnovata negli arredi, nell'articolazione e nell'allestimento dei diversi spazi che la compongono; questi comprendono anche il servizio Informa-giovani e l'area adolescenti attraverso i quali ci si propone di realizzare interventi mirati all'area giovanile. In riferimento a tale riorganizzazione della MEM, sia sotto il profilo logistico che del personale, si sta definendo la nuova gara d'appalto per la gestione integrata di tutti i servizi della MEM e del Sistema Bibliotecario, compreso il Bliobus, il cui affidamento abbraccerà l'intero triennio 2018-2020. L'obiettivo che ci si propone è quello di consolidare la MEM nel suo ruolo di polo centrale del sistema archivistico-bibliotecario quale porta di accesso diffuso alla conoscenza e all'informazione nelle sue differenti accezioni, comprendenti in modo particolare l'attivazione e l'aggregazione di competenze e saperi non formalizzati ma connessi alle pratiche di vita presenti nella comunità cittadina. In tale contesto potrà essere data attenzione anche alla valorizzazione della lingua sarda promuovendo e coordinando le diverse azioni a favore del mantenimento e dell'identità, a partire da quella linguistica. Ad ulteriore valorizzazione della MEM, e riconoscimento di cuore pulsante della città, in tale sede è stato trasferito l'Assessorato alla Cultura e Spettacolo. Nell'arco del 2018 sarà consolidata l'esperienza della biblioteca di Via Montevecchio, di cui è prevista l'apertura a settembre 2017.

Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo		Dirigente: Alessandro Cossa		
Indirizzo strategico: Cagliari città della cultura, dell'arte e dello spettacolo				
Obiettivo strategico: Programma Italia 2019 - Italia capitale cultura europea 2019				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Realizzazione degli interventi di valorizzazione su monumenti cittadini con i finanziamenti del programma Italia 2019	Acquisizione dei finanziamenti	fatto/non fatto	2018-2019
		Rendicontazione dei finanziamenti	fatto/non fatto	2018-2019
2	Programmazione e realizzazione degli eventi culturali con finanziamento del progetto ITALIA 2019	Programmazione eventi ITALIA 2019	fatto/non fatto	2018-2019
		Realizzazione eventi ITALIA 2019	fatto/non fatto	2018-2019

Il decreto legislativo 22 gennaio 2016, n. 10, art. 1, comma 11, reca la modifica della norma sul Programma Italia 2019 (modifica l'art. 7, comma 3-quater, del decreto-legge n. 83 del 2014) vara il "Programma Italia 2019", volto a valorizzare il patrimonio progettuale dei dossier di candidatura delle città a "Capitale europea della cultura 2019". Il "Programma Italia 2019" finanzia interventi di lavori su beni culturali delle città concorrenti a Capitale europea della Cultura, sulla base dei progetti già inseriti nei dossier di candidatura. I progetti da finanziare saranno definiti tramite apposito accordo, stipulato tra il Comune interessato, la Regione di appartenenza e il MIBACT, con il quale sono individuate altresì le risorse necessarie per la sua realizzazione. Un successivo decreto del MIBACT, d'intesa in sede di Conferenza unificata, farà la ricognizione degli accordi sottoscritti. Il decreto prevede una copertura finanziaria che consente uno stanziamento di 5 milioni per ciascun Comune concorrente alla selezione di Capitale della Cultura per l'avvio dei progetti che dovranno essere conclusi entro e non oltre novembre 2018. E' ipotizzato inoltre un finanziamento di 1 milione per eventi da tenersi nel 2019. Il CIDAC, promotore della Capitale europea della Cultura e di "Programma Italia 2019" segue per conto degli associati i rapporti col Ministero. Il Comune di Cagliari si rapporterà con il CIDAC e con la Regione Sardegna per dare seguito al progetto. Tuttavia a Luglio 2017 non sono pervenuti dal ministero gli sviluppi programmati dalla norma citata.

Tale ritardo appare collegato alla variata situazione politica nazionale. L'amministrazione comunale prosegue gli interventi previsti nelle schede dei lavori. I tempi consentono ancora la realizzazione dell'evento anche a fronte di riscontri ministeriali per l'esercizio 2018.

MISSIONE 06

Politiche giovanili, sport e tempo libero



Missione 06 – Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 – Sport e tempo libero

Centro di Responsabilità: Pubblica istruzione, politiche giovanili e sport			Dirigente: Teresa Carboni	
Indirizzo strategico: Cagliari città degli sport				
Obiettivo strategico: Valorizzazione della pratica sportiva intesa come risorsa per l'integrazione sociale e culturale e strumento per il miglioramento della salute e dello stile di vita dei cittadini				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Grande villaggio sportivo	Realizzazione di un polo sportivo principale della città delimitando in un unico perimetro gli impianti sportivi della zona di Monte Mixi	Prosecuzione e completamento programma di interventi avviati nel 2017	2018-2019-2020
2	Sport e servizi	Attivazione nuovi poli sportivi per discipline attualmente prive di idonee strutture (baseball, softball, rugby, canoa, canotaggio, nuovi sport di strada)	Sviluppo dello studio di fattibilità avviato nel 2017	2018-2019-2020
3	Agenda digitale sportiva	Realizzazione portale dedicato allo sport come strumento di dialogo costante a disposizione dei cittadini	Implementazione e aggiornamento del portale attivato nel 2017	2018-2019-2020
4	Regole e coinvolgimento	Predisposizione del nuovo regolamento per la gestione degli impianti sportivi o del programma per l'utilizzo degli impianti sportivi	Adeguamento dei bandi per l'assegnazione degli spazi e dei turni negli impianti sportivi al nuovo programma di utilizzo approvato nel 2017	2018-2019-2020
5	Manutenzioni impianti sportivi	Esecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per la riqualificazione degli impianti sportivi	Prosecuzione manutenzione ordinaria e straordinaria avviata dalla stagione sportiva 2016/2017	2018-2019-2020
6	Play ground	Installazione nel territorio cittadino di palestre a cielo aperto	Implementazione siti dedicati, rispetto a quelli realizzati dal 2017	2018-2019-2020
7	Bandi erogazione contributi e gestione grandi eventi	Predisposizione bandi di erogazione contributi, con implementazione dell'attività attraverso bandi dedicati ai grandi eventi sportivi	Predisposizione bandi dal 2017 e per il triennio 2018/2020	2018-2019-2020
8	Promozione e Sport card	Prosecuzione campagna promozionale per Cagliari città europea dello sport 2017 e predisposizione carta servizi	Predisposizione e aggiornamento carta servizi dal 2017	2018-2019-2020

Le azioni del prossimo quinquennio saranno mirate alla promozione dello sport per tutti, sia attraverso la riqualificazione di aree che consentano a tutti di svolgere attività fisica all'interno del proprio quartiere, sia promuovendo e incentivando le manifestazioni sportive a tutti i livelli, al fine di diffondere sempre più la cultura dello sport tra i cittadini.

Fra le azioni in programma si pone la creazione di un grande villaggio sportivo con la realizzazione del polo sportivo principale della città che unirà in un unico perimetro gli impianti sportivi della zona di Monte Mixi, collegato al nascente Parco degli Anelli e alla zona Stadio.

Con l'ausilio della finanza di progetto, si intende creare nuovi poli sportivi dedicati a discipline che non dispongono ancora di idonee strutture (baseball, softball, rugby, canoa, canottaggio, nuovi sport di strada).

Sarà attivato e implementato un portale dedicato allo sport, che consentirà di instaurare una stabile relazione con i cittadini attraverso uno strumento di dialogo costante finalizzato all'ascolto e al soddisfacimento dei bisogni segnalati.

Si intende procedere ad una rivisitazione delle regole sulle modalità di gestione degli impianti sportivi con la predisposizione di un nuovo regolamento o con l'adozione di un programma di utilizzo degli impianti e conseguente adeguamento dei capitolati e dei bandi di assegnazione.

Dovrà essere eseguita (attraverso un servizio tipo global service) la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi che ne assicuri una adeguata riqualificazione.

Proseguirà il programma per l'installazione nel territorio cittadino di palestre a cielo aperto (play ground), inserite all'interno di percorsi per lo sport, con l'obiettivo di favorire e promuovere le buone pratiche sportive per una diffusa cultura dello sport.

Continuerà a svolgersi l'attività finalizzata all'erogazione dei contributi che verrà implementata, anche attraverso bandi dedicati, per le manifestazioni e i grandi eventi sportivi. Proseguirà l'attività promozionale connessa a Cagliari città europea dello sport 2017 e si procederà alla predisposizione di una carta servizi che agevolerà un utilizzo più diffuso degli impianti sportivi in condizioni di sicurezza, da prevedersi nei nuovi bandi di concessione degli impianti.



[Nota di aggiornamento 2018 - 2020](#)

Relativamente alle piscine comunali, si intende, al fine di ottimizzarne la gestione e utilizzo sia da parte degli utenti che da parte delle diverse associazioni sportive predisporre le seguenti azioni:

- valutare la possibilità di realizzare nelle strutture che ospitano le piscine comunali spazi ricreativi e di accoglienza (bar o punto di ristoro, una palestra e uno spazio consono alle attività di segreteria svolte dalle associazioni presenti)
- predisporre un sistema di pianificazione preventiva annuale delle entrate e uscite con relativo monitoraggio, controllo e indirizzo semestrale e rendiconto infrannuale per un raffronto con il medesimo periodo dell'anno precedente
- aggiornare trimestralmente le società sportive sulla programmazione dei lavori di manutenzione e delle conseguenti sospensioni del servizio

Centro di Responsabilità: Lavori pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari città degli sport				
Obiettivo strategico: Politica degli spazi che punti al potenziamento dell'esistente				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riqualificazione stadio Sant'Elia	Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio di Cagliari. E' prevista la pubblicazione del bando di gara nel 2017	Bando gara 2018 esecuzione 2019-2020	2018-2019-2020
2	Riprogrammazione degli interventi finanziati con il Fondo di Coesione	Copertura campi da tennis impianto sportivo Monte Urpinu	realizzazione e completamento 2017-2018	2017-2018
3	Riqualificazione e adeguamento impianti sportivi	Completamento Piscina comunale via Abruzzi Completamento e adeguamento impianti sportivi cittadini	Affidamento concessione lavori e gestione Approvazione organi competenti	2017-2018-2019
4	Bando periferie	Parco urbano sportivo San Paolo	Progettazione 2017 Indizione gara 2018 Esecuzione 2018-2020	2017-2020
5	Patto città metropolitana	Distretto velico nazionale golfo degli angeli	Progettazione 2017 Indizione gara 2018 Esecuzione 2018-2020	2017-2020

L'Amministrazione Comunale, nell'ambito dell'obiettivo strategico della politica degli spazi che punti al potenziamento dell'esistente ha dichiarato il pubblico interesse della "Proposta per l'affidamento della concessione per la realizzazione e gestione del nuovo stadio di Cagliari", presentata dalla Società Cagliari Calcio. Nel periodo indicato nell'obiettivo saranno attivate le azioni previste nel percorso tracciato dalla deliberazione n. 31 del 06/04/2016. Per una politica degli spazi che punti al potenziamento dell'esistente s'intende predisporre un piano di utilizzo delle palestre e impianti sportivi esistenti per mettere a disposizione degli studenti anche in orario extracurriculare le palestre scolastiche incluse quelle che sono in carico ancora ad oggi alla Provincia e gli spazi gestiti dalle società sportive concessionarie dell'amministrazione per incentivare l'attività motoria fin dai primi anni di scolarizzazione

Missione 06 – Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 02 – Giovani

Centro di Responsabilità: Pubblica istruzione, politiche giovanili, sport		Dirigente: Teresa Carboni		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei giovani e degli studenti				
Obiettivo strategico: Valorizzazione delle azioni tese a favorire il coinvolgimento dei giovani con particolare riferimento alle fasce a rischio di esclusione sociale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione e riqualificazione della città	Predisposizione di progetti culturali per la valorizzazione del territorio e delle periferie con il coinvolgimento dei giovani in esperienze di tirocini studio-lavoro	Attivazione tirocini dall'anno scolastico 2017/2018	2018-2019-2020
2	Nuovo protagonismo	Attivazione interventi per la valorizzazione di centri di aggregazione sociale e culturale quali punti di incontro dei giovani a scuola o in altre strutture dedicate	Attivazione interventi dall'anno scolastico 2017/2018	2018-2019-2020
3	Tavolo permanente	Promozione tavolo permanente con rappresentanze, associazioni studentesche e giovani per il confronto su tematiche di comune interesse	Attivazione del tavolo dall'anno scolastico 2017/2018	2018-2019-2020
4	Progetti e servizio civile	Predisposizione di progetti per il servizio civile	Predisposizione progetti dal 2017 e prosecuzione attività nel triennio 2018/2020	2018-2019-2020
5	Offerta continua di servizi	Valorizzazione dei servizi informativi attraverso lo sportello del servizio Informagiovani presso la MEM	Predisposizione del capitolato di gara per la nuova gestione a partire dal 2017	2018-2019-2020
6	Autonomia abitativa	Realizzazione di progetti volti a promuovere l'autonomia abitativa dei giovani	Predisposizione progetti dal 2017/2018 e sviluppo attività nel biennio 2019/2020	2018-2019-2020

L'Amministrazione intende intraprendere una serie di iniziative per il coinvolgimento dei giovani, rafforzando in particolare le azioni in favore dei giovani a rischio di esclusione sociale provenienti da contesti di disagio e povertà.

In questa prospettiva si intendono incentivare le esperienze dei tirocini studio-lavoro o altre forme di collaborazione con l'Università e altre istituzioni nonché la promozione e sviluppo di progetti capaci di coinvolgere e direzionare i giovani verso l'uso di nuove tecnologie che possano aiutare gli stessi a trovare nuove opzioni lavorative (IT per data analysis, multimedia, stampanti 3d, lingua inglese etc).

Il decoro urbano e il prendersi cura del proprio quartiere, sia centro o periferia, saranno incentivati con il proseguimento di progetti culturali e di arte pubblica che coinvolgano tutti i rioni. Si intende valorizzare e riqualificare i quartieri cittadini centrali e periferici con progetti culturali e di arte pubblica che coinvolgano i giovani nella cura dei propri quartieri e del decoro urbano.

Si punta a realizzare le condizioni urbane finalizzate a coinvolgere i giovani nella gestione dei beni comuni, rendendo le scuole dei veri centri di aggregazione sociale e culturale, e valorizzando altresì ulteriori strutture quali punti di incontro dei giovani provenienti da tutta Europa (Ostello della Gioventù).

Parallelamente si promuoverà un tavolo permanente tra rappresentanti e associazioni di studenti e di giovani finalizzati al confronto e allo scambio di idee ed esperienze sulle tematiche di comune interesse,

favorendo l'estensione oraria dei servizi di biblioteche e trasporto pubblico e la mobilità studentesca all'interno della nuova città metropolitana.

S'incentiveranno i progetti rivolti a giovani e associazioni giovanili, di promozione alla lettura e di sostegno alle eccellenze musicali giovanili e verranno predisposti specifici progetti per il servizio civile anche internazionale.

Si potenzieranno i servizi dello sportello informativo Informa giovani presente presso la MEM, con la sala studio aperta fino a tarda sera e il servizio di internet point gratuito.

Verranno proposti specifici progetti finalizzati all'aiuto per l'autonomia abitativa dei giovani e verrà dato impulso alla ripopolazione dei quartieri storici della città.

MISSIONE 07

Turismo

Missione 07 – Turismo

Programma 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

Centro di Responsabilità: Suap, Mercati, Attività produttive e Turismo			Dirigente: Gianbattista Marotto	
Indirizzo strategico: Cagliari città turistica				
Obiettivo strategico: Valorizzazione e sviluppo del territorio, promozione del marchio e della destinazione Cagliari e riorganizzazione della presenza turistica				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione e sviluppo del territorio, promozione del marchio e della destinazione Cagliari e riorganizzazione della presenza turistica	Definizione della DMO - Destination Management Organization e attuazione delle relative azioni	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Ampliamento dell'infopoint di Via Roma e realizzazione nuovo infopoint presso il nuovo terminal crociere e collaborazione in via sperimentale con gli infopoint di soggetti privati	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Partecipazione, anche in sinergia con gli altri soggetti pubblici operanti nel settore turistico, alle più importanti fiere internazionali di settore	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Attivazione di una carta turistica prepagata	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Realizzazione di mercatini identitari della Sardegna	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le azioni previste si ricollegano all'obiettivo indicato nella sezione strategica in quanto si pongono tutte nel solco della valorizzazione di Cagliari quale meta turistica che sia anche porta d'accesso della Sardegna. In questo senso appare indispensabile dapprima definire una strategia di sviluppo turistico del territorio attraverso la definizione di un Destination Management Organization e la promozione della Città nelle principali vetrine fieristiche internazionali e contestualmente arricchire l'offerta informativa ai turisti attraverso lo sviluppo degli infopoint facenti capo al comune e la presentazione delle migliori produzioni artigianali e agroalimentari locali e isolate.

Centro di Responsabilità: Suap, Mercati, Attività produttive e Turismo			Dirigente: Gianbattista Marotto	
Indirizzo strategico: Cagliari città turistica				
Obiettivo strategico Cagliari location ideale per le produzioni cinematografiche e audiovisive				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Cagliari come location ideale per le produzioni cinematografiche e audiovisive	Assegnazione, in sinergia con la Film Commission Regionale, dei contributi per le produzioni cinematografiche e audiovisive che scelgono Cagliari come location delle riprese	fatto/non fatto	2018-2019-2020

L'azione prevista dà attuazione alla linea strategica attraverso la prosecuzione dell'attività fin qui svolta dalla Film Commission Comunale, la quale, con il fattivo supporto della Film Commission Regionale, interviene a sostegno delle produzioni che scelgono Cagliari come location delle loro realizzazioni.

Centro di Responsabilità: 900			Dirigente: Gianbattista Marotto	
Indirizzo strategico: Cagliari città turistica				
Obiettivo strategico: Cagliari porta della Sardegna: valorizzazione delle tradizioni locali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Cagliari porta della Sardegna: valorizzazione delle tradizioni locali	Valorizzazione della Festa di Sant'Efisio e prosecuzione delle attività per il riconoscimento della Festa di Sant'Efisio quale patrimonio immateriale dell'umanità dell'UNESCO	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Recupero del Carnevale tradizionale con il coinvolgimento delle organizzazioni e delle associazioni cittadine e contaminazione con le tradizioni dei principali carnevali dell'Isola	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Realizzazione del Capodanno diffuso nelle principali piazze e slarghi	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le azioni previste si pongono come sviluppo della linea strategica di valorizzazione e sviluppo delle tradizioni locali. In tal senso si muove la valorizzazione della Festa di Sant'Efisio interessata, in questi ultimi anni, dal recupero del suo valore religioso e delle sue tradizioni più originali come pure, sul versante più laico, il recupero delle manifestazioni carnevalesche, in questi ultimi anni meno al centro dell'attenzione, e la prosecuzione del capodanno diffuso nella prospettiva di renderlo una tradizione cittadina.

MISSIONE 08

Assetto del territorio ed edilizia abitativa



Missione 08 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale		Dirigente: Ing. Salvatore Farci		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: L'adeguamento del PUC al PPR e al PAI				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Definizione degli indirizzi per la redazione del PUC	Redazione dei documenti preliminari da sottoporre all'attenzione del Consiglio Comunale	Deliberazione di Consiglio Comunale	2017-2018
2	Valutazione Ambientale strategica	Avvio del Procedimento	Pubblicazione dell'avviso ai sensi di legge	2018
		Espletamento dell'intera procedura	Determinazione dell'Autorità competente	2018-2019
3	Redazione di tutta la documentazione di analisi e studio relativa ai diversi tematismi, sviluppo e definizione della documentazione di progetto	Gara per l'affidamento della prestazione di servizi	Aggiudicazione dell'appalto	2018
		Espletamento dell'intera procedura	Deliberazione di adozione da parte del Consiglio Comunale	2018-201

L'intero processo è stato avviato nella passata consiliatura con la sottoscrizione dell'intesa con la Regione. Sono stati redatti e sono in corso di approfondimento i documenti preliminari da sottoporre all'attenzione del Consiglio comunale al fine di poter esprimere gli indirizzi necessari per la redazione del Piano. A tal fine, è stata già redatta l'analisi di contesto socio economica, urbana e territoriale dell'intera Area Vasta di Cagliari. Le attività dovranno proseguire secondo il crono programma che sarà concordato con la Regione Sardegna. Deve essere avviata la VAS e bandita la gara per l'affidamento della stessa VAS, della parte di analisi e definizione dei diversi tematismi del PUC e della parte progettuale da sviluppare in coerenza con gli indirizzi del PPR e secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Comunale. Tra le azioni più importanti si evidenziano quelle volte alla definizione delle invarianti del paesaggio ed alla valorizzazione e messa a sistema del ricco patrimonio storico culturale cittadino attraverso la costruzione di itinerari tematici. A questo scopo è indispensabile definire anche la collaborazione con le istituzioni che si occupano di conservazione e tutela dei beni. Le azioni dovranno essere finalizzate alla definizione per i diversi ambiti dei progetti guida, compresa la definizione dei riferimenti quadro per lo sviluppo dei piani di settore, quali l'adeguamento del Piano del Verde e del Piano per l'Arredo Urbano.

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale		Dirigente: Ing. Salvatore Farci		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: L'approvazione definitiva del PPCS e la sua attuazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valutazione Ambientale Strategica limitata alle "parti in trasformazione"	Redazione del Rapporto Ambientale e della sintesi non tecnica – Adozione da parte del C.C. – pubblicazione – parere motivato	Deliberazione di Consiglio Comunale Determinazione	2017-2018

		dell'Autorità competente	dirigenziale finale	
2	Approvazione definitiva delle "parti in trasformazione"	Esame delle osservazioni da parte del Consiglio Comunale e approvazione definitiva del C.C.	Deliberazione di Consiglio Comunale	2018
3	Acquisizione del nullaosta paesaggistico ai sensi dell'art. 9 della L.R. 28/1998 per le "parti in trasformazione"	Trasmissione delle documentazione approvata dal C.C.	Rilascio nullaosta da parte del Servizio Tutela Paesaggio della Regione Sardegna	2018
4	Entrata in vigore e attuazione del Piano anche per le "parti in trasformazione"	Entrata in vigore	Pubblicazione sul BURAS	2018
		Funzionamento a regime del Laboratorio per il Recupero del Centro Storico	Apertura a regime degli uffici dislocati nella sede del Laboratorio	2018

Il Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) relativamente alle parti alle quali sono state attribuite le classi di valore I (conservazione) e II (riqualificazione), definitivamente approvate con la deliberazione di C.C. n. 41/2016, è entrato in vigore il 19/01/2017 a seguito della pubblicazione sul Buras n° 4 - parte terza - del 19/01/2017.

L'Amministrazione comunale ha avviato la procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del Piano particolareggiato del Centro storico (PpCs) "per le parti in trasformazione oggetto di ri-adozione con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 20 aprile 2016", come previsto dalla Provincia di Cagliari (oggi Città Metropolitana) con Determinazioni Dirigenziali n. 25 del 25 ottobre 2016 e n. 28 del 9 novembre 2016.

La procedura di VAS si articola nelle seguenti fasi: orientamento (scoping), definizione del Rapporto ambientale, consultazione, valutazione e decisione.

Le nuove osservazioni pervenute, relative alle parti in trasformazione, saranno sottoposte all'approvazione del Consiglio. L'attuazione del Piano Particolareggiato del Centro Storico verrà affiancata dalla messa a regime del Laboratorio per il centro storico attraverso cui, oltre a fornire un servizio di supporto all'utenza, verranno organizzati incontri e confronti per illustrare e ragionare sugli interventi ammessi e, in particolare, sui progetti strategici previsti dal Piano al fine di raggiungere le soluzioni ottimali per la valorizzazione del centro storico. Il Laboratorio avrà sede nell'ex convento di San Giuseppe in Castello.

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale		Dirigente: Ing. Salvatore Farci		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Riquilificazione del quartiere di Sant'Avendrace - "Bando periferie"				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Redazione dei piani attuativi dell'Unità Cartografica 5, sottozona urbanistica GS del QN7 San Paolo e dell'unità cartografica 7, sottozona urbanistica GI/S del QN6 Margine di Santa Gilla, Cuneo Industriale/Aree Sud	Redazione di tutti gli elaborati dei due Piani attuativi, compresi gli studi di compatibilità idraulica, geologica e geotecnica Adozione da parte del Consiglio Comunale	Deliberazione di Consiglio Comunale	2016-2017
2	Espletamento delle attività finalizzate alla	Richiesta dell'intesa alla RAS ai sensi dell'art. 15 comma 5 delle NTA del PPR - Richiesta della verifica di assoggettabilità a VAS	Sottoscrizione dell'intesa - Determinazione dirigenziale sulla VAS	2017-2018

	approvazione definitiva dei due piani attuativi	Pubblicazione dei due piani, ricevimento delle osservazioni e loro istruttoria	Verbale di pubblicazione – Relazione istruttoria sulle osservazioni	2017
3	Approvazione definitiva dei due piani attuativi e pubblicazione sul BURAS	Approvazione definitiva dei due piani attuativi	Deliberazione di Consiglio Comunale	2018
		Richiesta di nullaosta paesaggistico dei due piani attuativi	Determinazione dirigenziale	2018
		Pubblicazione sul BURAS	Estratto del BURAS	2018

Con delibera del 29 agosto 2016, n. 112, la Giunta Comunale ha approvato il progetto “Programma straordinario per la riqualificazione urbana e la sicurezza del quartiere di Sant’Avedrace”, al fine della partecipazione al bando per l’ottenimento dei finanziamenti di cui al “Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia”, ai sensi dell’art. 1, comma 974, della legge n. 208 del 28/12/2015 “Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2016)” e del DPCM del 25/05/2016, in qualità di comune con il maggior numero di abitanti della città metropolitana di Cagliari, prevedendo interventi suddivisi in autonomi lotti funzionali (A, B e C), per i quali la richiesta di finanziamento complessiva è stata di 17.995.170,00 Euro, tra i quali il lotto B relativo alla realizzazione di un parco urbano sportivo ed educativo e il lotto C relativo alla rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio per housing sociale e servizi.

Al fine di poter realizzare gli interventi è necessaria l’approvazione dei piani attuativi estesi rispettivamente all’Unità Cartografica 5, sottozona urbanistica GS del QN7 San Paolo e all’unità cartografica 7, sottozona urbanistica GI/S del QN6 Margine di Santa Gilla, Cuneo Industriale/Aree Sud, corredati dello studio di compatibilità idraulica, geologica e geotecnica, ai sensi dell’art. 8, comma 2 delle NTA del PAI.

I piani attuativi in oggetto, di iniziativa comunale, sono finalizzati ad attuare le previsioni del PUC vigente e a consentire la realizzazione degli interventi oggetto del finanziamento concesso per conseguire la “rigenerazione urbana del quartiere di Sant’Avedrace” con il superamento dello stato di marginalità economica e sociale, della carenza di servizi e dell’assenza di spazi pubblici per la socializzazione.

Il Piano attuativo dell’area di San Paolo prevede la riqualificazione dell’ampia area marginale compresa tra il Parco ferroviario e la strada litoranea prevedendo la dotazione di servizi per lo sport, il tempo libero e l’apprendimento, la realizzazione di verde pubblico, di un polo vivaistico e la riconfigurazione dell’accessibilità motorizzata e ciclo-pedonale; nell’area possono essere realizzati gli impianti sportivi per il baseball ed il rugby. Il Piano attuativo dell’area dell’Ex mattatoio prevede un progetto di rifunzionalizzazione per housing sociale e servizi.

