



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022**

## SOMMARIO

|                                                                                                                                                         |      |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
| <b>INTRODUZIONE</b>                                                                                                                                     | pag. | 4  |
| <br><b>SEZIONE STRATEGICA (SeS)</b>                                                                                                                     |      |    |
| <b>PRIMA PARTE - ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE</b>                                                                                                   |      |    |
| Il nuovo contesto alla luce della crisi conseguente alla diffusione del Covid-19                                                                        | pag. | 9  |
| 1.1 Lo scenario economico internazionale                                                                                                                | pag. | 11 |
| 1.2 Lo scenario economico nazionale                                                                                                                     | pag. | 13 |
| 1.3 Lo scenario economico regionale                                                                                                                     | pag. | 16 |
| 1.4 Il contesto locale                                                                                                                                  | pag. | 21 |
| 1.4.1 L'Analisi demografica del Comune di Cagliari                                                                                                      | pag. | 21 |
| 1.4.2 Il contesto socio economico locale                                                                                                                | pag. | 23 |
| <br><b>SECONDA PARTE – ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE</b>                                                                                             |      |    |
| 2.1 L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo triennio                                                                            | pag. | 30 |
| 2.2 Gli indirizzi generali su risorse e sugli impieghi                                                                                                  | pag. | 36 |
| 2.2.1. I tributi locali                                                                                                                                 | pag. | 36 |
| 2.2.2. La gestione patrimoniale                                                                                                                         | pag. | 37 |
| 2.2.3. Il documento di indirizzo per la progettazione delle Opere pubbliche                                                                             | pag. | 39 |
| 2.2.4 L'indebitamento                                                                                                                                   | pag. | 43 |
| 2.2.5 La coerenza e la compatibilità con gli obiettivi di finanza pubblica                                                                              | pag. | 45 |
| 2.3 Gli Indirizzi generali agli Organismi Partecipati                                                                                                   | pag. | 45 |
| 2.4 Le risorse umane disponibili                                                                                                                        | pag. | 60 |
| 2.5 Gli strumenti di rendicontazione                                                                                                                    | pag. | 64 |
| <br><b>TERZA PARTE – INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI</b>                                                                                               |      |    |
| 3.1 Tabella riepilogativa delle Linee Programmatiche e della loro attuazione<br>mediante gli Indirizzi e Obiettivi strategici e gli Obiettivi operativi | pag. | 66 |
| 3.2 Dalle Linee Programmatiche di Mandato agli Indirizzi e Obiettivi strategici                                                                         | pag. | 80 |

## **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**

**PARTE PRIMA - DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI**

|                                                                            |      |     |
|----------------------------------------------------------------------------|------|-----|
| 4.1 Gli obiettivi operativi per Missioni                                   | pag. | 112 |
| Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione                | pag. | 113 |
| Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza                                  | pag. | 161 |
| Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio                             | pag. | 168 |
| Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali  | pag. | 171 |
| Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | pag. | 181 |
| Missione 07 - Turismo                                                      | pag. | 185 |
| Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | pag. | 190 |
| Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | pag. | 205 |
| Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità                            | pag. | 216 |
| Missione 11 - Soccorso civile                                              | pag. | 226 |
| Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                | pag. | 230 |
| Missione 13 - Tutela della salute                                          | pag. | 252 |
| Missione 14 - Sviluppo economico e competitività                           | pag. | 255 |
| Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | pag. | 267 |
| Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche           | pag. | 270 |
| 4.2 - Gli obiettivi operativi assegnati agli Organismi Partecipati         | pag. | 274 |

**PARTE SECONDA - LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE**

|                                                                |      |     |
|----------------------------------------------------------------|------|-----|
| 1. Il Piano di razionalizzazione della spesa                   | pag. | 301 |
| 2. Il Piano delle valorizzazioni e alienazioni patrimoniali    | pag. | 306 |
| 3. Il Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi | pag. | 308 |
| 4. Il Programma triennale dei Lavori pubblici                  | pag. | 325 |
| 5. Il Programma triennale del fabbisogno del personale         | pag. | 335 |

## Introduzione

Il ciclo di programmazione e di rendicontazione degli enti locali è stato notevolmente modificato con l'introduzione della contabilità armonizzata, diretta a rendere i bilanci delle amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili nel rispetto delle regole comunitarie. Uno degli obiettivi dichiarati del processo di armonizzazione contabile, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, è proprio il rafforzamento del processo di programmazione, cui è dedicato l'allegato 4/1 al suddetto decreto legislativo 118/2011, denominato *“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”*.

Secondo detto principio, la programmazione è *il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento*.

In questo contesto il Documento Unico di Programmazione (DUP) costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione, Piano Esecutivo di Gestione, Piano delle Performance, etc).

Nello specifico, il DUP è lo strumento che permette *l'attività di guida strategica e operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*.

Sostanzialmente, nel DUP gli Enti devono:

- delineare il contesto di riferimento in cui si trovano a operare;
- individuare gli obiettivi da raggiungere nel periodo considerato.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, che devono caratterizzare il DUP contribuiscono a dimostrare l'affidabilità e la credibilità dell'Ente. Affinché il DUP possa svolgere tale ruolo è necessario che dal punto di vista contenutistico non rappresenti i dati esclusivamente nella loro grandezza finanziaria, ma riporti le informazioni relative al contesto interno ed esterno dalla cui analisi discendono gli indirizzi, le scelte e gli obiettivi dell'Amministrazione.

In quest'ottica, il Documento Unico di Programmazione 2020-2021-2022 rappresenta la naturale articolazione e declinazione delle Linee programmatiche di mandato. Trattandosi del primo anno di mandato, il



## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Documento Unico di programmazione è presentato contestualmente alle Linee Programmatiche delle quali ne rappresenta la declinazione in obiettivi strategici e operativi.

Con l'adozione del DUP, inizia, pertanto, il processo, articolato in varie fasi, che si sviluppa attraverso gli altri documenti di programmazione, come il Bilancio di previsione a cui è strettamente collegato.

Per quanto riguarda la sua articolazione, il legislatore non ha previsto uno schema-tipo obbligatorio per tutti gli Enti, sebbene il “Principio contabile applicato della programmazione”, ne definisca il contenuto prevedendo che il DUP sia articolato in due distinte sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa.

La Sezione Strategica (SeS) fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne e interne) che rappresenta la base per la predisposizione e l'aggiornamento degli indirizzi strategici dell'Ente. Nelle varie fasi previste dal ciclo di programmazione dell'Ente, il programma originario, definito nel momento d'insediamento dell'amministrazione, viene aggiornato ed eventualmente calibrato con le mutate esigenze del contesto economico, sociale e organizzativo in cui si sviluppa, cambia e cresce. L'arco temporale che si analizza e che eventualmente si aggiorna durante l'anno è il quinquennio del mandato (2019-2024).

La Sezione Operativa (SeO), è a sua volta suddivisa in due parti: la prima parte riprende le decisioni strategiche dell'ente per rielaborarle in un'ottica più operativa e dettagliata. In particolare, per ciascuna missione e programma, e in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi strategici contenuti nella SeS, sono illustrati i programmi operativi che l'Ente, anche attraverso aziende e società partecipate, intende realizzare nel triennio. Infatti, l'arco temporale in cui si sviluppa la Sezione Operativa è il triennio 2020/2022, diversamente dalla Sezione Strategica che, come detto sopra, abbraccia l'intero arco temporale del mandato amministrativo.

La seconda e ultima parte della SeO, in un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma, contiene la programmazione settoriale. Con riferimento a tale ultima parte del DUP, il legislatore è intervenuto per ben due volte<sup>1</sup> nel corso del 2018, modificando il Principio contabile applicato della programmazione (n. 4/1) al fine di disciplinare il collegamento tra DUP e programmazione settoriale. Il Principio, così aggiornato, ferma restando l'unicità del DUP, ammette la possibilità di non approvare con il DUP gli specifici atti di programmazione settoriale se la normativa di settore che li disciplina prevede termini autonomi per la loro approvazione<sup>2</sup>. Alla luce di tale nuova disposizione, pertanto, nella SeO –

---

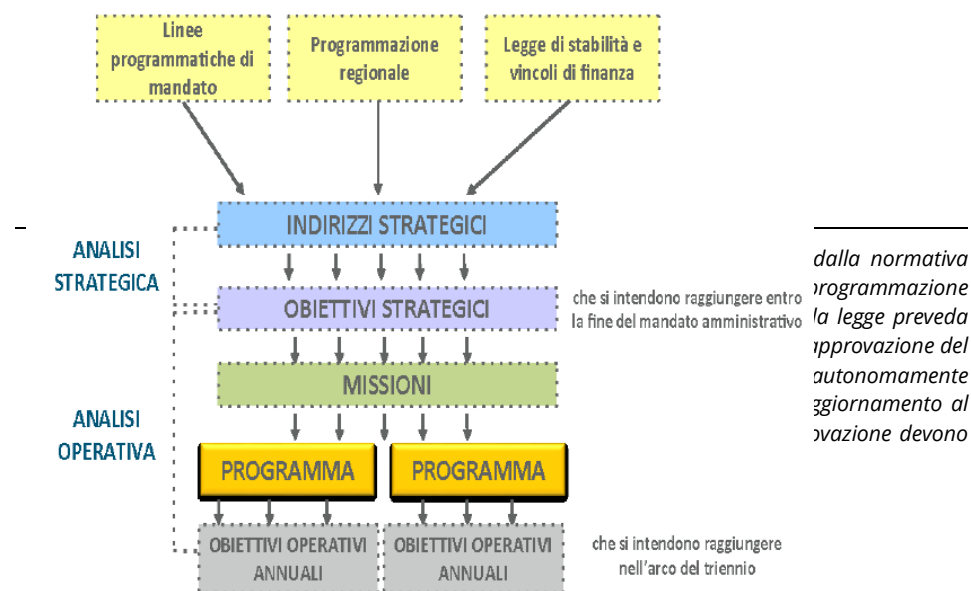
<sup>1</sup>D.M. 19 maggio 2018 e D.M. 29 agosto 2018.

<sup>2</sup>Punto 8.2 del Principio contabile applicato della programmazione *“Nel caso in cui i termini di*

parte seconda, erano stati inseriti nel DUP ai fini della loro approvazione solo i programmi per i quali la legge non prevede uno specifico termine per la loro adozione:

- Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare (di cui al D.L. 112/2008, articolo 589;
- Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (di cui alla Legge 244/2007, articolo 2, comma 544).

Gli altri programmi di settore, quali il Programma triennale delle Opere pubbliche, il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi nonché il Programma triennale di fabbisogno del personale, poiché approvati autonomamente in un momento successivo all'adozione del DUP, sono allegati alla presente Nota di aggiornamento al DUP.



## **Sezione Strategica (SeS)**

## **SeS – PARTE PRIMA**

### **1. ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'amministrazione comunale nell'ambito dell'attuazione delle Linee Programmatiche presentate contestualmente al presente documento come previsto dal punto 8 del principio contabile inerente la programmazione.

Quest'attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- a) lo scenario internazionale e nazionale, per i riflessi che esso ha sul Comune, dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di Bilancio sul comparto degli enti locali;
- b) lo scenario regionale, al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sull'Ente;
- c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto sociale e demografico e di quello economico finanziario dell'ente.

## Il nuovo contesto economico sociale alla luce della crisi conseguente alla diffusione del virus Covid-19.

Al momento della redazione della Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione, la situazione di contesto economico (internazionale, europeo, nazionale, regionale e locale) è influenzata dalla grave emergenza sanitaria dovuta alla diffusione sull'intero pianeta del virus Covid-19.

Le necessarie misure di contenimento della diffusione del Covid-19 stanno causando uno shock generalizzato, senza precedenti storici.

Come dichiarato dai principali Istituti di analisi macroeconomica, la rapida evoluzione della pandemia rende difficile elaborare gli indicatori congiunturali e, pertanto, non è possibile rilevare con attendibilità l'intensità degli effetti dell'emergenza sanitaria sull'economia reale.

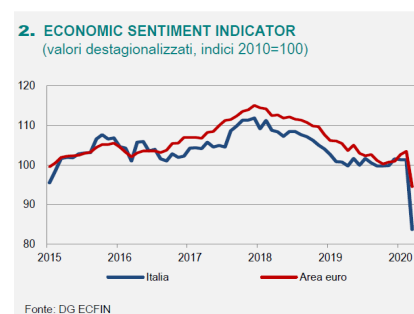
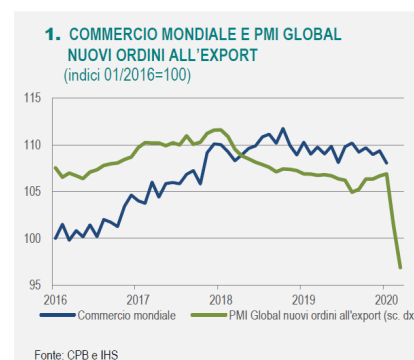
Pertanto, non sono ancora disponibili analisi che permettano di valutare appieno il contesto nel quale l'Ente si troverà ad operare.

Anche l'ISTAT ha rinviato le proprie periodiche rilevazioni e, con ritardo, ha emanato una prima valutazione nella "nota mensile"<sup>3</sup> pubblicata nei giorni scorsi sul proprio sito istituzionale.

Si riportano, di seguito, alcune conclusioni contenute in detta "nota" che consentono di avere una prima valutazione di alcuni indici macroeconomici,

con l'avvertenza, peraltro, che la situazione è tale da non consentire di considerare tali indici come definitivi.

L'Istat evidenzia innanzitutto che *le prime indicazioni sull'impatto economico provengono dal clima di fiducia di famiglie e imprese, che a marzo ha segnato una forte e diffusa flessione, o dai dati riferiti a febbraio sul commercio extra Ue e le vendite al dettaglio. Il commercio extra Ue è stato fortemente influenzato dal calo delle esportazioni verso la Cina, mentre le vendite al dettaglio hanno mostrato un deciso aumento trinato dagli acquisti di beni alimentari.*



<sup>3</sup>Nota mensile sull'andamento dell'economia italiana- periodo di riferimento marzo 2020

... Le necessarie misure di contenimento del virus adottate con tempistiche eterogenee tra i paesi stanno causando uno shock di natura reale e che investe contemporaneamente l'offerta (chiusura di attività e interruzione delle catene del valore) e la domanda (crollo dei consumi, riduzione dei redditi) e la cui rapidità e intensità non ha precedenti storici. Questo contesto ha determinato significative revisioni al ribasso delle previsioni del PIL mondiale che è atteso registrare nel 2020, senza eccezioni, una flessione. I mercati finanziari hanno reagito con un forte calo delle quotazioni degli asset e un deciso aumento della volatilità. Le prospettive per il commercio mondiale, già in calo a gennaio, sono peggiorate drasticamente come indicato dalla caduta del PMI globale sui nuovi ordini all'export di febbraio e marzo. Per contrastare gli effetti del lockdown sull'economia, le banche centrali sono intervenute ripetutamente con misure straordinarie a sostegno della domanda immettendo liquidità nel sistema economico. Contestualmente, molti Governi hanno annunciato provvedimenti fiscali espansivi mirati al supporto dei redditi di cittadini e delle attività produttive. (...)

Nell'area euro, lo stimolo fiscale sta avvenendo principalmente a livello nazionale e la BCE offre copertura monetaria allo sforzo fiscale degli Stati membri con programmi di acquisto dei titoli pubblici. La Commissione europea, negli scorsi giorni, ha proposto l'attivazione di un fondo contro la disoccupazione che dovrebbe finanziare gli schemi di protezione dei posti di lavoro. L'Istat riporta la tabella dei principali indicatori congiunturali:

#### PRINCIPALI INDICATORI CONGIUNTURALI - ITALIA E AREA EURO (variazioni congiunturali)

|                                       | Italia      | Area euro  | Periodo        |
|---------------------------------------|-------------|------------|----------------|
| <b>Pil</b>                            | <b>-0,3</b> | <b>0,1</b> | <b>T4 2019</b> |
| Produzione industriale                | 3,7         | 2,3        | Gen. 2020      |
| Produzione nelle costruzioni          | 7,9         | 3,6        | Gen. 2020      |
| Prezzi alla produzione – mercato int. | -0,6        | -0,6       | Feb. 2020      |
| Prezzi al consumo (IPCA)*             | 0,1         | 0,7        | Mar. 2020      |
| Tasso di disoccupazione               | 9,7         | 7,3        | Feb. 2020      |
| Clima di fiducia dei consumatori**    | -9,9        | -5,0       | Mar. 2020      |
| Economic Sentiment Indicator**        | -17,6       | -8,9       | Mar. 2020      |

Fonti: Eurostat, Commissione europea, Istat

\* Variazioni tendenziali

\*\* Differenze con il mese precedente

Per quanto sopra illustrato, non si hanno a disposizione elementi che possano consentire di inserire nella presente Nota di aggiornamento, le analisi dettagliate sul contesto economico di riferimento.

Si ritiene, peraltro, di non eliminare la relativa analisi effettuata a suo tempo, in occasione della predisposizione del DUP, in quanto è comunque un utile punto di riferimento.

Naturalmente la situazione è tale che il presente documento di programmazione subirà variazioni nel corso dell'anno, in relazione all'evolversi del contesto in cui si opera.

### 1.1 Lo scenario economico internazionale

Dall'analisi contenuta nel Bollettino economico della Banca d'Italia n. 3 del mese di Gennaio 2019 si rileva che l'attività economica nelle principali economie avanzate ha subito un rallentamento generale. Le prospettive dell'economia globale appaiono deboli, nonostante la crescita registrata nel primo trimestre 2019. Tra i paesi avanzati, negli Stati Uniti e in Giappone l'espansione del prodotto nei primi tre mesi di quest'anno è stata determinata soprattutto dal calo delle importazioni e dall'accumulo delle scorte, in un contesto di debolezza della domanda finale interna. Tra i paesi emergenti, il Brasile, l'India e la Russia hanno registrato un rallentamento del PIL nel primo trimestre 2019, mentre in Cina la crescita è rimasta stabile.

Il commercio mondiale ha subito un'ulteriore contrazione (nei primi sette mesi, la variazione complessiva degli scambi internazionali di merci è stata negativa. Gli effetti dei dazi imposti dagli Stati Uniti e fattori geopolitici destabilizzanti (come la Brexit e le crisi politiche in America Latina)

prefigurano il rischio che il rallentamento della domanda mondiale si protragga nel medio termine<sup>4</sup>.

Per quanto riguarda l'inflazione, quella al consumo si mantiene moderata nelle principali economie avanzate nonostante le condizioni generalmente buone del mercato del lavoro. Le aspettative di inflazione a lungo termine desunte dai rendimenti del mercato finanziario sono scese sia negli Stati Uniti, sia nell'Area Euro.

**Tavola 1**

| <b>Crescita del PIL e inflazione</b><br>(punti percentuali) |                         |                  |                  |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| VOCI                                                        | Crescita del PIL<br>(1) |                  |                  | Inflazione<br>(2) |
|                                                             | 2018                    | 2018<br>4° trim. | 2019<br>1° trim. | maggio<br>2019    |
| <b>Paesi avanzati</b>                                       |                         |                  |                  |                   |
| Giappone                                                    | 0,8                     | 1,8              | 2,2              | 0,7               |
| Regno Unito                                                 | 1,4                     | 0,9              | 2,0              | 2,0               |
| Stati Uniti                                                 | 2,9                     | 2,2              | 3,1              | 1,8               |
| <b>Paesi emergenti</b>                                      |                         |                  |                  |                   |
| Brasile                                                     | 1,1                     | 1,1              | 0,5              | 4,7               |
| Cina                                                        | 6,6                     | 6,4              | 6,4              | 2,7               |
| India                                                       | 7,4                     | 6,6              | 5,6              | 3,0               |
| Russia                                                      | 2,3                     | 2,8              | 0,6              | 5,1               |
| <b>per memoria:</b>                                         |                         |                  |                  |                   |
| <b>Commercio mondiale (3)</b>                               | <b>4,1</b>              | <b>-0,6</b>      | <b>-0,8</b>      |                   |

Fonte: statistiche nazionali; Banca d'Italia per il commercio mondiale.  
 (1) Per i dati annuali, variazioni percentuali. Per i dati trimestrali: per i paesi avanzati, variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno e al netto dei fattori stagionali; per i paesi emergenti, variazioni percentuali sul periodo corrispondente. – (2) Variazioni tendenziali dell'indice dei prezzi al consumo. – (3) Elaborazioni Banca d'Italia su dati di contabilità nazionale e doganali. Dai trimestrali destagionalizzati; variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno.

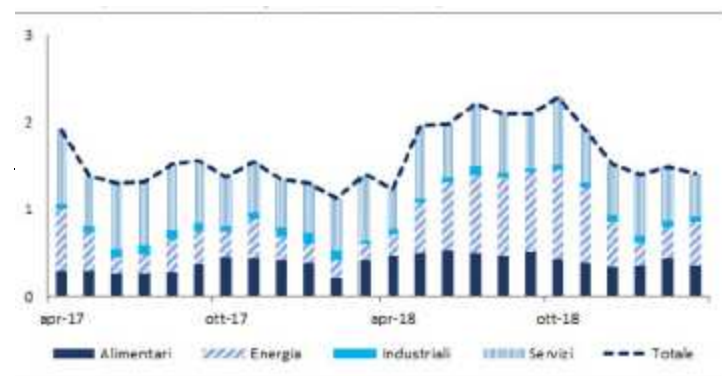
Nota Aggiornamento del Documento di economia e finanza 2019 – Roma 8 ottobre 2019  
 tica, Gian Carlo Blangiardo, sulla

Secondo le previsioni diffuse dall'OCSE<sup>5</sup> nell'anno in corso il PIL mondiale rallenterebbe al 3,2 per cento: la debolezza del settore manifatturiero, soprattutto nelle economie più esposte al commercio internazionale, sarebbe solo in parte compensata dall'espansione dell'attività del settore dei servizi e dalle misure di crescita adottate da alcuni paesi, in particolare dalla Cina.

In questo contesto, le principali banche centrali hanno risposto al rallentamento dell'attività economica attuando concreti provvedimenti espansivi, che hanno condotto principalmente alla ulteriore riduzione dei tassi di interesse. Anche la Federal Reserve negli Stati Uniti ha adottato misure di riduzione dei tassi di interesse, misure che non assumeva da ben dieci anni.

#### Area Euro

Nonostante la lieve accelerazione all'inizio del 2019, l'attività economica dell'area euro resta debole e soggetta a rischi al ribasso.



Fonte: elaborazioni su dati Eurostat.

su valori contenuti. Il progressivo indebolimento della domanda, ha ridotto l'inflazione al consumo verso l'1,5 per cento, come emerge dal seguente grafico

Nel tentativo di assicurare stabilità dei prezzi, la Banca Centrale Europea ha ridotto il tasso sui depositi delle banche e ha dichiarato che la propria posizione nell'ambito della politica monetaria rimarrà "accomodante" finché le prospettive di inflazione non saranno prossime al 2 per cento. L'obiettivo che la BCE si è data, assicurando operazioni di rifinanziamento a lungo termine, è quello di preservare condizioni favorevoli del credito bancario, così da incentivare l'erogazione di finanziamenti delle banche alle famiglie e alle imprese e di fornire, conseguentemente, un supporto all'area euro.

Con riferimento al **PIL**, nel primo trimestre dell'anno si è assistito a una crescita dello 0,4 per cento rispetto al quarto trimestre 2018:



*(variazioni percentuali)*

| PAESI          | Crescita del PIL |                         | Inflazione              |                       |
|----------------|------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                | 2018             | 2018<br>4° trim.<br>(1) | 2019<br>1° trim.<br>(1) | 2019<br>giugno<br>(2) |
| Francia        | 1,7              | 0,4                     | 0,3                     | 1,4                   |
| Germania       | 1,4              | 0,0                     | 0,4                     | 1,3                   |
| Italia         | 0,9              | -0,1                    | 0,1                     | 0,8                   |
| Spagna         | 2,6              | 0,6                     | 0,7                     | 0,6                   |
| Area dell'euro | 1,9              | 0,2                     | 0,4                     | 1,2                   |

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.

(1) Serie trimestrali destagionalizzate e corrette per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. – (2) Variazioni rispetto al periodo corrispondente.

Nel secondo trimestre la debolezza della spesa per consumi e delle esportazioni, ha determinato un rallentamento del PIL che risulta essere cresciuto in termini congiunturali dello 0,2 per cento rispetto allo 0,4 per cento del primo trimestre. Tuttavia, nonostante la decelerazione dell'attività economica, il **mercato del lavoro** dell'area euro non è stagnante e il tasso di disoccupazione si è stabilizzato nei mesi più recenti sui livelli più bassi degli ultimi dieci anni (7,4 per cento). L'andamento positivo del mercato del lavoro, potrà sostenere i consumi privati i quali, a loro volta, potranno costituire un fattore di crescita. Le aspettative per il quarto trimestre del 2019 e per il primo trimestre del 2020 sono di una leggera ripresa<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Audizione Presidente dell'Istituto nazionale di statistica, Gian Carlo Blangiardo, sulla Nota Aggiornamento del DEF 2019 – Roma 8 ottobre 2019

## 1.2 Lo scenario economico nazionale

In Italia, i primi due trimestri del 2019 hanno registrato un marginale miglioramento congiunturale. Infatti il PIL, in entrambi i trimestri, è cresciuto dello 0,1 per cento rispetto all'ultimo trimestre del 2018. La tabella riporta il dettaglio delle componenti che misurano tale incremento, per tutto il primo trimestre 2019. La conferma della misura del secondo trimestre è stata recentemente fornita dall'ISTAT, in occasione dell'audizione sulla Nota di aggiornamento del DEF 2019

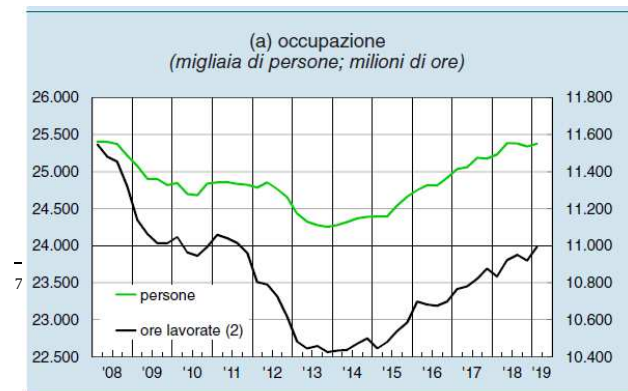
| PIL e principali componenti (1)<br>(variazioni percentuali sul periodo precedente) |          |          |          |          |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|------|
| VOCI                                                                               | 2018     |          | 2019     |          | 2018 |
|                                                                                    | 2° trim. | 3° trim. | 4° trim. | 1° trim. |      |
| PIL                                                                                | 0,0      | -0,1     | -0,1     | 0,1      | 0,9  |
| Importazioni totali                                                                | 1,6      | 0,4      | 1,3      | -1,5     | 2,3  |
| Domanda nazionale (2)                                                              | 0,2      | -0,4     | -0,2     | -0,4     | 0,9  |
| Consumi nazionali                                                                  | -0,1     | -0,1     | 0,1      | 0,2      | 0,5  |
| spesa delle famiglie (3)                                                           | -0,1     | 0,0      | 0,2      | 0,1      | 0,6  |
| spesa delle Amministrazioni pubbliche                                              | 0,1      | -0,2     | -0,2     | 0,2      | 0,2  |
| Investimenti fissi lordi                                                           | 2,7      | -1,2     | 0,6      | 0,6      | 3,4  |
| costruzioni                                                                        | 1,2      | 0,9      | 0,4      | 2,6      | 2,6  |
| macchine, attrezzature, prodotti vari e mezzi di trasporto                         | 3,8      | -2,9     | 0,8      | -1,1     | 4,0  |
| Variazione delle scorte (4) (5)                                                    | -0,2     | -0,1     | -0,4     | -0,6     | 0,0  |
| Esportazioni totali                                                                | 0,8      | 1,1      | 1,4      | 0,2      | 1,9  |
| Esportazioni nette (5)                                                             | -0,2     | 0,2      | 0,1      | 0,5      | -0,1 |

Fonte: Istat.

(1) Valori concatenati; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la variazione delle scorte e oggetti di valore. – (3) Include anche le istituzioni senza scopo di lucro al servizio delle famiglie. – (4) Include gli oggetti di valore. – (5) Contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

Il reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici nel secondo trimestre è aumentato, rispetto al trimestre precedente in misura pari allo 0,9 per cento; data la sostanziale invarianza dei prezzi, tale incremento si è tradotto

in un'analoga crescita del potere d'acquisto<sup>7</sup>. La crescita del potere d'acquisto, peraltro, non si è tradotta in un aumento della spesa per consumi finali in quanto, contestualmente, è cresciuta la propensione al risparmio (0,8 per cento). Dal lato dell'offerta, l'indice della produzione industriale ha registrato la seconda flessione congiunturale consecutiva, con un calo diffuso tra i principali raggruppamenti di industrie (-0,8 per cento rispetto allo stesso periodo dello scorso anno). Riguardo al settore delle costruzioni, la produzione ha continuato a essere stagnante e nel trimestre luglio/settembre, ha registrato variazioni negative. Nello stesso periodo il mercato immobiliare si è caratterizzato per forte crescita dei prezzi delle abitazioni nuove (+1,5 per cento) e un lieve calo dei prezzi per le abitazioni esistenti (-0,1 per cento). Pur nella complessiva debolezza dell'economia, nel **mercato del lavoro** si registrano segnali di stabilizzazione. Nei primi tre mesi dell'anno, l'occupazione è salita, sia in termini di numero di persone occupate, sia in termini di ore lavorate:



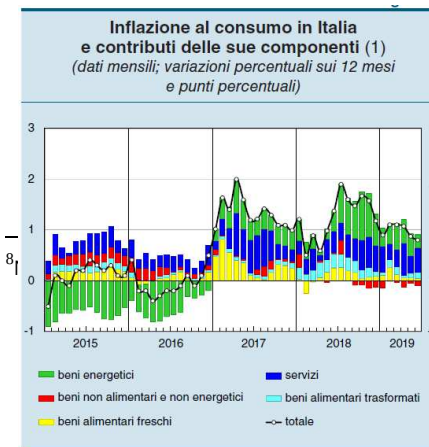
lo Blangiardo, sulla Nota

14-

La stabilità degli occupati è dovuta principalmente alla crescita dei rapporti di lavoro dipendenti (sia a tempo indeterminato che a termine), mentre si registra una riduzione del lavoro indipendente.

Il tasso di disoccupazione è diminuito al 9,5 per cento (nel primo trimestre era pari al 10,4 per cento, a sua volta inferiore di due punti percentuali rispetto al tasso di disoccupazione registrato nell'ultimo trimestre del 2018):

In un contesto di protratta debolezza dell'attività economica e della domanda di consumo, in Italia l'**inflazione** continua a essere bassa. La riduzione del tasso di inflazione ha interessato tutta l'area Euro, ma in Italia in misura maggiore<sup>8</sup>. Le aspettative di imprese, famiglie e analisti restano deboli e non ci si aspetta nel breve termine una modifica sostanziale.



Fonte: elaborazioni su dati Eurostat.  
(1) Indice armonizzato dei prezzi al consumo.

o hanno registrato un aumento dei prezzi  
italiana (Audizione Presidente dell'Istituto  
o, sulla Nota Aggiornamento del DEF 2019 -

Relativamente al **commercio estero**, si evidenzia che dopo una iniziale flessione, nel secondo trimestre le importazioni di beni e servizi sono aumentate, così come sono cresciute le esportazioni. L'incremento delle esportazioni riguarda soprattutto i settori del made in Italy tradizionale (abbigliamento, tessile, articoli in pelle) e, seppure in minor misura, i prodotti dell'industria alimentare. L'imminente introduzione di nuovi dazi all'importazione da parte degli Stati Uniti impatterà in modo significativo su un numero di prodotti di eccellenza del settore agro-alimentare.

### *Il Documento programmatico di Bilancio 2020 presentato dal Governo.*

Il 16 ottobre scorso, il Governo ha approvato il Documento programmatico di Bilancio e il disegno di legge di bilancio per il triennio 2020/2022.

Nel Documento programmatico, il Governo afferma che le misure in esso contenute sono volte a *preservare la sostenibilità della finanza pubblica, creando al contempo spazi fiscali per completare l'attuazione delle politiche di*

*inclusione e attivazione del lavoro già in vigore e per rilanciare la crescita economica nel segno della sostenibilità ambientale e sociale e dello sviluppo delle competenze.*

Si riportano, di seguito, alcuni passaggi del Documento programmatico 2020:

*"Tra le principali misure previste dalla nuova Legge di Bilancio il Governo segnala: - la sterilizzazione totale della clausola di salvaguardia per il 2020 e la riduzione parziale di quelle previste per il 2021 e 2022; - le iniziative a favore degli investimenti pubblici e privati; - la riduzione del cuneo fiscale sul lavoro, l'aumento delle risorse destinate all'istruzione e alla ricerca scientifica e tecnologica e un piano di forte contrasto all'evasione fiscale. Sono, inoltre, rifinanziate le cosiddette 'politiche invariate'. In particolare, per quanto riguarda gli investimenti pubblici, sono stanziati circa 9 miliardi aggiuntivi nel triennio 2020-22 - e oltre 55 miliardi complessivi su un orizzonte di 15 anni - in favore di due nuovi fondi di investimento, la cui gestione sarà affidata a Stato ed Enti territoriali. Con riferimento specifico al tema dell'ambiente, una delle priorità del Governo è la realizzazione di un Green New Deal, che prevede, in primoluogo, la realizzazione di un piano di investimenti pubblici sinergici a quelli privati.*

Riguardo agli Enti Locali, la bozza di Legge di Bilancio (nota ancora solo in via ufficiosa) introduce alcune novità rispetto alla legislazione vigente, novità che incideranno sulla costruzione del Bilancio di previsione 2020/2022. La novità più significativa riguarda l'abrogazione della TASI e il suo assorbimento all'interno dell'IMU. La bozza di legge di bilancio "riscrive" la disciplina IMU.

Sono presenti, altresì, norme che disciplinano le modalità di riscossione dei tributi locali. Le norme sono volte a rendere più immediata la rilevazione delle riscossioni.

Altra importante novità riguarda i mutui accesi dagli Enti locali: la norma prevede che con apposito Decreto Ministeriale, da approvarsi a seguito di intesa con la Conferenza Stato Città e autonomie locali, siano stabilite modalità e criteri per la riduzione della spesa per interessi a dei mutui a carico degli Enti locali, anche mediante accollo e ristrutturazione degli stessi da parte dello Stato, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica.

La manovra finanziaria ha appena iniziato il lungo iter di esame da parte del Parlamento, Si tratta, pertanto, di un documento che potrà subire modifiche.

### 1.3 Lo scenario economico regionale<sup>9</sup>

Da un punto di vista strettamente economico, i cambiamenti nella struttura demografica della Sardegna, interessata da un accentuato processo di invecchiamento della popolazione<sup>10</sup> genereranno pressioni sempre maggiori sulla sostenibilità del sistema di protezione sociale, a causa degli effetti diretti sull'aumento della spesa sanitaria e pensionistica e dei costi economici indiretti dovuti alla minore produttività della forza di lavoro.

I dati del contesto macroeconomico hanno messo in luce la debolezza della struttura economica della Sardegna rispetto alle altre regioni europee. Tra il 2012 e il 2017, con riguardo al **PIL** aumenta il distacco con le regioni europee più performanti. Nel contesto nazionale, il PIL per abitante del 2017 mostra solo un lieve un miglioramento, inferiore a quello del Mezzogiorno e ancor più del Centro-Nord. Il reddito regionale è ancora lontano dal recuperare il livello del periodo precedente la crisi economica: nel 2017 il PIL per abitante

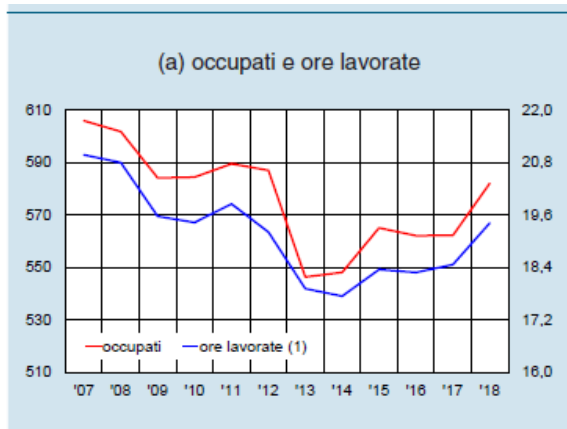
---

<sup>9</sup> Fonti: "Le economie della Sardegna" - 26° Rapporto 2019, elaborato e pubblicato nell'ambito della Convenzione tra Fondazione Banco di Sardegna e CRENoS (Centro Ricerche Economiche Nord o Sud istituito dall'Università di Cagliari e Università di Sassari) e "Economie regionali - L'economia della Sardegna" - Banca d'Italia - Bollettino n. 20 - Giugno 2019.

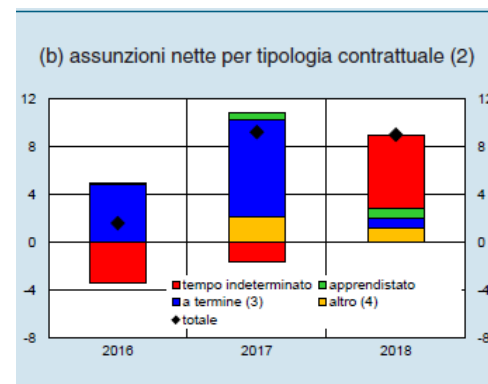
<sup>10</sup> L'analisi demografica relativa all'inizio 2018 conferma il *trend* negativo (circa 5mila i residenti in meno rispetto all'anno precedente). Tale riduzione è determinata prevalentemente dai movimenti naturali della popolazione: nel corso del 2017 il numero di decessi, pari a 16.773, supera quello delle nascite, pari a 10.142. Quest'ultimo dato risulta al suo minimo dal secondo dopoguerra. Il saldo naturale della popolazione, dato dalla differenza tra i nati e i morti, è pertanto negativo: 6.631 individui in meno.

è solo il 90% di quello del 2008. Nel biennio 2016-2017 aumenta anche la distanza dalle regioni del Nord Italia: il tema del divario di reddito torna a essere di centrale importanza. L'approfondimento sulle misure del benessere illustra che anche per quanto riguarda la distribuzione delle risorse monetarie la distanza Nord-Sud è evidente: per la Sardegna e il Mezzogiorno la disuguaglianza del reddito è maggiore che nel Centro-Nord. Nel 2018, l'economia della Sardegna è lievemente cresciuta.

Il **mercato del lavoro** in Sardegna mostra segnali incoraggianti. Infatti nel 2018 cresce in maniera significativa il numero degli occupati, il cui aumento sfiora le 20mila unità. Questo dato va interpretato alla luce della contemporanea riduzione del numero di disoccupati di quasi 10mila unità, con un tasso di disoccupazione che scende dal 17% al 15,4%, ma anche del calo di coloro che non partecipano al mercato del lavoro.



L'incremento dell'occupazione sembra tuttavia dipendere in larga parte da una crescita dei contratti di lavoro dipendente a tempo determinato e di tipo *part-time*. Due terzi del totale delle nuove assunzioni sono infatti per lavori a tempo parziale, principalmente nel settore del commercio, degli alberghi e della ristorazione (88%).



Tuttavia il numero degli occupati in possesso di una laurea rimane sostanzialmente stabile, mentre cresce quello degli occupati con titoli medio-bassi o con un diploma. Merita una considerazione a parte l'evoluzione del *gender gap* in Sardegna, sia in termini di tasso di partecipazione al mercato del lavoro che di tasso di occupazione. Nonostante permangano sostanziali differen-

ze uomo-donna, il divario tra il tasso di attività maschile e quello femminile si attenua di quasi un punto rispetto al 2014 e di 1,4 punti rispetto al 2017.

In connessione con la crescita occupazionale, nel 2018 è leggermente aumentato il **reddito disponibile delle famiglie**. La dinamica dei redditi da lavoro dipendente, però, non è stata omogenea nella popolazione: la disuguaglianza è infatti aumentata, su livelli superiori rispetto alla media delle regioni italiane. Il leggero aumento del reddito disponibile, però, non ha determinato una crescita significativa dei consumi, i quali sono rimasti pressoché invariati in termini reali, dopo la variazione già contenuta osservata nel 2017.

In base ai dati Istat più recenti, relativi al 2017, la quota di famiglie considerate povere in termini relativi, era pari al 17,3 per cento in regione; superiore di 5 punti percentuali rispetto al dato medio nazionale (12,3 per cento). Tra le misure di contrasto alla povertà, nel 2018 è stato introdotto il Reddito di inclusione (ReI). Secondo i dati dell'INPS, in Sardegna hanno beneficiato della misura il 3,0 per cento dei residenti, un'incidenza superiore al dato nazionale (2,2 per cento)<sup>11</sup>. A questa misura si associa quella regionale del reddito di inclusione sociale (REIS) o "Agiudu torrau", introdotto dalla Regione Sardegna nel 2017. Considerato che il requisito economico per l'accesso al REIS

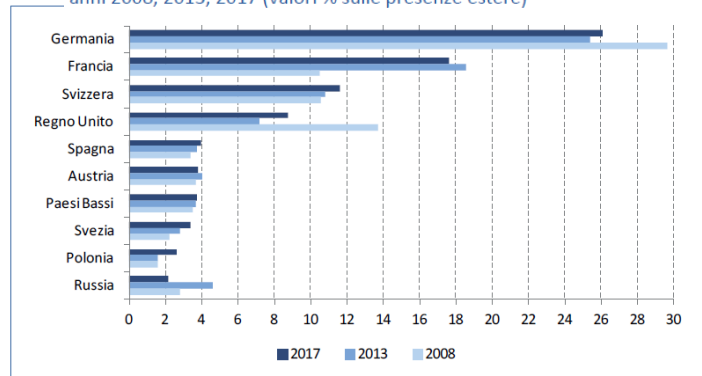
è meno stringente rispetto al REI nazionale, la misura regionale ha ampliato la platea dei potenziali fruitori e svolge una funzione integrativa rispetto allo strumento nazionale in caso di sovrapposizione dei benefici. Nel 2018 l'iniziativa ha raggiunto il 3,9 per cento della popolazione residente.

Con riguardo al **settore produttivo**, si segnala una moderata espansione dell'attività nel comparto industriale che ha continuato a espandersi moderatamente. Secondo l'indagine condotta dalla Banca d'Italia sono rimasti prevalenti tra le principali imprese della regione i giudizi di crescita della produzione, degli ordini e del fatturato, soprattutto tra i settori della chimica e della metallurgia che hanno beneficiato di un andamento positivo delle esportazioni. È proseguito l'andamento negativo del settore agroalimentare, sul quale hanno inciso anche le difficoltà della filiera ovina. La congiuntura è rimasta favorevole nel settore delle costruzioni, grazie alla crescita nelle opere pubbliche e nel comparto residenziale (sebbene nel complesso, la produzione rimanga di molto inferiore ai dati elevati che erano stati registrati nel 2004). Il settore dei servizi è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità, seppure in presenza di marcate eterogeneità tra i comparti. Infatti, a fronte di un indebolimento del commercio (causato dalla stagnazione dei consumi delle famiglie), si è osservato un incremento delle attività delle imprese del turismo, che hanno continuato a beneficiare dell'aumento dei flussi di visitatori provenienti dall'estero.

---

<sup>11</sup> L'importo medio mensile ricevuto da ciascun componente dei nuclei beneficiari è stato di 109 euro (260 euro per famiglia), corrispondente all'8,6 per cento del reddito mensile disponibile procapite a livello regionale

Presenze di turisti internazionali provenienti dai 10 bacini principali della Sardegna, anni 2008, 2013, 2017 (valori % sulle presenze estere)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Movimento dei clienti negli esercizi ricettivi

I dati sulla domanda turistica, analizzati nelle sezioni precedenti, si riferiscono alle strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere classificate, ma non considerano il cosiddetto turismo sommerso: i turisti che effettuano le proprie vacanze soggiornando in abitazioni private (di proprietà, in affitto oppure presso parenti o amici), sfuggono spesso alle statistiche ufficiali. Un'indagine svolta *ad hoc* ha mostrato quanto sia elevata l'incidenza del turismo sommerso negli ultimi cinque anni, sia in Sardegna sia in Calabria, Puglia e Sicilia

Tabella 5.1 Incidenza stimata del sommerso e seconde case, anni 2013-2017 (valori %)

| Destinazione | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------|------|------|------|------|------|
| Sardegna     | 73   | 53   | 41   | 48   | 64   |
| Puglia       | 66   | 39   | 41   | 50   | 60   |
| Sicilia      | 75   | 58   | 19   | 45   | 65   |
| Calabria     | 52   | 63   | 8    | 45   | 25   |
| Italia       | 38   | 27   | 18   | 25   | 28   |

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Viaggi e vacanze

amente al settore dei servizi pubblici, si osservano punti di forza e di debolezza. L'analisi sull'efficacia del Servizio Sanitario Regionale, non mostra segnali incoraggianti: dal 2013 al 2016 è peggiorato lo scostamento tra il punteggio raggiunto dall'SSR sardo e la soglia relativa di adempienza, portando la Sardegna al di sotto della soglia di adempienza. I dati sul monitoraggio della spesa sanitaria lasciano invece intravedere qualche segnale incoraggiante: pur rimanendo a livelli superiori a quelli registrati nelle altre aree (il differenziale tra la Sardegna e la media nazionale nel 2017 è ancora di 94 euro), la spesa sanitaria regionale pro capite registra una lieve riduzione dello -0,7% tra il 2016 e il 2017, iniziando un percorso di convergenza verso gli altri aggregati macroregionali. L'analisi della gestione dei rifiuti urbani evidenzia percentuali di raccolta differenziata superiori sia alla media nazionale che a quella registrata nelle altre macroaree. Questa *performance* si riflette anche in una ulteriore riduzione della produzione pro capite di rifiuti solidi urbani. Unica nota negativa è rappresentata dal fatto che i comuni sardi spendono, in media, più delle altre macroaree. Per quanto riguarda il trasporto pubblico locale, sono stati evidenziati sia elementi positivi che negativi. In particolare, tra il 2016 e il 2017 si osserva un incremento nella percentuale di utilizzo dei mezzi di trasporto pubblico (3,9%), facendo del 2017 l'anno con la più alta percentuale di pendolari che utilizzano il servizio pubblico nell'ultimo decennio. Nonostante questo, la percentuale osservata ri-

sulta ancora inferiore alla media delle regioni del Mezzogiorno e del Centro-Nord. Questo dato si riflette anche nel livello di soddisfazione degli utenti che utilizzano il pullman: la percentuale di utenti soddisfatti dalla gestione del servizio risulta sempre inferiore alla media nazionale e in ulteriore riduzione rispetto al 2016. Molto confortante, invece, il grado di soddisfazione degli utenti di autobus cittadini: la Sardegna registra un livello medio di soddisfazione nel 2017 di poco superiore a quello osservato nel Centro-Nord e nettamente superiore di quello osservato nel Mezzogiorno. Contribuisce a tale risultato il fatto che il sistema di gestione del trasporto pubblico cittadino cagliaritano risulta essere uno dei migliori in termini di offerta di trasporto pubblico in tutto il territorio nazionale. Sul fronte del *welfare* locale concernente i servizi educativi per la prima infanzia, anche nell'anno 2016/2017 si conferma il divario esistente tra le regioni del Centro-Nord e quelle del Mezzogiorno. La Sardegna non fa eccezione in termini di copertura comunale, posizionandosi in penultima posizione rispetto alle regioni italiane con un'ulteriore riduzione della copertura. Più incoraggianti i dati sui livelli di fruizione del servizio, che si presentano in crescita e comunque superiori alla media delle regioni del Mezzogiorno.

L'analisi della **spesa pubblica degli enti locali** evidenzia un'ulteriore riduzione sia delle spese di parte corrente che di quelle in conto capitale. La Sardegna si avvicina gradualmente ai dati del resto del Paese. La composizione

della spesa rimane simile a quella dell'anno precedente mantenendo elevati livelli di incidenza delle spese per il personale e per interventi in campo sociale.



## 1.4. Il contesto locale

### 1.4.1 L'analisi demografica del Comune di Cagliari

Tra le informazioni che l'Amministrazione prende in considerazione per individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa di per sé è infatti diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale destinatario finale di ogni iniziativa<sup>12</sup>. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del Comune, sia con riguardo all'erogazione dei servizi, sia con riguardo alla politica degli investimenti. Pertanto, la conoscenza dei principali indici aiuta l'amministrazione a orientare al meglio le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi strategici derivanti dalle Linee Programmatiche di Mandato.

I dati più completi, aggiornati e definitivi sono quelli riferiti al 31/12/2018.<sup>13</sup>

<sup>12</sup> Il Decreto legislativo n. 267/2000 definisce il Comune come l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Gli abitanti e il territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

<sup>13</sup> Atlante Demografico Cagliari 2018, aprile 2019

La popolazione residente nel Comune di Cagliari al 31/12/2018 è di n. 154.502 abitanti, dato che, secondo le statistiche elaborate dall'*Atlante Demografico 2018*, registra una differenza negativa di 149 unità rispetto all'anno precedente.

Nel periodo **2002/2018** la popolazione del Comune di Cagliari ha subito la seguente evoluzione:

| 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 156.289 | 156.538 | 154.654 | 154.712 | 154.813 | 154.639 | 154.651 | 154.502 |

A Cagliari risiedono 76.937 famiglie: di queste, il 46,39% è costituito da una sola persona e il 25,10% è composto da due persone. Poche le famiglie numerose: solo il 3,20% dei nuclei familiari ha 5 componenti o più. Il saldo naturale, cioè la differenza fra il numero dei nati e quello dei morti, segna -828 (nati 704 - morti 1.532).

Con riguardo alle fasce di età, l'analisi dei dati e l'evoluzione dal 2015 al 2018, evidenzia un progressivo invecchiamento della popolazione:

| Fasce d'età    | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Fino a 10 anni | 7,10%  | 6,32%  | 6,28%  | 6,12%  |
| Oltre 65 anni  | 26,15% | 26,54% | 26,89% | 27,35% |

| Adulti:<br>fasce d'età maggiormente<br>rappresentative | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|--------------------------------------------------------|------|------|------|------|

|              |         |        |        |        |
|--------------|---------|--------|--------|--------|
| Quarantenni  | 16,08%  | 15,89% | 15,71% | 15,53% |
| Cinquantenni | 15,84%% | 16,00% | 16,09% | 16,29% |

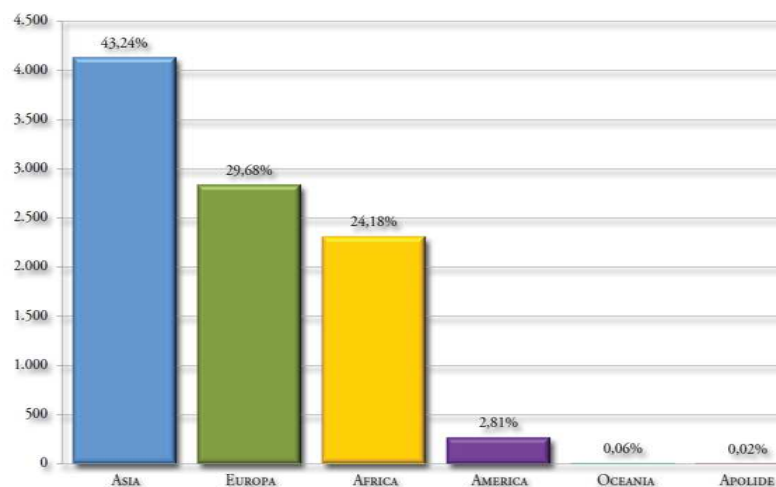
Sono in aumento i **cittadini stranieri**:

9.558 residenti, ovvero 453 unità in più rispetto al 2017, con una incidenza del 6,19% sul totale della popolazione.

Come si evince dai grafici sotto riportati, la maggior parte dei cittadini stranieri proviene dall'Asia e, a seguire, dall'Europa dell'Est e dall'Africa.

Come nello scorso anno, le quattro comunità più numerose sono quella filippina, ucraina, rumena e senegalese, che complessivamente rappresentano il 45,29% degli stranieri.

FIG 2.3 POPOLAZIONE PER CONTINENTE DI PROVENIENZA



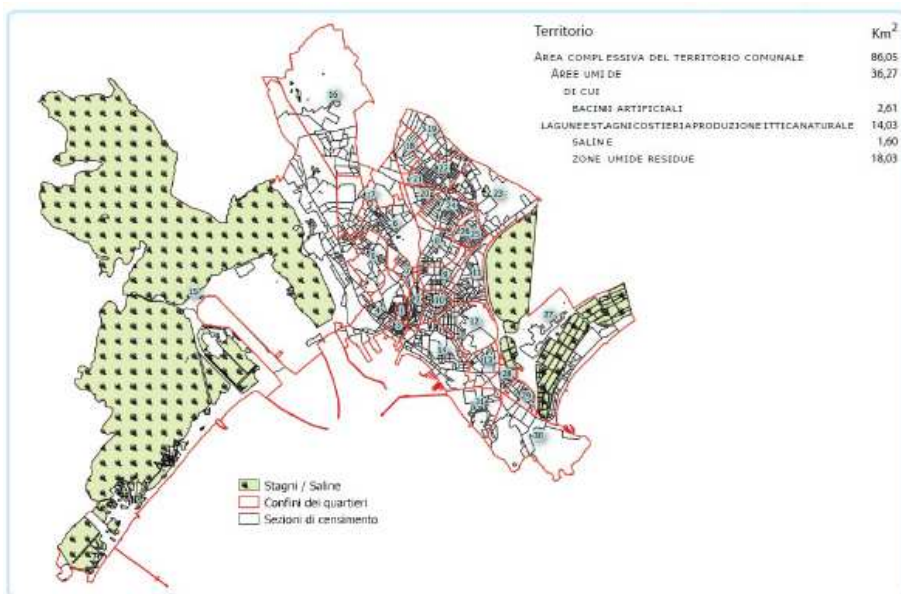
## 1.4.2 Il contesto territoriale e socio economico di Cagliari<sup>14</sup>

### Territorio e ambiente

Il territorio del Comune di Cagliari si estende per una superficie complessiva di 85 Km<sup>2</sup>. I dati topografici sono i seguenti:

<sup>14</sup>Fonti: "Cagliari in cifre 2017" - Annuario statistico elaborato dal Servizio Innovazione tecnologica e Sistemi informatici e pubblicato sul sito istituzionale;  
"Cagliari metropolitana" - Studio Nomisma - Dr. Marco Marcatili - Economista e responsabile Nomisma - Novembre 2018

| Intero territorio comunale (Km <sup>2</sup> ) | di cui edificato (Km <sup>2</sup> ) | Altitudine min (m) | Altitudine max (m) | Densità di popolazione per Km <sup>2</sup> |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------------|
| 86,05                                         | 5,66                                | slm                | 135                | 1.816,3                                    |



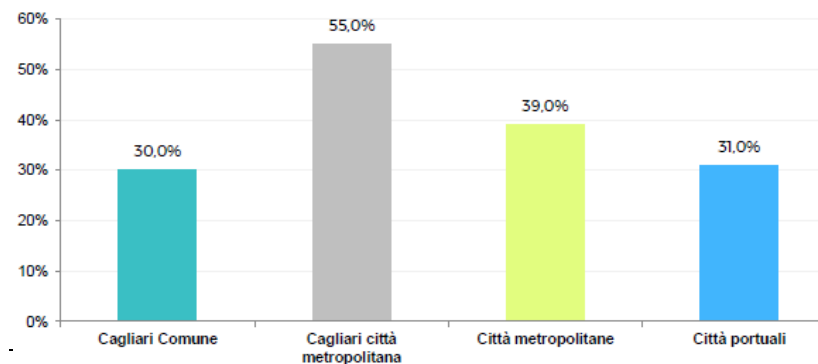
Come si può notare il territorio del Comune di Cagliari è per la maggior parte costituito da ampie zone umide di notevole interesse naturalistico e

| Tipologia di verde urbano                                                              | 2017              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Verde attrezzato                                                                       | 529.123           |
| Parchi urbani                                                                          | 883.476           |
| Aree di arredo urbano                                                                  | 1.330.000         |
| Siti Rete Natura 2000, Aree naturali protette e Parchi agricoli <sup>(1)</sup>         | 12.790.000        |
| Giardini scolastici                                                                    | 251.450           |
| Cimiteri urbani                                                                        | 112.145           |
| Aree sportive all'aperto e aree all'aperto a servizio ludico ricreativo <sup>(2)</sup> | 301.544           |
| Verde incolto                                                                          | 2.241.558         |
| Verde storico                                                                          | 38.445            |
| <b>Totale</b>                                                                          | <b>18.477.741</b> |

da aree verdi di varia natura. L'annuario statistico "Cagliari in cifre" riporta la seguente tabella che evidenzia la composizione del **verde urbano** al 31/12/2017:

Con riguardo ai **rifiuti**, la percentuale della raccolta differenziata sui rifiuti totali è stata pari al 36,5% nel 2018, in leggero incremento rispetto al 2016 (30%).

Lo studio condotto sui dati del 2016 ha evidenziato una notevole ritardo del Comune di Cagliari rispetto ai Comuni della Città Metropolitana di Cagliari; mentre si riscontrano dati "simili" nelle media delle altre "città portuali" e delle "altre Città metropolitane"<sup>15</sup>:



"Cagliari metropolitana" - Studio Nomisma - Dr. Marco Marcatili - Economista e responsabile Nomisma - Novembre 2018

Con riferimento all'ambiente, sono interessanti i dati relativi alla qualità dell'aria rilevati nelle tre stazioni fisse di monitoraggio, mediante le quali si tiene sotto controllo l'inquinamento atmosferico:

| Medie annuali 2017 <sup>16</sup>           | <b>Polveri sottili<br/>PM10</b> | <b>Biossido di<br/>azoto</b> | <b>Benzene</b> |
|--------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------|
| Soglia di allarme                          | 40                              | 40                           | 5              |
| Dati rilevati Stazione di Via Crespellani  | 38,8                            | 35,7                         | 0,6            |
| Dati rilevati Stazione del Colle Tuvixeddu | 17,6                            | 14,1                         | 0,4            |
| Dati rilevati Stazione Via dei Donoratico  | 20,4                            | 18,1                         | 0,7            |

## Lavoro

Il mercato del lavoro nel Comune di Cagliari si caratterizza per la presenza di elevati livelli di disoccupazione. I dati a disposizione si fermano a 2017 e possono così essere rappresentati:

Tav. 10 - Andamento del tasso di disoccupazione (valori percentuali), dall'inizio della crisi del 2008 al 2017.

|                             | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Tasso di disoccupazione (1) | 11,3 | 10,9 | 12,2 | 13,2 | 15,5 | 17,8 | 19,0 | 18,1 | 17,2 | 16,9 |

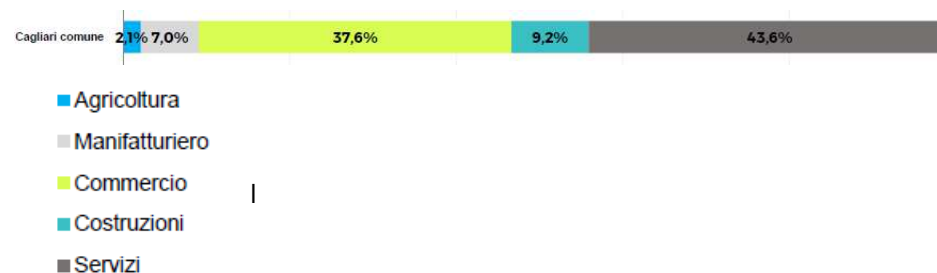
(1) Il tasso di disoccupazione è dato dal rapporto tra delle persone in cerca di occupazione e il totale delle forze di lavoro.  
Fonte: Istat.

<sup>16</sup>“Cagliari in cifre 2017” - Annuario statistico elaborato dal Servizio Innovazione tecnologica e Sistemi informatici e pubblicato sul sito istituzionale

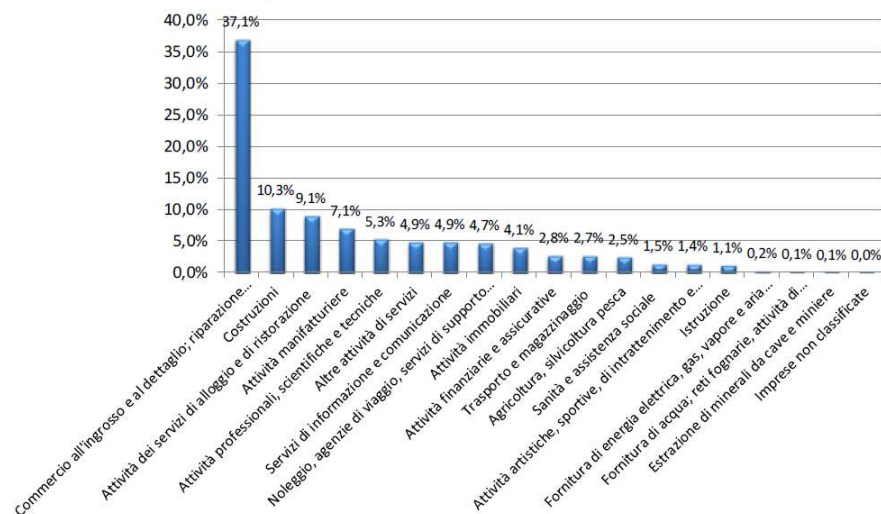
di disoccupazione più negativo è rilevato per i giovani (in particolare per la fascia d'età fino a 24 anni).