Centro di Responsabilità: 640		Dirigente: Ing. Salvatore Farci		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: La copianificazione dell’Areale di Tuvixeddu				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Completamento della definizione della norma paesaggistica dell’intero areale	Partecipazione ai tavoli tecnici con il MIBACT e la Regione Sardegna	Trasmissione da parte della Regione Sardegna degli esiti della copianificazione	2016-2017-2018
2	Verifica della normativa urbanistica al fine di adeguarla alla norma paesaggistica	Verifica della normativa vigente ed eventuale redazione della nuova documentazione progettuale	Redazione di specifico report	2017-2018

L'altra importante attività di adeguamento portata avanti in questi anni riguarda la copianificazione del bene paesaggistico "Areale di Tuvixeddu" al fine di definire la normativa paesaggistica nella fasce di tutela integrale e condizionata. L'intero areale è stato suddiviso in sub ambiti, per i quali sono stati riconosciuti i valori paesaggistici e gli indirizzi paesaggistici della normativa di tutela e valorizzazione. Attualmente deve essere formalizzata la redazione della norma paesaggistica che deve costituire la cornice di riferimento per l'adeguamento della normativa urbanistica da parte del Consiglio Comunale.

Centro di Responsabilità: -Ufficio di gabinetto			Dirigente: Elisabetta Neroni	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: L'istituzione della Commissione per la qualità architettonica ed il paesaggio				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Pubblicazione del Bando per la raccolta delle manifestazioni d'interesse	Redazione del Bando e sua pubblicazione	Pubblicazione dell'avviso ai sensi di legge	2016-2017
2	Nomina dei componenti ed entrata in funzione	Istruttoria della documentazione pervenuta	Trasmissione della relazione istruttoria	2017
		Nomina dei componenti ed avvio dei lavori della Commissione	Atto di nomina da parte del Sindaco	2017

Al fine di garantire la qualità degli interventi sul territorio e sugli atti di pianificazione, verrà istituita la Commissione per la Qualità Architettonica e per il Paesaggio, organo consultivo del Comune al quale compete l'espressione di pareri, obbligatori e non vincolanti. E' prevista a breve la pubblicazione del bando per raccogliere le manifestazioni d'interesse da parte dei professionisti, successivamente secondo le modalità indicate dal Bando avverrà la nomina dei componenti e l'entrata in funzione della stessa.

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Riqualificazione delle periferie				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Recupero del quartiere S. Elia	Realizzazione Porticciolo della piccola pesca Riqualificazione secondaria delle case del Borgo Vecchio, rifacimento degli impianti fognari e risistemazione delle aree a verde Realizzazione del ponte di collegamento sul canale del Padiglione Nervi Completamento passeggiata lungomare S. Elia	Esecuzione 2017-2019	2017-2018-2019

In coerenza ad una visione e un progetto generale della città, da realizzare a tutti i livelli e sul tutto il territorio, sono stati programmati interventi inseriti coerentemente all'interno di strategie e obiettivi generali, dedicati alle reali esigenze dell'area urbana, di riqualificazione delle periferie e di cura degli spazi comuni. In tale ottica si inseriscono l'obiettivo operativo dedicati al recupero del quartiere Sant'Elia e alla riqualificazione del Lungomare Sant'Elia.

Centro di Responsabilità: Mobilità, Infrastrutture viarie e reti			Dirigente: Pierpaolo Piastra	
Indirizzo strategico: Cagliari e la Municipalità di Pirri				
Obiettivo strategico: Rigenerazione urbana della città di Pirri				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Infrastrutturazione e Barracca Manna attraverso l'attuazione di tre progetti di opere di urbanizzazione	Esecuzione di un progetto generale di completamento di opere di urbanizzazione e uno interessante via delle Rose e Via Duca di Genova Realizzazione di un terzo progetto di opere di urbanizzazione in Via Verga comprendente anche una rotatoria che costituisce un asse viario di collegamento tra il quartiere e Cagliari	Realizzazione dell'opera	2018-2019-2020
2	Realizzazione di interventi sulla rete idrica e fognaria	Realizzazione di interventi sulle reti di smaltimento delle acque reflue, meteoriche e sui canali, sostituzione e ridimensionamento di parte delle caditoie esistenti e realizzazione di nuove, che consentiranno di mitigare il rischio idrogeologico in caso di precipitazioni eccezionali	Realizzazione dell'opera	2018-2019-2020

Si intende dare attuazione ad una politica di recupero del quartiere di Barracca Manna, al fine di conseguire attraverso la realizzazione di opere di urbanizzazione l'innalzamento degli standard dei

servizi urbani di base al livello pari a quello degli altri quartieri cittadini, ricomprendente anche le reti delle fognature delle acque nere e pluviali, che peraltro consentiranno di mitigare il rischio idrogeologico in caso di precipitazioni eccezionali. Rispetto agli indicatori si è provveduto ad aggiornare la fase di realizzazione dei progetti per il triennio di riferimento, nel quale si darà attuazione ai tre interventi di Barracca Manna denominati: "Opere di urbanizzazione Barracca Manna - Completamento 1° lotto", "Opere di urbanizzazione nel Quartiere di Barracca Manna- Zona Via delle Rose - Via Duca di Genova - 2° Stralcio" e "Opere di urbanizzazione Barracca Manna- Via Verga" che comprende anche la realizzazione della rotatoria tra Via Verga e via Stamira.

Missione 08 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari e le nuove politiche per la casa				
Obiettivo strategico: Realizzazione di nuovi edifici e interventi di manutenzione straordinaria del patrimonio di edilizia residenziale pubblica				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riqualificazione del patrimonio ERP	<p>Completamento degli interventi sulle case del Borgo Vecchio e Santa Teresa di Pirri</p> <p>Demolizione dello stabile di via Flumentepido nel quartiere Is Mirrionis per la realizzazione ex novo di 32 alloggi a canone sociale</p> <p>Costruzione di nuove strutture abitative tramite il contratto di quartiere Il Mulinu Becciu</p>	Esecuzione interventi 2017/2019-2020	2018-2019-2020
2	Implementazione delle politiche abitative e della casa mediante promozione dell'edilizia a canone moderato	Realizzazione di nuovi alloggi nello stabile di via Donizetti , Rossini, Boito	Esecuzione interventi 2017/2019-2020	2018-2019-2020
3	Implementazione delle politiche abitative: miglioramento dell'abitare	Realizzazione di nuovi interventi di edilizia residenziale pubblica finalizzati al miglioramento della qualità dell'abitare	Progettazioni 2017/2019	2017-2018-2019
4	ITI Is Mirrionis	Azione 1 recupero e adeguamento alloggi-aree cortilizie-percorsi	Progettazione 2017 Esecuzione 2018-2020	2017-2020
5	Bando periferie	Intervento ex mattatoio via Po	Progettazione 2017 Esecuzione 2018-2020	2017-2020
6	Pon Metro	Interventi asse 4	Progettazione 2017 Esecuzione 2018-2020	2017-2020

E' necessario realizzare nuovi edifici di Edilizia Residenziale Pubblica da destinare sia alle famiglie in attesa di ricevere un alloggio che a quelle che già dispongono di una casa di proprietà comunale oramai inadeguata agli standard minimi di abitabilità, in considerazione del fatto che vi sono edifici che andrebbero ricostruiti con moderni criteri edilizi, nella logica, anche, di abbattimento dei costi delle stesse manutenzioni. In riferimento all'obiettivo operativo n.3 *Implementazione delle politiche abitative: miglioramento dell'abitare* si valuterà la creazione di un fondo ad hoc per gli interventi di manutenzione ascensori negli alloggi Erp e si pianificherà l'avvio della costituzione dei condomini, nonché la progettazione aree verdi nelle aree cortili zie degli edifici ERP che saranno presi in carico dal Servizio del Verde pubblico. Tale obiettivo deve essere affiancato da un programma generale di riqualificazione del patrimonio ERP, sostituendo alla logica dell'intervento contingente la logica della programmazione: è necessario un intervento di completo rifacimento delle strutture abitative,

assieme al ripristino delle condizioni igienico-sanitarie basilari, con l'impiego delle risorse disponibili e/o con l'utilizzo di risorse derivanti anche di forme di partenariato.

MISSIONE 09

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 01 – Difesa del suolo

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale		Dirigente: Ing. Salvatore Farci		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Redazione dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico del territorio comunale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Completamento dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico	Verifica delle portate dei parametri assunti a base dello studio, incontri con l'ADIS, redazione definitiva dello studio	Trasmissione dello studio di maggior dettaglio	2017-2018
2	Adozione da parte del Consiglio Comunale dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico	Esame dello studio da parte della Commissione Consiliare e del Consiglio Comunale	Deliberazione di adozione da parte del Consiglio Comunale	2017-2018

Per quanto riguarda il rischio idrogeologico l'Amministrazione ha già approvato la variante al PAI per le aree di via Peschiera e Piazza d'Armi, sono stati redatti gli studi di compatibilità idraulica, geologica e geotecnica delle aree del Centro storico di Cagliari e di Pirri e di tutta la fascia costiera, tutti già approvati anche dall'ADIS. Attualmente si sta procedendo con il completamento, secondo le indicazioni date dall'ADIS, dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico e geologico della parte restante del territorio comunale, comprese le aree non perimetrare nel PAI. E' attualmente in corso l'aggiornamento dello studio già effettuato e il completamento dello stesso secondo le indicazioni concordate con l'ADIS. Successivamente lo studio dovrà essere adottato dal Consiglio Comunale per essere poi trasmesso all'ADIS per l'approvazione da parte del Comitato dell'Autorità di Bacino.

Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti			Dirigente: Pierpaolo Piastra	
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Mitigazione del rischio idrogeologico				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Completamento del programma di messa in sicurezza dell'area a rischio sink-hole	Attuazione degli interventi programmati per la mitigazione del rischio di dissesto idrogeologico e messa in sicurezza dell'area Piazza D'armi e Via Peschiera	Realizzazione delle opere previste nei progetti	2018-2019-2020

A seguito dei fenomeni di dissesto verificatisi nel sottosuolo della Piazza D'Armi e nel suo contorno urbano (Via Peschiera: sink-hole), il Comune di Cagliari intende proseguire col programma finalizzato all'individuazione delle cause innescanti i dissesti e quindi al consolidamento e messa in sicurezza del sito. Sono stati predisposti e appaltati quattro progetti sull'area a rischio, mentre la realizzazione dell'opera relativa al 1° stralcio funzionale via Peschiera – via Marengo tratto è giunta al 3° SAL.

Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti			Dirigente: Pierpaolo Piastra	
Indirizzo strategico: Cagliari e la municipalità di Pirri				
Obiettivo strategico: Mitigazione del rischio idrogeologico: il territorio di Pirri				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri	Interventi infrastrutturali: - realizzazione e completamento collettori - vasche di laminazione Terramaini - manutenzione straordinaria collettori esistenti	Approvazione progettazione e bando 2017 inizio lavori 2018	2018-2019-2020

L'Amministrazione Comunale ha tra i suoi obiettivi l'esecuzione di opere di sistemazione della rete pluviale della municipalità di Pirri, in particolare il suo centro storico il quale anche per eventi meteorici non particolarmente intensi, è soggetta a continui fenomeni di allagamento. Le cause di questi allagamenti possono cercarsi nella particolare conformazione del territorio che presenta un reticolo idrografico convergente verso Piazza Italia, nell'antropizzazione e nella relativa urbanizzazione dell'area che, in particolar modo nella zona del centro storico e zone limitrofe, ha coperto e/o deviato i naturali canali di deflusso delle acque, e chiaramente nell'insufficienza dell'attuale rete di drenaggio.

Al fine di risolvere tale problematica si ritiene necessario attuare una serie di interventi mirati ad adeguare l'intera rete delle acque meteoriche della Municipalità di Pirri. Sono stati conclusi i due progetti relativi alla sistemazione della rete delle acque meteoriche della Municipalità di Pirri, che hanno dato luogo alla realizzazione di interventi propedeutici con i 2 collettori fognari C70 e C38. Si è assicurata la manutenzione e pulizia delle caditoie, delle rete pluviale e del canale di Terramaini.

Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente

Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica		Dirigente: Claudio M. Papoff		
Indirizzo strategico: Cagliari verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Progettiamo e gestiamo un milione di metri quadri di verde				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Interventi volti a trasformare incolti di pertinenza comunale in nuove aree verdi	Parco degli Anelli (I lotto)	Trasformazione incolto in parco urbano accantierato (2017) Apertura del parco al pubblico (2018)	2017-2018
		Parco di Tuvixeddu (III lotto)	Il II lotto è stato aperto al pubblico nel corso di giugno 2017. Il III lotto progetto ed appalto tra il 2017 ed il 2018. Apertura 2019.	2017-2019
	Interventi volti a riconquistare aree verdi, vetuste e degradate, per renderle nuovamente fruibili alla cittadinanza	Cava di Monte Urpinu	Apertura al pubblico sospesa, in attesa concessione da Città Metropolitana	2018
		Orto dei Cappuccini	Apertura al pubblico del II lotto	2019
		Parco di Terramaini	Riapertura al pubblico parte del parco danneggiata dall'incendio agosto 2016	2018
		Tasselli verdi: Oliveto di via del Sole	Progettazione definitiva ed esecutiva, appalto lavori	2019
		Tasselli verdi: via Vesalio	Progettazione definitiva ed esecutiva, appalto lavori	2019

Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica			Dirigente Claudio M. Papoff	
Indirizzo strategico: Cagliari verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Orientare la gestione del verde e delle concessioni all'efficienza e all'economicità				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Manutenzione e cura del complessivo patrimonio verde comunale	Parco di Tuvixeddu II lotto presa in carico di circa ulteriori 10.000 mq	Apertura al pubblico	2017
		Manutenzione Verde Impianti Sportivi	Presa in carico dei lavori	2017
		Parco di Monte Urpinu - Belvedere Memorial. Nuova Concessione Decennale	Apertura al pubblico del sito	2018
		Parco degli Anelli I lotto	Apertura al pubblico	2018
		Tasselli verdi - 2 Nuovi Giardini: Oliveto di via del Sole e via Vesalio	Apertura al pubblico	2019
2	Contenimento dei consumi dell'acqua potabile	Efficientamento delle pratiche irrigue	Riduzione dei costi unitari d'irrigazione	2017-2018-2019
		Potenziamento degli emungimenti di falda		

Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica			Dirigente: Claudio M. Papoff	
Indirizzo strategico: Cagliari verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Sensibilizzazione alla cultura del verde				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Percorsi formativi tesi alla sensibilizzazione al verde della popolazione	Realizzazione della manifestazione "Festa degli alberi"	Realizzazione nuovo giovane bosco in città in un'area verde da valorizzare	2017-2018-2019
		Realizzazione della manifestazione " Mettete dei fiori nei vostri balconi " 2017: giugno quartiere La Palma	Realizzazione di un nuovo evento in un quartiere della città	2017-2018-2019
		Realizzazione della manifestazione "I giardini segreti"	Apertura al pubblico di giardini sconosciuti perché storicamente interclusi	2018-2019
		Realizzazione della manifestazione "Un tetto verde per tutti"	Presentazione alla cittadinanza iniziativa progettuale	2018-2019
		Realizzazione Iniziativa Nazionale "CagliariPaesaggio": luglio 2017	Iniziativa in svolgimento	2017

Centro di Responsabilità:		Dirigente:		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Realizzazione degli interventi di valorizzazione della zona umida di santa Gilla				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Studio di fattibilità tecnica e finanziaria	Convocazione dei tavoli tecnici. Verifica delle strutture esistenti e della loro rifunzionalizzazione, verifica della fattibilità tecnica e finanziaria	Deliberazione di Giunta Comunale di approvazione dello studio di fattibilità	2018
2	Progettazione definitiva ed esecutiva	Appalto di servizi di architettura e ingegneria	Deliberazione di Giunta Comunale di approvazione del progetto	2018-2019
3	Realizzazione dei lavori	Appalto di lavori	Emissione del certificato di collaudo	2019-2020

E' necessario rilanciare le attività legate alla pesca all'interno dello stagno, creando un collegamento con la città e con i comuni limitrofi. A tal fine deve essere portato avanti il confronto con la Regione e il Cacip per poter intervenire sugli edifici compresi tra Sa Illetta e il villaggio di Tiscali costruiti alla fine degli anni Novanta per realizzarvi un Laboratorio e uno schiuditoio, ma mai utilizzati. La riqualificazione di detti edifici al fine di creare una struttura di riferimento per le attività di acquacoltura, l'insediamento di un ittiturismo, la bonifica e riqualificazione dei diversi versanti della laguna, con la realizzazione di percorsi ciclopedonali da collegare con il ponte di Giorgino, consentirebbe di valorizzare la laguna, renderla fruibile a cittadini e turisti e potenziare le attività del Consorzio dei pescatori di Santa Gilla. Deve essere prioritariamente redatto uno studio di fattibilità che definisca gli interventi ammissibili per i quali utilizzare le risorse finanziarie disponibili per la valorizzazione del compendio.

Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 03 – Rifiuti

Centro di Responsabilità: Igiene del suolo e ambiente		Dirigente: Roberto Montixi		
Indirizzo strategico: Cagliari e il decoro urbano				
Obiettivo strategico: Trasformazione del servizio di raccolta dei rifiuti solidi urbani				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Promuovere l'economia del riciclo, ridurre la produzione dei rifiuti, sfruttare le risorse materiali ed energetiche	Introduzione del sistema di raccolta differenziata "porta a porta"	Riduzione dei rifiuti indifferenziati	2018-2019

Con determinazione n.1117 del 7 marzo 2017 è stato aggiudicato il nuovo appalto settennale di igiene urbana, che prevede l'introduzione del sistema di raccolta differenziata "porta a porta" delle diverse frazioni merceologiche (la frazione organica, il secco residuo, la carta, la plastica, il vetro e alluminio) dei rifiuti solidi urbani, con la conseguente e progressiva riduzione dei cassonetti stradali.

In data 12/07/2017 è stato stipulato il contratto con la Ditta aggiudicataria dell'appalto che consentirà la consegna del servizio a fine estate, servizio che si ritiene segnerà una svolta per la città. L'attuazione del programma avverrà in modo graduale. Infatti nei prossimi mesi verranno attivati dei punti informativi dislocati per la città e nel contempo verranno avviate numerose iniziative volte alla sensibilizzazione sul tema dei rifiuti con la distribuzione di materiale ai cittadini residenti, ai turisti ed a coloro che si recano in città per motivi di lavoro. Ogni utenza domestica o commerciale sarà dotata di contenitori individuali e ciò porterà progressivamente alla dismissione dei cassonetti stradali.

Il nuovo contratto di servizio basato sul sistema di raccolta porta a porta consentirà di arrivare a una definizione di tariffa puntuale basata sulla effettiva quantità di rifiuti prodotta con l'introduzione del meccanismo premiante per i comportamenti virtuosi.

Verranno ancora assicurati gli interventi comportanti azioni di pulizia e diserbo delle aree oggetto di segnalazione di degrado ambientale o che vengono evidenziate in seguito alle sistematiche attività di vigilanza e controllo sul territorio effettuate da personale tecnico. Si tratta di interventi che consentono di provvedere alla rimozione e riqualificazione delle microdiscariche caratterizzanti tali aree e che si inseriscono anche nelle attività finalizzate alla prevenzione degli incendi. Tali interventi interessano sia aree pubbliche che private.

Il nuovo sistema di raccolta dei rifiuti previsto, invece, dal nuovo appalto risulta in linea con la politica comunitaria ambientale, che mira a promuovere un'economia del riciclo per ridurre la produzione di rifiuti e sfruttare le risorse materiali ed energetiche contenute in essi. Esso è, infatti, predisposto nel rispetto dei criteri ambientali minimi di cui al Decreto del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del 13 febbraio 2014. Nel sistema di raccolta differenziata integrata il rifiuto non è più considerato come una massa indistinta di materiali ma come una serie di flussi omogenei che devono seguire destini diversi fin dalla produzione dei rifiuti all'interno dell'abitazione.

La raccolta differenziata domiciliare è infatti quella che permette di ottenere i risultati migliori, in linea con quelli impostati dall'attuale normativa, sia in termini quantitativi che qualitativi.

I rifiuti si trasformano in "risorsa", vengono riciclati materiali preziosi, si riducono le spese di smaltimento del rifiuto indifferenziato, con sensibili vantaggi per l'ambiente, per il decoro e l'igiene urbana.

In questa direzione sarà orientata un'intensa campagna informativa nei confronti dell'utenza, finalizzata a favorire un comportamento responsabile da parte dei cittadini e che consenta il raggiungimento di percentuali progressivamente crescenti di raccolta differenziata. Tale campagna è iniziata con la distribuzione ai cittadini di una guida al corretto conferimento dei rifiuti denominato "Ecobolario".

L'obiettivo di riduzione dei rifiuti indifferenziati andrà perseguito attraverso la concertazione, in particolare con le associazioni degli operatori commerciali e con un maggiore e più serrato controllo sul conferimento dei rifiuti speciali ed assimilati, attuato anche attraverso la Polizia Municipale. Sempre nell'ottica del potenziamento della raccolta differenziata è prevista la realizzazione di iniziali due ecocentri fissi (verranno messe in atto tutte le azioni per individuare dei siti idonei ad ospitare altri 4 ecocentri oltre ai due inizialmente pianificati) per il conferimento diretto di specifiche frazioni di rifiuto non ritirate con il servizio stradale. Detti ecocentri comporteranno, insieme alla raccolta differenziata "domestica", un importante coinvolgimento della cittadinanza nel cambiamento del sistema dei rifiuti. Nelle more della loro realizzazione proseguirà l'attività di ritiro con l'ausilio dell'isola ecologica mobile, dislocata in vari punti della città. Il servizio consiste nell'allestimento di un'area opportunamente attrezzata ubicata quotidianamente in un punto variabile della città per un totale di 6 postazioni. Tale servizio sarà garantito fino alla completa realizzazione degli ecocentri fissi per i quali è in corso la fase di progettazione. Al completamento delle attività tese a sviluppare i rapporti con l'utenza e ad "avvicinare" l'Amministrazione ai cittadini continuerà e sarà implementato il servizio di contact-center, finalizzato a raccogliere le segnalazioni degli utenti e a fornire ogni informazione utile in tema di raccolta differenziata.

Al fine di potenziare le attività di monitoraggio e controllo esistenti, si valuterà la possibilità di istituire un servizio di Guardie ecologiche volontarie, per favorire la formazione di una coscienza civica di rispetto e di interesse per la natura ed il territorio, per la loro tutela e per una razionale gestione delle risorse ambientali, da attuarsi anche con le seguenti specifiche attività:

- informazione sulla legislazione vigente in materia di tutela ambientale nonché sui criteri, mezzi e comportamenti atti a realizzarla;
- vigilanza sui fattori, sulle componenti ambientali e sull'ambiente unitariamente considerato, al fine di prevenire, segnalare o accertare fatti e comportamenti sanzionati dalla normativa ambientale;
- collaborazione con le autorità competenti per la raccolta di dati e informazioni relativi all'ambiente e per il monitoraggio ambientale;
- collaborazione con le autorità competenti per le operazioni di pronto intervento e di soccorso in caso di emergenza o di disastri di carattere ecologico.

Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente

Programma 04 – Servizio idrico integrato

Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti		Dirigente: Pierpaolo Piastra		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Razionalizzazione risorse idriche				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Interventi a salvaguardia del territorio e di razionalizzazione delle risorse idriche	Realizzazione di interventi sulle reti, sui canali e sulle caditoie in ambito urbano, razionalizzazione delle risorse idriche attraverso il riuso delle acque reflue depurate	Approvazione dei progetti, bando di gara, realizzazione dell'opera	2018-2019-2020

Si intende inoltre portare avanti una politica di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse idriche attraverso il riuso delle acque reflue depurate finalizzate all'irrigazione dei diversi parchi della città e quindi al conseguimento del contenimento dei costi di erogazione dell'acqua, attraverso l'esecuzione del progetto dei "Lavori di realizzazione della rete di distribuzione delle acque depurate provenienti dall'impianto di depurazione di Is Arenas verso le aree attrezzate a verde pubblico nella città di Cagliari". Il progetto, per il quale è stato concluso l'iter di valutazione strategica ambientale (VAS), è stato approvato dall'Amministrazione, in sola linea tecnica, e trasmesso all'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (EGAS) che procederà all'acquisizione dei pareri previsti dalla normativa vigente.

Saranno realizzati tutti gli interventi sulle reti e sui canali, compreso Rio Fangario, volti a prevenire i danni derivanti dalle acque meteoriche, oltre a quelli per l'eliminazione degli scarichi di dubbia provenienza sulla rete cittadina di acque bianche.

Missione 09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Centro di Responsabilità: Igiene del suolo e ambiente			Dirigente: Roberto Montixi	
Indirizzo strategico: Cagliari e il decoro urbano				
Obiettivo strategico: Prevenzione dell'inquinamento				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Interventi finalizzati alla prevenzione dell'inquinamento	Effettuazione di interventi di rimozione dei rifiuti	fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Effettuazione di interventi per l'eliminazione di inconvenienti igienico sanitari	fatto/non fatto	2017-2018-2019

Proseguiranno le attività già avviate finalizzate alla prevenzione dell'inquinamento terrestre, atmosferico e acustico, che in particolare nel 2016 hanno interessato anche la pulizia e sgombero del campo nomadi abusivo lungo la SS 554, grazie anche al coinvolgimento di altri Servizi comunali e di altre Amministrazioni pubbliche. Verrà, inoltre, curata l'attività necessaria e propedeutica alla emissione di apposite Ordinanze Sindacali per l'eliminazione di inconvenienti igienico-sanitari segnalati dalla ASL e la rimozione dei rifiuti ai sensi dell'art. 192 del Codice dell'Ambiente (D.Lgs 152/2006). In tale ambito il ci si adopererà per attivare e monitorare i procedimenti relativi alle bonifiche dei siti contaminati, secondo quanto previsto dall'art. 242 del medesimo Decreto.

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale			Dirigente: Ing. Salvatore Farci	
Indirizzo strategico: Cagliari e il decoro urbano				
Obiettivo strategico: La redazione del piano di risanamento acustico				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Redazione dei documenti preliminari	Affidamento dell'incarico ed espletamento della procedura ai sensi della normativa vigente	Firma del contratto	2016
2	Redazione del piano di risanamento acustico	Analisi delle problematiche nelle aree nelle quali vi è il superamento dei valori limite e nei contatti critici, eventuali misurazioni fonometriche, definizione delle misure di risanamento	Trasmissione del piano di risanamento	2016-2017
3	Approvazione del piano di risanamento	Esame del piano da parte della Commissione Consiliare e del Consiglio Comunale	Deliberazione di approvazione da parte del Consiglio	2017-2018

Nel primo semestre del 2016 è stato approvato definitivamente il Piano di classificazione acustica comunale con il relativo Regolamento Acustico. Successivamente è stato affidato l'incarico di redazione del Piano di risanamento acustico, che prevede l'analisi delle problematiche nelle aree nelle quali vi è il superamento dei valori limite e nei contatti critici, le misurazioni fonometriche, la definizione delle misure di risanamento. Lo studio è stato ultimato nel 2017 e a breve dovrebbe essere portato all'attenzione delle commissioni consiliari competenti e del Consiglio Comunale per la sua approvazione.