## Il tessuto produttivo

Sulla base delle iscrizioni presso la Camera di Commercio, il tessuto imprenditoriale del Comune di Cagliari vede la netta prevalenza delle imprese nei settori dei servizi, seguite da quelle nel settore commerciale e nel settore delle Costruzioni:



Percentuale imprese attive secondo la classificazione ATECO - Anno 2017



Le imprese artigiane, nel 2017, rappresentavano appena il 17,8% delle imprese esistenti:

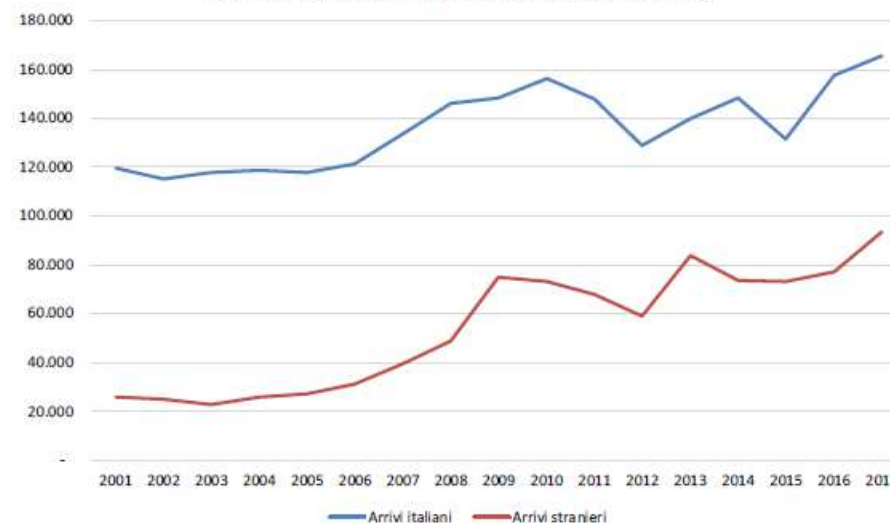
Imprese attive iscritte al Registro delle Imprese di Cagliari - Anno 2017



## Il turismo

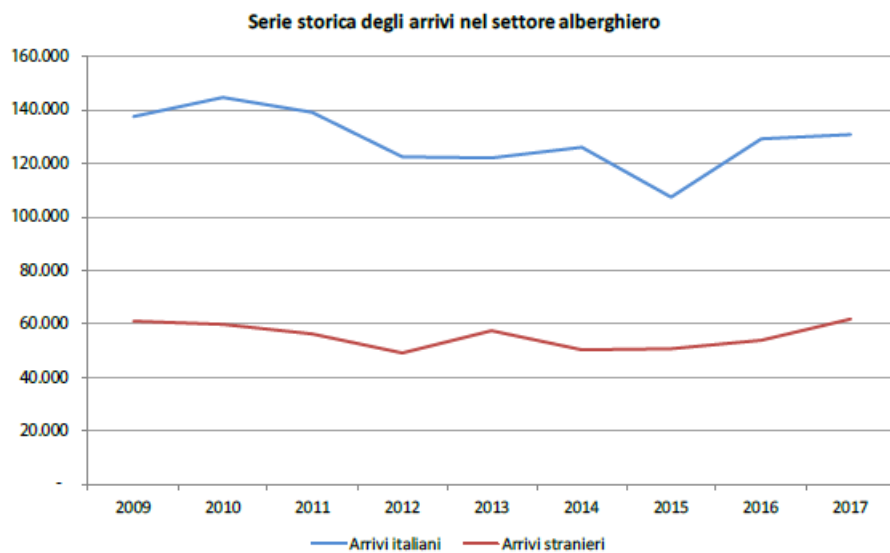
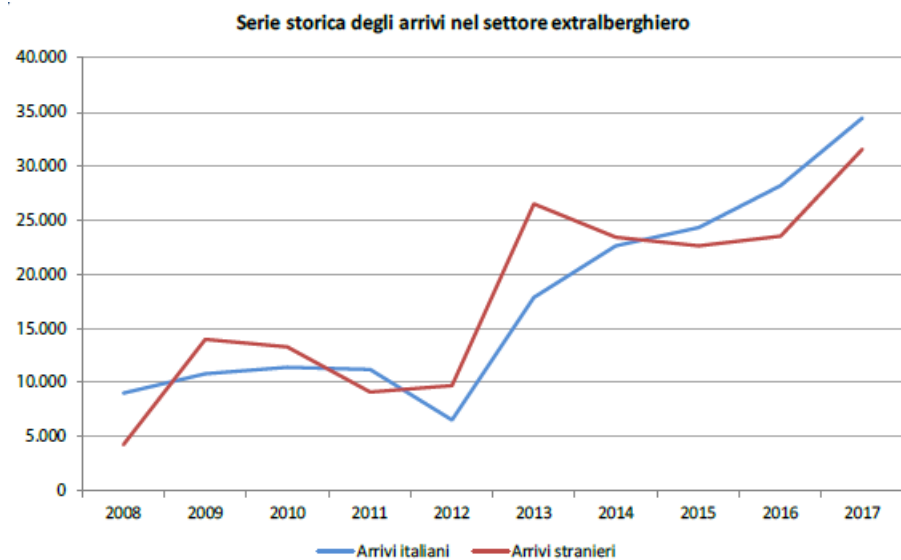
Il settore del turismo è un settore in espansione nel Comune di Cagliari in conseguenza del trend di crescita degli "arrivi" e delle "presenze". Si riportano alcune elaborazioni grafiche dalle quali emerge tale fenomeno.

Serie storica degli arrivi (alberghiero ed extralberghiero)



Le serie storiche evidenziano che, dopo una flessione nel 2015, le strutture alberghiere ed extralberghiere hanno registrato un significativo trend di incremento degli arrivi e delle presenze, che si consolida nel 2017. Il fenomeno è maggiormente significativo per le strutture extralberghiere, rispetto a quel-

le alberghiere, come emerge dai seguenti grafici:



I dati sulla presenza di strutture alberghiere ed extralberghiere sono riportati nei seguenti prospetti:

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

**Tav. 1 - Consistenza degli esercizi alberghieri di Cagliari**

| Anno/Consistenza |             | Alberghi 5 stelle | Alberghi 4 stelle | Alberghi 3 stelle | Alberghi 2 stelle | Alberghi 1 stella | Residenze alberghiere | Totale |
|------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------|
| 2015             | Esercizi    | -                 | 8                 | 8                 | 2                 | 4                 | 1                     | 23     |
|                  | Camere      | -                 | 793               | 388               | 28                | 31                | 122                   | 1.362  |
|                  | Posti letto | -                 | 1.608             | 839               | 44                | 64                | 298                   | 2.853  |
|                  | Bagni       | -                 | 825               | 413               | 25                | 30                | 124                   | 1.417  |
| 2016             | Esercizi    | -                 | 8                 | 10                | 3                 | 5                 | 1                     | 27     |
|                  | Camere      | -                 | 673               | 401               | 41                | 45                | 122                   | 1.282  |
|                  | Posti letto | -                 | 1.357             | 746               | 65                | 100               | 298                   | 2.566  |
|                  | Bagni       | -                 | 703               | 420               | 38                | 39                | 122                   | 1.322  |
| 2017             | Esercizi    | -                 | 8                 | 10                | 3                 | 5                 | 1                     | 27     |
|                  | Camere      | -                 | 673               | 401               | 41                | 45                | 122                   | 1.282  |
|                  | Posti letto | -                 | 1.357             | 746               | 65                | 100               | 298                   | 2.566  |
|                  |             | -                 | 703               | 420               | 38                | 39                | 122                   | 1.322  |

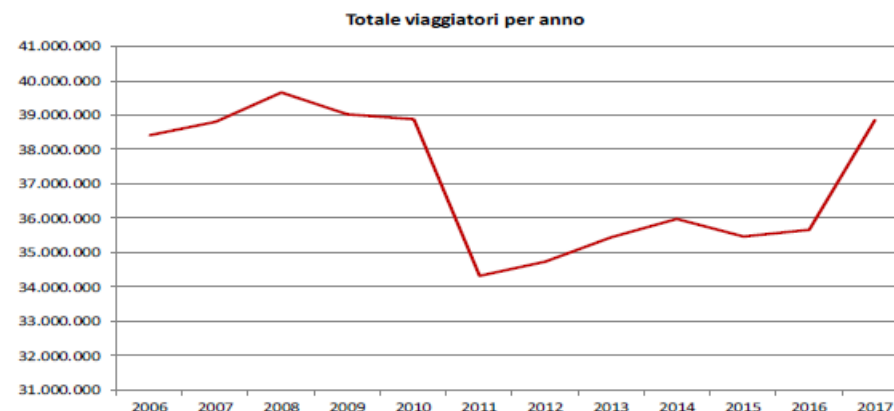
### Il trasporto pubblico locale

**Tav. 2 - Consistenza degli esercizi complementari di Cagliari**

| Anno/Consistenza |             | Bed and breakfast | Case vacanze | Case per ferie I cat. | Case per ferie II cat. | Case per ferie III cat. | Affitta-camere I cat. | Affitta-camere II cat. | Affitta-camere III cat. | Ostelli |
|------------------|-------------|-------------------|--------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|---------|
| 2015             | Esercizi    | 183               | ....         | ....                  | ....                   | 3                       | ....                  | ....                   | ....                    | 1       |
|                  | Camere      | ....              | ....         | ....                  | ....                   | ....                    | ....                  | ....                   | ....                    | ....    |
|                  | Posti letto | 726               | ....         | ....                  | ....                   | 164                     | ....                  | ....                   | ....                    | 125     |
|                  | Bagni       | ....              | ....         | ....                  | ....                   | ....                    | ....                  | ....                   | ....                    | ....    |
| 2016             | Esercizi    | 210               | 1            | 8                     | 8                      | ....                    | ....                  | 86                     | ....                    | 1       |
|                  | Camere      | 462               | 25*          | 647                   | 42*                    | ....                    | ....                  | 346                    | ....                    | 35      |
|                  | Posti letto | 850               | 50           | 1.052                 | 110                    | ....                    | ....                  | 684                    | ....                    | 125     |
|                  | Bagni       | 396               | 25           | 546                   | 54                     | ....                    | ....                  | 355                    | ....                    | 39      |
| 2017             | Esercizi    | 223               | 1            | 8                     | 9                      | ....                    | ....                  | 98                     | ....                    | 1       |
|                  | Camere      | 495               | 25*          | 647                   | 45*                    | ....                    | ....                  | 389                    | ....                    | 35      |
|                  | Posti letto | 911               | 50           | 1.052                 | 117                    | ....                    | ....                  | 761                    | ....                    | 125     |
|                  |             | 431               | 25           | 546                   | 59                     | ....                    | ....                  | 402                    | ....                    | 39      |

Il servizio di trasporto pubblico locale, svolto dalla Società CTM S.p.A., della quale il Comune di Cagliari detiene la quota di partecipazione maggioritaria, vede un incremento del numero dei viaggiatori: dopo un primo calo registra-

to nel 2011 e uno successivo nel 2015, il trend di crescita del numero dei viaggiatori si è ormai consolidato:





## **SeS – PARTE SECONDA**

### **ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE**

## 2.1. L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo triennio e nell'anno in corso

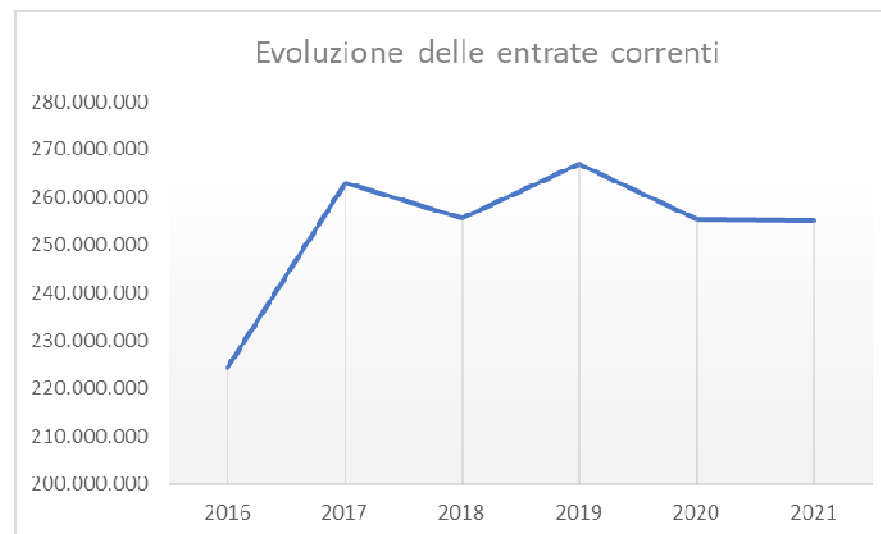
Il principio della programmazione richiede che nel DUP venga svolta l'analisi generale sui mezzi di finanziamento (entrate) e sulla loro evoluzione nel tempo, anche in materia tributaria e tariffaria, e dal lato delle spese, le principali componenti e il loro andamento storico. L'analisi dell'andamento finanziario degli esercizi trascorsi è utile per valutare le prospettive future.

### Evoluzione delle Entrate correnti

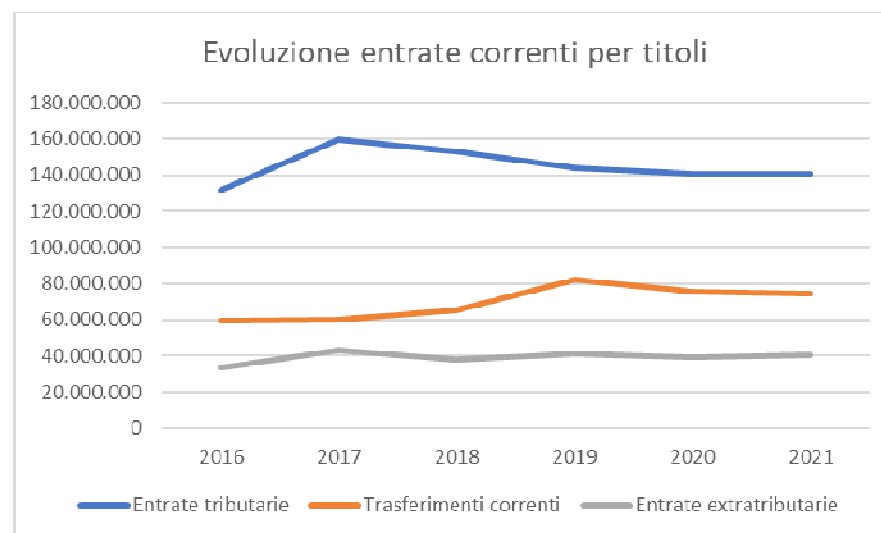
|      | Titolo 1<br>Entrate tributarie | Titolo 2<br>Trasferimenti correnti | Titolo 3<br>Entrate extratributarie | Totale entrate correnti |
|------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| 2016 | 131.647.509                    | 59.342.590                         | 33.418.641                          | 224.408.740             |
| 2017 | 159.819.733                    | 60.006.857                         | 43.232.562                          | 263.059.152             |
| 2018 | 152.747.407                    | 64.962.726                         | 38.044.903                          | 255.755.037             |
| 2019 | 147.357.447                    | 75.681.122                         | 41.161.689                          | 267.094.816             |

*Per gli esercizi 2016/2018 i dati si riferiscono agli accertamenti riportati nel Rendiconto. Per l'esercizio 2019 i dati si riferiscono al bilancio di previsione assestato e riportano i soli stanziamenti*

L'evoluzione delle entrate correnti complessive per il periodo 2016/2021 può essere così rappresentata:



Il seguente grafico illustra l'andamento delle entrate correnti distinte per titolo.

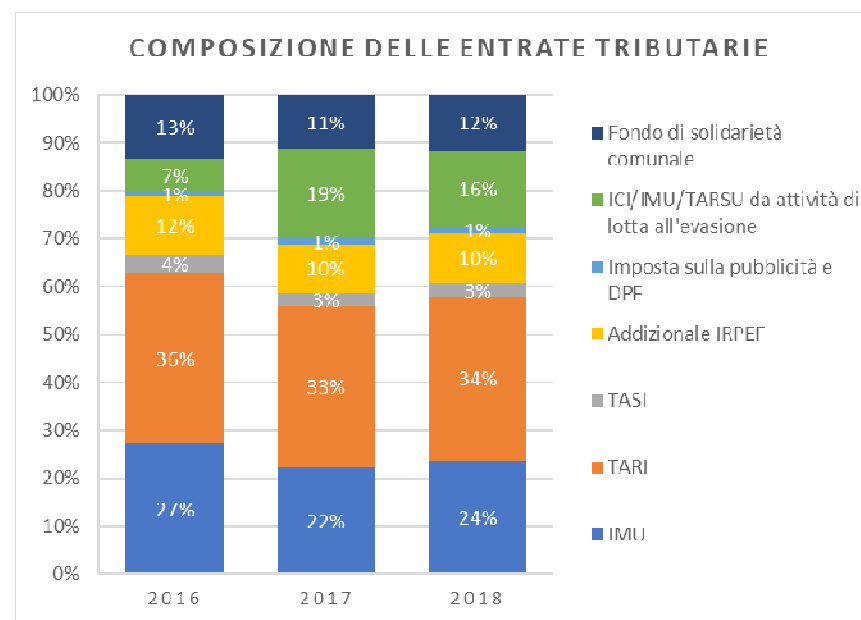


Con riguardo alle Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, a decorrere dall'esercizio 2016 e fino a tutto il 2018, il legislatore ha imposto la sospensione temporanea della facoltà degli Enti Locali di aumentare le tariffe dei propri tributi, a eccezione delle tariffe relative alla Tassa rifiuti (TARI). L'esclusione della TARI dal "blocco" temporaneo è la logica conseguenza del principio secondo il quale il gettito derivante da tale tributo deve essere finalizzato alla copertura integrale dei costi del sistema di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti. Pertanto, l'andamento discontinuo delle entrate correnti di natura tributaria che si rileva nel 2017 è dovuto in parte anche a tale ragione. Peraltro la principale causa dell'incremento, in termini assoluti, delle entrate tributarie nel 2017 è rappresentata dai maggiori gettiti derivanti dalle attività di accertamento della lotta all'evasione, la quale proprio a nel 2017 ha interessato non solo l'ICI, ma anche l'IMU. Negli anni successivi, invece, gli accertamenti da lotta all'evasione non riguardano più l'ICI.

Fa parte delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa il Fondo di solidarietà comunale, assegnato dal Ministero dell'Interno agli Enti Locali. Tale entrata non ha natura di trasferimento in quanto è alimentato dall'IMU versato dai contribuenti che, in parte, viene trattenuto dallo Stato per essere redistribuito tra i tutti i Comuni con finalità perequative. Con riguardo al Comune di Cagliari, il sistema perequativo ha segno positivo in quanto la quota di IMU trattenuto dallo Stato per alimentare il Fondo di solidarietà

comunale è inferiore alla quota del Fondo riconosciuta e assegnata (IMU trattenuta 8,5 milioni – Fondo solidarietà assegnato 17 milioni).

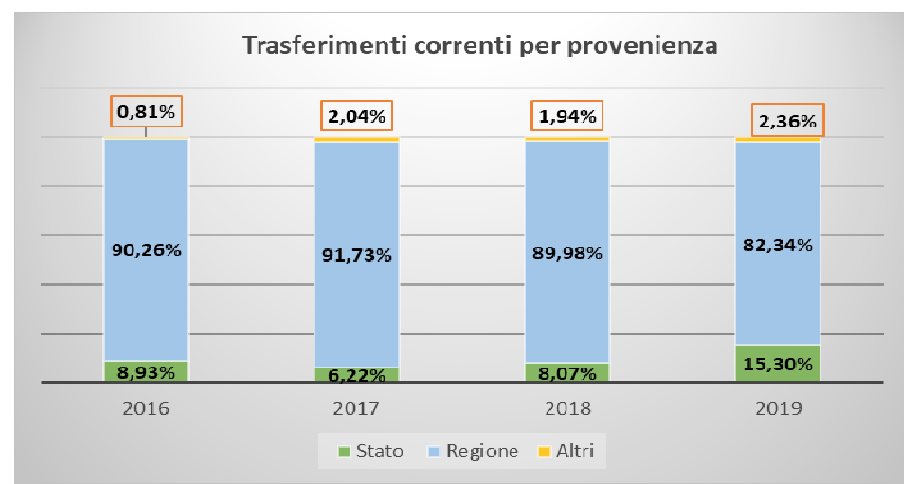
Considerando i dati dei soli esercizi per i quali è già stato approvato il Rendiconto, la composizione delle "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa" potrebbe essere così rappresentata:



L'andamento dei **Trasferimenti correnti** nel periodo 2016/2019 è riportato nella tabella seguente, nella quale sono rilevati, per il 2016/2018 i dati da Rendiconto, mentre per il 2019 quelli previsionali assestati:

|      | Trasferimenti correnti |        |                 |        | Totale     |
|------|------------------------|--------|-----------------|--------|------------|
|      | Finalizzati            | %      | Non finalizzati | %      |            |
| 2016 | 24.225.306             | 40,82% | 35.117.284      | 59,18% | 59.342.590 |
| 2017 | 25.674.460             | 42,79% | 34.332.397      | 57,21% | 60.006.857 |
| 2018 | 30.415.851             | 46,00% | 34.556.874      | 54,00% | 64.972.725 |
| 2019 | 41.065.110             | 54,26% | 34.616.200      | 45,74% | 82.036.149 |

La tabella mostra anche la ripartizione tra Trasferimenti correnti “finalizzati”, cioè vincolati a specifiche finalità, e i Trasferimenti correnti “non finalizzati” rappresentativi di risorse che l'Ente può destinare liberamente a diverse tipologie di spesa. Come si può notare i dati evidenziano una stabilità dei trasferimenti non finalizzati e un incremento di quelli finalizzati dovuto, principalmente, all'attuazione del PON Città Metropolitana con riguardo al cronoprogramma dell'Asse 1, “Agenda digitale metropolitana” e dell'Asse 3 “Servizi per l'inclusione sociale”. Con riguardo ai Trasferimenti “non finalizzati”,



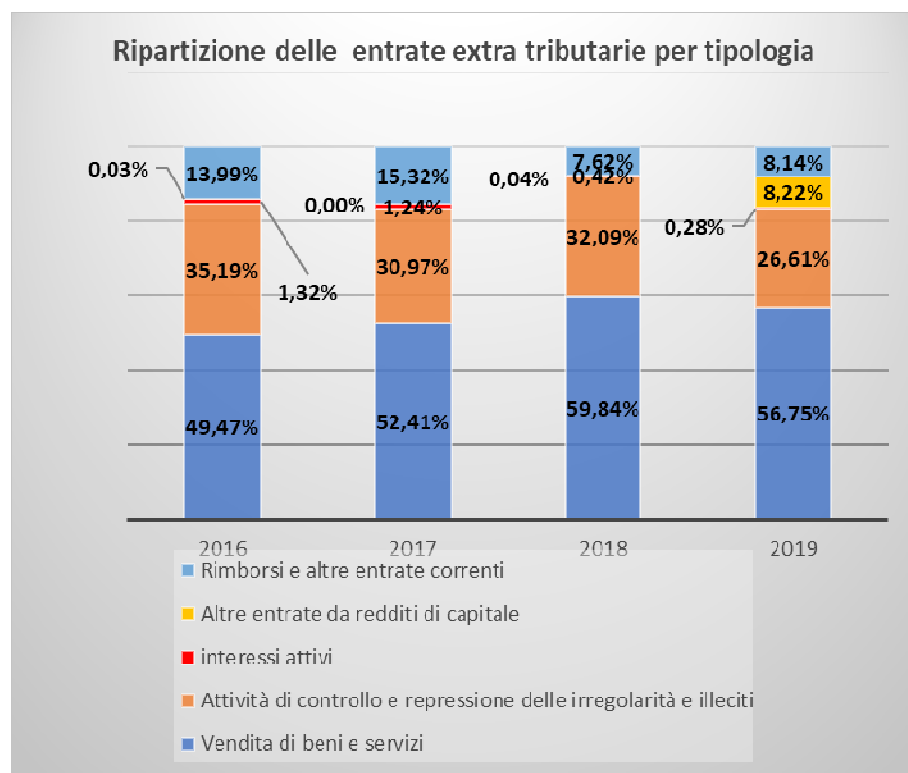
come si può riscontrare dalla tabella, le differenze sono minime ed essi presentano valori assoluti stabili nel tempo. Quanto alla provenienza, il 90% circa dei trasferimenti è assegnato dalla Regione Sardegna: si evidenzia, infine, che i trasferimenti non vincolati sono rappresentati per l'85% dal Fondo Unico di cui alla Legge regionale n. 10/2007.

Le **Entrate extratributarie** sono quelle che, maggiormente, possono essere influenzate da situazioni straordinarie. La tabella seguente evidenzia la loro evoluzione nel periodo 2016/2018 e le previsioni del 2019 del bilancio assestato:

|      | Entrate extratributarie |
|------|-------------------------|
| 2016 | 33.418.641              |
| 2017 | 43.232.562              |
| 2018 | 38.044.903              |
| 2019 | 41.161.689              |

L'incremento che si è registrato nel 2017, rispetto alle annualità precedenti e rispetto al 2018, è dovuto alla presenza di alcune entrate straordinarie, quali l'incameramento della polizza fidejussoria presentata in occasione della partecipazione alla prima gara d'appalto del servizio integrato di igiene urbana e degli interessi corrisposti dal concessionario della rete del gas sul risarcimento riconosciuto a favore del Comune dalla Sentenza del Tribunale Civile di Cagliari del 2014. L'ulteriore incremento è invece dovuto a entrate “ripetitive”: infatti dipende dall'adeguamento delle tariffe COSAP e dal trend in cre-

scita degli accertamenti sulle ammende per violazioni al Codice della Strada. Anche nel 2018 si è rilevata l'entrata straordinaria dovuta alla previsione di COSAP derivante da attività di accertamento sugli anni pregressi. Nel 2019, è stata iscritta e accertata l'entrata straordinaria derivante dalla ripartizione degli utili del CTM SPA, deliberata dall'Assemblea dei soci in occasione dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2016. Il grafico sotto riportato evidenzia la composizione per tipologia delle entrate extratributarie:



### PREVISIONE DELLE ENTRATE CORRENTI PER IL PERIODO 2020/2022

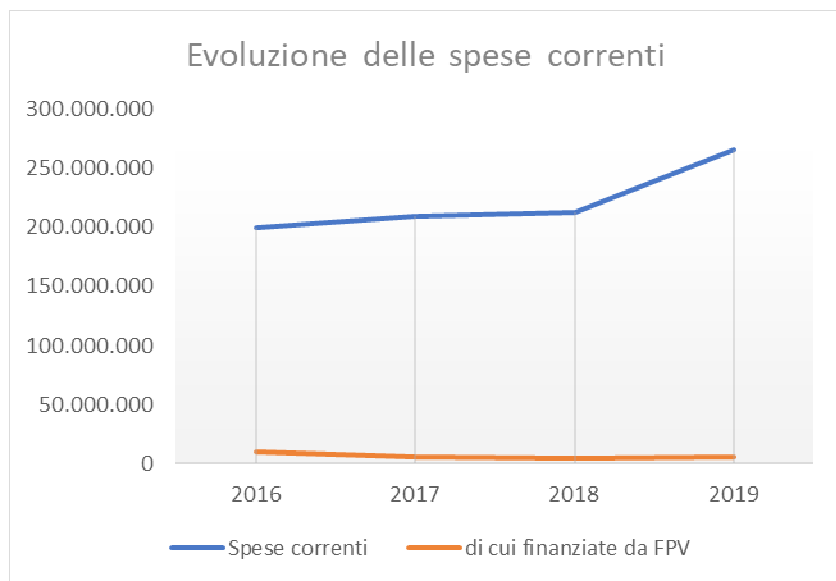
A legislazione vigente, il quadro delle previsioni di entrate correnti per la nuova programmazione è il seguente:

|      | Titolo 1<br>Entrate tributarie | Titolo 2<br>Trasferimenti correnti | Titolo 3<br>Entrate extratributarie | Totale entrate correnti |
|------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| 2020 | 147.571.339                    | 90.717.099                         | 35.709.439                          | 273.997.877             |
| 2021 | 149.049.299                    | 77.144.730                         | 39.484.026                          | 265.678.056             |
| 2022 | 149.088.193                    | 73.828.297                         | 39.045.026                          | 261.961.516             |

### Evoluzione delle Spese correnti

|      | Spese correnti | Di cui finanziato da FPV | FPV in uscita |
|------|----------------|--------------------------|---------------|
| 2016 | 199.955.371    | 10.318.519               | 7.932.137     |
| 2017 | 209.163.688    | 6.003.213                | 6.506.533     |
| 2018 | 212.658.802    | 5.081.959                | 6.005.201     |
| 2019 | 261.894.117    | 5.774.111                | 9.780.552     |

Come si può notare, l'applicazione a regime del Principio della competenza finanziaria potenziata determina un utilizzo del Fondo Pluriennale vincolato per la parte corrente sempre più ridotto. Il trend storico delle spese correnti complessive può essere rappresentato con il seguente grafico



Si ricorda che i dati 2016/2018 non sono omogenei con quelli del 2019 in quanto i primi attengono a dati di Rendiconto e i secondi a dati previsionali). Pertanto, nei dati di Rendiconto non sono ricompresi gli stanziamenti relativi ai Fondi accantonamento che, per loro natura non sono impegnabili. Tali stanziamenti sono, invece, ricompresi nei dati previsionali del 2019. Si tratta di una voce molto importante a cui la contabilità armonizzata assegna un ruolo fondamentale per la tutela degli equilibri di bilancio. Per il 2019, gli accantonamenti sono pari a Euro 28.269.132.

L'evoluzione degli accantonamenti nel periodo considerato è la seguente:

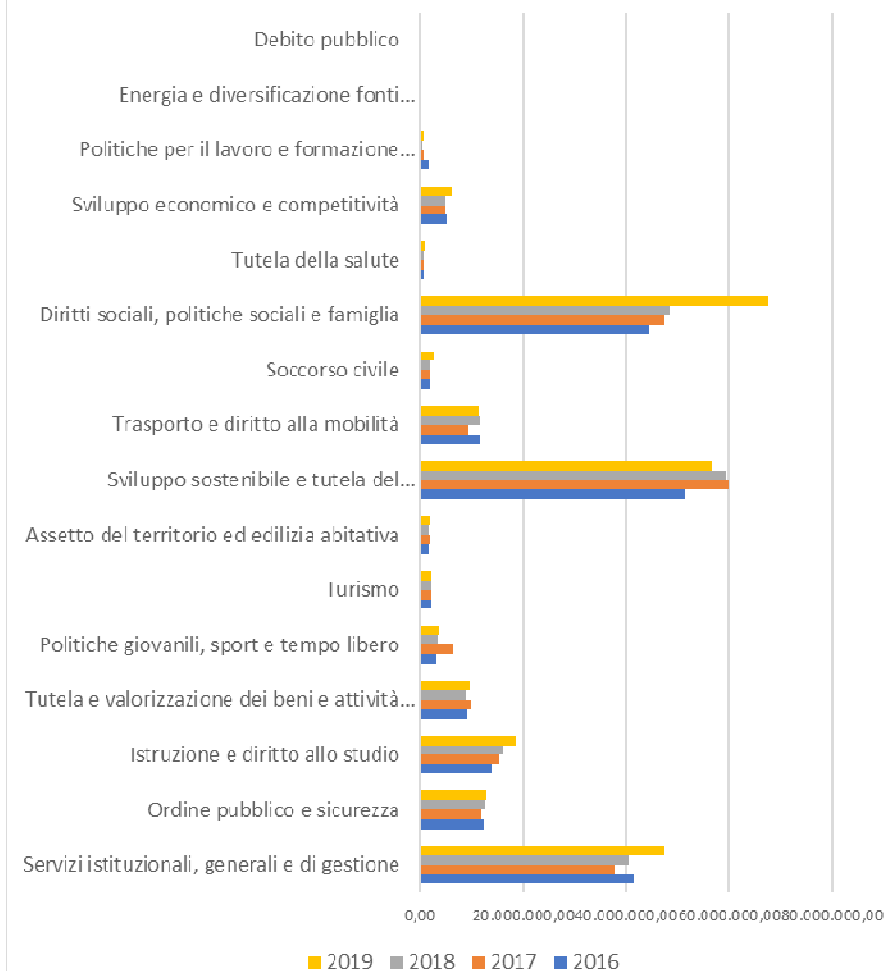
| Accantonamenti | Di cui Fondo crediti dubbia e difficile |
|----------------|-----------------------------------------|
|----------------|-----------------------------------------|

|      |            | esazione   |
|------|------------|------------|
| 2016 | 13.279.142 | 10.815.065 |
| 2017 | 23.281.336 | 19.262.460 |
| 2018 | 25.234.608 | 23.470.778 |
| 2019 | 30.530.297 | 29.297.131 |

L'incremento degli accantonamenti deriva principalmente dal Fondo crediti di dubbia esigibilità e dipende, soprattutto dalla modalità di calcolo di detto fondo definita dal Legislatore, il quale nei primi anni di applicazione della contabilità armonizzata ha consentito agli Enti Locali di procedere a un accantonamento minore di quello che effettivamente sarebbe dovuto essere accantonato. Si entrerà a regime, con obbligo di accantonamento totale del Fondo, a decorrere dall'annualità 2021.

La ripartizione delle Spese correnti per Missioni di bilancio, nel periodo considerato dall'analisi è riportata nel seguente grafico:

## Evoluzione della spesa corrente ripartita per Missioni



## PREVISIONE DELLE SPESE CORRENTI PER IL PERIODO 2020/2022

A legislazione vigente, il quadro delle previsioni di spesa corrente sostenibili nella prossima programmazione è così rappresentabile

|      | Spese correnti | Di cui FPV in uscita |
|------|----------------|----------------------|
| 2020 | 280.090.027    | 1.661.533            |
| 2021 | 263.969.386    | 1.500.250            |
| 2022 | 259.908.732    | 1.500.250            |

Lo stanziamento del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione, al momento, è pari a euro 31.738.502 per l'esercizio 2020, euro 33.508.858 per l'esercizio 2021 e euro 33.506.890 per l'esercizio 2022.

## QUADRO DEGLI EQUILIBRI CORRENTI PER IL PERIODO 2020/2022

|                                           | 2020         | 2021         | 2022         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| FPV entrata per spese correnti            | 9.780.552    | 1.661.533    | 1.500.250    |
| Entrate correnti                          | 273.997.878  | 265.072.519  | 261.345.961  |
| Entrate titolo 5                          | 2.507.430    | 1.885.670    | 1.885.670    |
| Entrate correnti destinate a investimenti | -2.373.369   | -1.873.287   | -1.863.287   |
| Spese correnti (titolo 1)                 | -280.090.027 | -263.363.848 | -259.293.177 |
| Rimborso quota capitale mutui             | -642.202     | -668.287     | -695.817     |
| Spese incremento attività finanziarie     | -3.180.260   | -2.714.300   | -2.879.600   |
| Saldo                                     | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

## 2.2. Gli indirizzi generali su risorse e impieghi

### 2.2.1 I tributi locali

La politica tributaria e tariffaria del triennio 2020\_2022 sarà improntata ai seguenti indirizzi di carattere generale:

- riduzione delle distanze tra l'amministrazione e cittadino con l'attivazione di strumenti di comunicazione rapidi ed efficienti che favoriscano un recupero graduale di fiducia tra l'utente e la pubblica Amministrazione e che misurino il grado di customer satisfaction e contribuiscano ad aumentare la consapevolezza da parte del cittadino nell'adempimento dei suoi obblighi tributari
- attenzione al contesto economico sociale della comunità nell'individuazione delle tariffe e delle possibili esenzioni o riduzioni dal pagamento dei tributi per alleggerire carico fiscale
- intensificazione delle attività di contrasto all'evasione e all'elusione tramite iniziative ad hoc come lo scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (tributi, anagrafe, edilizia privata, attività produttive, urbanistica) e le banche esterne (agenzia delle entrate e del territorio, Abbanoa, Enel) per individuare nuove categorie di evasione e/o elusione
- Scambio di flussi informativi tra la banca dati Tributi e la banca dati del Servizio Igiene del suolo per la verifica puntuale dei risultati

definitivi del censimento effettuato con l'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti e la relativa analisi delle posizioni anomale indicatrici di potenziale evasione

- Introduzione di misure fiscali e tariffarie agevolate

La politica tariffaria che accompagnerà la costruzione del Bilancio di previsione sarà fortemente influenzata dall'approvazione della Legge di bilancio 2020, il cui iter parlamentare per la relativa approvazione è appena iniziato.

Infatti, l'articolo 95 del disegno di legge prevede, a decorrere dal 2020 l'abolizione dell'Imposta unica comunale (IUC), a eccezione della componente TARI (Tassa rifiuti) e introduce una nuova disciplina relativa all'IMU.

Non si ritiene di modificare, al momento l'impianto complessivo tariffario. Inoltre, si darà inizio alle azioni volte all'introduzione dell'Imposta di soggiorno. In conseguenza alla crisi economica, si ritiene di rinviare l'introduzione dell'Imposta di soggiorno all'esercizio 2021, quando la ripresa dell'economia potrà consentire di valutare in quale misura l'imposta di soggiorno, consentirà di migliorare i servizi offerti.

Infine, con riguardo alla TARI, lo scorso 31 ottobre è stato definitivamente approvato da A.R.E.R.A. (Autorità di regolazione per energia reti e ambiente) il documento che "riscrive" le linee guida per la formulazione



del Piano economico finanziario del servizio di trattamento dei rifiuti. Tale documento comporta una diversa definizione delle modalità di determinazione delle tariffe.

### **2.2.2 La gestione patrimoniale**

I diversi interventi effettuati a livello normativo dal legislatore in materia di gestione del patrimonio in questi anni hanno avuto sempre come obiettivo predefinito quello di far diventare il patrimonio un elemento positivo e dinamico dei processi di consumo e produzione dell'Ente al fine di trasformarsi in una voce reddituale importante tramite l'ottimizzazione dei suoi processi di gestione.

La gestione del Patrimonio è pertanto uno dei temi per i quali gli enti devono formulare, nella sezione strategica, gli indirizzi generali relativi alle risorse e agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria, sia attuale che nel medio periodo, dai quali deriveranno, nella sezione operativa, gli obiettivi operativi che saranno individuati nell'arco temporale del triennio.

L'applicazione dell'art. 36 del D.Lgs. n.118/2011 con riferimento al patrimonio, prende le mosse dall'art.58 del Decreto Legge n.112 "Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di Regioni, Comuni e altri Enti locali" che prevede l'elaborazione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni Immobiliari delle Regioni, degli Enti territoriali e locali da allegare al bilancio.

L'obiettivo di questa norma è proprio quella di procedere al riordino, alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti Locali, con

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

l'obiettivo di migliorare la gestione finanziaria di previsione dell'Ente e di valorizzare il più possibile l'esistente.

Tale finalità viene inserita come detto nell'ambito del DUP nella Sezione Strategica, che sviluppa e concretizza le linee di mandato, individuando gli indirizzi strategici dell'ente in coerenza con il quadro normativo di riferimento da un lato e d'altro lato con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Considerato quanto sopra esposto, in conformità ai dettami normativi di riferimento, allo stato attuale per il Comune di Cagliari sono individuati i seguenti assi strategici:

- valorizzazione e riqualificazione del patrimonio
- razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale
- incremento dei servizi al territorio
- patrimonio in rete
- recupero immobili per il decoro urbano

Questi obiettivi strategici individuati sono articolati nella sezione operativa nei relativi obiettivi operativi da raggiungere nel triennio del Bilancio di previsione 2020\_2021\_2022 nei seguenti punti:

- riqualificazione patrimonio pubblico ovvero classificazione degli edifici o aree comunali parzialmente dismessi con valutazione di possibilità

concrete di riutilizzo

- definire il possibile utilizzo in relazione alla tipologia di bene e considerando le caratteristiche di ciascun immobile.

### 2.2.3 Il documento di indirizzo sulla progettazione di Opere pubbliche

Le recenti modifiche al Principio contabile della competenza finanziaria potenziata hanno disposto che, ai fini della corretta programmazione, le Opere pubbliche e le spese per la loro progettazione devono trovare indicazione nel Documento Unico di Programmazione.

Nella tabella seguente si riportano le Opere pubbliche per le quali l'Amministrazione intende attivare le procedure per la richiesta dei finanziamenti, anche in vista della prossima programmazione europea 2021/2027.

La tabella indica inoltre la stima dei costi per la progettazione di livello minimo: l'approvazione della progettazione preliminare è infatti funzionale all'avanzamento delle richieste di budget ai vari soggetti finanziatori e risulta, invece, indispensabile per l'inserimento dell'intero intervento di investimento nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici, anche nel caso l'opera sia già finanziata.

|   | Intervento                                                                   | Stima costi intervento | Stima dei costi per la progettazione di livello minimo   | Interventi di progettazione finanziati       | Interventi di progettazione e che necessitano del reperimento delle risorse | Quadro economico dell'opera finanziato/risorse certe |
|---|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1 | Riqualificazione del Complesso edilizio P. Granatieri di Sardegna            | 20.000.000,00          | 1.900.000,00<br>*progettazione preliminare/def/esecutiva | ✓                                            |                                                                             | ✓                                                    |
| 2 | Nuovo Palazzetto dello Sport                                                 | 15.000.000,00          | 435.983,51                                               |                                              | ✓                                                                           |                                                      |
| 3 | Riqualificazione Mercati civici cittadini:                                   | 68.000.000,00          | 2.065.341,99                                             | * euro 500.000 ,00 per Mercato San Benedetto | ✓                                                                           |                                                      |
| 4 | Nuovo Mercato ittico                                                         | 10.000.000,00          | 316.641,31                                               |                                              | ✓                                                                           |                                                      |
| 5 | Riqualificazione del complesso di edilizia economica popolare loc. Tuvumannu | 4.000.000,00           | 150.871,36                                               |                                              | ✓                                                                           |                                                      |
| 6 | Recupero Primario e secondario edificio ex Caserma                           | 1.500.000,00           | 69.733,69                                                |                                              | ✓                                                                           |                                                      |
| 7 | Progetto per il restauro e la fruizione Anfiteatro Romano                    | 3.000.000,00           | 200.000,00                                               | ✓                                            |                                                                             |                                                      |
| 8 | Riqualificazione area complesso edilizio via Timavo                          | 6.000.000,00           | 209.283,46                                               |                                              | ✓                                                                           |                                                      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |                                                                     |               |            |   |   |  |
|----|---------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---|---|--|
| 9  | Restauro Centro sociale Sant'Ignazio                                | 4.000.000,00  | 150.871,36 |   | ✓ |  |
| 10 | Intervento di riqualificazione e restauro Cimitero di Bonaria       | 12.000.000,00 | 307.850,78 | ✓ |   |  |
| 11 | Riqualificazione e completamento aree esterne scuola Mereu          | 4.000.000,00  | 155.000,00 | ✓ |   |  |
| 12 | Nuovo Cimitero Comunale                                             | 10.000.000,00 | 316.641,31 |   | ✓ |  |
| 13 | Ristrutturazione e ampliamento scuola civica di Musica              | 2.500.000,00  | 103.626,63 |   | ✓ |  |
| 14 | Caserma Polizia Municipale                                          | 4.000.000,00  | 139.568,00 |   | ✓ |  |
| 15 | Realizzazione alloggi emergenziali in via Eleonora d'Arborea        | 3.000.000,00  | 119.830,56 |   | ✓ |  |
| 16 | Riconversione in alloggi erp edificio Casa Albergo                  | 1.000.000,00  | 51.371,47  |   | ✓ |  |
| 17 | Riqualificazione e realizzazione parcheggi di scambio Largo Gennari | 1.500.000,00  | 69.733,69  |   | ✓ |  |
| 18 | Restauro e messa in sicurezza Mura antiche quartiere Castello       | 2.000.000,00  | 86.989,71  |   | ✓ |  |
| 19 | Riqualificazione urbana complesso edilizio via Castelli             | 20.000.000,00 | 486.949,02 | ✓ |   |  |

|    |                                                                                                                                             |               |                       |   |   |   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---|---|---|
| 20 | Riqualificazione funzionale del viale Trieste                                                                                               | 6.000.000,00  | 209.283,46            | ✓ |   |   |
| 21 | Riqualificazione del viale Merello                                                                                                          | 6.000.000,00  | 210.000,00            | ✓ |   |   |
| 22 | Riqualificazione funzionale dello sterrato nella via del sole                                                                               | 500.000,00    | 40.000,00             | ✓ |   |   |
| 23 | Interventi di messa in sicurezza dei costoni rocciosi presenti in ambito urbano                                                             | 3.000.000,00  | 119.830,56            |   | ✓ |   |
| 24 | Interventi di messa in sicurezza del canale di Terramaini                                                                                   | 3.000.000,00  | 119.830,56            | ✓ |   |   |
| 25 | Completamento restauro Chiesa Sant'Avendrace                                                                                                | 350.000,00    | Progettazione interna | ✓ |   | ✓ |
| 26 | Lavori da eseguirsi nella Parrocchia Nostra Signora della Salute                                                                            | 150.000,00    | 2.626,41              | ✓ |   | ✓ |
| 27 | Grande attrattore Parco della Musica. Potenziamento del distretto della musica, dell'arte e della cultura in chiave turistica: Villa Muscas | 2.000.000,00  | 50.320,15             |   | ✓ |   |
| 28 | Riqualificazione della Piazza Matteotti, Centro Intermodale naturale per la                                                                 | 10.000.000,00 | 134.682,93            |   | ✓ | ✓ |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   |    |                                                                                            |              |                       |   |  |   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------|---|--|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---|--|---|
|    | metro Repubblica_Matteotti e la connessa riqualificazione della via Roma con il fronte mare per la realizzazione di una grande “piazza sul mare” |            |                                                                         |   |  |   | 33 | Manutenzione straordinaria mercato Via Quirra                                              | 500.000,00   | Progettazione interna | ✓ |  |   |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 34 | Riqualificazione del Viale Monastir                                                        | 1.800.000,00 | 150.000,00            | ✓ |  |   |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 35 | Realizzazione rotatoria Via Romagna-via Baccaredda-Viale Ciusa- via dei Giudicati          | 600.000,00   | 40.000,00             | ✓ |  |   |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 36 | Parcheggio Piazza De Gasperi                                                               | 4.500.000,00 | 280.000,00            | ✓ |  |   |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 37 | Parcheggio Piazza Donatori di Sangue                                                       | 4.400.000,00 | 280.000,00            | ✓ |  |   |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 38 | Lavori di manutenzione straordinaria dei Beni Culturali                                    | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 39 | Lavori di realizzazione di 350 loculi e 96 nicchie nel cimitero di San Michele – anno 2021 | 450.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 40 | Risanamento conservativo dei cimiteri di San Michele, Bonaria e Pirri                      | 350.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
|    |                                                                                                                                                  |            |                                                                         |   |  |   | 41 | Lavori di manutenzione straordinaria immobili ERP anno 2021                                | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 29 | Piano di Azione Nazionale pluriennale e Fondo nazionale per il Sistema Integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni     | 868.760,00 | 44.000,00<br>*progettazione preliminare/def/ esecutiva/direzione lavori | ✓ |  |   |    |                                                                                            |              |                       |   |  |   |
| 30 | Adeguamento e messa in sicurezza dell'edificio pubblico adibito a palestra situato in via degli standardi a Pirri (Cagliari)                     | 210.000,00 | Progettazione Interna                                                   | ✓ |  | ✓ |    |                                                                                            |              |                       |   |  |   |
| 31 | Piano Edilizia Scolastica Scuole Cittadine 2019                                                                                                  | 949.879,99 | Progettazione Interna                                                   | ✓ |  | ✓ |    |                                                                                            |              |                       |   |  |   |
| 32 | Piano Triennale Edilizia Scolastica 2018/2020. Lavori di adeguamento statico, antincendio, igienico sanitario Scuola primaria Via Garavetti      | 562.500,00 | Progettazione Interna                                                   | ✓ |  | ✓ |    |                                                                                            |              |                       |   |  |   |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |                                                                                                             |              |                       |   |  |   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---|--|---|
| 42 | Lavori di manutenzione straordinaria e coperture e prospetti, aree cortilizie alloggi, infissi immobili ERP | 900.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 43 | Lavori di manutenzione straordinaria Mercati Civici                                                         | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 44 | Lavori di manutenzione straordinaria piazze                                                                 | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 45 | Lavori di completamento del recupero della scuola all'aperto Mereu per la realizzazione di un asilo nido -  | 445.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 46 | Lavori di manutenzione straordinaria edifici scolastici anno 2021                                           | 800.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 47 | Realizzazione di un impianto sportivo per gli skateboard nel villaggio sportivo di Monte Mixi.              | 700.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 48 | Lavori di manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali.                                            | 1.700.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |

|    |                                                                                                                               |              |                       |   |  |   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|---|--|---|
| 49 | Scuola dell'infanzia via Canelles. Lavori di Restauro e adeguamento funzionale e impiantistico                                | 480.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 50 | Scuola dell'infanzia in via Dublino. Ristrutturazione generale dell'edificio scolastico - Efficientamento energetico          | 650.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 51 | Scuola Primaria di via Flavio Gioia. Messa in sicurezza e ristrutturazione dei prospetti.                                     | 700.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 52 | Scuola dell'infanzia in via Italia "Caduti Grande Guerra". Sostituzione degli infissi e adeguamento per l'ottenimento del CPI | 800.000,00   | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 53 | Lavori di Manutenzione Straordinaria Impianti di interesse storico artistico                                                  | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |
| 54 | Lavori di Manutenzione Straordinaria                                                                                          | 1.000.000,00 | Progettazione Interna | ✓ |  | ✓ |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |                                                                    |                       |                       |   |  |   |
|----|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|--|---|
|    | Impianti edifici di proprietà comunale                             |                       |                       |   |  |   |
| 55 | Cammino sant'Efisio                                                | 600.00,00             | 56.065,02             | ✓ |  | ✓ |
| 56 | Riqualificazione Pista Ciclabile via Dante                         | 1.270.000,00          | 111.684,12            | ✓ |  | ✓ |
| 57 | Realizzazione pista ciclabile Lungomare S. Elia/Parco degli Anelli | 490.000,00            | 35.226,27             | ✓ |  | ✓ |
| 58 | Interventi urgenti manutenzione straordinaria canale Terramaini    | 1.191.000,00          | 120.000,00            | ✓ |  |   |
| 59 | Opere riqualificazione e messa in sicurezza piste esistenti        | 578.896,14            | 64.296,14             | ✓ |  | ✓ |
| 60 | Realizzazione barriere fonoassorbenti asse mediano                 | 1.000.000,00          | 20.000,00             | ✓ |  | ✓ |
| 61 | Rammagliatura. Realizzazione pista ciclabile canale Terramaini     | 570.000,00            | Progettazione interna | ✓ |  | ✓ |
| 62 | Lavori abbattimento barriere architettoniche                       | 2.000.000,00          | Progettazione interna | ✓ |  | ✓ |
|    | <b>Totale</b>                                                      | <b>257.966.036,13</b> | <b>9.424.133,47</b>   |   |  |   |

## 2.2.4 L'indebitamento

L'indebitamento residuo del Comune di Cagliari, al 01/01/2020 sarà pari a complessivi € 48.607.240,19, così composto:

- n. 25 mutui (di cui 22 contratti con la Cassa Depositi e prestiti e 3 contratti con l'Istituto per il Credito Sportivo ICS);
- emissione obbligazionaria (BOC) a tasso variabile (con un'operazione derivata) di complessivi Euro 41.017.000 contratto con tre distinte banche Banca Intesa S. Paolo, Deutsche Bank e Natixis.

| Debito residuo al 01/01         | 2020              | 2021              | 2022              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Mutui Cassa Depositi e Prestiti | 5.403.743         | 5.318.890         | 5.119.269         |
| Mutui Istituto credito sportivo | 2.186.496         | 1.991.062         | 1.784.453         |
| Buoni Obbligazionari Comunali   | 41.017.000        | 41.017.000        | 41.017.000        |
| <b>Totale</b>                   | <b>48.607.340</b> | <b>48.326.952</b> | <b>47.920.722</b> |

Tutti i mutui assunti con la Cassa Depositi e prestiti saranno completamente ammortizzati nel 2029, mentre dei tre mutui accesi presso l'Istituto per il Credito Sportivo, uno scade nel 2024 e gli altri due nel 2031.

Con riguardo al BOC, si ricorda che si tratta di prestito di tipo "bullet", che pertanto prevede il rimborso dell'intera quota capitale alla scadenza (2025). Proprio per questo è vigente un contratto di "amortising swap" per il quale è

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

prevista la rilevazione della quota annuale al Titolo III della spesa, nella misura illustrata nella seguente tabella, la quale illustra gli oneri finanziari discendenti dall'indebitamento, nel triennio 2020/2022:

|              |                    | 2020      | 2021      | 2022      |
|--------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Mutui</b> | Quota interessi    | 307.479   | 264.018   | 250.227   |
|              | Quota capitale     | 280.288   | 396.231   | 406.753   |
| <b>BOC</b>   | Interest rate swap | 799.811   | 727.178   | 594.729   |
|              | Amortising swap    | 2.558.447 | 2.714.256 | 2.879.554 |

L'intenzione dell'Amministrazione è quella di non attivare nuovo indebitamento, nel rispetto del principio generale volto a contribuire alla riduzione dell'indebitamento della Pubblica Amministrazione.

In relazione all'indebitamento esistente, i cui elementi principali sono stati più sopra illustrati, si esprimono i seguenti indirizzi:

### **MUTUI –**

La Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., con propria circolare n. 1300 del 23/04/2020 avente ad oggetto: "Rinegoziazione per l'anno 2020 dei prestiti concessi agli Enti locali dalla Cassa depositi e prestiti società per azioni", ha reso la propria disponibilità alla rinegoziazione dei finanziamenti concessi ai comuni. Sulla base delle condizioni definite con la citata Circolare n. 1300/2020 della Cassa Depositi e Prestiti, la Giunta Comunale, con de-

liberazione n. 53 del 25/05/2020, ha autorizzato l'operazione di rinegoziazione tenendo conto dei mutui rinegoziabili sulla base dei parametri stabiliti dallo stesso istituto e delle condizioni applicate per la loro rinegoziazione.

Tale rinegoziazione, sulla base delle scelte di cui sopra, comporta nel suo complesso minori oneri per l'ente fino al 2029 per € 2.911.011 e maggiori oneri a decorrere dal 2029 fino al 2043 per € 4.228.808 con un costo netto complessivo stimato in € 1.317.796; in particolare un risparmio per l'anno 2020 pari a € 390.098 e un risparmio pari a € 314.346 per gli anni dal 2021 fino al 2028.

Con la determinazione dirigenziale n. 3191 del 28/05/2020 è stato approvato il contratto di rinegoziazione, contenente le condizioni applicate all'operazione e l'indicazione della quota capitale e della quota interessi da corrispondere per l'anno 2021



**BOC** - Sui contratti derivati in essere, si procede al continuo monitoraggio con l'ausilio della società terza esperta nella materia, al fine di verificare l'andamento dei mercati finanziari nonché il rischio di credito delle banche.

### **2.2.5 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica**

La legge di bilancio 2019 (L. 145/2018) ha disposto, superando definitivamente i rigidi vincoli di finanza pubblica del "pareggio", che gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del D.Lgs. 118/2011.

Nel precedente paragrafo 2.1 è riportato il quadro che dimostra la presenza di un saldo non negativo negli equilibri di parte corrente.

### **2.3. Gli indirizzi generali agli Organismi partecipati**

Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento per dare attuazione a quanto indicato dall'articolo 147quater del T.U.E.L. "Controlli sulle società partecipate non quotate" il quale al comma 2 prevede che *"Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica"*.

Ogni pubblica amministrazione è, pertanto, tenuta ad attribuire indirizzi e obiettivi coerenti con le linee programmatiche dell'Amministrazione e rispettosi della autonomia propria di ciascun Organismo partecipato.

### **IL QUADRO NORMATIVO E LA SUA EVOLUZIONE**

Come noto, da diversi anni l'obiettivo principale del legislatore è quello di mettere ordine nel complesso sistema delle partecipazioni pubbliche con il dichiarato intento di pervenire a una loro drastica riduzione e al rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa in una visione complessiva dell'attività di ogni singolo Ente.

Negli ultimi dieci anni, con diverse disposizioni normative, a partire dalla Legge n°244 del 24 dicembre 2007 (il D.L. n°112 del 25 giugno 2008, il D.L. n°78 del 31

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

maggio 2010, il D.L. n°95 del 06 luglio 2012, il D.L. n°179 del 18 ottobre 2012, la Legge n°147 del 24 dicembre 2013) sono stati affermati numerosi vincoli e restrizioni alla costituzione e al mantenimento di partecipazioni da parte degli Enti locali.

Particolare attenzione è stata dedicata alla disciplina delle Società facenti capo all'Ente locale che si è sempre mostrata assai complessa e si è caratterizzata per una generale disapplicazione delle norme.

Il nuovo "Testo Unico in materia di Società a Partecipazione pubblica" (di seguito T.U.S.P.), di cui al D.Lgs. n°175 del 19 agosto 2016, dopo una partenza "rallentata", interviene in modo complessivo sulla materia, ponendo soluzione a gran parte delle criticità che nel tempo si sono manifestate. Con il fine di assicurare in generale chiarezza delle regole e l'attuazione dei principi della semplificazione normativa e della concorrenza, il T.U.S.P., che ha ricondotto ad un unico testo la frammentaria disciplina delle Società a partecipazione pubblica, si sostituisce alle precedenti norme abrogandole in gran parte e introducendo nuovi elementi.

Il quadro normativo delle partecipazioni non societarie non è, invece, altrettanto definito e molteplici sono quindi i riferimenti normativi.

### **CRITERI E VINCOLI GESTIONALI**

Come emerge dalla lettura della "Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei Conti per l'anno 2018" (Sezioni riunite in sede di controllo) l'attenzione della Sezione delle Autonomie "si incentrerà soprattutto sui nuovi controlli introdotti con la novella dell'articolo 147 del T.U.E.L. a opera del D.L. n°174 del 10 ottobre 2012, che vedono nei controlli sugli equilibri finanziari, sugli

Organismi partecipati e sulla qualità dei servizi erogati gli strumenti operativi più idonei a individuare i punti critici della programmazione degli Enti. Attraverso la lettura integrata di detti controlli con le risultanze dei Bilanci Consolidati, sarà possibile ottenere una visione unitaria e complessiva della gestione, da cui far emergere il grado di responsabilizzazione dell'intera organizzazione dell'Ente e di realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica".

Tutti gli Organismi partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni locali, con riferimenti normativi diversi a seconda della forma giuridica assunta, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza.

Pertanto, come ormai spesso evidenziato sempre dalla Corte dei Conti, le partecipazioni pubbliche devono operare cercando di contenere le spese di funzionamento con una particolare attenzione alle spese del personale, a quelle per incarichi e consulenze, ai compensi percepiti dagli amministratori e ai livelli di indebitamento.

Con particolare riferimento alle società partecipate il T.U.S.P. prevede che:

- le Amministrazioni Pubbliche socie fissano, tramite propri provvedimenti, obiettivi specifici annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni (articolo 19, comma 5);
- le Società controllate recepiscono gli obiettivi fissati dalle Amministrazioni Pubbliche con propri provvedimenti ed eventuali contrattazioni (articolo 19, comma 6);

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

- le Società e le Amministrazioni Pubbliche, devono pubblicare tali provvedimenti sui relativi siti istituzionali e, in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 (articolo 19, comma 7).

Sempre in riferimento alle Società partecipate, il T.U.S.P., all'articolo 11, interviene significativamente con riferimento agli amministratori.

E' disposto (comma 2) che l'Organo amministrativo delle Società a controllo pubblico sia, di norma, costituito da un amministratore unico salvo che (comma 3) "L'Assemblea della Società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della Sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del Codice Civile".

E' previsto (comma 8) che gli amministratori delle Società in controllo pubblico non possano essere dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche controllanti o vigilanti (al contrario di quanto previsto precedentemente dal Decreto Spending review - D.L. n°95 del 06 luglio 2012 - e successive modifiche). In caso siano invece dipendenti della Società controllante hanno l'obbligo di riversare i relativi compensi alla Società di appartenenza.

La norma (comma 14) prevede espressamente l'applicazione della disciplina in

materia di incompatibilità e inconferibilità di cui al D.Lgs. n°39 del 08 aprile 2013.

Il provvedimento, inoltre, (comma 9) indica anche gli elementi da inserire negli Statuti delle Società a controllo pubblico quali:

- l'attribuzione di deleghe a un solo amministratore, salva l'attribuzione al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'Assemblea;
- l'esclusione della carica di Vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del Presidente in caso di assenza o impedimento, senza compensi aggiuntivi;
- il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività ed il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;
- il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di Società.

### TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

Con la Determinazione n°8 del 17 giugno 2015 l'A.N.A.C. aveva elaborato Linee Guida per l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle Società e degli Enti di diritto privato controllati e partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni e degli Enti pubblici economici, alla luce delle vigenti disposizioni della Legge n°190 del 6 novembre 2012 e del Decreto Legislativo n°33 del 14 marzo 2013.

A seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legislativo n°97 del 25 maggio 2016 *"Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della*

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

*corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n°190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n°33, ai sensi dell'articolo 7 della Legge 7 agosto 2015, n°124, in materia di riorganizzazione delle Amministrazioni Pubbliche”,* sono state apportate rilevanti modifiche sia alla Legge n°190 del 06 novembre 2012 sia al D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013. In particolare, è stato riformulato l'ambito soggettivo di applicazione della normativa, ai sensi dell'articolo 1, comma 2bis, della Legge n°190 del 06 novembre 2012 e dell'articolo 2bis del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013.

Importanti disposizioni sono state poi introdotte con il Decreto Legislativo n°175 del 19 agosto 2016, modificato con Decreto Legislativo n°100 del 16 giugno 2017 (T.U.S.P.), cui il D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 fa rinvio per le definizioni di Società in controllo pubblico, di Società quotate e di Società in partecipazione pubblica.

L'A.N.A.C. ha provveduto, pertanto, ad aggiornare la Determinazione n°8/2015, tenendo conto delle diverse categorie di soggetti pubblici e privati individuate dalla novellata disciplina e della rimodulazione degli obblighi dalla stessa operata.

Il Consiglio dell'Autorità nell'adunanza dell'8 novembre 2017 ha approvato in via definitiva la Deliberazione n°1134 recante *“Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle Società e degli Enti di diritto privato controllati e partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni e degli Enti pubblici economici”*.

Gli Enti di diritto privato partecipati da Pubbliche Amministrazioni o in controllo pubblico e gli Enti pubblici economici sono destinatari delle misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza previste dalla Legge delega

n°190 del 06 novembre 2012 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione). Tutti gli Enti sopraindicati sono, infatti, tenuti all'attuazione delle disposizioni dei Decreti Legislativi n°33 del 14 marzo 2013 e n°39 del 08 aprile 2013 – rispettivamente Disciplina degli obblighi di pubblicità e trasparenza e Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso la P.A. – emanati proprio in attuazione della Legge delega n°190 del 06 novembre 2012. Con riferimento alle Società partecipate il T.U.S.P., all'articolo 22 specifica che “Le Società a controllo pubblico assicurano il massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del Decreto Legislativo n°33 del 14 marzo 2013”.

L'evidente *ratio* è quella di estendere le misure di trasparenza e di prevenzione della corruzione, e i relativi strumenti di programmazione, a soggetti che, indipendentemente dalla natura giuridica, sono controllati dalle Amministrazioni Pubbliche, si avvalgono di risorse pubbliche, svolgono funzioni pubbliche o attività di pubblico interesse. Dato che spetta alle Amministrazioni Pubbliche che vigilano, partecipano e controllano tali Enti, promuovere l'applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione, si precisa che tutte le partecipazioni del Comune di Cagliari sono soggette agli obblighi in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione di cui alle norme sopraindicate. L'omologazione a tali disposizioni è da considerarsi, pertanto, direttiva da parte del Comune per ogni singola partecipazione. Nell'attuazione di tali disposizioni, atteso che le stesse si riferiscono a tipologie di provvedimenti e

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

comportamenti tipici della P.A. e/o previsti da specifiche e diverse normative, le singole partecipate possono apportare gli opportuni adattamenti secondo le indicazioni fornite dall'A.N.A.C.. Resta inteso che ogni Società/Ente è direttamente responsabile, attraverso il proprio Responsabile del Trasparenza, dell'applicazione della normativa in questione. A ciò, infatti, è direttamente soggetto, come qualsiasi altra Pubblica Amministrazione, alla vigilanza dell'A.N.A.C., come declinata dall'articolo 45 del Decreto.

Con particolare riferimento alle Società si impone, inoltre, il rafforzamento dei presidi anticorruzione ai sensi del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001. L'ambito di applicazione della Legge n°190 del 06 novembre 2012 e quello del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 nonostante l'analogia di fondo dei due sistemi, non coincide. Pur essendo entrambi i sistemi normativi finalizzati a prevenire la commissione di reati nonché a esonerare da responsabilità gli organi preposti qualora le misure adottate siano adeguate sussistono significative differenze. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della Società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa, diversamente la Legge 190 del 06 novembre 2012 è volta a prevenire anche reati commessi in danno della Società.

A oggi, tra le Società partecipate, solo Abbanoa S.p.A. ha adottato il modello previsto dal D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001, mentre CTM S.p.A., sta portando a conclusione la sua implementazione.

Quanto sopra deve intendersi riferito anche alle partecipazioni indirette: si ritiene, infatti, che l'Amministrazione sia tenuta a promuovere l'applicazione dei principi,

delle disposizioni e degli adempimenti "anticorruzione e trasparenza" nonché del modello ex D.Lgs. n°231 08 giugno 2001 attraverso gli Enti/Società direttamente partecipati.

Nel sito web del Comune nella sezione "Amministrazione trasparente" - sono pubblicati e aggiornati nel rispetto delle disposizioni vigenti le sezioni:

- Enti pubblici vigilati;
- Società partecipate;
- Enti di diritto privato controllati;
- la rappresentazione grafica delle varie partecipazioni.

### **I CONTROLLI**

Diversi sono i soggetti deputati ai controlli sulle partecipate:

- le amministrazioni partecipanti;
- i Revisori dei conti;
- la Corte dei Conti;
- l'ANAC..

Il controllo degli Enti partecipanti: considerato che le partecipate sono un valore, un bene dell'Ente partecipante, si pone un evidente problema di controllo della gestione "indirettamente" svolta. Ciascun Ente deve quindi definire un sistema di controlli sugli Organismi partecipati finalizzato a verificarne l'efficacia, l'efficienza e l'economicità. Si tratta di un controllo funzionale a un'Amministrazione Pubblica improntata alla sana gestione al fine di prevenire fenomeni patologici e ricadute negative sul Bilancio dell'Ente. Tale controllo si sostanzia oltre che sul costante

monitoraggio dell'andamento della partecipata anche sulla costante verifica della permanenza dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale. I controlli previsti dalle vigenti norme hanno carattere preventivo, concomitante e consuntivo; si tratta quindi di controlli penetranti che richiedono l'adozione di idonei strumenti di "corporate governance".

I Revisori dei Conti dell'Ente locale: nell'ambito delle molte competenze dell'Organo di Revisione la verifica sulla gestione delle partecipate assume un ruolo crescente. L'Organo di Revisione deve verificare i requisiti di mantenimento delle partecipazioni, la gestione delle partecipate nonché effettuare controlli sui contratti di servizio e sul rispetto degli obblighi in materia di trasparenza.

Sebbene non esista alcuna disposizione che preveda espressamente che la magistratura contabile possa effettuare indagini e verifiche sugli Organismi partecipati dagli Enti territoriali, la Corte dei Conti (attraverso le sue Sezioni regionali), ha affrontato il problema da un punto di vista che sicuramente rientra nell'ambito delle proprie competenze. Sono state, infatti, sviluppate verifiche e controlli in merito alle principali questioni inerenti ai rapporti finanziari e patrimoniali fra le partecipate e gli Enti di riferimento al fine di verificare le ricadute sull'Ente dei numerosi obblighi in materia di evidenza pubblica e tutela degli equilibri di finanza pubblica progressivamente introdotti nell'ordinamento. In ordine, poi, alle responsabilità degli amministratori e dipendenti di Società pubbliche e alla individuazione della competente giurisdizione nel 2003, a seguito di una più attenta valutazione in ordine all'impiego di risorse pubbliche e all'esercizio di servizi di interesse pubblico, si è manifestato un mutato

orientamento della Corte di Cassazione. Ribaltando completamente una giurisprudenza ormai consolidata, è stata riconosciuta la giurisdizione della Corte dei Conti e la sussistenza dell'azione pubblica nei confronti di amministratori e dipendenti delle "partecipate", ritenendo prevalente la natura pubblica delle risorse utilizzate e la funzionalità (delle partecipate) allo svolgimento delle attività di competenza delle Amministrazioni controllanti.

Permane, ovviamente, in capo alla Corte dei Conti la giurisdizione nei confronti degli amministratori e dirigenti degli Enti territoriali. Infatti *«le Società o gli Enti che, esercitando attività di direzione e coordinamento di Società, agiscono nell'interesse imprenditoriale proprio o altrui in violazione dei principi di corretta gestione societaria e imprenditoriale delle Società medesime, sono direttamente responsabili nei confronti dei soci di queste per il pregiudizio arrecato alla redditività e al valore della partecipazione sociale, nonché nei confronti dei creditori sociali per la lesione cagionata all'integrità del patrimonio della Società. Non vi è responsabilità quando il danno risulta mancante alla luce del risultato complessivo dell'attività di direzione e coordinamento ovvero integralmente eliminato anche a seguito di operazioni a ciò dirette»*.

#### L'ARMONIZZAZIONE CONTABILE E IL BILANCIO CONSOLIDATO

Con il nuovo ordinamento contabile è stata finalmente riconosciuta l'esistenza del "Gruppo Amministrazione Pubblica", costituito dall'insieme delle aziende che sono al servizio della collettività e sorgono per volontà pubblica. Questo risponde all'esigenza conoscitiva di un'Amministrazione Pubblica razionale, che insieme alle Società partecipate e alle aziende non profit (anch'esse partecipate, quali

Fondazioni, Associazioni, ecc...), costituisce un unico Gruppo con finalità omogenee facilmente individuabili nel soddisfacimento dei bisogni collettivi. Il *“Gruppo Amministrazione Pubblica”*, in quanto costituito da Enti con missioni e obiettivi anche profondamente diversi (Società per azioni, Società a responsabilità limitata, Fondazioni, Associazioni, Consorzi, ecc.) e con attività spesso anche molto diverse non ha, per sua essenza, una direzione unitaria in senso economico-aziendale ma deve essere considerata una realtà di aggregazioni di imprese tipica del Settore pubblico.

Lo strumento di rappresentazione contabile e di programmazione e controllo di questa realtà *“particolare”* è stato individuato nel Bilancio Consolidato.

La centralità del Bilancio Consolidato, nell'ottica di una maggiore trasparenza e responsabilizzazione dei diversi livelli di governo e nella prospettiva della salvaguardia degli equilibri complessivi della finanza territoriale, viene continuamente ribadita dalla Corte dei Conti.

Il consolidamento avviene attraverso l'inclusione all'interno del Bilancio Consolidato di tutte le attività e passività, componenti positivi e negativi di reddito dei Bilanci del Gruppo.

Il Gruppo Comune viene rappresentato come un'unica entità e pertanto al netto dei rapporti contrattuali, economico, finanziari e patrimoniali interni, ossia tra il Comune stesso e le sue *“partecipate”*.

L'area di consolidamento del Bilancio Consolidato del Comune di Cagliari risulta già composta da tutte le partecipazioni rilevanti e strategiche anche se *“irrilevanti”* secondo i criteri individuati dal relativo Principio Contabile n°4/4.

#### **LE PROSPETTIVE. I RAPPORTI CON IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI**

Con il T.U.S.P. il legislatore ha dettato un quadro organico che ha superato molte delle incertezze che hanno caratterizzato in questi anni l'utilizzo dello strumento societario da parte delle Amministrazioni Pubbliche e ha fornito indicazioni univoche agli operatori e interpreti in relazione a molte questioni che presentavano margini di dubbio.

L'opzione scelta dal legislatore diretta ad avvalorare la natura delle Società quali organismi privati che operano sul mercato con le regole di diritto comune di fatto, però, evidenzia che i vincoli di finanza pubblica che devono essere seguiti dalle Amministrazioni Pubbliche in sede di costituzione delle Società e nello svolgimento dei loro compiti di indirizzo e gestione delle partecipazioni non risultino direttamente applicabili alle Società partecipate se non nei limiti mediati dallo stesso T.U.S.P. o da altre norme speciali. Permangono quindi criticità in ordine alla conciliabilità di due realtà, quella degli Enti pubblici soci regolata dal diritto pubblico e quella delle Società di diritto comune regolate dal diritto privato, che presentano significative differenze.

Nonostante, quindi, la disciplina di riferimento sembri avere raggiunto un assetto stabile e una maggiore chiarezza, rimangono criticità evidenti nei rapporti tra Enti soci e Enti partecipati.

Inoltre, considerato che la regolamentazione è diretta a disciplinare esclusivamente le Società partecipate, resta il problema degli altri Organismi partecipati e delle regole finanziarie e di funzionamento che dovranno essere risolti con apposito intervento normativo o, in assenza, in base ai principi generali,

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

senza commistioni con la disciplina delle partecipate.

Pertanto, l'approccio messo in atto dagli Amministratori e dagli uffici coinvolti nelle relazioni contrattuali e di controllo deve ispirarsi alla massima collaborazione e confronto, cui deve corrispondere analogo comportamento da parte di amministratori e management delle "partecipate".

Con riferimento alle Società partecipate l'articolo 20, comma 1, del T.U.S.P., prevede che a decorrere dal 2018, entro il 31 dicembre di ogni anno, ogni Amministrazione Pubblica effettui, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni detenute, con trasmissione del medesimo atto alla Corte dei Conti e alla struttura di controllo.

Nell'esercizio appena trascorso il Comune ha proceduto, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 186 del 18.12.2018, alla revisione periodica delle partecipazioni al 31.12.2017 ex articolo 20, D.Lgs. n°175 del 19 agosto 2016.

Rispetto alle situazioni rappresentate nei D.U.P. degli esercizi precedenti si è provveduto a inserire la Fondazione Teatro Lirico di Cagliari che a seguito delle modifiche apportate alla disciplina del Bilancio Consolidato di cui al Principio Contabile n°4/4 è stato inserito nel "Gruppo Amministrazione Pubblica" del Comune di Cagliari e nel perimetro di consolidamento 2018.

### IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CAGLIARI

|  | Numero delle partecipazioni dirette nell'esercizio in corso | Numero delle partecipazioni dirette negli esercizi di riferimento del D.U.P. |      |      |      |
|--|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
|  |                                                             | 2019                                                                         | 2020 | 2021 | 2022 |
|  |                                                             |                                                                              |      |      |      |

|                                   |   |   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|---|---|
| Consorzi/Enti di diritto pubblico | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Società                           | 4 | 4 | 4 | 4 |

Il Comune di Cagliari, alla data del 31 dicembre 2018, partecipa direttamente nei seguenti 8 Organismi:

#### Consorzi/Enti di diritto pubblico:

- Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline";
- Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP);
- Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.);
- Fondazione Teatro Lirico di Cagliari.

#### Società:

- Abbanoa S.p.A.;
- CTM S.p.A.;
- ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.;
- Società ippica S.r.l. in liquidazione dal 26 gennaio 2018 data in cui si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci.

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)

Con la Legge Regionale n°05 del 26 febbraio 1999 fu istituito il Parco Naturale



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

Regionale "Molentargius - Saline". La sua gestione fu affidata a un Consorzio tra Enti locali ai sensi dell'articolo 25 della Legge n°142 del 08 giugno 1990 (ora sostituito dall'articolo 31 del D.Lgs n°267 del 18 agosto 2000) costituito dalla Città Metropolitana di Cagliari e dai Comuni di Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu e Selargius. Si tratta di un Ente di diritto pubblico, obbligatorio e con durata illimitata, dotato di personalità giuridica e di autonomia patrimoniale e gestionale. Il Consorzio fu costituito nell'aprile 2005 tramite convenzione approvata dai Consigli degli Enti interessati, unitamente allo Statuto.

Le finalità del Consorzio sono quelle definite nell'articolo 1 della Legge Regionale n°5 del 26 febbraio 1999 e consistono nella gestione unitaria del complesso di ecosistemi del "Molentargius - Saline" facenti parte del Parco, al fine di garantire, anche in considerazione della loro rilevanza internazionale, la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo di quelle connesse con la produzione del sale, quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti.

### Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)

Il Consorzio gestisce l'area industriale di Cagliari che si articola su tre zone di agglomerazione: Elmas, Macchiareddu e Sarroch, per un totale di circa 9.244 ettari.

Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è stato istituito nel 1961 con la denominazione CASIC. Nel 1991, per effetto della Legge n°317 del 5 ottobre 1991 si trasforma in Ente pubblico economico. Nel novembre 2008 al CASIC subentra il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari, istituito con la Legge Regionale n°10 del 25 luglio 2008. A oggi non è stato ancora approvato il nuovo Statuto del Consorzio. Nelle more dell'approvazione del nuovo Statuto resta in vigore lo Statuto approvato dalla Giunta della Regione Sardegna con Deliberazione del 21 luglio 2003. Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è uno dei primi Consorzi industriali sorti nell'Italia meridionale e sin dalla sua costituzione ha operato come braccio operativo ed esecutivo dello Stato e della R.A.S., in delega o in concessione, per la realizzazione di opere pubbliche interessanti gli agglomerati dell'Area industriale di Cagliari.

### Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.) (Ente di diritto pubblico)

L'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna è stato istituito con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 *"Istituzione dell'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna e modifiche e integrazioni alla Legge Regionale"*.

Spettano a E.G.A.S. le funzioni di organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato come definito dalla parte terza, sezione terza del Decreto Legislativo n°152 del 03 aprile 2006, e successive modificazioni e integrazioni. E.G.A.S. è succeduto, a decorrere dal 1° gennaio 2015, in tutte le posizioni giuridiche ed economiche, attribuite alla gestione commissariale istituita ai sensi della Legge

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

Regionale n°03 del 8 febbraio 2013 *“Soppressione dell'Autorità d'ambito Territoriale Ottimale della Sardegna - Norma transitoria, disposizioni urgenti in materia di Enti locali, di ammortizzatori sociali, di politica del lavoro e modifiche della Legge”*, e successive modifiche e integrazioni.

### Fondazione Teatro Lirico di Cagliari

La Fondazione Teatro Lirico di Cagliari è stata istituita per trasformazione dell'Istituzione dei Concerti e del Teatro Lirico "G. Pierluigi da Palestrina di Cagliari", attuata ai sensi del Decreto Legislativo n°367 del 29 giugno 1996, della Legge n°06 del 26 gennaio 2001, della Legge n°43 del 31 marzo 2005, della Legge n°51 del 23 febbraio 2006 e della Legge n°80 del 9 marzo 2006.

La Fondazione “Teatro Lirico di Cagliari” è una Fondazione con personalità giuridica di diritto privato.

Sono soci fondatori lo Stato italiano, la Regione Autonoma della Sardegna e il Comune di Cagliari.

La Fondazione ha sede in Cagliari e svolge la sua attività in ambito regionale, nazionale e internazionale, secondo criteri di imprenditorialità ed efficienza, nel rispetto del vincolo di Bilancio.

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro e quindi con divieto di distribuzione di utili o di altre attività patrimoniali, la diffusione e lo sviluppo dell'arte musicale e della conoscenza della musica, del teatro musicale, dell'opera lirica, dell'operetta, del musical, del jazz, delle musiche contemporanee, della danza, delle musiche di tradizione orale e di ogni altra forma di cultura ed espressione musicale, nonché la formazione professionale dei quadri artistici e

tecnici e l'educazione musicale della collettività.

### Abbanoa S.p.A.

Abbanoa S.p.A. è il gestore unico del Servizio Idrico Integrato a seguito dell'affidamento "in house providing" avvenuto con Deliberazione n°25/2004 dell'Assemblea dell'Autorità d'Ambito, oggi Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna in base a quanto disposto con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 di riforma del settore. Abbanoa S.p.A., nata il 22 dicembre 2005 dalla trasformazione di Sidris S.c.a.r.l. a seguito della fusione delle Società consorziate, è interamente partecipata da Enti Pubblici, attualmente è costituita da 342 Comuni soci oltre che dal socio di maggioranza assoluta rappresentato dalla Regione Sardegna con il 70,94%.

### CTM S.p.A.

CTM S.p.A. è una Società per azioni a totale capitale pubblico, che esercita la sua principale attività nel settore del Trasporto Pubblico Locale (T.P.L.). La Società è ritenuta strategica per le finalità istituzionali dell'Ente. I servizi offerti si articolano in due modalità di trasporto autobus e filobus.

### ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.

La Società ha realizzato il “Sistema di sviluppo integrato della piattaforma telematica di ausilio alla mobilità nei centri della Città Metropolitana di Cagliari” -

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

ammesso a finanziamento nell'ambito del bando POR quadriennio 2003 – 2006, asse VI "Reti e nodi di servizio", MIS.6.2: "Accessibilità e governo della mobilità nei maggiori contesti urbani". La fase realizzativa si è conclusa nel 2016 ed è in corso la fase "gestionale". Il vigente Statuto prevede un termine per la durata della Società fissato al 31 dicembre 2050.

### Società ippica S.r.l. in liquidazione

La Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo del cavallo sardo e dello sport ippico in Sardegna. La Società gestisce l'ippodromo di Cagliari e le strutture sportive esistenti sui terreni di proprietà. Promuove e gestisce scuole ippiche per l'insegnamento dell'equitazione.

Con Atto n°122 del 1 agosto 2017 il Consiglio Comunale ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della Società. Nell'Assemblea dei soci del 26 gennaio 2018 la Società è stata messa in liquidazione.

### COMPAGINE SOCIALE DEGLI ENTI PARTECIPATI (al 31 dicembre 2018)

| Denominazione                         | Soci                            | Quote di partecipazione % |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Consorzio Parco Molentargius - Saline | Comune di Cagliari              | 45,00                     |
|                                       | Comune di Quartu Sant'Elena     | 45,00                     |
|                                       | Città Metropolitana di Cagliari | 3,00                      |
|                                       | Comune di Quartucciu            | 4,00                      |
|                                       | Comune di Selargius             | 3,00                      |
| CACIP                                 | Città Metropolitana di Cagliari | 40,00                     |
|                                       | Comune di Cagliari              | 30,00                     |
|                                       | Comune di Assemini              | 5,00                      |
|                                       | Comune di Capoterra             | 5,00                      |
|                                       | Comune di Elmas                 | 5,00                      |
|                                       | Comune di Sarroch               | 5,00                      |

|                                       |                                       |                |
|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
|                                       | Comune di Sestu                       | 5,00           |
|                                       | Comune di Uta                         | 5,00           |
| E.G.A.S.                              | Comune di Cagliari                    | 6,58           |
|                                       | Tutti gli altri comuni della Sardegna | 93,42          |
| Fondazione Teatro Lirico di Cagliari  | Stato Italiano                        | Non definibile |
|                                       | Regione Autonoma della Sardegna       | Non definibile |
|                                       | Comune di Cagliari                    | Non definibile |
|                                       | Fondazione di Sardegna                | Non definibile |
| Abbanoa S.p.A.                        | Regione Sardegna                      | 70,94          |
|                                       | Comune di Cagliari                    | 6,31           |
|                                       | Tutti gli altri comuni della Sardegna | 22,75          |
| CTM S.p.A.                            | Comune di Cagliari                    | 67,50          |
|                                       | Città Metropolitana di Cagliari       | 25,00          |
|                                       | Comune di Quartu Sant'Elena           | 7,50           |
| ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.    | Comune di Cagliari                    | 34,01          |
|                                       | Comune di Quartu Sant'Elena           | 15,19          |
|                                       | Comune di Elmas                       | 3,45           |
|                                       | Comune di Selargius                   | 5,61           |
|                                       | Comune di Monserrato                  | 4,59           |
|                                       | Comune di Assemini                    | 2,85           |
|                                       | Comune di Decimomannu                 | 2,24           |
|                                       | CTM S.p.A.                            | 27,29          |
|                                       | Città Metropolitana di Cagliari       | 4,77           |
| Società ippica S.r.l. in liquidazione | Comune di Cagliari                    | 69,57          |
|                                       | C.C.I.A.A. di Cagliari                | 16,05          |
|                                       | Agris Sardegna                        | 14,38          |

### I PRINCIPI CARDINE DEL SISTEMA "GRUPPO COMUNE"

I principi che il Comune di Cagliari ritiene fondamentali per il corretto funzionamento del sistema "Gruppo Comune" sono i seguenti:

- tutela del servizio pubblico inteso come bene comune, funzionale al soddisfacimento di bisogni primari e/o essenziali della comunità amministrata, che deve necessariamente essere soddisfatto garantendo la

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

- continuità produttiva e la qualità del servizio;
- b. giusto equilibrio tra il ruolo sociale dell'azienda e una gestione corretta, efficace, efficiente ed economica a garanzia degli equilibri complessivi del sistema;
  - c. mantenimento e sviluppo occupazionale, in un contesto di particolare difficoltà economica, nel rispetto delle disposizioni vigenti;
  - d. sostegno alle strategie di sviluppo delle partecipate in coerenza con gli obiettivi di medio lungo termine del Comune al fine di promuovere lo sviluppo economico e sociale del territorio;
  - e. confronto con le Organizzazioni sindacali e le diverse Associazioni degli utenti/cittadini portatrici di interessi rilevanti. In particolare il sistema delle relazioni sindacali si deve svolgere in un clima non di contrapposizione e presunta autosufficienza/autoreferenzialità ma di lealtà e correttezza nel rispetto reciproco. Il confronto deve puntare al temperamento tra le esigenze di organizzazione e quelle della gestione/motivazione del lavoro nonché alla definizione di un modello di contrattazione del *"Gruppo Comune"* capace di fronteggiare anche eventuali processi di riorganizzazione della produzione e dell'occupazione oltre che a garantire una maggiore omogeneità dei livelli contrattuali delle singole realtà, anche attraverso un protocollo sulla mobilità intersocietaria;
  - f. trasparenza totale.

### OBIETTIVI GENERALI

Posto che la recente evoluzione normativa e il presente contesto economico-

finanziario impongono a tutta la Pubblica Amministrazione, che intesa in senso lato comprende anche tutte le partecipazioni pubbliche, la ricerca di percorsi in grado di garantire contemporaneamente il contenimento e la razionalizzazione sempre maggiore della spesa sostenuta nel rispetto delle caratteristiche proprie di ciascun Ente e la valorizzazione dei servizi e delle attività svolte in una logica di miglioramento dei relativi standard qualitativi e quantitativi, per l'annualità 2020 e seguenti, sono individuati i seguenti obiettivi generali:

1. riduzione dei costi di gestione e funzionamento di ogni Organismo partecipato con particolare attenzione al contenimento della spesa del personale (cui è dedicato il successivo paragrafo) e dell'indebitamento (comprese le operazioni di finanza derivata). Sono salve le operazioni di indebitamento finalizzate a reperire, compatibilmente con i vincoli dei rispettivi Bilanci, la provvista di capitale necessaria per lo svolgimento delle attività di pubblico servizio;
2. adozione di procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite adesione alle convenzioni stipulate da Centrali di Committenza (CONSIP, ecc.). Definizione di un sistema di reportistica sugli acquisti effettuati e inoltre, con cadenza almeno annuale, all'Amministrazione dei relativi report;
3. applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;
4. definizione congiunta (Comune/partecipata) di un idoneo sistema informativo, coerente con le modalità di gestione aziendale, finalizzato a rilevare i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e l'Organismo, con

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

particolare riguardo alle informazioni e ai dati relativi alla situazione contabile, gestionale e organizzativa, ai contratti di servizio, alla qualità dei servizi erogati e al rispetto delle norme di Legge sui vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento a quelli relativi al reclutamento di personale e all'acquisizione di beni e servizi.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

### **INDIRIZZI IN MATERIA DI PERSONALE**

Nel contesto sopra delineato il legislatore, in particolare, superando la previsione di specifici vincoli diretti alle Società ed Enti partecipati dagli Enti locali, è intervenuto stabilendo quale obiettivo gestionale e finanziario di detti Organismi partecipati un generale rispetto dei principi relativi al contenimento delle spese di funzionamento (personale compreso) anche tramite il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni.

Si deve subito segnalare che il 30 giugno 2018 è scaduto il termine che imponeva alle Società a controllo pubblico di procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato attingendo dall'elenco di cui all'articolo 25 del T.U.S.P. e s.m.i., secondo la procedura ivi prevista.

La scadenza del 30 giugno sopra citata, ribadita anche dall'articolo 4 del Decreto 9

novembre 2017, attuativo delle succitate disposizioni del T.U.S.P. in materia di personale delle Società a partecipazione pubblica, chiude quindi la fase transitoria.

Dal primo luglio 2018, pertanto, le Società a controllo pubblico, fermo restando le norme in materia di assunzioni di personale, fra cui l'articolo 19 del T.U.S.P. e s.m.i., non sono più obbligate ad assumere dipendenti a tempo indeterminato attingendo dal succitato elenco.

In ogni caso rimane in capo al Comune di Cagliari, almeno con riferimento alle partecipazioni di controllo, un potere di coordinamento delle politiche assunzionali. Dal quadro normativo vigente discende, infatti, che gli Enti pubblici che detengono partecipazioni sono tenuti a svolgere le proprie funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo adottando indirizzi specifici, nonché criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi di funzionamento (personale compreso), tenendo conto del settore in cui operano i propri Enti partecipati e anche dei limiti previsti a proprio carico, al fine di garantire anche per tali soggetti il contenimento della spesa.

In coerenza con le politiche attuate nella gestione del personale comunale e in particolare al principio (che pertanto dovrà essere rispettato anche dagli Enti partecipati) per cui una parte degli istituti retributivi del personale (apicale e non) deve essere subordinato al raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di Bilancio preventivo e di programmazione generale, sono individuate le seguenti linee di indirizzo:

- attenersi al principio di contenimento dei costi del personale, a "business" invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/modifiche contrattuali e di eventuali trascinamenti automatici di istituti retributivi pre-vigenti, quali a esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità. Le previsioni contenute nel Budget, in termini di previsioni di variazioni dell'organico e dei relativi costi, relativamente alle spese di personale, dovranno essere comunicati al Comune, ai fini del coordinamento delle politiche in materia di assunzioni e dell'eventuale adozione di atti autorizzatori nel rispetto delle disposizioni statutarie di ciascun Organismo partecipato;

- predisporre (o se già esistente, integrare), nell'ambito sia del Budget annuale che nella Nota Integrativa al Bilancio, una specifica sezione (o un apposito documento) dedicata al "Personale e alle consulenze" che:

- richiami i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro applicati, la data di loro vigenza e la scadenza;
- dia evidenza della consistenza qualitativa e numerica del personale impiegato (dirigenti, quadri, altro personale, personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, lavoro flessibile);
- riporti i principali elementi (oggetto, costo, periodo) delle consulenze attivate nell'anno di riferimento;
- esprima i costi sostenuti per missioni e trasferte, buono pasto/indennità sostitutiva per la mensa al personale e lavoro straordinario (illustrando le motivazioni in ordine alla sua autorizzazione);
- relazioni in ordine alle ferie maturate e godute/non godute dal personale;
- indichi, se esistenti, l'oggetto e i costi sostenuti per la sottoscrizione di

eventuali polizze assicurative sottoscritte a favore dei propri dipendenti;

- evidenzi eventuali costi aggiuntivi per benefit di varia natura riconosciuti al personale;
- fornisca adeguata rappresentazione contabile delle misure/iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati conseguiti in termini economico – gestionali di cui al punto precedente;
- predisporre annualmente il Piano annuale del fabbisogno di personale. Tale piano dovrà essere pubblicizzato nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. Tutte le procedure di reclutamento di personale, sia a tempo indeterminato che determinato, dovranno essere adeguatamente pubblicizzate (per almeno 30 giorni) nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. I bandi di concorso dovranno indicare le modalità di svolgimento della selezione, che garantiscano l'imparzialità e assicurino economicità e celerità di espletamento, e i requisiti professionali, culturali e psico-attitudinali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire. Detti bandi dovranno, inoltre, garantire pari opportunità tra lavoratori e lavoratrici. Analoghe procedure, dovranno essere eseguite per le assunzioni a tempo determinato. Le Commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente della Società e composte con esperti di comprovata esperienza nelle materie su cui si svolgono le prove selettive, scelti tra i funzionari della Società, docenti, ovvero tra esperti esterni. In nessun caso i Commissari potranno essere scelti

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

tra i componenti il Consiglio di Amministrazione, i componenti il Consiglio e la Giunta Comunale, o persone che ricoprano cariche politiche, di partito oltre che sindacali a qualsiasi livello. Inoltre i Commissari non potranno avere rapporti di parentela o affinità entro il quarto grado con i concorrenti. I risultati delle diverse prove dovranno essere adeguatamente pubblicizzati nel sito della Società e per il tramite della Direzione Generale nel sito del Comune di Cagliari.

- valorizzare le professionalità esistenti nell'ambito delle diverse strutture prima di reclutare personale da impiegare anche in progetti temporanei al fine di favorire il ricambio generazionale:

- assumere e conferire incarichi nei confronti di soggetti che non abbiano conseguito lo stato di quiescenza;

- non trattenere in servizio il personale che possiede i requisiti per il conseguimento dello stato di quiescenza;

- attribuire premi e incentivi al personale correlati agli obiettivi raggiunti e al risultato di Bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni sottostanti;

- non adottare provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale del personale per lo svolgimento delle medesime funzioni e attività;

- non applicare aumenti retributivi o corrispondere nuove o maggiori indennità o comunque altre utilità a qualsiasi titolo, non previste o eccedenti i minimi previsti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per la posizione

ricoperta, e/o i trattamenti in essere alla data di entrata in vigore dei presenti indirizzi;

- limitare l'uso del lavoro straordinario per fronteggiare non previste situazioni di criticità o picchi di attività, invitando comunque, ove possibile, a mettere a recupero le ore svolte;

- non sottoscrivere assicurazioni a favore del personale dipendente a qualsiasi categoria afferente se non nei limiti di quanto previsto dai relativi C.C.N.L. applicati.

Nel rispetto dell'autonomia gestionale di ciascun Ente, soprattutto di quelli costituiti nella forma di Società di capitali, nonché delle regole di organizzazione e funzionamento proprie di ciascun Organismo l'attuazione di tali indirizzi è, comunque, demandata all'adozione di autonomi provvedimenti da parte dei suddetti Organismi partecipati, anche nell'ambito dei documenti di programmazione e consuntivazione già previsti dai rispettivi Statuti e, nel caso di misure di contenimento degli oneri contrattuali, all'adozione di autonomi provvedimenti di recepimento degli stessi in sede di contrattazione di secondo livello.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

## 2.4. Le risorse umane disponibili

L'analisi di contesto nel quale si colloca la programmazione strategica dell'ente non può non tener conto delle risorse umane disponibili, partendo dall'esposizione della loro evoluzione storica e della loro composizione attuale.

Proprio con l'obiettivo di dar conto delle risorse umane impiegabili, le rappresentazioni grafiche che seguono (Tavole da 1 a 7) illustrano le caratteristiche principali del personale dipendente del Comune di Cagliari, riportate con riferimento sia ad aspetti di natura demografica (genere, età, etc.) e, guidando la lettura del DUP, consentono di evidenziare i contesti di riferimento, le dinamiche di sviluppo, le prospettive di breve e medio periodo e offrono un fondamentale strumento di analisi delle risorse umane attuali e future.

Nella tavola 1) viene rappresentato il personale dipendente a tempo indeterminato presente al 31.12. 2018 distinto per categorie professionali (Dirigenti, Categorie D, C, B e A), e per genere, distribuito tra le 15 missioni di Bilancio.

| Missione | A  | B   | B3 | C   | D  | D3 | Dirigente | Segretario | totale |
|----------|----|-----|----|-----|----|----|-----------|------------|--------|
| 1        | 73 | 148 | 27 | 215 | 45 | 56 | 13        | 1          | 578    |
| 3        | 2  | 3   |    | 217 | 16 | 2  | 1         |            | 241    |
| 4        |    | 3   | 2  | 2   | 2  | 1  | 1         |            | 11     |

|               |            |            |           |            |            |            |           |          |             |
|---------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|----------|-------------|
| 5             |            | 8          | 4         | 10         | 3          | 4          | 1         |          | 30          |
| 6             | 2          | 7          | 1         | 8          |            | 2          |           |          | 20          |
| 7             |            |            | 1         | 2          |            | 1          |           |          | 4           |
| 8             |            | 2          | 3         | 6          | 2          | 8          | 1         |          | 22          |
| 9             | 2          | 15         | 1         | 16         | 3          | 5          | 2         |          | 44          |
| 10            | 1          | 10         |           | 23         | 1          | 9          | 1         |          | 45          |
| 11            | 9          | 10         | 1         | 11         | 1          | 2          | 1         |          | 35          |
| 12            | 15         | 42         | 2         | 19         | 44         | 6          | 1         |          | 129         |
| 13            | 2          | 2          |           |            |            | 1          |           |          | 5           |
| 14            | 5          | 23         | 3         | 19         | 3          | 3          | 1         |          | 57          |
| 15            |            | 1          |           | 2          |            |            |           |          | 3           |
| <b>Totale</b> | <b>111</b> | <b>274</b> | <b>45</b> | <b>550</b> | <b>120</b> | <b>100</b> | <b>23</b> | <b>1</b> | <b>1224</b> |

| Missione      | Femmine   | Maschi   | totale      |
|---------------|-----------|----------|-------------|
| 1             | 276       | 302      | 578         |
| 3             | 43        | 198      | 241         |
| 4             | 8         | 3        | 11          |
| 5             | 19        | 11       | 30          |
| 6             | 8         | 12       | 20          |
| 7             | 3         | 1        | 4           |
| 8             | 8         | 14       | 22          |
| 9             | 13        | 31       | 44          |
| 10            | 11        | 34       | 45          |
| 11            | 4         | 31       | 35          |
| 12            | 110       | 19       | 129         |
| 13            | 1         | 4        | 5           |
| 14            | 29        | 28       | 57          |
| 15            | 3         | 0        | 3           |
| <b>Totale</b> | <b>23</b> | <b>1</b> | <b>1224</b> |

Nella Tavola 2) viene riportato il personale distribuito in 9 fasce di età,

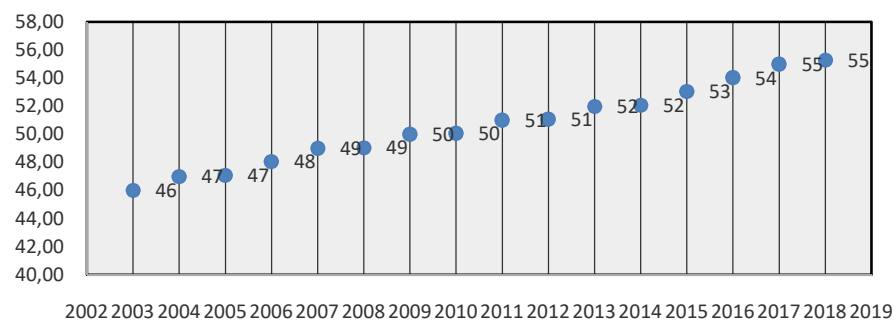


## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

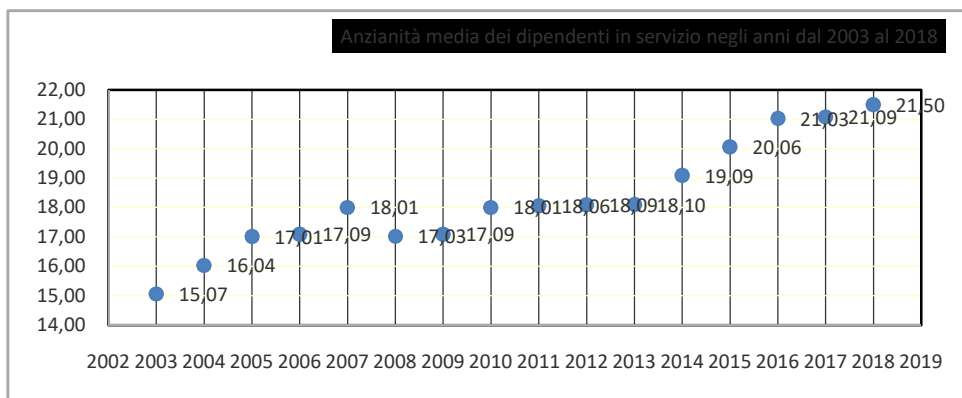
con riferimento agli anni dal 2011 al 31/12/2018. Già da una primissima lettura emerge il trend verso le fasce di età più alte, conseguenza delle limitazioni alle assunzioni che hanno caratterizzato gli ultimi anni, col blocco del turn-over e il conseguente mancato ricambio generazionale.

| Anno | 0 - 4 |    |     | 05-09 |    |     | 10-14 |     |     | 15 - 19 |     |     | 20 - 24 |     |     | 25 - 29 |     |     | 30 - 34 |     |     | 35 - 39 |     |     | 40 e oltre |    |    | Tot. |
|------|-------|----|-----|-------|----|-----|-------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|---------|-----|-----|------------|----|----|------|
|      | F     | M  | T   | F     | M  | T   | F     | M   | T   | F       | M   | T   | F       | M   | T   | F       | M   | T   | F       | M   | T   | F       | M   | T   | F          | M  | T  |      |
| 2011 | 92    | 98 | 190 | 53    | 40 | 93  | 107   | 195 | 302 | 123     | 130 | 253 | 63      | 126 | 189 | 93      | 67  | 160 | 38      | 193 | 231 | 12      | 18  | 30  | 0          | 2  | 2  | 1450 |
| 2012 | 98    | 96 | 194 | 33    | 21 | 54  | 121   | 169 | 290 | 106     | 151 | 257 | 76      | 136 | 212 | 77      | 40  | 117 | 56      | 177 | 233 | 11      | 41  | 52  | 0          | 5  | 5  | 1414 |
| 2013 | 71    | 53 | 124 | 79    | 70 | 149 | 123   | 166 | 289 | 64      | 118 | 182 | 99      | 156 | 255 | 64      | 46  | 110 | 79      | 132 | 211 | 15      | 80  | 95  | 1          | 5  | 6  | 1421 |
| 2014 | 66    | 41 | 107 | 74    | 73 | 147 | 66    | 73  | 139 | 112     | 210 | 322 | 106     | 147 | 253 | 58      | 50  | 108 | 86      | 114 | 200 | 16      | 96  | 112 | 2          | 2  | 4  | 1392 |
| 2015 | 50    | 24 | 74  | 87    | 91 | 178 | 51    | 47  | 98  | 111     | 187 | 298 | 107     | 131 | 238 | 53      | 100 | 153 | 101     | 75  | 176 | 11      | 128 | 139 | 5          | 2  | 7  | 1361 |
| 2016 | 45    | 20 | 65  | 83    | 86 | 169 | 52    | 40  | 92  | 101     | 188 | 289 | 117     | 122 | 239 | 54      | 120 | 174 | 79      | 57  | 136 | 31      | 130 | 161 | 5          | 3  | 8  | 1333 |
| 2017 | 16    | 16 | 32  | 74    | 56 | 130 | 73    | 64  | 137 | 114     | 162 | 276 | 62      | 104 | 166 | 93      | 150 | 243 | 56      | 40  | 96  | 62      | 104 | 166 | 3          | 40 | 43 | 1289 |
| 2018 | 16    | 18 | 34  | 73    | 55 | 128 | 70    | 63  | 133 | 114     | 161 | 275 | 62      | 99  | 161 | 91      | 146 | 237 | 53      | 34  | 87  | 54      | 86  | 140 | 3          | 26 | 29 | 1224 |

Età media dei dipendenti in servizio negli anni dal 2003 al 2018



Nella Tavola 3) il personale comunale, sempre con il dettaglio della composizione di genere, viene suddiviso per anzianità di servizio, con



riferimento agli anni da 2003 al 31/12/2018.

Nella Tavola 4) è rappresentato il personale, distinto per genere e per fasce d'età

| Fasce d'età | Femmine | Maschi | Totale |
|-------------|---------|--------|--------|
| Fino a 29   | 0       | 0      | 0      |
| 30-34       | 5       | 1      | 6      |
| 35-39       | 11      | 14     | 25     |

|               |            |            |             |
|---------------|------------|------------|-------------|
| 40-44         | 31         | 24         | 55          |
| 45-49         | 70         | 81         | 151         |
| 50-54         | 116        | 151        | 267         |
| 55-59         | 155        | 184        | 339         |
| 60-64         | 131        | 197        | 328         |
| Oltre 65      | 17         | 36         | 53          |
| <b>Totale</b> | <b>536</b> | <b>688</b> | <b>1224</b> |

Infine si riporta il dato sul Part-time, con le specifiche riguardanti il tipo (orizzontale, verticale, misto) e l'orario/percentuale. Nelle tavole 6-A e 6-B si riferiscono ai dati sul part time. Il dato viene ulteriormente dettagliato con riferimento alla composizione di genere nelle 2 tavole successive, che evidenziano una prevalenza del part time al 50% (per lo più legato allo svolgimento della libera professione) per i dipendenti di genere maschile, e una prevalenza di quello all'83% (legato principalmente a esigenze familiari) per i dipendenti di genere femminile.

|               | Tipologia Part-time |           |          |          |           |           |
|---------------|---------------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|
|               | 33,33               | 50        | 66,67    | 78,57    | 83,33     | Totale    |
| Femmine       | 1                   | 3         | 7        | 1        | 28        | 40        |
| Maschi        | -                   | 10        | -        | -        | 14        | 24        |
| <b>Totale</b> | <b>1</b>            | <b>13</b> | <b>7</b> | <b>1</b> | <b>42</b> | <b>64</b> |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Si rappresenta che, a seguito dell'approvazione del programma triennale del fabbisogno di personale per le annualità 2020-2021-2022, disposto con Deliberazione della Giunta Comunale n. 34 del 09/04/2020 la dotazione del personale sarà la seguente:

| 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|------------|------------|------------|------------|
| 1199       | 1330       | 1325       | 1299       |

## 2.5. Gli strumenti di rendicontazione

Il principale strumento di rendicontazione sullo stato di attuazione degli obiettivi contenuti nel Documento Unico di Programmazione è il Controllo Strategico. Il Regolamento sul "sistema dei controlli interni" prevede, infatti, che *"Il controllo strategico è lo strumento che consente di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti"*. La periodicità. Ai fini della verifica dello stato di attuazione dei programmi e, pertanto, della rendicontazione, il Regolamento sui sistemi dei controlli interni prescrive che la Struttura competente all'esercizio del Controllo strategico, elabori appositi report con cadenza almeno semestrale.

## **SES – PARTE TERZA**

### **INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI**

TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E DELLA LORO ATTUAZIONE MEDIANTE GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO                                                                                        | INDIRIZZI STRATEGICI                                                   | OBIETTIVI STRATEGICI                                                                                                                                                                          | OBIETTIVI OPERATIVI                                                                                                                                                                                                                            | MISSION E PROGRAMMA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>1. LA CITTÀ RIGENERATA: LA GRANDE SFIDA DELLA RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'IDENTITÀ URBANA DI CAGLIARI</b> | <b>1.1 UNA NUOVA CAGLIARI: PIANIFICHIAMO UNA NUOVA IDENTITÀ URBANA</b> | 1.1.1 L'Adeguamento del PUC al PPR e al PAI                                                                                                                                                   | 1.1.1.1 Attivazione dell'Ufficio del Piano Urbanistico Comunale                                                                                                                                                                                | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.2 Redazione del PUC preliminare                                                                                                                                                                                                          | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.3 Elaborazione PUC definitivo e sua adozione da parte del C.C.                                                                                                                                                                           | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.4 Pubblicazione del Piano per la presentazione delle osservazioni                                                                                                                                                                        | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.5 Conferenza di Copianificazione                                                                                                                                                                                                         | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.6 Approvazione definitiva del PUC                                                                                                                                                                                                        | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.1.7 Verifica di coerenza e successiva pubblicazione sul BURAS                                                                                                                                                                              | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        | 1.1.2 Realizzazione del grande lungomare (Giorgino – Poetto), in accordo con l'Autorità portuale, con lo sviluppo di progetti per la valorizzazione del Porto e orientato verso nuovi settori | 1.1.2.1 Valorizzazione e sviluppo urbanistico delle aree fronte mare tra il molo Ichnusa e il margine orientale del canale e della laguna di Santa Gilla, compresa la realizzazione del nuovo quartiere tra Viale La Plaia e il molo Rinascita | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.2.2 Riqualificazione urbanistica delle aree fronte mare tra il canale di San Bartolomeo e il molo Ichnusa, comprese le "aree retroportuali": 1) Area Fiera; 2) Area tra il viale Colombo e il Viale Diaz, di proprietà del Demanio         | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.2.3 Valorizzazione e sviluppo urbanistico delle aree del comparto che ricomprende il Lungomare Sant'Elia, il borgo vecchio e nuovo e lo stadio                                                                                             | 8 - 01              |
|                                                                                                                        |                                                                        |                                                                                                                                                                                               | 1.1.2.4 Verso la realizzazione della Piazza sul Mare: Riqualificazione del centro intermodale di Piazza Matteotti e del lungomare di Via Roma                                                                                                  | 8 - 01              |
|                                                                                                                        | <b>1.2 CAGLIARI POLICENTRICA,</b>                                      | 1.2.1 Approvazione definitiva del Piano Particolareggiato                                                                                                                                     | 1.2.1.1 Attivazione del Laboratorio del Centro storico                                                                                                                                                                                         | 8 - 01              |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| NUOVA VITA PER IL CENTRO<br>STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE<br>E ALLA MUNICIPALITÀ DI PIRRI | del Centro storico e sua entrata in in vigore                                                                                        | 1.2.1.2 Approvazione definitiva delle “parti in trasformazione”                                                                                              | 8 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.1.3 Acquisizione del nullaosta paesaggistico ai sensi dell'art. 9 L.R. 28/1998 e successiva entrata in vigore del Piano per le “parti in trasformazione” | 8 - 01 |
|                                                                                             | 1.2.2 Incremento di servizi al territorio                                                                                            | 1.2.2.1 Opere di urbanizzazione nelle periferie e in particolare a Barracca Manna                                                                            | 1 - 05 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.2.2 Sviluppo dell'edilizia residenziale convenzionata                                                                                                    | 1 - 05 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.2.3 Concessione di spazi per sportelli bancari e postali                                                                                                 | 1 - 05 |
|                                                                                             | 1.2.3 Recupero quartiere di Sant'Elia, di Is Mirrionis e San Michele                                                                 | 1.2.3.1. Recupero Quartiere Sant'Elia                                                                                                                        | 8 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.3.2. Recupero alloggi nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis                                                                                         | 8 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.3.3 Riqualificazione spazi aperti nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis                                                                             | 8 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.3.4 Recupero immobili pubblici dismessi e riuso nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis                                                               | 8 - 01 |
|                                                                                             | 1.2.4 Manutenzione straordinaria immobili di edilizia residenziale pubblica quale contributo per la riqualificazione delle periferie | 1.2.4.1 Manutenzione straordinaria immobili ERP                                                                                                              | 8 - 02 |
|                                                                                             | 1.2.5 Recupero e riqualificazione urbana mediante interventi di demolizione e ricostruzione di immobili ERP                          | 1.2.5.1 Intervento di demolizione e ricostruzione del complesso edilizio residenziale pubblico di Piazza Granatieri di Sardegna                              | 8 - 02 |
|                                                                                             | 1.2.6 Interventi per la salvaguardia del territorio della Municipalità di Pirri dalle conseguenze dei fenomeni alluvionali           | 1.2.6.1 Realizzazione degli interventi nei collettori fognari e nelle vasche di laminazione                                                                  | 9 - 01 |
|                                                                                             | 1.2.7 Riqualificazione e recupero del patrimonio storico – archeologico                                                              | 1.2.7.1 Riqualificazione e recupero dei monumenti storici                                                                                                    | 5 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.7.2 Riqualificazione e recupero di palazzi storici                                                                                                       | 5 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.7.3 Restauro chiese                                                                                                                                      | 5 - 01 |
|                                                                                             |                                                                                                                                      | 1.2.7.4 Scavi Archeologici                                                                                                                                   | 5 - 01 |
|                                                                                             | 1.2.8 Recupero delle periferie attraverso interventi diretti                                                                         | 1.2.8.1 Urbanizzazioni quartiere di Barracca Manna                                                                                                           | 8 - 01 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                        |         |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|  |                                                                                                                                                              | al miglioramento delle urbanizzazioni                                                           | 1.2.8.2 Riqualificazione di Via Po ( area ex Mattatoio e il quartiere di S. Avendrace) e riconfigurazione tracciato Via Campo Scipione e Via S. Avendrace                                              | 8 - 01  |
|  |                                                                                                                                                              | 1.2.9 La revisione degli accessi ZTL quale ausilio alla rivitalizzazione del Centro storico     | 1.2.9.1 Adeguamento dei sistemi tecnologici di rilevazione automatica degli accessi                                                                                                                    | 10 - 05 |
|  | <b>1.3 LE CASE VIVE: RECUPERIAMO IL TEMPO PERSO E FAVORIAMO LA RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO PRIVATO</b>                                             | 1.3.1 Riduzione delle pratiche arretrate di edilizia privata                                    | 1.3.1.1 Recupero pratiche da evadere                                                                                                                                                                   | 1 - 06  |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 1.3.1.2 Digitalizzazione pratiche edilizie private                                                                                                                                                     | 1 - 06  |
|  | <b>1.4 HOUSING SOCIALE: RIPENSIAMO LE POLITICHE PER LA CASA A FAVORE DELLE GIOVANI COPPIE E DELLE PERSONE ESCLUSE DALLE GRADUATORIE DI EDILIZIA POPOLARE</b> | 1.4.1 Valorizzazione economico-sociale del tessuto urbano                                       | 1.3.2.1 Incremento del numero delle linee guida interpretative della normativa edilizia sui temi più ricorrenti e/o controversi                                                                        | 1 - 06  |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 1.4.1.1 Interventi di housing sociale                                                                                                                                                                  | 8 - 02  |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 1.4.1.2 Gestione housing sociale                                                                                                                                                                       | 8 - 02  |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 1.4.1.3 Rifunionalizzazione dell'ex mattatoio da destinare ad housing sociale e servizi nell'area sita in via Po angolo via Simeto                                                                     | 8 - 02  |
|  |                                                                                                                                                              | 1.4.2 Sinergie con il mercato immobiliare privato per soddisfare il fabbisogno abitativo        | 1.4.2.1 Promozione accordi territoriali per canoni locazione a canone concordato                                                                                                                       | 8 - 02  |
|  | <b>2. La città agile: la grande sfida per la mobilità a Cagliari +veloce, +comoda, +sicura</b>                                                               | 2.1.1 Ampliamento della rete metropolitana e nuovo centro intermodale                           | 2.1.1.1 Riqualificazione Piazza Matteotti con aumento delle superfici permeabili e realizzazione percorsi di collegamento per l'accesso alle infrastrutture di trasporto e agli attrattori della città | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 2.1.1.2 Nuova linea metropolitana                                                                                                                                                                      | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              | 2.1.2 Potenziare l'utilizzo dei mezzi di trasporto a basso impatto ambientale                   | 2.1.2.1 Potenziamento dell'utilizzo del mezzo pubblico, del car sharing e bike sharing                                                                                                                 | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 2.1.2.2 Potenziamento dotazioni di micromobilità                                                                                                                                                       | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 2.1.2.3 Completamento corridoi ciclabili                                                                                                                                                               | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 2.1.2.4 Transizione verso il trasporto elettrico                                                                                                                                                       | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              | 2.1.3 Un nuovo modello di governance delle partecipazioni inerenti il trasporto pubblico locale | 2.1.3.1 Elaborazione nuovo modello di governance delle partecipazioni inerenti il TPL                                                                                                                  | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              | 2.1.4 Piano Urbano della Mobilità sostenibile (PUMS)                                            | 2.1.4.1 Adozione del PUMS                                                                                                                                                                              | 10 - 05 |
|  |                                                                                                                                                              |                                                                                                 | 2.1.4.2 Piano della sosta                                                                                                                                                                              | 10 - 05 |