MISSIONE 10

Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti		Dirigente: Pierpaolo Piastra		
Indirizzo strategico: Cagliari e i suoi grandi progetti				
Obiettivo strategico: Costruire una città accessibile e sostenibile per diminuire in modo sostanziale il numero di veicoli in ingresso a Cagliari città				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Adozione delle azioni di pianificazione del traffico, della sosta e dei trasporti per orientare le scelte dei cittadini	Pianificare una gestione della mobilità integrata che punti sul potenziamento dei mezzi di trasporto pubblico e privato, soprattutto elettrici. Incrementare l'offerta di mobilità alternativa all'auto privata, carsharing, carpooling, oltreché ciclabile e pedonale	Approvazione dei progetti, bando di gara, realizzazione delle opere	2018-2019-2020
2	Realizzazione della rete di metropolitana leggera estesa a tutti i comuni della città metropolitana	Progettare e realizzare in sinergia con ARST e CTM 15 km di collegamenti di metropolitana leggera	Approvazione dei progetti, bando di gara, realizzazione dell'opera	2018-2019-2020
3	Proseguire nella riqualificazione degli spazi urbani per gli utenti deboli della strada, disabili, pedoni, ciclisti per garantire gli spostamenti in sicurezza e la	Proseguimento del programma di manutenzione delle strade e riqualificazione degli spazi urbani. Progettazione di 5 nuovi corridoi ciclabili, nell'ambito del programma PON METRO, di collegamento della rete urbana e metropolitana	Approvazione dei progetti, bando di gara, realizzazione dell'opera	2018-2019-2020

Si intende portare avanti i progetti e le iniziative tese a orientare le attività su una migliore politica del trasporto urbano ricorrendo, alle necessarie sinergie con il CTM S.P.A. (Consorzio Trasporti e Mobilità), e la società consortile ITS s.c.a.r.l, sulla riorganizzazione e razionalizzazione della sosta, sull'incentivazione all'utilizzo dei sistemi di trasporto alternativi, e su una più razionale organizzazione della politica della viabilità con l'intento di migliorare le condizioni generali di deflusso degli assi viari di maggior traffico, al fine di mettere in sicurezza le intersezioni stradali riducendo i punti di conflitto a garanzia di una maggior sicurezza per gli utenti. ITS Area Vasta Scarl è il soggetto a cui è affidato il compito di gestire la piattaforma telematica dei Sistemi Intelligenti di Trasporto (ITS) per il coordinamento e il controllo della mobilità nel territorio di sette comuni dell'area vasta di Cagliari.

Nell'ambito dei trasporti si proseguirà con la promozione di sistemi di trasporto alternativi, car sharing e bike sharing attraverso la prosecuzione e ampliamento del servizio di Car Sharing, e il nuovo appalto biennale del servizio di Bike Sharing aggiudicato con d.d. n.11116 del 30.12.2016 al R.T.P. Playcar e CTM s.p.a. Tali servizi hanno inciso sulle abitudini dei cittadini in quanto consentono di fruire di servizi di trasporto complementari ed integrativi a quelli tradizionali, con conseguente riduzione dell'utilizzo del mezzo privato.

La città Metropolitana assumerà un ruolo primario nella politica dei trasporti con il coinvolgimento delle istituzioni e in particolare della municipalità di Pirri.



Nota di aggiornamento 2018 - 2020 - Al fine di dare una risposta tempestiva alle domande di mobilità dell'utenza sempre più esigenti in un'ottica di integrazione dei servizi in un'unica grande area urbana, si valuterà la possibilità di creare una nuova rete di TPL urbano e suburbano che serva anche i 9 comuni attualmente non raggiunti dal CTM omogeneizzando la tipologia dei collegamenti

In tale contesto nei collegamenti con i comuni facenti parte dell'area metropolitana dovrà essere rafforzato anche il trasporto su gomma attraverso l'attivazione delle linee di BRT per il collegamento del centro città con gli altri comuni, in particolare Quartu Sant'Elena, Quartucciu e Selargius. Si procederà pertanto alla realizzazione di una corsia preferenziale per il BRT in viale Marconi.

Nell'ottica di migliorare la vivibilità dei quartieri storici si prevede dopo aver effettuato una ricognizione delle aree esistenti in loco a individuare le aree idonee ad ospitare lo stoccaggio delle merci in arrivo, tipologia mezzi di circolazione idonei, fasce orarie di accesso degli altri veicoli commerciali, servizi aggiuntivi di consegna per i residenti nei quartieri storici della città.

Sono stati salvaguardati i collegamenti e l'accesso con il quartiere Castello sia attraverso la manutenzione degli ascensori esistenti, attraverso l'appalto in essere per la manutenzione degli ascensori, sia mediante la realizzazione di tre nuovi ascensori, disposta con l'aggiudicazione dell'appalto "Manutenzione Straordinaria dei Trasporti Verticali del Quartiere Castello, ascensori ad uso pubblico", aggiudicato alla ditta Marrocco Elevators s.r.l. che consentiranno di superare le problematiche causate da quelli attualmente esistenti che a causa dell'usura necessitano di continui interventi manutentivi. Nell'ambito del trasporto pubblico non di linea è stata approvata una proposta di innovazione del servizio servizio di taxi e la nuova tariffazione. In questo contesto, oltre alla realizzazione degli ascensori nuovi tra cui quello che collegherebbe via Cammino Nuovo con via santa Croce, si possono studiare anche soluzioni alternative di collegamento come quelle di micro mobilità con mezzi elettrici.

Per quanto attiene al trasporto pubblico locale, ci si propone di attivare servizi aggiuntivi che consentano di salvaguardare le aree pedonali e le ZTL, e tutti i provvedimenti che costituiscano un utile strumento per favorire la pedonalizzazione e la razionalizzazione della sosta.

Per quanto attiene al trasporto pubblico locale, ci si propone di attivare servizi aggiuntivi che consentano di salvaguardare le aree pedonali e le ZTL di cui tra l'altro **si rende necessario aggiornare le tariffe per il rilascio dei PASS per i residenti a decorrere dal 2019** e tutti i provvedimenti che costituiscano un utile strumento per favorire la pedonalizzazione e la razionalizzazione della sosta.

L'accessibilità della città e i suoi collegamenti sono fondamentali per costruire una città urbana e metropolitana.



Nota di aggiornamento 2018 - 2020 - In particolare per migliorare l'accessibilità nelle zone pedonali del centro si prenderà in considerazione l'istituzione di un servizio di navetta elettrico nella zona pedonale Piazza Garibaldi - Via Palabanda

Sempre in tal senso si attiveranno prassi amministrative affinché vi sia un maggiore coordinamento e sinergia interassessoriale per l'abbattimento delle barriere architettoniche nella logica dell'accessibilità universale con un aumento della qualità dei servizi e il risparmio, per la riduzione dei costi

In tale contesto saranno garantite opere tese a realizzare interventi sugli accessi alla città attraverso i quali si vuole operare un riassetto funzionale della viabilità, sia con l'inserimento di rotatorie, sia attraverso la realizzazione di strade che sono punti nevralgici per lo spostamento del pedone in mezzo al traffico cittadino come ad esempio la piazza Matteotti (nell'ottica di una realizzazione di collegamenti privilegiati per il pedone che permettano integrazione tra i vari metodi di trasporto anche con sistemi ettometrici e sottopassi in modo da permettere il raggiungimento comodo e in sicurezza del centro città). Si darà attuazione ai progetti approvati e appaltati per la realizzazione di una rotatoria tra Via Verga e Via Stamira, all'esecuzione dei lavori della rotatoria di Via Peretti-Via Pier della Francesca e dei due importanti assi viari "SS 554 collegamento annesso area urbana Mulinu Becciu (Su Planu Via Crespellani)" e "SS 554 nuovo accesso area urbana Su Planu -Via Crespellani e sistemazione viabilità connessa. Sono in avanzato stato di esecuzione i lavori della nuova strada che collegherà le rotatorie di Via dei Valenzani e Via Cadello (lavori consegnati all'impresa in data 29.3.2017). E' stato appaltato il progetto di Viale Marconi, la cui gara è in corso di svolgimento nella fase di esame dell'offerta tecnica.

Per migliorare l'accessibilità delle aree commerciali e direzionali della città e per sviluppare nuovi progetti di pedonalizzazione del Centro Storico, risulta necessario realizzare dei parcheggi di scambio, utilizzando anche le aree già esistenti (Fiera, viale La Playa, etc.) collegandoli al Centro e alle altre zone di interesse della città con dei servizi di bus navetta dedicati. Al contempo si dovranno realizzare e/o potenziare, come previsto dal Piano Parcheggi, dei parcheggi di prossimità a distanza pedonale dai maggiori punti d'interesse della città. Sul governo della mobilità si è dato avvio al procedimento per redigere il Piano Urbano della Mobilità sostenibile, secondo gli indirizzi sviluppati a livello dell'Unione Europea, nazionale e regionale e coordinato con il PUT e con il PUM vigenti, per orientare e gestire il sistema della mobilità urbana dei prossimi anni, con un orizzonte temporale di medio-lungo periodo, in un quadro di complessiva coerenza e integrazione dei diversi piani di settore. In attesa del predetto atto di pianificazione si sta portando avanti una proposta di riordino della sosta.

Si proseguirà con il progetto della metropolitana leggera, in sinergia con l'ARST e la Regione Sardegna, nello studio delle nuove tratte finanziate nei prossimi lotti. Si procederà a realizzare il parcheggio di scambio lungo la linea Metropolitana per autoveicoli e autocaravan di Via S. Paolo per il quale è stato pubblicato il bando di gara, ed un nuovo parcheggio al Poetto di prossima esecuzione. Si procederà all'esecuzione dei lavori di completamento del Silos destinato a parcheggi di Via Caprera che la Giunta Regionale, con deliberazione n.17/10 del 4 aprile 2017, ha attribuito al Comune di Cagliari.

Nell'ambito dei percorsi pedonali ciclabili si procederà alla realizzazione di cinque importanti corridoi: CAGLIARI-ELMAS, CAGLIARI-QUARTU S.E., Rete: TERRAMAINI, MONTEMIXI, POETTO-S.ELIA le cui relative gare di progettazione sono state tutte aggiudicate, ad eccezione della prima per la quale è si sta esaminando l'offerta tecnica. Si proseguirà con l'attuazione degli interventi di riqualificazione nei quartieri storici cittadini, mediante il completamento dei sottoservizi e delle pavimentazioni stradali, nel Corso Vittorio Emanuele 2° lotto, e il completamento di piazza Costituzione, mentre sono stati completati gli interventi nelle Via Angioy, Via Manno e Via Alghero.

Sotto il profilo delle manutenzioni stradali si proseguirà con l'appalto per la manutenzione della rete viaria cittadina: tale progetto innovativo, tramite strategie di pianificazione delle attività riferito all'arco temporale di tre anni, ha cambiato le modalità di esecuzione degli interventi e ha segnato il passaggio alla manutenzione programmata della rete viaria comunale e al rifacimento di strade, marciapiedi, e segnaletica strada

Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti		Dirigente: Pierpaolo Piastra		
Indirizzo strategico: Cagliari verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Riduzione inquinamento luminoso ed efficientamento energetico nella mobilità				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Riduzione dell'inquinamento luminoso, risparmio energetico, riduzione delle immissioni derivanti dai veicoli	Riqualificazione della rete di pubblica illuminazione, secondo criteri di risparmio energetico, decoro urbano, sicurezza del traffico, delle persone e del territorio. I punti luminosi saranno alimentati con lampade a tecnologia led.	Approvazione dei progetti, bando di gara, realizzazione dell'opera	2018-2019-2020
		Realizzazione di reti infrastrutturali per la ricarica dei veicoli alimentati ad energia elettrica	Realizzazione dell'infrastruttura	2018-2019-2020

Nell'ambito di tali interventi si intende portare avanti il programma per la riduzione dell'inquinamento luminoso e conseguente risparmio energetico, in coerenza con la normativa finanziaria regionale. L'Amministrazione nello scorso hanno si è dotata del Piano di Illuminazione Pubblica, ovvero dello strumento che consente di razionalizzare e ridurre i consumi energetici, in quanto ne consente il governo. In coerenza con tale strumento è stato predisposto il progetto di riqualificazione della rete di illuminazione che sarà alimentato con lampade a tecnologia led. L'intervento, il cui progetto di fattibilità tecnica e economica è stato approvato nel dicembre 2016, è finanziato interamente tramite fondi del PON Metro e il risultato atteso è la riqualificazione di 6.667 centri luminosi.

Secondo la vigente normativa, e in particolare la legge 7 agosto 2012, n. 134 che ha introdotto le disposizioni per favorire lo sviluppo della mobilità mediante veicoli a basse emissioni complessive, si darà attuazione al progetto "Reti di distribuzione dell'energia e mobilità elettrica - Rete dedicata alla ricarica di veicoli elettrici" con le risorse assegnate dalla RAS. Oltre alla realizzazione delle infrastrutture di ricarica è intendimento promuovere un progetto di logistica e distribuzione delle merci nei quartieri storici, che vedrà la collaborazione dei Servizi Mobilità, Attività Produttive e Autoparco.

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Miglioramento della qualità ambientale attraverso la riqualificazione e messa a sistema di spazi con un'attenzione specifica alla sicurezza dei cittadini				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	PON Programma Operativo Nazionale "Città Metropolitane 2014-2020" - Asse 2 "Sostenibilità dei Servizi Pubblici e della mobilità urbana"	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di linee) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione del Pon Metro: ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Delfi)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

MISSIONE 11

Soccorso civile

Missione 11 – Soccorso civile

Programma 01 – Sistema di protezione civile

Centro di Responsabilità: : Protezione civile, autoparco, prevenzione e sicurezza		Dirigente : Claudio D'Aprile		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico : Preparare la comunità ad affrontare gli eventi critici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei cittadini in materia di protezione civile	Aggiornamento Piano protezione civile.	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Coinvolgimento cittadini con SMS	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Coinvolgimento volontariato		
		Coinvolgimento CTM per uso paline avvisi		

E' ormai emersa la necessità di prendere atto dei cambiamenti climatici in corso e di adattare i modi di vita da parte dei cittadini. Per far fronte a tutto ciò, appare di particolare rilievo lo studio in ambito cittadino delle vulnerabilità, rischi e opportunità, e la realizzazione e produzione di nuove informazioni e soluzioni sui rischi climatici connessi agli scenari di cambiamento in essere. Ci si propone in particolare di gestire il rischio attraverso strumenti tecnologici integrativi di rilevazione meteo. La Commissione Europea, in un suo documento del 2013 (http://bit.ly/EU_adapt_docs), ha invitato gli stati membri a rafforzare il livello di preparazione e la capacità dei cittadini a vivere scenari ed eventi critici in maniera resiliente, e che l'Unione Europea, a fronte di progetti immediatamente cantierabili, offre fondi per migliorare la capacità di adattamento dei cittadini, attraverso il progetto Programma LIFE 2014-2020. Particolare rilievo in tale ambito riveste la comunicazione, che non è informazione ma *formazione* e che, come pone in rilievo l'etimo del lemma, che è tale solo se viene compresa e fatta propria dai cittadini. Se da un lato appare evidente la consapevolezza generalizzata di un cambiamento climatico in atto, bisogna ammettere che le sue conseguenze non sono del tutto chiare ai cittadini. Appare quindi necessario creare una informazione/formazione di tipo iconografico, che susciti nell'immaginario collettivo una consapevolezza dei rischi che possono provocare eventi sempre più frequenti ma di difficile previsione, e che induca nella popolazione un atteggiamento resiliente, che consenta la ripresa delle normali attività nel più breve tempo possibile. Affinché possa raggiungersi il risultato atteso è indispensabile che vengano coinvolti nell'attività tutti gli stakeholders, per la definizione delle pratiche da adottare, con una particolare attenzione al volontariato. In quest'ambito si segnala l'accordo di collaborazione con due associazioni di volontariato cittadine, la VAB e ALBA con la quale è stato firmato un protocollo di intesa. E' evidente l'importanza della formazione nelle scuole di ogni ordine e grado e un più efficace sistema di allertamento dei cittadini in fase di pre crisi, al fine di consentire a ciascuno di porre in essere tutte le attività di autotutela a riduzione di ogni possibile danno. A tal fine è in corso di avanzata programmazione l'accordo con il CTM per l'uso delle paline stradali di segnalazione, per la diffusione dell'allerta meteo e per questa finalità anche l'invio massivo di sms ai cittadini che ne facciano richiesta.

MISSIONE 12

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 01 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Centro di Responsabilità: Politiche sociali e salute		Dirigente Antonella Delle Donne		
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Cura dei servizi e delle attività a sostegno dei minori e delle loro famiglie				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Tutela sociale e giuridica dei minori e delle famiglie	Tutela sociale e giuridica dei minori segnalati dai servizi territoriali, dall'autorità giudiziaria o con accesso spontaneo delle famiglie	Numero minori presi in carico	2017-2018-2019
		Servizio educativo territoriale	Prosecuzione del servizio	2017-2018-2019
		Servizio di sostegno educativo scolastico per gli alunni con disabilità e per quelli disagiati a causa della complessa condizione personale e familiare	Prosecuzione del servizio	2017-2018-2019
		Continuità dei servizi e degli interventi in attuazione della legge 285/1997	Prosecuzione dei servizi	2017-2018-2019
		Continuità del servizio di affidamento dei minori a comunità e azioni di incremento a favore dell'affido familiare	Prosecuzione del servizio	2017-2018-2019
		Attuazione del Protocollo e Accordo operativo tra Comune, ASL, Tribunale e altri Comuni, per l'adozione di procedure integrate di intervento riguardanti minori coinvolti in ambito giudiziario	Attuazione e implementazione protocollo	2017-2018-2019
		Prosecuzione della sperimentazione del Programma di Interventi Per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione (PIPPI)	Conclusione ed esiti della sperimentazione	2017
		Avvio e prosecuzione del Centro per le Famiglie	Avvio e prosecuzione del servizio	2017-2018-2019
		Gestione dei Centri di aggregazione cittadini	Numero centri di aggregazione sul territorio	2017-2018-2019
Organizzazione tavoli tematici e assemblee pubbliche	Numero incontri	2017-2018-2019		

Gli interventi a favore dei minori non possono prescindere dal sostegno alle famiglie, attraverso il supporto alle funzioni genitoriali ed educative. Particolare attenzione sarà prestata alla promozione dell'accoglienza familiare (al cui interno si colloca l'istituto dell'affido, che si intende potenziare nel corso dell'intero mandato) ed ad altri programmi di azione altamente innovativi nel settore della tutela e promozione dei diritti dei minori, in particolare con l'avvio di un Centro per le famiglie.

Il Programma sperimentale P.I.P.P.I. si concluderà nell'anno 2017. Si ritiene opportuno anche istituire un sistema di monitoraggio per verificare lo stato dei servizi per i minori in carico all'Amministrazione. In quest'ambito, sarà anche rivolta espressa attenzione agli orientamenti assunti dal Consiglio comunale sulla cosiddetta "Città dei bambini e delle bambine", di cui si sono già assunti i fondamenti nelle procedure di affidamento della gestione di 3 Centri di aggregazione polivalenti. Particolarmente rilevante e complessa è la gestione del Servizio di sostegno educativo

scolastico per gli alunni con disabilità e per quelli disagiati, tenuto conto che il numero dei bambini utenti è in crescita esponenziale

Centro di Responsabilità: Lavori pubblici		Dirigente: Daniele Olla		
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Riqualificazione strutture esistenti dedicate al sociale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Completamento degli infrastrutturali per gli asili nido	<ul style="list-style-type: none"> - Realizzazione di un asilo nido nella scuola all'aperto A. Mereu - prosecuzione del programma di manutenzioni periodiche negli edifici sedi di asilo nido - realizzazione e collaudo dell'intervento di recupero dell'asilo nido nel quartiere S. Elia 	<ul style="list-style-type: none"> Completamento e collaudo 2019 Completamento 2017 	2017-2018-2019

L'obiettivo strategico di riqualificazione di strutture esistenti dedicate al sociale si inserisce nell'ambito della attivazione di servizi alla persona, misurati sulle specifiche esigenze dei quartieri, quali ad esempio la presenza di asili nido. In tal senso, gli obiettivi operativi soddisfano dette esigenze, contribuendo anche alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie.

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 02 – Interventi per la disabilità

Programma 03 – Interventi per gli anziani

Centro di Responsabilità: Politiche sociali e salute			Dirigente: Antonella Delle Donne	
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Cura dei servizi e delle attività a sostegno degli anziani, dei disabili e delle loro famiglie				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Tutela sociale e giuridica dei soggetti fragili	Continuità dell'azione di presa in carico dei singoli e delle famiglie	Numero persone prese in carico	2017-2018-2019
		Predisposizione corretta e tempestiva dei piani personalizzati per l'accesso al Fondo regionale per la non autosufficienza (legge 162/1998, progetti "Ritornare a casa" e similari). Home Care Premium	Numero piani personalizzati	2017-2018-2019
		Predisposizione corretta e tempestiva degli iter procedurali per l'accesso ed erogazione delle provvidenze previste dalle leggi di settore e cura della regolare erogazione delle medesime provvidenze	Numero liquidazioni	2017-2018-2019
		Prosecuzione del servizio di assistenza domiciliare	Prosecuzione del servizio	2017-2018-2019
		Prosecuzione dei progetti "Vita Indipendente", Inserimenti socio lavorativi	Numero progetti	2017-2018-2019
		Estensione e prosecuzione della sperimentazione delle cure domiciliari integrate socio-sanitarie in tutto il territorio cittadino.	Avvio e prosecuzione della sperimentazione	2017-2018-2019
		Riattivazione di una rete cittadina PUA/UVT (Punto Unico di Accesso e Unità di Valutazione Territoriale), ai fini della presa in carico integrata delle persone con bisogni sociosanitari complessi, in collaborazione con la ATS-ASSL	Avvio e prosecuzione dei servizi	2017-2018-2019
		Progressiva informatizzazione dei servizi	Realizzazione piattaforma informatica	2017-2018-2019
		Prosecuzione dei progetti "Estate solidale e Natale Solidale" in un'ottica di programmazione pluriennale delle attività, estendendo alcune azioni nell' arco dell' intero anno	Avvio progetto pluriennale	2017-2018-2019
		Prosecuzione delle attività di accoglienza residenziale e cura nella struttura comunale di Terramaini, in vista di un'esternalizzazione dei servizi	Avvio e prosecuzione dei servizi Adozione atti di gara	2017-2018-2019
	Avvio progetto "Spazio Polivalente di ascolto e creatività"	Adozione atti di gara	2017-2018-2019	
	Organizzazione tavoli tematici e assemblee pubbliche	Numero incontri	2017-2018-2019	

Si tratta di un settore in cui si concentrano servizi e attività complesse, correlate a specifiche Linee d'intervento che devono essere ulteriormente implementate e potenziate. Si tratta sia di azioni di sistema, quali lo sviluppo e il potenziamento della rete cittadina PUA/UVT per la presa in carico integrata delle persone con bisogni sociosanitari complessi, sia di riqualificazione di servizi esistenti che fondano la loro azione sulla integrazione operativa sociosanitaria.

Per raggiungere l'obiettivo dell'integrazione sociosanitaria è anche necessario estendere e proseguire la sperimentazione delle cure domiciliari socio-sanitarie in tutto il territorio cittadino.

La finalità complessiva della sperimentazione è la tutela della salute nonchè concorrere a sostenere e tutelare la scelta della persona anziana non autosufficiente e della persona con disabilità di vivere nella propria casa, promuovendo l'integrazione sociale e sociosanitaria degli interventi a domicilio.

Il sostegno alla vita a domicilio è stato e continua a essere il fulcro della progettazione operativa dei diversi servizi e lo è anche per lo sviluppo della filiera di opportunità a favore di un segmento di popolazione con disabilità: le persone con disturbo mentale. Nell'ambito del Programma ministeriale per la vita indipendente e l'inclusione sociale delle persone con disabilità proseguirà, d'intesa con ERSU e Azienda sanitaria, l'esperienza di co-abitazione tra studenti universitari e persone con disagio mentale (c.d. Abitare condiviso, oggi Vita Indipendente) che ha già prodotto importanti risultati in ordine all'autonomia e benessere delle persone coinvolte. Proseguirà altresì il progetto per favorire l'esperienza lavorativa attraverso tirocini e stage presso aziende e cooperative, anche in questo caso d'intesa con il Dipartimento di Salute mentale.

Al fine di ottimizzare i processi connessi al Fondo regionale per la non autosufficienza e alle altre leggi regionali per interventi settoriali è necessario esternalizzare alcuni aspetti e informatizzare la gestione delle azioni correlate alla legge 162/98, al programma Ritornare a casa, al Sostegno per le disabilità gravissime ed al servizio ex INPDAP Home Care Premium.

E' intendimento dell'Amministrazione procedere all'esternalizzazione della gestione interna della Casa di riposo, nel rispetto delle finalità di tutela e assistenza dei soggetti assistiti.

Un nuovo progetto, a tutela di categorie fragili, in particolare nel settore della disabilità mentale, riguarda l'attivazione di uno "Spazio Polivalente di ascolto e creatività" destinato ai cittadini di età compresa tra i 18 e 64 anni di entrambi i sessi con difficoltà e/o disagio psichico.

Destinatari indiretti sono i familiari e le organizzazioni sociali. Tale progetto si configura come azione di promozione delle risorse personali e di supporto ai familiari, limitando così il rischio di emarginazione e isolamento sociale.

Altra area di azione futura è quella inerente il c.d. "Dopo di noi", nonchè le altre progettualità necessarie per l'accesso a fonti di finanziamento in corso di definizione nella programmazione regionale e destinate a progetti di inclusione sociolavorativa per le persone con disabilità.

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 04 – Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Centro di Responsabilità: Politiche sociali e salute		Dirigente: Antonella Delle Donne		
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Inclusione sociale e contrasto alla povertà				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Azioni di contrasto alla povertà e inclusione sociale	Avvio ed eventuale prosecuzione del REIS	Approvazione graduatorie REIS	2017-2018-2019
		Avvio delle forme di sostegno previste dalla normativa nazionale (SIA – REI)	Avvio attività	2017-2018-2019
		Implementazione della banca dati dei beneficiari, volta ad ottimizzare il monitoraggio delle erogazioni in riferimento a ciascuna famiglia beneficiaria	Inserimento dati in piattaforma	2017-2018-2019
		Adozione, sulla base della regolamentazione stabilita dalla normativa regionale, di apposite Linee Guida comunali contenenti elementi di dettaglio per l'erogazione di contributi economici a vario titolo	Adozione linee guida	2017-2018-2019
		Avvio dei progetti di inclusione attiva	Numero progetti	2017-2018-2019
		Ottimizzazione della modalità di accesso al Centro della solidarietà	Adozione linee guida	2017-2018-2019
		Prosecuzione attività ufficio tutela soggetti fragili presso il Tribunale Ordinario	Adozione protocollo d'intesa	2017-2018-2019
		Riorganizzazione e potenziamento di un sistema di Pronto Intervento sociale	Avvio e prosecuzione dei servizio	2017-2018-2019
		Azioni rivolte alla sensibilizzazione e lotta allo spreco alimentare	Adozione protocollo d'intesa	2017-2018-2019
		Organizzazione tavoli tematici e assemblee pubbliche	Numero incontri	2017-2018-2019

In quest'ambito, rivolto alla generalità della popolazione, sono focalizzati gli sforzi maggiori per la riforma dell'assetto normativo e regolamentare, nonché per il miglioramento delle procedure operative e dell'organizzazione, con l'impulso all'uso degli strumenti informatici, in un'ottica di perseguimento di maggiore efficienza e trasparenza, unita all'equità. L'erogazione di contributi economici è stata rivoluzionata dall'avvio del reddito di inclusione attiva, così come disciplinato dalla normativa nazionale e regionale (SIA/REI e REIS) in una nuova ottica di accompagnamento all'autonomia delle persone e allo svincolo delle stesse dall'intervento assistenziale. Si procederà, inoltre, ad ottimizzare l'attività del Centro della solidarietà, attraverso una programmazione pluriennale della attività. Nel quadro della realizzazione di tale azione sono previsti rilevanti interventi di manutenzione ed adeguamento alla sicurezza della struttura, l'informatizzazione dei processi di gestione. Maggiore attenzione sarà prestata alla modalità di gestione generale, con riferimento alle modalità di accesso, tenendo conto della varietà e complessità dei bisogni portati dai cittadini ed anche ai percorsi di accompagnamento verso l'autonomia.