*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   |                                                                                                                                         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                | 2.1.5 Città laboratorio dei trasporti urbani                                                                                      | 2.1.5.1 Introduzione di sistemi alternativi al trasporto tradizionale (tunnel ciclopedonali e trasporto funicolare)                     | 10 - 05 |
|                                                                                                             | <b>2.2 I NUOVI PARCHEGGI:<br/>CREEREMO IL PIANO DELLA SOSTA<br/>INVENTANDO NUOVI SPAZI PER<br/>PARCHEGGIARE LE AUTO E<br/>FAVORIRE L'UTILIZZO DEL TPL</b>                                                                      | 2.2.1 La realizzazione di nuovi parcheggi e la riqualificazione urbana                                                            | 2.2.1.1 Nuovi parcheggi e riqualificazione aree degradate                                                                               | 10 - 05 |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 2.2.1.2 Realizzazione di parcheggi di scambio per sviluppare soluzioni di mobilità intermodali                                          | 10 - 05 |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                | 2.2.2 Un nuovo modello di gestione dei parcheggi                                                                                  | 2.2.2.1 Una Società in house quale efficace strumento di gestione dei parcheggi                                                         | 10 - 05 |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 2.2.2.2 Affidamento in house della gestione dei parcheggi                                                                               | 10 - 05 |
|                                                                                                             | <b>2.3 Le strade migliori:<br/>miglioriamo lo stato delle<br/>strade per favorire la<br/>sicurezza di chi si sposta<br/>con diversi mezzi di<br/>trasporto, la fluidità del<br/>traffico e la vivibilità dei<br/>cittadini</b> | 2.3.1 Aumentare la sicurezza delle strade attraverso l'incremento delle corsie preferenziali e la revisione delle piste ciclabili | 2.3.1.1 Incremento corsie preferenziali                                                                                                 | 10 - 05 |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 2.3.1.2 Revisione piste ciclabili al fine di renderle più sicure con interventi di manutenzione e miglioramento                         | 10 - 05 |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                | 2.3.2 Revisione della segnaletica stradale                                                                                        | 2.3.2.1 Segnaletica luminosa e impianti semaforici di regola                                                                            | 10 - 05 |
| <b>3. LA CITTÀ IN SALUTE:<br/>LA GRANDE SFIDA DELLA<br/>CURA DELLA SALUTE DEI<br/>CITTADINI DI CAGLIARI</b> | <b>3.1 Città cardio-protetta:<br/>riduciamo la mortalità da<br/>arresto cardiaco<br/>promuovendo la cultura<br/>della defibrillazione<br/>precoce</b>                                                                          | 3.1.1 Promozione della cultura della defibrillazione precoce                                                                      | 3.1.1.1 Sostenere iniziative per la creazione della rete di cardioprotezione integrata, coerenti con lo spirito della "Rete Città Sane" | 12 - 05 |
|                                                                                                             | <b>3.2 Città dello sport:<br/>Cagliari a misura degli<br/>sportivi</b>                                                                                                                                                         | 3.2.1 Riqualificazione dei "grandi" impianti sportivi                                                                             | 3.2.1.1 Riqualificazione Stadio Sant' Elia                                                                                              | 6 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 3.2.1.2 Parco urbano sportivo San Paolo                                                                                                 | 6 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 3.2.1.3 Riqualificazione del Palazzetto dello Sport                                                                                     | 6 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                | 3.2.2 Realizzazione del distretto velico di Marina Piccola                                                                        | 3.2.2.1 Definizione del Piano regolatore portuale di Marina Piccola                                                                     | 8 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                | 3.2.3 Promozione dello sport                                                                                                      | 3.2.3.1 Grande villaggio sportivo                                                                                                       | 6 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 3.2.3.2 Sport e servizi                                                                                                                 | 6 - 01  |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   | 3.2.3.3 Regole e coinvolgimento                                                                                                         | 6 - 01  |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.4 Manutenzioni impianti sportivi                                                                                                                                            | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.5 Play ground                                                                                                                                                               | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.6 Bandi erogazione contributi e gestione grandi eventi                                                                                                                      | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.7 Promozione sportiva e carta servizi                                                                                                                                       | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.8 Definizione dei nuovi criteri di rilascio delle autorizzazioni delle manifestazioni sportive.                                                                             | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.9 Messa a norma degli impianti sportivi comunali in gestione diretta                                                                                                        | 6 – 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 3.2.3.10 Sostegno alle gestioni degli impianti in concessione                                                                                                                     | 6 – 01  |
| <b>4. LA CITTÀ DEL BENESSERE EQUO: LA GRANDE SFIDA DEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLA VITA A CAGLIARI</b> | <b>4.1 Insieme si va più lontano: ricostruiamo la rete dell'assistenza per erogare servizi sociali + efficienti e attenti alle esigenze dei singoli</b> | 4.1.1 Mantenimento e implementazione di Azioni a contrasto alla povertà e per l'inclusione sociale                                                           | 4.1.1.1 Azioni di contrasto alla povertà e per l'inclusione sociale                                                                                                               | 12 – 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 4.1.1.2 Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                                                                 | 12 – 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         | 4.1.2 Rete di assistenza pubblica e privata, laica e religiosa, capace di intercettare le esigenze di chi si trova in uno stato di fragilità                 | 4.1.2.1 Attività di co-progettazione                                                                                                                                              | 12 - 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 4.1.2.2 Sistema di pronto intervento                                                                                                                                              | 12 - 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         | 4.1.3 Mantenimento e implementazione di azioni di Sostegno per l'inclusione sociale degli stranieri                                                          | 4.1.3.1 Tutela sociale e giuridica degli stranieri                                                                                                                                | 12 – 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 4.1.3.2 Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                                                                 | 12 – 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         | 4.1.4 Collaborazione con ATS ASSL per la cura della salute dei cittadini                                                                                     | 4.1.4.1 Integrazione socio sanitaria                                                                                                                                              | 12 – 02 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         | 4.1.5 Agevolare la rimozione delle disparità di condizioni per perseguire la realizzazione effettiva del principio di uguaglianza sostanziale                | 4.1.5.1 Promuovere politiche di pari opportunità non limitate alle sole questioni di genere ma inclusive di qualsiasi discriminazione.                                            | 12 – 04 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |         |
|                                                                                                              | <b>4.2 Cagliari a portata di tutti: facilitiamo l'inclusione di soggetti svantaggiati e l'accessibilità motoria e sensoriale di tutti</b>               | 4.2 1 Approvazione del "Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche" (P.E.B.A.) anche attraverso la creazione della figura del "disability manager" | 4.2.1.1 Verifica delle disposizioni normative sull'abbattimento delle barriere architettoniche presenti nel regolamento edilizio comunale o in altri strumenti normativi comunali | 8 - 01  |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 4.2.1.2 Istituzione del Disability Manager                                                                                                                                        | 10 - 05 |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                              | 4.2.1.3 Abbattimento delle barriere architettoniche negli edifici privati                                                                                                         | 12 – 02 |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|                                                                                                               |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                          |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.2.1.4 Interventi di sostegno alle disabilità gravissime e care giver                                                                                                                   | 12 - 02 |
| <b>4.3 La cura delle famiglie: sosteniamo le famiglie già esistenti e incentiviamo la nascita delle nuove</b> | 4.3 1 Mantenimento e implementazione di Servizi e attività a sostegno dei minori e delle famiglie                       | 4.3.1.1 Interventi di Tutela sociale e giuridica dei minori                                                                                                                              | 12 - 01 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.1.2 Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                                                                        | 12 - 01 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.1.3 Promozione di iniziative pubbliche di sensibilizzazione, consultazione, partecipazione                                                                                           | 12 - 01 |
|                                                                                                               | 4.3.2 Rispondiamo alle esigenze delle famiglie con il miglioramento degli asili nido                                    | 4.3.2.1 Nuovo criterio nell'assegnazione dei bimbi nelle strutture educative, che prediliga la scelta della struttura da parte delle famiglie, rispetto ad altri criteri di assegnazione | 12 - 01 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.2.2 Gestione degli asili nido con criteri maggiormente rispondenti ai principi di efficacia ed economicità                                                                           | 12 - 01 |
|                                                                                                               | 4.3.3 Mantenimento e implementazione di Servizi e attività a sostegno degli anziani, dei disabili e delle loro famiglie | 4.3.3.1 Sostegno alla domiciliarità e Tutela sociale e giuridica dei soggetti fragili (persone anziane e persone con disabilità)                                                         | 12 - 02 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.3.2 Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                                                                        | 12 - 02 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.3.3 Promozione di iniziative pubbliche di sensibilizzazione, consultazione, partecipazione                                                                                           | 12 - 02 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.3.4 Tutela degli anziani                                                                                                                                                             | 12 - 02 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.3.5 Piano strategico della terza età                                                                                                                                                 | 12 - 02 |
|                                                                                                               | 4.3.4 Implementazione di servizi a contrasto della povertà abitativa                                                    | 4.3.4.1 Azioni di contrasto alla povertà abitativa e per l'inclusione sociale                                                                                                            | 12 - 06 |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.3.4.2 Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                                                                        | 12 - 06 |
| <b>4.4 La sicurezza urbana: ritroviamo la serenità di vivere Cagliari</b>                                     | 4.4.1 Contribuire a rendere Cagliari più sicura                                                                         | 4.4.1.1 Tutelare le zone del centro storico cittadino e di quelle a maggior vocazione turistica, attraverso azioni di presidio.                                                          | 3 - 01  |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.4.1.2 Migliorare la sicurezza e il decoro urbano attraverso l'attivazione del DASPO urbano                                                                                             | 3 - 01  |
|                                                                                                               | 4.4.2 Redazione dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idrogeologico                                    | 4.4.2.1 Completamento dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico                                                                           | 9 - 01  |
|                                                                                                               |                                                                                                                         | 4.4.2.2 Approvazione da parte dell'ADIS                                                                                                                                                  | 9 - 01  |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |         |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|  |                                                                                                          | 4.4.3 Riduzione del rischio idrogeologico                                                                                                                             | 4.4.3.1.1 Interventi di messa in sicurezza delle aree a rischio idrogeologico e a rischio frane                                                                                | 9 - 01  |
|  |                                                                                                          | 4.4.4 Preparare la comunità ad affrontare gli eventi critici migliorando servizi di protezione civile                                                                 | 4.4.4.1 Aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei cittadini in materia di protezione civile                                                                              | 11 - 01 |
|  | <b>4.5 Equità fiscale</b>                                                                                | 4.5.1 Riduzione del carico fiscale e lotta all'evasione                                                                                                               | 4.5.1.1 Intensificazione dell'attività di contrasto all'evasione e all'elusione                                                                                                | 1 - 04  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 4.5.1.2 Introduzione di misure fiscali/tariffarie agevolate                                                                                                                    | 1 - 04  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 4.5.1.3 Valorizzazione dei comportamenti virtuosi nel piano tariffario TARI                                                                                                    | 1 - 04  |
|  | <b>4.6 Patrimonio bene comune di Cagliari</b>                                                            | 4.6.1 Valorizzazione e riqualificazione del patrimonio                                                                                                                | 4.6.1.1 .Utilizzo produttivo del patrimonio / edifici comunali                                                                                                                 | 1 - 05  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 4.6.1.2 Ricognizione aree comunali dismesse o inutilizzate                                                                                                                     | 1 - 05  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 4.6.1.3 Acquisizione beni dismessi da Enti pubblici sovraordinati (Stato e Regione)                                                                                            | 1 - 05  |
|  | <b>5 La Città del Benessere Sostenibile: la grande sfida per Cagliari +pulita, +verde, + sostenibile</b> | 5.1.1 Orientare le attività di controllo del rispetto dei regolamenti per valorizzare la salvaguardia dell'ambiente                                                   | 5.1.1.1 Mantenimento di sistemi attivi finalizzati alla pulizia periodica delle strade                                                                                         | 3 - 01  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.1.2 Attuazione di attività dirette a favorire il rispetto della natura                                                                                                     | 3 - 01  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.1.3 Potenziamento attività di controllo e repressione con riferimento alle violazioni del regolamento di igiene urbana e misure atte a disincentivare comportamenti errati | 3 - 01  |
|  |                                                                                                          | 5.1.2 Potenziamento del sistema porta a porta e sua evoluzione: la tariffazione puntuale e le azioni per una maggiore educazione ambientale e lo sviluppo sostenibile | 5.1.2.1 Educazione ambientale e sviluppo sostenibile                                                                                                                           | 9 - 03  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.2.2 Evoluzione sistema porta a porta - verso la tariffazione puntuale                                                                                                      | 9 - 03  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.1.2.3 miglioramento e sviluppo del sistema porta a porta (corriere ecologica, migliore servizio notturno)                                                                    | 9 - 03  |
|  |                                                                                                          | 5.2.1 Recupero immobili e aree per il decoro urbano                                                                                                                   | 5.2.1.1 Individuazione aree per isole ecologiche dentro la città                                                                                                               | 1 - 05  |
|  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                       | 5.2.1.2 Recupero aree e beni non utilizzati di concessionari di suolo pubblico                                                                                                 | 1 - 05  |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                                             | <b>5.3 Il cuore verde: creiamo giardini aperti, corridoi verdi e la "foresta urbana"</b>                                                                        | 5.3.1 Periferie più verdi e recupero delle aree incolte                                                                                                        | 5.3.1.1 Gli interventi nei Parchi cittadini di nuova realizzazione                                                                          | 9 - 02  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 5.3.2 Riqualificazione delle aree verdi esistenti                                                                                                              | 5.3.2.1 Riqualificazione aree verdi                                                                                                         | 9 - 02  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 5.3.3 Valorizzazione del patrimonio arboreo per la creazione della "foresta urbana"                                                                            | 5.3.3.1 Piano del verde - Foresta urbana - valorizzazione del patrimonio arboreo                                                            | 9 - 02  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 5.3.4 Valorizzazione delle aree naturalistiche e paesaggistiche di Sant'Elia, Calamosca, Marina Piccola, Monte Urpinu e Santa Gilla                            | 5.3.4.1 Recupero e riqualificazione naturalistica e paesaggistica di aree degradate nella fascia costiera di Calamosca                      | 9 - 02  |
|                                                                                                                             | <b>5.4 Gli animali nostri concittadini: creiamo spazi adeguati per i nostri amici animali e misure di contrasto al randagismo</b>                               | 5.4.1 Migliorare le condizioni di benessere per gli animali                                                                                                    | 5.4.1.1 Un nuovo Canile                                                                                                                     | 13 - 07 |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 5.4.1.2 Promozione di azioni di sensibilizzazione al rispetto degli animali                                                                 | 13 - 07 |
|                                                                                                                             | <b>5.5 Nuove energie per Cagliari: spazio alle energie rinnovabili e alle soluzioni a basso impatto energetico</b>                                              | 5.5.1 Attuazione degli interventi di manutenzione del patrimonio mediante soluzioni a basso impatto energetico                                                 | 5.5.1.1 Manutenzioni periodiche degli immobili                                                                                              | 1 - 06  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 5.5.1.2 Manutenzione straordinaria degli edifici comunali                                                                                   | 1 - 06  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 5.5.1.3 Manutenzione impianti tecnologici ed elevatori                                                                                      | 1 - 06  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 5.5.2 Azioni per favorire l'attuazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile anche mediante la promozione di interventi sul patrimonio edilizio privato | 5.5.2.1 Efficientamento energetico del patrimonio comunale                                                                                  | 17 - 01 |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 5.5.2.2 Coinvolgere i cittadini nell'efficientamento del patrimonio edilizio privato                                                        | 17 - 01 |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 5.5.3 Valorizzazione filiere rifiuti                                                                                                                           | 5.5.3.1 Realizzazione del nuovo ecocentro San Paolo                                                                                         | 9 - 03  |
| <b>6. La Città dello sviluppo: la grande sfida per la creazione di opportunità e valorizzazione dei talenti di Cagliari</b> | <b>6.1 I finanziamenti europei quale volano per lo sviluppo: cresciamo attraverso una migliore capacità di ottenimento e utilizzo dei finanziamenti europei</b> | 6.1.1 Piena attuazione dei programmi esistenti                                                                                                                 | 6.1.1.1 Intervento Territoriale Integrato "ITI - Is Mirrionis"                                                                              | 1 - 11  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 6.1.1.2 Programma Operativo Nazionale PON Metro 2014 20                                                                                     | 1 - 11  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                | 6.1.1.3 Piano per le Periferie                                                                                                              | 1 - 11  |
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 6.1.2 Incremento dei finanziamenti europei mediante la predisposizione di progetti da inserire nella nuova programmazione 2021/2027                            | 6.1.2.1 Accesso alle risorse europee                                                                                                        | 1 - 11  |
|                                                                                                                             | <b>6.2 Che Impresa? Creiamo sviluppo con le idee e</b>                                                                                                          | 6.2.1 Azioni di supporto alla creazione di nuove imprese e di sostegno alle imprese esistenti                                                                  | 6.2.1.1 Attuazione degli interventi relativi al Programma ITI Is Mirrionis e applicazione delle relative modalità ad altri bandi de minimis | 14 - 01 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                      | <b>l'impegno dei cagliaritani</b>                                                                                                                             | 6.2.2 Azioni di rinnovamento dei mercati civici                                                                                                                                    | 6.2.2.1 Azione di valorizzazione e rinnovamento dei mercati                                                                                                                    | 14 - 01 |
|                                                                                      | <b>6.3 Difendiamo il Commercio</b>                                                                                                                            | 6.3.1 Mettere in campo azioni concrete per il contrasto alla contraffazione e all'abusivismo commerciale                                                                           | 6.3.1.1 Studio e applicazione di nuove metodologie di contrasto al fenomeno dell'abusivismo commerciale e della contraffazione                                                 | 3 - 01  |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 6.3.1.2 Azioni di contrasto all'abusivismo commerciale                                                                                                                         | 3 - 01  |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 6.3.1.3 Azioni di contrasto all'uso illegittimo del suolo pubblico                                                                                                             | 3 - 01  |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               | 6.3.2 Rivisitazione, completamento e attivazione del Piano delle aree e nuovo Piano del commercio                                                                                  | 6.3.2.1 Rivisitazione, completamento e attivazione del piano delle aree                                                                                                        | 14 - 02 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 6.3.2.2 Adozione del nuovo Piano del commercio                                                                                                                                 | 14 - 02 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               | 6.3.3 Azioni di sostegno al commercio                                                                                                                                              | 6.3.3.1 Attuazione di interventi di microcredito                                                                                                                               | 14 - 02 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 6.3.3.2 Promozione dei temporary shop                                                                                                                                          | 14 - 02 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               | 6.3.4 Azioni di supporto alle imprese esistenti                                                                                                                                    | 6.3.4.1 Introduzione di semplificazioni amministrative ulteriori nel rinnovo delle concessioni di suolo pubblico a servizio dei pubblici esercizi e delle attività commerciali | 14 - 02 |
|                                                                                      | <b>6.4 La città universitaria: sviluppiamo Cagliari insieme all'Università e agli Universitari</b>                                                            | 6.4.1 Miglioramento dei servizi a favore degli studenti universitari, in collaborazione con ERSU                                                                                   | 6.4.1.1 Partecipazione attiva al processo di individuazione delle aree e realizzazione del campus da destinare agli studenti universitari nell'area adiacente al Porto         | 8 - 01  |
|                                                                                      | <b>6.5 La città delle donne: dalla lotta alle disparità di genere alla valorizzazione del ruolo e del lavoro femminile ai fini dello sviluppo di Cagliari</b> | 6.5.1 Valorizzazione della donna e conciliazione del suo ruolo lavorativo e familiare                                                                                              | 6.5.1.1 Attivazione di uno sportello di informazione e di sostegno in tema di maternità e di conciliazione tra famiglia e attività professionale                               | 12 - 05 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 6.5.1.2 Adeguare l'organizzazione e gli orari di apertura degli asili nido per agevolare la conciliazione del ruolo lavorativo e familiare della donna                         | 12 - 01 |
| <b>7. La Città hub: la grande sfida per Cagliari cuore pulsante del Mediterraneo</b> | <b>7.1 Cagliari Città metropolitana: a servizio del territorio metropolitano</b>                                                                              | 7.1.1 Partecipazione attiva ai processi di pianificazione in capo alla Città Metropolitana, con particolare attenzione alle tematiche della mobilità, dell'energia e dell'ambiente | 7.1.1.1 Gestione rifiuti e Area Metropolitana                                                                                                                                  | 9 - 03  |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 7.1.1.2 Interconnessione tra i sistemi di mobilità ciclopeditone tra Cagliari e la Città Metropolitana                                                                         | 10 - 05 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 7.1.1.3 Gestione associata del "Catasto degli impianti termici"                                                                                                                | 17 - 01 |
|                                                                                      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                    | 7.1.1.4 Incentivazione all'uso di materiali ecosostenibili                                                                                                                     | 17 - 01 |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                 |        |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|  | <b>7.2 Cagliari Città del mare: rilanciamo il Porto come hub e la città come cuore pulsante del Mediterraneo. Utilizzare il Porto in maniera limitata è un'opportunità mancata</b>                                                                                                                            | 7.2.1 Collaborazione attiva con l'Autorità Portuale trasformare il Porto in un polo di crescita, innovazione e sviluppo               | Gli obiettivi operativi troveranno sviluppo nella seconda parte del mandato amministrativo                                      | -      |
|  | <b>7.3 Cagliari, anima dell'arte e della cultura: riscopriamo e valorizziamo i nostri talenti artistici e culturali. La cultura è una opportunità di sviluppo economico, culturale e sociale. Il patrimonio artistico, paesaggistico e culturale garantisce a Cagliari il ruolo di città di rango europeo</b> | 7.3.1 Rendere Cagliari un grande laboratorio culturale: sostenere l'associazionismo e progettare eventi di grande rilevanza culturale | 7.3.1.1 Cagliari Porta dell'Isola                                                                                               | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.1.2 Sostenere l'Associazionismo                                                                                             | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.1.3 Progettazione e realizzazione di eventi di grande rilevanza culturale                                                   | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.3.2 La Cagliari da raccontare: potenziamento delle comunicazioni sui servizi culturali e valorizzazione del sistema bibliotecario   | 7.3.2.1 Migliorare il sistema di comunicazione                                                                                  | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.2.2 Valorizzare il Sistema Bibliotecario territoriale                                                                       | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.3.3 Riapertura e valorizzazione dei monumenti storici e dei beni destinati alla cultura                                             | 7.3.3.1 Riapertura o miglioramento della fruizione dei beni culturali e dei teatri                                              | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.2 Realizzazione di linee guida per la valorizzazione e fruizione dei siti archeologici e beni culturali                   | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.3 Attivazione di Protocolli di intesa con soggetti privati e/o Associazioni proprietarie di beni culturali e opere d'arte | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.4 Realizzazione di nuove forme di partenariato pubblico-privato per la gestione dei beni e centri d'arte                  | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.5 Revisione del sistema tariffario                                                                                        | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.6 Valorizzazione Musei Civici                                                                                             | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       | 7.3.3.7 Valorizzazione del patrimonio archivistico                                                                              | 5 - 02 |
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7.3.4. Avvio delle azioni per la realizzazione di musei tematici                                                                      | 7.3.4.1 Realizzazione Museo di Cagliari                                                                                         | 5 - 02 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                             |                                                                                                                                | 7.3.5 Il Cimitero monumentale di Bonaria: luogo di storia e di cultura della Città                                                                                       | 7.3.5.1. Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria                                                     | 12 - 09 |
|                                                                                             | <b>7.4 Cagliari, un viaggio indimenticabile: ripensiamo il turismo come vocazione identitaria e volano economico</b>           | 7.4.1 Azioni di consolidamento della destinazione turistica "Cagliari"                                                                                                   | 7.4.1.1 Attuazione di azioni di consolidamento della destinazione turistica "Cagliari"                          | 7 - 01  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 7.4.2 Azioni di valorizzazione dei valori identitari                                                                                                                     | 7.4.2.1 Attuazione di azioni di valorizzazione dei valori identitari                                            | 7 - 01  |
| <b>8. LA CITTÀ DEL FUTURO: LA GRANDE SFIDA PER CAGLIARI +INNOVATIVA +SEMPLICE +DIGITALE</b> | <b>8.1 TRADIZIONE &amp; INNOVAZIONE: VALORIZZIAMO LA NOSTRA IDENTITÀ CON I PIEDI NELLA STORIA E LO SGUARDO VERSO IL FUTURO</b> | 8.1.1 Creare e valorizzare un'identità di Cagliari, innovativa ma fondata sulla tradizione, attraverso la redazione e la comunicazione di un "Piano strategico da agire" | Gli obiettivi operativi troveranno sviluppo nella seconda parte del mandato amministrativo                      | -       |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.1.2 Promuovere azioni per combattere il fenomeno dell'abbandono scolastico                                                                                             | 8.1.2.1 Apertura delle scuole anche nel pomeriggio per combattere l'abbandono scolastico e la povertà educativa | 4 - 07  |
|                                                                                             | <b>8.2 CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DEI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ</b>                   | 8.2.1 Riorganizzazione e digitalizzazione dell'Amministrazione secondo quanto previsto dal Piano per l'informatica nella PA e il Codice dell'Amministrazione digitale    | 8.2.1.1 Informatizzazione e integrazione delle procedure amministrative                                         | 1 - 08  |
|                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          | 8.2.1.2 Transizione al digitale                                                                                 | 1 - 08  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.2.2 Attuazione dei principi di Open Government per un'Amministrazione aperta che promuove trasparenza, comunicazione e partecipazione del cittadino                    | 8.2.2.1 Trasparenza, comunicazione e informazione al cittadino                                                  | 1 - 08  |
|                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          | 8.2.2.2 Il nuovo portale Istituzionale                                                                          | 1 - 08  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.2.3 Riduzione delle distanze tra Amministrazione e contribuente                                                                                                        | 8.2.3.1 Miglioramento dei canali di comunicazione                                                               | 1 - 04  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.2.4 Potenziamento del servizio di accesso on line agli atti dell'Edilizia privata                                                                                      | 8.2.4.1 Accesso atti on -line                                                                                   | 1 - 06  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.2.5 Potenziamento dell'accesso online ai servizi demografici                                                                                                           | 8.2.5.1 Miglioramento dei servizi al cittadino                                                                  | 1 - 07  |
|                                                                                             |                                                                                                                                | 8.2.6 Miglioramento della qualità dei servizi cimiteriali                                                                                                                | 8.2.6.1 Ottimizzazione servizi cimiteriali                                                                      | 12 - 09 |
|                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                          | 8.2.6.2 Cinerari familiari                                                                                      | 12 - 09 |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                       |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 8.2.6.3 Regolamento cimiteriale                                                                                                       | 12 - 09 |
|                                                                                                                                       | <b>8.3 SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO</b>                                                                                                                                        | 8.3.1 Sviluppo e implementazione di infrastrutture abilitanti basate su tecnologie innovative e per la fruizione di servizi innovativi digitali                                                              | 8.3.1.1 Controllo del territorio                                                                                                      | 3 - 02  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 8.3.1.2 Progettazione e realizzazione delle piattaforme abilitanti per l'erogazione di servizi digitali                               | 14 - 04 |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 8.3.1.3 Estensione e sviluppo dell'infrastruttura di accesso al Sistema Pubblico di Connettività                                      | 14 - 04 |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        | 8.3.2 Realizzazione di progetti pilota, di ricerca/innovazione e sviluppo di piattaforme per l'erogazione di servizi di Smart City, basate sui paradigmi del Cloud Computing e dell'Internet of Things (IoT) | 8.3.2.1 Evoluzione verso il cloud delle piattaforme tecnologiche finalizzata anche alla gestione della sensoristica per la Smart City | 14 - 03 |
| <b>9. IL COMUNE DELLA PUBLIC VALUE<br/>GOVERNANCE: LA GRANDE SFIDA DEL MIGLIORAMENTO DEL GOVERNO DEL COMUNE INSIEME AI DIPENDENTI</b> | <b>9.1. MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI, MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIORE CLIENTE (NON UTENTE)</b> | 9.1.1 Ottimizzazione del processo di programmazione e conseguente processo di valutazione                                                                                                                    | 9.1.1.1 Efficientamento e semplificazione della gestione del ciclo della performance                                                  | 1 - 11  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        | 9.1.2 Modificare la struttura organizzativa dell'Ente in funzione e dargli stabilità per raggiungere maggiore efficienza                                                                                     | 9.1.2.1 Adeguamento della macrostruttura                                                                                              | 1 - 10  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 9.1.2.2 Adeguamento della microorganizzazione                                                                                         | 1 - 10  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        | 9.1.3 Ottimizzazione dei modelli gestionali delle risorse umane dell'Ente                                                                                                                                    | 9.1.3.1 Ottimizzazione dei modelli gestionali                                                                                         | 1 - 10  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 9.1.3.2 Formazione e riqualificazione del personale                                                                                   | 1 - 10  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        | 9.1.4 Orientare il ciclo di gestione della spesa a criteri di maggiore efficacia                                                                                                                             | 9.1.4.1 Potenziamento e miglioramento dei tempi di gestione della spesa                                                               | 1 - 03  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        | 9.1.5 Potenziare le funzioni trasversali dell'ente per agire in modo coordinato e migliorare il funzionamento degli uffici dell'Ente                                                                         | 9.1.5.1 Ottimizzare la programmazione delle acquisizioni di beni e servizi;                                                           | 1 - 03  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 9.1.5.2 Garantire l'ente dai rischi e dai danni e rilevare e mantenere aggiornati i rischi assicurativi                               | 1 - 03  |
|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              | 9.1.5.3 Censire il patrimonio mobiliare e mantenerlo aggiornato                                                                       | 1 - 03  |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |        |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|  |                                                                                                                     | 9.1.6 Razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale                                                   | 9.1.6.1 Incremento entrate da locazioni già in essere e contenimento dei costi della gestione del patrimonio comunale                                                  | 1 - 05 |
|  |                                                                                                                     | 9.1.7 Consolidamento delle tecniche del controllo di gestione e del controllo strategico                               | 9.1.7.1 Consolidamento del controllo strategico                                                                                                                        | 1 - 11 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.1.7.2 Consolidamento del controllo di gestione                                                                                                                       | 1 - 11 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.1.7.3 Monitoraggio sulle acquisizioni di beni e servizi e sull'affidamento degli incarichi esterni a persone fisiche                                                 | 1 - 11 |
|  |                                                                                                                     | 9.1.8 Rivedere il parco mezzi comunali in chiave di maggiore efficienza ed economicità                                 | 9.1.8.1 Razionalizzazione e gestione del parco veicolare comunale                                                                                                      | 1 - 11 |
|  | <b>9.2 VALORE PUBBLICO:<br/>MISURIAMO GLI EFFETTI DEI<br/>SERVIZI SUL BENESSERE DEI<br/>CITTADINI</b>               | 9.2.1 Consolidamento del sistema di indirizzo e controllo sugli organismi partecipati                                  | 9.2.1.1 Attività di Governance                                                                                                                                         | 1 - 03 |
|  |                                                                                                                     | 9.2.2 Conoscere le esigenze dei cittadini per migliorare i servizi demografici                                         | 9.2.2.1 Miglioramento dei servizi al cittadino                                                                                                                         | 1 - 07 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.2.2.2 Conoscere le esigenze per migliorare i servizi                                                                                                                 | 1 - 07 |
|  | <b>9.3 PARTECIPIAMO CAGLIARI:<br/>MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL<br/>COMUNE INSIEME AI CITTADINI E<br/>AI DIPENDENTI</b> | 9.3.1 Coinvolgere i cittadini nella vita politica del Comune facilitando l'accesso all'attività del Consiglio Comunale | 9.3.1.1 Garantire ai cittadini una informazione tempestiva e completa sull'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni consiliari permanenti. | 1 - 01 |
|  |                                                                                                                     | 9.3.2 Progettazione e sviluppo di percorsi di partecipazione attiva nel ciclo della performance                        | 9.3.2.1 Coinvolgimento dei cittadini nel ciclo della performance attraverso l'elaborazione del modello di valutazione partecipativa                                    | 1 - 11 |
|  |                                                                                                                     | 9.3.3 Orientare il ciclo di programmazione verso una maggiore partecipazione di tutti i Servizi                        | 9.3.3.1 Potenziamento delle funzioni di supporto del Servizio Finanziario verso gli altri Servizi per ottimizzare gli stati di attuazione                              | 1 - 03 |
|  |                                                                                                                     | 9.3.4 Sviluppo del sistema di relazioni sindacali                                                                      | 9.3.4.1 Revisione degli istituti interessati dalle modifiche contrattuali di cui al CCNL 21/05/2018                                                                    | 1 - 10 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.3.4.2 CCNL – Contratto collettivo decentrato integrativo                                                                                                             | 1 - 10 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.3.4.3 Sistema permanente di dialogo sindacale                                                                                                                        | 1 - 10 |
|  |                                                                                                                     | 9.3.5 Sviluppo del benessere organizzativo                                                                             | 9.3.5.1 Adozione misure a tutela della salute e sicurezza dei lavoratori e delle pari opportunità                                                                      | 1 - 10 |
|  |                                                                                                                     |                                                                                                                        | 9.3.5.2 Disciplina dell'orario di lavoro                                                                                                                               | 1 - 10 |

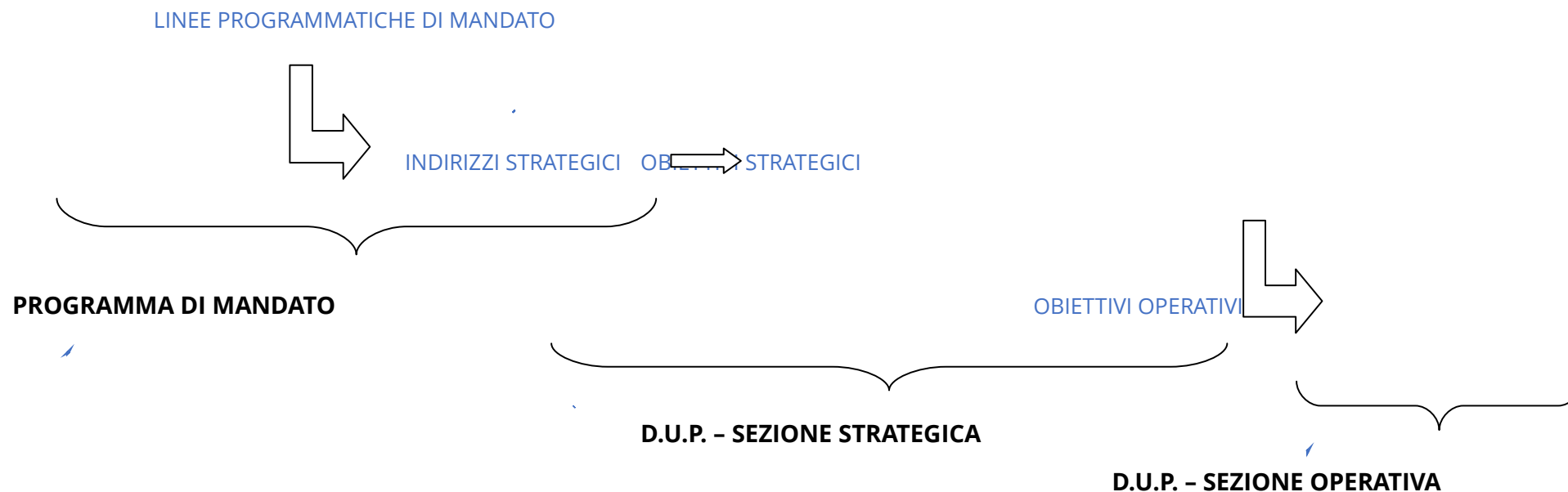
*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|  |  |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                   |         |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|  |  | 9.3.6 Garantire e migliorare la soddisfazione e la consapevolezza del lavoratore in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 9.3.6.1 Consulenza ai dirigenti (nel loro ruolo di datori di lavoro) negli adempimenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro      | 15 - 01 |
|  |  |                                                                                                                                        | 9.3.6.2 Intercettare e gestire le situazioni di "rischio stress" correlato al lavoro                                                              | 15 - 01 |
|  |  | 9.3.7 Patrimonio in rete                                                                                                               | 9.3.7.1 Mappatura immobili comunali                                                                                                               | 1 - 05  |
|  |  | 9.3.8 Valorizzare la cultura della legalità nell'azione amministrativa del Comune                                                      | 9.3.8.1 Il valore della trasparenza, dei controlli e della condivisione documentale quali parametri di prevenzione della corruzione.              | 1 - 11  |
|  |  | 9.3.9 Sviluppo proattivo ed efficiente della programmazione                                                                            | 9.3.9.1 Potenziamento delle funzioni di supporto e concertazione del Servizio Programmazione e Controlli, Peg e Performance con gli altri Servizi | 1 - 03  |

### 3.2 Dalle Linee Programmatiche di Mandato agli Indirizzi e Obiettivi strategici

La Sezione Strategica del DUP, secondo il principio contabile applicato alla programmazione, *"sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art.46 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267"*.

Sostanzialmente, muovendo dalle Linee Programmatiche di Mandato, passando gli Indirizzi strategici, si individuano gli "obiettivi strategici, per ognuno dei quali, nella successiva sezione operativa, si individuano gli obiettivi operativi, secondo il seguente schema:



*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Nel prospetto sottostante vengono riepilogati per ciascuna Linea Programmatica di Mandato (LPM) gli indirizzi strategici, ovvero le direttrici fondamentali, sulla base delle quali, l'Amministrazione porterà avanti nel quinquennio i relativi obiettivi strategici:

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO                                                                                           | INDIRIZZI STRATEGICI                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1) LA CITTÀ RIGENERATA:</b><br>LA GRANDE SFIDA DELLA RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'IDENTITÀ URBANA DI CAGLIARI | <b>1.1) UNA NUOVA CAGLIARI: PIANIFICHIAMO UNA NUOVA IDENTITÀ URBANA</b>                                                                                                                             |
|                                                                                                                           | <b>1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE E ALLA MUNICIPALITÀ DI PIRRI</b>                                                                            |
|                                                                                                                           | <b>1.3) LE CASE VIVE: RECUPERIAMO IL TEMPO PERSO E FAVORIAMO LA RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO PRIVATO</b>                                                                                   |
|                                                                                                                           | <b>1.4) HOUSING SOCIALE: RIPENSIAMO LE POLITICHE PER LA CASA A FAVORE DELLE GIOVANI COPPIE E DELLE PERSONE ESCLUSE DALLE GRADUATORIE DI EDILIZIA POPOLARE</b>                                       |
| <b>2) LA CITTÀ AGILE:</b><br>LA GRANDE SFIDA PER LA MOBILITÀ A CAGLIARI<br><br>+ VELOCE<br>+ COMODA<br>+ SICURA           | <b>2.1) LA NUOVA MOBILITÀ: RENDIAMO PIÙ VELOCI E SINERGICI GLI SPOSTAMENTI DA, VERSO E DENTRO CAGLIARI GRAZIE AL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>                                                      |
|                                                                                                                           | <b>2.2) I NUOVI PARCHEGGI: CREEREMO IL PIANO DELLA SOSTA INVENTANDO NUOVI SPAZI PER PARCHEGGIARE LE AUTO E FAVORIRE L'UTILIZZO DEL TPL</b>                                                          |
|                                                                                                                           | <b>2.3) LE STRADE MIGLIORI: MIGLIORIAMO LO STATO DELLE STRADE PER FAVORIRE LA SICUREZZA DI CHI SI SPOSTA CON DIVERSI MEZZI DI TRASPORTO, LA FLUIDITÀ DEL TRAFFICO E LA VIVIBILITÀ DEI CITTADINI</b> |
| <b>3) LA CITTÀ IN SALUTE:</b><br>LA GRANDE SFIDA DELLA LA CURA DELLA SALUTE DEI CITTADINI DI CAGLIARI                     | <b>3.1) CITTÀ CARDIO-PROTETTA: RIDUCIAMO LA MORTALITÀ DA ARRESTO CARDIACO PROMUOVENDO LA CULTURA DELLA DEFIBRILLAZIONE PRECOCE</b>                                                                  |
|                                                                                                                           | <b>3.2) CITTÀ DELLO SPORT: CAGLIARI A MISURA DEGLI SPORTIVI</b>                                                                                                                                     |

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4) LA CITTÀ DEL BENESSERE EQUO:</b><br>LA GRANDE SFIDA DEL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLA VITA A CAGLIARI             | <b>4.1) INSIEME SI VA PIÙ LONTANO: RICOSTRUIAMO LA RETE DELL'ASSISTENZA PER EROGARE SERVIZI SOCIALI PIÙ EFFICIENTI E ATTENTI ALLE ESIGENZE DEI SINGOLI</b>      |
|                                                                                                                             | <b>4.2) CAGLIARI A PORTATA DI TUTTI: FACILITIAMO L'INCLUSIONE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI, L'ACCESSIBILITÀ MOTORIA E SENSORIALE DI TUTTI</b>                       |
|                                                                                                                             | <b>4.3) LA CURA DELLE FAMIGLIE: SOSTENIAMO LE FAMIGLIE GIÀ ESISTENTI E INCENTIVIAMO LA NASCITA DELLE NUOVE</b>                                                  |
|                                                                                                                             | <b>4.4) LA SICUREZZA URBANA: RITROVIAMO LA SERENITÀ DI VIVERE CAGLIARI</b>                                                                                      |
|                                                                                                                             | <b>4.5) EQUITÀ FISCALE</b>                                                                                                                                      |
|                                                                                                                             | <b>4.6) PATRIMONIO BENE COMUNE DI CAGLIARI</b>                                                                                                                  |
| <b>5) LA CITTÀ DEL BENESSERE SOSTENIBILE:</b><br>LA GRANDE SFIDA PER CAGLIARI<br>+ PULITA<br>+ VERDE<br>+ SOSTENIBILE       | 5.1) CAGLIARI TORNA A SPLENDERE: DALLA PULIZIA STRAORDINARIA, ALLA DIVERSIFICAZIONE DELLA DIFFERENZIATA, AI PERCORSI DI EDUCAZIONE AMBIENTALE                   |
|                                                                                                                             | 5.2) CAGLIARI PIACERE DEGLI OCCHI: RESTITUIAMO DECORO URBANO ALLA NOSTRA MERAVIGLIOSA CITTÀ FERITA                                                              |
|                                                                                                                             | 5.3) IL CUORE VERDE: CREIAMO GIARDINI APERTI, CORRIDOI VERDI E LA "FORESTA URBANA"                                                                              |
|                                                                                                                             | 5.4) GLI ANIMALI NOSTRI CONCITTADINI: CREIAMO SPAZI ADEGUATI PER I NOSTRI AMICI E MISURE DI CONTRASTO AL RANDAGISMO                                             |
|                                                                                                                             | 5.5) NUOVE ENERGIE PER CAGLIARI: SPAZIO ALLE ENERGIE RINNOVABILI E ALLE SOLUZIONI A BASSO IMPATTO ENERGETICO                                                    |
| <b>LA CITTÀ DELLO SVILUPPO:</b><br>LA GRANDE SFIDA PER LA CREAZIONE DI OPPORTUNITÀ E VALORIZZAZIONE DEI TALENTI DI CAGLIARI | <b>6.1) I FINANZIAMENTI EUROPEI QUALE VOLANO PER LO SVILUPPO: CRESCIAMO ATTRAVERSO UNA MIGLIORE CAPACITÀ DI OTTENIMENTO E IMPIEGO DEI FINANZIAMENTI EUROPEI</b> |
|                                                                                                                             | <b>6.2) CHE IMPRESA? CREIAMO SVILUPPO CON LE IDEE E L'IMPEGNO DEI CAGLIARITANI</b>                                                                              |
|                                                                                                                             | <b>6.3) DIFENDIAMO IL COMMERCIO</b>                                                                                                                             |

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      | 6,4) LA CITTÀ UNIVERSITARIA: SVILUPPIAMO CAGLIARI INSIEME ALL'UNIVERSITÀ E AGLI UNIVERSITARI                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                      | 6.5) LA CITTÀ DELLE DONNE: DALLA LOTTA ALLE DISPARITÀ DI GENERE ALLA VALORIZZAZIONE DEL RUOLO E DEL LAVORO FEMMINILE AI FINI DELLO SVILUPPO DI CAGLIARI                                                                                                                                                |
| <b>7) LA CITTÀ HUB:</b><br>LA GRANDE SFIDA PER CAGLIARI CUORE PULSANTE DEL MEDITERRANEO                                              | 7.1) CAGLIARI CITTA' METROPOLITANA: A SERVIZIO DEL TERRITORIO METROPOLITANO                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                      | 7.2) CAGLIARI CITTÀ DEL MARE: RILANCIAMO IL PORTO COME HUB E LA CITTÀ COME CUORE PULSANTE DEL MEDITERRANEO. UTILIZZARE IL PORTO IN MANIERA LIMITATA È UN'OPPORTUNITÀ MANCATA                                                                                                                           |
|                                                                                                                                      | 7.3) CAGLIARI ANIMA DELL'ARTE E DELLA CULTURA: RISCOPRIAMO E VALORIZZIAMO I NOSTRI TALENTI ARTISTICI E CULTURALI. LA CULTURA È UNA OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO ECONOMICO, CULTURALE E SOCIALE. IL PATRIMONIO ARTISTICO, PAESAGGISTICO E CULTURALE GARANTISCE A CAGLIARI IL RUOLO DI CITTÀ DI RANGO EUROPEO |
|                                                                                                                                      | 7.4) CAGLIARI, UN VIAGGIO INDIMENTICABILE: RIPENSIAMO IL TURISMO COME VOCAZIONE IDENTITARIA E VOLANO ECONOMICO                                                                                                                                                                                         |
| <b>8) LA CITTÀ DEL FUTURO:</b><br>LA GRANDE SFIDA PER CAGLIARI<br>+INNOVATIVA<br>+SEMPLICE<br>+DIGITALE                              | 8.1) TRADIZIONE & INNOVAZIONE: VALORIZZIAMO LA NOSTRA IDENTITÀ, CON I PIEDI NELLA STORIA E LO SGUARDO VERSO IL FUTURO                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                      | 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DEI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                      | 8.3) SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO                                                                                                                                                                                                              |
| <b>9) IL COMUNE DELLA PUBLIC VALUE GOVERNANCE:</b><br>LA GRANDE SFIDA DEL MIGLIORAMENTO DEL GOVERNO DEL COMUNE INSIEME AI DIPENDENTI | 9.1) MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI, MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIORE CLIENTE (NON UTENTE)                                                                        |
|                                                                                                                                      | 9.2) VALORE PUBBLICO: MISURIAMO GLI EFFETTI DEI SERVIZI SUL BENESSERE DEI CITTADINI                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                      | 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI: MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL COMUNE INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI                                                                                                                                                                                                      |

**1) LA CITTA' RIGENERATA****LA GRANDE SFIDA DELLA RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'IDENTITÀ URBANA DI CAGLIARI**

| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 1.1) UNA NUOVA CAGLIARI: PIANIFICHIAMO UNA NUOVA IDENTITÀ URBANA</b>                                                  |                                                                                                                                                                                         |                            |                                    |                         |                                        |                                 |                                         |                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                     | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                                             | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>     | <b>Stakeholder finali</b>              | <b>Sezione Operativa DUP</b>    | <b>Missione Programma di Bilancio</b>   | <b>Assessorato</b>                                                        |
| <b>1.1.1</b>                                                                                                                                  | L'Adeguamento del PUC al PPR e al PAI                                                                                                                                                   | 2019/2021                  | ---                                | RAS                     | Cittadini, dipendenti, amministrazione | SI<br>98-99-100-101-102-103-104 | 8.01                                    | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico                    |
| <b>1.1.2</b>                                                                                                                                  | Realizzazione del grande lungomare (Giorgino – Poetto), in accordo con l'Autorità Portuale, con lo sviluppo di progetti per la valorizzazione del Porto e orientato verso nuovi settori | 2020/2024                  | ---                                | Autorità Portuale R.F.I | Cittadini, Imprese                     | SI<br>105-106-107-108           | 8.01                                    | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico<br>Lavori Pubblici |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE E ALLA MUNICIPALITÀ DI PIRRI</b> |                                                                                                                                                                                         |                            |                                    |                         |                                        |                                 |                                         |                                                                           |
| <b>N.</b>                                                                                                                                     | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                                             | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>     | <b>Stakeholder finali</b>              | <b>Sezione Operativa DUP</b>    | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                        |
| <b>1.2.1</b>                                                                                                                                  | Approvazione definitiva del Piano Particolareggiato del Centro storico e sua entrata in vigore                                                                                          | 2019-2020                  | ---                                | RAS                     | Cittadini, dipendenti, amministrazione | SI<br>109-110-111               | 8.01                                    | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico                    |
| <b>1.2.2</b>                                                                                                                                  | Incremento di servizi al territorio                                                                                                                                                     | 2020 -2024                 | ---                                | ---                     | Cittadini                              | SI<br>12-13-14                  | 1.05                                    | Politiche della sicurezza, sport e patrimonio                             |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                |                            |                  |                           |                    |                           |                   |                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>1.2.3</b>                                                                                                                           | Recupero quartiere di Sant'Elia, di Is Mirrionis e San Michele                                                                 | 2019/2024                  | ---              | RAS                       | ---                | SI<br>112-113-<br>114-115 | 08.01             | Lavori Pubblici                                       |
| <b>1.2.4</b>                                                                                                                           | Manutenzione straordinaria immobili di edilizia residenziale pubblica quale contributo per la riqualificazione delle periferie | 2019/2024                  | ---              | ---                       | Cittadini          | SI<br>121                 | 08.02             | Lavori Pubblici                                       |
| <b>1.2.5</b>                                                                                                                           | Recupero e riqualificazione urbana mediante interventi di demolizione e ricostruzione di immobili ERP                          | 2020/2024                  | ---              | RAS                       | Cittadini          | SI<br>122                 | 08.02             | Lavori Pubblici                                       |
| <b>1.2.6</b>                                                                                                                           | Interventi per la salvaguardia del territorio della Municipalità di Pirri dalle conseguenze dei fenomeni alluvionali           | 2019/2024                  | ---              | RAS<br>Unione<br>Europea  | ---                | SI<br>127                 | 09.01             | Lavori Pubblici                                       |
| <b>1.2.7</b>                                                                                                                           | Riqualificazione e recupero del patrimonio storico – archeologico                                                              | 2020/2022                  | ---              | ---                       | ---                | SI<br>65-66-67-68         | 05.01             | Lavori Pubblici                                       |
| <b>1.2.8</b>                                                                                                                           | Recupero delle periferie attraverso interventi diretti al miglioramento delle urbanizzazioni                                   | 2020/2024                  | ---              | --                        | Cittadini          | SI<br>116-117             | 08.01             | Politiche per la mobilità, casa e servizi tecnologici |
| <b>1.2.9</b>                                                                                                                           | La revisione degli accessi ZTL quale ausilio alla rivitalizzazione del Centro storico                                          | 2020/2024                  | ---              | Associazioni di categoria | Cittadini          | SI<br>140                 | 10.05             | Politiche per la mobilità, casa e servizi tecnologici |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 1.3) LE CASE VIVE: RECUPERIAMO IL TEMPO PERSO E FAVORIAMO LA RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO PRIVATO</b> |                                                                                                                                |                            |                  |                           |                    |                           |                   |                                                       |
| <b>N.</b>                                                                                                                              | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                    | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale</b> | <b>Contributors</b>       | <b>Stakeholder</b> | <b>Sezione</b>            | <b>Missione e</b> | <b>Assessorato</b>                                    |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                    |                     | contributo G.A.P.              |                                     | finali                                           | Operativa<br>DUP            | Programma<br>di Bilancio               |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>1.3.1</b>                                                                                                                                                                                  | Riduzione delle pratiche arretrate di edilizia privata                             | 2020-2024           | ---                            | ---                                 | Cittadini,<br>professionisti<br>Imprese          | SI<br>22-23                 | 1.06                                   | Pianificazione<br>strategica sviluppo<br>urbanistico            |
| <b>1.3.2</b>                                                                                                                                                                                  | Potenziare la pubblicazione delle linee guida interpretative in materia edilizia   | 2020-2024           | ---                            | ---                                 | Cittadini,<br>Professionisti<br>Imprese          | SI<br>24                    | 1.06                                   | Pianificazione<br>strategica e dello<br>sviluppo<br>urbanistico |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 1.4): HOUSING SOCIALE: RIPENSIAMO LE POLITICHE PER LA CASA A FAVORE DELLE GIOVANI COPPIE E DELLE PERSONE ESCLUSE DALLE GRADUATORIE DI EDILIZIA ECONOMICO POPOLARE</b> |                                                                                    |                     |                                |                                     |                                                  |                             |                                        |                                                                 |
| N.                                                                                                                                                                                            | Obiettivo strategico                                                               | Orizzonte temporale | Eventuale<br>contributo G.A.P. | Contributors                        | Stakeholder<br>finali                            | Sezione<br>Operativa<br>DUP | Missione e<br>Programma<br>di Bilancio | Assessorato                                                     |
| <b>1.4.1</b>                                                                                                                                                                                  | Valorizzazione economico-sociale del tessuto urbano                                | 2020-2024           | ---                            | Partner Privati<br>Partner pubblici | Cittadini,<br>dipendenti,<br>amministrati<br>one | SI<br>123-124-<br>125       | 01.05                                  | Politiche della<br>sicurezza, sport e<br>patrimonio             |
| <b>1.4.2</b>                                                                                                                                                                                  | Sinergie con il mercato immobiliare privato per soddisfare il fabbisogno abitativo | 2020-2024           | ---                            | Associazioni di<br>categoria        | Cittadini                                        | SI<br>126                   | 08.02                                  | Politiche della<br>sicurezza, sport e<br>patrimonio             |

## 2) LA CITTA' AGILE

## La grande sfida per la mobilità a Cagliari +veloce, +comoda, +sicura

| Indirizzo strategico 2.1): La nuova mobilità: rendiamo più veloci e sinergici gli spostamenti da, verso e dentro Cagliari grazie al trasporto pubblico locale |                                                                                           |                     |                                                 |                             |                                                |                                   |                                  |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| N.                                                                                                                                                            | Obiettivo strategico                                                                      | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P.                     | Contributors                | Stakeholder finali                             | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                       |
| 2.1.1                                                                                                                                                         | Ampliamento della rete metropolitana e nuovo centro intermodale                           | 2020/2024           | —                                               | R.A.S., Città Metropolitana | —                                              | SI 141-142                        | 10.05                            | Lavori Pubblici<br><br>Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici |
| 2.1.2                                                                                                                                                         | Potenziare l'utilizzo dei mezzi di trasporto a basso impatto ambientale                   | 2020/2024           | SI (C.T.M.Spa I.T.S Città Metropolitana Scarl.) | RAS                         | Cittadini/ passeggeri e automobilisti          | SI 143-144-145-146                | 10.5                             | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici                        |
| 2.1.3                                                                                                                                                         | Un nuovo modello di governance delle partecipazioni inerenti il trasporto pubblico locale | 2020-2024           | -CTM S.pa ITS Città Metropolitana Scarl         | RAS Città Metropolitana     | Cittadini, Enti partecipati, organi di governo | SI 147                            | 10.05                            | Sindaco<br><br>Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici         |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 2.1.4                                                                                                                                                                                                                     | Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS)                                                                              | 2020-2024           | ---                                       | ---          | Cittadini / passeggeri e automobilisti   | SI 148-149                        | 10.05                            | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 2.1.5                                                                                                                                                                                                                     | Città laboratorio dei trasporti urbani                                                                                      | 2020-2024           | CTM S.pa<br>ITS Città Metropolitana Scarl | ---          | Cittadini/<br>passeggeri e automobilisti | SI 150                            | 10.05                            | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici            |
| <b>Indirizzo strategico 2.2): I nuovi parcheggi: creeremo il Piano della Sosta inventando nuovi spazi per parcheggiare le auto e favorire l'utilizzo del TPL</b>                                                          |                                                                                                                             |                     |                                           |              |                                          |                                   |                                  |                                                                       |
| N.                                                                                                                                                                                                                        | Obiettivo strategico                                                                                                        | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P.               | Contributors | Stakeholder finali                       | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                           |
| 2.2.1                                                                                                                                                                                                                     | La realizzazione di nuovi parcheggi e la riqualificazione urbana                                                            | 2020/2024           | ---                                       | RAS          | Cittadini e automobilisti                | SI 151-152                        | 10.05                            | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici            |
| 2.2.2                                                                                                                                                                                                                     | Un nuovo modello di gestione dei parcheggi                                                                                  | 2020/2021           | CTM Spa                                   | ---          | Cittadini e automobilisti                | SI 152a - 152b                    | 10.05                            | Sindaco<br>Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici |
| <b>Indirizzo strategico 2.3): Le strade migliori: miglioriamo lo stato delle strade per favorire la sicurezza di chi si sposta con diversi mezzi di trasporto, la fluidità del traffico e la vivibilità dei cittadini</b> |                                                                                                                             |                     |                                           |              |                                          |                                   |                                  |                                                                       |
| N.                                                                                                                                                                                                                        | Obiettivo strategico                                                                                                        | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P.               | Contributors | Stakeholder finali                       | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                           |
| 2.3.1                                                                                                                                                                                                                     | Aumentare la sicurezza delle strade attraverso l'incremento delle corsie preferenziali e la revisione delle piste ciclabili | 2020/2024           | ---                                       | RAS          | Cittadini                                | SI 153-154                        | 10.05                            | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici            |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|              |                                      |           |                                           |  |           |           |       |                                                                  |
|--------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|--|-----------|-----------|-------|------------------------------------------------------------------|
| <b>2.3.2</b> | Revisione della segnaletica stradale | 2020/2024 | CTM S.pa<br>ITS Città Metropolitana Scarl |  | Cittadini | SI<br>155 | 10.05 | Politiche per la<br>mobilità, la casa e i<br>servizi tecnologici |
|--------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|--|-----------|-----------|-------|------------------------------------------------------------------|

## 3) LA CITTA' IN SALUTE

## La grande sfida della cura della salute dei cittadini di Cagliari

| Indirizzo strategico 3.1): Città cardio-protetta: riduciamo la mortalità da arresto cardiaco promuovendo la cultura della defibrillazione precoce |                                                        |                     |                             |                               |                                                              |                                     |                                  |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| N.                                                                                                                                                | Obiettivo strategico                                   | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                  | Stakeholder finali                                           | Inserimento Sezione Operativa DUP   | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                            |
| 3.1.1                                                                                                                                             | Promozione della cultura della defibrillazione precoce | 2020/2024           | ---                         | ATS-ASSL Terzo Settore        | ATS – ASSL Associazioni di famiglie e pazienti Terzo Settore | SI 180                              | 12.05                            | Politiche sociali, benessere e famiglia                |
| Indirizzo strategico 3.2): Città dello sport: Cagliari a misura degli sportivi                                                                    |                                                        |                     |                             |                               |                                                              |                                     |                                  |                                                        |
| N.                                                                                                                                                | Obiettivo strategico                                   | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                  | Stakeholder finali                                           | Inserimento o Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                            |
|                                                                                                                                                   |                                                        |                     |                             |                               |                                                              |                                     |                                  |                                                        |
| 3.2.1                                                                                                                                             | Riqualificazione dei “grandi” impianti sportivi        | 2020-2024           | ---                         | Promotori privati appaltatori | Cittadini, sportivi                                          | SI 83-84-85                         | 06.01                            | Lavori Pubblici                                        |
| 3.2.2                                                                                                                                             | Realizzazione del Distretto velico di Marina Piccola   | 2020-2024           | ---                         | ---                           | Cittadini sportivi                                           | SI 118                              | 08.01                            | Pianificazione strategico e dello sviluppo urbanistico |
| 3.2.3                                                                                                                                             | Promozione dello sport                                 | 2020/2024           | ---                         | ---                           | Associazioni sportive                                        | SI 86-87-88-89-90-91-92-93-94-95    | 06.01                            | Politiche della sicurezza, sport e patrimonio          |

**4) LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO**

La grande sfida del miglioramento della qualità della vita a Cagliari

| <b>Indirizzo strategico 4.1): Insieme si va più lontano: ricostruiamo la rete dell'assistenza per erogare servizi sociali più efficienti e attenti alle esigenze dei singoli</b> |                                                                                                                                        |                            |                                    |                     |                                                                                  |                                          |                                         |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                        | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                            | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>                                                        | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                |
| <b>4.1.1</b>                                                                                                                                                                     | Mantenimento e implementazione di Azioni a contrasto alla povertà e per l'inclusione sociale                                           | 2020-2024                  | ---                                | Terzo Settore       | Enti Pubblici (Ministeri, Regione, ASPAL)<br>Terzo Settore                       | SI<br>173-174                            | 12.04                                   | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia |
| <b>4.1.2</b>                                                                                                                                                                     | Rete di assistenza pubblica e privata, laica e religiosa, capace di intercettare le esigenze di chi si trova in uno stato di fragilità | 2020-2024                  | ---                                | Terzo Settore       | Cittadini                                                                        | SI<br>175-175                            | 12.04                                   | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia |
| <b>4.1.3</b>                                                                                                                                                                     | Mantenimento e implementazione di azioni di sostegno per l'inclusione sociale degli stranieri                                          | 2020-2024                  | ---                                | Terzo Settore       | Enti Pubblici (Prefetture, Ministeri, Regione, ASPAL, ATS-ASSL)<br>Terzo Settore | SI<br>177-178                            | 12.04                                   | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia |
| <b>4.1.4</b>                                                                                                                                                                     | Collaborazione con ATS ASSL per la cura della salute dei cittadini                                                                     | 2020-2024                  | ---                                | ATS ASSL            | Cittadini con bisogni socio sanitari complessi                                   | SI<br>165                                | 12.02                                   | Politiche sociali, del benessere e della famiglia |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 4.1.5                                                                                                                                                               | Agevolare la rimozione delle disparità di condizioni per perseguire la realizzazione effettiva del principio di uguaglianza sostanziale                | 2020-2024           | ---                         | ---           | Cittadini                                                                        | SI<br>179                         | 12.04                            | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio, politiche giovanili e pari opportunità                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indirizzo strategico 4.2): Cagliari alla portata di tutti: facilitiamo l'inclusione di soggetti svantaggiati e l'accessibilità motoria e sensoriale di tutti</b> |                                                                                                                                                        |                     |                             |               |                                                                                  |                                   |                                  |                                                                                                                                                                    |
| N                                                                                                                                                                   | Obiettivo strategico                                                                                                                                   | Orizzonte temporale | Eventuale contruto G.A.P.   | Contributors  | Stakeholder finali                                                               | Inserimento sezione operativa     | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                                                                        |
| 4.2.1                                                                                                                                                               | Approvazione del "Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche" (P.E.B.A.) anche attraverso la creazione della figura del "disability manager" | 2020-2024           | ---                         | ---           | Cittadini                                                                        | SI<br>166-167-119-156             | 08.01<br>10.05<br>12.02          | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia<br><br>Pianificazione strategica e urbanistica<br><br>Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici |
| <b>Indirizzo strategico 4.3): La cura delle famiglie: sosteniamo le famiglie già esistenti e incentiviamo la nascita delle nuove</b>                                |                                                                                                                                                        |                     |                             |               |                                                                                  |                                   |                                  |                                                                                                                                                                    |
| N.                                                                                                                                                                  | Obiettivo strategico                                                                                                                                   | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors  | Stakeholder finali                                                               | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                                                                        |
| 4.3.1                                                                                                                                                               | Mantenimento e implementazione di Servizi e attività a sostegno dei minori e delle famiglie                                                            | 2020-2024           | ---                         | Terzo Settore | Famiglie e loro organizzazioni<br>Autorità Giudiziarie minorili<br>Enti Pubblici | SI<br>159-160-161                 | 12.01                            | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia                                                                                                                  |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                  |                                                                                                                   |                            |                                        |                     |                                                                                                                  |                                                      |                                                 |                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  |                                                                                                                   |                            |                                        |                     | Terzo settore                                                                                                    |                                                      |                                                 |                                                                                                                                                   |
| 4.3.2                                                                                            | Rispondiamo alle esigenze delle famiglie con il miglioramento degli asili nido                                    | 2020-2024                  | ---                                    | ---                 | Famiglie<br>Imprese<br>Strutture<br>convenzionate                                                                | SI<br>162-163                                        | 12.01                                           | Affari generali,<br>pubblica istruzione,<br>politiche universitarie<br>e del diritto allo<br>studio, politiche<br>giovanili e pari<br>opportunità |
| 4.3.3                                                                                            | Mantenimento e implementazione di Servizi e attività a sostegno degli anziani, dei disabili e delle loro famiglie | 2020-2024                  | ---                                    | Terzo Settore       | Anziani, con<br>disabilità e<br>loro Care<br>Givers<br>Autorità<br>Giudiziarie<br>Enti Pubblici<br>Terzo Settore | SI<br>168-169-<br>170-171-172                        | 12.02                                           | Politiche Sociali, del<br>benessere e della<br>famiglia                                                                                           |
| 4.3.4                                                                                            | Implementazione di servizi a contrasto della povertà abitativa                                                    | 2020-2024                  | ---                                    | Terzo Settore       | Enti Pubblici<br>(servizi<br>comunali<br>correlati, ERP<br>Ministeri,<br>Regione,<br>AREA-ERSU)<br>Terzo Settore | SI<br>182-183                                        | 12.06                                           | Politiche Sociali, del<br>benessere e della<br>famiglia                                                                                           |
| <b>Indirizzo strategico 4.4): La sicurezza urbana: ritroviamo la serenità di vivere Cagliari</b> |                                                                                                                   |                            |                                        |                     |                                                                                                                  |                                                      |                                                 |                                                                                                                                                   |
| <b>N.</b>                                                                                        | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                       | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo<br/>G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder<br/>finali</b>                                                                                    | <b>Inserimento<br/>Sezione<br/>Operativa<br/>DUP</b> | <b>Missione e<br/>Programma di<br/>Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                                                                                |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                 |                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                    |                                          |                                         |                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.4.1                                                                           | Contribuire a rendere Cagliari più sicura                                                       | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini e non residenti, turisti | SI 55-56                                 | 03.01                                   | Politiche della sicurezza, sport e patrimonio              |
| 4.4.2                                                                           | Redazione dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idrogeologico                  | 2020                       |                                    | A.D.I.S.            | Cittadini                          | SI 128-129                               | 09.01                                   | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico     |
| 4.4.3                                                                           | Riduzione del rischio idrogeologico                                                             | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini                          | SI 130                                   | 09.01                                   | Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici |
| 4.4.4                                                                           | Preparare la comunità ad affrontare gli eventi critici migliorando servizi di protezione civile | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini                          | SI 158                                   | 11.01                                   | Innovazione tecnologica, Ambiente e Politiche del mare     |
| <b>Indirizzo strategico 4.5): Equità fiscale</b>                                |                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                    |                                          |                                         |                                                            |
| <b>N.</b>                                                                       | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>          | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                         |
| 4.5.1                                                                           | Riduzione del carico fiscale e lotta all'evasione                                               | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Contribuenti                       | SI 8-9-10                                | 01.04                                   | Sindaco                                                    |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 4.6): PATRIMONIO BENE COMUNE DEL COMUNE DI CAGLIARI</b> |                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                    |                                          |                                         |                                                            |
| <b>N.</b>                                                                       | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>          | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                         |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|              |                                                  |           |     |  |           |                |       |                                               |
|--------------|--------------------------------------------------|-----------|-----|--|-----------|----------------|-------|-----------------------------------------------|
| <b>4.6.1</b> | Valorizzazione e riqualificazione del patrimonio | 2020/2024 | --- |  | Cittadini | SI<br>15-16-17 | 01.05 | Politiche della sicurezza, sport e patrimonio |
|--------------|--------------------------------------------------|-----------|-----|--|-----------|----------------|-------|-----------------------------------------------|

**5) LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE**  
**La grande sfida per Cagliari +pulita, +verde, +sostenibile**

| <b>Indirizzo strategico 5.1): Cagliari torna a splendere: dalla pulizia straordinaria, alla diversificazione della differenziata, ai percorsi di educazione ambientale</b> |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                                            |                                            |                                         |                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                  | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>                                  | <b>Inserimento o Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                                     |
| <b>5.1.1</b>                                                                                                                                                               | Orientare le attività di controllo del rispetto dei regolamenti per valorizzare la salvaguardia dell'ambiente                                                   | 2020-2024                  | ---                                | Terzo Settore       | Enti Pubblici (Ministeri, Regione, ASPAL)<br>Terzo Settore | SI<br>57-58-59                             | 03.01                                   | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia<br><br>Innovazione tecnologica, ambiente e politiche |
| <b>5.1.2</b>                                                                                                                                                               | Potenziamento del sistema porta a porta e sua evoluzione: la tariffazione puntuale e le azioni per una maggiore educazione ambientale e lo sviluppo sostenibile | 2020-2024                  | ---                                | Consorzi di filiera | Cittadini e turisti                                        | SI<br>135-136-137                          | 09.03                                   | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare                                                 |
| <b>Indirizzo strategico 5.2): Cagliari piacere per gli occhi: restituiamo decoro urbano alla nostra meravigliosa Città ferita</b>                                          |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                                            |                                            |                                         |                                                                                                        |
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                  | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>                                  | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b>   | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                                     |
| <b>5.2.1</b>                                                                                                                                                               | Recupero immobili e aree per il decoro urbano                                                                                                                   | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini                                                  | SI<br>18-19                                | 01.05                                   | Politiche della sicurezza, sport e patrimonio                                                          |
| <b>Indirizzo strategico 5.3): Il cuore verde: creiamo giardini aperti, corridoi verdi e la "foresta urbana"</b>                                                            |                                                                                                                                                                 |                            |                                    |                     |                                                            |                                            |                                         |                                                                                                        |
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                  | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b>                                  | <b>Inserimento Sezione</b>                 | <b>Missione e Programma di</b>          | <b>Assessorato</b>                                                                                     |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                     |                             |              |                    | Operativa<br>DUP                           | Bilancio                               |                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|--------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| 5.3.1                                                                                                                                                    | Periferie più verdi e recupero delle aree incolte                                                                             | 2020-2024           | --                          | RAS          | Cittadini          | SI<br>131-                                 | 09.02                                  | Cultura, spettacolo e verde pubblico |
| 5.3.2                                                                                                                                                    | Riqualificazione delle aree verdi esistenti                                                                                   | 2020-2024           | ---                         | ---          | Cittadini          | SI<br>132                                  | 09.02                                  | Cultura, spettacolo e verde pubblico |
| 5.3.3                                                                                                                                                    | Valorizzazione del patrimonio arboreo per la creazione della "foresta urbana"                                                 | 2020-2024           | ---                         | ---          | Cittadini          | SI<br>133                                  | 09.02                                  | Cultura, spettacolo e verde pubblico |
| 5.3.4                                                                                                                                                    | Valorizzazione delle aree naturalistiche e paesaggistiche di Sant'Elia, Calamosca, Marina Piccola, Monte Urpinu e Santa Gilla | 2020-2024           | ---                         | RAS          | Cittadini          | SI<br>134                                  | 09.02                                  | Lavori pubblici                      |
| <b>Indirizzo strategico 5.4): Gli animali nostri concittadini: creiamo spazi adeguati per i nostri amici animali e misure di contrasto al randagismo</b> |                                                                                                                               |                     |                             |              |                    |                                            |                                        |                                      |
| N.                                                                                                                                                       | Obiettivo strategico                                                                                                          | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors | Stakeholder finali | Inserimento<br>Sezione<br>Operativa<br>DUP | Missione e<br>Programma di<br>Bilancio | Assessorato                          |
| 5.4.1                                                                                                                                                    | Migliorare le condizioni di benessere per gli animali                                                                         | 2020-2024           | ---                         | RAS          | Cittadini          | SI<br>188-189                              | 13.07                                  | Cultura, spettacolo e verde pubblico |
| <b>Indirizzo strategico 5.5): Nuove energie per Cagliari: spazio alle energie rinnovabili e alle soluzioni a basso impatto energetico</b>                |                                                                                                                               |                     |                             |              |                    |                                            |                                        |                                      |
| N.                                                                                                                                                       | Obiettivo strategico                                                                                                          | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors | Stakeholder finali | Inserimento<br>Sezione<br>Operativa        | Missione e<br>Programma di<br>Bilancio | Assessorato                          |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|       |                                                                                                                                                          |           |     |                         |                      | DUP            |       |                                                        |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-------------------------|----------------------|----------------|-------|--------------------------------------------------------|
| 5.5.1 | Attuazione degli interventi di manutenzione del patrimonio mediante soluzioni a basso impatto energetico                                                 | 2020-2024 | --- | RAS                     | Cittadini            | SI<br>25-26-27 | 01.06 | Lavori Pubblici                                        |
| 5.5.2 | Azioni per favorire l'attuazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile anche mediante la promozione di interventi sul patrimonio edilizio privato | 2020-2024 |     | Partner privati<br>ENEA | Cittadini            | SI<br>202-203  | 17.01 | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico |
| 5.5.3 | Valorizzazione filiere rifiuti                                                                                                                           | 2020-2024 | --- | RAS                     | Cittadini<br>Imprese | SI<br>138      | 09.03 | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare |

**6) LA CITTA' DELLO SVILUPPO****La grande sfida per la creazione di opportunità e valorizzazione dei talenti di Cagliari**

| <b>Indirizzo strategico 6.1): I finanziamenti europei quale volano per lo sviluppo: cresciamo attraverso una migliore capacità di ottenimento e utilizzo dei finanziamenti europei</b> |                                                                                                                               |                            |                                    |                     |                           |                                          |                                         |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                              | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                   | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b> | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                       |
| <b>6.1.1</b>                                                                                                                                                                           | Piena attuazione dei programmi esistenti                                                                                      | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini                 | SI<br>44-45-46                           | 01.11                                   | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico   |
| <b>6.1.2</b>                                                                                                                                                                           | Incremento dei finanziamenti europei mediante la predisposizione di progetti da inserire nella nuova programmazione 2021/2027 | 2020-2024                  | ---                                | ---                 | Cittadini                 | SI<br>47                                 | 01.11                                   | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico   |
| <b>Indirizzo strategico 6.2): Che Impresa? Creiamo sviluppo con le idee e l'impegno dei Cagliaritari</b>                                                                               |                                                                                                                               |                            |                                    |                     |                           |                                          |                                         |                                                          |
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                              | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                   | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder finali</b> | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                       |
| <b>6.2.1</b>                                                                                                                                                                           | Azioni di supporto alla creazione di nuove imprese e di sostegno alle imprese esistenti                                       | 2020-2024                  | ---                                |                     | Imprese                   | SI<br>190                                | 14.01                                   | Attività produttive, turismo e promozione del territorio |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 6.2.2                                                     | Azioni di rinnovamento dei mercati civici                                                          | 2020-2024           | ---                         |                           | Imprese                              | SI<br>191                         | 14.01                            | Attività produttive,<br>turismo e promozione<br>del territorio                                                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indirizzo strategico 6.3): Difendiamo il commercio</b> |                                                                                                    |                     |                             |                           |                                      |                                   |                                  |                                                                                                                |
| N.                                                        | Obiettivo strategico                                                                               | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors              | Stakeholder finali                   | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                    |
| 6.3.1                                                     | Mettere in campo azioni concrete per il contrasto alla contraffazione e all'abusivismo commerciale | 2020-2024           | ---                         | Altre Forze di Polizia    | Cittadini, residenti e non residenti | SI<br>60-61-62                    | 03.01                            | Politiche per la sicurezza, sport e patrimonio<br><br>Attività produttive, turismo e promozione del territorio |
| 6.3.2                                                     | Rivisitazione, completamento e attivazione del Piano delle aree e nuovo Piano del commercio        | 2020-2024           | ---                         | Associazioni di categorie | Operatori commerciali                | SI<br>192-193                     | 14.02                            | Attività produttive, turismo e promozione del territorio                                                       |
| 6.3.3                                                     | Azioni di sostegno al commercio                                                                    | 2020-2024           | ---                         | Associazioni di categorie | Imprese                              | SI<br>194-195                     | 14.02                            | Attività produttive, turismo e promozione del territorio                                                       |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 6.3.4                                                                                                                                                                                | Azioni di supporto alle imprese esistenti                                                  | 2020-2024           | ---                         | Associazioni di categoria         | Imprese               | SI 196                            | 14.02                            | Attività produttive, turismo e promozione del territorio                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indirizzo strategico 6.4): La città universitaria: sviluppiamo Cagliari insieme all'Università e agli Universitari</b>                                                            |                                                                                            |                     |                             |                                   |                       |                                   |                                  |                                                                                         |
| N.                                                                                                                                                                                   | Obiettivo strategico                                                                       | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                      | Stakeholder finali    | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                             |
| 6.4.1                                                                                                                                                                                | Miglioramento dei servizi a favore degli studenti universitari, in collaborazione con ERSU | 2020-2024           | ---                         | ERSU<br>Rete Ferroviaria Italiana | Studenti universitari | SI 120                            | 08.01                            | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio |
| <b>Indirizzo strategico 6.5): La città delle donne: dalla lotta alle disparità di genere alla valorizzazione del ruolo e del lavoro femminile ai fini dello sviluppo di Cagliari</b> |                                                                                            |                     |                             |                                   |                       |                                   |                                  |                                                                                         |
| N.                                                                                                                                                                                   | Obiettivo strategico                                                                       | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                      | Stakeholder finali    | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                             |
| 6.5.1                                                                                                                                                                                | Valorizzazione della donna e conciliazione del suo ruolo lavorativo e familiare            | 2020-2024           | ---                         | ---                               | Cittadine             | SI 164-181                        | 12 .01<br>12.05                  | Politiche Sociali, del benessere e della famiglia                                       |