Ci si propone, infine, di ottimizzare le politiche per le persone senza fissa dimora con riferimento al profilo socio-sanitario, alla luce del protocollo recentemente sottoscritto in tal senso con la ASL.



Nota di aggiornamento 2018_2020-

Sarà valutata la possibilità di introdurre, per quanto possibile, il principio secondo cui la prestazione sociale di assistenza erogata dal Comune attraverso le Politiche sociali, deve essere restituita alla società in una modalità concretamente misurabile, seguendo il processo REIS. Allo stesso tempo, va individuato e collaudato progressivamente un sistema che eviti la consegna di denaro contante nelle mani dei beneficiari e che utilizzi strumenti di sostegno diversi.

Centro di Responsabilità: Politiche sociali e salute		Dirigente: Antonella Delle Donne		
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Politiche per l'inclusione sociale degli stranieri				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Tutela sociale e giuridica degli stranieri	Realizzazione di interventi rivolti all'inclusione sociale dei cittadini immigrati e stranieri	Numero interventi	2017-2018-2019
		Prosecuzione azioni per l'inclusione e l'integrazione dei bambini e delle famiglie sinti, rom e caminanti	Prosecuzione dei servizi	2017-2018-2019
		Supporto ed intervento a sostegno dei migranti giunti in città a seguito delle operazioni di interventi umanitari nazionali nel Mediterraneo, con particolare riferimento ai MSNA	Numero interventi	2017-2018-2019
		Attivazione percorsi integrati di accompagnamento e inclusione sociale nell'ambito dell'Asse "Social innovation" del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane (PON METRO)	Numero progetti	2017-2018-2019

L'emergenza dell'immigrazione ha assunto negli ultimi tempi una rilevanza enorme in termini di risorse umane e finanziarie dedicate. Il Comune di Cagliari si è fatto da tempo promotore di progetti e azioni coordinate, finalizzate a regolamentare le procedure che coinvolgono tutte le Istituzioni del territorio.

La programmazione europea 2014-2020 presta grande attenzione alle problematiche immigratorie, stanziando importanti risorse in tal senso. Con l'approvazione della L. 56/2014 e l'avvio della programmazione dei fondi strutturali di investimento europeo 2014-2020, il Comune di Cagliari è stato inserito all'interno del PON metro in qualità di Autorità Urbana. Nell'ambito dell'asse "social innovation" del Programma, sono state elaborate una serie di azioni integrate a favore di RSC.

Centro di Responsabilità: Lavori pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Riqualificazione strutture esistenti dedicate al sociale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Completamento degli infrastrutturali su strutture dedicate al sociale	- Completamento e collaudo dei lavori di ristrutturazione della struttura di viale Fra Ignazio	Esecuzione lavori 2017-2018	2017-2018
2	ITI Is Mirrionis	Azione 2 Hangar Azione 3 riqualificazione ex scuola via Abruzzi centro di salute	Progettazione 2017 esecuzione 2018-2019	2017-2019

L'obiettivo strategico di riqualificazione di strutture esistenti dedicate al sociale si inserisce nell'ambito di una visione solidaristica e dell'attivazione di servizi alla persona, della promozione della cultura della solidarietà e della partecipazione attiva delle persone. In tal senso si pone l'obiettivo di recupero della struttura sociale di viale Fra Ignazio, i cui interventi di restauro, non procrastinabili, restituiranno la struttura alla funzione sociale cui è dedicata.

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Superamento progressivo delle cause della povertà, attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale				
1	Intervento Territoriale Integrato "ITI - Is Mirrionis" - Azione 2 "Hangar, recupero funzionale e riuso" destinato a centro di aggregazione sociale	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione dell'ITI "Is Mirrionis": ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico		
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Smec - Sil)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Inclusione attiva di fasce deboli della popolazione e attivazione di forme di economia sociale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	PON Programma Operativo Nazionale "Città Metropolitane 2014-2020" - Asse 3 "Servizi per l'inclusione Sociale"	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione del Pon Metro: ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione . Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Delfi)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

2	Intervento Territoriale Integrato "ITI - Is Mirrionis" - Azione 2 Sub Azione 2.2 "Casa del quartiere-Hangar"	<p>Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.</p>	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		<p>Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione dell'ITI "Is Mirrionis": ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico</p>		
		<p>Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione . Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Smec - Sil)</p>	<p>Numero degli atti di aggiornamento approvati:</p> <p>Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati</p>	2018/2019/2020

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 06 – Interventi per il diritto alla casa

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee		Dirigente: Luisella Mereu		
Indirizzo strategico: Cagliari e le nuove politiche per la casa				
Obiettivo strategico: Superamento progressivo delle cause della povertà abitativa, attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	PON Programma Operativo Nazionale “Città Metropolitane 2014-2020” - Asse 3 “Servizi per l’inclusione Sociale”	Espletamento di tutte le funzioni dell’Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all’Ente (Servizi di linee) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell’Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l’Autorità di Gestione del Pon Metro: ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Delfi)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee		Dirigente Luisella Mereu		
Indirizzo strategico: Cagliari sociale e solidale				
Obiettivo strategico: Superamento progressivo delle cause della povertà abitativa, attraverso azioni diversificate di tipo materiale e immateriale				
1	Intervento Territoriale Integrato "POR ITI - Is Mirrionis" - Azione 1 "Azioni di miglioramento della qualità della vita nel quartiere" e alle relative sub azioni per la realizzazione di infrastrutture dedicate all'housing sociale, anche attraverso interventi di "Smart building", e agli spazi aperti di pertinenza e alle sub azioni di attivazione di servizi sociali	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione dell'ITI "Is Mirrionis": ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Smec - Sil)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

Centro di Responsabilità: Lavori pubblici		Dirigente: Daniele Olla		
Indirizzo strategico: Cagliari e le nuove politiche per la casa				
Obiettivo strategico: Assegnazione e gestione degli alloggi ERP				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Efficiente gestione alloggi ERP	Costante scorrimento delle graduatorie di assegnazione	Numero alloggi assegnati	2017-2018-2019
		Attività volte all'accertamento e alla contestazione delle situazioni debitorie. Avvio delle procedure per il recupero, anche coattivo, del relativo credito. Sottoscrizione di piani di rientro del debito da parte dei conduttori e conseguente recupero di situazioni di morosità	Numero procedure di decadenza	2017-2018-2019
		Attivazione procedure di sgombero degli alloggi occupati abusivamente	Numero procedure di sgombero	2017-2018-2019

Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici			Dirigente: Daniele Olla	
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Riqualificazione dei cimiteri				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Manutenzioni dei cimiteri	Potenziamento e ammodernamento forno crematorio	Affidamento concessione 2017 esecuzione lavori completamento e collaudo 2018	2017-201

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Centro di Responsabilità: Servizio Affari Generali, Demografico, Decentramento, Elettorale, Cimiteriale		Dirigente: Alessandra Serenella Piras		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Riqualificazione dei cimiteri				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Recupero e riscoperta del cimitero monumentale di Bonaria	Realizzazione interventi manutentivi delle aree verdi e delle zone sepolture	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Recupero cappelle gentilizie e rilascio nuove concessioni per cappelle riacquisite dall'amministrazione	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Studio per l'individuazione della cappella gentilizia da utilizzare quale modello tipo per il recupero delle altre del cimitero monumentale di Bonaria	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Allestimento spazi per la dispersione ceneri e cinerari familiari	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Organizzazione visite guidate plurilingue, workshop fotografici e altri eventi	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Collaborazione con Sefit -Asce alla realizzazione di un Atlante Cimiteriale	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
2	Informazione diffusa e accessi facilitati per ricerca sepolture	Predisposizione nuovi punti informativi telematici presso i cimiteri cittadini per la ricerca dei defunti attraverso l'installazione di totem o altra strumentazione adeguata	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
3	Nuovi e più adeguati servizi cimiteriali	Attuazione nuovo regolamento sul servizio mortuario e dei cimiteri	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Attivazione servizio di concessione cinerari familiari	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Predisposizione regolamento sulla cremazione, dispersione e affidamento ceneri	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Aggiornamento e implementazione sistema informatico per la ricerca e ubicazione salme. Divulgazione sul sito delle nuove mappe	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
4	Educare i cittadini alla fruizione dei cimiteri quale bene identitario	Attivare e coordinare una campagna sul senso di appartenenza alla città a partire dai cimiteri cittadini attraverso le associazioni culturali e di volontariato del territorio	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Adozione protocolli d'intesa con associazioni culturali, sociali e di volontariato per la valorizzazione culturale e civica dei siti cimiteriali	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
		Valorizzazione siti cimiteriali attraverso l'organizzazione di itinerari storico culturali	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
5	Riqualificazione degli spazi per tumulazioni ed inumazioni	Effettuare nuova ricognizione delle concessioni scadute e procedere ad organizzare cicli di estumulazioni ed esumazioni per fine concessione	Fatto/non fatto	2017-2018-2019

	attraverso la pianificazione del ciclo delle sepolture	Operazioni di estumulazione ed esumazione	Fatto/non fatto	2017-2018-2019
--	--	---	-----------------	----------------

Nell'ambito dell'obiettivo strategico "Riqualificazione dei cimiteri" riveste particolare rilievo il recupero e la riscoperta del cimitero monumentale di Bonaria, quale sito di rilevante importanza storico ambientale, dichiarato bene di interesse pubblico culturale storico e artistico, sottoposto a tutela attraverso una serie di attività di valorizzazione quali: la realizzazione di interventi manutentivi delle aree verdi e delle zone dedicate alle sepolture, il recupero delle Cappelle Gentilizie e il rilascio di nuove concessioni per le cappelle riacquisite dall'amministrazione, l'allestimento di spazi per la dispersione solenne delle ceneri, l'istituzione di cinerari familiari, le visite guidate plurilingue, i workshop fotografici, l'organizzazione di un'accoglienza di tipo museale, l'infopoint, l'organizzazione di eventi e la collaborazione con Sefit - Asce alla realizzazione di un Atlante Cimiteriale, lo studio per l'individuazione della cappella gentilizia da utilizzare quale modello tipo per il recupero delle altre del cimitero monumentale di Bonaria.

Nell'ottica di una sempre più capillare circolazione delle informazioni riveste particolare importanza l'informazione diffusa e accessi facilitati per la ricerca delle sepolture, in strutture cimiteriali di dimensioni notevoli quali quelle cittadine. La predisposizione di nuovi punti informativi telematici presso i cimiteri cittadini per la ricerca dei defunti attraverso l'installazione di totem o di altra strumentazione adeguata consentirà l'accesso alle informazioni in autonomia e per tutti i cimiteri senza doversi recare personalmente presso gli sportelli dedicati sul posto.

L'obiettivo di nuovi e più adeguati servizi cimiteriali è strettamente correlato all'attuazione del nuovo regolamento sul servizio mortuario e dei cimiteri, che consentirà lo svolgimento di ulteriori azioni, quali l'attivazione del servizio di concessione dei cinerari familiari, in particolare nel cimitero monumentale di Bonaria, la modifica della durata delle concessioni per sepolture, la predisposizione del regolamento sulla cremazione, dispersione e affidamento ceneri; in ultimo l'aggiornamento e implementazione nel sistema informatico di funzionalità ulteriori per la ricerca e ubicazione salme, con divulgazione sul sito delle nuove mappe cimiteriali. Educare i cittadini alla fruizione dei cimiteri quale bene identitario: i cimiteri quale luogo della memoria e del ricordo dei cittadini cagliaritani, necessitano di essere conosciuti/valorizzati attraverso l'attivazione e il coordinamento di una campagna sul senso di appartenenza alla città, con l'ausilio delle associazioni culturali e di volontariato del territorio, con l'adozione di protocolli d'intesa per la valorizzazione culturale e civica dei siti cimiteriali e l'organizzazione di itinerari storico culturali. Ulteriore obiettivo per un razionale uso degli spazi cimiteriali è quello della riqualificazione degli spazi per tumulazioni ed inumazioni attraverso la pianificazione del ciclo delle sepolture; tale obiettivo mira a liberare spazi per nuove sepolture, con notevole riduzione della necessità di costruzione di nuovi loculi e conseguente risparmio in termini di risorse economiche. Si procederà pertanto ad una nuova ricognizione delle concessioni scadute e si effettueranno i cicli di estumulazioni ed esumazioni per fine concessione

MISSIONE 13

Tutela della salute

Missione 13 – Tutela della salute

Programma 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica			Dirigente: Claudio Papoff	
Indirizzo strategico: Cagliari verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Cagliari amica degli animali - la tutela dei randagi				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Miglioramento dei servizi a favore della fauna	Realizzazione nuove aree cani. 2017: Monte Urpinu lato via Vidal, pressi via Gemelli	Aperture nuove aree	2017-2018-2019
		Potenziamento formazione dei volontari	Realizzazione corsi con docenti dell'Università di Sassari	2017-2018

Per la tutela degli animali randagi proseguiranno le azioni già intraprese negli ultimi anni, privilegiando le attività immateriali di adozione o di affidamento a distanza dei cani randagi ai cittadini interessati. Per quanto riguarda le parti dedicate all'ospitalità ed al rifugio dei cani sono stati eseguiti interventi di miglioramento delle strutture di sgambamento, così come, dal punto di vista delle attività immateriali si è proceduto a giugno 2017 al nuovo affidamento, mediante gara, dal 1 luglio 2017 della gestione del canile in appalto (vinto dal precedente appaltatore), appalto della durata di mesi 6, ulteriormente rinnovabile per ulteriori mesi 6. Nuove aree destinate ai cani si aggiungeranno alle numerose già esistenti, così come vengono confermate le attività formative, certificate ed a titolo gratuito, ai volontari ed agli operatori che in città partecipano con la loro azione meritoria, alla tutela degli animali randagi.

MISSIONE 14

Sviluppo economico e competitività

Missione 14 – Sviluppo economico e competitività

Programma 01 – Industria, PMI e artigianato

Centro di Responsabilità: Suap, mercati, attività produttive e turismo		Dirigente: Gianbattista Marotto		
Indirizzo strategico: Cagliari investe nel commercio				
Obiettivo strategico: Semplificazione normativa a sostegno dell'imprenditorialità				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Semplificazione normativa e burocratica a sostegno dell'imprenditorialità	Revisione dei regolamenti di disciplina del settore del turismo e delle attività produttive	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Ampliamento dell'orario di apertura al pubblico degli uffici del Servizio	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le due azioni mirano a dare attuazione alla linea di indirizzo relativa alla semplificazione normativa e burocratica sia rivedendo, in questa chiave, tutta la regolamentazione comunale in materia di attività produttive e turismo sia prevedendo un graduale ampliamento degli orari di apertura al pubblico degli uffici del Servizio.

Centro di Responsabilità: Suap, mercati, attività produttive e turismo		Dirigente: Gianbattista Marotto		
Indirizzo strategico: Cagliari investe nel commercio				
Obiettivo strategico: Realizzazione di interventi finanziari a sostegno dell'imprenditorialità				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Realizzazione di interventi finanziari a sostegno dell'imprenditorialità	Attivazione di un nuovo bando de minimis per il sostegno dell'imprenditorialità e di un nuovo bando per l'assegnazione dei fondi ex legge 266/1997 per il sostegno all'imprenditorialità nelle zone disagiate della città	fatto/non fatto	2018-2019-2020

L'azione si pone come sviluppo della linea strategica di promozione dell'imprenditorialità, specie giovanile e specie nelle aree urbane più disagiate attraverso l'avvio di un nuovo bando de minimis e un nuovo bando relativo ai fondi messi a disposizione con la legge 266/1997.

Insieme alla Regione Sardegna e Cacip si cercherà di realizzare dei pacchetti di agevolazioni per attrarre nuovi investitori (recruiting, formazione personale, iter autorizzativi rapidi, accordi quadro con Università e centri di ricerca per lo sviluppo dell'innovazione apposite linee di finanziamento attraverso risorse regionali ovvero con accordi con il sistema locale di accesso ai crediti

Missione 14 – Sviluppo economico e competitività

Programma 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

Centro di Responsabilità: Suap, Mercati, attività produttive e turismo			Dirigente: Gianbattista Marotto	
Indirizzo strategico: Cagliari città che investe sul commercio				
Obiettivo strategico: Valorizzazione e sviluppo dei mercati civici cittadini				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione e sviluppo dei mercati cittadini	Prosecuzione delle attività di promozione delle vendite	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Realizzazione dei bandi per le nuove assegnazioni dei box dei mercati civici	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Sviluppo del mercato civico di Santa Chiara in chiave turistica	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Realizzazione di mercati a tema caratterizzanti le piazze della Città	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Prosecuzione ampliamento delle attività del mercato dei ricciai	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le azioni mirano a dare attuazione alla linea di indirizzo relativa alla valorizzazione dei mercati cittadini. In tal senso operano le azioni di prosecuzione delle attività di sostegno delle vendite mediante la previsione di incentivi a favore degli acquirenti, sia la realizzazione dei nuovi bandi per i box comunali. In tal senso opera anche la previsione dello sviluppo del mercato di Santa Chiara in chiave turistica, secondo le esperienze già fatte da importanti città italiane ed europee, sia la previsione di inserire, in alcuni altri mercati cittadini, singoli e limitati settori di potenziale interesse turistico.

Centro di Responsabilità: 900			Dirigente: Gianbattista Marotto	
Indirizzo strategico: Cagliari città che investe sul commercio				
Obiettivo strategico: Promozione delle peculiarità e delle eccellenze commerciali, artigianali e territoriali cittadine				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Promozione delle peculiarità e delle eccellenze commerciali, artigianali e territoriali cittadine	Prosecuzione e ampliamento della manifestazione "Notti Colorate" e realizzazione di ulteriori manifestazioni pubbliche a sostegno dell'imprenditorialità commerciale cittadina	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Animazione delle vie del centro durante le festività di fine anno	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Valorizzazione delle attività della piccola pesca anche attraverso la promozione di manifestazioni e corsi per la promozione e l'utilizzo del pescato locale	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le azioni sopra elencate si pongono come sviluppo della linea strategica di valorizzazione e sviluppo delle peculiarità e delle eccellenze commerciali turistiche e artigianali.

In tal senso si muove sia la prosecuzione della manifestazione delle notti colorate, tesa a rivitalizzare e favorire l'avvicinamento dei cittadini alle attività commerciali, che la similare animazione delle vie del centro nelle festività di fine anno. Nel solco dell'obiettivo strategico programmato si muove anche la prosecuzione delle attività del mercato dei ricci e della sua implementazione anche mediante l'individuazione di una differente area cittadina e la valorizzazione delle attività della piccola pesca attraverso il sostegno alle principali sagre ittiche cittadine e la realizzazione di corsi per la promozione dell'utilizzo della pesca e della mitilicoltura.

Si ritiene utile sviluppare strumenti di incentivazione e progetti di coordinamento per promuovere le realtà artigianali locali alle principali fiere italiane europee e mondiali oppure verso il commercio elettronico

Centro di Responsabilità: 900		Dirigente: Gianbattista Marotto		
Indirizzo strategico: Cagliari città che investe sul commercio				
Obiettivo strategico: Promozione delle peculiarità e delle eccellenze commerciali, artigianali e territoriali cittadine				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Valorizzazione delle produzioni artigianali e agroalimentari locali e regionali in chiave turistica	Realizzazione di attività di prima accoglienza dei turisti e individuazione di aree centrali per la realizzazione di mercatini artigianali e agroalimentari	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Apertura, nello spazio Ex Isola del Bastione di Santa Croce, di uno spazio espositivo periodico delle produzioni e delle tradizioni delle Regioni della Sardegna	fatto/non fatto	2018-2019-2020
		Realizzazione nella passeggiata coperta, in sinergia con il Servizio Cultura, di uno spazio versatile per l'esposizione delle eccellenze artistico artigianali sarde e per la realizzazione di mostre, eventi e convegni di particolare rilevanza	fatto/non fatto	2018-2019-2020

Le tre azioni mirano a dare attuazione alla linea di indirizzo strategico relativa alla valorizzazione delle tradizioni agroalimentari e artigianali non solo cittadine ma anche regionali.

La prima azione si riferisce a una attività di prima accoglienza dei turisti, specie croceristici, attraverso la realizzazione di un mercatino specialistico che presenti i tipici prodotti artigianali e agroalimentari cittadini.

La seconda azione, invece, è finalizzata a dare nella Città di Cagliari, a tutti i paesi della Sardegna, una temporanea vetrina delle proprie produzioni.

L'ultima azione, infine, è tesa a individuare uno spazio espositivo d'eccellenza per le produzioni artistiche e artigianali regionali anche in sinergia con altre realtà sarde o di altre regioni

Missione 14 – Sviluppo economico e competitività

Programma 03 – Ricerca e innovazione

Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e sistemi informatici		Dirigente: Riccardo Castrignano		
Indirizzo strategico: Cagliari innovativa, interconnessa e accessibile: territorio intelligente				
Obiettivo strategico: Creazione di modelli di interazione tra Cittadino e PA basati sui paradigmi dell'Agenda Digitale e Smart City per sfruttare al meglio il potenziale delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e per favorire l'innovazione, la crescita economica e la competitività				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Progettazione e realizzazione di servizi digitali per Smart City	Realizzazione progetti pilota e progetti finanziati dall'UE per applicazioni, anche in Cloud computing, in ambito mobilità sostenibile, servizi al cittadino e inclusione sociale. Sviluppo e presentazione di Open data e Open Service. Partecipazione a progetti di ricerca e sviluppo legate alle tecnologie IoT per la sperimentazione necessaria alla progettazione/realizzazione degli interventi PON METRO	Indici di raggiungimento degli obiettivi predisposti da Programmi Operativi Nazionali e Regionali N. di progetti di ricerca e sviluppo partecipati	2018-2019-2020
	Progettazione e realizzazione	Implementazione di progetti volti alla adozione delle tecnologie necessarie a garantire la "Cittadinanza"	Integrazione di Servizi digitali	

La declinazione dell'obiettivo strategico verte su due parole chiave: Agenda Digitale e Smart City. È necessario modulare tutte le azioni previste già nel 2017 rendendole pienamente coerenti con il Piano Triennale per l'Informatica nella PA rilasciato da AGID nel primo semestre 2017. Occorre quindi realizzare tutte le infrastrutture abilitanti alla crescita delle città "intelligenti" con strategie e azioni (obiettivi operativi) volte a realizzare un costante miglioramento della qualità di vita del Cittadino mediante la diffusione e lo sviluppo di progetti trasversali che garantiscono la piena interoperabilità e progetti verticali specifici che consentono la fruizione delle attuali tecnologie declinate in ambiti particolarmente strategici. I servizi erogati dovranno rispondere al paradigma "Italia Login" consentendo di centralizzare le informazioni e di fruirne in maniera "aggregata".

Ci si propone inoltre di sviluppare progetti pilota per testare le nuove tecnologie del Cloud Computing, con l'enorme vantaggio di poter usufruire di risorse strumentali delocalizzate (sistemi cluster) messe a disposizione delle imprese tecnologicamente all'avanguardia. Partecipare a progetti di ricerca e sviluppo sulle nuove tecnologie abilitanti in modo da poter efficacemente progettare/realizzare gli interventi legati ai finanziamenti nazionali e comunitari (PON METRO). Promuovere infine, attraverso gli Open Data e gli Open Services, la realizzazione da parte delle imprese di progetti di sviluppo economico legato all'offerta di servizi digitali favorendone la competitività.

Centro di Responsabilità: Controllo strategico, controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee			Dirigente: Luisella Mereu	
Indirizzo strategico: Cagliari innovativa, interconnessa e accessibile: territorio intelligente				
Obiettivo strategico: Creazione di modelli di interazione tra Cittadino e PA basati sui paradigmi dell'Agenda Digitale e Smart City per sfruttare al meglio il potenziale delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e per favorire l'innovazione, la crescita economica e la competitività				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	PON Programma Operativo Nazionale "Città Metropolitane 2014-2020" - Asse 1 "Agenda Digitale Metropolitana"	Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nelle convenzioni sottoscritte che regolamentano i programmi.	Numero degli atti riferiti alle operazioni o sub-operazioni	2018/2019/2020
		Gestione per conto dell'Organismo Intermedio dei rapporti amministrativi ed operativi con l'Autorità di Gestione del Pon Metro: ad esempio la partecipazione ai Comitati di Sorveglianza ed ai tavoli del Segretariato Tecnico	Numero atti e numero delle partecipazioni ai Comitati/Tavoli	2018/2019/2020
		Eventuali aggiornamenti del SI.GE.CO. e degli atti di programmazione. Coordinamento del monitoraggio delle spese con caricamento nelle piattaforme dedicate a ciascun finanziamento (Delfi)	Numero degli atti di aggiornamento approvati: Numero degli atti di monitoraggio caricati sugli applicativi dedicati	2018/2019/2020

Missione 14 – Sviluppo economico e competitività

Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità

Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e sistemi informatici			Dirigente: Riccardo Castrignano	
Indirizzo strategico: Cagliari innovativa, interconnessa e accessibile: territorio intelligente				
Obiettivo strategico: Sviluppo ed implementazione di infrastrutture abilitanti basate su tecnologie innovative per la fruizione di servizi digitali				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Estensione, sviluppo e supporto dell'infrastruttura di accesso SPC (Sistema Pubblico di Connettività) e dei servizi connessi per l'interoperabilità dei sistemi informativi in linea con i nuovi paradigmi del Cloud Computing	Estensione della rete Wi-Fi in aree sempre più estese e progettazione di infrastrutture adeguate alle nuove esigenze	Nuovi access point per la copertura di ulteriori aree della città. Rete in fibra ottica dedicate al Wi-Fi	2018
		Supporto al Progetto di infrastrutturazione della nuova rete a banda "ultra larga" in linea con il Piano Strategico Nazionale Agenda Digitale. Estensione della rete MAN in ambito metropolitano, anche mediante progetti legati all'Infomobilità, alla sicurezza urbana, alla interconnessione con la RTR e il progetto BUL della Regione Sardegna	Supporto tempestivo ai progetti secondo le previsioni delle convenzioni stipulate dall'amministrazione. Estensioni della rete MAN	2018-2019-2020
		Completamento del processo di ottimizzazione della telefonia verso una convergenza totale al VoIP e sviluppo di un network su base IP di supporto alla gestione unica e centralizzata dei flussi provenienti dai sistemi di videosorveglianza	Sostituzione degli apparati di telefonia con i nuovi sistemi VoIP, conversione dei fax fisici in virtuali, integrazione applicative orientate ai sistemi comunicazione integrata tra fisso, mobile, PC; gestione dinamica dei call-center realizzati per specifiche interazioni con i cittadini. Gestione centralizzata dei sistemi di video-sorveglianza introduzione dei sistemi di videosorveglianza cittadina collegati alla rete MAN	2018-2019

L'obiettivo strategico prevede di sviluppare le infrastrutture abilitanti all'erogazione dei servizi innovativi su tecnologia digitale; un'infrastruttura adeguata di accesso è il requisito di base per la digitalizzazione. L'obiettivo operativo di estensione, sviluppo e supporto dell'infrastruttura di accesso al Sistema Pubblico di Connettività SPC è rappresentato da tutte quelle azioni volte alla evoluzione, in ambito metropolitano, delle infrastrutture ICT tese alla diffusione di servizi digitali mediante regole e servizi condivisi.

Ci si propone quindi di articolare su diverse linee di intervento le azioni volte

- ad estendere le reti esistenti sulla base di nuove interconnessioni tra la rete Civica MAN, la Rete Telematica Regionale e le reti di Infomobilità ITS, svilupparne delle nuove,
- supportare il Progetto per la Banda Ultra Larga, al fine di promuovere su scala metropolitana servizi e infrastrutture tecnologicamente evolute.
- a supportare la realizzazione di progetti di "Città Sicure"
- l'adozione massiva di tecnologia VoIP, per tutte le applicazioni voce
- la creazione di network video per la videosorveglianza evoluta sulla base di tecniche di riconoscimento del movimento.

MISSIONE 15

Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Missione 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Programma 03 – Sostegno all'occupazione

Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane, cantieri regionali		Dirigente: Ersilia Tuveri		
Indirizzo strategico: Cagliari città dei cittadini				
Obiettivo strategico: Gestione dei fondi trasferiti dalla RAS per il piano straordinario per l'occupazione				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Gestione cantieri già attivati	Prosecuzione attività amministrativo-contabile	Elaborazione cedolini mensili	2018-2019-2020
2	Eventuale attivazione di nuovi cantieri in base alle risorse assegnate	Adozione regolamento per l'attivazione di cantieri di lavoro	Deliberazione approvazione regolamento	2018
		Avvio del cantiere e gestione delle attività amministrativo-contabili	Stipula contratti di lavoro	2018-2019-2020

Il raggiungimento dell'obiettivo è condizionato dall'entità dei trasferimenti da parte della RAS per l'attuazione del piano straordinario dell'occupazione mediante cantieri di lavoro, per i quali si registra un trend in diminuzione. Allo stato attuale sono attivi 2 cantieri di lavoro per cui è necessaria la corresponsione delle competenze stipendiali ai lavoratori e la gestione di tutti gli aspetti amministrativi del rapporto di lavoro.

Eventuali futuri finanziamenti consentiranno l'attivazione e la gestione di cantieri, ma sarà necessaria la previa adozione di un regolamento per la gestione puntuale e trasparente degli stessi.

MISSIONE 17

Energia e diversificazione delle fonti energetiche



Missione 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 01 – Fonti energetiche

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale			Dirigente: Ing. Salvatore Farci	
Indirizzo strategico: Cagliari città verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Favorire l'attuazione delle azioni PAES da parte dei privati				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento dello Sportello Energia e della sezione specifica del sito web	Individuazione delle modalità, definizione dei materiali da rendere disponibili e da pubblicare	Caricamento nel sito della documentazione	2016-2017-2018
2	Definizione degli strumenti di incentivazione	Verifica dei diversi strumenti di incentivazione, definizione delle iniziative da proporre	Approvazione delle tipologie di azioni da parte della Giunta Comunale	2016-2017-2018

Al fine di promuovere le azioni messe in campo dall'Amministrazione, informare la cittadinanza e spingere i cittadini verso il risparmio energetico e la riduzione di emissioni, è necessario potenziare lo sportello energia e la sezione del sito istituzionale dedicata alle politiche energetiche, proporre soluzioni e investimenti (anche attraverso pratiche di finanziamento tramite terzi) al fine di promuovere l'eco-efficienza e la riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici, la riduzione del traffico veicolare e lo sviluppo della mobilità sostenibile.

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale			Dirigente: Ing. Salvatore Farci	
Indirizzo strategico: Cagliari città verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Favorire l'attuazione delle azioni PAES da parte dei privati				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Potenziamento dello Sportello Energia e della sezione specifica del sito web	Individuazione delle modalità, definizione dei materiali da rendere disponibili e da pubblicare	Caricamento nel sito della documentazione	2016-2017-2018
2	Definizione degli strumenti di incentivazione	Verifica dei diversi strumenti di incentivazione, definizione delle iniziative da proporre	Approvazione delle tipologie di azioni da parte della Giunta Comunale	2016-2017-2018

Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale			Dirigente: Ing. Salvatore Farci	
Indirizzo strategico: Cagliari città verde, ecologica e sostenibile				
Obiettivo strategico: Pianificare la riduzione dei consumi energetici negli edifici pubblici				
Obiettivi Operativi				
N.	Denominazione	Azioni previste	Indicatori	Durata
1	Costituzione di una specifica unità di progetto	Individuazione delle unità dei diversi Servizi e adozione dell'atto	Ordine di servizio del Direttore Generale	2018
2	Definizione degli interventi sulla base delle risorse stanziare	Verifica di fattibilità degli interventi sulla base delle risorse disponibili	Approvazione della ripartizione della spesa e della tipologia di interventi da parte della Giunta Comunale	2018-2019

Le azioni prioritarie che l'Amministrazione intende portare avanti, come riportato nel primo rapporto di attuazione del PAES sono:

- la gestione centralizzata degli impianti clima negli uffici comunali;
- la riqualificazione tecnologica del sistema semaforico comunale;
- l'efficientamento energetico di 40 scuole;
- il miglioramento dell'efficienza energetica nelle piscine comunali;
- l'installazione di impianti fotovoltaici su strutture pubbliche - parcheggi;
- gli interventi per l'efficientamento energetico degli immobili



SEZIONE OPERATIVA



PARTE SECONDA

La parte seconda della sezione operativa riprende ed approfondisce gli aspetti della programmazione in materia personale, di lavori pubblici e patrimonio, sviluppando pertanto tematiche già delineate nella sezione strategica ma soggette a precisi vincoli di legge.

Si tratta dei comparti del personale, opere pubbliche e patrimonio, tutti interessati da una serie di disposizioni di legge tese ad incanalare il margine di manovra dell'amministrazione in un percorso delimitato da precisi vincoli, sia in termini di contenuto che di procedimento approvativo (iter procedurale).

L'ente, infatti, provvede ad approvare il programma triennale delle OO.PP. con l'annesso elenco annuale, il piano della valorizzazione e delle alienazioni immobiliari ed infine il piano triennale del fabbisogno di personale

Si tratta di adempimenti propedeutici alla stesura del bilancio, dato che le decisioni assunte con tali atti a valenza pluriennale incidono sulle previsioni contabili, e relativi stanziamenti.

2.1 PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI

2.2 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI

2.3 PROGRAMMA ASSUNZIONI DEL PERSONALE 2018-2019-2020

2.4 PROGRAMMAZIONE ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2018 / 2020

COMUNE DI CAGLIARI

QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità Finanziaria Primo anno	Disponibilità Finanziaria Secondo anno	Disponibilità Finanziaria Terzo anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	87.394.711,08	96.797.180,42	51.536.238,51	235.728.130,01
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	1.368.625,14	0,00	0,00	1.368.625,14
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	20.100.000,00	37.900.000,00	58.000.000,00
Trasferimento di immobili ex art. 53 commi 6-7 d.lgs n. 163/2006	0,00	0,00	0,00	0,00
Stanziamanti di bilancio	16.660.136,15	8.216.412,59	2.467.000,00	27.343.548,74
Altro				
Totali	105.423.472,37	125.113.593,01	91.903.238,51	322.440.303,89

	Importo
Accantonamento di cui all'art.12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	

**Il responsabile del programma
(Ing. Daniele Olla)**

SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2018 / 2020

COMUNE DI CAGLIARI

ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
1	1	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-31	Interventi di bonifica e rimozione amianto edifici comunali	1	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00
2	2	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: rimozione manufatti in cemento amianto	1	400.000,00	300.000,00	300.000,00	1.000.000,00
3	3	Lavori pubblici	20	92	9		02	A05-10	Erp: demolizione scuola vie donizetti, boito e rossini e costruzione alloggi a canone moderato	2	2.387.970,32	0,00	0,00	2.387.970,32
4	4	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp piazza granatieri di sardegna (parte)	1	450.000,00	2.550.000,00	0,00	3.000.000,00
5	6	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: manutenzione straordinaria aree cortilizie alloggi	2	699.152,33	300.000,00	300.000,00	1.299.152,33
6	7	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Erp: recupero secondario alloggi borgo vecchio s.elia	2	1.400.000,00	3.000.000,00	0,00	4.400.000,00
7	8	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Borgo vecchio sant'elia rifacimento rete fognaria	2	850.000,00	0,00	0,00	850.000,00
8	9	Lavori pubblici	20	92	9		01	A01-01	Realizzazione ponte ciclopedonale sul canale san bartolomeo	2	180.000,00	370.000,00	0,00	550.000,00
9	10	Lavori pubblici	20	92	9		06	A04-40	Manutenzione straordinaria mercati nuova programmazione	1	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00
10	11	Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-09	Palazzo Pizzorno Binaghi	2	1.155.911,30	0,00	0,00	1.155.911,30
11	13	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-31	Chiesa ss. Pietro e paolo - ristrutturazione edificio destinato ad oratorio	1	550.000,00	122.262,78	0,00	672.262,78
12	15	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-09	Risanamento conservativo scuole dell'infanzia primarie e secondarie di primo grado	1	885.129,78	0,00	0,00	885.129,78
13	16	Lavori pubblici	20	92	9		04	E10-99	Interventi straordinari agli impianti elettrici e di condizionamento finalizzati al risparmio energetico	2	400.000,00	400.000,00	0,00	800.000,00
14	17	Lavori pubblici	20	92	9		04	E10-100	Interventi di riqualificazione energetica	2	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	3.000.000,00
15	19	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: manutenzione straordinaria coperture e prospetti	1	667.279,39	200.000,00	200.000,00	1.067.279,39
16	20	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: lavori di installazione e manutenzione straordinaria di ascensori ed impianti servoscala	1	627.752,06	370.000,00	370.000,00	1.367.752,06
17	21	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: manutenzione straordinaria infissi	1	847.031,55	400.000,00	400.000,00	1.647.031,55
18	22	Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-31	Chiesa di s. Avendrace - completamento restauro chiesa e sacro	2	816.000,00	250.000,00	0,00	1.066.000,00
19	24	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Erp: manutenzione straordinaria immobili nuove assestazioni	1	487.279,39	250.000,00	250.000,00	987.279,39
20	28	Lavori pubblici	20	92	9		01	A02-05	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di pirri- collettore 47	1	2.000.000,00	2.500.000,00	0,00	4.500.000,00
21	28	Lavori pubblici	20	92	9		01	A02-05	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di pirri- collettore 70	1	50.000,00	4.300.000,00	4.250.000,00	8.600.000,00
22	28	Lavori pubblici	20	92	9		01	A02-05	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di pirri- collettori 38 via ampere e 38/39 via bailla/via santa maria chiara	1	100.000,00	2.400.000,00	2.300.000,00	4.800.000,00
23	28	Lavori pubblici	20	92	9		01	A02-05	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di pirri- mitigazione del rischi idrogeologico. Vasche di laminazione terramaini	1	400.000,00	6.793.349,00	6.793.349,66	13.986.698,66
24	29	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Manutenzione straordinaria ascensori comunali	1	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
25	30	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Manutenzione straordinaria immobili comunali	1	0,00	400.000,00	773.214,00	1.173.214,00
26	31	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-10	Ili is mirionis rifunionalizzazione struttura ex scuola via abruzzi e centro salute di quartiere	1	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00
27	33	Lavori pubblici	20	92	9		01	A01-01	Riqualificazione piazza ingrao	2	100.000,00	1.000.000,00	900.000,00	2.000.000,00
28	34	Lavori pubblici	20	92	9		01	A01-01	Riqualificazione piazza matteotti	2	250.000,00	1.250.000,00	1.500.000,00	3.000.000,00
29	36	Lavori pubblici	20	92	9		07	A05-12	Copertura pattinodromo	2	640.000,00	360.000,00	0,00	1.000.000,00
30	37	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Manutenzioni urgenti patrimonio erp	1	627.158,72	0,00	0,00	627.158,72
31	39	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-33	Manutenzione straordinaria edifici comunali	1	1.184.226,21	0,00	0,00	1.184.226,21
32	43	Lavori pubblici	20	92	9		01	A01-88	Sistema coordinato di parcheggi di scambio e trasporto meccanizzato nel centro storico	2	11.917.155,73	0,00	0,00	11.917.155,73
33	47	Lavori pubblici	20	92	9		02	A05-10	Demolizione e ricostruzione case popolari is mirionis	2	293.115,00	6.050.000,00	0,00	6.343.115,00

Scheda 2

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
34	48	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto scuola - scuola infanzia primaria via giovanni m. Annio	1	374.175,00	201.600,00	0,00	575.775,00
35	49	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto scuola - scuola secondaria via De Gioannis - "V. Alfieri"	1	299.425,00	161.350,00	0,00	460.775,00
36	50	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto scuola - primaria guglielmo marconi	1	336.475,00	181.300,00	0,00	517.775,00
37	51	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto scuola - secondaria via del sole	1	269.525,00	145.250,00	0,00	414.775,00
38	53	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-10	Iti is mirronis recupero e adeguamento alloggi	1	2.850.000,00	1.500.000,00	0,00	4.350.000,00
39	56	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici- scuola secondaria di igrado via stoccolma	1	344.775,00	0,00	0,00	344.775,00
40	57	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici- scuola secondaria di igrado via stoccolma	1	310.275,00	0,00	0,00	310.275,00
41	59	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici- scuola secondaria di igrado via stoccolma	1	205.775,00	0,00	0,00	205.775,00
42	60	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Manutenzione Straordinaria ERP	1	801.513,44	0,00	0,00	801.513,44
43	61	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-33	Manutenzione straordinaria impianti tecnologici fabbricati	1	712.570,50	176.660,00	0,00	889.230,50
44	62	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Interventi sul patrimonio erp esistente: quartiere santa teresa di niri- niazza dei carrubi	1	1.750.000,00	900.000,00	0,00	2.650.000,00
45	63	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Interventi sul patrimonio erp esistente: via seruci	1	450.000,00	550.000,00	0,00	1.000.000,00
46	65	Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-12	Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio di cagliari , ai sensi dell'art. 1, comma 304, della legge di stabilità 2014.	1	1.100.000,00	24.000.000,00	42.900.000,00	68.000.000,00
47	66	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Iti is mirronis riqualificazione degli spazi aperti	1	400.000,00	600.000,00	0,00	1.000.000,00
48	67	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Iti is mirronis smart buildings	1	500.000,00	1.000.000,00	0,00	1.500.000,00
49	68	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Iti is mirronis adeguamento funzionale dell'hangar	1	1.193.371,16	0,00	0,00	1.193.371,16
50	70	Lavori pubblici	20	92	9		07	A05-12	Ampliamento campo di calcio e nuovo impianto illuminazione homo s. Flia	2	768.625,14	0,00	0,00	768.625,14
51	71	Lavori pubblici	20	92	9		07	A05-12	Rifunzionalizzazione del parco della musica e del teatro lirico- interventi infrastrutturali e di messa in sicurezza - scheda azione 1	1	600.000,00	500.000,00	0,00	1.100.000,00
52	74	Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-11	Riqualificazione patrimonio disponibile della regione in comodato uso - edificio bastione santa croce	1	20.000,00	247.923,40	0,00	267.923,40
53	76	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		03	A02-05	Messa in sicurezza costoni rocciosi - rischio pai : torre perdusemini-marina piccola	1	100.000,00	100.000,00	2.800.000,00	3.000.000,00
54	77	Lavori pubblici	20	92	9		06	A01-01	Manutenzione straordinaria piazze e lungo mare	1	531.497,95	0,00	0,00	531.497,95
55	79	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-12	Distretto velico nazionale golfo degli angeli - stralcio marina Piccola e aree limitrofe, infrastrutture di servizio (parcheggi, Sistemazioni dell'area cerniera lungomare -	2	1.200.000,00	700.000,00	0,00	1.900.000,00
56	80	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Scuola dell'infanzia di via dublino-ristrutturazione generale	1	250.000,00	350.000,00	0,00	600.000,00
57	81	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Dell'edificio scuola con efficientamento energetico Scuola dell'infanzia comunale di via italia "caduti grande guerra" - sostituzione degli infissi e adeguamento dell'illuminazione dei locali	1	350.000,00	350.000,00	0,00	700.000,00
58	82	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Scuola primaria di via flavio gioia-messa in sicurezza e Ristrutturazione dei prospetti	1	300.000,00	350.000,00	0,00	650.000,00
59	83	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Scuola dell'infanzia di via piro leo "ss giorgio e caterina"- Ristrutturazione generale dell'edificio scolastico, Efficientamento energetico	1	1.200.000,00	1.550.000,00	0,00	2.750.000,00
60	84	Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-35	Realizzazione nuovi loculi cimiteriali	1	750.558,71	497.050,00	0,00	1.247.608,71
61	85	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-35	Risanamento Conservativo Cimiteri San Michele, Annaria Pini	1	301.171,00	300.946,00	0,00	602.117,00
62	86	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		07	A01-01	Rifunzionalizzazione del parco della musica e del teatro lirico- interventi infrastrutturali e di messa in sicurezza - scheda azione 2-	1	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
63	88	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A01-088	Realizzazione e adeguamento delle strutture a parcheggio della città	2	161.000,00	2.800.000,00	4.161.000,00	7.122.000,00
64	89	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		03	A02-11	Eliminazione degli scarichi di dubbia provenienza sulla rete cittadina di acque bianche	1	1.000.000,00	1.300.000,00	0,00	2.300.000,00
65	90	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		07	A01-01	Barriere antirumore sull'asse mediano, tratto in affiancamento via fleming e altri	1	950.000,00	1.450.000,00	0,00	2.400.000,00

Scheda 2

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
66	91	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		04	E10-99	Interventi di ammodernamento ed efficientamento della rete di illuminazione pubblica (pon metro)	2	4.132.724,39	236.314,77	0,00	4.369.039,16
67	92	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Corridoio ciclabile cagliari – elmas (pon metro)	2	506.642,76	4.184.817,61	0,00	4.691.460,37
68	93	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Corridoio ciclabile cagliari – quartu sant'elena (pon metro)	2	295.605,40	734.564,60	0,00	1.030.170,00
69	94	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Corridoio ciclabile terramaini (pon metro)	2	285.110,68	827.859,32	0,00	1.112.970,00
70	95	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Corridoio ciclabile cagliari – monte mixi (pon metro)	2	755.004,15	316.965,85	0,00	1.071.970,00
71	96	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Corridoio ciclabile poetto – sant'elia (pon metro)	2	104.428,10	1.057.390,17	0,00	1.161.818,27
72	97	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A02-05	Sistemazione idraulica del rio fangario di cagliari	1	400.000,00	402.890,00	0,00	802.890,00
73	100	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Realizzazione rotonda piazza d'armi –	2	372.231,08	0,00	0,00	372.231,08
74	102	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		06	A01-01	Gestione e manutenzione integrale della rete viaria comunale	1	3.036.123,00	3.000.000,00	0,00	6.036.123,00
75	104	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-88	Parcheggio interscambio via s.paolo	2	1.784.205,14	0,00	0,00	1.784.205,14
76	105	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		07	A01-01	Completamento opere di urbanizzazione di barracca manna	1	730.299,33	700.000,00	700.000,00	2.130.299,33
77	106	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A02-15	Rete di distribuzione delle acque reflue depurate per irrigazione verde pubblico 2° lotto	2	5.361.368,10	0,00	0,00	5.361.368,10
78	128	Parchi, verde e gestione paesaggistica	20	92	9		01	A06-90	Intervento di completamento - Progetto esecutivo - Il lotto "Orto dei Cappuccini"-Parco urbano Storico	2	332.140,00	655.360,00	0,00	987.500,00
79	129	Parchi, verde e gestione paesaggistica	20	92	9		01	A06-90	Il verde urbano delle periferie della città interventi a tassello di siti incolti o degradati: via del sole	2	0,00	0,00	0,00	0,00
80	132	Parchi, verde e gestione paesaggistica	20	92	9		03	A06-90	Intervento di completamento - il lotto "parco degli anelli di sant'elia". Riqualificazione urbana ambientale	2	874.300,00	2.125.700,00	0,00	3.000.000,00
81	133	Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Bonifica ambientale della ex discarica comunale di s. lorenzo consistente nella messa in sicurezza d'emergenza (mise) e permanente (msp) del sito	1	1.700.000,00	3.427.000,00	0,00	5.127.000,00
82	134	Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Adeguamento della stazione di trasferimento rifiuti ubicata in località san lorenzo	1	1.548.098,39	0,00	0,00	1.548.098,39
83	135	Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Lavori di bonifica ambientale nel territorio comunale	1	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00
84	136	Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Lavori di bonifica dell'ex campo nomadi ubicato in viale umberto ticca	1	640.000,00	0,00	0,00	640.000,00
85	138	Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Manutenzione Straordinaria Delle Piscine Comunali A Gestione Diretta	1	400.000,00	150.000,00	100.000,00	650.000,00
86	139	Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Manutenzione Straordinaria Degli Impianti Sportivi Comunali Di Quartiere A Gestione Diretta (PALESTRA B, Stendardi, Acuto, Is Bingias, Pattinodromo, Skateodromo, Etc..)	2	300.000,00	200.000,00	200.000,00	700.000,00
87	140	Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Manutenzione Straordinaria Degli Impianti Sportivi Comunali A Gestione Convenzionata	2	300.000,00	150.000,00	150.000,00	600.000,00
88	141	Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		04	A05-12	Recupero E Riqualificazione Del Complesso Sportivo Di Monte Mixi Denominato Ex Pala Boxe	1	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
89	142	Lavori pubblici	20	92	9		03	A02-11	Interventi Valorizzazione Sistema Zone Umide Area Cadiartana	2	2.350.000,00	0,00	0,00	2.350.000,00
90	145	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-01	Opere Di Rammagliatura Delle Piste Esistenti - Realizzazione Di 2 Velostazioni E Rafforzamento Bike Sharing	2	627.230,65	141.369,35	0,00	768.600,00
91	146	Mobilità, Infrastr.viarie e Reti	20	92	9		01	A01-088	Piano Regionale Delle Infrastrutture L.R. N.5/2015: Lavori Di Completamento Del Silos Destinato A Parcheggio Di Via Carrara Cagliari	2	410.000,00	50.000,00	100.000,00	560.000,00
92	148	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Iscola Asse 1 Riqualificazione Scuola Primaria Secondaria Via Melloni	1	700.000,00	800.000,00	0,00	1.500.000,00
93	150	Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-11	Completamento Bastioni Saint Remy E Santa Caterina - Restauro E Valorizzazione Monumentale	1	423.051,00	0,00	0,00	423.051,00

Scheda 2

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
94	151	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Scuola Media Alziator - Interventi Di Adeguamento In Materia Di Prevenzione E Sicurezza (finanz Entrate Comuni)	2	162.775,00	97.000,00	0,00	259.775,00
95	155	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A01-01	Adeguam Viabilità, Tracciato Metroca Da Stazione Repubblica A Stazione Rfi (finanziam Entrate Comuni)	2	15.000,00	575.000,00	610.000,00	1.200.000,00
96	156	Igiene del suolo	20	92	9		01	A02-99	Realizzazione EcoCentro Comunale In Viale S.Elia (aa Cod.16)	2	336.000,00	220.000,00	220.000,00	776.000,00
97	157	Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Messa In Sicurezza Discarica San Lorenzo	2	1.000.000,00	1.300.000,00	0,00	2.300.000,00
98	158	Igiene del suolo	20	92	9		01	A02-99	Demolizione Capannoni Ex Inceneritore	2	419.400,00	1.402.930,00	0,00	1.822.330,00
99	159	Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		01	A06-90	Lotta Al Punteruolo Rosso (aa Cod 28)	1	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
100	160	Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		01	A06-90	Messa In Sicurezza Alberature Cittadine (aa Cod 28)	1	199.775,00	0,00	0,00	199.775,00
101	163	Lavori pubblici	20	92	9		01	A04-40	Riqualificazione Mercati Cittadini- Accessibilità	1	575.656,71	349.775,00	0,00	925.431,71
102	165	Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-11	Tuvixeddu - Parco E Accessibilità	2	548.424,26	0,00	0,00	548.424,26
103	168	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		03	A01-01	Riqualificazione Via Po Compresa Rotatoria	1	788.229,03	0,00	0,00	788.229,03
104	169	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A01-01	Riqualificazione Viale Sant'avendrace E Viabilità Trasversale	1	1.840.421,71	618.500,00	0,00	2.458.921,71
105	170	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A01-01	Riconfigurazione Tracciato Via Campo Scipione	1	1.042.480,64	102.000,00	0,00	1.144.480,64
106	171	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A02-11	Demolizioni E Bonifica Del Sito D'intervento, Infrastrutturazione Principale Area Stazione Ferroviaria Saeta Cilla	2	561.101,30	0,00	0,00	561.101,30
107	174	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A02-99	Canale Terramaini Riqualificazione Tratto La Palma-padiglione Nervi	1	120.000,00	350.000,00	100.000,00	570.000,00
108	175	Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-09	Rifunzionalizzazione Del Parco Della Musica E Del Teatro Lirico- Fornitura e posa macchina condizionamento	1	155.000,00	0,00	0,00	155.000,00
109	179	Lavori pubblici	20	92	9		06	A01-01	Manutenzione Piazze Cittadine	1	500.000,00	449.851,00	0,00	949.851,00
110	180	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Manutenzione Straordinaria Immobili Comunali	2	0,00	0,00	0,00	0,00
111	180	Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Manutenzione Straordinaria Immobili Comunali OG2	2	298.736,59	260.171,59	0,00	558.908,18
112	181	Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-11	Lavori Inerenti La Valorizzazione Del Patrimonio Archeologico	1	269.775,00	0,00	0,00	269.775,00
113	183	Mobilità, infrastr. viarie e reti	20	92	9		01	A01-01	Fornitura E Posa In Opera Di Arredi Per Le Vie Riqualificate Della Città	2	225,00	0,00	0,00	225,00
114		Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-12	Bando Periferie. Parco Urbano Attrezzato Sportivo Ed Educativo. Infrastrutturazione Principale Dall'area	1	2.000.000,00	2.230.000,00	0,00	4.230.000,00
115		Lavori pubblici	20	92	9		02	A05-10	Bando Periferie. Rifunzionalizzazione Dell'ex Mattatoio Per Housing Sociale, Alloggi Di Edilizia Residenziale Pubblica E Servizi Di Livello Generale. Demolizioni E Bonifica Del Sito D'intervento.	1	2.045.000,00	2.400.000,00	0,00	4.445.000,00
116		Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-09	Bando Periferie. Rifunzionalizzazione Dell'ex Mattatoio Per Housing Sociale, Alloggi Di Edilizia Residenziale Pubblica E Servizi Di Livello Generale.	1	250.000,00	1.000.000,00	0,00	1.250.000,00
117		Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-10	Bando Periferie. Rifunzionalizzazione Dell'ex Mattatoio Per Housing Sociale, Alloggi Di Edilizia Residenziale Pubblica E Servizi Di Livello Generale.	1	0,00	528.000,00	0,00	528.000,00
118		Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-09	Bando Periferie. Rifunzionalizzazione Dell'ex Mattatoio Per Housing Sociale, Alloggi Di Edilizia Residenziale Pubblica E Servizi Di Livello Generale.	1	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00
119		Lavori pubblici	20	92	9		07	A05-11	Completamento Cripta Sant'agostino	1	50.000,00	130.000,00	0,00	180.000,00
120		Lavori pubblici	20	92	9		07	A05-11	Completamento Lavori Palazzo Pizzono Binaghi	1	0,00	50.000,00	1.450.000,00	1.500.000,00
121		Lavori pubblici	20	92	9		07	A01-01	Completamento Lungomare Sant'elia	2	50.000,00	750.000,00	1.000.000,00	1.800.000,00
122		Lavori pubblici	20	92	9		07	A01-04	Completamento Porticciolo Sant'elia	2	50.000,00	450.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00
123		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-10	Lavori Di Manutenzione Straordinaria Fm Zona 1-2-3	1	150.000,00	1.200.000,00	1.357.000,00	2.707.000,00
124		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-33	Lavori Efficientamento Energetico E Manutenzione Straordinaria Edificio Via Sauro Viale Trieste	1	50.000,00	450.000,00	626.786,00	1.126.786,00
125		Lavori pubblici	20	92	9		04	A04-40	Lavori Per La Realizzazione Di Una Nuova Copertura Del Mercato Civico Di Is Binnias - Piri	1	67.250,00	182.750,00	100.000,00	350.000,00
126		Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Pon Ca 4.1.1.B Inclusione Abitativa. Realizzazione E Recupero Alloggi Comunali In Via Monsignor Ernesto	1	250.000,00	1.655.000,00	1.655.000,00	3.560.000,00