**7) LA CITTA' HUB**

La grande sfida per Cagliari cuore pulsante del Mediterraneo

| Indirizzo strategico 7.1): Cagliari Città metropolitana a servizio del territorio metropolitano                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                     |                             |                                                    |                    |                                   |                                  |                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| N.                                                                                                                                                                                                 | Obiettivo strategico                                                                                                                                                         | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                                       | Stakeholder finali | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                                                                                            |
| 7.1.1                                                                                                                                                                                              | Partecipazione attiva ai processi di pianificazione in capo alla Città Metropolitana, con particolare attenzione alle tematiche della mobilità, dell'energia e dell'ambiente | 2020-2024           | ---                         | Città Metropolitana<br>Comuni metropolitani<br>RAS | Cittadini          | SI<br>139-157-204-205             | 09.03<br>10.05<br>17.01          | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico<br><br>Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare<br><br>Politiche per la mobilità, la casa e i servizi tecnologici |
| Indirizzo strategico 7.2): Cagliari Città del mare: rilanciamo il Porto come hub e la città come cuore pulsante del Mediterraneo. Utilizzare il porto in maniera limitata è un'opportunità mancata |                                                                                                                                                                              |                     |                             |                                                    |                    |                                   |                                  |                                                                                                                                                                                        |
| N.                                                                                                                                                                                                 | Obiettivo strategico                                                                                                                                                         | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                                       | Stakeholder finali | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                                                                                            |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 7.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Collaborazione attiva con l'Autorità Portuale per trasformare il porto in un polo di crescita, innovazione e sviluppo           | 2023-2024           | ---                         | Autorità portuale                 | Cittadini                                   | NO                                | -                                | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Indirizzo strategico 7.3): Cagliari anima dell'arte e della cultura: riscopriamo e valorizziamo i nostri talenti artistici e culturali. La cultura è una opportunità di sviluppo economico, culturale e sociale. Il patrimonio artistico, paesaggistico e culturale garantisce a Cagliari il ruolo di rango europeo</b> |                                                                                                                                 |                     |                             |                                   |                                             |                                   |                                  |                                                        |
| N.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Obiettivo strategico                                                                                                            | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                      | Stakeholder finali                          | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                            |
| 7.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rendere Cagliari un grande laboratorio culturale: sostenere l'associazionismo e progettare eventi di grande rilevanza culturale | 2020-2024           | ---                         | Università                        | Associazioni, studenti, cittadini e turisti | SI 69-70-71                       | 05.02                            | Cultura, spettacolo e verde pubblico                   |
| 7.3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | La Cagliari da raccontare: potenziamento delle comunicazioni sui servizi culturali e valorizzazione del sistema bibliotecario   | 2020-2024           | ---                         | RAS Università                    | Cittadini, Studenti Turisti                 | SI 72-73                          | 05.02                            | Cultura, spettacolo e verde pubblico                   |
| 7.3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Riapertura e valorizzazione dei monumenti storici e dei beni destinati alla cultura                                             | 2020-2024           | ---                         | Regione Soprintendenza Università | Cittadini Turisti                           | SI 74-75-76-77-78-79-80           | 05.02                            | Cultura, spettacolo e verde pubblico                   |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 7.3.4                                                                                                                                      | Avvio delle azioni per la realizzazione di musei tematici                    | 2020-2024           | ---                         | Regione<br>Soprintendenza<br>Università | Cittadini<br>Turisti              | SI<br>81-82                                | 05.02                                  | Cultura, spettacolo e<br>verde pubblico<br><br>Lavori Pubblici                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.3.5                                                                                                                                      | Il Cimitero monumentale di Bonaria: luogo di storia e di cultura della Città | 2020-2024           | ---                         | Soprintendenza                          | Cittadini<br>Turisti              | SI<br>184                                  | 12.09                                  | Affari generali,<br>Pubblica istruzione,<br>politiche universitarie<br>e diritto allo studio,<br>pari opportunità |
| <b>Indirizzo strategico 7.4): Cagliari un viaggio indimenticabile: ripensiamo il turismo come vocazione identitaria e volano economico</b> |                                                                              |                     |                             |                                         |                                   |                                            |                                        |                                                                                                                   |
| N.                                                                                                                                         | Obiettivo strategico                                                         | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors                            | Stakeholder finali                | Inserimento<br>Sezione<br>Operativa<br>DUP | Missione e<br>Programma di<br>Bilancio | Assessorato                                                                                                       |
| 7.4.1                                                                                                                                      | Azioni di consolidamento della destinazione turistica "Cagliari"             | 2020-2024           | ---                         | ---                                     | Cittadini,<br>turisti,<br>imprese | SI<br>96                                   | 07.01                                  | Attività produttive,<br>turismo e promozione<br>del territorio                                                    |
| 7.4.2                                                                                                                                      | Azioni di valorizzazione dei valori identitari                               | 2020-2024           | ---                         | RAS<br>Mibact<br>Ufficio Unesco         | Cittadini,<br>Studenti<br>Turisti | SI<br>97                                   | 07.01                                  | Attività produttive,<br>turismo e promozione<br>del territorio                                                    |

**8) LA CITTÀ' DEL FUTURO****LA GRANDE SFIDA PER CAGLIARI +INNOVATIVA, +SEMPLICE, +DIGITALE**

| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 8.1): TRADIZIONE &amp; INNOVAZIONE: VALORIZZIAMO LA NOSTRA IDENTITÀ CON I PIEDI NELLA STORIA E LO SGUARDO VERSO IL FUTURO</b> |                                                                                                                                                                    |                            |                                    |                                                    |                           |                                          |                                         |                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                             | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                        | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>                                | <b>Stakeholder finali</b> | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                      |
| <b>8.1.1</b>                                                                                                                                          | Creare e valorizzare un'identità di Cagliari, innovativa ma fondata sulla tradizione, attraverso la redazione e la comunicazione di un "Piano strategico da agire" | 2023-2024                  | ---                                | Città Metropolitana<br>Comuni metropolitani<br>RAS | Cittadini                 | NO                                       | -                                       | Sindaco                                                                                 |
| <b>8.1.2</b>                                                                                                                                          | Promuovere azioni per combattere il fenomeno dell'abbandono scolastico                                                                                             | 2020-2024                  | ---                                | Città Metropolitana<br>Comuni metropolitani<br>RAS | Cittadini                 | SI<br>64                                 | 04.04                                   | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 8.2): CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DEI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ</b>                   |                                                                                                                                                                    |                            |                                    |                                                    |                           |                                          |                                         |                                                                                         |
| <b>N.</b>                                                                                                                                             | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                        | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>                                | <b>Stakeholder finali</b> | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                 |                            |                             |                     |                                                               |                    |                   |                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.2.1                                                                                                                  | Riorganizzazione e digitalizzazione dell'Amministrazione secondo quanto previsto dal Piano per l'informatica nella PA e il Codice dell'Amministrazione digitale | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Utenti<br>Cittadini<br>Imprese                                | SI<br>31-32        | 01.08             | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare                                  |
| 8.2.2                                                                                                                  | Attuazione dei principi di Open Government per un'Amministrazione aperta che promuove trasparenza, comunicazione e partecipazione del cittadino                 | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Utenti,<br>cittadini,<br>imprese,<br>altre<br>amministrazioni | SI<br>33-34        | 01.08             | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare                                  |
| 8.2.3                                                                                                                  | Riduzione delle distanze tra Amministrazione e contribuente                                                                                                     | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Contribuenti                                                  | SI<br>11           | 01.04             | Sindaco                                                                                 |
| 8.2.4                                                                                                                  | Potenziamento del servizio di accesso on line agli atti dell'Edilizia privata                                                                                   | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Cittadini<br>Professionisti                                   | SI<br>28           | 01.06             | Pianificazione strategica e dello sviluppo urbanistico                                  |
| 8.2.5                                                                                                                  | Potenziamento dell'accesso online ai servizi demografici                                                                                                        | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Cittadini                                                     | SI<br>29           | 01.07             | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio |
| 8.2.6                                                                                                                  | Miglioramento della qualità dei servizi cimiteriali                                                                                                             | 2020-2024                  | ---                         | ---                 | Cittadini                                                     | SI<br>185-186-187  | 12.09             | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 8.3): SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO</b> |                                                                                                                                                                 |                            |                             |                     |                                                               |                    |                   |                                                                                         |
| <b>N.</b>                                                                                                              | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                                                     | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo</b> | <b>Contributors</b> | <b>Stakeholder</b>                                            | <b>Inserimento</b> | <b>Missione e</b> | <b>Assessorato</b>                                                                      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|       |                                                                                                                                                                                                        |           | G.A.P. |     | finali                                                  | Sezione Operativa DUP | Programma di Bilancio |                                                        |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-----|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|
| 8.3.1 | Sviluppo e implementazione di infrastrutture abilitanti basate su tecnologie innovative e per la fruizione di servizi innovativi digitali                                                              | 2020-2024 | ---    | --- | Utenti<br>Cittadini<br>Imprese                          | SI<br>63-198-199      | 03.02<br>14.04        | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare |
| 8.3.2 | Realizzazione di progetti pilota, di ricerca/innovazione e sviluppo di piattaforme per l'erogazione di servizi di Smart City, basate sui paradigmi del Cloud Computing e dell'Internet of Things (IoT) | 2020-2024 | ---    | --- | Utenti<br>Cittadini<br>Imprese<br>Altre amministrazioni | SI<br>197             | 14.03                 | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare |

**9) IL COMUNE DELLA PUBLIC VALUE GOVERNANCE**  
**La grande sfida del miglioramento del governo del Comune insieme ai dipendenti**

| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 9.1): MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI, MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIORE CLIENTE (NON UTENTE)</b> |                                                                                                                                |                            |                                    |                       |                                                     |                                          |                                         |                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>N.</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Obiettivo strategico</b>                                                                                                    | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>   | <b>Stakeholder finali</b>                           | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                                                                                 |
| 9.1.1                                                                                                                                                                                                                                                        | Ottimizzazione del processo di programmazione e conseguente processo di valutazione                                            | 2020-2024                  | ---                                | Nucleo di valutazione | Dipendenti<br>Cittadini                             | SI<br>48                                 | 01.11                                   | Sindaco                                                                                                            |
| 9.1.2                                                                                                                                                                                                                                                        | Modificare la struttura organizzativa dell'Ente e dargli stabilità per raggiungere maggiore efficienza                         | 2020-2024                  | ---                                | -                     | Organizzazioni sindacali<br>Struttura organizzativa | SI<br>36-36                              | 01.10                                   | Sindaco                                                                                                            |
| 9.1.3                                                                                                                                                                                                                                                        | Ottimizzazione dei modelli gestionali delle risorse umane dell'Ente                                                            | 2020-2024                  | ---                                | ASL                   | Dipendenti                                          | SI<br>37-38                              | 01.10                                   | Sindaco                                                                                                            |
| 9.1.4                                                                                                                                                                                                                                                        | Orientare il ciclo di gestione della spesa a criteri di maggiore efficacia                                                     | 2020-2024                  | ---                                | Software house        | Fornitori                                           | SI<br>2                                  | 01.03                                   | Sindaco                                                                                                            |
| 9.1.5                                                                                                                                                                                                                                                        | Potenziare le funzioni trasversali dell'ente per agire in modo coordinato e migliorare il funzionamento degli uffici dell'Ente | 2020-2022                  | ---                                | ---                   | Operatori economici<br>Cittadini                    | SI<br>3-4-5                              | 01.03                                   | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio, politiche giovanili, pari |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|                                                                                                                  |                                                                                    |                            |                                    |                                 |                                                                               |                                          |                                         |                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                  |                                                                                    |                            |                                    |                                 |                                                                               |                                          |                                         | opportunità                                            |
| 9.1.6                                                                                                            | Razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale                     | 2020/2024                  | ---                                | ---                             |                                                                               | SI<br>20                                 | 01.05                                   | Politiche per la sicurezza, sport e patrimonio         |
| 9.1.7                                                                                                            | Consolidamento delle tecniche del controllo di gestione e del controllo strategico | 2020/2024                  | ---                                | ---                             | Organi di governo, Nucleo di valutazione, Revisori dei conti, Corte dei conti | SI<br>49-50-51-52                        | 01.11                                   | Sindaco                                                |
| 9.1.8                                                                                                            | Rivisitare il parco mezzi comunali in chiave di maggiore efficienza ed economicità | 2020-2024                  | ---                                | ---                             | Organi di governo Servizi dell'ente                                           | SI<br>53                                 | 01.11                                   | Innovazione tecnologica, ambiente e politiche del mare |
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 9.2): VALORE PUBBLICO: MISURIAMO GLI EFFETTI DEI SERVIZI SUL BENESSERE DEI CITTADINI</b> |                                                                                    |                            |                                    |                                 |                                                                               |                                          |                                         |                                                        |
| <b>N.</b>                                                                                                        | <b>Obiettivo strategico</b>                                                        | <b>Orizzonte temporale</b> | <b>Eventuale contributo G.A.P.</b> | <b>Contributors</b>             | <b>Stakeholder finali</b>                                                     | <b>Inserimento Sezione Operativa DUP</b> | <b>Missione e Programma di Bilancio</b> | <b>Assessorato</b>                                     |
| 9.2.1                                                                                                            | Consolidamento del sistema di indirizzo e controllo sugli organismi partecipati    | 2020-2024                  | ---                                | Tutti gli organismi partecipati | Organi di Governo Nucleo di Valutazione, Revisori e Corte dei Conti           | SI<br>6                                  | 01.03                                   | Sindaco                                                |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| 9.2.2                                                                                                                          | Conoscere le esigenze dei cittadini per migliorare i servizi demografici                                         | 2020-2024           | ---                         | ---          | Cittadini                                       | SI<br>30                          | 01.07                            | Affari generali, pubblica istruzione, politiche universitarie e del diritto allo studio, politiche giovanili, pari opportunità |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>INDIRIZZO STRATEGICO 9.3): PARTECIPIAMO CAGLIARI: MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL COMUNE INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI</b> |                                                                                                                  |                     |                             |              |                                                 |                                   |                                  |                                                                                                                                |
| N.                                                                                                                             | Obiettivo strategico                                                                                             | Orizzonte temporale | Eventuale contributo G.A.P. | Contributors | Stakeholder finali                              | Inserimento Sezione Operativa DUP | Missione e Programma di Bilancio | Assessorato                                                                                                                    |
| 9.3.1                                                                                                                          | Coinvolgere i cittadini nella vita politica del Comune facilitando l'accesso all'attività del Consiglio Comunale | 2020-2024           | ---                         | ---          | Cittadini                                       | SI<br>1                           | 01.01                            | Sindaco                                                                                                                        |
| 9.3.2                                                                                                                          | Progettazione e sviluppo di percorsi di partecipazione attiva nel ciclo della performance                        | 2020-2024           | ---                         | ---          | Organi di governo, personale interno, cittadini | SI<br>54                          | 01.11                            | Sindaco                                                                                                                        |
| 9.3.3                                                                                                                          | Orientare il ciclo di programmazione verso una maggiore partecipazione di tutti i Servizi                        | 2020-2024           | ---                         | ---          | Organi di governo<br>Cittadini<br>Dipendenti    | SI<br>7                           | 01.03                            | Sindaco                                                                                                                        |
| 9.3.4                                                                                                                          | Sviluppo del sistema di relazioni sindacali                                                                      | 2020-2024           | ---                         | ---          | Organizzazioni sindacali<br>Dipendenti          | SI<br>39-40-41                    | 01.10                            | Sindaco                                                                                                                        |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|       |                                                                                                                                  |           |     |                |                                              |               |          |                                                |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|----------------|----------------------------------------------|---------------|----------|------------------------------------------------|
| 9.3.5 | Sviluppo del benessere organizzativo                                                                                             | 2020-2024 | --- | ASL            | Dipendenti<br>Sindacati                      | SI<br>42-43   | 01.10    | Sindaco                                        |
| 9.3.6 | Garantire e migliorare la soddisfazione e la consapevolezza del lavoratore in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 2020-2024 | --- | ---            | Dipendenti                                   | SI<br>200-201 | 15.01    | Sindaco                                        |
| 9.3.7 | Patrimonio in rete                                                                                                               | 2020-2024 | --- | Software house | Cittadini<br>Imprese                         | SI<br>21      | 01.05    | Politiche per la sicurezza, sport e patrimonio |
| 9.3.8 | Valorizzare la cultura della legalità nell'azione amministrativa del Comune                                                      | 2020-2024 | --- | Dirigenti      | Cittadini<br>Imprese                         | SI<br>54 a    | 01.11.00 | Sindaco                                        |
| 9.3.9 | Potenziamento della concertazione tra i Servizi per una programmazione efficiente                                                | 2020-2024 | --- | ---            | Organi di governo<br>Cittadini<br>Dipendenti | SI<br>7 a     | 01.03.00 | Sindaco                                        |

## **SEZIONE OPERATIVA**

### **PARTE PRIMA**

#### **4.1 Gli obiettivi operativi per Missioni**

**MISSIONE 01**

**Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo**

## Programma 01 - Organi istituzionali

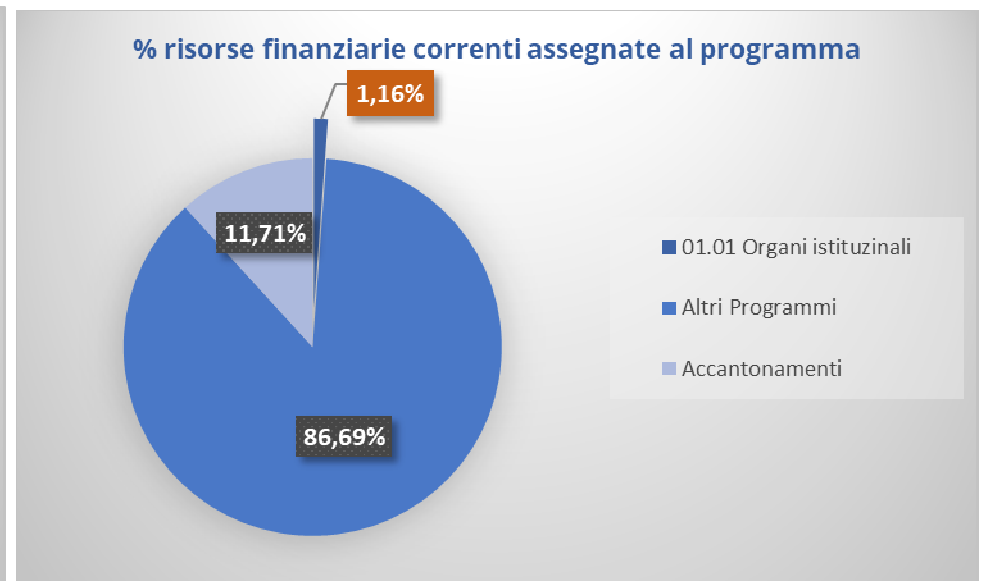
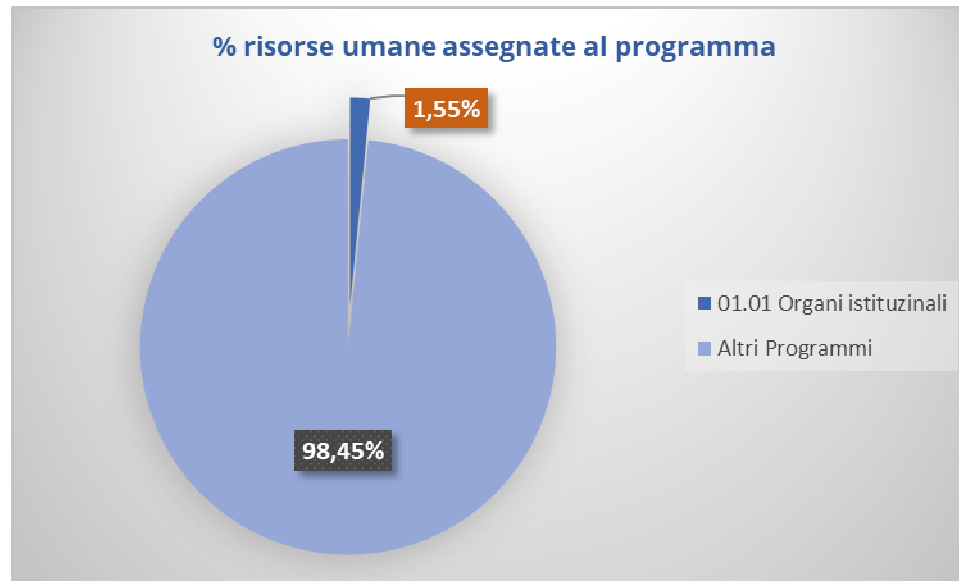
## IL COMUNE DELLA PUBBLIC VALUE GOVERNANCE

## 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI: MIGLIORIAMO LA CITTÀ INSIEME AI DIPENDENTI E AI CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.1) COINVOLGERE I CITTADINI NELLA VITA POLITICA DEL COMUNE FACILITANDO L'ACCESSO ALL'ATTIVITÀ CONSILIARE |                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                    |          |        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----------|
|                                                                                                                                  | Centro di Responsabilità : Affari generali e istituzionali e Gabinetto del Sindaco |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                          | Dirigente attuale : Alessandro Cossa (vedi nuova macrostruttura Delibera G.C n°154 del 17.12.2019) |          |        |           |
|                                                                                                                                  | Missione 01 - Servizi istituzionali e generali                                     |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                          | Programma 1 - Organi istituzionali                                                                 |          |        |           |
|                                                                                                                                  | Obiettivi Operativi                                                                |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                          |                                                                                                    |          |        |           |
| 1                                                                                                                                | N.                                                                                 | Denominazione                                                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                                                                          | Indicatori                                                                                         |          |        | Durata    |
|                                                                                                                                  |                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                          | Formula                                                                                            | Baseline | Target |           |
|                                                                                                                                  | 9.3.1.11                                                                           | Garantire ai cittadini una informazione tempestiva e completa sull'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni consiliari permanenti. | Pubblicazione nel sito istituzionale degli atti relativi all'attività dei consiglieri, del consiglio comunale e delle commissioni consiliari permanenti. | n. atti pubblicati                                                                                 | 1.317    | 3.951  | 2020/2024 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**

**Programma 01 - Organi istituzionali -**



**Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato****IL COMUNE DELLA PUBLIC VALUE GOVERNANCE**

**9.1) MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI. MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIORE CLIENTE (NON UTENTE)**

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.4) ORIENTARE IL CICLO DI GESTIONE DELLA SPESA A CRITERI DI MAGGIORE EFFICACIA |               |                                                                 |                                                                                                                                                           |                                                                     |                                   |                   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Servizio Finanziario                                                         |               |                                                                 |                                                                                                                                                           | Dirigente attuale:Francesca Brundu                                  |                                   |                   |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                    |               |                                                                 |                                                                                                                                                           |                                                                     |                                   |                   |           |
| N.                                                                                                     | Denominazione | Azioni previste                                                 | Indicatori                                                                                                                                                |                                                                     |                                   | Durata            |           |
|                                                                                                        |               |                                                                 | Formula                                                                                                                                                   | Baseline                                                            | Target                            |                   |           |
| 2                                                                                                      | 9.1.4.1       | Potenziamento e miglioramento dei tempi di gestione della spesa | Reingegnerizzazione delle procedure di rilevazione contabile delle spese in collaborazione con il Servizio Innovazione tecnologica                        | Efficacia qualitativa: tempi medi di istruttoria degli atti         | Tempi medi rilevati al 31/12/2019 | Riduzione del 10% | 2020-2022 |
|                                                                                                        |               |                                                                 | standardizzazione degli schemi degli atti di gestione contabili delle spese (determinazioni e atti di liquidazione)                                       | Efficacia qualitativa: n. atti standardizzati / n. standardizzabili | Struttura atti non standardizzati | 100%              | 2020      |
|                                                                                                        |               |                                                                 | Input al rispetto dei termini di liquidazione attraverso la verifica periodica dei debiti commerciali risultanti nella Piattaforma certificazione crediti | Efficacia quantitativa: numero di report inviati                    | Nessun report                     | 4                 | 2020-2022 |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.5) POTENZIARE LE FUNZIONI TRASVERSALI DELL'ENTE PER AGIRE IN MODO COORDINATO E MIGLIORARE IL FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI DELL'ENTE |         |                                                                    |                                                                                          |                                   |                              |        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------|-----------|
| Centro di Responsabilità Servizio Stazione Unica Appaltante                                                                                                |         |                                                                    |                                                                                          | Dirigente attuale: Ersilia Tuveri |                              |        |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                        |         |                                                                    |                                                                                          |                                   |                              |        |           |
| N.                                                                                                                                                         |         | Denominazione                                                      | Azioni previste                                                                          | Indicatori                        |                              |        | Durata    |
|                                                                                                                                                            |         |                                                                    |                                                                                          | Formula                           | Baseline                     | Target |           |
| 3                                                                                                                                                          | 9.1.5.1 | Ottimizzare la programmazione delle acquisizioni di beni e servizi | Predisposizione delle linee guida per il funzionamento interno della Stazione Appaltante | Fatto/Non Fatto                   | Linee guida non presenti     | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                            |         |                                                                    | Creazione di capitolati tipo ad uso dei servizi                                          | Fatto/Non Fatto                   | Capitolato tipo non presente | Fatto  | 2020/2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.5) POTENZIARE LE FUNZIONI TRASVERSALI DELL'ENTE PER AGIRE IN MODO COORDINATO E MIGLIORARE IL FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI DELL'ENTE |               |                                                                                                 |                                                                                                                           |                 |                                    |        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|--------|-----------|
| Centro di Responsabilità Servizio Provveditorato, Economato e Autoparco                                                                                    |               |                                                                                                 |                                                                                                                           |                 | Dirigente attuale: Claudia Madeddu |        |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                        |               |                                                                                                 |                                                                                                                           |                 |                                    |        |           |
| N.                                                                                                                                                         | Denominazione | Azioni previste                                                                                 | Indicatori                                                                                                                |                 |                                    | Durata |           |
|                                                                                                                                                            |               |                                                                                                 | Formula                                                                                                                   | Baseline        | Target                             |        |           |
| 4                                                                                                                                                          | 9.1.5.1       | Garantire l'ente dai rischi e dai danni e rilevare e mantenere aggiornati i rischi assicurativi | Individuazione di un broker attraverso una procedura di gara aperta                                                       | Fatto/Non fatto | -                                  | Fatto  | 2020/2024 |
|                                                                                                                                                            |               |                                                                                                 | Predisposizione di capitolati di gara adeguati alle esigenze attuali dell'Amministrazione                                 | Fatto/Non fatto | -                                  | Fatto  | 2020/2021 |
| 5                                                                                                                                                          | 9.1.5.2       | Censire il patrimonio mobiliare e mantenerlo aggiornato                                         | Individuazione di un soggetto specializzato nell'attività di censimento dell'inventario attraverso una procedura di gara. | Fatto/Non fatto | -                                  | Fatto  | 2020      |
|                                                                                                                                                            |               |                                                                                                 | Mantenere aggiornato il patrimonio mobiliare                                                                              | Fatto/Non Fatto | Rispetto obbligo normativo         | Fatto  | 2020/2022 |

## 9.2) VALORE PUBBLICO: MISURIAMO GLI EFFETTI DEI SERVIZI SUL BENESSERE DEI CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.2.1) CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DI INDIRIZZO E CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI |                                                                         |                        |                                                                                                                                                                            |                   |          |                                      |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|--------------------------------------|-----------|
|                                                                                                             | Centro di responsabilità: Programmazione e controlli, peg e performance |                        |                                                                                                                                                                            |                   |          | Dirigente attuale: Maria Franca Urru |           |
|                                                                                                             | Obiettivo/i Operativo/i:                                                |                        |                                                                                                                                                                            |                   |          |                                      |           |
|                                                                                                             | N.                                                                      | Denominazione          | Azioni previste                                                                                                                                                            | Indicatori        |          |                                      | Durata    |
|                                                                                                             |                                                                         |                        |                                                                                                                                                                            | Formula           | Baseline | Target                               |           |
| 6                                                                                                           | 9.2.1.1                                                                 | Attività di Governance | Analisi assetto complessivo delle società partecipate art. 20 D.Lgs. 175/2016: Predisposizione provvedimento di ricognizione ed eventuale piano di riassetto               | impatto sociale   | 1        | 1                                    | 2020/2022 |
|                                                                                                             |                                                                         |                        | Eventuale attuazione misure previste nel piano art. 20, comma 4, D.Lgs. 175/2016: Razionalizzazione, fusione o soppressione                                                | impatto economico | 1        | 1                                    | 2020/2022 |
|                                                                                                             |                                                                         |                        | Comunicazioni ex art. 20 commi 3 e 4 del D.Lgs. 175/2016 : Trasmissione del provvedimento di ricognizione (e dell'eventuale piano) e della relazione sulle misure adottate | efficacia         | 1        | 1                                    | 2020/2022 |
|                                                                                                             |                                                                         |                        | Attuazione del perimetro di consolidamento: Individuazione del Gruppo Comune di Cagliari e definizione del perimetro di consolidamento                                     | contesto          | 1        | 1                                    | 2020/2022 |
|                                                                                                             |                                                                         |                        | Predisposizione del bilancio consolidato e trasmissione alla Corte dei Conti                                                                                               | contesto          | 1        | 1                                    | 2020/2022 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |  |                                                                                                                                     |                 |   |   |           |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|-----------|
|  |  | Attività di Governance; Programmazione, indirizzo, controllo e cooperazione delle partecipazioni comunali, in un'ottica di sinergia | impatto sociale | 3 | 3 | 2020/2022 |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|-----------|

Il governo delle partecipazioni comporta una costante e continua attività di programmazione, indirizzo, controllo e cooperazione. L'importanza di verificare costantemente l'andamento gestionale, di rilevare i risultati conseguiti e di monitorare il rispetto degli obiettivi e dei numerosi vincoli esistenti, unita alla complessità delle attività svolte dagli organismi partecipati, impongono all'Ente controllante/partecipante il potenziamento delle attività di direzione, coordinamento e supervisione.

A tal fine sarà attivato un percorso finalizzato allo studio di un modello di governance. Verranno curati i diversi adempimenti connessi alla normativa vigente e lo sviluppo un sistema di relazioni con tutti gli Organismi partecipati con il precipuo scopo di potenziare e rendere continui i flussi necessari per alimentare un idoneo sistema informativo.

I rapporti finanziari tra Ente e organismi partecipati, in particolare in relazione agli effetti che si possono determinare per il bilancio finanziario dell'ente dall'insolvenza di questi ultimi ed alle responsabilità degli amministratori e dei dirigenti sia degli organismi che dell'ente territoriale di riferimento, richiedono, infatti, l'istituzione di un adeguato sistema di governance delle partecipazioni finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché la verifica, il monitoraggio e la valutazione delle risorse impiegate, dei rendimenti e dei risultati conseguiti. Il nuovo sistema contabile armonizzato contiene strumenti e schemi che prevedono la preventiva definizione degli obiettivi gestionali cui "deve tendere" la partecipata e la definizione del bilancio consolidato del "Gruppo Comune di Cagliari".

### 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI E MIGLIORIAMO LA CITTÀ CON I DIPENDENTI E I CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.3 ORIENTARE IL CICLO DI PROGRAMMAZIONE VERSO UNA MAGGIORE PARTECIPAZIONE DI TUTTI I SERVIZI |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Centro di Responsabilità: Finanziario                                                                                | Dirigente attuale: Francesca Brundu |

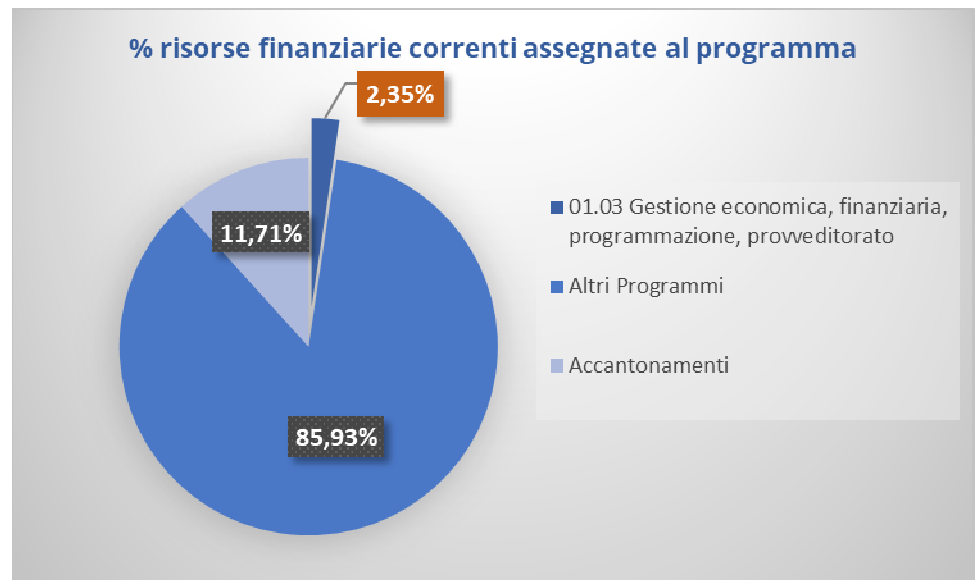
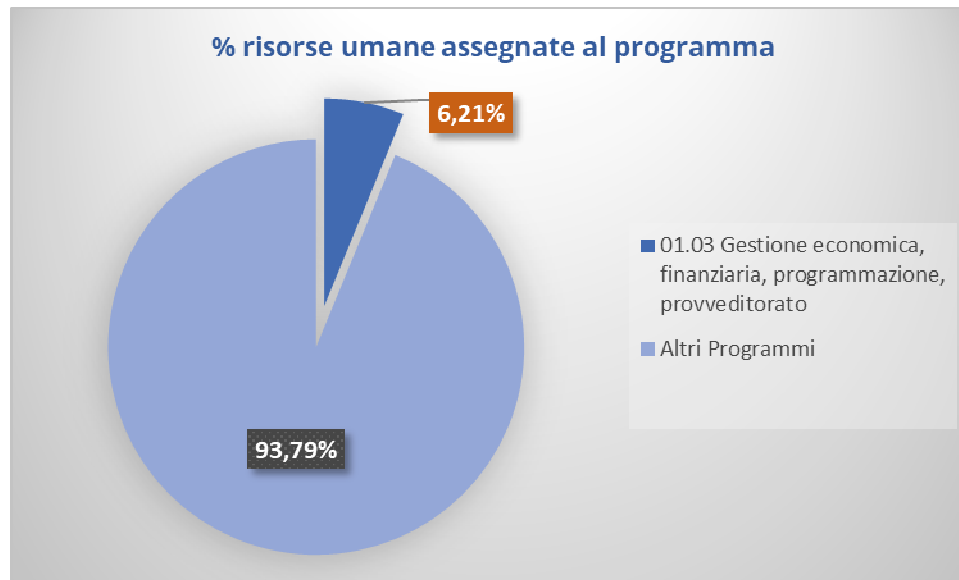
## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| Obiettivi Operativi |               |                                                                                                                                   |                                                                                                      |                                                                                         |        |                                                   |           |
|---------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------|-----------|
| N.                  | Denominazione | Azioni previste                                                                                                                   | Indicatori                                                                                           |                                                                                         |        | Durata                                            |           |
|                     |               |                                                                                                                                   | Formula                                                                                              | Baseline                                                                                | Target |                                                   |           |
| 7                   | 9.3.3.1       | Potenziamento delle funzioni di supporto del Servizio Finanziario verso gli altri Servizi per ottimizzare gli stati di attuazione | Formazione dei Servizi in materia di gestione contabile                                              | Efficacia quantitativa: numero di percorsi formativi individuati                        | -      | n. 2 all'anno                                     | 2020-2022 |
|                     |               |                                                                                                                                   | Incontri periodici tra Servizio Finanziario e gli altri Servizi e verifica dello stato di attuazione | Efficacia quantitativa: numero di incontri                                              | -      | 4 incontri all'anno per almeno il 45% dei Servizi | 2020-2022 |
|                     |               |                                                                                                                                   | Rilevazione congiunta delle criticità riscontrate e programmazione delle azioni correttive           | Efficacia qualitativa % scostamento azioni correttive programmate/criticità riscontrate | 75%    | 95%                                               | 2020-2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.9 SVILUPPO PROATTIVO ED EFFICIENTE DELLA PROGRAMMAZIONE |         |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                      |                                                   |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Programmazione e Controlli, Peg e Performance          |         |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |                                                         | Dirigente attuale: Maria Franca Urru |                                                   |           |
| Obiettivi Operativi                                                              |         |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                      |                                                   |           |
|                                                                                  | N.      | Denominazione                                                                                                                             | Azioni previste                                                                                                                                                                  | Indicatori                                              |                                      |                                                   | Durata    |
|                                                                                  |         |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  | Formula                                                 | Baseline                             | Target                                            |           |
| 7 a                                                                              | 9.3.9.1 | Potenziamento delle funzioni di supporto e concertazione del Servizio Programmazione e Controlli, Peg e Performance con gli altri Servizi | Concertazione standardizzata con i Servizi per l'efficientamento della coerenza tra le richieste di variazione al Bilancio avanzate nel corso dell'esercizio e la programmazione | Efficacia qualitativa % scostamento realizzato/previsto | 0%                                   | 75%                                               | 2020-2022 |
|                                                                                  |         |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                      | 2020-2022                                         |           |
|                                                                                  |         |                                                                                                                                           | Azione congiunta di verifica dello stato di attuazione                                                                                                                           | Efficacia quantitativa: numero di incontri              | -                                    | 4 incontri all'anno per almeno il 45% dei Servizi | 2020-2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**

**Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**



## Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali 4.5 EQUITÀ FISCALE

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.5.1 RIDUZIONE DEL CARICO FISCALE E LOTTA ALL'EVASIONE |                     |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |          |                                                           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Tributi                                            |                     |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dirigente: Francesca Brundu |          |                                                           |           |
|                                                                              | Obiettivi Operativi |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |          |                                                           |           |
|                                                                              | N.                  | Denominazione                                                           | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Indicatori                  |          |                                                           | Durata    |
|                                                                              |                     |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |          |                                                           |           |
|                                                                              |                     |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Formula                     | Baseline | Target                                                    |           |
| 8                                                                            | 4.5.1.1             | Intensificazione dell'attività di contrasto all'evasione e all'elusione | Scambio di flussi informativi tra la banca dati Tributi e la banca dati del Servizio Igiene del suolo per la verifica puntuale dei risultati definitivi del censimento effettuato con l'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti e la relativa analisi delle posizioni anomale indicatrici di potenziale evasione | FATTO/NON FATTO             | -        | Report di analisi                                         | 2020      |
|                                                                              |                     |                                                                         | Scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (Tributi, Anagrafe, Attività produttive, Edilizia privata, Urbanistica) e le banche esterne al Comune (Agenzia delle Entrate e del Territorio, Abbanoa, Enel) per l'individuazione di nuove sacche di evasione e /o elusione                              | FATTO/NON FATTO             | -        | Report di analisi                                         | 2020/2022 |
|                                                                              |                     |                                                                         | Istruttoria pratiche relative ai nuovi evasori individuati                                                                                                                                                                                                                                                               | Importo evasione            | -        | Euro 3.000.000,00                                         | 2020/2022 |
| 9                                                                            | 4.5.1.2             | Introduzione di misure fiscali/tariffarie agevolate                     | Studio nuove misure agevolative anche con riferimento allo strumento del quoziente familiare                                                                                                                                                                                                                             | FATTO/NON FATTO             | -        | Predisposizione report di studio                          | 2020      |
|                                                                              |                     |                                                                         | Analisi situazione esistente e quantificazione fabbisogno                                                                                                                                                                                                                                                                | FATTO/NON FATTO             | -        | Predisposizione report di analisi e proiezioni            | 2020      |
|                                                                              |                     |                                                                         | Attività finalizzate all'introduzione delle agevolazioni                                                                                                                                                                                                                                                                 | FATTO/NON FATTO             | -        | Adeguamento regolamento e approvazione aliquote e tariffe | 2021/202  |
| 10                                                                           | 4.5.1.3             | Valorizzazione dei comportamenti virtuosi nel Piano tariffario TARI     | Studio e analisi dell'impatto dei comportamenti virtuosi nel Piano tariffario                                                                                                                                                                                                                                            | FATTO/NON FATTO             | -        | Predisposizione report di studio e analisi                | 2020      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |  |  |                                                              |                 |   |                                        |           |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------|-----------------|---|----------------------------------------|-----------|
|  |  |  | Attività finalizzate all'introduzione della tariffa puntuale | FATTO/NON FATTO | - | Predisposizione nuovo Piano tariffario | 2021/2022 |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------|-----------------|---|----------------------------------------|-----------|

Il forte impatto sulla finanza locale degli ultimi interventi normativi in materia tributaria rende più che mai necessario proseguire nel potenziamento dell'azione tesa a combattere l'evasione e l'elusione fiscale. Contrastare l'evasione è un preciso dovere del Comune, necessario al fine di garantire una maggiore equità fiscale unitamente all'introduzione di misure fiscali/tariffarie agevolate per la riduzione del carico fiscale tra i contribuenti. Il principio di equità guida l'azione amministrativa per la realizzazione di una politica tributaria che, attraverso un puntuale controllo, da una parte contrasta i comportamenti di chi si sottrae ad un sistema di regole condivise dall'altra pone le basi per il miglioramento del rapporto di fiducia e collaborazione reciproca tra l'Amministrazione e il contribuente.

LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.2.3 RIDUZIONE DELLE DISTANZE TRA L'AMMINISTRAZIONE E IL CONTRIBUENTE |                                   |                                           |                                               |                                             |                                                                                                                |                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------|
|                                                                                             | Centro di Responsabilità: Tributi |                                           |                                               | Dirigente: Francesca Brundu                 |                                                                                                                |                           |           |
|                                                                                             | Obiettivi Operativi               |                                           |                                               |                                             |                                                                                                                |                           |           |
|                                                                                             | N.                                | Denominazione                             | Azioni previste                               | Indicatori                                  |                                                                                                                |                           | Durata    |
|                                                                                             |                                   |                                           |                                               | Formula                                     | Baseline                                                                                                       | Target                    |           |
| 11                                                                                          | 8.2.3.1                           | Miglioramento dei canali di comunicazione | Attivazione di nuovi servizi per il cittadino | FATTO/NON FATTO                             | Servizi già offerti (Appuntamenti prenotabili on line)                                                         | Attivazione nuovi servizi | 2020/2022 |
|                                                                                             |                                   |                                           | Customer satisfaction                         | Percentuale di riduzione dei tempi d'attesa | Tempi medi d'attesa Front Office e percentuale telefonate evase rilevati nell'ultimo triennio (2016/2017/2018) | Riduzione del 10%         | 2020/2022 |

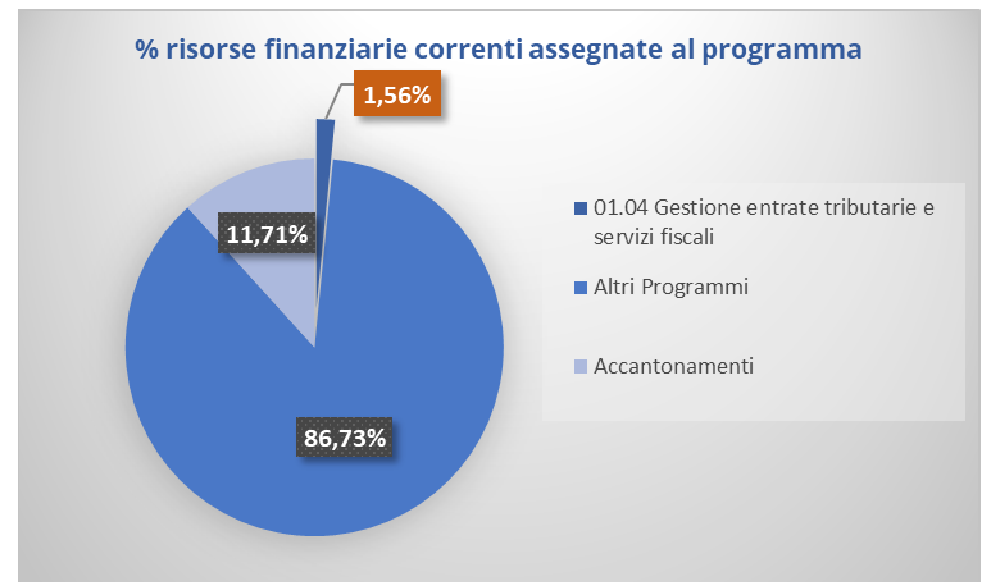
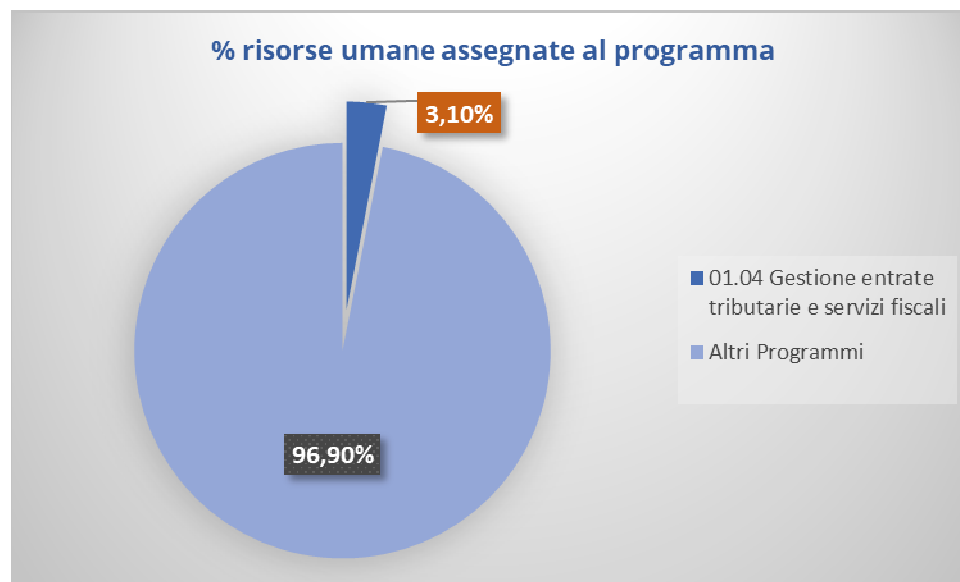
*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

L'attivazione di più efficienti strumenti di comunicazione, con l'obiettivo di ridurre le distanze tra l'Amministrazione e il cittadino, favorisce l'instaurarsi di un rapporto di reciproca fiducia tra Pubblica Amministrazione e cittadino che, se beneficiario di assistenza qualificata e dedicata, può adempiere più consapevolmente agli obblighi tributari.



**Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**



## Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE E ALLA MUNICIPALITÀ DI PIRRI

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.2: INCREMENTO DI SERVIZI AL TERRITORIO |                                                             |                                                                           |                                                                                                                      |                                        |                                     |                             |                |  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------|--|
|                                                                 | Centro di Responsabilità: Patrimonio,Protezione e Sicurezza |                                                                           |                                                                                                                      |                                        |                                     | Dirigente: Claudio D'aprile |                |  |
|                                                                 | Obiettivi Operativi                                         |                                                                           |                                                                                                                      |                                        |                                     |                             |                |  |
|                                                                 | N.                                                          | Denominazione                                                             | Azioni previste                                                                                                      | Indicatori                             |                                     |                             | Durata         |  |
|                                                                 |                                                             |                                                                           | Formula                                                                                                              | Baseline                               | Target                              |                             |                |  |
| 12                                                              | 1.2.2.1                                                     | Opere di urbanizzazione nelle periferie e in particolare a Barracca Manna | Acquisizione aree per opere di urbanizzazione e servizi anche mediante procedure espropriative                       | n. atti avviati / n. richieste         | -Percentuale rilevata al 31/12/2019 | 100%                        | 2020/2021/2022 |  |
| 13                                                              | 1.2.2.2                                                     | Sviluppo dell'edilizia residenziale convenzionata                         | Acquisizione e assegnazione aree ex Legge 865/1971 per la realizzazione di interventi di edilizia economica popolare | n. interventi avviati / n. richieste   | Percentuale rilevata al 31/12/2019  | 100%                        | 2020/201/2022  |  |
| 14                                                              | 1.2.2.3                                                     | Concessione di spazi per sportelli bancari e postali                      | Concessione di suolo pubblico per sportelli bancomat in centro storico e nelle aree periferiche                      | n. manifestazioni di interesse avviate | Nessuna manifestazione avviata      | 2                           | 2020/2021/2022 |  |

Ai fini del completamento dei quartieri periferici e delle zone di espansione in generale si proseguirà con le attività di acquisizione delle aree occorrenti per le opere di urbanizzazione primaria e secondaria e alla acquisizione e successiva assegnazione delle aree per la realizzazione di interventi di edilizia economica popolare, nel rispetto del regolamento comunale approvato con deliberazione consiliare n. 161/2018.

Si valuterà inoltre la possibilità di concedere spazi per il miglioramento di quei servizi di cui alcune zone, come il centro storico e le zone periferiche, sono più carenti.

## 4.6) PATRIMONIO BENE COMUNE DI CAGLIARI

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.6.1: VALORIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO |                                                              |                                                       |                                                                                                                                                                                                           |                     |                                     |                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                              | Centro di Responsabilità: Patrimonio, Protezione e Sicurezza |                                                       |                                                                                                                                                                                                           |                     | Dirigente attuale: Claudio d'Aprile |                                                          |           |
|                                                                              | Obiettivi Operativi                                          |                                                       |                                                                                                                                                                                                           |                     |                                     |                                                          |           |
|                                                                              | N.                                                           | Denominazione                                         | Azioni previste                                                                                                                                                                                           | Indicatori          |                                     |                                                          | Durata    |
|                                                                              |                                                              |                                                       |                                                                                                                                                                                                           | Formula             | Baseline                            | Target                                                   |           |
| 15                                                                           | 4.6.1.1                                                      | Utilizzo produttivo del patrimonio / edifici comunali | Analisi propedeutica all'individuazione delle migliori strategie di sviluppo per la valorizzazione del patrimonio non strumentale all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali                      | Fatto / non fatto - | -                                   | Report finale                                            | 2020      |
|                                                                              |                                                              |                                                       | Adempimenti finalizzati alla regolarizzazione tecnico-amministrativa degli immobili                                                                                                                       | Fatto / non fatto   | -                                   | Riordino di tutti gli immobili oggetto di valorizzazione | 2020/2022 |
|                                                                              |                                                              |                                                       | Bandi per alienazione o locazione sul libero mercato dei beni non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali ritenuti suscettibili di dismissione o affidamento a tezi                | Fatto / non fatto   | -                                   | Pubblicazione bando                                      | 2020/2021 |
|                                                                              |                                                              |                                                       | Attività propedeutica all'assegnazione spazi in comodato d'uso ad associazioni senza scopo di lucro da sottoporre all'organo competente per l'approvazione                                                | Fatto / non fatto   | -                                   | Elenco immobili da assegnare                             | 2020/2022 |
| 16                                                                           | 4.6.1.2                                                      | Ricognizione aree comunali dismesse o inutilizzate    | Individuazione delle aree a servizi S1 di proprietà comunale attualmente non utilizzate, tra cui quelle dismesse e quelle acquisite al patrimonio comunale in seguito a convenzioni urbanistiche/edilizie | Fatto / non fatto   | -                                   | Elenco aree S1                                           | 2020/2022 |
|                                                                              |                                                              |                                                       | Individuazione delle aree e servizi S2 di proprietà comunale attualmente non utilizzate, tra cui quelle dismesse e quelle acquisite al patrimonio comunale in seguito a convenzioni urbanistiche          | Fatto / non fatto   | -                                   | Elenco aree S2                                           | 2020/2022 |
|                                                                              |                                                              |                                                       | Individuazione delle aree e servizi S2 di proprietà comunale attualmente non utilizzate, tra cui quelle dismesse e quelle acquisite al patrimonio comunale in seguito a convenzioni urbanistiche          | Fatto / non fatto   | -                                   | Elenco aree S3                                           | 2020/2022 |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|    |         |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                           |                                                                |           |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|
|    |         |                                                                             | Formulazione ipotesi di utilizzo compatibili con la destinazione urbanistica anche mediante accordi con soggetti terzi, con particolare attenzione alla riconversione delle aree abbandonate in spazi sportivi all'aperto e alla trasformazioni degli incolti in aree verdi fruibili | Fatto / non fatto                                                                                                                                                                      | -                         | Schede di sintesi redatte per ogni singolo spazio inutilizzato | 2020/2022 |
| 17 | 4.6.1.3 | Acquisizione beni dismessi da Enti pubblici sovraordinati (Stato e Regione) | Completamento dell'iter per il trasferimento degli immobili per i quali la Regione Sardegna ha già approvato i programmi di dismissione ai sensi della L.R. n. 35/1995, art. 3, comma 1                                                                                              | n. proposte di delibera consiliare / n. immobili per i quali sono stati espletati da parte dei due Enti gli adempimenti tecnico-amministrativi necessari al trasferimento di proprietà | Percentuale al 31/12/2019 | 100%                                                           | 2020/2021 |
|    |         |                                                                             | Promozione di incontri con la Regione Sardegna per definire la vendita, a prezzo simbolico ex art. 3 comma 3, L.R. n. 35/1995, di beni di interesse comunale                                                                                                                         | n. iter avviati / n. richieste di acquisizione pervenute all'ufficio patrimonio                                                                                                        | Percentuale al 31/12/2019 | 100%                                                           | 2020/2022 |

La riqualificazione del patrimonio pubblico richiede, preliminarmente, una classificazione degli edifici e delle aree comunali del tutto o parzialmente dismessi per un'efficace programmazione mirata e organica dei conseguenti interventi di riutilizzo.

Si ritiene opportuno incrementare le politiche di valorizzazione sviluppando le opportune valutazioni in merito al possibile utilizzo delle varie tipologie di beni del Comune tenendo conto delle caratteristiche di ciascun immobile.

In questo quadro metodologico si proseguirà con l'attività di verifica concernente le modalità di utilizzo dei beni costituenti il patrimonio immobiliare, la loro consistenza e redditività, anche potenziale, finalizzata alla predisposizione di bandi pubblici sia per l'alienazione che per la concessione/locazione a terzi attraverso le opportune procedure ad evidenza pubblica. Gli immobili da affidare a terzi dovranno essere preventivamente valutati al più probabile prezzo di mercato e, laddove sia preferibile, per le condizioni intrinseche degli stessi, si prevederà l'esecuzione di lavori a carico del conduttore mediante recupero e riqualificazione degli immobili affidati con interventi di manutenzione ordinaria e anche straordinaria. L'analisi permetterà inoltre di individuare modalità di valorizzazione del patrimonio non strumentale all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali anche diverse dalla alienazione o locazione.

Al fine di valorizzare e promuovere le libere aggregazioni sociali, le iniziative di volontariato e di associazionismo nelle più ampie forme, per rafforzare processi di aggregazione, di crescita culturale e di coesione sociale su tutto il territorio, si intende utilizzare il patrimonio immobiliare esistente con l'assegnazione di spazi in comodato d'uso. Al contempo è necessario procedere all'individuazione e programmazione di tutti quegli adempimenti necessari alla regolarizzazione tecnico-amministrativa degli immobili da riqualificare o da destinare alla valorizzazione, quali l'attività di riordino e sistemazione dei titoli di provenienza e degli elaborati

catastali. Si intende inoltre programmare la riqualificazione di alcune aree di proprietà comunale inutilizzate, con particolare attenzione alla riconversione delle aree abbandonate in spazi sportivi all'aperto e alla trasformazione degli incolti in aree verdi fruibili, e a tal fine si avvierà una apposita azione di ricognizione.

Nella stessa ottica di riqualificazione degli spazi pubblici, si attiverà il tavolo tecnico con la Regione per definire il percorso di trasferimento dei beni regionali al patrimonio comunale.

## LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE

## 5.2) CAGLIARI PIACERE PER GLI OCCHI: RIDIAMO DECORO URBANO ALLA NOSTRA MERAVIGLIOSA CITTÀ

FERITA

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.2.1: RECUPERO IMMOBILI E AREE PER IL DECORO URBANO |                                                              |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |                  |                             |        |                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------|----------------|
|                                                                           | Centro di Responsabilità: Patrimonio, Protezione e Sicurezza |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |                  | Dirigente: Claudio d'Aprile |        |                |
|                                                                           | Obiettivi Operativi                                          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |                  |                             |        |                |
|                                                                           | N.                                                           | Denominazione                                                          | Azioni previste                                                                                                                                                                                                | Indicatori       |                             |        | Durata         |
|                                                                           |                                                              |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                | Formula          | Baseline                    | Target |                |
| 18                                                                        | 5.2.1.1                                                      | Individuazione aree per isole ecologiche dentro la città               | Ripresa in carico di aree attualmente concesse per distributori di carburanti in fase di dismissione e assegnazione al Servizio competente per la realizzazione di isole ecologiche dentro la città            | N. aree          | -                           | 3      | 2020/2021/2022 |
| 19                                                                        | 5.2.1.2                                                      | Recupero aree e beni non utilizzati di concessionari di suolo pubblico | Revoca/decadenza delle concessioni di suolo pubblico per quei concessionari che occupano con edicole e chioschi inattivi al fine di reperire aree per servizi utili al cittadino (es. infopoint o spazi verdi) | n. provvedimenti | -                           |        | 2020/2021/2022 |

Attualmente esistono in città diverse situazioni di degrado urbano rappresentate dalla presenza di chioschi o edicole in disuso e spesso in cattivo stato di manutenzione, che ci si propone di rimuovere o riconvertire, e di spazi vuoti non più utilizzati, nei quali si può valutare l'opportunità di inserire isole ecologiche al fine del miglioramento del servizio di raccolta rifiuti porta a porta.

## CAGLIARI DELLA "PUBBLIC VALUE GOVERNANCE"

**9.1) MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI, MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIOR CLIENTE (NON UTENTE)**

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1 : RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE PATRIMONIALE  |                                                              |                                                                                                               |                                                                              |                                                                                              |          |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|
|                                                                                            | CENTRO DI RESPONSABILITÀ: PATRIMONIO, PROTEZIONE E SICUREZZA |                                                                                                               |                                                                              | DIRIGENTE: CLAUDIO D'APRILE                                                                  |          |           |           |
|                                                                                            | Obiettivi Operativi                                          |                                                                                                               |                                                                              |                                                                                              |          |           |           |
| 20                                                                                         | N.                                                           | Denominazione                                                                                                 | Azioni previste                                                              | Indicatori                                                                                   |          |           | Durata    |
|                                                                                            |                                                              |                                                                                                               |                                                                              | Formula                                                                                      | Baseline | Target    |           |
|                                                                                            | 9.1.6.1                                                      | Incremento entrate da locazioni già in essere e contenimento dei costi della gestione del patrimonio comunale | Revisione stime canoni di locazione e rinegoziazione contratti alla scadenza | n. contratti oggetto di aggiornamento a seguito scadenza contrattuale                        | -        | 9         | 2020/2022 |
|                                                                                            |                                                              |                                                                                                               | Monitoraggio dell'entrata e ricognizione situazioni di morosità              | n. iniziative avviate per recupero morosità: piani di rientro, diffide, procedure di sfratto | -        | 9         | 2020/2022 |
| Individuazione soluzioni finalizzate alla cessazione delle locazioni e concessioni passive |                                                              |                                                                                                               | n. contratti / n. contratti esistenti                                        | n. contratti / n. contratti esistenti al 31/12/2018                                          | 50%      | 2020/2022 |           |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

Il patrimonio comunale è una delle maggiori risorse ai fini dell'incremento delle entrate extra tributarie. L'attività si esplica su diversi livelli ed è strettamente correlata all'esigenza di razionalizzare e valorizzare il patrimonio immobiliare pubblico da considerare come una risorsa per l'Ente, anche in un'ottica di revisione della spesa. Sul versante dell'entrata saranno attività costanti la revisione delle stime dei canoni di locazione, la successiva rinegoziazione dei contratti in scadenza, il monitoraggio delle situazioni debitorie con le relative contestazioni ai soggetti morosi e il conseguente avvio delle procedure per il recupero, anche coattivo, dei relativi crediti. In un'ottica di deflazione del contenzioso e di più efficace recupero dei crediti si proseguirà anche, ove possibile, con la predisposizione di piani di rientro del debito da parte dei conduttori.

Con riferimento alle concessioni/locazioni passive ancora in essere si procederà ad individuare soluzioni alternative anche attraverso l'utilizzo di propri immobili, previ i necessari adempimenti propedeutici alla cessazione dei rapporti in essere con l'obiettivo della riduzione complessiva della spesa.