Scheda 2

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
127		Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Pon Ca 4.1.1.C Inclusion e Abitativa: Autocostruzione E Autorecupero Di Alloggi Via Boito Donizetti	1	130.000,00	464.551,25	464.551,10	1.059.102,35
128		Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Pon Ca.4.1.1.A. Recupero E Riqualficazione Alloggi – Intervento Bottom Up Via Verdi, Via Tiziano, Via Diava	1	130.000,00	285.000,00	285.000,00	700.000,00
129		Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Pon Ca4.2.1.A Recupero Alloggi E Immobili Inutilizzati Da Adibire A Servizi Di Valenza Sociale <i>Sant'Alia</i>	1	100.000,00	300.000,00	100.767,75	500.767,75
130		Lavori pubblici	20	92	9		03	A05-10	Pon Ca4.2.1.A Recupero Alloggi E Immobili Inutilizzati Da Adibire A Servizi Di Valenza Sociale <i>Santa Maria Coratti</i>	1	100.000,00	200.000,00	136.000,00	436.000,00
131		Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-11	Restauro Mura Bastione San Remy	2	50.000,00	350.000,00	0,00	400.000,00
132		Lavori pubblici	20	92	9		05	A05-11	Scavi Archeologici Sella Del Diavolo	2	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00
133		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Scuola Dell'infanzia Di Via Corona - Efficiamento Energetico, Adeguamento Impianti	2	64.000,00	192.000,00	64.000,00	320.000,00
134		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Primaria E Secondaria Di Primo Grado Via Dei Partigiani - Adeguamento <i>Sismico E Messa In Sicurezza</i>	1	20.000,00	40.000,00	10.000,00	70.000,00
135		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola Scuola Primaria E Secondaria Di Primo Grado Via Falzarego 35 - Adeguamento <i>Sismico E Messa In Sicurezza</i>	1	70.000,00	168.000,00	57.000,00	295.000,00
136		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Primaria Via Enrico Toti - Adeguamento <i>Sismico E Messa In Sicurezza</i>	1	30.000,00	80.000,00	20.000,00	130.000,00
137		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Primaria Via Enrico Toti - Efficiamento Energetico, Ristrutturazione	1	80.000,00	240.000,00	80.000,00	400.000,00
138		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Primaria Via Is Guadazzonis Efficiamento Energetico, Ristrutturazione	1	66.000,00	198.000,00	66.000,00	330.000,00
139		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Primaria-Secondaria Di Primo Grado Via Dei Partigiani - Efficiamento Energetico, Ristrutturazione	1	80.000,00	240.000,00	80.000,00	400.000,00
140		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Secondaria Di Primo Grado Via De Gioannis - Adeguamento Sismico E Messa In <i>Sicurezza</i>	1	30.000,00	80.000,00	20.000,00	130.000,00
141		Lavori pubblici	20	92	9		04	A05-08	Progetto isola -Scuola Secondaria Di Primo Grado Via Stoccolma - Adeguamento Sismico E Messa In <i>Sicurezza</i>	1	40.000,00	120.000,00	30.000,00	190.000,00
142		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Ex Sala Aste Del Mercato Ittico Di Viale La Playa	2	1.250.000,00	625.000,00	625.000,00	2.500.000,00
143		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Immobile Sede Dell'ex Circostrizione Di Via <i>Camaccio</i>	2	0,00	0,00	0,00	0,00
144		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-09	Immobile Sede Dell'ex Circostrizione Di Via San <i>Domenico</i>	2	0,00	0,00	0,00	0,00
145		Lavori pubblici	20	92	9		01	A05-09	Rudere Denominato Villa Ciusa Ubicato In Via Sauro <i>R</i>	2	0,00	0,00	0,00	0,00
146		Lavori pubblici	20	92	9		06	A05-35	Manutenzione straordinaria cimiteri 2018-2020	1	360.000,00	360.000,00	360.000,00	1.080.000,00
147		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		01	A01-88	"Cagliari Per una Mobilità Intelligente E Sostenibile"	2	155.210,65	279.380,00	0,00	434.590,65
148		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		06	A01-01	Interventi Di Manutenzione Straordinaria Terrapieno	1	100.000,00	1.000.000,00	1.400.000,00	2.500.000,00
149		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		03	A02-05	Interventi Sui Costoni Rocciosi	1	100.000,00	100.000,00	2.800.000,00	3.000.000,00
150		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		06	A01-01	Manutenzione Via Dell'oleandro Via Imparato	2	15.000,00	335.000,00	350.000,00	700.000,00
151		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		03	A02-05	Messa In Sicurezza Del Costone Di Via Veneto E Vico Merello	2	15.000,00	335.000,00	350.000,00	700.000,00
152		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		01	A01-01	Miglioramento Viabilità Viale Marconi Ed Asse Mediano	1	1.547.554,63	300.191,32	0,00	1.847.745,95
153		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		06	A01-01	Opere Di Bitumatura Del Largo Carlo Felice E Della Via S. Margherita	2	50.000,00	200.000,00	0,00	250.000,00
154		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		06	A01-01	Opere Di Completamento Sistemazione Dei Sottoservizi Di Via Angioy (ii Lotto Da Vico Carlo <i>Galino A Via Pisanis</i>)	2	15.000,00	335.000,00	400.000,00	750.000,00
155		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		07	A01-01	Opere Di Urbanizzazione Barracca Manna Completamento 3° Lotto	1	100.000,00	3.148.570,00	3.148.570,00	6.397.140,00
156		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		01	A01-88	Realizzazione Parcheggi - Altri Siti	2	161.000,00	739.000,00	450.000,00	1.350.000,00
157		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		01	A01-01	Realizzazione Rotatoria Viale Ciusa	2	15.000,00	300.000,00	285.000,00	600.000,00
158		Mobilità, infrastr.viarie e rotati	20	92	9		03	A01-01	Sistemazione Sottoservizi E Pavimentazioni Di Via Mazzini	2	15.000,00	500.000,00	85.000,00	600.000,00

Scheda 2

N. progr (1)	PROG 2017	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Codice Nuts (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità (5)	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			
			REG	PROV	COM						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale
159		Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Manutenzione Straordinaria Degli Impianti Sportivi Di Monte Mixi Nel Grande Villaggio Sportivo - Messa In Sicurezza Del Costone Roccioso Di Via Degli Sport	2	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
160		Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Manutenzione Straordinaria Del Palazzetto Dello Sport (F.LLI Pirastu) A Gestione Diretta	2	300.000,00	70.000,00	50.000,00	420.000,00
161		Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		06	A05-12	Riqualificazione E Ristrutturazione Dell'impianto Di Atletica Leggera (R. Santoru) A Gestione Diretta	2	750.000,00	80.000,00	60.000,00	890.000,00
162		Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		04	A05-12	Riqualificazione E Ristrutturazione Della Palestra (A) A Gestione Diretta	2	700.000,00	60.000,00	50.000,00	810.000,00
163		Pubblica istruzione, politiche giovanili e	20	92	9		04	A05-12	Ristrutturazione Dei Locali Attigui Al Complesso Sportivo Denominato Ex Palaboxe	1	300.000,00	100.000,00	0,00	400.000,00
164		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		01	A06-90	Alberature: Nuovi Impianti E Messa In Sicurezza Delle Esistenti	2	15.000,00	350.000,00	350.000,00	715.000,00
165		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		01	A06-90	Il Verde Urbano Delle Periferie Della Città Interventi A Tassello Di Siti Incolti O Degradati: Via Castelli, Piazza Callas, Vie Del Seminano/Piovella/Parraguez.	2	20.000,00	200.000,00	780.000,00	1.000.000,00
166		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		03	A06-90	Interventi Di Difesa E Potenziamento Patrimonio Palmicolo	2	20.000,00	200.000,00	430.000,00	650.000,00
167		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		06	A06-90	Manutenzione Straordinaria Parchi Ed Aree Verdi	2	20.000,00	100.000,00	100.000,00	220.000,00
168		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		04	A06-90	Opere Di Messa A Norma Dei Sistemi Lacustri Di Monte Urpinu	2	20.000,00	100.000,00	280.000,00	400.000,00
169		Parchi, verde e gestione faunistica	20	92	9		03	A06-90	Recupero Architettonico Del Verde Storico E Consolidato: Giardini Pubblici, Cimitero Storico Di Rocca, Piazza Palestrina E Via Del Cimitero	2	30.000,00	100.000,00	370.000,00	500.000,00
170		Pianificazione Territoriale	20	92	9		03	A02-11	Postazione stabile di avvistamento sul colle di Monte Urpinu	2	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00
171		Igiene del suolo	20	92	9		03	A02-11	Interventi di pulizia e caratterizzazione campo nomadi strada statale 554	1	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
172		Igiene del suolo	20	92	9		01	A02-99	Realizzazione ecocentro via San Paolo	1	720.000,00	0,00	0,00	720.000,00
Totale											105.423.472,37	125.113.593,01	91.903.238,51	322.440.303,89

**Il responsabile del programma
(Ing. Daniele Olla)**

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2018 / 2020

COMUNE DI CAGLIARI

ELENCO ANNUALE

N. progr. (1)	CODICE UNICO INTERVENTO CUI (2)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CUP	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	CVP	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo Annualità	Importo totale intervento	Finalità (3)	Conformità		Priorità (4)	STATO PROGETTAZIONE Approvata (5)	Stima tempi esecuzione		
						Cognome	Nome				Urb (S/N)	Amb (S/N)			TRIM / ANNO	TRIM / ANNO	
																	INIZIO LAVORI
3		Lavori Pubblici	G29C12000110006	Erp: demolizione scuola vie donizetti, boito e rossini e costruzione alloggi a canone moderato		Olla	Daniele	2.387.970,32	4.358.850,00	MIS	s		2	E	2°2018	4°2019	
8		Lavori Pubblici	G27B14000290001	Realizzazione ponte ciclopedonale sul canale san bartolomeo		Olla	Daniele	180.000,00	550.000,00	URB			2	E	3°2018	3°2019	
10		Lavori Pubblici	G29G14000440004	Palazzo Pizzomo Binaghi		Olla	Daniele	1.155.911,30	1.200.000,00	CPA	s			DE	2°2018	3°2019	
18		Lavori Pubblici	G22F16000820002	Chiesa di s. Avendrace - completamento restauro chiesa e sacro		Olla	Daniele	816.000,00	1.066.000,00	COP				E	3°2018	4°2019	
29		Lavori Pubblici	G23J13000650006	Copertura pattinodromo		Olla	Daniele	640.000,00	1.000.000,00	MIS	s		2	E	2°2018	2°2019	
34		Lavori Pubblici	G23C17000250005	Progetto scuola - scuola infanzia primaria via giovanni m. Angiyo		Olla	Daniele	374.175,00	576.000,00	MIS			2	E	3°2018	3°2019	
35		Lavori Pubblici	G23C17000240005	Progetto scuola - scuola secondaria via De Giovanni - "V. Alfieri"		Olla	Daniele	299.425,00	461.000,00	MIS			2	E	3°2018	1°2019	
36		Lavori Pubblici	G23C17000230005	Progetto scuola - primaria guglielmo marconi		Olla	Daniele	336.475,00	518.000,00	MIS			2	E	3°2018	1°2019	
37		Lavori Pubblici	G23C17000220005	Progetto scuola - secondaria via del sole		Olla	Daniele	269.525,00	415.000,00	MIS			2	E	2°2018	1°2019	
39		Lavori Pubblici	G24H16001160006	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici- scuola secondaria di igrado via stoccolma		Olla	Daniele	344.775,00	345.000,00	MIS			2	D	2°2018	1°2019	
40		Lavori Pubblici	G24H16001180006	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici- scuola primaria via cannelles		Olla	Daniele	310.275,00	310.275,00	MIS			2	D	2°2018	1°2019	
41		Lavori Pubblici	G24H16001150006	Programma scuola - asse ii interventi di messa in sicurezza e manutenzione programmata edifici scolastici - scuola primaria cima		Castelli	Sergio	205.775,00	206.000,00	MIS			2	D	2°2018	1°2019	
50		Lavori Pubblici	G21E12000100004	Ampliamento campo di calcio e nuovo impianto illuminazione borgo s. Elia		Olla	Daniele	768.625,14	1.265.000,00	MIS	s		2	E	2°2018	1°2019	
61		Lavori Pubblici	G22F17000530004	Risanamento Conservativo Cimiteri San Michele, Bonaria, Piri		Olla	Daniele	301.171,00	602.117,00	MIS			2	E	2°2018	2°2019	
66		Mobilità, Infrastr. vie e Reti	G25F1600060001	Interventi di ammodernamento ed efficientamento della rete di illuminazione pubblica (PON Metro)		Piastra	Pierpaolo	4.132.724,39	4.372.083,73	URB	S	S	4	E	1 / 2018	3/2020	
82		Igiene del Suolo	G23D15006500004	Lavori di adeguamento della stazione di travaso dei rifiuti ubicata in località San Lorenzo		Zicca	Monica	1.548.098,39	1.790.225,10	MIS	S	S	1	PE	3/2017	3/2018	
94		Lavori Pubblici	G24D11000000004	Scuola Media Alziator - Interventi Di Adeguamento In Materia Di Prevenzione E Sicurezza (finanz Entrate Correnti)		Olla	Daniele	162.775,00	260.000,00	MIS			2	E	2°2018	1°2019	
96		Igiene del Suolo	G27H5001650004	Realizzazione ecoentro viale Sant'Elia		Cossu	Andrea	336.000,00	776.000,00	MIS	S	S	1	PE	3/2018	4/2018	
97		Igiene del Suolo	G28I15000080001	Messa in sicurezza permanente della discarica di San Lorenzo		Argiolas	Simona	1.000.000,00	2.500.000,00	AMB	S	S	1	PP	01/2019	01/2020	
98		Igiene del Suolo	G28I14000040001	Demolizione dei capannoni della stazione comunale di travaso in località San Lorenzo		Cossu	Andrea	419.400,00	1.822.930,00	MIS	S	S	1	PE	04/2018	02/2019	
103		Mobilità, Infrastr. vie e Reti	G29J16001540001	Riqualificazione via Po compresa rotoraria		Piastra	Pierpaolo	788.229,03	800.000,00	URB	S	S	2	D	4/2018	4/2020	
105		Mobilità, Infrastr. vie e Reti	G24E17000700001	Riconfigurazione tracciato via Campo Scipione		Piastra	Pierpaolo	1.042.480,64	1.200.000,00	URB	S	S	2	D	4/2018	4/2020	
152		Mobilità, Infrastr. vie e Reti	G24E14001240006	Miglioramento viabilità Viale Marconi ed asse mediano		Piastra	Pierpaolo	1.547.554,63	1.850.000,00	URB	S	S	3	E	3/2018	4/2019	
147		Mobilità, Infrastr. vie e Reti	G29I16000010007	"Cagliari per una mobilità intelligente e sostenibile"		Piastra	Pierpaolo	155.210,65	999.497,84	URB	S	S	3	PFE (POD)	2/2018	4/2019	
								Totale	29.243.978,67								

Il responsabile del programma
(Ing. Daniele Olla)

Piano delle valorizzazioni e alienazioni 2018/20 Art. 58 della L. 133/2008 - Ex D.L. 112/2008

Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE	VINCOLO DESTINAZIONE SOCIALE	Valorizzazione 2018		Valorizzazione 2019		Valorizzazione 2020		DESCRIZIONE
									Alienazione	Locazione	Alienazione	Locazione	Alienazione	Locazione	
1	VIA ALGHERO	22 /PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2509	130 – 131	dichiarato di non interesse		€ 132.846,29						MAGAZZINO – DEPOSITO PT/SEMINTERRATO – PARZIALMENTE LOCATO
2	VIA EMILIA	29B /PT	PORZIONE FABBRICATO	A/7	228	13	dichiarato di non interesse		€ 16.116,00						LOCALE COMMERCIALE - LOCATO
3	PIAZZA MICHELANGELO	5 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/19	539	1	NO		€ 51.810,00						LOCALE COMMERCIALE
4	PIAZZA MICHELANGELO	1 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/19	540	1	NO		€ 44.087,00						LOCALE COMMERCIALE
5	VIA ROMAGNA	2 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/11	810	1	SI – dichiarato di interesse		€ 37.662,00						LOCALE COMMERCIALE
6	VIA ROMAGNA	6 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/11	810	3	SI – dichiarato di interesse		€ 23.259,00						LOCALE COMMERCIALE
7	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	3	SI – dichiarato di interesse		€ 101.250,00						UNITA' IMMOBILIARE EX SEDE CIRCOSCRIZIONE
8	VIA ACHILLE LORIA – ROMA	15	PORZIONE FABBRICATO	242	715	47	NO	ex lascito Palomba	€ 655.432,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE ex lascito Palomba
9	VIA MARTINI	16 / P2	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1597	8-9-10	SI – dichiarato di interesse		€ 231.592,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
10	VICO II SULIS	22 / P3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2318	6	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 127.981,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
11	VIA SAN GIOVANNI	11 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/19	2318	2	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 22.658,00						MAGAZZINO – DEPOSITO
12	VIA SANTA MARGHERITA	17 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1534	2	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 112.568,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
13	VIA SAN GIACOMO	36	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1862	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione casa di riposo	€ 141.695,47						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
14	VIA VITTORIO VENETO	97	PORZIONE FABBRICATO	A/9	84	1	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 45.374,83						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
15	VIA VITTORIO VENETO	95	PORZIONE FABBRICATO	A/9	84	-	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 89.868,16						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
16	VIA MANNO	8 / P2	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2819	12	dichiarato di non interesse	ex fondazione Fornara	€ 137.989,00						UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
17	VIA MANNO	8 / P4	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2819	8	dichiarato di non interesse	ex fondazione Fornara	€ 86.287,38						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
18	PIAZZA SAN SEPOLCRO	7 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2304	3	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 98.501,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
19	PIAZZA SAN SEPOLCRO	7 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2305	4	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 150.603,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
20	VIA FARA	-	AREA	A/18	1349	-	-	-	€ 141.000,00						INCLUSO IN COMPARTO ATTUATIVO
21	VICO II SULIS	22 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2318	3	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 90.188,78						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
22	VICO II SULIS	22 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2318	4	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 139.367,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
23	VIA IS MIRRIONIS	96 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/10	7	1	NO		€ 142.003,00						LOCALE COMMERCIALE - LOCATO
24	VIA CAVOUR	103	FABBRICATO	A/18	2862	-	SI	ex fondazione casa di riposo	€ 76.862,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
25	VIA MAZZINI	4 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2247	4	SI	ex fondazione Fornara	€ 84.488,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
26	VIA MAZZINI	4 / P2	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2247	5	SI	ex fondazione Fornara	€ 57.422,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
27	PIAZZA KENNEDY	3 / P5	PORZIONE FABBRICATO	A/11	810	57	SI – dichiarato di interesse	SI	€ 56.444,09						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
28	VIA SONNINO	219B/P1 int.3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	8394	112	dichiarato di non interesse	SI	€ 57.789,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
29	VIA CIMAROSA	2 / P3	PORZIONE FABBRICATO	A/19	1357	10	NO	SI	€ 131.613,12						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
30	VIA IS MIRRIONIS	100 A-B / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/10	1609	39	NO			€ 3.390,00		€ 6.780,00		€ 6.780,00	LOCALE COMMERCIALE
31	CALATA TRINITARI	S.N.	PORZIONE FABBRICATO	A/23	58 (PARTE)	-	NO			€ 8.400,00		€ 16.800,00		€ 16.800,00	LOCALE COMMERCIALE
32	VIA DESSY DELIPERI	16 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/4	1533	8	NO			€ 4.656,00		€ 9.312,00		€ 9.312,00	LOCALE COMMERCIALE
33	VIA ELEONORA D'ARBOREA	111 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2420	4	SI			€ 1.806,00		€ 3.612,00		€ 3.612,00	LOCALE COMMERCIALE
34	VIALE SANT'AVENDRACE	42 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	7083	61	dichiarato di non interesse					€ 1.827,50		€ 1.827,50	UNITA' IMMOBILIARE PT – LOCATO
35	VIALE SANT'AVENDRACE	42 A / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	7083	50	dichiarato di non interesse					€ 4.002,00		€ 4.002,00	UNITA' IMMOBILIARE PT – LOCATO
36	VIA GUIDO RENI	10 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	538	2	NO			€ 780,00		€ 1.560,00		€ 1.560,00	LOCALE COMMERCIALE
37	VIA ROCKEFELLER	28 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/23	1947	20	NO			€ 4.512,00		€ 9.024,00		€ 9.024,00	LOCALE COMMERCIALE
38	VIA MANNO	22 / P3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2810	7	NO			€ 2.170,44		€ 4.340,88		€ 4.340,88	UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
									€ 3.284.757,12	€ 25.714,44	€ 0,00	€ 57.258,38	€ 0,00	€ 57.258,38	

Piano delle valorizzazioni e alienazioni 2018/20 Art. 58 della L. 133/2008 - Ex D.L. 112/2008

Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE	VINCOLO DESTINAZIONE SOCIALE	Valorizzazione 2018		Valorizzazione 2019		Valorizzazione 2020		DESCRIZIONE
39	VIA MERCATO VECCHIO	15	FABBRICATO	A/18	2600	1 --> 4	SI - dichiarato di interesse		€ 617.000,00						INTERO FABBRICATO IN DISUSO
40	VIA ROMAGNA	10 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/11	810	4	SI - dichiarato di interesse		€ 23.150,00						LOCALE COMMERCIALE
41	VIA ROMAGNA	8 / PR	PORZIONE FABBRICATO	A/18	810	44	SI - dichiarato di interesse		€ 28.150,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
42	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	1 - 2	SI - dichiarato di interesse		€ 119.001,00						UNITA' IMMOBILIARE EX SEDE CIRCOSCRIZIONE
43	VIA SONNINO	219 / PR	PORZIONE FABBRICATO	A/18	8394	166	dichiarato di non interesse		€ 35.014,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
44	VIA MILANO	105	PORZIONE FABBRICATO	A/21	1481	12	NO		€ 136.000,00						UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
45	LARGO CARLO FELICE - VIA CRISPI	vari	FABBRICATO	A/18	2135	1/2/3/4/5/6/7/8/9/10/11/ 12	SI - dichiarato di interesse		€ 2.707.000,17						INTERO FABBRICATO EX FONDAZIONE ACCARDO - PARZIALMENTE LOCATO
46	VIA JENNER	-	AREA	D/2	DA FRAZIONARE	-	-		€ 39.610,00						INCLUSO IN COMPARTO ATTUATIVO
47	VIA GARIBALDI	76B / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	8026	5	SI		€ 36.911,99						LOCALE COMMERCIALE - LOCATO
									€ 3.741.837,16	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
TOTALE PIANO VALORIZZAZIONE									€ 7.026.594,28	€ 25.714,44	€ 0,00	€ 57.258,38	€ 0,00	€ 57.258,38	



GIUNTA COMUNALE

Deliberazione n. 35/2018

Oggetto: Piano triennale delle assunzioni 2018-2019-2020.

Addì **trenta** del mese di **marzo** dell'anno **duemiladiciotto** alle ore **12:25** in questo Comune, nella sala delle adunanze della Giunta, regolarmente convocata, si è riunita la Giunta Comunale.

Risultano presenti

Nome	Carica	P	A	Nome	Carica	P	A
Zedda Massimo	Sindaco	X		Ghirra Francesca	Assessora	X	
Marras Luisa Anna	Vicesindaca		X	Medda Claudia	Assessora	X	
Fadda Danilo	Assessore	X		Secchi Ferdinando	Assessore	X	
Frau Paolo	Assessore	X		Cilloccu Marzia	Assessora	X	
Marcialis Yuri Mario	Assessore		X				

Assume la Presidenza Il Sindaco *Massimo Zedda*

con l'assistenza del Segretario Generale *Giovanni Mario Basolu*

Partecipa alla seduta Il Direttore Generale *Elisabetta Neroni*.