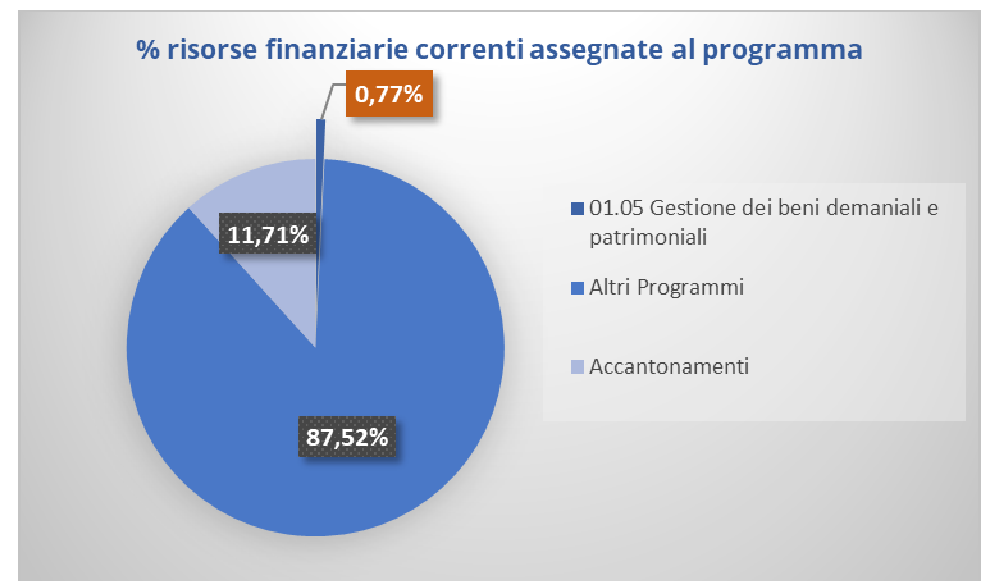
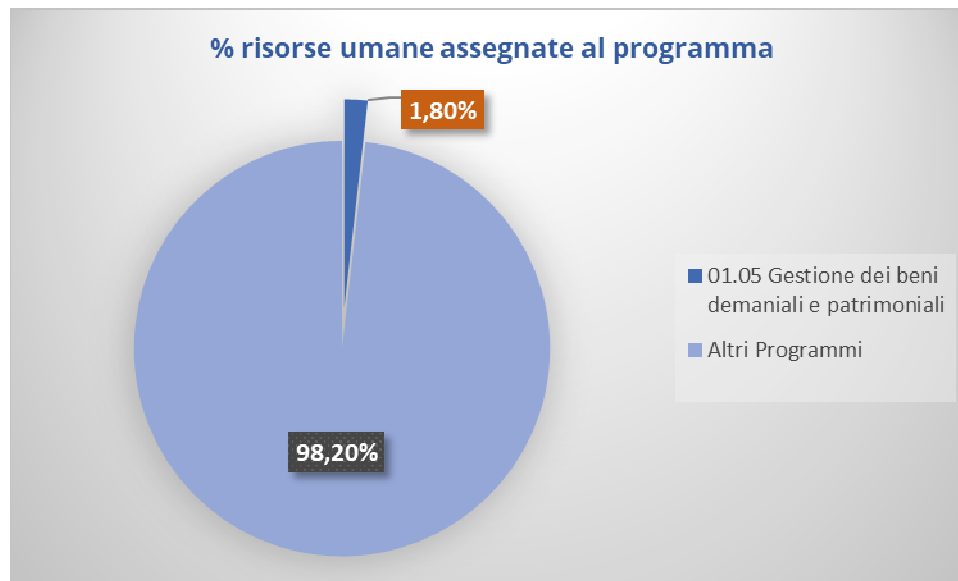
### 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI E MIGLIORIAMO LA CITTÀ INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.7: PATRIMONIO IN RETE |                                                              |                             |                                                                                                                   |                                                               |          |        |                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|--------|----------------|
|                                                | CENTRO DI RESPONSABILITÀ: PATRIMONIO, PROTEZIONE E SICUREZZA |                             |                                                                                                                   | DIRIGENTE: CLAUDIO D'APRILE                                   |          |        |                |
|                                                | Obiettivi Operativi                                          |                             |                                                                                                                   |                                                               |          |        |                |
| 21                                             | N.                                                           | Denominazione               | Azioni previste                                                                                                   | Indicatori                                                    |          |        | Durata         |
|                                                |                                                              |                             |                                                                                                                   | Formula                                                       | Baseline | Target |                |
|                                                | 9.3.7.1                                                      | Mappatura immobili comunali | Implementazione del GIS del patrimonio, strumento ricognitivo a disposizione dei cittadini sul sito istituzionale | n. tematismi relativi al patrimonio comunale inseriti nel GIS | Zero     | 5      | 2020/2021/2022 |

L'attività si esplica, mediante una stretta collaborazione tra il Servizio Patrimonio e il Servizio Pianificazione strategica e i Sistemi informatici, ed è strettamente correlata all'esigenza di accrescere nei cittadini la cultura e conoscenza del territorio, in coerenza con i principi di trasparenza e condivisione, anche nell'ottica di sviluppare il senso di appartenenza al territorio e il "controllo sociale" del cittadino sui beni che appartengono alla propria comunità.

## RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE

### Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali





## Programma 06 – Ufficio tecnico

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.3) LE CASE VIVE: RECUPERIAMO IL TEMPO PERSO E FAVORIAMO LA RIGENERAZIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO PRIVATO

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.3.1: RIDUZIONE DELLE PRATICHE ARRETRATE DELL'EDILIZIA PRIVATA |                                            |                                            |                                                                                                                     |                                         |          |          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|----------|-----------|
|                                                                                      | Centro di Responsabilità: Edilizia Privata |                                            |                                                                                                                     | Dirigente: Evandro Pillosu              |          |          |           |
|                                                                                      | Obiettivi Operativi                        |                                            |                                                                                                                     |                                         |          |          |           |
|                                                                                      | N.                                         | Denominazione                              | Azioni previste                                                                                                     | Indicatori                              |          |          | Durata    |
|                                                                                      |                                            |                                            |                                                                                                                     | Formula                                 | Baseline | Target   |           |
| 22                                                                                   | 1.3.1.1                                    | Recupero pratiche da evadere               | Definizione procedimenti edilizi risalenti nel tempo                                                                | n. procedimenti edilizi pregressi evasi | n. 100   | n. 250   | 2020      |
| 23                                                                                   | 1.3.1.2                                    | Digitalizzazione pratiche edilizie private | Procedura di affidamento a operatore economico (obiettivo subordinato al reperimento delle risorse finanziarie)     | Bando                                   | -        | Fatto    | 2020      |
|                                                                                      |                                            |                                            | Scansione delle pratiche pregresse e messa a sistema sulla piattaforma Archiweb in uso al Servizio Edilizia privata | n. pratiche scansionate                 | -        | n. 5.000 | 2021/2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.3.2: POTENZIARE LA PUBBLICAZIONE DELLE LINEE GUIDA INTERPRETATIVE IN MATERIA EDILIZIA |                                            |                                                                                                                         |                                                                                           |                            |                               |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------|--------|
|                                                                                                              | Centro di Responsabilità: Edilizia Privata |                                                                                                                         |                                                                                           | Dirigente: Evandro Pillosu |                               |        |        |
|                                                                                                              | Obiettivi Operativi                        |                                                                                                                         |                                                                                           |                            |                               |        |        |
|                                                                                                              | N.                                         | Denominazione                                                                                                           | Azioni previste                                                                           | Indicatori                 |                               |        | Durata |
|                                                                                                              |                                            |                                                                                                                         |                                                                                           | Formula                    | Baseline                      | Target |        |
| 24                                                                                                           | 1.3.2.1                                    | Incremento del numero delle linee guida interpretative della normativa edilizia sui temi più ricorrenti e/o controversi | Raccolta delle problematiche più controverse, scrittura delle linee guida e pubblicazione | n. linee guida             | Linee guida pubblicate: n. 10 | n. 14  | 2020   |

## 5.5) NUOVE ENERGIE PER CAGLIARI: SPAZIO ALLE ENERGIE RINNOVABILI E ALLE SOLUZIONI A BASSO IMPATTO ENERGETICO

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.5.1: ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO MEDIANTE SOLUZIONI A BASSO IMPATTO ENERGETICO |                                           |                                                   |                                                                                                               |                         |                     |                   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|-----------|
|                                                                                                                                      | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |                                                   |                                                                                                               | Dirigente: Daniele Olla |                     |                   |           |
|                                                                                                                                      | Obiettivi Operativi                       |                                                   |                                                                                                               |                         |                     |                   |           |
|                                                                                                                                      | N.                                        | Denominazione                                     | Azioni previste                                                                                               | Indicatori              |                     |                   | Durata    |
|                                                                                                                                      |                                           |                                                   |                                                                                                               | Formula                 | Baseline            | Target            |           |
| 25                                                                                                                                   | 5.5.5.1                                   | Manutenzioni periodiche degli immobili            | Manutenzioni ordinarie esercizi 2019/2020/2021                                                                | Fatto / non fatto       | Appalto aggiudicato | Esecuzione lavori | 2020/2021 |
| 26                                                                                                                                   | 5.5.5.2                                   | Manutenzione straordinaria degli edifici comunali | Lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento normativo                                                  | Fatto / non fatto       | Appalto aggiudicato | Esecuzione lavori | 2020/2021 |
| 27                                                                                                                                   | 5.5.5.3                                   | Manutenzione impianti tecnologici ed elevatori    | Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di climatizzazione e degli ascensori comunali | Fatto / non fatto       | Appalto aggiudicato | Esecuzione lavori | 2020/2021 |
|                                                                                                                                      |                                           |                                                   | Efficientamento energetico e impiantistico                                                                    | Fatto / non fatto       | Appalto aggiudicato | Esecuzione        | 2020/2021 |

Gli obiettivi operativi riguardano il mantenimento dell'efficienza e la manutenzione degli edifici comunali. E' in esecuzione l'appalto biennale (esercizi 2019/2020) ed entro il 31/12/19 dovrà essere bandita la gara d'appalto per l'affidamento dei lavori di manutenzione ordinaria per il biennio 2020/2021.

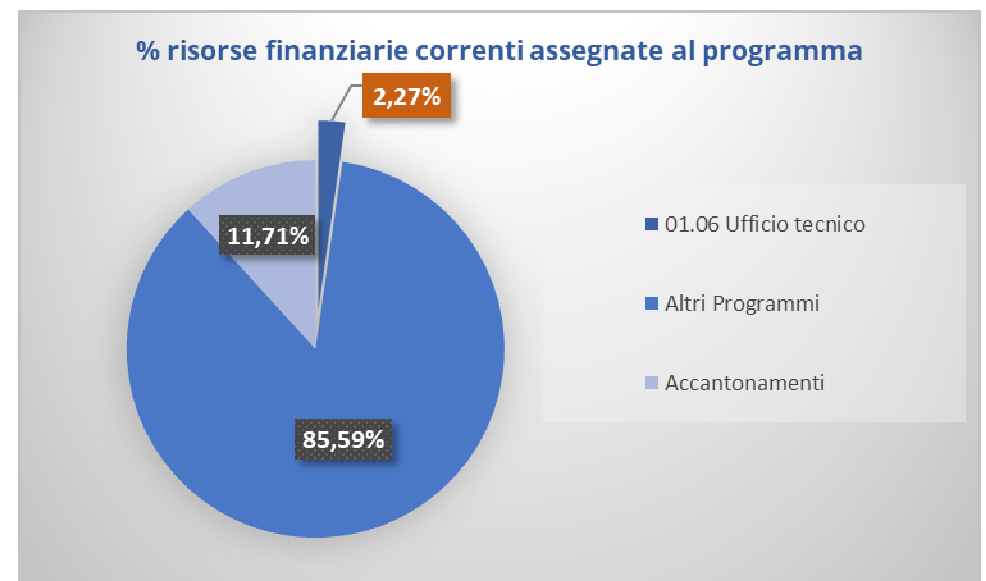
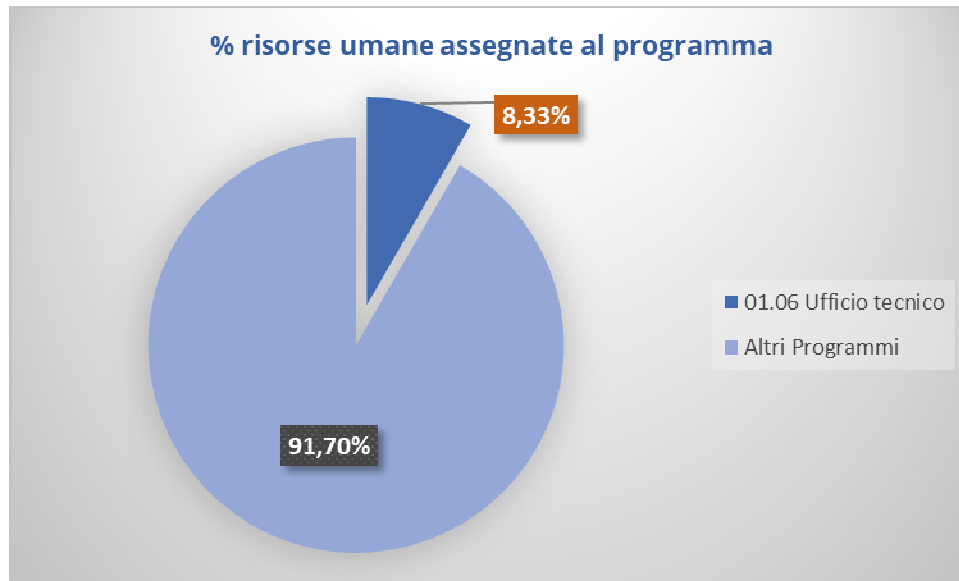
Altri interventi che interesseranno gli edifici comunali sono quelli inerenti alla rimozione dell'amianto. I lavori straordinari avranno come obiettivo l'efficientamento energetico e il miglioramento delle strutture comunali.

## 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DEGLI UTENTI E DEI CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.2.4: POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO DI ACCESSO ON LINE AGLI ATTI DI EDILIZIA PRIVATA |                                            |                       |                                                    |                                                                     |                                                      |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                                                                         | Centro di Responsabilità: Edilizia Privata |                       |                                                    |                                                                     | Dirigente: Evandro Pillosu                           |        |        |
|                                                                                                         | Obiettivi Operativi                        |                       |                                                    |                                                                     |                                                      |        |        |
| 28                                                                                                      | N.                                         | Denominazione         | Azioni previste                                    | Indicatori                                                          |                                                      |        | Durata |
|                                                                                                         |                                            |                       |                                                    | Formula                                                             | Baseline                                             | Target |        |
|                                                                                                         | 8.2.4.1                                    | Accesso atti on -line | Avvio portale per istanze telematiche accesso atti | Fatto / non fatto                                                   | 0                                                    | fatto  | 2020   |
|                                                                                                         |                                            |                       | Importazione istanze dallo portale                 | Numero di istanze presentate                                        | 3.000<br>(media annuale istanze pervenute e gestite) | 100%   | 2020   |
|                                                                                                         |                                            |                       | verifica per accettazione pratica                  | Numero pratiche gestite nei 30 giorni previsti dalla legge 241/1990 | 3.000<br>(media annuale istanze pervenute e gestite) | 50%    | 2020   |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 06 – Ufficio**



## Programma 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA AI CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO8.2.5: POTENZIAMENTO DELL'ACCESSO ON LINE AI SERVIZI DEMOGRAFICI |                                                                               |                                        |                                                                                                             |                                       |          |        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|--------|-----------|
|                                                                                      | Centro di Responsabilità:Demografico, Decentramento, Elettorale e Cimiteriale |                                        |                                                                                                             | Dirigente: Alessandra Serenella Piras |          |        |           |
|                                                                                      | Obiettivi Operativi                                                           |                                        |                                                                                                             |                                       |          |        |           |
|                                                                                      | N.                                                                            | Denominazione                          | Azioni previste                                                                                             | Indicatori                            |          |        | Durata    |
|                                                                                      |                                                                               |                                        |                                                                                                             | Formula                               | Baseline | Target |           |
| 29                                                                                   | 8.2.5.1                                                                       | Miglioramento dei servizi al cittadino | - Prenotazione on line carte d'identità elettroniche (CIE)                                                  | Fatto/non fatto                       | -        | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                      |                                                                               |                                        | - Prenotazione on line dichiarazione anticipata di trattamento di fine vita                                 | Fatto / non fatto                     | -        | Fatto  | 20272022  |
|                                                                                      |                                                                               |                                        | - Prenotazione acquisto cittadinanza                                                                        | Fatto / non fatto                     | -        | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                      |                                                                               |                                        | - Certificazione on line con timbro e firma digitale                                                        | Fatto/non fatto                       | -        | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                      |                                                                               |                                        | - Sportelli decentrati negli uffici di città collegati con il protocollo generale e con l'anagrafe centrale | Fatto/non fatto                       | -        | Fatto  | 2020/2022 |

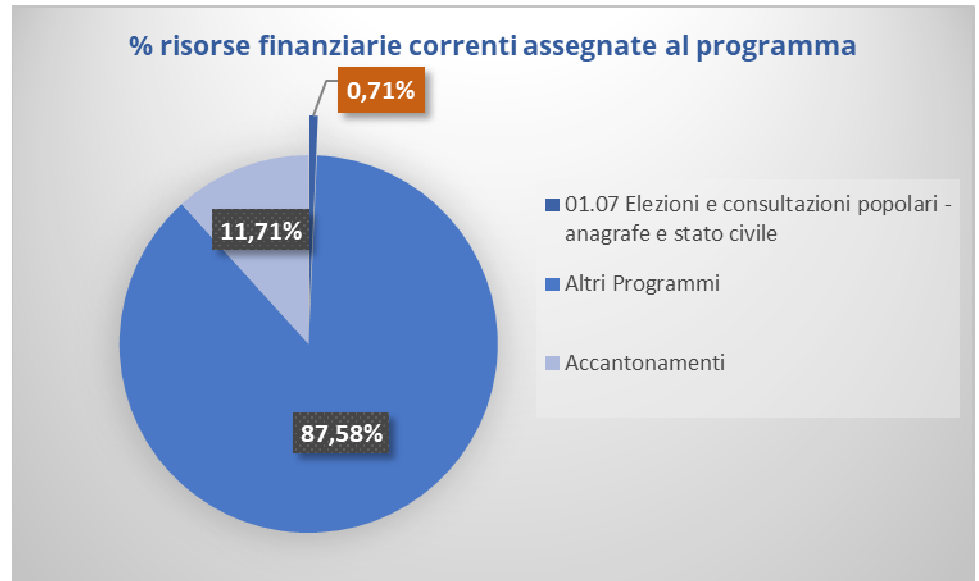
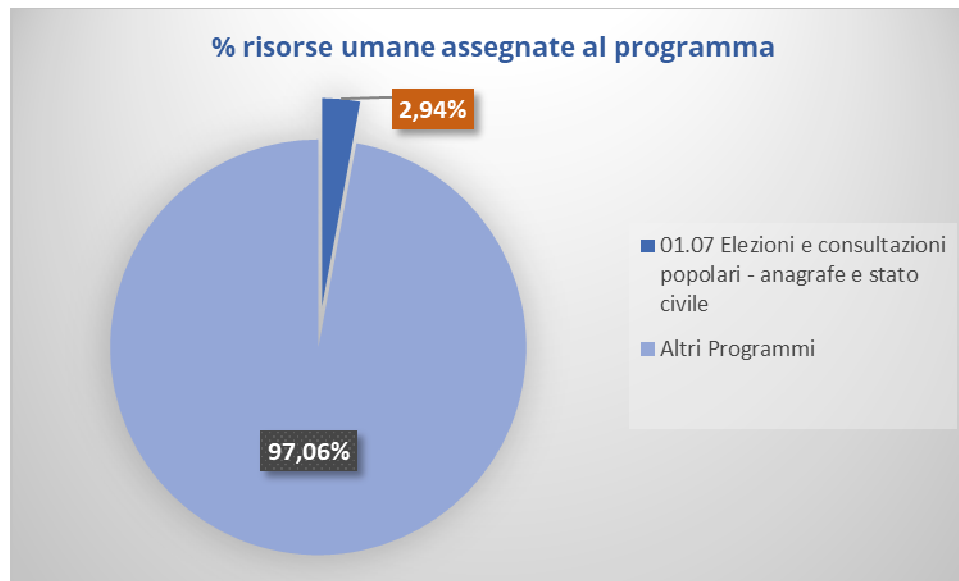
## IL COMUNE DELLA "PUBLIC VALUE GOVERNANCE"

## 9.2) VALORE PUBBLICO: MISURIAMO GLI EFFETTI DEI SERVIZI SUL BENESSERE DEI CITTADINI

| OBIETTIVO STRATEGICO9.2.2: CONOSCERE LE ESIGENZE DEI CITTADINI PER MIGLIORARE I SERVIZI |                                                                                |                                                |                                                                                                                               |                                                 |                                               |                                          |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|
|                                                                                         | Centro di Responsabilità: Demografico, Decentramento, Elettorale e Cimiteriale |                                                |                                                                                                                               | Dirigente: Alessandra Serenella Piras           |                                               |                                          |           |
|                                                                                         | Obiettivi Operativi                                                            |                                                |                                                                                                                               |                                                 |                                               |                                          |           |
| 30                                                                                      | N.                                                                             | Denominazione                                  | Azioni previste                                                                                                               | Indicatori                                      |                                               |                                          | Durata    |
|                                                                                         |                                                                                |                                                |                                                                                                                               | Formula                                         | Baseline                                      | Target                                   |           |
|                                                                                         | 9.2.2.1                                                                        | Conoscere le esigenze per migliorare i servizi | Monitoraggio de grado di soddisfazione dell'utenza attraverso la somministrazione di questionari on line ed elaborazione dati | Grado di soddisfazione rilevato nei questionari | Grado di soddisfazione rilevato al 31/12/2019 | Miglioramento del grado di soddisfazione | 2020/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**

**Programma 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile**



## 08 – Statistica e sistemi informativi

LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA DEI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.2.1: RIORGANIZZAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE SECONDO QUANTO PREVISTO DAL PIANO PER L'INFORMATICA NELLA PA E IL CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE |                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                         |                                                                          |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e servizi innovativi |                                                                 |                                                                                                                                                                    | Dirigente: Riccardo Castrignanò                                                                       |                                                         |                                                                          |           |
|                                                                                                                                                                                             | Obiettivi Operativi                                                    |                                                                 |                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                         |                                                                          |           |
|                                                                                                                                                                                             | N.                                                                     | Denominazione                                                   | Azioni previste                                                                                                                                                    | Indicatori                                                                                            |                                                         |                                                                          | Durata    |
|                                                                                                                                                                                             |                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                    | Formula                                                                                               | Baseline                                                | Target                                                                   |           |
| 31                                                                                                                                                                                          | 8.2.1.1                                                                | Informatizzazione e integrazione delle procedure amministrative | Manutenzione correttiva ed evolutiva e integrazione degli applicativi in uso agli uffici e/o piattaforme esterne                                                   | Efficacia:<br><br>n. di sistemi contrattualizzati e/o n. di sistemi integrati                         | n. 4 sistemi contrattualizzati e n. 2 sistemi integrati | n. 10 sistemi in manutenzione/anno e n. 5 sistemi integrati nel triennio | 2020-2022 |
| 32                                                                                                                                                                                          | 8.2.1.2                                                                | Transizione al digitale                                         | Reingegnerizzazione e riorganizzazione dei processi dell'Ente utilizzando gli strumenti offerti dal mondo digitale finalizzata all'erogazione dei servizi digitali | Efficienza: n. di processi riprogettati tesi all'erogazione di servizi digitali in rapporto al target | 5 processi riprogettati                                 | 20 nel triennio                                                          | 2020-2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.2.2: ATTUAZIONE DEI PRINCIPI DI OPEN GOVERNMENT PER UN'AMMINISTRAZIONE APERTA CHE PROMUOVE TRASPARENZA, COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE DEL CITTADINO |                                                                        |                                                        |                                                                                                                    |                                                      |                                                           |                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e servizi innovativi |                                                        |                                                                                                                    | Dirigente: Riccardo Castrignanò                      |                                                           |                                                           |           |
|                                                                                                                                                                             | Obiettivi Operativi                                                    |                                                        |                                                                                                                    |                                                      |                                                           |                                                           |           |
|                                                                                                                                                                             | N.                                                                     | Denominazione                                          | Azioni previste                                                                                                    | Indicatori                                           |                                                           |                                                           | Durata    |
|                                                                                                                                                                             |                                                                        |                                                        |                                                                                                                    | Formula                                              | Baseline                                                  | Target                                                    |           |
| 33                                                                                                                                                                          | 8.2.2.1                                                                | Trasparenza, comunicazione e informazione al cittadino | Progettazione e realizzazione di pubblicazioni statistiche e attuazione del Piano di Indagini ISTAT sul territorio | Attività: pubblicazioni statistiche e indagini Istat | 2 pubblicazioni statistiche /anno e 6 indagini Istat/anno | 2 pubblicazioni statistiche /anno e 6 indagini Istat/anno | 2020-2022 |

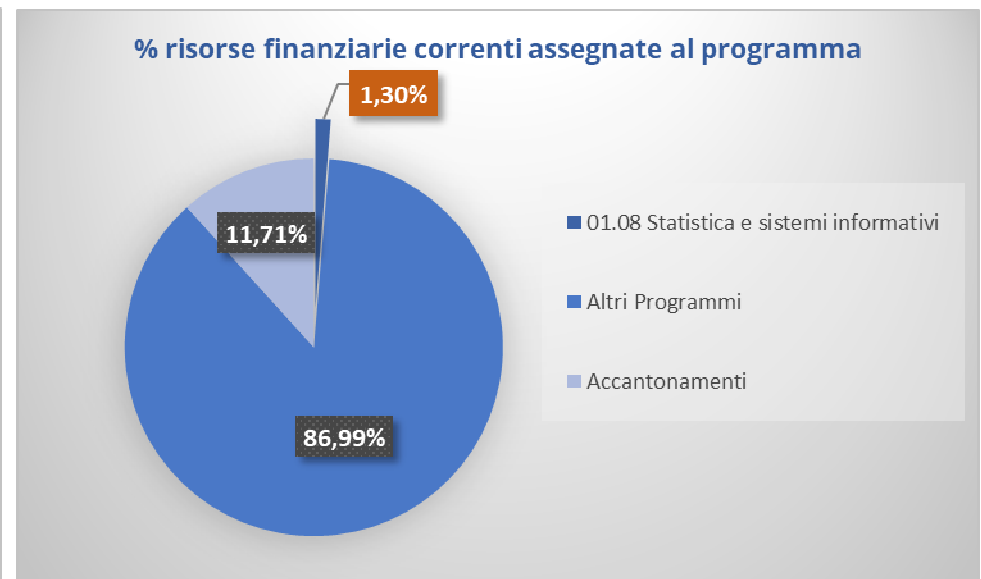
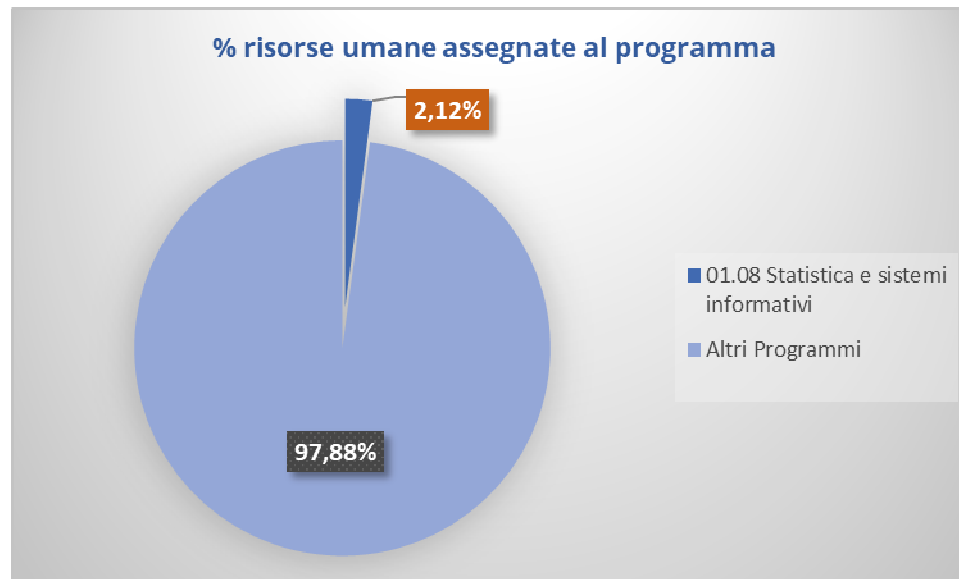


*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|    |         |                                |                                                                                                                                                                  |                                                                                                               |                                                         |                                                                                   |           |
|----|---------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|    |         |                                | Implementazione del portale Open Data e del Sistema Informativo Territoriale, quali strumenti per la diffusione della conoscenza in modalità digital first.      | Efficacia: n. di dataset/API pubblicati nella sezione Open Data. Efficacia: n. di layer cartografici pubblica | n. 10 dataset/API e n.5 layer cartografici nel triennio | n. 15 dataset/API e n.9 layer cartografici nel triennio                           | 2020-2022 |
|    |         |                                | Istituzione di sportelli di supporto e promozione delle tecnologie digitali ai cittadini e servizi on line del portale web                                       | Outcome: livello di soddisfazione degli utenti                                                                | -                                                       | Positivo per il 70%                                                               | 2020      |
| 34 | 8.2.2.2 | Il nuovo portale Istituzionale | Sviluppo del nuovo modello di portale da fornire in riuso a tutti Comuni utilizzando il Design System nazionale, e realizzazione del portale dei servizi on line | Attività: rilascio dei sorgenti in riuso e portale dei servizi on line                                        | -                                                       | Entro il 30/6/2020 sorgenti per il riuso e 30/06/2021 portale dei servizi on line | 2020-2021 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 08 – Statistica e sistemi informativi**



## PROGRAMMA 10 – RISORSE UMANE

IL COMUNE DELLA “PUBLIC VALUE GOVERNANCE”

## 9.1) MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO

L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ DEI NOSTRI SERVIZI, MODIFICANDO L'ATTEGGIAMENTO COME SE CI RIVOLGESSIMO AL NOSTRO MIGLIORE CLIENTE (NON UTENTE)

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.2: MODIFICARE LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE E DARGLI STABILITA' PER RAGGIUNGERE MAGGIORE EFFICIENZA |                                                                   |                                       |                                                          |                   |                           |                                                                                |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                     | Centro di Responsabilità: I Sviluppo organizzativo, risorse umane |                                       |                                                          |                   | Dirigente: Luisella Mereu |                                                                                |           |
|                                                                                                                                     | Obiettivi Operativi                                               |                                       |                                                          |                   |                           |                                                                                |           |
| 35                                                                                                                                  | N.                                                                | Denominazione                         | Azioni previste                                          | Indicatori        |                           |                                                                                | Durata    |
|                                                                                                                                     |                                                                   |                                       |                                                          | Formula           | Baseline                  | Target                                                                         |           |
|                                                                                                                                     | 9.1.2.1                                                           | Adeguamento della macrostruttura      | Studio del contesto organizzativo e delle nuove esigenze | Fatto / non fatto | -                         | Predisposizione proposta di deliberazione di approvazione della macrostruttura | 2020      |
|                                                                                                                                     |                                                                   |                                       | Elaborazione organigramma e funzionigramma               | Fatto / non fatto | -                         | Predisposizione proposta di deliberazione di approvazione della macrostruttura | 2020      |
|                                                                                                                                     |                                                                   |                                       | Gestione processi mobilità interna                       | Fatto / non fatto | -                         | Adozione provvedimenti di mobilità                                             | 2020/2022 |
| 36                                                                                                                                  | 9.1.2.2                                                           | Adeguamento della microorganizzazione | Ricognizione delle microstrutture interne ai servizi     | Fatto / non fatto | -                         | Report banca dati gestione giuridica URBI                                      | 2020/2022 |
|                                                                                                                                     |                                                                   |                                       | Gestione processi mobilità interna                       | Fatto / non fatto | -                         | Adozione provvedimenti di mobilità                                             | 2020/2022 |

L'adeguamento si realizza in modo dinamico su due livelli: un primo livello “macro” riguarda l'organigramma generale dell'ente e il corrispondente funzionigramma, un secondo livello “micro” attiene alle singole strutture dell'ente, ed è finalizzato all'ottimale attribuzione delle risorse umane ai servizi.

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.3: OTTIMIZZAZIONE DEI MODELLI GESTIONALI DELLE “RISORSE UMANE” DELL'ENTE |         |                                                                   |                                                                                                                               |                   |                           |                                                                                            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                   |         | Centro di Responsabilità: I Sviluppo organizzativo, risorse umane |                                                                                                                               |                   | Dirigente: Luisella Mereu |                                                                                            |           |
|                                                                                                   |         | Obiettivi Operativi                                               |                                                                                                                               |                   |                           |                                                                                            |           |
|                                                                                                   | N.      | Denominazione                                                     | Azioni previste                                                                                                               | Indicatori        |                           |                                                                                            | Durata    |
|                                                                                                   |         |                                                                   |                                                                                                                               | Formula           | Baseline                  | Target                                                                                     |           |
| 37                                                                                                | 9.1.3.1 | Ottimizzazione dei modelli gestionali                             | Monitoraggio turn over e attivazione procedure assunzionali                                                                   | Fatto / non fatto | -                         | 100%Predisposizione della proposta di deliberazione per la adozione del piano assunzionale | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Studio criticità ed esigenze dell'organizzazione                                                                              | Fatto / non fatto | -                         | Report dell'Amministrazione100%                                                            | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Analisi congiunta con i servizi interessati degli ambiti di esternalizzazione dei servizi                                     | Fatto / non fatto | -                         | Report dell'Amministrazione100%                                                            | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Digitalizzazione dei processi di competenza del Servizio Personale                                                            | Fatto / non fatto | -                         | Report di sistema100%                                                                      | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Attivazione nuovi progetti di telelavoro/lavoro agile                                                                         | Fatto / non fatto | -                         | Report dell'Amministrazione 100%                                                           | 2020/2022 |
| 38                                                                                                | 9.1.3.2 | Formazione e riqualificazione del personale                       | Aggiornamento della pianificazione triennale e annuale dei fabbisogni formativi dei servizi                                   | Fatto / non fatto | -                         | Predisposizione della proposta di deliberazione di approvazione del piano formativo100%    | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Programmazione e attivazione di percorsi formativi correlati ai mutamenti organizzativi, alla mobilità interna e al turn over | Fatto / non fatto | -                         | Attivazione di percorsi formativi100%                                                      | 2020/2022 |
|                                                                                                   |         |                                                                   | Valorizzazione del ruolo dei formatori interni e creazione della banca dati delle competenze                                  | Fatto / non fatto | -                         | Creazione data base sulle competenze100%                                                   | 2020/2022 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

Nel medio termine, lo studio approfondito del nuovo assetto organizzativo, delle eventuali criticità e delle mutate esigenze organizzative, consentirà la valutazione dei modelli gestionali più idonei, anche in considerazione dei potenziali ambiti di esternalizzazione, nell'ottica dell'erogazione di servizi efficienti ed efficaci alla cittadinanza. Sempre nell'ottica della ottimizzazione dei modelli gestionali, si proseguirà nella direzione della digitalizzazione dei processi del servizio, funzionale alla integrazione dei moduli applicativi giuridico, amministrativo e contabile e ad una visione unitaria del Servizio, indispensabile per il conseguimento degli obiettivi complessi di competenza.

Saranno sperimentate forme flessibili di impiego di personale, in presenza di situazioni di difficoltà che riguardino particolari servizi o particolari periodi dell'anno, e su base volontaria, consentano di creare piccole "task-force" da assegnare temporaneamente alla gestione dell'emergenza.

Tra i modelli gestionali verrà dedicata particolare attenzione alle forme flessibili di organizzazione del lavoro come il lavoro agile e il telelavoro, la cui sperimentazione, avviata nel 2018, ha dato riscontri positivi in termini sia di efficienza del lavoro sia di gradimento da parte del personale coinvolto. L'istituto sarà oggetto di continuo monitoraggio e fornirà elementi di valutazione per lo sviluppo di ulteriori progetti.

Lo sviluppo organizzativo non può prescindere da un adeguato programma formativo, che si caratterizza per la dimensione triennale. La formazione dovrà affiancare i processi di riorganizzazione e costituirà un importante leva dello sviluppo organizzativo attraverso percorsi formativi mirati, la valorizzazione delle competenze (banca delle competenze) anche con l'ausilio dei formatori interni.

### 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI E MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL COMUNE INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI

| OBIETTIVO STRATEGICO9.3.4: SVILUPPO DEL SISTEMA DI RELAZIONI SINDACALI |                                                                 |                                                                                              |                                       |                                    |                            |           |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------|-----------|
|                                                                        | Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane |                                                                                              |                                       | Dirigente: Luisella Mereu          |                            |           |           |
| 39                                                                     | N.                                                              | Denominazione                                                                                | Azioni previste                       | Indicatori                         |                            |           | Durata    |
|                                                                        |                                                                 |                                                                                              |                                       | Formula                            | Baseline                   | Target    |           |
|                                                                        | 9.3.4.1                                                         | Revisione degli istituti interessati dalle modifiche contrattuali di cui al iCCNL 21/05/2018 | Elaborazione di circolari applicative | n. circolari                       | n. circolari al 31/12/2019 | 100%      | 2020/2022 |
| 9.3.4.2                                                                | CCNL – Contratto collettivo decentrato integrativo              | Piattaforma contrattuale                                                                     | Verbali di seduta                     | n. verbali di seduta al 31/12/2019 | 100%                       | 2020/2022 |           |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |         |                                         |                                                                         |                   |                                    |      |           |
|----|---------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|------|-----------|
| 40 |         |                                         |                                                                         |                   |                                    |      |           |
| 41 | 9.3.4.3 | Sistema permanente di dialogo sindacale | Prosecuzione dei tavoli tematici Organismo Paritetico per l'innovazione | Verbali di seduta | n. verbali di seduta al 31/12/2019 | 100% | 2020/2022 |

A seguito della sottoscrizione, il 21 maggio 2018, del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di lavoro per il comparto Enti Locali, che ha introdotto numerose e importanti modifiche al previgente assetto contrattuale, l'intero Servizio Personale proseguirà nelle attività di adeguamento normativo ed economico e nelle attività istruttorie necessarie per dare applicazione, previa contrattazione, confronto o informazione alla parte sindacale, agli istituti contrattuali.

Sono in corso di svolgimento le trattative tra la Delegazione di Parte Pubblica e la Delegazione di Parte Sindacale per giungere alla sottoscrizione del nuovo Contratto decentrato Integrativo, con l'obiettivo di elaborare la Piattaforma contrattuale di parte pubblica. Alla base dell'obiettivo sta, in ogni caso, la volontà di confermare un sistema di relazioni sindacali caratterizzato dal dialogo continuo tra l'Amministrazione e i rappresentanti dei dipendenti e ispirato, pur nel rispetto dei ruoli, a principi di chiarezza, trasparenza e imparzialità. In tale ottica, si proseguirà il percorso dei tavoli tematici, che si sono rivelati un ottimo strumento di confronto sulle tematiche di comune interesse, propedeutico alla disciplina dei vari istituti. Infine, una volta che sarà nominato l'Organismo Paritetico per l'Innovazione previsto dall'art. 6 del CCNL, sarà possibile sviluppare a tale nuovo livello relazionale il confronto sui temi più innovativi del contratto

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.5: SVILUPPO DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO |               |                                                                                           |                                                                                                                                           |                           |                            |                                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Sviluppo organizzativo, risorse umane  |               |                                                                                           |                                                                                                                                           | Dirigente: Luisella Mereu |                            |                                                                          |           |
| N.                                                               | Denominazione | Azioni previste                                                                           | Indicatori                                                                                                                                | Baseline                  | Target                     | Durata                                                                   |           |
| 42                                                               | 9.3.5.1       | Adozione misure a tutela della salute e sicurezza dei lavoratori e delle pari opportunità | Gestione in house del sistema qualità-etica                                                                                               | Fatto / non fatto         | -                          | Report di sistema                                                        | 2020-2022 |
|                                                                  |               |                                                                                           | Gestione integrata del sistema di sorveglianza sanitaria                                                                                  | Fatto / non fatto         | -                          | Report di sistema 100%                                                   | 2020-2022 |
|                                                                  |               |                                                                                           | Attivazione forme di agevolazione per la mobilità casa-lavoro                                                                             | Fatto / non fatto         | -                          | Attivazione convenzioni specifiche a favore dei lavoratori comunali 100% | 2020-2022 |
|                                                                  |               |                                                                                           | Convenzione con l'azienda Ospedaliero-Universitaria di Cagliari per screening e prevenzione cardiovascolare e metabolica per i dipendenti | Fatto / non fatto         | Attuazione convenzione 50% | Attuazione convenzione al 100%                                           | 2020-2022 |

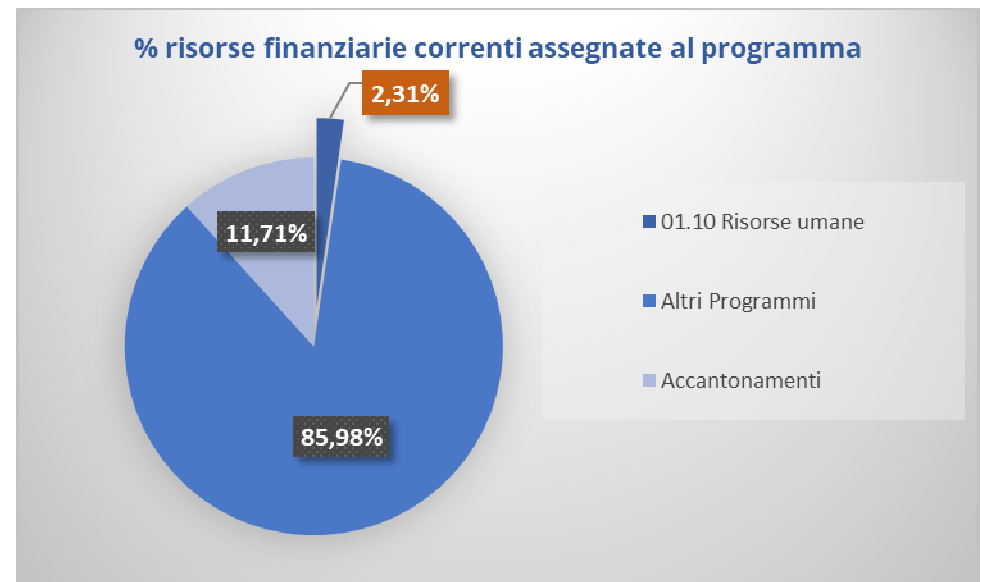
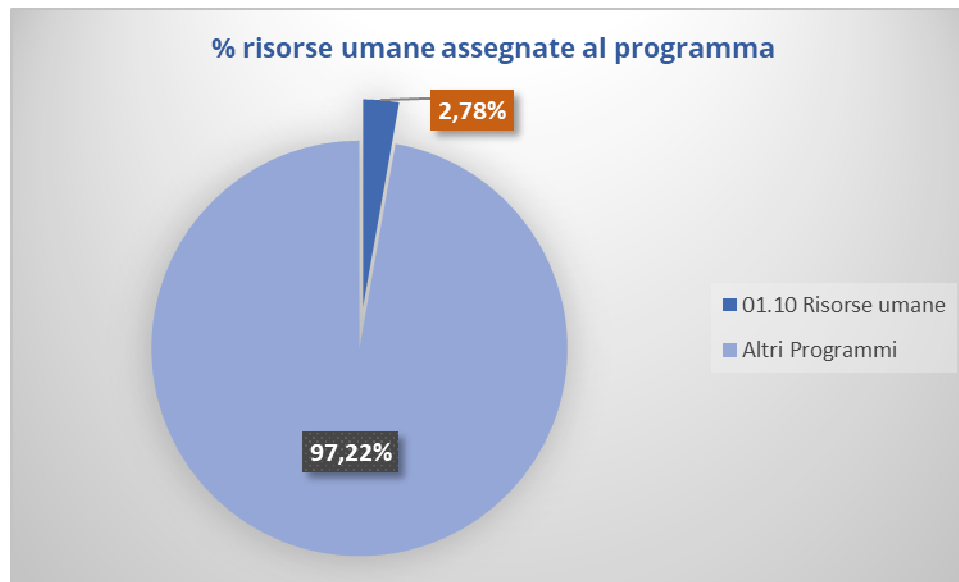
*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|    |         |                                  |                                                    |                   |   |                                                                  |           |
|----|---------|----------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|---|------------------------------------------------------------------|-----------|
| 43 |         |                                  | Nuovo Piano Azioni Positive                        | Fatto / non fatto | - | Misure di attuazione del PAP100%                                 | 2020-2022 |
|    | 9.3.5.2 | Disciplina dell'orario di lavoro | Studio profili orari e nuove forme di flessibilità | Fatto / non fatto | - | Deliberazione approvazione regolamento sull'orario di lavoro100% | 2020-202  |

**Fondamentale per il buon funzionamento dell'organizzazione dell'ente è la creazione delle condizioni volte ad assicurare il benessere lavorativo dei dipendenti, attraverso azioni finalizzate a garantire non solo la salute e sicurezza dei lavoratori ma anche la possibilità di espletare l'attività lavorativa conciliandola il più possibile con le esigenze familiari. In questa ottica saranno attivate iniziative specifiche per facilitare lo spostamento casa-lavoro dei dipendenti e valutate, anche ai fini dell'adeguamento alle nuove disposizioni del CCNL 21/05/2018, forme di flessibilità oraria e lavorativa che contemperino le esigenze di efficienza di servizi con i bisogni individuali dei dipendenti, con l'adozione di specifici regolamenti.**

## RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI

### PROGRAMMA 10 – RISORSE UMANE





**Programma 11 – Altri servizi generali****LA CITTA' DELLO SVILUPPO****6.1) I FINANZIAMENTI EUROPEI QUALE VOLANO PER LO SVILUPPO: CRESCIAMO ATTRAVERSO UNA MIGLIORE CAPACITÀ DI OTTENIMENTO E UTILIZZO DEI FINANZIAMENTI EUROPEI**

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.1.1: PIENA ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI ESISTENTI |                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |             |                    |           |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------------------|-----------|
|                                                                      | Centro di responsabilità: Programmazione e controlli, Peg e Performance |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dirigente: Maria Franca Urru    |             |                    |           |
|                                                                      | Obiettivo/i Operativo/i:                                                |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |             |                    |           |
|                                                                      | N.                                                                      | Denominazione                                            | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                                    | Indicatori                      |             |                    | Durata    |
|                                                                      |                                                                         |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Formula                         | Baseline    | Target             |           |
| 44                                                                   | 6.1.1.1                                                                 | Intervento Territoriale Integrato “ITI – Is Mirrionis” - | Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nella convenzione sottoscritta con stimolo e monitoraggio della spendita delle risorse dell'intervento | Incremento risorse rendicontate | € 100.000   | Incremento del 80% | 2020/2022 |
| 45                                                                   | 6.1.1.2                                                                 | Programma Operativo Nazionale PON Metro 2014 20          | Espletamento di tutte le funzioni dell'Autorità Urbana nei rapporti con i beneficiari interni all'Ente (Servizi di line) e con le autorità esterne secondo quanto contenuto nella convenzione sottoscritta con stimolo e monitoraggio della spendita delle risorse dell'intervento | Incremento risorse rendicontate | € 3.700.000 | Incremento del 20% | 2020/2022 |
| 46                                                                   | 6.1.1.3                                                                 | Piano per le Periferie                                   | Monitoraggio ex art. 7, comma 3, della convenzione.                                                                                                                                                                                                                                | impatto sociale                 | -           | Incremento del 10% | 2020/2022 |

Il Servizio "Controllo strategico, Controllo di gestione, Società partecipate e controllo analogo, Politiche europee" e in particolare l'Ufficio Politiche Europee, è individuato come Unità di Gestione (UdG) del Programma Operativo Nazionale PON METRO (avente una dotazione finanziaria, compresa la premialità conseguita, di circa 40.238.000,00) e dell'Intervento Integrato Territoriale (ITI) Is Mirrionis (avente una dotazione finanziaria di € 14.770.000,00). L'UdG opera come *Program Management Office* (PMO) con finalità di pianificazione, gestione dei rapporti con le Autorità di Gestione del PO e dell'ITI e con tutti i Servizi attuatori dei diversi interventi, monitoraggio degli interventi ed eventuale ri-pianificazione secondo quanto contenuto nelle rispettive convenzioni.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Il PON METRO dà attuazione all'Agenda urbana nazionale ed europea e mira a sostenere e favorire l'attuazione della riforma amministrativa introdotta dalla legge 56/2014 e dalla L.R. n° 3/2016 attraverso due driver di sviluppo:

- “Applicazione del paradigma Smart city” per il ridisegno e la modernizzazione dei servizi urbani;
- “Social innovation”, per l'inclusione dei segmenti di popolazione più fragile e per aree e quartieri disagiati.

A seguito della sottoscrizione dell'atto di delega, avvenuto nel mese di luglio 2015, il Comune di Cagliari ha assunto le funzioni di Autorità Urbana ai sensi dell'art. 125 del Regolamento (UE) 1303/2013 del Parlamento e del Consiglio.

A seguito del suddetto atto di delega sono stati definiti e vengono costantemente aggiornati:

- il Sistema di gestione e controllo (Si.Ge.Co.) mediante il quale è individuato l'organigramma della struttura interna che deve coordinare e gestire l'attuazione delle misure, nonché i criteri di selezione delle operazioni;
- il Piano Operativo (P.O.) che contiene le schede di ogni singolo intervento inserito all'interno dei cinque assi previsti nel Programma.

L'Intervento Integrato Territoriale, invece, è ritenuto lo strumento più idoneo per dare attuazione all'Agenda Urbana (art. 7 comma 2 del Regolamento UE n.1301/2013). L'Investimento Integrato Territoriale denominato “ITI IS Mirrionis” risponde, come il PON, ai driver previsti nell'Accordo di Programma tra l'Italia e l'Unione Europea, e in particolare a quelli relativi al “Ridisegno e modernizzazione dei servizi urbani per i residenti e gli utilizzatori delle città” e alle “Pratiche e progettazione per l'inclusione sociale per i segmenti di popolazione più fragile e per aree e quartieri disagiati”.

A seguito della sottoscrizione dell'atto di delega, avvenuto nel mese di novembre 2016, il Comune di Cagliari ha assunto le funzioni di Autorità Urbana ai sensi dell'art. 125 del Regolamento (UE) 1303/2013 del Parlamento e del Consiglio.

L'Ufficio Politiche Europee, nella veste di UdG, completata oramai la fase di “programmazione”, deve gestire tutti i rapporti con gli enti sovraordinati e supportare i Servizi di linea nell'attuazione delle operazioni attribuite alla loro competenza secondo le tempistiche indicate nei crono programmi inseriti a margine delle schede progettuali oltre che nelle attività di aggiornamento delle schede progettuali e di rendicontazione delle operazioni effettuate nei diversi sistemi operativi gestionali

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

dedicati (Delfi per il PON e Sil e Smec per l'ITI).

Il Servizio Politiche Europee, tramite detti “gestionali”, provvede alla validazione di tutte le attività poste in essere dai servizi di line, dopo averne verificato la compatibilità, la congruità e la coerenza con il PON METRO e l'ITI.

L'Ufficio Politiche Europee assicura lo scambio elettronico di dati con le Autorità di Gestione, il Segretariato tecnico e le Autorità di Certificazione, il rispetto del circuito finanziario e le attività di reportistica.

Con riferimento al cd. “Bando per le periferie” il Servizio Politiche Europee, ai sensi dell'art. 7, comma 3, della convenzione sottoscritta tra il Comune di Cagliari e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, dovrà garantire il monitoraggio dello stato di adempimento degli interventi finanziati. In questo caso il monitoraggio è correlato all'attività svolta dai servizi riferimento per l'attuazione del piano

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.1.2: INCREMENTO DEI FINANZIAMENTI EUROPEI MEDIANTE LA PREDISPOSIZIONE DI PROGETTI DA INSERIRE NELLA NUOVA PROGRAMMAZIONE 2021/2027 |                                                                         |                              |                                                                                                                                               |                                |                              |                    |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|
|                                                                                                                                                           | Centro di responsabilità: Programmazione e Controllo, Peg e Performance |                              |                                                                                                                                               |                                | Dirigente: Maria Franca Urru |                    |           |
|                                                                                                                                                           | Obiettivo/i Operativo/i:                                                |                              |                                                                                                                                               |                                |                              |                    |           |
|                                                                                                                                                           | N.                                                                      | Denominazione                | Azioni previste                                                                                                                               | Indicatori                     |                              |                    | Durata    |
|                                                                                                                                                           |                                                                         |                              |                                                                                                                                               | Formula                        | Baseline                     | Target             |           |
| 47                                                                                                                                                        | 6.1.2.1                                                                 | Accesso alle risorse europee | Attività di programmazione e partecipazione ai tavoli di programmazione nazionali e regionali delle risorse europee del settennio 2021 - 2027 | Importo finanziamenti ottenuti | 55 milioni                   | Incremento del 25% | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                           |                                                                         |                              | Incremento delle risorse europee assegnate al Comune rispetto alla precedente programmazione                                                  |                                |                              |                    | 2021/2022 |

## IL COMUNE DELLA "PUBBLIC VALUE GOVERNANCE"

## 9.1) MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI PERFORMANCE MANAGEMENT: MIGLIORIAMO L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'ECONOMICITÀ

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.1: OTTIMIZZAZIONE DEL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE E CONSEGUENTE PROCESSO DI VALUTAZIONE |                                                                         |                                                                              |                                                                |                                                    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                 | Centro di Responsabilità: Programmazione e Controlli, Peg e Performance |                                                                              |                                                                |                                                    |                                                                                                                  | Dirigente attuale : Maria Franca Urru                                                                                                                            |            |
|                                                                                                                 | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                              |                                                                |                                                    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |            |
|                                                                                                                 | N.                                                                      | Denominazione                                                                | Azioni previste                                                | Indicatori                                         |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  | Durata     |
|                                                                                                                 |                                                                         |                                                                              |                                                                | Formula                                            | Baseline                                                                                                         | Target                                                                                                                                                           |            |
| 48                                                                                                              | 9.1.1.1                                                                 | Efficientamento e semplificazione della gestione del ciclo della performance | Migliorare la valutazione della performance generale dell'Ente | Numero criticità risolte/Numero criticità rilevate | Metodologia di misurazione della performance generale dell'Ente di cui al SMVP e al Piano della Performance 2019 | Revisione della modalità di misurazione della performance generale dell'Ente in coerenza con le più recenti indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica | 2020 /2022 |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|  |  |  |                                                                       |                                                    |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                         |            |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  |  |  | Migliorare la valutazione della performance organizzativa dei servizi | Numero criticità risolte/Numero criticità rilevate | Modalità di misurazione della performance organizzativa dei servizi di cui al SMVP e al Piano della Performance 2019 | Revisione della modalità di misurazione della performance organizzativa dei servizi in coerenza con le più recenti indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica | 2020 /2022 |
|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

**Relativamente all'obiettivo operativo "Ottimizzazione del processo di programmazione e conseguente processo di valutazione" sopra indicato e alle singole azioni che lo compongono, sono state realizzate le attività di seguito elencate:**

- introduzione nel 2018, in via sperimentale, del nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della performance dirigenziale, approvato con la deliberazione della Giunta Comunale n. 96 del 29 giugno 2018 con contestuale modifica e soppressione dei relativi articoli del vigente regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e superamento della disciplina dei parametri comportamentali di cui alla deliberazione della giunta comunale n. 211 del 2013;
- nel 2019, con l'approvazione del provvedimento del Commissario straordinario n.43/2019, sono state ricondotte ad un unico documento le diverse modalità di misurazione e valutazione della performance del Segretario generale, del personale dirigenziale e non dirigenziale al fine di assicurare una coerenza di fondo del sistema complessivo di valutazione e altresì al fine di semplificare e ridurre i documenti inerenti il ciclo della performance;
- completamento della valutazione relativa al rendimento individuale degli avvocati dell'Ente relativamente all'annualità 2016;
- completamento della valutazione delle prestazioni dirigenziali per l'annualità 2017 e svolgimento dell'attività istruttoria relativa alla valutazione delle prestazioni dirigenziali per l'annualità 2018;
- predisposizione del contenuto minimo aggiornato dei dati di contesto da inserire in tutti i documenti afferenti alla performance e introduzione di un sistema di aggiornamento con cadenza periodica;
- aggiornamento, nel Piano della performance relativo all'anno 2019, della metodologia per la valutazione della performance organizzativa dell'Ente e per la valutazione della performance organizzativa dei servizi ai sensi del' comma 1 art.7 del Decreto Lgs.150/2009.

**OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.7: CONSOLIDAMENTO DELLE TECNICHE DEL CONTROLLO DI GESTIONE E DEL CONTROLLO STRATEGICO**

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| Centro di Responsabilità: Programmazione e Controlli, Peg e Performance |         |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          | Dirigente:attuale : Maria Franca Urru |          |        |           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|--------|-----------|
| Obiettivi Operativi                                                     |         |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |          |        |           |
|                                                                         | N.      | Denominazione                                                                                                  | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                          | Indicatori                            |          |        | Durata    |
|                                                                         |         |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          | Formula                               | Baseline | Target |           |
| 49                                                                      | 9.1.7.1 | consolidamento del controllo strategico                                                                        | Verifica dello stato di attuazione dei programmi inseriti nelle schede di rilevazione DUP                                                                                                                                                | Efficacia: n. schede analizzate       | 110      | 110    | 2020/2022 |
| 50                                                                      |         |                                                                                                                | Elaborazione di report di controllo strategico semestrali e annuali                                                                                                                                                                      | Efficacia: n. report                  | 2        | 2      | 2020/2022 |
| 51                                                                      | 9.1.7.2 | Consolidamento del controllo di gestione                                                                       | Verifica schede di rilevazione PEG                                                                                                                                                                                                       | Efficacia: n. schede analizzate       | 135      | 135    | 2020/2022 |
|                                                                         |         |                                                                                                                | Predisposizione dei rapporti di gestione Peg esercizio precedente (Misurazione obiettivi PEG)                                                                                                                                            | Efficacia: n. rapporti di gestione    | 120      | 120    |           |
|                                                                         |         |                                                                                                                | Studio ed Elaborazione di indicatori di alcuni Servizi a domanda individuale                                                                                                                                                             | Efficacia: n. indicatori elbaorati    | 80       | 80     |           |
|                                                                         | 9.1.7.3 | Studio e individuazione di indicatori di attività ordinaria di tutti i restanti Servizi dell'Ente              | Richieste dati ai Servizi (numero e-mail)                                                                                                                                                                                                | Efficacia: n. richieste               | 24       | 24     | 2020/2022 |
|                                                                         |         |                                                                                                                | Esame dei dati pervenuti e relativa individuazione di appositi indicatori                                                                                                                                                                | Efficacia: n. indicatori              | 120      | 120    | 2020/2022 |
| 52                                                                      | 9.1.7.4 | Monitoraggio sulle acquisizioni di beni e servizi e sull'affidamento degli incarichi esterni a persone fisiche | Verifica dei provvedimenti estratti dal sito Amministrazione trasparente sezione “bandi di gara e contratti – avviso su risultati delle procedure di affidamento” e “Consulenti e collaboratori – incarichi affidati a soggetti esterni” | Efficacia: n. provvedimenti           | 517      | 517    | 2020/2022 |
|                                                                         |         |                                                                                                                | Relazione annuale                                                                                                                                                                                                                        | Efficacia: n. relazioni               | 2        | 2      |           |

L'obiettivo strategico denominato "Il Comune della "Public Value Governance": la grande sfida del miglioramento del governo del Comune insieme ai dipendenti" verrà raggiunto mediante la realizzazione delle azioni previste nei singoli obiettivi operativi sopra descritti, nonché attraverso la realizzazione delle ulteriori attività proprie del Servizio di seguito elencate:

- per il controllo strategico attraverso la verifica dello stato di attuazione dei programmi inseriti nel DUP, i risultati raggiunti e l'analisi degli eventuali

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

scostamenti rilevati (Report periodico di controllo strategico semestrale e annuale);

- per il controllo di gestione attraverso la verifica e il confronto tra obiettivi programmati nel PEG e i risultati raggiunti e l'analisi degli eventuali scostamenti rilevati ( Report periodico di cdg con cadenza semestrale e annuale).

D'intesa coi Servizi informatici e innovazione tecnologica si provvederà a effettuare tutte le attività propedeutiche e necessarie a dotare il servizio di un nuovo software che consenta l'ottimizzazione dell'attività di consolidamento del sistema di performance management.

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.1.8: RIVISITARE IL PARCO MEZZI IN CHIAVE DI MAGGIORE EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ |         |                                                           |                                                                                                               |                           |          |        |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|--------|-----------|
| Centro di Responsabilità Provveditorato, Economato, Autoparco                                         |         |                                                           |                                                                                                               | Dirigente Claudia Madeddu |          |        |           |
| 53                                                                                                    | N.      | Denominazione                                             | Azioni previste                                                                                               | Indicatori                |          |        | Durata    |
|                                                                                                       |         |                                                           |                                                                                                               | Formula                   | Baseline | Target |           |
|                                                                                                       |         |                                                           |                                                                                                               |                           |          |        |           |
| 53                                                                                                    | 9.1.8.1 | Razionalizzazione e gestione del parco veicolare comunale | aggiornamento della schedatura dei veicoli comunali                                                           | Fatto / non fatto         | -        | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                                       |         |                                                           | rottamazione dei veicoli vetusti e loro progressiva sostituzione con veicoli nuovi a basso impatto ambientale | Fatto / non fatto         | -        | Fatto  | 2020/2022 |

Per quanto riguarda la prima azione, concernente l'aggiornamento della schedatura dei veicoli comunali, nell'ambito del piano di razionalizzazione e ottimizzazione della gestione del parco veicolare comunale è stata completata l'attività di schedatura dei veicoli comunali. Detta schedatura sarà oggetto di aggiornamento nel prossimo triennio, attraverso l'uso del format in formato elettronico, che dà la possibilità di effettuare una ricognizione di tutti i veicoli comunali e un monitoraggio costante dello stato d'uso degli stessi, ai fini di una manutenzione programmata, di un migliore controllo sui mezzi circolanti e di un aumento della sicurezza degli stessi. Per quanto riguarda la seconda azione, concernente la rottamazione dei veicoli vetusti e la loro progressiva sostituzione con veicoli nuovi, parallelamente al lavoro di ricognizione si prevede di procedere gradualmente a un "ringiovanimento" del parco veicolare attualmente molto "datato". L'obiettivo perseguito è quello di disporre di un parco veicolare efficiente, con un sufficiente numero di mezzi in dotazione, mediamente di immatricolazione più recente, capace di soddisfare le necessità dell'Amministrazione, riducendo inoltre i costi di manutenzione. Gli acquisti di veicoli nuovi verranno effettuati nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle norme relative alla limitazione delle spese per il parco veicolare delle pubbliche amministrazioni.

### 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI E MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL COMUNE INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.2: PROGETTAZIONE E SVILUPPO DI PERCORSI DI PARTECIPAZIONE ATTIVA NEL CICLO DELLA PERFORMANCE |                                                                         |                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                      |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                       | Centro di Responsabilità: Programmazione e Controlli, Peg e Performance |                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                               | Dirigente attuale : Maria Franca Urru                                                                                                                                                                                                |            |
|                                                                                                                       | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                      |            |
| 54                                                                                                                    | N.                                                                      | Denominazione                                                                                                             | Azioni previste                                                       | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                      | Durata     |
|                                                                                                                       |                                                                         |                                                                                                                           |                                                                       | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Baseline                                                                                                                                      | Target                                                                                                                                                                                                                               |            |
|                                                                                                                       | 9.3.2.1                                                                 | Coinvolgimentodei cittadini nel ciclo della performance attaverso l'elaborazione del modello di valutazione partecipativa | Attuazione delle disposizioni in materia di valutazione partecipativa | Aggiornamento del SMVP con l'inserimento della metodologia di valutazione partecipativa e individuazione di almeno nr 5 servizi erogati e/o attività svolte per le quali avviare in via sperimentale la valutazione partecipativa con l'indicazione delle modalità e degli strumenti di coinvolgimento | Le forme partecipative risultano applicate ex post solo in alcuni settori con rilevanza esterna e in assenza di una disciplina di riferimento | Individuazione di n.3 strumenti di partecipazione attiva (applicabili a SMVP, Piano della Performance/PEG, Relazione Performance)<br>Elaborazione della metodologia di valutazione partecipativa e avvio sperimentale della medesima | 2020 /2022 |

Relativamente all'obiettivo operativo "Progettazione e sviluppo di percorsi di partecipazione attiva nel ciclo della performance" occorre premettere che il coinvolgimento delle forme partecipative viene valutato solo in termini di impatto in relazione ad alcuni settori con rilevanza esterna.