La Giunta comunale

premessi che:

- il vigente quadro normativo in materia di organizzazione dell'Ente locale, con particolare riferimento a quanto dettato dal D.lgs. n.267V/2000 e dal D.lgs. n.165/2001, attribuisce alla Giunta comunale specifiche competenze in ordine alla definizione degli atti generali di organizzazione e delle dotazioni organiche;
- con deliberazione di Giunta comunale n. 239 del 30/12/2014 è stato adottato il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi del Comune di Cagliari il quale, all'art. 87, disciplina le modalità di definizione della dotazione organica dell'Amministrazione;
- l'art. 89, comma 5, del D.lgs. n.267/2000 stabilisce che, ferme restando le disposizioni dettate dalla normativa concernente gli enti locali dissestati e strutturalmente deficitari, i Comuni, nel rispetto dei principi fissati dalla stessa legge, provvedono alla determinazione delle proprie dotazioni organiche, nonché all'organizzazione e gestione del personale nell'ambito della propria autonomia normativa e organizzativa, con i soli limiti derivanti dalle proprie capacità di bilancio e dalle esigenze di esercizio delle funzioni, dei servizi e dei compiti loro attribuiti;
- l'art. 91, commi 1 e 2, del D.lgs. n.267/2000 stabilisce che gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio e che gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale. Stabilisce, inoltre, che gli enti locali, ai quali non si applicano discipline

autorizzatorie delle assunzioni, programmano le proprie politiche di assunzioni adeguandosi ai principi di riduzione complessiva della spesa di personale;

- l'art. 6, comma 1, del D.lgs. n.165/2001, come modificato dal D.lgs n. 75/2017, stabilisce che "le Amministrazioni pubbliche definiscono l'organizzazione degli uffici per le finalità indicate all'articolo 1, comma 1 adottando, in conformità al piano triennale dei fabbisogni di cui al comma 2, gli atti previsti dai rispettivi ordinamenti...";
- l'art. 33 del D.lgs n.165/2001, nel testo novellato dalla legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012), ampliando i margini a disposizione delle amministrazioni pubbliche per il collocamento in disponibilità del proprio personale, dispone che le singole amministrazioni pubbliche, ivi compresi gli enti locali, accertino con cadenza annuale la consistenza del personale in servizio e rilevino se vi sia personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero, a pena di divieto di effettuare assunzioni di personale;
- con deliberazione di Giunta comunale n. 27 del 24/03/2015 è stata rideterminata la dotazione organica del Comune;
- dalla rilevazione dei fabbisogni di personale evidenziati dai dirigenti dell'Ente e dall'esame della dotazione organica esistente, è emerso che il Comune non presenta personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero e, pertanto, può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 33 del D.lgs n. 165/2001, nel testo novellato dalla legge n. 183/2011 (legge di stabilità 2012);
- con deliberazione della Giunta comunale n. 27 del 10/03/2017 è stato approvato il piano triennale delle assunzioni 2017-2018-2019, aggiornato con deliberazione n. 190 del 07/12/2017;
- con deliberazione della Giunta comunale n. 126 del 10/08/2017 è stato approvato il piano triennale delle assunzioni 2018-2019 - 2020;
- con la deliberazione della Giunta comunale n. 123 del 29/12/2015 è stato approvato il Piano triennale delle azioni positive 2016/2018;
- con deliberazione della Giunta comunale n. 221/2017 è stato approvato il Piano delle Performance 2017/2019;

visti:

- gli artt. 6 e 6 ter del D.lgs. n. 165/2001 e s.m.i. che dispongono in merito alla determinazione della dotazione organica e del fabbisogno del personale delle pubbliche amministrazioni;
- il combinato disposto dell' art. 3, co. 5 del D.L. n. 90/2014, convertito in L. n. 114//2014 e dell'art. 1, co. 228, della L. 208/2015 da cui risulta che la capacità assunzionale per l'anno 2018 è pari al 25% dei risparmi delle cessazioni dell'anno precedente;
- l'articolo 22 del D.L. n. 50/2017, convertito nella L. n.96/2017, che prevede, relativamente all'anno 2018, per gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, la possibilità di ampliare la capacità assunzionale nel limite del 75% della spesa del personale cessato nell'anno precedente qualora il rapporto dipendenti/popolazione, dell'anno precedente, sia inferiore al rapporto medio dipendenti/popolazione per classe demografica, come definito dal D.M. 10 aprile 2017 e per l'anno 2018 la possibilità di ampliare ulteriormente la capacità assunzionale nel limite del 90% del personale cessato nell'anno precedente se nell'ambito del rispetto del saldo del bilancio sussistono spazi finanziari non utilizzati inferiori all'1% degli accertamenti delle entrate finali, come risultanti dal rendiconto dell'esercizio precedente;
- l'articolo 7, c.2 bis, del D.L. n. 14/2017, convertito con L. n. 48/2017, prevede "Per il rafforzamento delle attività connesse al controllo del territorio e al fine di dare massima efficacia alle disposizioni in materia di sicurezza urbana contenute nel presente provvedimento, nell'anno 2018 i Comuni che, nell'anno precedente, hanno rispettato gli obiettivi di pareggio del bilancio di cui all'art. 9

della legge 24 dicembre 2012, n. 243, possono assumere a tempo indeterminato personale di polizia locale nel limite di spesa individuato applicando le percentuali stabilite dall'art. 3, co. 5, del D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n.114/2014, alla spesa relativa al personale della medesima tipologia cessato nell'anno precedente, fermo restando il rispetto degli obblighi di contenimento della spesa di personale di cui all'art. 1, commi 557 e 562, della L. n. 296/2006. Le cessazioni di cui al periodo precedente non rilevano ai fini del calcolo delle facoltà assunzionali del restante personale secondo la percentuale di cui all'art. 1, comma 228, della L. n. 208/2015"; pertanto le assunzioni di polizia locale per l'anno 2018 sono consentite nel limite del 100% della spesa del personale di medesima tipologia cessato nell'anno 2017;

- il comma 4 dell'art. 25 del D.L. 75/2017 che ha abrogato il comma 219 dell'art. 1 della legge 208/2015 che congelava le assunzioni di tutti i dirigenti pubblici in vista del nuovo sistema di reclutamento della dirigenza pubblica che sarebbe dovuto entrare in vigore con D.Lgs attuativo dell'art. 11 della Legge 124/2015, ma mai emanato a seguito della sentenza della Corte Costituzionale 251/2016;

considerato che l'art. 1, co. 228, della L. 208/2015 e il D.L. n. 14/2017, convertito con L. n. 48/2017 hanno validità sino al 31/12/2018 e che successivamente, salvo probabili interventi legislativi in merito, tornerà in vigore l'art. 3 del D.L. 90/2014 che afferma la percentuale del turn over nella misura del 100% della spesa dei cessati dell'anno precedente, dal 2019 in poi per tutti i Comuni sopra i 1.000 abitanti e per tutte le tipologie di personale, incluso il personale dirigenziale;

dato atto che:

- per il Comune di Cagliari, alla data odierna, non essendo stato ancora approvato il Rendiconto 2017 e non essendo conseguentemente possibile conoscere se sia stato rispettato il saldo di bilancio con spazi finanziari inutilizzati inferiori all'1% degli accertamenti delle entrate finali, che permetterebbe di fissare la capacità assunzionale al 90% della spesa dei cessati dell'anno 2017, la capacità assunzionale per l'anno 2018 è fissata al 75% della spesa dei cessati dell'anno 2017 in quanto il rapporto dipendenti/popolazione dell'anno 2017 è inferiore al rapporto medio dipendenti/popolazione per classe demografica, pari per il Comune di Cagliari a 1/116, come definito dal D.M. 10 aprile 2017 (popolazione residente pari a 154.651, dato desunto dall'atlante demografico pubblicato sul sito istituzionale dell'ente, dipendenti a tempo indeterminato pari a 1.289 unità, come risulta dalla banca dati del servizio personale (il conto annuale 2017 non è stato ancora inviato alla Ragioneria Generale dello Stato);
- per le annualità 2019 e 2020 viene ripristinata la capacità assunzionale nella misura del 100% ai sensi di quanto sopra esposto;

atteso che:

- ai sensi dell'articolo 3, comma 5, del D.L. n.90/2014, convertito nella Legge n.114/2014, dispone che: "...omissis...A decorrere dall'anno 2014 è consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni per un arco temporale non superiore a tre anni, nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile; è altresì consentito l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente.."
- il riferimento al "triennio precedente" di cui sopra, inserito dall'art. 4, comma 3, del D.L. n. 78/2015, è da intendersi in senso dinamico, con scorrimento e calcolo dei resti, a ritroso, rispetto all'anno in cui si intendono effettuare le assunzioni, come confermato anche dalle Sentenze Corte dei Conti, sezione autonomie, n. 26 e n. 28 del 2015: "Gli enti locali possono effettuare assunzioni di personale a tempo indeterminato utilizzando la capacità assunzionale del 2014 derivante dalle cessazioni di personale 2011/2013, sempre nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica";

considerato che con riferimento alle possibilità assunzionali previste dalle norme vigenti, e fatti salvi ulteriori interventi legislativi in materia, alla data odierna come indicato nell'allegato B, facente parte integrante e sostanziale di questa deliberazione:

- il budget assunzionale per il 2018, rispetto ai dati del personale cessato alla data del 31/12/2017, è pari a:
 - per il personale non operatore di polizia locale, € 1.026.996,34 ovvero il 75% della spesa del personale non operatore di polizia cessato nel 2017;
 - a cui si aggiungono secondo quanto sopra indicato i resti della capacità assunzionale 2015 (ovvero il 60% della spesa del personale cessato nell'anno 2014), pari a € 678.479,00, e i resti della capacità assunzionale 2016 (ovvero il 25% della spesa del personale cessato nell'anno 2015, pari a € 292.159,00) e i resti della capacità assunzionale 2017 (ovvero il 75% della spesa del personale cessato nell'anno 2016, pari a € 547.347,98);
 - per il personale operatore di polizia locale, € 291.704,72, ovvero il 100% della spesa del personale operatore di polizia locale cessato nel 2017;
- il budget assunzionale per il 2019, rispetto ai dati conosciuti circa il personale che cesserà, è pari a € 1.505.922,56 ovvero il 100% della spesa del personale che cesserà nel 2018;
- il budget assunzionale per il 2020, rispetto ai dati conosciuti circa il personale che cesserà, è pari a € 1.067.799,20 ovvero il 100% della spesa del personale che cesserà nel 2019;

atteso che:

- la mobilità volontaria è da considerarsi come "neutra" se operata tra enti soggetti a vincoli sulle assunzioni e, pertanto, in uscita non deve essere conteggiata tra le cessazioni così come in entrata non deve essere considerata tra le assunzioni; va computata come assunzione quando l'amministrazione cedente non è sottoposta a vincoli e invece lo è l'amministrazione ricevente;
- tutti i risparmi per le cessazioni quanto i costi delle assunzioni vanno calcolati al lordo degli oneri riflessi e dell'IRAP e che ai fini del calcolo del limite di spesa per le nuove assunzioni a tempo indeterminato, la spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente deve essere "attualizzata" facendo riferimento alle tabelle stipendiali dell'anno in corso;
- a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della Legge n.114/2014, ovvero il triennio 2011/2013;
- è necessario, alla luce di quanto sopra esposto, approvare il piano triennale dei fabbisogni del personale, assumendo il 2018 quale primo anno di esercizio e, quindi, approvare il Piano Triennale 2018-2020;

dato atto che:

- il programma triennale di fabbisogno di personale è formulato a seguito delle risultanze della verifica degli effettivi fabbisogni, formulati dai vari servizi alla data del 15/09/2017 e della ricognizione del personale in servizio alla medesima data;
- dalla rilevazione degli effettivi fabbisogni di personale alla data del 15/09/2017, dalla ricognizione del personale in servizio alla data del 20/03/2018 e dalla dotazione organica vigente emerge che il Comune non presenta personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero e, pertanto, può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs n.165/2001, nel testo novellato dalla Legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012);
- il Comune di Cagliari risulta aver conseguito per l'anno 2017 gli obiettivi richiesti dall'articolo 1, comma 557, comma 557 bis, comma 557 quater, della Legge n.296/2006;

- l'articolo 3, comma 5, della Legge n.114/2014 prevede: "...omissis...A decorrere dall'anno 2014 è consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni per un arco temporale non superiore a tre anni, nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile...";
- nel rispetto dei vincoli imposti sul fronte assunzionale e nel rispetto della sostenibilità del bilancio dell'ente, in conseguenza delle previsioni sulle fuoriuscite del personale nel triennio di riferimento, conosciute alla data di presentazione della proposta di Giunta, è opportuno procedere all'approvazione del Piano del fabbisogno del personale per il triennio 2018 -2020;

dato atto che:

- il programma triennale 2018-2020 di fabbisogno del personale assume a riferimento la dotazione organica approvata con Deliberazione della Giunta comunale n. 27 del 24/03/2015;
- il programma triennale 2018-2020 di fabbisogno del personale ha come elemento fondamentale ed imprescindibile la sostenibilità finanziaria e di bilancio dell'Ente;
- le linee di sviluppo della programmazione di fabbisogno del personale per il triennio 2018-2020 sono rilevabili dai seguenti indirizzi:
 - dalle esigenze espresse dai Dirigenti dei vari Servizi ai sensi dell'art. 6, comma 4 bis, del D. lgs. 165/2001;
 - dalla programmazione triennale, come da prospetto che si acquisisce con l'allegato A, che fa parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, comportando un investimento di risorse, determinato moltiplicando il numero dei dipendenti presumibilmente in servizio al 31 dicembre di ogni esercizio finanziario di riferimento (2018 – 2020), per il costo unitario medio del personale dipendente di ogni singola categoria (che comprende: la retribuzione fondamentale, più gli oneri riflessi, più l'Inail e l'Irap; fatta eccezione per l'utilizzo dei resti assunzionali 2015 e 2016 incongruente con l'allegato che prevedono il costo unitario medio del personale dipendente di ogni singola categoria comprendente: la retribuzione fondamentale, il trattamento accessorio medio, più gli oneri riflessi, più l'Inail e l'Irap), come da allegato C;
 - dal rispetto, per il 2018, del limite del 75% della spesa del personale non area vigilanza cessato nel 2017, e del limite del 100% del personale area vigilanza cessato nel 2017, come indicato nell'allegato B, che fa parte integrante e sostanziale della proposta, salvo eventuali nuovi interventi legislativi. A cui si aggiungono i "resti" della capacità assunzionale 2015 (ovvero il 60% della spesa del personale cessato nell'anno 2014), pari a € 678.479,00, i resti della capacità assunzionale 2016 (ovvero il 25% della spesa del personale cessato nell'anno 2015, pari a € 292.159,00 e i resti della capacità assunzionale 2017 (ovvero il 75% della spesa del personale cessato nell'anno 2016, pari a € 547.347,98) per un totale complessivo di € 1.517.985,98;
 - dal rispetto, per il 2019, del limite del 100% della spesa del personale cessato nel 2018, come indicato nell'allegato B, che fa parte integrante e sostanziale della proposta, salvo eventuali nuovi interventi legislativi;
 - dal rispetto, per il 2020, del limite del 100% della spesa del personale cessato nel 2019, come indicato nell'allegato B, che fa parte integrante e sostanziale della proposta, salvo eventuali nuovi interventi legislativi;

considerato che:

- è stato acquisito in data 30.03.2018 il parere del Collegio dei Revisori del Conti, ai sensi dell'articolo 19, comma 8, della Legge n. 448/2001;
- la delibera sarà oggetto di informativa successiva alle organizzazioni sindacali;

visti:

- il D.lgs. n.267/2000;
- il D.lgs. n.165/2001;

- la Legge n.114/2014;
- la Legge n.190/2014;
- il D.lgs n. 50/2017 convertito in legge n. 96/2017;
- il D.lgs n. 75/2017;
- la Legge n. 205/2017;

visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, espresso dalla Dirigente del Servizio Sviluppo Organizzativo e Risorse Umane, Dott.ssa Ersilia Tuveri, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. lgs. n.267/2000;

visto il parere favorevole in ordine alla regolarità contabile, espresso dalla Dirigente del Servizio Finanziario, Dott.ssa Franca Urru, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. lgs. n.267/2000;

con voti unanimi, legalmente espressi;

delibera

- 1) di dare atto che dalla rilevazione degli effettivi fabbisogni di personale alla data del 15/09/2017, dalla ricognizione del personale in servizio alla data del 20/03/2018 e dalla dotazione organica vigente emerge che il Comune non presenta personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero e, pertanto, può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 33 del D.lgs n.165/2001, nel testo novellato dalla legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012);
- 2) di approvare le nuove linee di indirizzo per lo sviluppo della programmazione di fabbisogno di personale per il triennio 2018/2020 come indicate in premessa, approvando il piano triennale 2018/2020 del fabbisogno di personale ed il relativo schema di spesa come risulta nell'allegato "A" alla presente deliberazione, di cui costituisce parte integrante e sostanziale;
- 3) di dare atto che l'istituto del passaggio diretto di personale da amministrazioni diverse di cui all'art. 30 del D.lgs. n.165/2001 (c.d. "mobilità") non è soggetto al limite previsto relativamente alla spesa del personale cessato;
- 4) di dare atto che la spesa prevista in tale atto è rispettosa per il 2018 del limite del 75% della spesa del personale cessato nell'anno 2017, previsto dalla normativa vigente e come indicato nell'allegato B, che fa parte integrante e sostanziale della proposta, salvo eventuali nuovi interventi legislativi. A cui si aggiungono i "resti" della capacità assunzionale 2015 (ovvero il 60% della spesa del personale cessato nell'anno 2014), pari a € 678.479,00, i resti della capacità assunzionale 2016 (ovvero il 25% della spesa del personale cessato nell'anno 2015, pari a € 292.159,00 e i resti della capacità assunzionale 2017 (ovvero il 75% della spesa del personale cessato nell'anno 2016, pari a € 547.347,98) per un totale complessivo di € 1.517.985,98;
- 5) di dare atto che la spesa prevista in tale atto è rispettosa per le annualità 2019 e 2020 del limite del 100% della spesa del personale cessato negli anni rispettivamente 2018 e 2019, previsti dalla normativa vigente e come indicato nell'allegato C, che fa parte integrante e sostanziale della proposta, salvo eventuali nuovi interventi legislativi;
- 6) di dichiarare, con voti unanimi legalmente espressi, la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.lgs. n. 267/2000.

Il Segretario Generale
Giovanni Mario Basolu

Il Presidente
Massimo Zedda

ALLEGATO A

PIANO DI SPESA ASSUNZIONI TRIENNIO 2018– 2020

	COSTO UNITARIO MEDIO PERSONALE SULLA BASE DELLA TABELLA ALLEGATO C	POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2017	TOTALE SPESA POSTI COPERTI IN BASE AL COSTO UNITARIO MEDIO PERSONALE DIPENDENTE	ANNO 2018					ANNO 2019				ANNO 2020			
				PERSONALE IN USCITA	ASSUNZIONI (mobilità e/o concorso)	ASSUNZIONI SOLO PERSONALE VIGILANZA	POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2018	TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILMENTE COPERTI AL 31/12/2018	PERSONALE IN USCITA	ASSUNZIONI (mobilità e/o concorso)	POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2019	TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILMENTE COPERTI AL 31/12/2019	PERSONALE IN USCITA	ASSUNZIONI (mobilità e/o concorso)	POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2019	TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILMENTE COPERTI AL 31/12/2019
SEGRETARIO	€ 59.861,00	1	€ 59.861,00	0	0		1	€ 59.861,00	0	0	1	€ 59.861,00	0	0	1	€ 59.861,00
DIRIGENTI RUOLO	€ 59.933,00	22	€ 1.318.526,00	0	1		23	€ 1.378.459,00	0	0	23	€ 1.378.459,00	0	0	23	€ 1.378.459,00
CAT. D3	€ 36.494,00	103	€ 3.758.882,00	2	1		102	€ 3.722.388,00	2	0	100	€ 3.649.400,00	1	0	99	€ 3.612.906,00
CAT. D1	€ 31.738,00	120	€ 3.808.560,00	2	4		122	€ 3.872.036,00	2	7	127	€ 4.030.726,00	3	6	130	€ 4.125.940,00
CAT. C	€ 29.170,00	575	€ 16.772.750,00	19	25	9	590	€ 17.210.300,00	10	36	616	€ 17.968.720,00	11	25	630	€ 18.377.100,00
CAT. B3	€ 27.335,00	48	€ 1.312.080,00	4	0		44	€ 1.202.740,00	2	10	52	€ 1.421.420,00	2	7	57	€ 1.558.095,00
CAT. B1	€ 25.858,00	297	€ 7.679.826,00	15	0		282	€ 7.291.956,00	16	0	266	€ 6.878.228,00	15	0	251	€ 6.490.358,00
CAT. A	€ 24.463,00	123	€ 3.008.949,00	13	0		110	€ 2.690.930,00	7	0	103	€ 2.519.689,00	9	0	94	€ 2.299.522,00
TOTALI		1289	€ 37.719.434,00	55	31	9	1.274	€ 37.428.670,00	39	53	1.288	€ 37.906.503,00	41	38	1.285	€ 37.902.241,00

BUDGET ASSUNZIONI 2018 SUL PERSONALE NO VIGILANZA CESSATO 2017	€ 1.026.996,34	75,00%
BUDGET ASSUNZIONI 2018 SUL PERSONALE VIGILANZA CESSATO 2017	€ 291.704,72	100,00%
RESTI ASSUNZIONALI 2015 (SU SPESA CESSATI 2014)	€ 678.479,00	
RESTI ASSUNZIONALI 2016 (SU SPESA CESSATI 2015)	€ 292.159,00	
RESTI ASSUNZIONALI 2017 (SU SPESA CESSATI 2016)	€ 547.347,98	
TOTALE BUDGET ASSUNZIONI 2018	€ 2.836.687,04	

BUDGET ASSUNZIONI 2018 SUL PERSONALE NON OPERATORE DI POLIZIA LOCALE CESSATO 2017 (25% RISPARMI CESSAZIONI)	
BUDGET ASSUNZIONI 2019 SUL PERSONALE CESSATO 2018 (100% RISPARMI CESSAZIONI)	€ 1.505.922,56
BUDGET ASSUNZIONI 2020 SUL PERSONALE CESSATO 2019 (100% RISPARMI CESSAZIONI)	€ 1.067.799,20

Cessazioni anno 2016 PERSONALE NO AREA VIGILANZA

CATEGORIA GIURIDICA	CATEGORIA ECONOMICA	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTALE	ONERI RIFLESSI	INAIL	IRAP	TOTALE ECONOMIE
A1	A5	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	A5	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	A5	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	A5	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	A5	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
B1	B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B3	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B5	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	B5	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
B6	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55	
B3	B7	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,60
C1	C1	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
C	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C3	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
D3	D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72

€ 729.797,31

capacità assunzionale 2017

75,00% € 547.347,98

Cessazioni anno 2016 PERSONALE AREA VIGILANZA

C	C4	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48
	C5	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,48

€ 175.022,88

capacità assunzioni vigili 80%

€ 140.018,30

CESSAZIONI 2017 PERSONALE NO AREA VIGILANZA

CAT.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUAL E	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTA LE	ONERI RIFLESSI	INAIL *	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
A	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
B3	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
D1	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72	€ 31.738,30
D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72

Totale economie cessazioni 2017 personale non operatore polizia locale

€ 1.369.328,45

budget assunzionale per il 2018 per personale non operatore polizia locale

€ 1.026.996,34

75% di € 1.369.328,45

CESSAZIONI 2017 AREA VIGILANZA

CAT.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUAL E	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTAL E	ONERI RIFLESSI	INAIL *	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47

Totale economie cessazioni 2017 personale operatore di polizia locale

€ 291.704,72

budget assunzionale per il 2018 per personale operatore di polizia locale

€ 291.704,72

100% di 291.704,72

CESSAZIONI ANNO 2018

cat.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUAL E	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTAL E	ONERI RIFLESSI	INAIL *	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
A	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
B3	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	D1	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72
€ 22.930,57		€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72	€ 31.738,30
D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72
	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72

Totale economie cessazioni 2018 personale

€ 1.505.922,56

budget assunzionale per il 2019

€ 1.505.922,56

100% di € 1.505.922,56

CESSAZIONI ANNO 2019

cat.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUAL E	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTAL E	ONERI RIFLESSI	INAIL *	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
A	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
B3	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
D1	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72	€ 31.738,30
	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72	€ 31.738,30
D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72
	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72

€ 1.067.799,20

Totale economie cessazioni 2018 personale

€ 1.067.799,20

budget assunzionale per il 2019

€ 1.067.799,20

100% di € 1.067.799,20

Costo unitario assunzioni

Costo unitario assunzioni/cessazioni (utilizzato per calcolo spesa cessazioni 2016 2017 2018)

CAT/POS. ECON.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTALE	ONERI RIFLESSI	INAIL *	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
A	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.750,84	€ 391,75	€ 1.513,57	€ 24.462,91
B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 5.021,69	€ 414,08	€ 1.599,86	€ 25.857,55
B3	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 5.308,54	€ 437,74	€ 1.691,25	€ 27.334,59
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 5.665,08	€ 467,14	€ 1.804,84	€ 29.170,47
D1	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 6.163,76	€ 508,26	€ 1.963,72	€ 31.738,30
D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 7.087,29	€ 584,41	€ 2.257,95	€ 36.493,72
UD	€ 43.310,93	€ 314,73	€ 43.625,66	€ 11.639,33	€ 959,76	€ 3.708,18	€ 59.932,93
SEGRETARIO	€ 43.310,93	€ 262,08	€ 43.573,01	€ 11.625,28	€ 958,61	€ 3.703,71	€ 59.860,60

Costo unitario assunzioni/cessazioni (utilizzato per calcolo spesa cessazioni 2014 2015)

CAT/POS. ECON.	TABELLARE	INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE	TOTALE RETRIBUZIONE FONDAMENTALE	VALORE MEDIO TRATTAMENT O ACCESSORIO*	TOTALE RETRIBUZION E LORDA	ONERI RIFLESSI	INAIL	IRAP	TOTALE COSTO UNITARIO MEDIO
A	€ 17.674,15	€ 132,60	€ 17.806,75	€ 4.360,59	€ 22.167,34	€ 5.788,66	€ 487,68	€ 1.884,22	€ 30.327,91
B1	€ 18.681,78	€ 140,14	€ 18.821,92	€ 4.360,59	€ 23.182,51	€ 6.059,51	€ 510,02	€ 1.970,51	€ 31.722,55
B3	€ 19.749,00	€ 148,07	€ 19.897,07	€ 4.360,59	€ 24.257,66	€ 6.346,36	€ 533,67	€ 2.061,90	€ 33.199,59
C	€ 21.075,34	€ 158,08	€ 21.233,42	€ 4.360,59	€ 25.594,01	€ 6.702,90	€ 563,07	€ 2.175,49	€ 35.035,47
D1	€ 22.930,57	€ 171,99	€ 23.102,56	€ 4.360,59	€ 27.463,15	€ 7.201,58	€ 604,19	€ 2.334,37	€ 37.603,29
D3	€ 26.366,34	€ 197,73	€ 26.564,07	€ 4.360,59	€ 30.924,66	€ 8.125,11	€ 680,34	€ 2.628,60	€ 42.358,71
UD	€ 43.310,93	€ 314,73	€ 43.625,66	€ 55.452,03	€ 99.077,69	€ 24.836,91	€ 2.179,71	€ 8.421,60	€ 134.515,91
SEGRETARIO	€ 43.310,93	€ 262,08	€ 43.573,01	€ 42.094,00	€ 85.667,01	€ 21.643,65	€ 1.884,67	€ 7.281,70	€ 116.477,03

* L'aliquota INAIL è stata determinata effettuando una media tra tutte le aliquote delle posizioni assicurative in essere