L'Amministrazione intende introdurre nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance la metodologia della valutazione partecipativa in coerenza con le indicazioni fornite dal Dipartimento della Funzione Pubblica secondo i modelli più innovativi di governance.

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.8: VALORIZZARE LA CULTURA DELLA LEGALITÀ NELL’AZIONE AMMINISTRATIVA DEL COMUNE |                                                                                        |                 |            |          |                                      |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|--------------------------------------|--------|
|                                                                                                         | Centro di Responsabilità: Segreteria Generale, Anticorruzione, Trasparenza e Contratti |                 |            |          | Segretario Generale: Gianantonio Sau |        |
|                                                                                                         | Obiettivi Operativi                                                                    |                 |            |          |                                      |        |
| N.                                                                                                      | Denominazione                                                                          | Azioni previste | Indicatori |          |                                      | Durata |
|                                                                                                         |                                                                                        |                 | Formula    | Baseline | Target                               |        |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|         |         |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                |                                                                 |                                                        |           |
|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
| 54<br>a | 9.3.8.1 | Il valore della trasparenza, dei controlli e della condivisione documentale quali parametri di prevenzione della corruzione. | Attuazione, implementazione e aggiornamento del piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2020/2022.                                                                                                                | Fatto/non fatto (100%=100% in misura proporzionale decrescente sino al valore minimo del 60%)  | Le risultanze delle relazioni del triennio 2019/2021            | Aggiornamento del piano                                | 2020/2022 |
|         |         |                                                                                                                              | Stipulazione dei contratti secondo le nuove indicazioni normative.<br>Creazione e popolamento di cartelle condivise tra la Segreteria Generale - Ufficio contratti-e i Servizi coinvolti, nella stipula di atti in forma pubblica amministrativa. | fatto/non fatto (100%=100% in misura proporzionale decrescente sino al valore minimo del 60%)  | Numero cartelle condivise anno precedente                       | Mantenimento livelli triennio precedente               | 2020/2022 |
|         |         |                                                                                                                              | Redazione di apposite linee guida.<br>Redazione di relazione semestrale                                                                                                                                                                           | Fatto/non fatto. (100%=100% in misura proporzionale decrescente sino al valore minimo del 60%) | Numero atti esaminati e relazioni eseguite nell'anno precedente | + 5% degli atti esaminati rispetto all'anno precedente | 2020/2022 |

Il concetto di corruzione contemplato dalla legge n. 190/2012 è decisamente più esteso di quello previsto dal codice penale. Tale normativa, infatti, introduce a pieno titolo nel nostro ordinamento la nozione amministrativistica di corruzione, puntando molto sugli strumenti per arginarla ossia: la trasparenza amministrativa, il potenziamento dei Codici di Comportamento dei pubblici dipendenti, la disciplina del conflitto di interessi e delle incompatibilità, i controlli interni e la materia dei contratti pubblici.

Appare di rilievo la disamina dei comportamenti da prevenire, anche alla luce della circolare n. 1 del 25 gennaio 2013, con la quale il Dipartimento della Funzione Pubblica ha voluto sottolineare che cosa debba intendersi per corruzione da prevenire e combattere con l'adozione dell'apposito Piano triennale di prevenzione della corruzione. Sinteticamente essa comprende tutte quelle situazioni in cui “nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso, da parte

di un soggetto, del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. Alla luce di tale accezione sono, dunque, significative tutte le fattispecie previste come delitti contro la Pubblica Amministrazione (non solo la corruzione in senso stretto) e tutte le situazioni in cui venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite.

L'obiettivo perseguito si presenta come una concreta applicazione di quanto sopra detto. In particolare, si vuole garantire la legalità dell'azione amministrativa specialmente nelle aree c.d. "a rischio", come la materia degli appalti e dei contratti.

A tale proposito le azioni previste si concretizzano, oltre che nella puntuale applicazione delle misure previste nel piano, a cui si rimanda, nell'implementazione e sviluppo del sistema dei controlli interni mediante la predisposizione di apposite linee guida descrittive sulle modalità di effettuazione dei controlli nell'ambito dei principi stabiliti nel regolamento dei controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 30.01.2013 come integrato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 12.02.2020.

In particolare, si prevede l'elaborazione di una nuova scheda di valutazione e la redazione di 2 relazioni semestrali che diano conto delle risultanze dei controlli. In prospettiva futura, le medesime risultanze potranno essere oggetto di analisi ai fini del controllo di gestione nell'ambito di un sistema integrato di controllo.

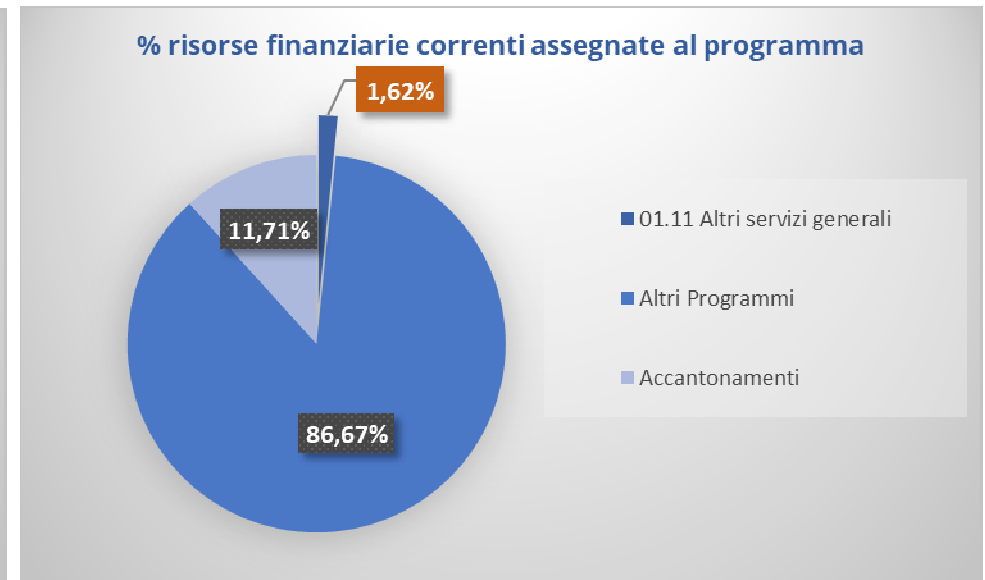
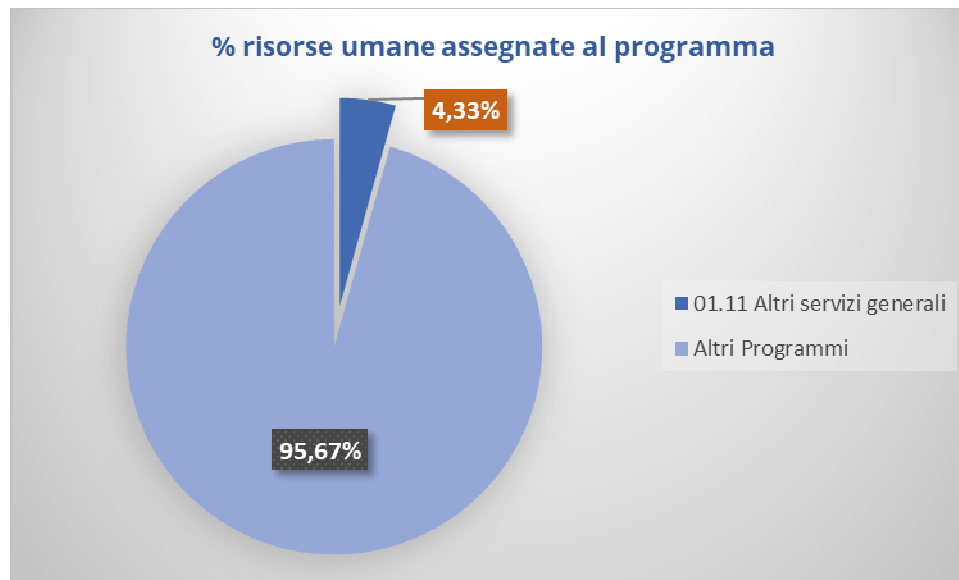
La finalità del presente approfondimento è quella di fornire indicazioni per la predisposizione e gestione delle misure di prevenzione della corruzione nell'area di rischio relativa ai contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in quanto rappresenta nell'ente una delle aree a maggior rischio.

Come indicato da deliberazione ANAC n. 75 del 12/10/2015 si ritiene necessario utilizzare la più ampia definizione di "area di rischio contratti pubblici, in luogo di quella di "affidamento di lavori, servizi e forniture" indicata nel PNA, perché ciò consente un'analisi approfondita non solo della fase di affidamento ma anche di quelle successive di esecuzione del contratto. Le indicazioni attengono a fattori di particolare incidenza sulla corretta impostazione della strategia di acquisto. A tal fine si prevedono una serie di azioni fra le quali quelle relative alla condivisione delle cartelle in prossimità e nella fase di applicazione dei contratti, che si concretizzano nella costruzione di una o più cartelle condivise per lo scambio di tutte le informazioni al fine di ottimizzare i tempi di stipulazione, ritenendo che il fattore tempo sia un elemento fondamentale di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e foriero nei casi

patologici di azioni non conformi o "critiche".

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 11 – Altri servizi generali**



**MISSIONE 03**

**Ordine pubblico e sicurezza**

## Programma 01 – Polizia locale e amministrativa

## LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.4) LA SICUREZZA URBANA: RITROVIAMO LA SERENITÀ DI VIVERE A CAGLIARI

| 4.4.1 OBIETTIVO STRATEGICO : CONTRIBUIRE A RENDERE CAGLIARI PIÙ SICURA |                                              |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                                  |                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
|                                                                        | Centro di Responsabilità: Polizia Municipale |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Dirigente: Mario Delogu           |                                                                  |                                            |           |
|                                                                        | Obiettivi Operativi                          |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                                  |                                            |           |
|                                                                        | N.                                           | Denominazione                                                                                                            | Azioni previste                                                                                                                                                                       | Indicatori                        |                                                                  |                                            | Durata    |
|                                                                        |                                              |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       | Formula                           | Baseline                                                         | Target                                     |           |
| 55                                                                     | 4.4.1.1                                      | Tutelare le zone del centro storico cittadino e di quelle a maggior vocazione turistica, attraverso azioni di presidio . | Sistematica programmazione dei servizi di presidio diretti a incrementare la percezione della sicurezza urbana quale strumento indispensabile volto a favorire la presenza turistica; | Efficacia:<br>n. turni            | n. turni di programmazione dei servizi di presidio al 31/12/2019 | Implemento del 10% del dato della baseline | 2020/2022 |
| 56                                                                     | 4.4.1.2                                      | Migliorare il decoro urbano e la sicurezza attraverso l'attivazione del DASPO urbano                                     | Ricognizione aree soggette a fenomeni antisociali lesivi del buon vivere cittadino (cosiddette “zone rosse”)                                                                          | Atto di individuazione delle zone | -                                                                | Proposta di ricognizione delle zone        | 2020/2022 |
|                                                                        |                                              |                                                                                                                          | Predisposizione di atti regolamentari o dispositivi                                                                                                                                   | Atto regolamentare                | -                                                                | Proposta di regolamento                    | 2020/2022 |

Il miglioramento della sicurezza e del decoro urbano potrà avvenire anche mediante l'attivazione “dell'ordine di allontanamento” per il contrasto del radicamento, nelle zone urbane che verranno individuate quali “zone rosse”, di fenomenologie di illegalità e di degrado che generano turbative e attentano all'ordinario svolgimento della vita civile al fine di garantire la sicurezza e la fruibilità delle aree urbane normalmente deputate al benessere della comunità.

### 5.1) CAGLIARI TORNA A SPLENDERE DALLA PULIZIA STRAORDINARIA, ALLA DIVERSIFICAZIONE DELLA DIFFERENZIATA, AI PERCORSI DI EDUCAZIONE AMBIENTALE

| Obiettivo strategico 5.1.1: ORIENTARE LE ATTIVITÀ DI CONTROLLO DEL RISPETTO DEI REGOLAMENTI PER VALORIZZARE LA SALVAGUARDIA AMBIENTALE |                                             |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                 |                                                                                               |                                                           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                        | Centro di Responsabilità POLIZIA MUNICIPALE |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 | Dirigente: Mario DELOGU                                         |                                                                                               |                                                           |           |
|                                                                                                                                        | Obiettivi Operativi                         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                 |                                                                                               |                                                           |           |
|                                                                                                                                        | N.                                          | Denominazione                                                                                                                                                          | Azioni previste                                                                                                                                                                                                 | Indicatori                                                      |                                                                                               |                                                           | Durata    |
|                                                                                                                                        |                                             |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 | Formula                                                         | Baseline                                                                                      | Target                                                    |           |
| 57                                                                                                                                     | 5.1.1.1                                     | Mantenimento di sistemi attivi finalizzati alla pulizia periodica delle strade                                                                                         | Assistenza costante al Servizio Igiene del Suolo e Ambiente, diretto ad assicurare la libera circolazione dei veicoli destinati allo spazzamento meccanico delle strade cittadine e prevenire soste irregolari. | Efficacia: n. sanzioni e rimozioni                              | Dato di riferimento: sanzioni e rimozioni effettuate nel periodo di riferimento al 31/12/2019 | Decremento del 10% del dato della baseline                | 2020/2022 |
| 58                                                                                                                                     | 5.1.1.2                                     | Attuazione di attività dirette a favorire il rispetto della natura                                                                                                     | Tutela del litorale attraverso l'azione di presidio delle aree turistico balneari                                                                                                                               | Efficacia: n. interventi                                        | n. interventi effettuati nel periodo di riferimento a 31/12/2019                              | Incremento del 10% del dato di riferimento della baseline | 2020/2022 |
|                                                                                                                                        | Centro di Responsabilità: IGIENE DEL SUOLO  |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 | Dirigente: Roberto Montixi                                      |                                                                                               |                                                           |           |
|                                                                                                                                        | Obiettivi Operativi                         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                 |                                                                                               |                                                           |           |
|                                                                                                                                        | N.                                          | Denominazione                                                                                                                                                          | Azioni previste                                                                                                                                                                                                 | Indicatori                                                      |                                                                                               |                                                           | Durata    |
|                                                                                                                                        |                                             |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 | Formula                                                         | Baseline                                                                                      | Target                                                    |           |
| 59                                                                                                                                     | 5.1.1.3                                     | Potenziamento attività di controllo e repressione con riferimento alle violazioni del regolamento di igiene urbana e misure atte a disincentivare comportamenti errati | Ridefinizione della struttura organizzativa e sviluppo di tecnologie finalizzate al monitoraggio nel territorio                                                                                                 | n. report diffusi sui risultati del monitoraggio/ totale report | -                                                                                             | 10%                                                       | 2020/2022 |

### *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Come noto in seguito all'entrata a regime del nuovo sistema di porta a porta si è assistito all'incremento di comportamenti scorretti di abbandono indistinto nel territorio dei rifiuti. Tali atteggiamenti sono dovuti in parte anche alla presenza di numerose utenze non iscritte alla tari e conseguentemente prive degli appositi mastelli. Al fine di arginare il fenomeno si intende attuare apposite azioni di monitoraggio, prevenzione repressione diversificate per tipologia di utenza, quartiere e periodo dell'anno cui verrà data la massima diffusione, anche a mezzo stampa, quali deterrenti e disincentivo ai comportamenti errati.

Per far ciò si prevede la revisione della struttura organizzativa, anche mediante il coinvolgimento di risorse amministrative a supporto alla nuova squadra di vigili ambientali, da destinare in maniera efficace all'approntamento di immediate risposte ai cittadini e alla realizzazione di nuove forme di report semplificate. Gli esiti dei monitoraggi verranno divulgati mediante apposite campagne di comunicazione.

L'intensificazione delle attività di controllo potrà essere garantita fin dal primo esercizio mediante il rafforzamento e lo sviluppo delle attrezzature tecnologiche da dislocare nel territorio. Tali azioni ricomprendono le attività preliminari di verifica e compatibilità ai fini del rispetto della materia della privacy nonché approfondimenti giuridici e tecnici al fine dell'utilizzo di nuove tecnologie di robotica mobile, quali i droni.

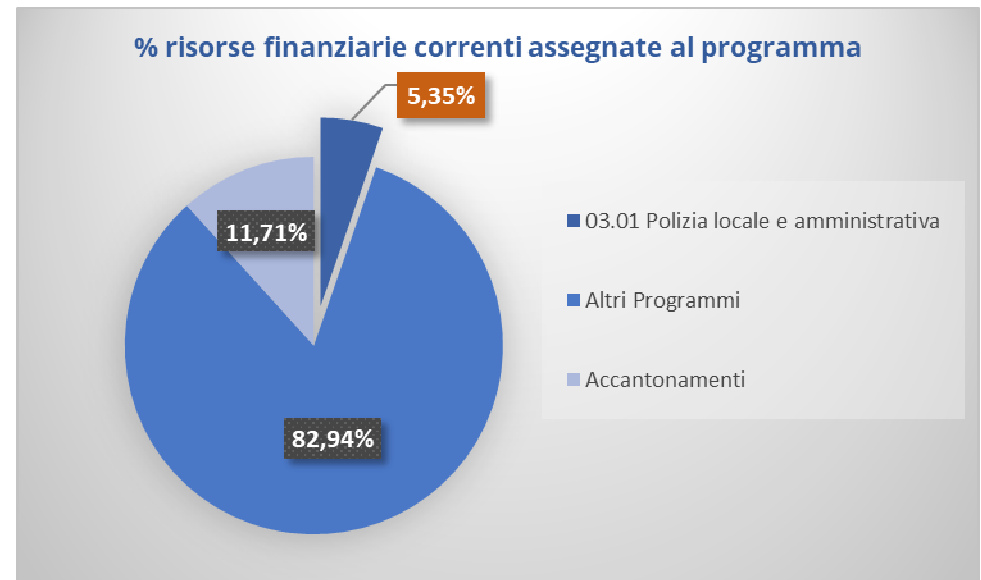
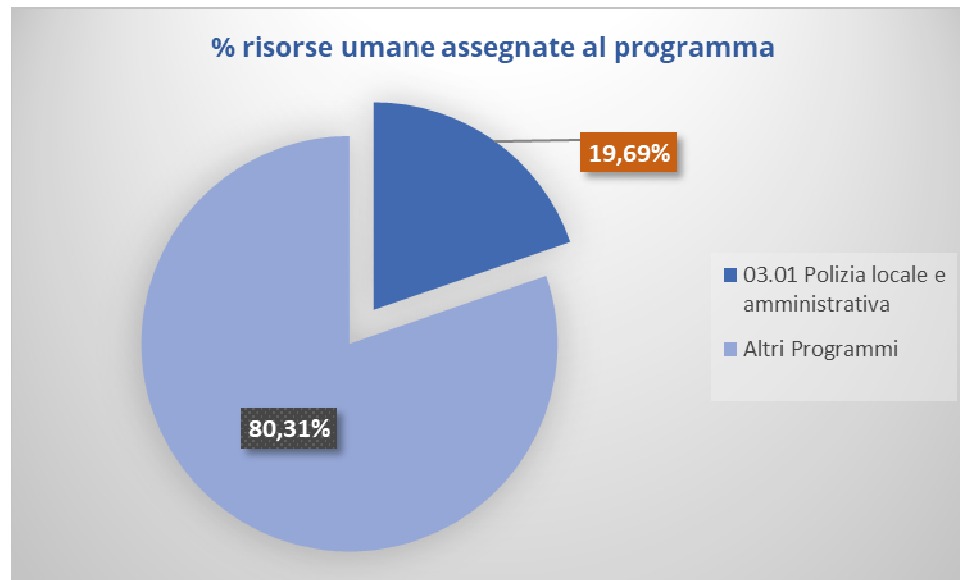


## 6.3) DIFENDIAMO E RILANCIAMO IL COMMERCIO

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.3.1: METTERE IN CAMPO AZIONI CONCRETE PER IL CONTRASTO ALLA CONTRAFFAZIONE E ALL'ABUSIVISMO COMMERCIALE" |                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                       |                                                         |                                            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                 | Centro di Responsabilità: Polizia Municipale                            |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         | Dirigente: Dott. Mario Delogu                                         |                                                         |                                            |           |
|                                                                                                                                 | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                       |                                                         |                                            |           |
| 60                                                                                                                              | N.                                                                      | Denominazione                                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                                                                                                                         | Indicatori                                                            |                                                         |                                            | Durata    |
|                                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         | Formula                                                               | Baseline                                                | Target                                     |           |
|                                                                                                                                 | 6.3.1.1                                                                 | Studio e applicazione di nuove metodologie di contrasto al fenomeno dell'abusivismo commerciale e della contraffazione                         | Individuazione di sistemi di collaborazione con altre FF.PP.<br>Intensificazione dei turni di servizio dedicati al contrasto dell'abusivismo commerciale e della contraffazione nell'ambito cittadino.  | Efficacia: n. turni di servizio                                       | Dato di riferimento dei turni di servizio al 31/12/2019 | Implemento del 10% del dato della baseline | 2020/2022 |
|                                                                                                                                 | Centro di Responsabilità: SUAPE, Attività produttive, Turismo e mercati |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         | Dirigente: Dott. Gianbattista Marotto                                 |                                                         |                                            |           |
|                                                                                                                                 | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                       |                                                         |                                            |           |
| 61                                                                                                                              | N.                                                                      | Denominazione                                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                                                                                                                         | Indicatori                                                            |                                                         |                                            | Durata    |
|                                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         | Formula                                                               | Baseline                                                | Target                                     |           |
| 6.3.1.2                                                                                                                         | Azioni di contrasto all'abusivismo commerciale                          | Adeguamento della disciplina regolamentare sul commercio su area pubblica anche mediante la ridefinizione del sistema sanzionatorio accessorio | Fatto / non fatto                                                                                                                                                                                       | -                                                                     | Fatto                                                   | 2020/2021                                  |           |
| 62                                                                                                                              | 6.3.1.3                                                                 | Azioni di contrasto all'uso illegittimo del suolo pubblico                                                                                     | Azioni di supporto all'attività di accertamento mediante ricorso al sistema sanzionatorio accessorio                                                                                                    | n. procedimenti avviati / n. rapporti accertamenti Polizia municipale | 60%                                                     | 80%                                        | 2020/2022 |
|                                                                                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                | Azioni di controllo dirette per la rilevazione delle occupazioni totalmente abusive e per la rilevazione di difformità rispetto al titolo concessorio differenti dall'occupazione di maggiori superfici | n. procedimenti attivati / n. accertamenti di iniziativa del Servizio | Nessuna attività avviata                                | Almeno 70%                                 | 2020/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Polizia locale amministrativa**



## Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.3) SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.3.1: SVILUPPO E IMPLEMENTAZIONE DI INFRASTRUTTURE ABILITANTI BASATE SU TECNOLOGIE INNOVATIVE PER LA FRUIZIONE DI SERVIZI INNOVATIVI DIGITALI |                                                                         |                          |                                                                            |                                               |                                 |                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                     | Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e sistemi informatici |                          |                                                                            |                                               | Dirigente: Riccardo Castrignanò |                       |           |
|                                                                                                                                                                     | Obiettivi Operativi                                                     |                          |                                                                            |                                               |                                 |                       |           |
|                                                                                                                                                                     | N.                                                                      | Denominazione            | Azioni previste                                                            | Indicatori                                    |                                 |                       | Durata    |
|                                                                                                                                                                     |                                                                         |                          |                                                                            | Formula                                       | Baseline                        | Target                |           |
| 63                                                                                                                                                                  | 8.3.1.1                                                                 | Controllo del territorio | Implementazione ed estensione del sistema di videosorveglianza nella città | Efficacia:<br>n. di nuove telecamere attivate | 175 telecamere attive           | 205 telecamere attive | 2020-2022 |

**MISSIONE 04**

**Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio**

## Programma 07 – Diritto allo studio

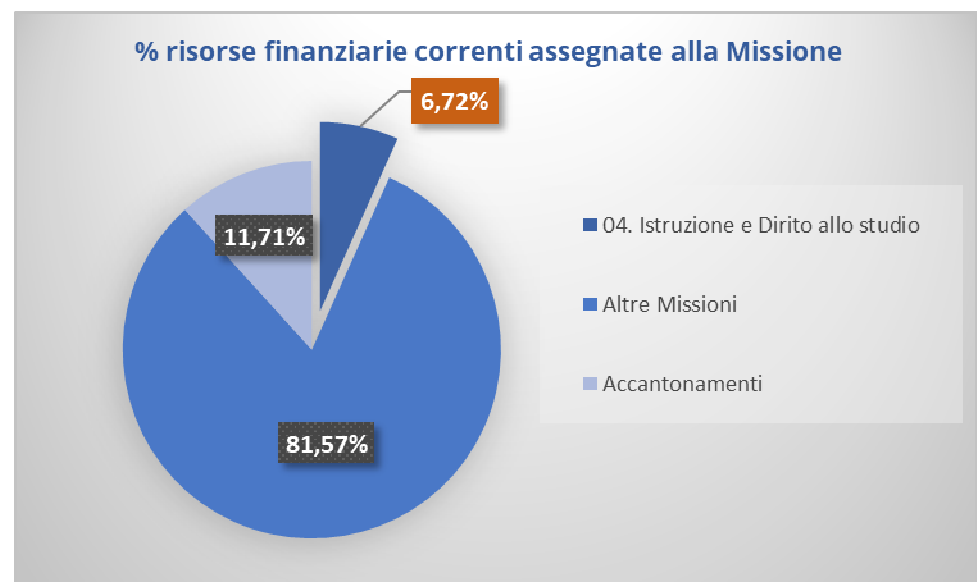
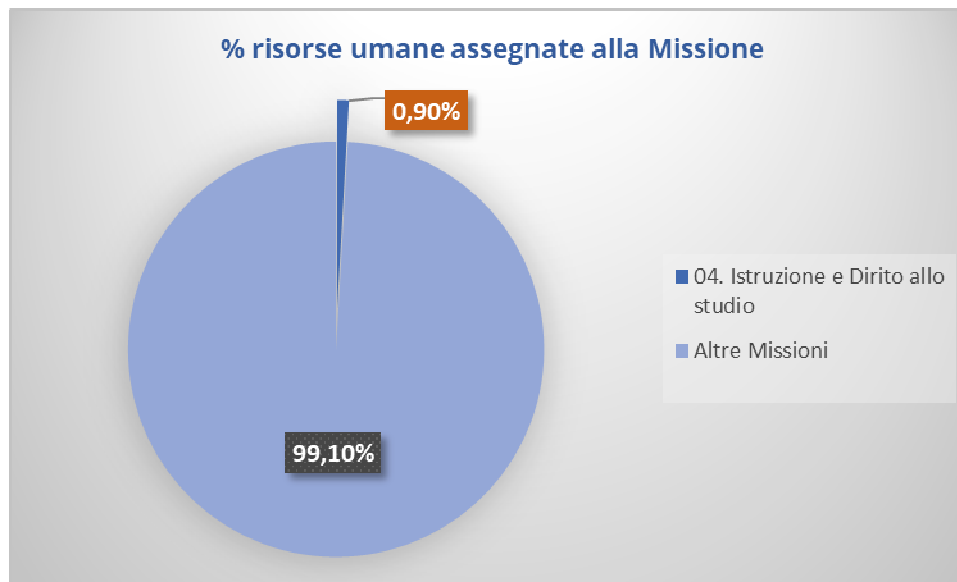
LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.1) TRADIZIONE &amp; INNOVAZIONE: VALORIZZIAMO LA NOSTRA IDENTITÀ CON I PIEDI NELLA STORIA E LO SGUARDO VERSO IL FUTURO

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.1.2: PROMUOVERE AZIONI PER COMBATTERE IL FENOMENO DELL'ABBANDONO SCOLASTICO |         |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |                     |                           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------|
|                                                                                                    |         | Centro di Responsabilità :Pubblica Istruzione, Politiche Giovanili e Sport                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |                     | Dirigente: Manuela Atzeni |           |
|                                                                                                    |         | Obiettivi Operativi                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                          |                     |                           |           |
| 64                                                                                                 | N.      | Denominazione                                                                                           | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                            | Indicatori                                               |                     |                           | Durata    |
|                                                                                                    |         |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Formula                                                  | Baseline            | Target                    |           |
|                                                                                                    | 8.1.2.1 | Apertura delle scuole anche nel pomeriggio per combattere l'abbandono scolastico e la povertà educativa | Creare sinergie e intese con i dirigenti scolastici competenti per l'attuazione di progetti specifici finalizzati a combattere l'abbandono scolastico e la povertà educativa                                                                                               | n. istituti con apertura pomeridiana / n. istituti       | 10% degli istituti  | 90 % degli istituti       | 2020/2022 |
|                                                                                                    |         |                                                                                                         | realizzazione, d'intesa con l'assessorato alla cultura saranno realizzate biblioteche e mediateche all'interno dei plessi scolastici, acquisendo nuovi spazi per gli studenti, anche attraverso l'eliminazione del fenomeno dell'occupazione abusiva dei locali scolastici | n. istituti con la presenza di biblioteche / n. istituti | 20 % degli istituti | 90 % degli istituti       | 2020/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Missione 04 – Istruzione e Diritto allo studio**



**MISSIONE 05**

**Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

## PROGRAMMA 01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE ARTISTICO

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA, NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE E ALLA MUNICIPALITÀ DI PIRRI

| OBIETTIVO STRATEGICO: 1.2.7 RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO DEL PATRIMONIO STORICO-ARCHEOLOGICO |                                           |                                                   |                                                                                                                          |                         |                           |                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                             | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |                                                   |                                                                                                                          | Dirigente: Daniele Olla |                           |                                                             |           |
| 65                                                                                          | N.                                        | Denominazione                                     | Azioni previste                                                                                                          | Indicatori              |                           |                                                             | Durata    |
|                                                                                             |                                           |                                                   |                                                                                                                          | Formula                 | Baseline                  | Target                                                      |           |
|                                                                                             | 1.2.7.1                                   | Riqualificazione e recupero dei monumenti storici | Riqualificazione e valorizzazione dell'Anfiteatro Romano finalizzata alla riapertura per lo svolgimento degli spettacoli | Fatto/non fatto         | -                         | Progettazione e Bando gara 2020 ed esecuzione nel 2021/2022 | 2020/2022 |
|                                                                                             |                                           |                                                   | Chiusura dei lavori di Riqualificazione e restauro del Bastione di Santa Caterina                                        | Fatto/non fatto         | Lavori in esecuzione      | completamento lavori 2020                                   | 2020      |
| Realizzazione lavori nella Torre dell'Elefante                                              |                                           |                                                   | Fatto/non fatto                                                                                                          | Lavori in esecuzione    | Completamento lavori 2020 | 2020                                                        |           |
| 66                                                                                          | 1.2.7.2                                   | Riqualificazione e recupero di palazzi storici    | Recupero del Palazzo Pizzorno -Binaghi in Piazza del Carmine                                                             | Fatto/non fatto         | Lavori in corso           | Esecuzione lavori 2019-2020-2021                            | 2020/2022 |
|                                                                                             |                                           |                                                   | Realizzazione residenza artistica nel Palazzo dell'ex liceo Artistico                                                    | Fatto/non fatto         | gara aggiudicata          | Esecuzione lavori 2020-2021-2022                            | 2020-2022 |
|                                                                                             |                                           |                                                   | Restauro nelle torri di copertura del palazzo civico di via Roma                                                         | Fatto/non fatto         | gara aggiudicata          | Esecuzione lavori 2020-2021                                 | 2020/2021 |
| 67                                                                                          | 1.2.7.3                                   | Restauro chiese                                   | Restauro della chiesa di San Lucifero                                                                                    | Fatto/non fatto         | -                         | Progettazione ed esecuzione lavori 2020-2021-2022           | 2020/2022 |
|                                                                                             |                                           |                                                   | Restauro della chiesa San Pietro e Paolo                                                                                 | Fatto/non fatto         | -                         | Progettazione ed esecuzione lavori 2020-2021-2022           |           |
|                                                                                             |                                           |                                                   | Restauro della chiesa di Sant'Avendrace e sistemazione sagrato                                                           | Fatto/non fatto         | Gara aggiudicata          | Completamento lavori 2021                                   | 2020/2022 |
|                                                                                             | 1.2.7.4                                   | Scavi Archeologici                                | Scavi archeologici e Interventi di valorizzazione della Sella del Diavolo Capo Sant'Elia                                 | Fatto/non fatto         | -                         | Esecuzione 2020-2021                                        | 2020/2022 |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |  |                                                                             |                  |  |                                                            |           |
|----|--|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--|------------------------------------------------------------|-----------|
| 68 |  | Scavi archeologici e Interventi di Restauro e valorizzazione Villa Tigellio | Fatto /non fatto |  | Progettazione 2020<br>Affidamento 2021-<br>Esecuzione 2022 | 2020/2022 |
|----|--|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--|------------------------------------------------------------|-----------|

## Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

LA CITTA' HUB

**7.3) CAGLIARI, ANIMA DELL'ARTE E DELLA CULTURA: RISCOPRIAMO E VALORIZZIAMO I NOSTRI TALENTI ARTISTICI E CULTURALI. LA CULTURA È UNA OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO ECONOMICO, CULTURALE E SOCIALE. IL PATRIMONIO ARTISTICO, PAESAGGISTICO E CULTURALE GARANTISCE A CAGLIARI IL RUOLO DI CITTÀ DI RANGO EUROPEO.**

| OBIETTIVO STRATEGICO: 7.3.1 RENDERE CAGLIARI UN GRANDE LABORATORIO CULTURALE: SOSTENERE L'ASSOCIAZIONISMO E PROGETTARE EVENTI DI GRANDE RILEVANZA CULTURALE |                                                |                             |                                                                                                                                                                             |                   |                                  |                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo |                             |                                                                                                                                                                             |                   | Dirigente: Antonella delle Donne |                                           |           |
|                                                                                                                                                             | Obiettivi Operativi                            |                             |                                                                                                                                                                             |                   |                                  |                                           |           |
|                                                                                                                                                             | N.                                             | Denominazione               | Azioni previste                                                                                                                                                             | Indicatori        |                                  |                                           | Durata    |
|                                                                                                                                                             |                                                |                             |                                                                                                                                                                             | Formula           | Baseline                         | target                                    |           |
| 69                                                                                                                                                          | 7.3.1.1                                        | Cagliari Porta dell'Isola   | Organizzazione di una Conferenza regionale sulle conseguenze culturali dei cambiamenti demografici all'interno dell'Isola                                                   | Fatto/non fatto   | -                                | Realizzazione conferenza                  | 2020/2022 |
| 70                                                                                                                                                          | 7.3.1.2                                        | Sostenere l'Associazionismo | Revisione dei regolamenti:<br>- per l'erogazione de contributi alle attività culturali e di spettacolo<br>- della Consulta degli operatori della cultura e dello spettacolo | Fatto / non fatto | -                                | Delibere di aggiornamento dei regolamenti | 2020      |
|                                                                                                                                                             |                                                |                             | Creazione di un data base di associazioni, eventi, attività                                                                                                                 | Fatto / non fatto | -                                | Realizzazione del data base               | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                             |                                                |                             | Semplificazione e supporto nelle attività                                                                                                                                   | Fatto / non fatto | -                                | Apertura di uno sportello                 | 2020/2022 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |         |                                                                       |                                                                   |                   |   |                          |           |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|---|--------------------------|-----------|
|    |         |                                                                       |                                                                   |                   |   | dedicato                 |           |
| 71 | 7.3.1.3 | Progettazione e realizzazione di eventi di grande rilevanza culturale | Realizzazione di festival tematici tra i quali il "book festival" | Fatto / non fatto | - | Svolgimento del festival | 2020/2022 |

Saranno potenziate e ottimizzate le risorse locali che hanno contribuito alla crescita delle diverse declinazioni culturali della nostra Città; saranno "ricucite" aree della Città finora *slegate* e distanti; saranno sostenute le iniziative strutturali tese a potenziare le reti di relazioni tra Cagliari, il suo hinterland e il resto dell'Isola; saranno favorite le azioni tese a scambi vicendevolmente proficui tra la Città e gli altri poli culturali europei ed extraeuropei. Si intendono potenziare i Protocolli di Intesa fra Istituzioni, il partenariato pubblico-privato, le azioni coordinate in un'ottica di *governance* multilivello. Rientra in questo grande progetto – in accordi di collaborazione con l'Università di Cagliari - anche l'organizzazione di una Conferenza sulle conseguenze culturali delle tensioni demografiche che, in questi ultimi 50 anni, hanno fatto di Cagliari e del suo hinterland sede di residenza di ¼ di tutti i sardi dell'Isola. Finora, infatti, si è approfondito solo il tema della mobilità dai comuni dell'Isola verso le coste e le grandi città come Cagliari, Sassari e Olbia da un punto di vista demografico, ma poco si è scritto e discusso su cosa è accaduto da un punto di vista culturale a seguito di questo enorme processo di "rimescolamento e concentrazione" dei sardi in poche aree territoriali. Si intende revisionare il regolamento per l'erogazione dei contributi alle attività culturali e di spettacolo e quello della Consulta degli operatori della cultura e dello spettacolo, in quanto l'attuale sistema di erogazione dei contributi e l'attuale sistema di rapporti tra pubblico e privato non consentono un'efficace e coerente programmazione delle attività culturali svolte dalle Associazioni presenti sul territorio, in sinergia con le attività gestite direttamente dal Comune. Le associazioni culturali e di volontariato, avvalendosi di professionalità e competenze diverse, sono una risorsa da valorizzare, incentivare e sostenere quale strumento di coinvolgimento della popolazione nelle diverse e variegate attività nei rispettivi settori di interesse, nel rispetto di percorsi e obiettivi comuni e condivisi. In tal senso, andrebbero aggiornati gli elenchi di tutte le associazioni, eventi e attività culturali che consentano la verifica dei risultati ottenuti per una corretta programmazione delle attività in linea con gli obiettivi prefissati dal Comune e dal competente Assessorato. E' inoltre necessario attivare strumenti di coordinamento delle associazioni, in modo da distribuire la programmazione delle attività nel corso dell'anno, diversificare l'offerta culturale, promuoverla e contribuire a fare rete. La ridefinizione delle modalità di concessione dei contributi alla cultura e spettacolo, attraverso la semplificazione dei bandi, andrebbe al passo con la tempistica delle comunicazioni sugli esiti, ridefinendo i criteri di selezione e rendicontazione, che consentano alle associazioni di svolgere la loro attività mediante una programmazione di ampio respiro, almeno triennale. Si intende altresì, a tal fine, offrire un supporto tecnico, anche attraverso una mail dedicata e/o la realizzazione di vademecum, per il supporto nella compilazione di domande e

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

rendiconti e semplificare al massimo la modulistica da presentare per la richiesta di contributi o il rilascio delle autorizzazioni allo Spettacolo. Nell'ambito del grande progetto che vuole rendere Cagliari una grande fucina culturale, si intende organizzare grandi eventi internazionali e Festival tematici , attraverso l'utilizzo di spazi esistenti o di spazi all'aperto quali Parchi e giardini, per esempio Parco della Musica.

| OBIETTIVO STRATEGICO: 7.3.2 LA CAGLIARI DA RACCONTARE: POTENZIAMENTO DELLE COMUNICAZIONI SUI SERVIZI CULTURALI E VALORIZZAZIONE DEL SISTEMA BIBLIOTECARIO |                                                |                                                   |                                                      |                                  |          |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                           | Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo |                                                   |                                                      | Dirigente: Antonella Delle Donne |          |                             |           |
|                                                                                                                                                           | OBIETTIVI OPERATIVI                            |                                                   |                                                      |                                  |          |                             |           |
| 72                                                                                                                                                        | N.                                             | Denominazione                                     | Azioni previste                                      | Indicatori                       |          |                             | Durata    |
|                                                                                                                                                           |                                                |                                                   |                                                      | Formula                          | Baseline | Target                      |           |
|                                                                                                                                                           | 7.3.2.1                                        | Migliorare il sistema di comunicazione            | Realizzazione di una app su beni e servizi culturali | Fatto / non fatto                | -        | Realizzazione app           | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                           |                                                |                                                   | Stipula protocolli di innovazione digitale           | Fatto / non fatto                | -        | Stipula protocollo          |           |
|                                                                                                                                                           |                                                |                                                   | Realizzazione a Cagliari dell'evento itinerante SMAU | Fatto / non fatto                | -        | Avvio evento                |           |
| 73                                                                                                                                                        | 7.3.2.2                                        | Valorizzare il Sistema Bibliotecario territoriale | Operatività del Portale Bibliosi                     | Fatto / non fatto                | -        | Inserimento portale on line |           |
|                                                                                                                                                           |                                                |                                                   | Creazione di un Portale in lingua sarda              | Fatto / non fatto                | -        | Inserimento portale on line |           |

E' necessaria la revisione del sistema della comunicazione inerente i vari servizi e settori di attività, attraverso la creazione di una APP , la realizzazione di Info Point culturali, anche utilizzando le professionalità presenti sul territorio, e altri strumenti di comunicazione, in primo luogo i Social, nel rispetto e in coordinamento con il

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

sistema di comunicazione istituzionale esistente.

Innovazione e crescita digitale, Scambio di buone pratiche, Attuazione del piano per la crescita digitale, Valorizzazione e gestione del patrimonio documentale e storico, Archivio storico virtuale, Valorizzazione e fruizione dei beni culturali, paesaggistici e demaniali sono temi che verranno inseriti in un Protocollo con la Regione Sardegna. Cagliari sarà inoltre la sede di un evento internazionale come lo SMAU, nella sua versione itinerante.

Il SISTEMA BIBLIOTECARIO COMUNALE e l' ARCHIVIO STORICO COMUNALE costituiscono la struttura di libero accesso all'informazione e alla conoscenza che il Comune di Cagliari predispone per dare effettività a un diritto primario dei cittadini. Sono poco attraenti i servizi tradizionali basati sull'offerta documentaria e la prospettiva è quella di un lavoro dedicato all'allargamento delle fasce di utenza dei servizi tradizionali di biblioteca. Su queste considerazioni si basa la necessità di sostenere la svolta dei servizi delle biblioteche verso il digitale soprattutto con il definitivo rilascio del portale dedicato BiblioSì a cui si vorrebbe implementare una funzionalità specifica per l'Archivio storico e un modello di portale in lingua sarda. Particolare rilievo sarà inoltre dato ai sistemi di comunicazione, oltre che di accesso, rivolti alle disabilità. La prospettiva è quella di un lavoro dedicato all'allargamento delle fasce di utenza dei servizi tradizionali di biblioteca considerato il dato numerico molto interessante che è riferito alle presenze (ca. 166.000 per il 2018) sommando la frequenza nelle strutture con la partecipazione alle attività.

Appare, infatti, più apprezzata la funzione di contenitore attivo, soprattutto la MEM, descrivendo un servizio nuovo improntato al valore sociale delle relazioni create intorno ai bisogni di conoscenza e informazione. Il grande progetto per Cagliari prevede di:

- Intensificare i rapporti di collaborazione tra la Città di Cagliari i centri minori della Sardegna promuovendo, parallelamente, scambi di eventi e iniziative culturali al fine di sviluppare la collaborazione nell'ambito della cultura, dello spettacolo, delle tradizioni;
- Realizzare iniziative congiunte di promozione che leghino luoghi, eventi e ricorrenze particolarmente significative;
- Incentivare la collaborazione tra imprese e operatori locali, al fine di realizzare iniziative comuni di promozione, nonché favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale delle diverse realtà Sarde valorizzando innanzitutto le potenzialità sociali e ambientali delle stesse;

| 1. OBIETTIVO STRATEGICO 7.3: RIAPERTURA E VALORIZZAZIONE DEI MONUMENTI STORICI E DEI BENI DESTINATI ALLA CULTURA |  |                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------|
| Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo                                                                   |  | Dirigente: Antonella Delle Donne |
| OBIETTIVI OPERATIVI                                                                                              |  |                                  |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|    | N.      | Denominazione                                                                                                           | Azioni previste                                                          | Indicatori        |          |                                                   | Durata    |
|----|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|---------------------------------------------------|-----------|
|    |         |                                                                                                                         |                                                                          | Formula           | Baseline | Target                                            |           |
| 74 | 7.3.3.1 | Riapertura o miglioramento della fruizione dei beni culturali e dei teatri                                              | Definizione linee di indirizzo ai ll.pp.<br>Riapertura teatri civici     | Fatto / non fatto | -        | Riapertura entro 30 giorni dal termine dei lavori | 2020/2022 |
| 75 | 7.3.3.2 | Realizzazione di linee guida per la valorizzazione e fruizione dei siti archeologici e beni culturali                   | Indizione bando di partenariato sperimentale su un bene culturale        | Fatto / non fatto | -        | Fatto                                             | 2020/2022 |
| 76 | 7.3.3.3 | Attivazione di Protocolli di intesa con soggetti privati e/o Associazioni proprietarie di beni culturali e opere d'arte | Indizione bando per il sostegno i soggetti proprietari di beni culturali | Fatto / non fatto | -        | Fatto                                             | 2020/2022 |
| 77 | 7.3.3.4 | Realizzazione di nuove forme di partenariato pubblico-privato per la gestione dei beni e centri d'arte                  | Indizione bando di partenariato sperimentale su un bene culturale        | Fatto / non fatto | -        | Fatto                                             | 2020/2022 |
| 78 | 7.3.3.5 | Revisione del sistema tariffario                                                                                        | Approvazione delibera sistema tariffario                                 | Fatto/non fatto   | -        | Fatto                                             | 2020-2022 |
| 79 | 7.3.3.6 | Valorizzazione Musei Civici                                                                                             | Indizione bando pluriennale per la gestione dei Musei                    | Fatto / non fatto | -        | Fatto                                             | 2020-2022 |
| 80 | 7.3.3.7 | Valorizzazione del patrimonio archivistico                                                                              | Realizzazione di una Mostra sull'Archivio Storico                        | Fatto / non fatto | -        | Fatto                                             | 2020-2022 |

Obiettivo prioritario è RIAPRIRE CAGLIARI. L'apertura dei monumenti chiusi o fruibili in modo decisamente parziale quali per esempio l'Anfiteatro Romano, le Torri di San Pancrazio e dell'Elefante, la Passeggiata coperta con l'ultimazione dei lavori di scavo e la valorizzazione del Bastione di Santa Caterina, ereditato da questa Giunta comunale in condizioni preoccupanti, comporta il necessario apporto del Servizio Lavori Pubblici.

Tra i siti da valorizzare, anche la Necropoli e il colle Tuvixeddu e la Grotta della vipera.

La riapertura dei monumenti è subordinata all'attivazione di un Tavolo tecnico culturale permanente tra i diversi soggetti istituzionali e non, coinvolti a vario titolo, quali per esempio: Soprintendenza, Lavori Pubblici, Demanio regionale e altri ancora.

Al fine di agevolare l'azione istituzionale dell'assessorato, in applicazione del disposto normativo di cui all'art. 112 comma 6 del Dlgs 42/2004, verrà realizzata specifica azione incentrata a:

Individuazione e analisi delle criticità e redazione di schede tecnico amministrative con definizione di linee guida per la valorizzazione e fruizione dei singoli siti e beni al fine di una corretta e bilanciata programmazione economica e temporale degli interventi, senza porsi in contrasto con la centrale di committenza (Ass. LL. PP. Comune di Cagliari).

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Predisposizione di tutta la documentazione necessaria ai sensi dell'art. 57 bis commi 1 e 2 del Dlgs 42/2004:

*1 ... procedura di dismissione o di valorizzazione e utilizzazione, anche a fini economici, di beni immobili pubblici di interesse culturale, prevista dalla normativa vigente e attuata, rispettivamente, mediante l'alienazione ovvero la concessione in uso o la locazione degli immobili medesimi.*

*2 Qualora si proceda alla concessione in uso o alla locazione di immobili pubblici di interesse culturale per le finalità di cui al comma 1, le prescrizioni e condizioni contenute nell'autorizzazione sono riportate nell'atto di concessione o nel contratto di locazione e sono trascritte, su richiesta del soprintendente, nei registri immobiliari. L'inosservanza, da parte del concessionario o del locatario, delle prescrizioni e condizioni medesime, comunicata dal soprintendente alle amministrazioni cui i beni pertengono, dà luogo, su richiesta delle stesse amministrazioni, alla revoca della concessione o alla risoluzione del contratto, senza indennizzo).*

Tale azione è finalizzata a snellire l'iter burocratico agevolando sia l'Assessorato che i competenti uffici del Ministero per Beni e le Attività Culturali, anche per le procedure di eventuale concessione.

Per l'Anfiteatro si verificherà una modalità di riapertura progressiva, compatibile per le esigenze di conservazione e tutela del bene, con un primo percorso turistico e l'inizio di una reale progettazione sulla possibilità di realizzare spettacoli per 1000/1500 spettatori, nel pieno rispetto delle esigenze di conservazione e valorizzazione del bene.

Saranno potenziate e ottimizzate le risorse locali che hanno contribuito alla crescita delle diverse declinazioni culturali della nostra Città; saranno "ricucite" aree della Città finora *slegate* e distanti; saranno sostenute le iniziative strutturali tese a potenziare le reti di relazioni tra Cagliari, il suo hinterland e il resto dell'Isola; saranno favorite le azioni tese a scambi vicendevolmente proficui tra la Città e gli altri poli culturali europei ed extraeuropei. Occorre valorizzare e promuovere i Musei Civici anche attraverso azioni che, di concerto con l'ufficio turismo, migliorino la comunicazione per renderla più armonica e coordinata con l'immagine di Cagliari Turismo. Occorre aggiornare le tariffe per l'utilizzo di sale e sedi espositive, ingressi nei musei e nei centri, prevedere possibilità di stipulare convenzioni con Enti e privati, bigliettazione unica e integrata, utilizzare strumenti più flessibili e moderni che consentano di aumentare gli ingressi e gli incassi . Occorre valorizzare le opere d'arte presenti nel territorio, favorendo anche le nuove attività di muralismo in aree individuate al centro e nelle periferie, performance, happening culturali, in tutti i quartieri. E' indispensabile riprogettare il sistema di affidamento e gestione dei Centri d'Arte e Cultura comunali, anche attraverso una ridefinizione dei finanziamenti regionali ad essi dedicati, utilizzando la normativa più recente e innovativa in materia di partenariato pubblico-privato. E' necessario attivare di Protocolli d'Intesa con soggetti privati e/o Associazioni proprietarie di opere d'arte utilizzabili nell'ambito dell'attività dell'Amministrazione, contribuire all'apertura di beni culturali di

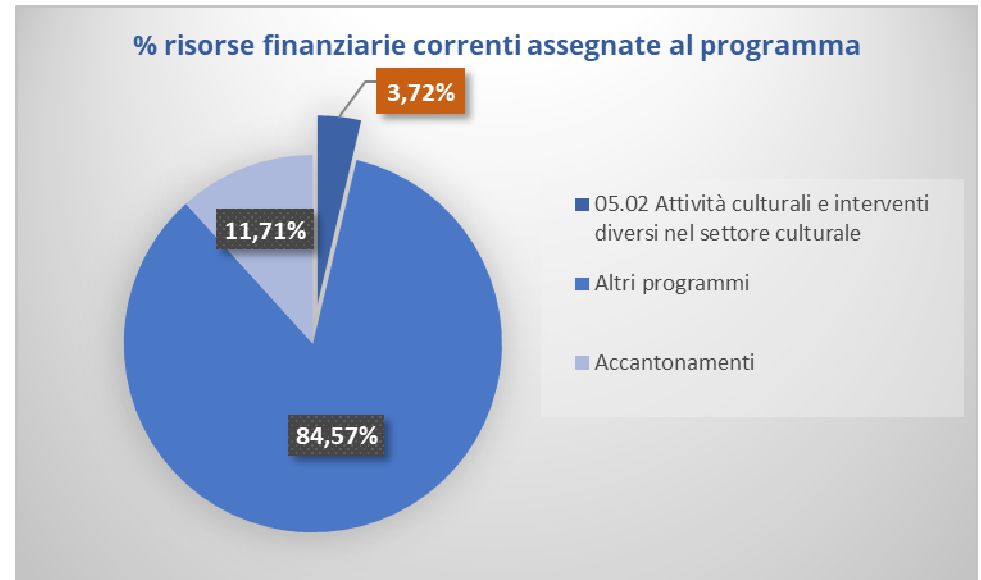
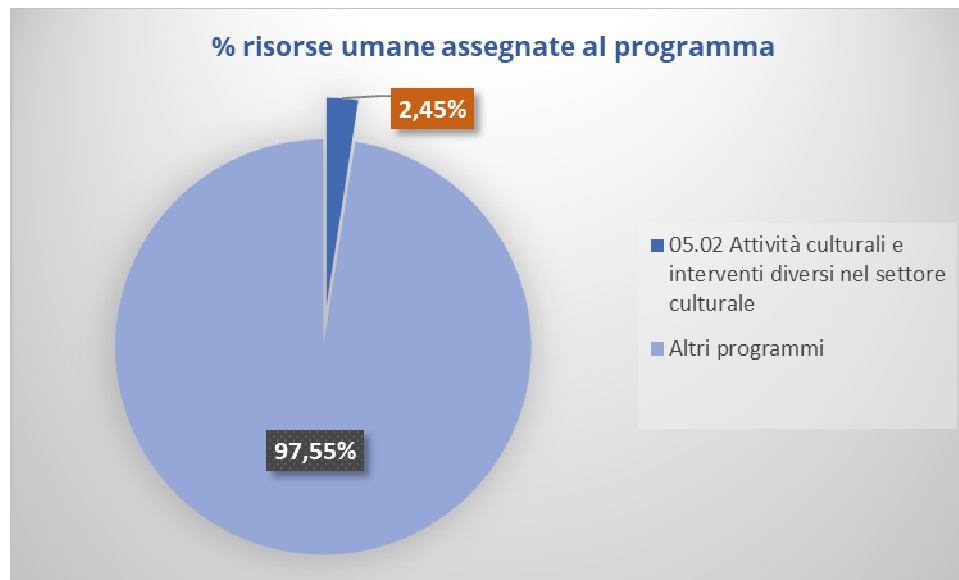
*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

proprietà di soggetti pubblici e privati e sostenere iniziative di altissimo valore storico, culturale e turistico, come l'apertura di un Museo su Sant'Efisio e riqualificare “luoghi della memoria culturali”, quali i palazzi e le strutture dismesse, come per esempio il Liceo artistico statale Foiso Fois. Prioritaria è la Valorizzazione dell'Archivio Storico Comunale con l'organizzazione di mostre temporanee e, laddove possibile, permanenti per il potenziamento e la diffusione della conoscenza del nostro immenso patrimonio archivistico, tra cui la Pace di Arborea, il bene più prezioso da noi custodito.

| OBIETTIVO STRATEGICO 7.3.4: AVVIO DELLE AZIONI PER LA REALIZZAZIONE DI MUSEI TEMATICI |                                                |                                 |                                                                                                                                                              |                   |          |                                  |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|----------------------------------|-----------|
|                                                                                       | Centro di Responsabilità: Cultura e spettacolo |                                 |                                                                                                                                                              |                   |          | Dirigente: Antonella Delle Donne |           |
|                                                                                       | OBIETTIVI OPERATIVI                            |                                 |                                                                                                                                                              |                   |          |                                  |           |
| 81                                                                                    | N.                                             | Denominazione                   | Azioni previste                                                                                                                                              | Indicatori        |          |                                  | Durata    |
|                                                                                       |                                                |                                 |                                                                                                                                                              | Formula           | Baseline | Target                           |           |
|                                                                                       | 7.3.4.1                                        | Realizzazione Museo di Cagliari | Avvio delle interlocuzioni e protocolli necessari per il reperimento delle risorse necessarie alla realizzazione di un Museo nuovo e strategico per la Città | Fatto / non fatto | -        | Sottoscrizione protocollo        | 2020/2    |
|                                                                                       | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici      |                                 |                                                                                                                                                              |                   |          | Dirigente: Daniele Olla          |           |
|                                                                                       | OBIETTIVI OPERATIVI                            |                                 |                                                                                                                                                              |                   |          |                                  |           |
| 82                                                                                    | N.                                             | Denominazione                   | Azioni previste                                                                                                                                              | Indicatori        |          |                                  | Durata    |
|                                                                                       |                                                |                                 |                                                                                                                                                              | Formula           | Baseline | Target                           |           |
|                                                                                       | 7.3.4.2                                        | Realizzazione Museo di Cagliari | Avvio della progettazione                                                                                                                                    | Fatto / non fatto | -        | Approvazione progetto            | 2020/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**





**MISSIONE 06**

**Politiche giovanili, sport e tempo libero**

## PROGRAMMA 01 – SPORT E TEMPO LIBERO

## LA CITTA' IN SALUTE

## 3.2) CITTA' DELLO SPORT: CAGLIARI A MISURA DEGLI SPORTIVI

| OBIETTIVO STRATEGICO 3.2.1: RIQUALIFICAZIONE DEI GRANDI IMPIANTI SPORTIVI |                                           |                                             |                                                                                                                                                |                         |                    |                                      |                |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------|
|                                                                           | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |                                             |                                                                                                                                                | Dirigente: Daniele Olla |                    |                                      |                |
|                                                                           | Obiettivi Operativi                       |                                             |                                                                                                                                                |                         |                    |                                      |                |
|                                                                           | N.                                        | Denominazione                               | Azioni previste                                                                                                                                | Indicatori              |                    |                                      | Durata         |
|                                                                           |                                           |                                             |                                                                                                                                                | Formula                 | Baseline           | Target                               |                |
| 83                                                                        | 3.2.1.1                                   | Riqualificazione Stadio Sant' Elia          | Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio di Cagliari | Fatto/non fatto         | Studio fattibilità | Bando gara 2020 esecuzione 2021/2022 | 2020-2020-2021 |
| 84                                                                        | 3.2.1.2                                   | Parco urbano sportivo San Paolo             | Avviare la gara ed esecuzione dei lavori                                                                                                       | Fatto/non fatto         | Progetto esecutivo | Inizio lavori 2020                   | 2020-2021-2022 |
| 85                                                                        | 3.2.1.3                                   | Riqualificazione del Palazzetto dello sport | Avviare la progettazione                                                                                                                       | Fatto / non fatto       | -                  | Approvazione progetto                | 2020-2021      |

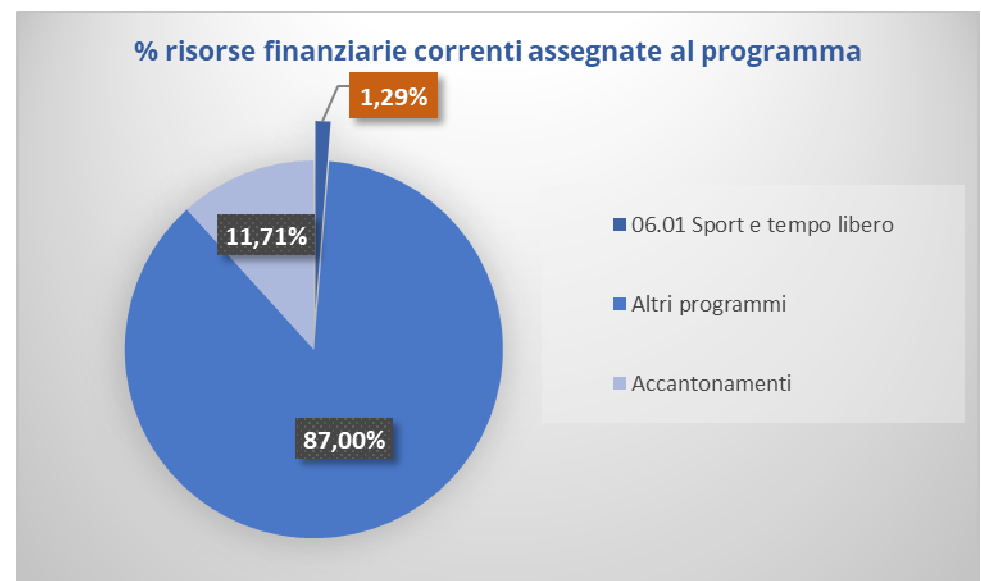
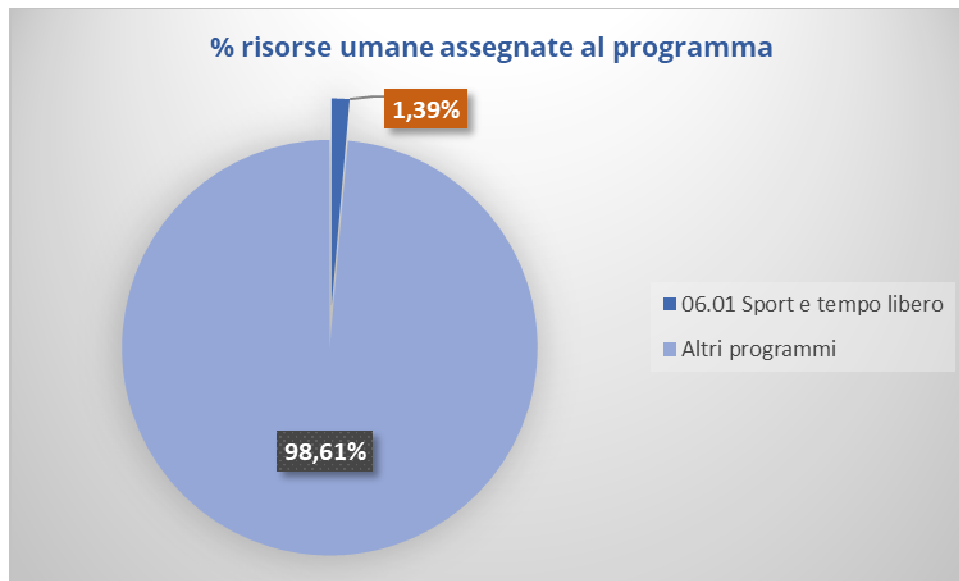
|    |                                                                            |                           |                                                                                                                                           |                 |                    |                           |           |
|----|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------------|-----------|
|    | OBIETTIVO STRATEGICO 3.2.3: PROMOZIONE DELLO SPORT                         |                           |                                                                                                                                           |                 |                    |                           |           |
|    | Centro di Responsabilità: Pubblica istruzione, politiche giovanili e sport |                           |                                                                                                                                           |                 |                    | Dirigente: Manuela Atzeni |           |
|    |                                                                            |                           |                                                                                                                                           |                 |                    |                           |           |
|    | Obiettivi Operativi                                                        |                           |                                                                                                                                           |                 |                    |                           |           |
|    | N.                                                                         | Denominazione             | Azioni previste                                                                                                                           |                 | Indicatori         |                           |           |
|    |                                                                            |                           |                                                                                                                                           | Formula         | Baseline           | Target                    |           |
| 86 | 3.2.3.1                                                                    | Grande villaggio sportivo | Realizzazione di un polo sportivo principale della città delimitando in un unico perimetro gli impianti sportivi della zona di Monte Mixi | Fatto/non fatto | Progetto esecutivo | Opere ultimate            | 2020/2022 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|    |          |                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |                                                    |                                                         |           |
|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| 87 | 3.2.3.2  | Sport e servizi                                                                               | Attivazione nuovi poli sportivi per discipline attualmente prive di idonee strutture (baseball, softball, rugby, canoa, canotaggio, nuovi sport di strada) | Fatto/non fatto  | Studio di fattibilità avviato nel 2017             | Sviluppo dello studio di fattibilità                    | 2020/2022 |
| 88 | 3.2.3.3  | Regole e coinvolgimento                                                                       | Predisposizione del nuovo regolamento per la gestione degli impianti sportivi o del programma per l'utilizzo degli impianti sportivi                       | Fatto/non fatto  | Regolamento in vigore                              | Nuovo Regolamento                                       | 2020/2022 |
| 89 | 3.2.3.4  | Manutenzioni impianti sportivi                                                                | Esecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per la riqualificazione degli impianti sportivi                                      | Fatto/non fatto  | Manutenz avviata dalla stagione sportiva 2016/2017 | Prosecuzione manutenzioni                               | 2020/2022 |
| 90 | 3.2.3.5  | Play ground                                                                                   | Installazione nel territorio cittadino di palestre a cielo aperto                                                                                          | Fatto/non fatto  | Siti sportivi a cielo aperto esistenti             | Implementazione dei siti esistenti                      | 2020/2022 |
| 91 | 3.2.3.6  | Bandi erogazione contributi e gestione grandi eventi                                          | Predisposizione bandi di erogazione contributi, con implementazione dell'attività attraverso bandi dedicati ai grandi eventi sportivi                      | Fatto/non fatto  | Bandi grandi eventi esistenti                      | Nuovi bandi grandi eventi                               | 2020/2022 |
| 92 | 3.2.3.7  | Promozione sportiva e carta servizi                                                           | Prosecuzione campagna promozionale per Cagliari città europea dello sport 2017 e predisposizione carta servizi                                             | Fatto/non fatto  | Carta servizi esistenti                            | Predisposizione e aggiornamento carta servizi dal 2020  | 2020/2022 |
| 93 | 3.2.3.8  | Definizione dei nuovi criteri di rilascio delle autorizzazioni delle manifestazioni sportive. | Proposta di modifica del Regolamento inerente al rilascio delle autorizzazioni delle manifestazioni sportive.                                              | Fatto /non fatto | Regolamento in vigore                              | Predisposizione proposta dal 2020                       | 2020/20   |
| 94 | 3.2.3.9  | Messa a norma degli impianti sportivi comunali in gestione diretta                            | Attuazione degli interventi necessari al fine dell'ottenimento del C.P.I (Certificato prevenzione incendi).                                                | Fatto /non fatto | 2 CPI esistenti                                    | Ottenimento di ulteriori 3 C.P.I.                       | 2020/2022 |
| 95 | 3.2.3.10 | Sostegno alle gestioni degli impianti in concessione                                          | Definizione del nuovo regolamento per la gestione degli impianti sportivi                                                                                  | Fatto/non fatto  | Regolamento esistente                              | Predisposizione proposta del Nuovo regolamento dal 2020 | 2020/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**PROGRAMMA 01 – SPORT E TEMPO LIBERO**



**MISSIONE 07**

**Turismo**

## PROGRAMMA 01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

LA CITTA' HUB

## 7.4) CAGLIARI UN VIAGGIO INDIMENTICABILE: RIPENSIAMO IL TURISMO COME VOCAZIONE IDENTITARIA E VOLANO ECONOMICO

| OBIETTIVO STRATEGICO 7.4.1: AZIONI DI CONSOLIDAMENTO DELLA DESTINAZIONE TURISTICA “CAGLIARI” |               |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |        |        |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|-------------|
| Centro di Responsabilità: SUAPE, Attività produttive, turismo e mercati                      |               |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dirigente Gianbattista Marotto          |        |        |             |
|                                                                                              |               | Obiettivi Operativi                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |        |        |             |
| N.                                                                                           | Denominazione | Azioni previste                                                                | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |        | Durata |             |
|                                                                                              |               |                                                                                | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Baseline                                | Target |        |             |
| 96                                                                                           | 7.4.1.1       | Attuazione di azioni di consolidamento della destinazione turistica “Cagliari” | Proseguimento delle attività finalizzate alla creazione del modello di destinazione da applicare alla città di “Cagliari” (DMO Cagliari), orientato alla creazione di un sistema integrato di azioni sinergiche, adeguatamente coordinate tra settore privato e settore pubblico e sempre orientato alla sostenibilità ambientale | n. azioni attivate / n. azioni previste | 20%    | 100%   | 2020 - 2021 |
|                                                                                              |               |                                                                                | Attuazione di iniziative dirette comunali, e sostegno a iniziative private, tese a favorire la promozione turistica, commerciale e territoriale cittadina.                                                                                                                                                                        | n. azioni attivate / n. azioni previste | 100%   | 100%   | 2020 - 2022 |
|                                                                                              |               |                                                                                | Valorizzazione del turismo enogastronomico, congressuale e sportivo e delle attività di animazione delle strade e delle piazze cittadine                                                                                                                                                                                          | n. azioni attivate / n. azioni previste | 90%    | 100%   | 2020 - 2022 |
|                                                                                              |               |                                                                                | Attuazione di piani di comunicazione connessi alla valorizzazione degli eventi direttamente organizzati dall'Amministrazione comunale e azioni tese al consolidamento del marchio territoriale                                                                                                                                    | n. azioni attivate / n. azioni previste | 100%   | 100%   | 2020 - 2022 |
|                                                                                              |               |                                                                                | Realizzazione della Service Card (carta turistica)                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fatto / non fatto                       | -      | Fatto  | 2020 - 2022 |
|                                                                                              |               |                                                                                | Potenziamento degli infopoint cittadini mediante il trasferimento di quello esistente nel palazzo Pitzorno Binaghi all'atto di conclusione dei lavori e l'apertura di un altro infopoint turistico in un punto di transito dei flussi turistici                                                                                   | Fatto / non fatto                       | -      | Fatto  | 2020 - 2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 7.4.2: AZIONI DI VALORIZZAZIONE DEI VALORI IDENTITARI |               |                                                                                                                                                                                             |                                         |                                |        |             |  |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------|-------------|--|
| Centro di Responsabilità: SUAPE, Attività produttive, turismo e mercati    |               |                                                                                                                                                                                             |                                         | Dirigente Gianbattista Marotto |        |             |  |
|                                                                            |               | Obiettivi Operativi                                                                                                                                                                         |                                         |                                |        |             |  |
| N.                                                                         | Denominazione | Azioni previste                                                                                                                                                                             | Indicatori                              |                                |        | Durata      |  |
|                                                                            |               |                                                                                                                                                                                             | Formula                                 | Baseline                       | Target |             |  |
| 97                                                                         | 7.4.2.11      | Attuazione di programmi di intervento, anche diretto, e azioni di sostegno per il consolidamento e lo sviluppo delle risorse identitarie della città e per la salvaguardia delle tradizioni | n. azioni attivate / n. azioni previste | 100%                           | 100%   | 2020 - 2022 |  |
|                                                                            |               | Perseguimento delle azioni a sostegno della candidatura della Festa di Sant'Efisio a patrimonio immateriale dell'Unesco anche mediante costante aggiornamento del dossier                   | Fatto/non fatto                         |                                | Fatto  | 2020 - 2022 |  |

In relazione all'indirizzo strategico **CAGLIARI, UN VIAGGIO INDIMENTICABILE – ripensiamo il turismo come vocazione identitaria e volano economico**, gli obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico *“attuazione di azioni di consolidamento della destinazione turistica “Cagliari” e “attuazione azioni di valorizzazione dei valori identitari”*, hanno lo scopo di definire il modello di destinazione turistica più confacente alle specificità che caratterizzano la città di Cagliari, sfruttando e mettendo in rete le risorse, pubbliche e private, già disponibili o sostenendo la nascita di nuovi e innovativi elementi attrattivi. Contemporaneamente, gli obiettivi devono essere orientati a consolidare gli elementi identitari e direttamente riconducibili alla tradizione, i quali esprimono o sono tali da esprimere al meglio le peculiarità della città e conseguentemente i suoi punti distintivi. La costruzione della destinazione rimane quindi un obiettivo imprescindibile per rafforzare l'appeal turistico della città – inteso anche con volano economico - attraverso l'aggregazione di soggetti, risorse, interessi, prospettive, in una cornice condivisa e partecipata tra il Comune di Cagliari, i soggetti pubblici a vario titolo coinvolti nello sviluppo turistico della città e tutti gli operatori che a vario titolo e nei differenti settori economici hanno un ruolo nello sviluppo dell'offerta turistica e dell'attrattività della destinazione. A tal fine, proseguirà l'azione di studio e supporto specializzato alla nascita della destinazione e al rafforzamento della reputazione turistica di Cagliari, oggetto di apposito affidamento, avviato nel mese di maggio 2019 e di durata biennale.