SERVIZIO	DESCRIZIONE TIPOLOGIA SERVIZIO /	FORNITURA O	IMPOR TO	IMPOR TO ANNUALITA'	IMPOR TO	FONTE	RISORSE	FINANZIAMENTI	RESPONSABILE	DEL
			ANNUALITA' 2017	2018 (IVA COMPRESA)	ANNUALITA' 2019	FINANZIARIE	DI TERZI		PROCEDIMENTO	
	FORNITURA	SERVIZI	(IVA COMPRESA)	(IVA COMPRESA)	(IVA COMPRESA)					
PROTEZIONE CIVILE, AUTOPARCO, PREVENZIONE E SICUREZZA	FORNITURA DI CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE	FORNITURA	€ 200.000,00	€ 179.013,70	€ 180.000,00			NESSUNO	TERESA CARBONI ALLA DATA DI ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP	
CONTROLLO STRATEGICO CONTROLLO DI GESTIONE SOCIETA'	SUPPORTO TECNICO E AMMINISTRATIVO AL PERSONALE DELL'AUTORITÀ URBANA	SERVIZI	€ 245.000,00	€ 200.000,00		PON METRO		NESSUNO	LUISELLA MEREU	
CONTROLLO STRATEGICO CONTROLLO DI GESTIONE SOCIETA'	PROCESSO PARTECIPATIVO, COMUNICAZIONE E VALUTAZIONE	SERVIZI	€ 100.000,00	€ 60.000,00		PON METRO		NESSUNO	LUISELLA MEREU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZIO DI BOLLETTAZIONE E POSTALIZZAZIONE AVVISI TARI 2016	SERVIZI	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZIO DI STAMPA, IMBUSTAMENTO E POSTALIZZAZIONE TRAMITE RACCOMANDATA A/R DI CIRCA 26.342 SOLLECITI DI PAGAMENTO TARES 2013 E TARI 2014	SERVIZI	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	AVVISI DI ACCERTAMENTO ICI - COMUNICAZIONI DI AVVENUTO DEPOSITO NOTIFICHE ATTI GIUDIZIARI	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZIO DI RECAPITO AVVISI DI ACCERTAMENTO ICI TRAMITE ATTO GIUDIZIARIO	SERVIZI	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 80.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZI IMPIANTO GRAFICO, STAMPA, IMBUSTAMENTO, CONSEGNA A POSTE ITALIANE, SUPP.MAGNETICO E RENDICONTAZ. NOTIFICA AVVISI ACC.TO ICI	SERVIZI	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZI IMPIANTO GRAFICO STAMPA IMBUSTAMENTO CONSEGNA POSTE ITALIANE SUPPORTO INFORMATICO RENDICONTAZIONE NOTIFICAZIONE AVVISI DI ACCERTAMENTO ICI ANNO 2016	SERVIZI	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
TRIBUTI PATRIMONIO	SERVIZI RECAPITO/NOT.ZIONE MEDIANTE ATTO GIUDIZIARI AVVISI ACCERTAMENTO IMPOSTA ICI ANNO 2011 TASSA RIFIUTI (TARSU/TARES/TARI) 2011-2015-	SERVIZI	€ 70.000,00	€ 70.000,00	€ 70.000,00	BILANCIO		NESSUNO	FRANCESCA BRUNDU	
PIANIFICAZIONE STRATEGICA TERRITORIALE	ACQUISIZIONE DI SERVIZI DI INGEGNERIA E DI ARCHITETTURA	SERVIZI	€ 399.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	FONDI RAS - L.R. N. 8/2009	REGIONE SARDEGNA		SALVATORE FARCI	

PIANIFICAZIONE STRATEGICA TERRITORIALE	ACQUISIZIONE DI SERVIZI DI INGEGNERIA E DI ARCHITETTURA	SERVIZI	€ 75.000,00	€ 75.000,00	€ 75.000,00	FONDI RAS - L.R. N. 8/2009	REGIONE SARDEGNA	SALVATORE FARCI
POLIZIA MUNICIPALE	VESTIARIO PER LA POLIZIA MUNICIPALE	FORNITURA	€ 275.000,00	€ 275.000,00	€ 275.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	SERVIZIO FINALIZZATO ALLA GESTIONE DEI CREDITI AFFIDATI AD EQUITALIA PER LA RISCOSSIONE	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	PRESTAZIONE DI SERVIZI: CANONE E SPESE MANTENIMENTO CAVALLI CORPO P.M.	SERVIZI	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO DI OFFICINA.	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	SOSTITUZIONE MEZZI DI SERVIZIO	FORNITURA	€ 60.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	FORNITURA E POSA IN OPERA ARREDAMENTO E L'ATTREZZATURA PER ARMERIA	FORNITURA		€ 400.000,00	€ 0,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
POLIZIA MUNICIPALE	ACQUISTO ARMADI INDIVIDUALI PER SPOGLIATOIO	FORNITURA		€ 50.000,00	€ 0,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	MARIO DELOGU
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	PROGETTAZIONE, ORGANIZZAZIONE E REALIZZAZIONE DEGLI SPETTACOLI E DELLE ATTIVITÀ CONNESSE ALL'EVENTO "CAPODANNO E FESTEGGIAMENTI DI FINE ANNO 2017"	SERVIZI	€ 220.000,00			COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	PROGETTAZIONE, ORGANIZZAZIONE E REALIZZAZIONE DEGLI SPETTACOLI E DELLE ATTIVITÀ CONNESSE ALL'EVENTO "CAPODANNO E FESTEGGIAMENTI DI FINE ANNO 2018"	SERVIZI		€ 220.000,00		COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	PROGETTAZIONE, ORGANIZZAZIONE E REALIZZAZIONE DEGLI SPETTACOLI E DELLE ATTIVITÀ CONNESSE ALL'EVENTO "CAPODANNO E FESTEGGIAMENTI DI FINE ANNO 2019"	SERVIZI			€ 220.000,00	COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI NOLEGGIO, MONTAGGIO, SMONTAGGIO E TRASPORTO TRIBUNE TRANSENNE E PALCHI IN OCCASIONE DELLA 362^ FESTA DI S.EFISIO	SERVIZI		€ 70.000,00		TRASFERIMENTI RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI NOLEGGIO, MONTAGGIO, SMONTAGGIO E TRASPORTO TRIBUNE TRANSENNE E PALCHI IN OCCASIONE DELLA 363^ FESTA DI S.EFISIO	SERVIZI			€ 70.000,00	TRASFERIMENTI RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI NOLEGGIO, TRASPORTO A/R, MONTAGGIO E SMONTAGGIO PALCO, STRUTTURE, ALLESTIMENTI E IMPIANTI PER IL FESTIVAL DI SANT'EFISIO E SERVIZI ACCESSORI ALLA 362^ FESTA DI SANT'EFISIO	SERVIZI		€ 90.000,00		COMUNALE/RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO

SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI NOLEGGIO, TRASPORTO A/R, MONTAGGIO E SMONTAGGIO PALCO, STRUTTURE, ALLESTIMENTI E IMPIANTI PER IL FESTIVAL DI SANT'EFISIO E SERVIZI ACCESSORI ALLA 363^ FESTA DI SANT'EFISIO	SERVIZI			€ 90.000,00	COMUNALE/RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	REALIZZAZIONE PIANO DI COMUNICAZIONE 362^ FESTA DI S.EFISIO	SERVIZI		€ 120.000,00		COMUNALE/RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	REALIZZAZIONE PIANO DI COMUNICAZIONE 363^ FESTA DI S.EFISIO	SERVIZI			€ 120.000,00	COMUNALE/RAS	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI GESTIONE DEI PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA DELLA CITTA' DI CAGLIARI	SERVIZI	€ 138.399,24			COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI GESTIONE DEI PUNTI DI INFORMAZIONE TURISTICA DELLA CITTA' DI CAGLIARI	SERVIZI	€ 59.780,00	€ 179.340,00	€ 179.340,00	COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI AVVIO E GESTIONE DEL PROGETTO DELLA DMO (DESTINATION MANAGEMENT ORGANIZATION)	SERVIZI	€ 48.000,00			COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI VIGILANZA E CUSTODIA DEL MERCATO ITTICO ALL'INGROSSO E DEI MERCATI CIVICI (AFFIDAMENTO BIENNALE)	SERVIZI	€ 15.834,00	€ 95.000,00	€ 79.200,00	COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
SUAPE MERCATI AAPP E TURISMO	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO/MOVIMENTAZIONE MERCI E GESTIONE CELLE FRIGORIFERE) MERCATI	SERVIZI	€ 50.834,00	€ 122.000,00	€ 71.200,00	COMUNALE	NESSUNO	DIRIGENTE DEL SERVIZIO
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	5157359348 - LOCAZIONE OPERATIVA DI 1050 POSTAZIONI DI LAVORO INFORMATICHE 2014 - 2020	SERVIZI	€ 205.984,80	€ 148.295,32	€ 148.295,32	34860	NESSUNO	RICCARDO CASTRIGNANO
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	LOCAZIONE OPERATIVA 600 POSTAZIONI 2018-2022	SERVIZI	-----	€ 42.456,00	€ 42.456,00	34860	NESSUNO	RICCARDO CASTRIGNANO
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	PRESIDIO APPLICATIVO 2018-2019	SERVIZI	-----	€ 92.232,00	€ 92.232,00	96090 (CDC 180)	NESSUNO	RICCARDO CASTRIGNANO
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	FORCEPOINT (WEBSense) 2017-2019	SERVIZI	€ 32.000,00	€ 32.000,00	€ 32.000,00	46450	NESSUNO	RICCARDO CASTRIGNANO
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	INTERVENTI DI MANUTENZIONE SULLA RETE MAN	SERVIZI		€ 122.000,00	€ 122.000,00	96090	NESSUNO	RICCARDO CASTRIGNANO

INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	MANUTENZIONE ANNUALE DEI NODI SDH DELLA RETE MAN	SERVIZI	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	96090	NESSUNO	
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA CON PRESIDIO ON-SITE SULLA RETE TELEMATICA COMUNALE, SUL SISTEMA TELEFONICO COMUNALE E SULLE POSTAZIONI DI LAVORO	SERVIZI	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	96090	NESSUNO	
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	ESTENSIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA SU RETE IP PER LA PROTEZIONE DEGLI EDIFICI COMUNALI	FORNITURA	€ 100.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	517771-95943	NESSUNO	
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	ESTENSIONE ED INTEGRAZIONE DEL SISTEMA WIFI NELLE AREE CITTADINE E NEGLI EDIFICI COMUNALI	FORNITURA	€ 120.000,00	€ 120.000,00	€ 120.000,00	547780-46370	NESSUNO	
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SISTEMI INFORMATICI	COMPLETAMENTO DEL SISTEMA DI TELEFONIA PER LA DISMISSIONE DELLE VECCHIE CENTRALI TELEFONICI	FORNITURA	€ 80.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	517781 - 96090	NESSUNO	
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE CORRIDOIO CICLABILE CAGLIARI ELMAS	SERVIZI	€ 154.000,00	€ 51.000,00	€ 51.000,00	PROGRAMMA PON/METRO	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE CORRIDOIO CICLABILE CAGLIARI QUARTU SANT'ELENA	SERVIZI	€ 73.500,00	€ 16.500,00	€ 16.500,00	PROGRAMMA PON/METRO	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE CORRIDOIO CICLABILE TERRAMAINI	SERVIZI	€ 77.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	PROGRAMMA PON/METRO	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE CORRIDOIO CICLABILE CAGLIARI MONTE MIXI	SERVIZI	€ 70.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	PROGRAMMA PON/METRO	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE CORRIDOIO CICLABILE POETTO SANT'ELIA	SERVIZI	€ 70.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	PROGRAMMA PON/METRO	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	SERVIZIO DI ARCHITETTURA E INGEGNERIA PROGETTAZIONE "RETE STRADALE DELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - RAZIONALIZZAZIONE DELLA VIABILITÀ DI ACCESSO ALLE CITTÀ - INTERVENTO A: VIALE MARCONI NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI CAGLIARI E SVINCOLO IS PONTIS PARIS"	SERVIZI	€ 315.000,00	€ 120.000,00	€ 15.000,00	REGIONE SARDEGNA	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	MANUTENZIONE E GESTIONE DEL SISTEMA DI BIKE SHARING	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 20.000,00	FONDI BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA

SERVIZIO MOBILITÀ INFRASTRUTTURE VIARIE E RETI	INCARICO DI RESPONSABILE DELL'ESERCIZIO PER ASCENSORI PANORAMICI E SERVOSCALA AD USO PUBBLICO DEL QUARTIERE "CASTELLO	SERVIZI		€ 60.000,00	€ 60.000,00		FONDI BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	PIERPAOLO PIASTRA
EDILIZIA PRIVATA	PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE ARCHIWEB E ADEGUAMENTO ALLA NUOVA PIATTAFORMA REGIONALE SUAPE	SERVIZI	€ 30.000,00	€ 70.000,00	€ 40.000,00		BILANCIO/COMUNIT ARIE PON METRO	NESSUNO	DIRIGENTE SERVIZIO EDILIZIA PRIVATA
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	ATTIVITÀ INTEGRATE E VALORIZZAZIONE DEL CIMITERO MONUMENTALE DI BONARIA	SERVIZI	€ 92.232,00	€ 84.546,00			BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	MARIA VALERIA PUDDU
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	ATTIVITÀ INTEGRATE E VALORIZZAZIONE DEL CIMITERO MONUMENTALE DI BONARIA	SERVIZI		€ 8.000,00	€ 96.000,00		BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	MARIA VALERIA PUDDU
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	SERVIZI POSTALI	SERVIZI	€ 55.196,80	€ 63.554,98	€ 63.554,98		BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	SERENELLA PIRAS
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	SERVIZIO SEPOLTURE E OPERAZIONI CORRELATE	SERVIZI	€ 114.329,25	€ 16.332,75			BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	SERENELLA PIRAS
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	VIGILANZA CIMITERI	SERVIZI	€ 16.063,32	€ 32.126,68			BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	DELIA MANFEROCE
AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICO, DECENTRAMENTO, ELETTORALE, CIMITERIALE	SERVIZIO DI ALLESTIMENTO SEDI PER LA CELEBRAZIONE DI MATRIMONI E UNIONI CIVILI.	SERVIZI	€ 9.760,00	€ 33.200,00	€ 33.200,00		BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	MARIA VALERIA PUDDU
LAVORI PUBBLICI	FORNITURA GASOLIO PER GLI IMPIANTI DI RISCALDAMENTO DEGLI EDIFICI COMUNALI	FORNITURA	€ 270.000,00				FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
LAVORI PUBBLICI	FORNITURA GASOLIO PER GLI IMPIANTI DI RISCALDAMENTO DEGLI EDIFICI COMUNALI	FORNITURA	€ 240.000,00	€ 300.000,00			FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
LAVORI PUBBLICI	FORNITURA GASOLIO PER GLI IMPIANTI DI RISCALDAMENTO DEGLI EDIFICI COMUNALI	FORNITURA		€ 240.000,00	€ 300.000,00		FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
LAVORI PUBBLICI	FORNITURA MATERIALI ELETTRICI PER LE MANUTENZIONI DEGLI IMPIANTI DI COMPETENZA COMUNALE	FORNITURA	€ 93.500,00				FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
LAVORI PUBBLICI	FORNITURA MATERIALI ELETTRICI PER LE MANUTENZIONI DEGLI IMPIANTI DI COMPETENZA COMUNALE	FORNITURA		€ 93.500,00	€ 93.500,00		FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA

LAVORI PUBBLICI	SERVIZIO DI GESTIONE E CONDUZIONE DELL'IMPIANTO DI CREMAZIONE NEL CIMITERO DI S. MICHELE	SERVIZIO	€ 7.500,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
LAVORI PUBBLICI	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI ELEVATORI DI COMPETENZA COMUNALE - AREA 1 E AREA 2	SERVIZIO	€ 62.400,00	€ 273.200,00	€ 273.200,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	DANIELE OLLA
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	SERVIZIO DI MANUTENZIONE PLURIENNALE DEI GIARDINI DELLA CITTÀ	SERVIZI	€ 2.830.000,00	€ 2.830.000,00	€ 2.830.000,00	FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	FORNITURA MATERIALE DI CONSUMO DEL SETTORE SANITARIO	FORNITURA	€ 42.000,00	€ 42.000,00	€ 42.000,00	FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	SERVIZI VARI DI PICCOLE MANUTENZIONI E PER LE PULIZIE DELLE STRUTTURE DEDICATE AI CANI ED AI GATTI	SERVIZI	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	SERVIZIO OSPITALITÀ DI CANI IN STRUTTURA PRIVATA	SERVIZI	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	FORNITURA MATERIALE DI CONSUMO DEL SETTORE VIVAISTICO ED AGRONOMICO	FORNITURA	€ 30.300,00	€ 30.300,00		FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
PARCHI VERDE E GESTIONE FAUNISTICA	SERVIZIO GESTIONE DEL NUOVO PARCO DELL'ORTO DEI CAPPUCCINI.	SERVIZI	€ 142.000,00	€ 142.000,00	€ 142.000,00	FINANZIAMENTO DA RISORSE COMUNALI	NESSUNO	CLAUDIO M. PAPOFF
SVILUPPO ORGANIZZATIVO RISORSE UMANE CANTIERI REGIONALI	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA	SERVIZI	€ 594.790,00	€ 297.395,00		FONDI COMUNALI	NESSUNO	ERSILIA TUVERI
SVILUPPO ORGANIZZATIVO RISORSE UMANE CANTIERI REGIONALI	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA	SERVIZI		€ 350.000,00	€ 647.395,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ERSILIA TUVERI
SVILUPPO ORGANIZZATIVO RISORSE UMANE CANTIERI REGIONALI	SERVIZIO SORVEGLIANZA SANITARIA E MEDICO COMPETENTE	SERVIZI	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ERSILIA TUVERI
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI VIGILANZA DESTINATO ALLE SCUOLE DELL'OBBLIGO CITTADINE DENOMINATO "NONNO VIGILE"	SERVIZIO	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	COMUNALI	NESSUNO	VALERIA PIRAS
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO PER LA GESTIONE ESTERNA DI N. 2 ASILI NIDO COMUNALI PER IL TRIENNIO 2017-2018-2019	SERVIZIO	€ 258.640,00	€ 258.640,00	€ 258.640,00	COMUNALI	NESSUNO	PAOLA CUCCUREDDU
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO PER LA ESTERNALIZZAZIONE DI N. 1 ASILO NIDO COMUNALE PRIMA A CONDUZIONE DIRETTA E/O SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE DEGLI ASILI NIDO	SERVIZIO	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	COMUNALI	NESSUNO	PAOLA CUCCUREDDU

POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO INFORMAGIOVANI	SERVIZIO	€ 87.500,00	€ 210.000,00	€ 210.000,00	COMUNALI	NESSUNO	VALERIA PIRAS
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI SEGRETERIA DELLA SCUOLA CIVICA DI MUSICA	SERVIZIO	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	COMUNALI	NESSUNO	VALERIA PIRAS
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI CUSTODIA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	SERVIZIO		€ 183.000,00	€ 183.000,00	COMUNALI	NESSUNO	LAURETTA LOI
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI CUSTODIA DELLE PISCINE COMUNALI	SERVIZIO		€ 183.000,00	€ 183.000,00	COMUNALI	NESSUNO	LAURETTA LOI
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI CONDUZIONE E DI TRATTAMENTO ACQUE PER LE PISCINE COMUNALI	SERVIZIO	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	COMUNALI	NESSUNO	DEMETRIO DAGA
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO PER LA GESTIONE DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA	SERVIZIO	€ 1.430.000,00	€ 1.430.000,00	€ 1.430.000,00	COMUNALI	NESSUNO	DA INDIVIDUARE
POLITICHE GIOVANILI, PUBBLICA ISTRUZIONE E SPORT	SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA	SERVIZIO	€ 1.990.000,00	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	COMUNALI	NESSUNO	DA INDIVIDUARE
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZI DI ARCHIVIO STORICO E SISTEMA BIBLIOTECARIO COMUNALE (AFFIDAMENTO PER TRE MESI + EVENTUALI 3 MESI PROROGA)	SERVIZI	€ 664.000,00	€ 116.000,00		BILANCIO COMUNALE	FONDI R.A.S. EX L.R.	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI INFOPOINT CULTURALE, ARCHIVIO MULTIMEDIALE E BIBLIOBUS (AFFIDAMENTO PER 8 MESI + EVENTUALI 8 MESI PROROGA)	SERVIZI	128000	€ 21.400,00		BILANCIO COMUNALE		ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	GESTIONE DEL SERVIZIO INTEGRATO E COORDINATO DI ARCHIVIO STORICO, SISTEMA BIBLIOTECARIO COMUNALE, BIBLIOBUS, INFOPOINT CULTURALE, ARCHIVIO MULTIMEDIALE, INFORMAGIOVANI E INTERNET POINT	SERVIZI	€ 743.750,00	€ 1.487.500,00	€ 1.487.500,00	BILANCIO COMUNALE	FONDI R.A.S. EX L.R. N. 14/2006, ART. 21, COMMA 2, LETT. F	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI GESTIONE DEL BOOK SHOP, BIGLIETTERIA,VISITE GUIDATE E ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELLA GALLERIA COMUNALE,CARTEC, PALAZZO DI CITTÀ E MUSEO CARDU	SERVIZI	€ 550.752,00	€ 550.752,00	€ 550.752,00		NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI CUSTODIA, VIGILANZA E SERVIZI AGGIUNTIVI PRESSO I MUSEI CIVICI	SERVIZI	€ 204.680,00	€ 204.680,00	€ 204.680,00	BILANCIO COMUNALE	COMUNALI	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA PRESSO AUDITORIUM COMUNALE DI PIAZZA DETTORI E TEATRO CIVICO DI CASTELLO	SERVIZI	€ 51.728,00	€ 51.728,00	€ 51.728,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI CUSTODIA, PULIZIA, DISERBO AREE VERDI, ATTIVITA' DI FACCHINAGGIO E PICCOLA MANUTEZIONE PRESSO ARENA GRANDI EVENTI S.ELIA	SERVIZI	€ 55.000,00	€ 55.000,00	€ 55.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA

CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA TECNICA PRESSO ARENA GRANDI EVENTI S. ELIA	SERVIZI	€ 59.000,00	€ 59.000,00	€ 59.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI GESTIONE TRIENNALE BENI CULTURALI	SERVIZI	€ 151.000,00	€ 162.011,36	€ 162.011,36	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	SERVIZIO DI CUSTODIA, PULIZIA E SERVIZI AGGIUNTIVI PRESSO AUDITORIUM COMUNALE, TEATRO CIVICO DI CASTELLO E SEARCH	SERVIZI	€ 182.000,00	€ 29.062,90	€ 29.062,90	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
CULTURA SPETTACOLO	ALLESTIMENTO AREA PER SPETTACOLI E GRANDI EVENTI ARENA S.ELIA - ANNO	SERVIZI	€ 220.799,17	€ 220.799,17	€ 220.799,17	FONDI COMUNALI	NESSUNO	ALESSANDRO COSSA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	EVIGILANZA ALLOGGI ERP	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	FRANCESCO LEO
POLITICHE SOCIALI SALUTE	STAMPA, POSTALIZZAZIONE E INCASSO BOLLETTINI DI PAGAMENTO	SERVIZI	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	FRANCESCO LEO
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CENTRO DI QUARTIERE VIA CARPACCIO	SERVIZI	€ 60.919,00	€ 60.919,00	€ 60.919,00	FONDI COMUNALI	FONDI LEGGE 285/97	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CENTRO FAMIGLIE	SERVIZI	€ 131.250,00	€ 262.500,00	€ 262.500,00	FONDI COMUNALI	FONDI LEGGE 285/98	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	SPAZIO FAMIGLIA	SERVIZI	€ 40.425,00	€ 40.425,00	€ 40.425,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	PROGETTI INDIVIDUALIZZATI IN FAVORE DI MINORI	SERVIZI	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	FONDI COMUNALI	NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CENTRO DI QUARTIERE CENTRO STORICO	SERVIZI	€ 58.559,75	€ 58.559,75	€ 58.559,75		NESSUNO	STEFANIA SANNA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CENTRO DI QUARTIERE SAN MICHELE	SERVIZI	€ 91.139,08	€ 91.139,08	€ 91.139,08		NESSUNO	STEFANIA SANNA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CENTRO DI QUARTIERE MUNICIPALITÀ DI PIRRI	SERVIZI	€ 39.439,76	€ 39.439,76	€ 39.439,76		NESSUNO	STEFANIA SANNA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	TUTORAGGIO	SERVIZI	€ 142.490,35	€ 142.490,35	€ 142.490,35		NESSUNO	SUSANNA GARAU
POLITICHE SOCIALI SALUTE	SERVIZIO CIVICO	SERVIZI	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00		NESSUNO	RITA CALLEDDA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	CASA ALBERGO	SERVIZI	€ 140.000,00	€ 140.000,00	€ 140.000,00		NESSUNO	RITA CALLEDDA
POLITICHE SOCIALI SALUTE	SERVIZIO LAVANDERIA	SERVIZI	€ 42.918,43	€ 42.918,43	€ 42.918,43	FONDO UNICO	NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	FORNITURA FRUTTA E VERDURA FRESCA	FORNITURA	€ 30.947,12	€ 30.947,12	€ 30.947,12	COMUNALI	NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	FORNITURA PRODOTTI ALIMENTARI	FORNITURA	€ 66.734,44	€ 66.734,44	€ 66.734,44	COMUNALI	NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIALE CON ALLOGGIO IN FAVORE DI MINORI - AFFIDAMENTO IN GESTIONE DELLA COMUNITA' PER MINORI DI PROPRIETA' DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE	SERVIZI	€ 420.000,00	€ 420.000,00	€ 420.000,00		NESSUNO	
POLITICHE SOCIALI SALUTE	SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIALE - SERVIZI EDUCATIVI TERRITORIALI A FAVORE DI MINORI E FAMIGLIE	SERVIZI	€ 420.000,00	€ 420.000,00	€ 420.000,00		NESSUNO	

POLITICHE SOCIALI E SALUTE	ANZIANI	SERVIZI	€ 1.916.788,60	€ 1.916.788,60	€ 1.916.788,60	FONDO COMUNALE	COMPARTECIPAZIONE	
POLITICHE SOCIALI E SALUTE	MINORI	SERVIZI	€ 1.825.570,66	€ 1.825.570,66	€ 1.825.570,66	FONDO COMUNALE	FONDI LEGGE 285/98	
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA R.C. TERZI/OPERATORI	SERVIZI	€ 1.796.000,00	€ 1.796.000,00	€ 1.796.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA R. C. PATRIMONIALE	SERVIZI	€ 15.943,00	€ 15.943,00	€ 15.943,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA ALL RISKS PROPERTY	SERVIZI	€ 154.112,00	€ 154.112,00	€ 154.112,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA TUTELA LEGALE	SERVIZI	€ 49.547,00	€ 49.547,00	€ 49.547,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA ALL RISKS OPERE D'ARTE	SERVIZI	€ 29.650,00	€ 29.650,00	€ 29.650,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA R.C. AUTO L.M.	SERVIZI	€ 143.548,00	€ 143.548,00	€ 143.548,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	POLIZZA INFORTUNI CUMULATIVA	SERVIZI	€ 20.933,00	€ 20.933,00	€ 20.933,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	SERVIZIO LAVANDERIA	SERVIZI	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	SERVIZI	€ 169.210,32	€ 150.000,00	€ 150.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	PULIZIA BAGNI POETTO	SERVIZI	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	PULIZIA BIBLIOTECHE	SERVIZI	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE
PROVVEDITORATO, ECONOMATO, STAZIONE UNICA APPALTANTE	PULIZIE UFFICI COMUNALI	SERVIZI	€ 2.070.228,00	€ 2.132.718,00	€ 2.132.718,00	BILANCIO COMUNALE	NESSUNO	CLAUDIO D'APRILE

IGIENE DEL SUOLO E AMBIENTE	SERVIZI DI ASSISTENZA OSSERVATORIO	SERVIZIO	€ 263.000,00	€ 263.000,00	€ 263.000,00	COMUNALI	NESSUNO	ROBERTO MONTIXI
IGIENE DEL SUOLO E AMBIENTE	SERVIZIO DI IGIENE URBANA	SERVIZIO	€ 42.413.619,91	€ 32.300.991,06	€ 32.300.991,06	COMUNALI	NESSUNO	ROBERTO MONTIXI