Contemporaneamente, e nelle more della definizione e messa a sistema delle strategie di sviluppo turistico della città, si attueranno azioni di supporto all'iniziativa privata nel settore della promozione commerciale, territoriale e turistica con appositi programmi di contribuzione per singole azioni e ambiti di intervento, dettati annualmente da apposite linee di indirizzo e preceduti da appositi bandi. In tale ambito, particolare attenzione verrà garantita ai settori del turismo sportivo, enogastronomico e congressuale, ai quali si riconosce la capacità di meglio veicolare le potenzialità e il capitale di partenza di cui Cagliari gode, prime fra tutte il clima, la cultura enogastronomica e le risorse naturalistiche, paesaggiste, culturali e monumentali, oltre alla posizione geografica che la vede naturalmente collocata in un ambito territoriale, quello della Sardegna, dotato già di una reputazione turistica consolidata.

In tale contesto il Servizio potrà operare attraverso l'organizzazione diretta di eventi (festività natalizie e di fine anno ) o il coordinamento di eventi di soggetti terzi, arricchendo così il calendario di eventi in particolari periodi dell'anno. Le suddette azioni verranno supportate da apposite iniziative di comunicazione, preferibilmente elaborate nella forma di piani organici di comunicazione e marketing, i quali accompagneranno gli eventi direttamente organizzati dal Comune di Cagliari, primo fra tutti la Festa di Sant'Efisio, e favoriranno l'affermazione del brand “città di Cagliari” anche attraverso azioni tese alla diffusione del marchio territoriale, per il cui consolidamento potranno anche essere messe in campo specifiche azioni di promozione. Nella ricerca del modello di destinazione turistica per

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

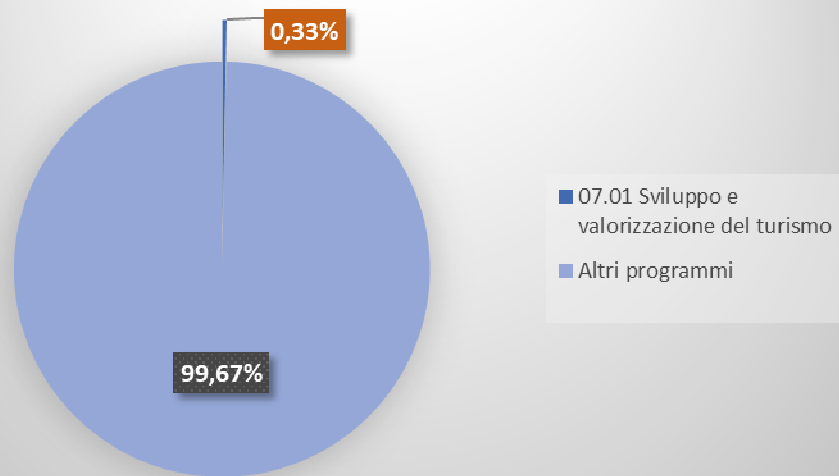
Cagliari, si porrà attenzione quindi al valore del complessivo patrimonio ambientale, culturale e sociale della città, alla ricerca di un modello organizzativo del comparto turismo, per sua natura trasversale, che mette al centro gli operatori e i cittadini, allo scopo di valorizzare al meglio le risorse locali, le tipicità e quel saper essere e saper vivere che hanno caratterizzato l'evoluzione cittadina negli ultimi decenni. Nell'ambito delle azioni di consolidamento della destinazione turistica si inserisce l'azione della realizzazione di una carta servizi per i turisti in cui far comprendere le facilitazioni per l'acquisto di biglietti cumulativi per i principali siti culturali cittadini e per il trasporto locale oltre alla scontistica per le attività commerciali che volessero aderire all'iniziativa. Nel medesimo ambito si pone, infine, il potenziamento dell'infopoint cittadino con l'individuazione della sua ubicazione nel prestigioso palazzo Pitzorno Binaghi nella Piazza del carmine, non appena sarà conclusa l'opera di recupero dello stesso, e l'individuazione di un'ulteriore sede in uno dei principali punti di transito del flusso turistico cittadino. Sempre nell'ottica di promuovere strategie di sviluppo turistico e territoriale, in stretta connessione con l'obiettivo strategico consistente nelle azioni di consolidamento della destinazione, si colloca l'obiettivo strategico teso a dare attuazione ad azioni di valorizzazione dei valori identitari, da realizzare con specifici programmi di intervento, anche diretto, e azioni di sostegno, sviluppo, salvaguardia e consolidamento delle tradizioni e di tutti gli elementi che identificano la Città. In tale ambito, si collocano anche le azioni di sostegno della candidatura a patrimonio immateriale dell'Unesco della Festa di Sant'Efisio, la quale, per le sue elevate potenzialità turistiche, va sostenuta quale eccellente, e forse unico, esempio per Cagliari di evento capace di attirare un crescente numero di turisti e spettatori. Per tale ragione, saranno destinate all'organizzazione dell'evento specifiche risorse anche destinate alla promozione della Festa e delle iniziative collaterali, pur sempre nel rispetto delle sue intrinseche caratteristiche di evento che rappresenta oggi espressione massima della cultura tradizionale sarda, del folklore e del ruolo storico della città di Cagliari nel rito dello scioglimento del voto.



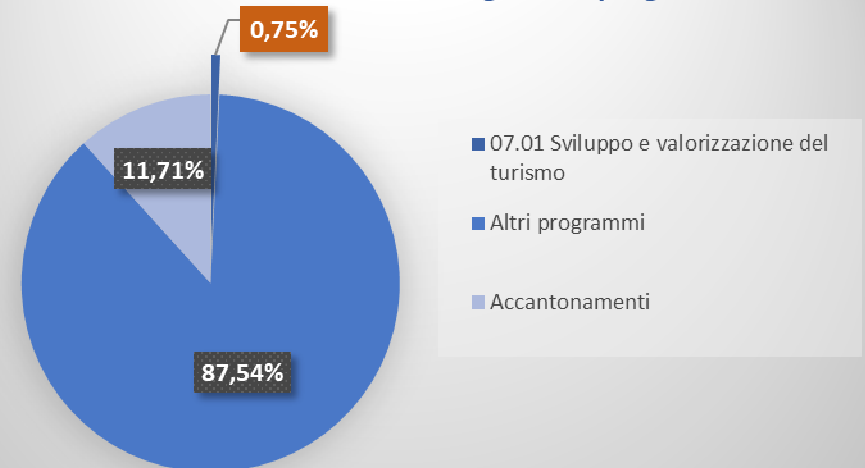
**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo**

**% risorse umane assegnate al programma**



**% risorse finanziarie correnti assegnate al programma**



**MISSIONE 08**

**Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

## PROGRAMMA 01 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.1) UNA NUOVA CAGLIARI: PIANIFICHIAMO UNA NUOVA IDENTITÀ URBANA

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.1.1: L'ADEGUAMENTO DEL PUC AL PPR E AL PAI  |               |                                                                 |                                                                                                                 |                   |                            |                                                                               |           |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale |               |                                                                 |                                                                                                                 |                   | Dirigente: SALVATORE FARCI |                                                                               |           |
| Obiettivi Operativi                                                |               |                                                                 |                                                                                                                 |                   |                            |                                                                               |           |
| N.                                                                 | Denominazione | Azioni previste                                                 | Indicatori                                                                                                      |                   |                            | Durata                                                                        |           |
|                                                                    |               |                                                                 | Formula                                                                                                         | Baseline          | Target                     |                                                                               |           |
| 98                                                                 | 1.1.1.1       | Attivazione dell'Ufficio del Piano Urbanistico Comunale         | Organizzazione delle attività dell'Ufficio del Piano                                                            | Fatto / non fatto | -                          | Determinazione dirigenziale per la costituzione e organizzazione dell'Ufficio |           |
| 99                                                                 | 1.1.1.2       | Redazione PUC preliminare                                       | Elaborazione PUC preliminare , illustrazione e sua approvazione                                                 | Fatto / non fatto | -                          | Deliberazione C.C. di approvazione del PUC preliminare                        |           |
| 100                                                                | 1.1.1.3       | Elaborazione PUC definitivo e sua adozione da parte del C.C.    | Elaborazione, illustrazione e adozione del PUC definitivo                                                       | Fatto / non fatto | -                          | Deliberazione C.C. di adozione del PUC definitivo                             | 2020      |
| 101                                                                | 1.1.1.4       | Pubblicazione del Piano per la presentazione delle osservazioni | Pubblicazione del Piano e incontri per la presentazione dello stesso                                            | Fatto / non fatto | -                          | Avviso di pubblicazione sul BURAS                                             | 2020-2021 |
| 102                                                                | 1.1.1.5       | Conferenza di Copianificazione                                  | Avvio dei lavori, istruttoria osservazioni e chiusura lavori                                                    | Fatto / non fatto | -                          | Verbale finale                                                                | 2021      |
| 103                                                                | 1.1.1.6       | Approvazione definitiva del PUC                                 | Adeguamento degli elaborati sulla base delle osservazioni accolte o formulate accolte e approvazione definitiva | Fatto / non fatto | -                          |                                                                               | 2021      |
|                                                                    |               |                                                                 |                                                                                                                 |                   |                            | Deliberazioine di C.C. di approvazione definitiva                             | 2021      |
| 104                                                                | 1.1.1.7       | Verifica di coerenza e successiva pubblicazione sul BURAS       | Verifica di coerenza da parte della RAS e pubblicazione sul BURAS                                               | Fatto / non fatto | -                          | Avviso di avvenuta pubblicazione                                              | 2021      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.1.2: REALIZZAZIONE DEL GRANDE LUNGOMARE (GIORGINO – POETTO), IN ACCORDO CON L'AUTORITÀ PORTUALE, CON LO SVILUPPO DI PROGETTI PER LA VALORIZZAZIONE DEL PORTO E ORIENTATO VERSO NUOVI SETTORI |               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                          |                                        |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale                                                                                                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dirigente: SALVATORE FARCI |                          |                                        |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                                                                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                          |                                        |           |
| N.                                                                                                                                                                                                                  | Denominazione | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                        | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                          | Durata                                 |           |
|                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                                                                                                                                                        | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                           | Baseline                   | Target                   |                                        |           |
| 105                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.2.1       | Valorizzazione e sviluppo urbanistico delle aree fronte mare tra il molo Ichnusa e il margine orientale del canale e della laguna di Santa Gilla, compresa la realizzazione del nuovo quartiere tra Viale La Plaia e il molo Rinascita | Intesa con l'Autorità Portuale e con gli enti titolari delle aree demaniali al fine di definire gli obiettivi da raggiungere e le modalità per la redazione di un “Progetto guida” (attività di adeguamento del PUC al PPR e al PAI)                                              | Fatto / non fatto          | -                        | Sigla dell'intesa con relativo verbake | 2020      |
|                                                                                                                                                                                                                     |               | Redazione del “Progetto guida”                                                                                                                                                                                                         | Fatto / non fatto                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                          | Deliberazione consiliare | 2020-2021                              |           |
| 106                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.2.2       | Riqualificazione urbanistica delle aree fronte mare tra il canale di San Bartolomeo e il molo Ichnusa, comprese le “aree retroportuali”: 1) Area Fiera; 2) Area tra il viale Colombo e il Viale Diaz, di proprietà del Demanio         | Intesa con la Camera di Commercio, la Regione Sardegna, l'Autorità Portuale e con gli enti titolari delle aree demaniali al fine di definire gli obiettivi da raggiungere e le modalità per la redazione di un “Progetto guida” (attività di adeguamento del PUC al PPR e al PAI) | Fatto / non fatto          | -                        | Sigla dell'intesa con relativo verbale | 2020      |
|                                                                                                                                                                                                                     |               | Redazione del “Progetto guida”                                                                                                                                                                                                         | Fatto / non fatto                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                          | Deliberazione consiliare | 2020-2021                              |           |
| 107                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.2.3       | Valorizzazione e sviluppo urbanistico delle aree del comparto che ricomprende il Lungomare Sant'Elia, il borgo vecchio e nuovo e lo stadio                                                                                             | Redazione del “Progetto guida”                                                                                                                                                                                                                                                    | Fatto / non fatto          | -                        | Deliberazione consiliare               | 2020-2021 |
| Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici                                                                                                                                                                           |               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dirigente: Daniele Olla    |                          |                                        |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                                                                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                          |                                        |           |
| N.                                                                                                                                                                                                                  | Denominazione | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                        | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |                          | Durata                                 |           |
|                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                                                                                                                                                        | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                           | Baseline                   | Target                   |                                        |           |
| 108                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.2.4       | Verso la realizzazione della Piazza sul Mare: Riqualificazione del centro intermodale di Piazza Matteotti e del lungomare di Via Roma                                                                                                  | Progettazione esecutiva, indizione gara e realizzazione intervento                                                                                                                                                                                                                | Fatto / non fatto          | Progetto definitivo      | Realizzazione intervento               | 2020/2022 |

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO E SPAZIO ALLE PERIFERIE

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.1: APPROVAZIONE DEFINITIVA DEL PIANO PARTICOLAREGGIATO DEL CENTRO STORICO E SUA ENTRATA IN VIGORE |                                                                    |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |                   |                            |                                                                   |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                                                                            | Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |                   | Dirigente: SALVATORE FARCI |                                                                   |        |
|                                                                                                                            | Obiettivi Operativi                                                |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |                   |                            |                                                                   |        |
|                                                                                                                            | N.                                                                 | Denominazione                                                                                                                                        | Azioni previste                                                                                                                     | Indicatori        |                            |                                                                   | Durata |
|                                                                                                                            |                                                                    |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     | Formula           | Baseline                   | Target                                                            |        |
| 109                                                                                                                        | 1.2.1.1                                                            | Attivazione del Laboratorio del Centro storico                                                                                                       | Organizzazione delle attività coinvolgendo il personale dei Servizi Edilizia Privata e Pianificazione strategica e territoriale     | Fatto / non fatto | -                          | Deliberazione di Giunta Comunale                                  | 2020   |
| 110                                                                                                                        | 1.2.1.2                                                            | Approvazione definitiva delle “parti in trasformazione”                                                                                              | Adeguamento degli elaborati di Piano sulla base di quanto delineato dal C.C. sulle osservazioni pervenute e approvazione definitiva | Fatto / non fatto | -                          | Delibera consiliare di approvazione delle parti in trasformazione | 2020   |
| 111                                                                                                                        | 1.2.1.3                                                            | Acquisizione del nullaosta paesaggistico ai sensi dell'art. 9 L.R. 28/1998 e successiva entrata in vigore del Piano per le “parti in trasformazione” | Richiesta di nullaosta paesaggistico e acquisizione dello stesso                                                                    | Fatto / non fatto | -                          | Trasmissione nota della RAS                                       | 2020   |
|                                                                                                                            |                                                                    |                                                                                                                                                      | - Pubblicazione sul BURAS                                                                                                           | Fatto / non fatto | -                          | Avviso di avvenuta pubblicazione                                  | 2020   |

La parte del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PpCs) relativa a tutto il patrimonio immobiliare al quale sono state attribuite le classi di valore I [immobili per i quali è stata prescritta la conservazione] e II [immobili per i quali è stata prescritta la riqualificazione] è entrata in vigore in data 19/01/2017 a seguito della pubblicazione sul BURAS n° 4/2017; detta parte è stata oggetto di approvazione definitiva da parte del Consiglio Comunale con deliberazione n° 41 del 20/04/2016. La parte del PpCs ricompresa nella classe di valore III [aree e immobili per i quali è prevista la trasformazione] è stata invece oggetto di riadozione con la stessa deliberazione di Consiglio Comunale sopra citata, la n. 41 del 20/04/2016; la stessa parte era stata dichiarata da assoggettare a Valutazione Ambientale Strategica (VAS) da parte del Servizio Pianificazione della Città Metropolitana, in particolare sulla base di quanto allora segnalato e

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

richiesto da parte della Soprintendenza. Il processo della VAS è stato sviluppato attraverso le diverse fasi previste dalla normativa vigente; in particolare in data 24/07/2018 con deliberazione di Consiglio Comunale numero 105 è stato adottato il Rapporto Ambientale e la Sintesi non Tecnica, oggetto di successiva pubblicazione per 60 giorni e di osservazioni da parte di Enti, Associazioni e cittadini.

Tutte le osservazioni presentate a seguito della pubblicazione della deliberazione n° 41 del 20/04/2016, nell'ambito del processo di approvazione previsto dagli articoli 20 e 21 della Legge Regionale 45/89, e, così pure, quelle presentate a seguito della pubblicazione della deliberazione di Consiglio Comunale numero 105 del 24/07/2018, nell'ambito del processo di VAS, sono state oggetto di valutazione da parte del Consiglio Comunale che, in parte le ha accolte, in parte le ha parzialmente accolte e in parte le ha rigettate. Nella stessa deliberazione di Consiglio Comunale è stato dato mandato al Servizio Pianificazione Strategica e Territoriale di aggiornare tutti gli elaborati di Piano, compreso il rapporto ambientale e la sintesi non tecnica, sulla base di quanto approvato dallo stesso Consiglio Comunale e di quanto avrebbe determinato il Servizio Pianificazione della Città Metropolitana riguardo alla VAS con il previsto parere motivato. La Città Metropolitana si è espressa con parere motivato favorevole a condizione con determinazione n° 19 del 09/05/2019. Attualmente è in corso la revisione degli elaborati del Piano, sulla base di quanto sopra; questa fase dovrebbe concludersi entro dicembre.

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.3: RECUPERO QUARTIERI DI SANT'ELIA, DI IS MIRRIONIS E DI SAN MICHELE |                                           |                              |                                                                                                                                  |                 |                                                                      |                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                               | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |                              |                                                                                                                                  |                 | Dirigente: Ing. Daniele Olla                                         |                                                                           |           |
|                                                                                               | Obiettivi Operativi                       |                              |                                                                                                                                  |                 |                                                                      |                                                                           |           |
| 112                                                                                           | N.                                        | Denominazione                | Azioni previste                                                                                                                  | Indicatori      |                                                                      |                                                                           | Durata    |
|                                                                                               |                                           |                              |                                                                                                                                  | Formula         | Baseline                                                             | Target                                                                    |           |
|                                                                                               | 1.2.3.1                                   | Recupero Quartiere Sant'Elia | Realizzazione Porticciolo della Piccola Pesca                                                                                    | Fatto/non fatto | Progetto definitivo                                                  | Progetto esecutivo-<br>Esecuzione Lavori 2020-<br>2021-2022               | 2020/2022 |
|                                                                                               |                                           |                              | Riqualificazione secondaria delle case del Borgo Vecchio, rifacimento degli impianti fognari e risistemazione delle aree a verde | Fatto/non fatto | Bando di gara per<br>progettazione                                   | progettazione – gara lavori<br>Esecuzione lavori lavori<br>2020-2021-2022 | 2020/2022 |
|                                                                                               |                                           |                              | Realizzazione del ponte di collegamento sul canale del Padiglione Nervi                                                          | Fatto/non fatto | Consegna lavori                                                      | Esecuzione lavori<br>2019/2020/2021                                       | 2019/2021 |
| Progettazione completamento passeggiata lungomare S. Elia                                     |                                           |                              | Fatto / non fatto                                                                                                                | -               | progettazione 2020 - gara<br>lavori 2021 - esecuzione<br>lavori 2022 | 2020/2022                                                                 |           |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |         |                                                                                        |                                                                                                                                                 |                   |                                    |                   |           |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|-----------|
| 113 | 1.2.3.2 | Recupero alloggi nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis                            | Realizzazione di nuove unità abitative mediante il frazionamento di 15 immobili ERP                                                             | Fatto / non fatto | Progettazione e affidamento lavori | Esecuzione lavori | 2020/2022 |
|     |         |                                                                                        | Rifunzionalizzazione di 14 unità abitative finalizzate principalmente all'attivazione di percorsi di coabitazione                               |                   |                                    |                   |           |
|     |         |                                                                                        | Misura a sostegno dell'abbattimento di barriere architettoniche                                                                                 |                   |                                    |                   |           |
| 114 | 1.2.3.3 | Riqualificazione spazi aperti nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis               | Riqualificazione della Piazza del Mercato Civico di Via Quirra e alcuni tratti che collegano la Via Is Mirrionis all'Istituto Comprensivo Ciusa | Fatto / non fatto | Progettazione e affidamento lavori | Esecuzione lavori | 2020/2022 |
| 115 | 1.2.3.4 | Recupero immobili pubblici dismessi e riuso nell'ambito del programma ITI Is Mirrionis | Rifunzionalizzazione dell'immobile denominato Hangar ai fini del suo riutilizzo come nuova centralità per il quartiere                          | Fatto / non fatto | Progettazione e affidamento        | Esecuzione lavori | 2020/2022 |

Gli interventi descritti al punto 1 sono finanziati nell'ambito del progetto di rigenerazione urbana e riqualificazione delle periferie. Il progetto di rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio prevede, in primis, la demolizione dell'edificio e la riqualificazione dell'area del complesso produttivo comunale di via Po per realizzare, successivamente, un nuovo complesso di social housing ed edilizia residenziale pubblica, nonché la creazione di un giardino archeologico e un'area di servizi generali. Si tratta di un'area che presenta situazioni di degrado riconducibile alle dinamiche demografiche nonché alla carenza di spazi e servizi atti a consentire l'integrazione e la socializzazione tra i residenti del quartiere di Sant'Avendrace dove è inserita l'area dell'ex mattatoio.

I lavori di manutenzione straordinaria degli immobili ERP sono stati suddivisi in 4 lotti e comprendono tutte le lavorazioni indispensabili per rendere gli immobili agibili in sicurezza, compresi tutti gli interventi che devono essere eseguiti con carattere di urgenza e di imprevedibilità.

Gli interventi indicati ai punti 3, 4 e 5 si inseriscono nell'Accordo ITI (Intervento Territoriale Integrato) per i quartieri di Is Mirrionis e San Michele. Sugli alloggi di edilizia residenziale pubblica, si ritiene di individuare Is Mirrionis quale quartiere target per una riqualificazione delle prestazioni energetiche degli edifici pubblici, oltre a diminuire il disagio abitativo e l'esclusione sociale per far fronte ai numerosi casi di marginalità e degrado, agendo sul degrado e carenza degli immobili ERP e attivando processi di socializzazione all'interno dei condomini e senso di appartenenza al quartiere, con il duplice obiettivo di ridurre il numero di famiglie in condizioni di disagio abitativo e i consumi energetici negli edifici pubblici. Si intende inoltre recuperare alloggi mediante il frazionamento di 15 immobili erp sovradimensionati rispetto alle esigenze degli inquilini, convertendo gli stessi in alloggi funzionali e idonei a ospitare inquilini con ridotte capacità motorie e anziani, oltre alla rifunzionalizzazione di 14 unità abitative

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

finalizzate principalmente all'attivazione di percorsi di coabitazione. Saranno sperimentati di modelli di co-housing ovvero promozione di forme di coabitazione tra affittuari di alloggi ERP, i quali desiderano condividere i propri spazi di vita a fronte di un sostegno economico, un aiuto per le mansioni quotidiane, per mantenere alto il proprio livello di socialità o più semplicemente per aderire a un progetto basato sui principi della solidarietà e della coesione sociale e giovani coppie, studenti, immigrati regolari, lavoratori e professionisti fuori sede. Il programma di intervento prevede inoltre il recupero e l'utilizzo di spazi pubblici dismessi o sottoutilizzati, come l'Hangar e l'ex scuola di via Abruzzi, per rivitalizzare il quartiere, in tale logica, il recupero viene considerato quale leva di coesione, stimolo culturale e di rilancio socio-economico.

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.8: RECUPERO DELLE PERIFERIE ATTRAVERSO INTERVENTI DIRETTI AL MIGLIORAMENTO DELLE URBANIZZAZIONI |                                                                 |                                                                                                                                                   |                                                                                              |                                                      |                           |                           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|
|                                                                                                                          | Centro di Responsabilità Mobilità. Infrastrutture viarie e Reti |                                                                                                                                                   |                                                                                              | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra                     |                           |                           |           |
|                                                                                                                          | Obiettivi Operativi                                             |                                                                                                                                                   |                                                                                              |                                                      |                           |                           |           |
|                                                                                                                          | N.                                                              | Denominazione                                                                                                                                     | Azioni previste                                                                              | Indicatori                                           |                           |                           | Durata    |
|                                                                                                                          |                                                                 |                                                                                                                                                   |                                                                                              | Formula                                              | Baseline                  | Target                    |           |
| 116                                                                                                                      | 1.2.8.1                                                         | Urbanizzazioni quartiere di Barracca Manna                                                                                                        | Completamento terzo lotto delle opere di urbanizzazione primaria delle vie interne.          | Numero vie completate /vie previste                  | Percentuale al 31/12/2018 | Realizzazione delle opere | 2020/2021 |
| 117                                                                                                                      | 1.2.8.2                                                         | Riqualificazione di Via Po ( area ex Mattatoio e il quartiere di S. Avendrace) e riconfigurazione tracciato Via Campo Scipione e Via S. Avendrace | Realizzazione sottoservizi e realizzazione della rete di smaltimento delle acque meteoriche; | n. interventi effettuati /n. interventi richiesti    | Percentuale al 31/12/2018 | Realizzazione delle opere | 2020/2021 |
|                                                                                                                          |                                                                 |                                                                                                                                                   | Realizzazione pavimentazione stradale e segnaletica stradale orizzontale e verticale         | n. di interventi effettuati /n. interventi richiesti | Percentuale al 31/12/2018 | Realizzazione delle opere | 2020/2021 |

**LA CITTA' IN SALUTE**

### 3.2) CITTA' DELLO SPORT: CAGLIARI A MISURA DEGLI SPORTIVI

| OBIETTIVO STRATEGICO 3.2.2: REALIZZAZIONE DEL DISTRETTO VELICO DI MARINA PICCOLA |               |                 |            |                            |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------|----------------------------|--------|--------|
| Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale               |               |                 |            | Dirigente: Salvatore Farci |        |        |
|                                                                                  |               |                 |            |                            |        |        |
| Obiettivi Operativi                                                              |               |                 |            |                            |        |        |
| N.                                                                               | Denominazione | Azioni previste | Indicatori |                            |        | Durata |
|                                                                                  |               |                 | Formula    | Baseline                   | Target |        |



*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |         |                                                             |                                                                                        |                 |   |                                         |           |
|-----|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|-----------------------------------------|-----------|
| 118 | 3.2.2.1 | Definizione del Piano regolatore portuale di Marina Piccola | Redazione del Piano regolatore portuale, illustrazione dello stesso e sua approvazione | Fatto/non fatto | - | Adozione della deliberazione consiliare | 2020-2021 |
|-----|---------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|-----------------------------------------|-----------|

## LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.2) CAGLIARI A PORTATA DI TUTTI: FACILITIAMO L'INCLUSIONE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI E L'ACCESSIBILITÀ MOTORIA E SENSORIALE

DI TUTTI

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.2.1: APPROVAZIONE DEL “PIANO DI ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE” (P.E.B.A.) ANCHE ATTRAVERSO LA CREAZIONE DELLA FIGURA DEL “DISABILITY MANAGER” |    |               |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità Pianificazione strategica e territoriale                                                                                                                  |    |               |                                                                                                                            | Dirigente: Salvatore Farci                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                       |                                                                  |           |
| 119                                                                                                                                                                                | N. | Denominazione | Obiettivi Operativi                                                                                                        | Indicatori                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                       |                                                                  | Durata    |
|                                                                                                                                                                                    |    |               |                                                                                                                            | Formula                                                                                                                                                                   | Baseline                                                                                                                                                              | Target                                                           |           |
|                                                                                                                                                                                    |    |               | 4.2.1.1                                                                                                                    | Verifica delle disposizioni normative sull'abbattimento delle barriere architettoniche presenti nel regolamento edilizio comunale o in altri strumenti normativi comunali | Raccolta e verifica degli articoli del regolamento edilizio comunale che trattano gli adempimenti previsti per favorire l'abbattimento delle barriere architettoniche | Fatto / non fatto                                                | -         |
|                                                                                                                                                                                    |    |               | Verifica delle prescrizioni e indirizzi che possono essere formulati in fase di redazione e verifica di un piano attuativo | Fatto / non fatto                                                                                                                                                         | -                                                                                                                                                                     | Trasmissione del documento elaborato all'Osservatorio permanente | 2020/2022 |

## LA CITTA' DELLO SVILUPPO

## 6.4) LA CITTÀ UNIVERSITARIA: SVILUPPIAMO CAGLIARI INSIEME ALL'UNIVERSITÀ E AGLI UNIVERSITARI

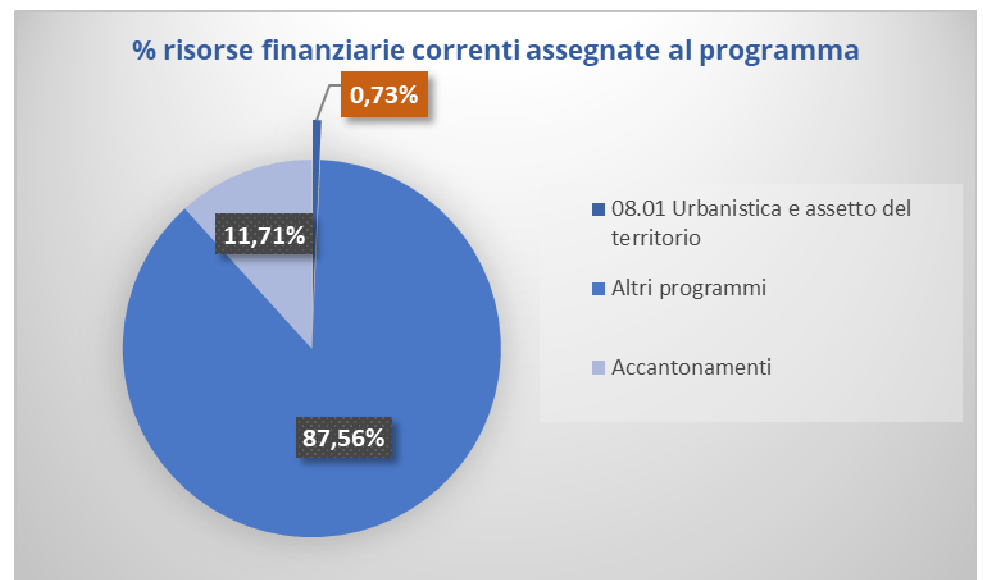
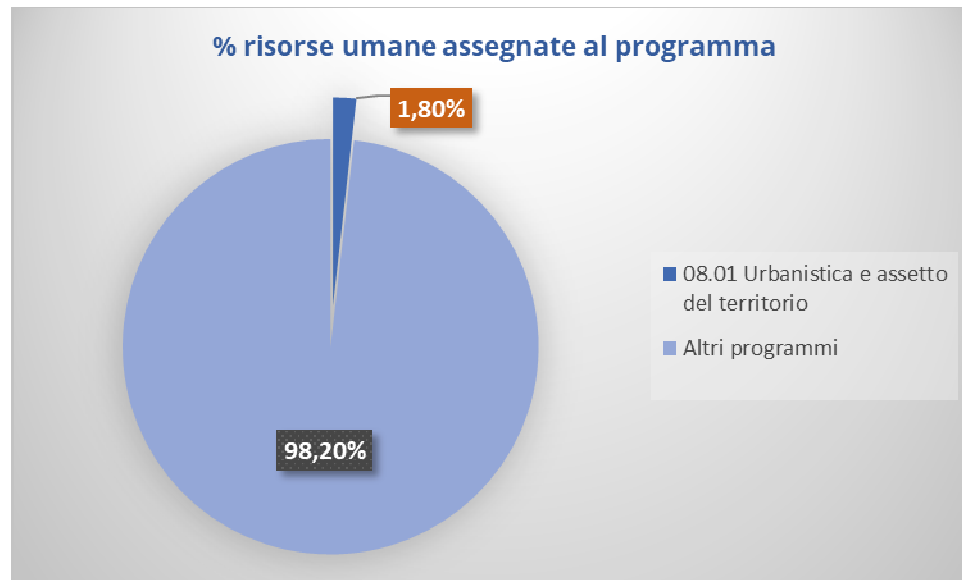
| OBIETTIVO STRATEGICO 6.4.1: MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI A FAVORE DEGLI STUDENTI UNIVERSITARI, IN COLLABORAZIONE CON ERSU |                                                                                                                                                                |                                                                                                               |                   |                            |                            |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|--------|
| Centro di Responsabilità: Pianficazione strategica e territoriale                                                      |                                                                                                                                                                |                                                                                                               |                   | Dirigente: Salvatore Farci |                            |        |
| Obiettivi Operativi                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                               |                   |                            |                            |        |
| N.                                                                                                                     | Denominazione                                                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                               | Indicatori        |                            |                            | Durata |
|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                |                                                                                                               | Formula           | Baseline                   | Target                     |        |
| 6.4.1.1                                                                                                                | Partecipazione attiva al processo di individuazione delle aree e realizzazione del campus da destinare agli studenti universitari nell'area adiacente al Porto | Costituzione di un tavolo tecnico con Rete ferroviaria italiana al fine di co-pianificare le opere necessarie | Fatto / non fatto | -                          | Verbale del tavolo tecnico | 2020   |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |  |                                     |                   |   |                                                |           |
|-----|--|-------------------------------------|-------------------|---|------------------------------------------------|-----------|
| 120 |  | Elaborazione di un "Progetto guida" | Fatto / non fatto | - | Adozione da parte<br>del Consiglio<br>Comunale | 2020/2021 |
|-----|--|-------------------------------------|-------------------|---|------------------------------------------------|-----------|

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio**



## Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.4: MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA, QUALE CONTRIBUTO PER LA RIQUALIFICAZIONE DELLE PERIFERIE |                                           |                                         |                                                 |                         |                         |                      |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|--------|
|                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |                                         |                                                 | Dirigente: Daniele Olla |                         |                      |        |
|                                                                                                                                                             | Obiettivi Operativi                       |                                         |                                                 |                         |                         |                      |        |
|                                                                                                                                                             | N.                                        | Denominazione                           | Azioni previste                                 | Indicatori              |                         |                      | Durata |
|                                                                                                                                                             |                                           |                                         |                                                 | Formula                 | Baseline                | Target               |        |
| 121                                                                                                                                                         | 1.2.4.1                                   | Manutenzione straordinaria immobili ERP | Ripristino condizioni di vivibilità e sicurezza | Fatto/non fatto         | Gara lavori aggiudicata | completamento lavori | 2020   |

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.5: RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE URBANA MEDIANTE INTERVENTI DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DI IMMOBILI ERP |         |                                                                                                                             |                                                    |                         |          |                                                    |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|----------|----------------------------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici                                                                                         |         |                                                                                                                             |                                                    | Dirigente: Daniele Olla |          |                                                    |           |
|                                                                                                                                   |         |                                                                                                                             |                                                    |                         |          |                                                    |           |
| 122                                                                                                                               | N.      | Denominazione                                                                                                               | Azioni previste                                    | Indicatori              |          |                                                    | Durata    |
|                                                                                                                                   |         |                                                                                                                             |                                                    | Formula                 | Baseline | Target                                             |           |
|                                                                                                                                   | 1.2.5.1 | Intervento di demolizione e ricostruzione del complesso edilizio residenziale pubblico di Piazza dei Granatieri di Sardegna | Progettazione, indizione bando e esecuzione lavori | Fatto/non fatto         | -        | Progettazione indizione gara esecuzione intervento | 2020/2022 |

#### 1.4) HOUSING SOCIALE: RIPENSIAMO LE POLITICHE PER LA CASA A FAVORE DELLE GIOVANI COPPIE E DELLE PERSONE ESCLUSE DALLE GRADUATORIE DI EDILIZIA POPOLARE

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.4.1: VALORIZZAZIONE ECONOMICO SOCIALE DEL TESSUTO URBANO |                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                   |                              |                    |                                  |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------|
|                                                                                 | Centro di Responsabilità: Patrimonio, Protezione e Sicurezza |                                                                                                                             |                                                                                                                   | Dirigente: Claudio d'Aprile  |                    |                                  |                |
|                                                                                 | Obiettivi Operativi                                          |                                                                                                                             |                                                                                                                   |                              |                    |                                  |                |
|                                                                                 | N.                                                           | Denominazione                                                                                                               | Azioni previste                                                                                                   | Indicatori                   |                    |                                  | Durata         |
|                                                                                 |                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                   | Formula                      | Baseline           | Target                           |                |
| 123                                                                             | 1.4.1.1                                                      | Interventi di housing sociale                                                                                               | Mappatura e analisi delle aree individuate per gli interventi, verifiche catastali, adempimenti correlati         | Fatto / non fatto            | -                  | Fatto                            | 2020/2021/2022 |
| 124                                                                             | 1.4.1.2                                                      | Gestione housing sociale                                                                                                    | Attività finalizzate al bando di assegnazione delle aree per la realizzazione degli interventi di housing sociale | Fatto / non fatto            | -                  | Bando di assegnazione delle aree | 2020/2021/2022 |
|                                                                                 | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici                    |                                                                                                                             |                                                                                                                   | Dirigente: Ing. Daniele Olla |                    |                                  |                |
|                                                                                 | Obiettivi Operativi                                          |                                                                                                                             |                                                                                                                   |                              |                    |                                  |                |
|                                                                                 | N.                                                           | Denominazione                                                                                                               | Azioni previste                                                                                                   | Indicatori                   |                    |                                  | Durata         |
|                                                                                 |                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                   | Formula                      | Baseline           | Target                           |                |
| 125                                                                             | 1.4.1.3                                                      | Rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio da destinare ad housing sociale e servizi nell'area sita in via Po angolo via Simeto | Demolizione e bonifica dell'area                                                                                  | Fatto/non fatto              | Progetto esecutivo | Appalto e esecuzione lavori      | 2020/2022      |

Si prevede di attivare programmi di housing sociale per la valorizzazione economico-sociale del tessuto urbano, integrazione sociale e benessere abitativo con l'attività di reperimento di spazi e aree. Saranno attivate tutte le procedure finalizzate alla gestione dei bandi di assegnazione delle aree e alla stipula delle convenzioni con gli attuatori degli interventi. Il progetto di rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio prevede, in primis, la demolizione dell'edificio e la riqualificazione dell'area del complesso produttivo comunale di via Po per realizzare, successivamente, un nuovo complesso di social housing ed edilizia residenziale pubblica, nonché la creazione di un giardino archeologico e un'area di servizi generali. Si tratta di un'area che presenta situazioni di degrado riconducibile alle dinamiche demografiche nonché alla carenza di spazi e servizi atti a consentire l'integrazione e la socializzazione tra i residenti del quartiere di Sant'Avendrace dove è inserita

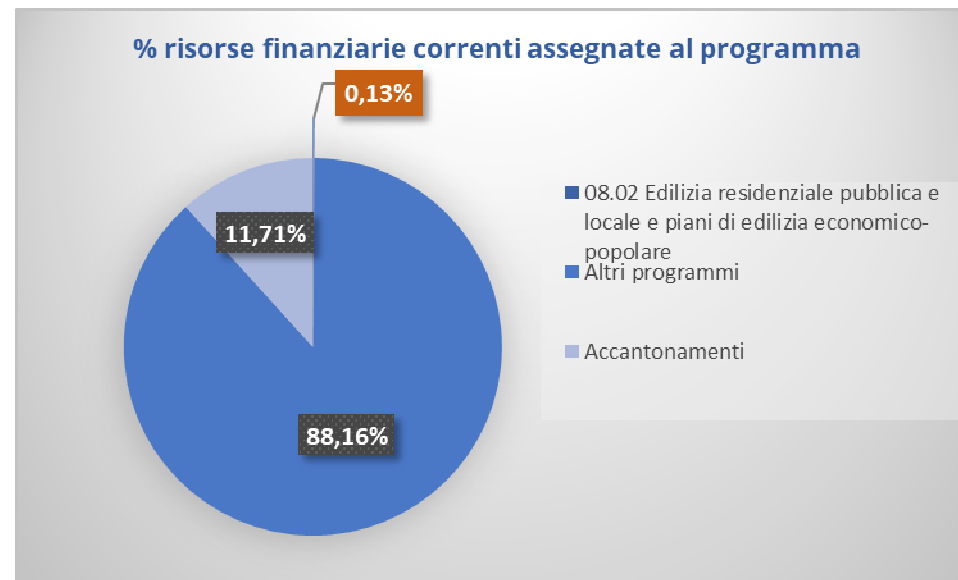
l'area dell'ex mattatoio.

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.4.2: SINERGIE CON IL MERCATO IMMOBILIARE PRIVATO PER SODDISFARE IL FABBISOGNO ABITATIVO |                                                              |                                                                          |                                           |                                      |          |        |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|----------|--------|----------------|
|                                                                                                                | Centro di Responsabilità: Patrimonio, Protezione e sicurezza |                                                                          |                                           | Dirigente attuale : Claudio d'Aprile |          |        |                |
|                                                                                                                | Obiettivi Operativi                                          |                                                                          |                                           |                                      |          |        |                |
| 126                                                                                                            | N.                                                           | Denominazione                                                            | Azioni previste                           | Indicatori                           |          |        | Durata         |
|                                                                                                                |                                                              |                                                                          |                                           | Formula                              | Baseline | Target |                |
|                                                                                                                | 1.4.2.1                                                      | Promozione accordi territoriali per canoni locazione a canone concordato | Incontri con le Associazioni di categoria | FATTO/NON FATTO                      | -        | Fatto  | 2020/2021/2022 |

Si intende intervenire per arginare l'incremento del disagio abitativo con lo strumento della calmierazione dei canoni di locazione, promuovendo a tal fine accordi territoriali, in particolare a vantaggio di quelle categorie che non soddisfano i propri bisogni abitativi, né nell'edilizia pubblica né nel mercato libero.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**





**MISSIONE 09**

**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

## Programma 01 – Difesa del suolo

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.6: INTERVENTI PER LA SALVAGUARDIA DEL TERRITORIO DELLA MUNICIPALITA' DI PIRRI DALLE CONSEGUENZE DEI FENOMENI ALLUVIONALI |                                           |                                                                                     |                                        |                      |                        |                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-----------|
|                                                                                                                                                   | Centro di Responsabilità: Lavori pubblici |                                                                                     |                                        |                      | Dirigente:Daniele Olla |                   |           |
|                                                                                                                                                   | Obiettivi Operativi                       |                                                                                     |                                        |                      |                        |                   |           |
| 127                                                                                                                                               | N.                                        | Denominazione                                                                       | Azioni previste                        | Indicatori           |                        |                   | Durata    |
|                                                                                                                                                   |                                           |                                                                                     |                                        | Formula              | Baseline               | Target            |           |
|                                                                                                                                                   | 1.2.6.1                                   | Realizzazione degli interventi nei collettori fognari e nelle vasche di laminazione | Interventi sul collettore fognario C47 | Fatto / non fatto    | Progetto esecutivo     | Esecuzione lavori | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                   |                                           |                                                                                     | Interventi sul collettore fognario C70 | Fatto / non fatto    | Progetto esecutivo     | Esecuzione lavori | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                   |                                           |                                                                                     | Interventi sul collettore fognario C38 | Fatto / non fatto    | Progetto definitivo    | Esecuzione lavori | 2020/2022 |
| Interventi sulle vasche di laminazione                                                                                                            |                                           |                                                                                     | Fatto / non fatto                      | Progetto preliminare | Affidamento lavori     | 2020              |           |

## LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.4) LA SICUREZZA URBANA: RITROVIAMO LA SERENITÀ DI VIVERE A CAGLIARI

| OBIETTIVO STRATEGICO4.4.2: REDAZIONE DELLO STUDIO DI MAGGIOR DETTAGLIO DELLE AREE A RISCHIO IDROGEOLOGICO |                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                                                        |                   |                             |                                                                                                   |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                                                           | Centro di Responsabilità: Pianificazione strategica e territoriale |                                                                                                        |                                                                                                                                        |                   | Dirigente : SALVATORE FARCI |                                                                                                   |        |
|                                                                                                           | Obiettivi Operativi                                                |                                                                                                        |                                                                                                                                        |                   |                             |                                                                                                   |        |
|                                                                                                           | N.                                                                 | Denominazione                                                                                          | Azioni previste                                                                                                                        | Indicatori        |                             |                                                                                                   | Durata |
|                                                                                                           |                                                                    |                                                                                                        |                                                                                                                                        | Formula           | Baseline                    | Target                                                                                            |        |
| 128                                                                                                       | 4.4.2.1                                                            | Completamento dello studio di maggior dettaglio delle aree a rischio idraulico, geologico e geotecnico | Adeguamento delle elaborazioni alle indicazioni fornita dall'ADIS sui bacini urbani residui e adozione da parte del Consiglio Comunale | Fatto / non fatto | -                           | Approvazione deliberazione del Consiglio Comunale di adozione del studio di assetto idrogeologico | 2020   |
| 129                                                                                                       | 4.4.2.2                                                            | Approvazione da parte dell'ADIS                                                                        | Adozione dello studio da parte del Comitato Istituzionale dell'Autorità di Bacino                                                      | Fatto / non fatto | -                           | Deliberazione di adozione                                                                         | 2020   |
|                                                                                                           |                                                                    |                                                                                                        | Avvio della Conferenza programmatica                                                                                                   | Fatto / non fatto | -                           | Pubblicazione atti                                                                                | 2020   |
|                                                                                                           |                                                                    |                                                                                                        | Approvazione finale dello studio                                                                                                       | Fatto / non fatto | -                           | Deliberazione finale di approvazione                                                              | 2020   |

Per quanto riguarda il rischio idrogeologico è stata già approvata la variante al PAI per le aree di via Peschiera e Piazza d'Armi, e sono stati redatti gli studi di compatibilità idraulica, geologica e geotecnica delle aree del Centro storico di Cagliari e di Pirri e di tutta la fascia costiera, tutti già approvati anche dall'ADIS. E' in corso l'aggiornamento dello studio già effettuato e il completamento dello stesso secondo le indicazioni concordate con l'ADIS. Successivamente lo studio dovrà essere adottato dal Consiglio Comunale per essere poi trasmesso all'ADIS per l'approvazione da parte del Comitato dell'Autorità di Bacino.

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.4.3:RIDUZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO  |               |                 |            |                              |        |        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|------------|------------------------------|--------|--------|
| Centro di Responsabilità Mobilità. Infrastrutture viarie e Reti |               |                 |            | Dirigente: Pierpaolo Piastra |        |        |
| Obiettivi Operativi                                             |               |                 |            |                              |        |        |
| N.                                                              | Denominazione | Azioni previste | Indicatori |                              |        | Durata |
|                                                                 |               |                 | Formula    | Baseline                     | Target |        |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |         |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                         |                   |   |                           |           |
|-----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---------------------------|-----------|
| 130 | 4.4.3.1 | Interventi di messa in sicurezza delle aree a rischio idrogeologico e a rischio frane | Realizzazione degli interventi di messa in sicurezza delle aree a rischio idrogeologico, consolidamento costoni rocciosi, Torre Perdusemi, Marina Piccola e costoni antistanti il quartiere di Castello | Fatto / non fatto | - | Realizzazione delle opere | 2020/2021 |
|-----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---------------------------|-----------|

## Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

## LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE

## 5.3) IL CUORE VERDE: CREIAMO GIARDINI APERTI, CORRIDOI VERDI E LA “FORESTA URBANA”

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.3.1: PERIFERIE PIÙ VERDI E RECUPERO AREE INCOLTE |                                                               |                                                            |                                                 |                                                                                             |                                                          |                |           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|-----------|
|                                                                         | Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica |                                                            |                                                 | Dirigente: Claudio D'Aprile                                                                 |                                                          |                |           |
|                                                                         | Obiettivi Operativi                                           |                                                            |                                                 |                                                                                             |                                                          |                |           |
|                                                                         | N.                                                            | Denominazione                                              | Azioni previste                                 | Indicatori                                                                                  |                                                          |                | Durata    |
|                                                                         |                                                               |                                                            |                                                 | Formula                                                                                     | Baseline                                                 | Target         |           |
| 131                                                                     | 5.3.1.1                                                       | Gli interventi nei Parchi cittadini di nuova realizzazione | Parco degli Anelli                              | Incremento ettari di verde (Target = 100%, Baseline = 0%; valori intermedi con proporzione) | 2,5 (ha)                                                 | 5 (ha)         | 2020/2022 |
|                                                                         |                                                               |                                                            | Parco di Tuvixeddu (III° lotto)                 | Incremento ettari di verde (Target = 100%, Baseline = 0%; valori intermedi con proporzione) | 5,1 (ha)                                                 | 6,1 (ha)       | 2020/2021 |
|                                                                         |                                                               |                                                            | Parco Area San Paolo mediante project financing | Indizione bando di gara per l'individuazione del soggetto attuatore                         | Dichiarazione interesse pubblico e Studio di fattibilità | Aggiudicazione | 2020-2022 |
|                                                                         |                                                               |                                                            | Completamento del Parco Giardino ex Vetreria    | Incremento ettari di verde (Target = 100%, Baseline = 0%; valori intermedi con proporzione) | 2,17 (ha)                                                | 2,57 (ha)      | 2020-2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.3.2: RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE VERDI ESISTENTI |                                                               |                             |                                                                                               |                                                                                             |          |        |          |            |           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|----------|------------|-----------|
|                                                                         | Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica |                             |                                                                                               | Dirigente: Claudio D'Aprile                                                                 |          |        |          |            |           |
|                                                                         | Obiettivi Operativi                                           |                             |                                                                                               |                                                                                             |          |        |          |            |           |
| 132                                                                     | N.                                                            | Denominazione               | Azioni previste                                                                               | Indicatori                                                                                  |          |        | Durata   |            |           |
|                                                                         |                                                               |                             |                                                                                               | Formula                                                                                     | Baseline | Target |          |            |           |
|                                                                         | 5.3.2.1                                                       | Riqualificazione aree verdi | Orto dei Cappuccini II° lotto                                                                 | Incremento ettari di verde (Target = 100%, Baseline = 0%; valori intermedi con proporzione) |          |        | 9,5 (ha) | 14,50 (ha) | 2020/2021 |
|                                                                         |                                                               |                             | Recupero del ponte distrutto da evento incendiario nel Parco Terramaini – completamento opera | Fatto / non fatto                                                                           |          |        | -        | Fatto      | 2020      |
|                                                                         |                                                               |                             | Tasselli verdi: Oliveto di via del Sole                                                       | Fatto / non fatto                                                                           |          |        | -        | Fatto      | 2020/2021 |
|                                                                         |                                                               |                             | Tasselli verdi: Via Vesalio                                                                   | Fatto / non fatto                                                                           |          |        | -        | Fatto      | 2020/2021 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |  |                                                                                                                                    |                                                                                                                 |       |       |           |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------|
|  |  | Recupero piazza Ingrao - completamento                                                                                             | Fatto / non fatto                                                                                               | -     | Fatto | 2020      |
|  |  | Promozione del verde scolastico con campagne di educazione ambientale, creazione di orti scolastici e workshop di giardinaggio     | n. campagne, n. orti scolastici e n. workshop                                                                   | -     | 10    | 2020/2022 |
|  |  | Incremento del verde privato, tramite la concessione di contributi per la progettazione e realizzazione di cortili verdi           | Indizione bando per concessione contributi                                                                      | Bando | -     | Indizione |
|  |  | Concessione a terzi dei punti di ristoro e delle strutture per la gestione di altre attività economiche presso parchi e aree verdi | Indizione bandi per la concessione di: Centro servizi Tuvixrddu, Gelateria Monte Urpinu e Chiosco Piazza Ingrao | Bando | -     | Indizione |

**OBIETTIVO STRATEGICO 5.3.3: VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ARBOREO E CREAZIONE DELLA "FORESTA URBANA"**

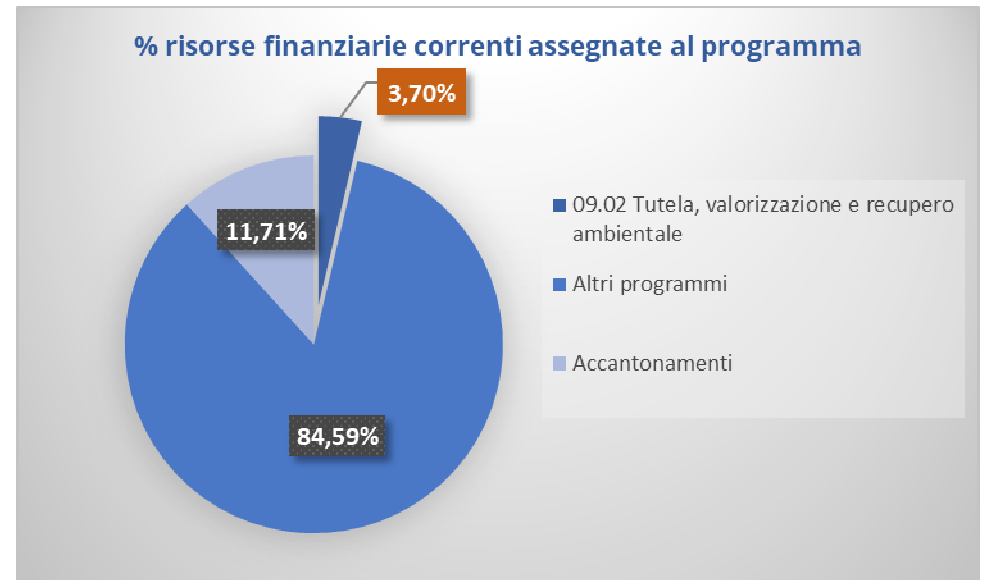
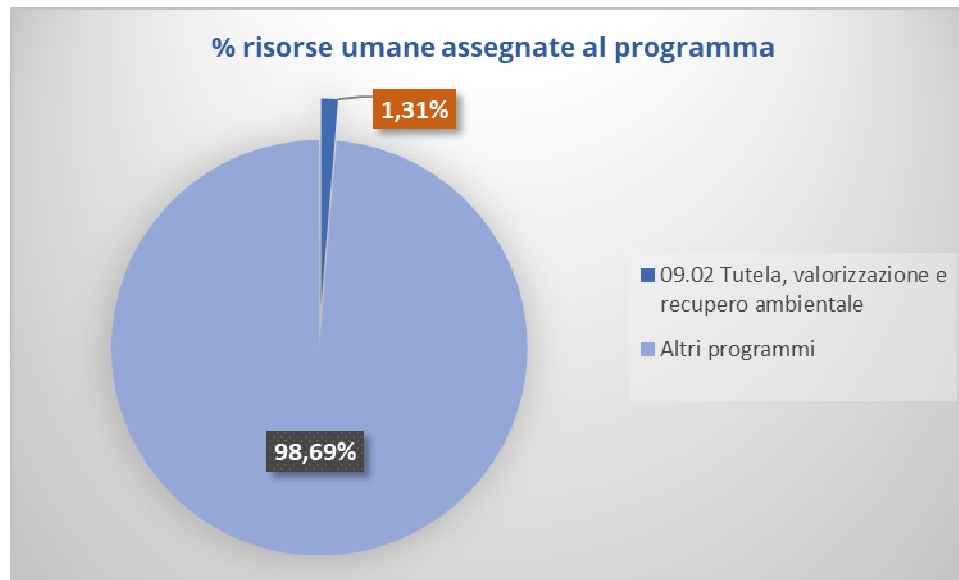
| Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica |         |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dirigente: Claudio D'Aprile |               |               |           |
|---------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------|
| Obiettivi Operativi                                           |         |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |               |               |           |
|                                                               | N.      | Denominazione                                                            | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indicatori                  |               |               | Durata    |
|                                                               |         |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Formula                     | Baseline      | Target        |           |
| 133                                                           | 5.3.3.1 | Piano del verde - Foresta urbana - valorizzazione del patrimonio arboreo | - censimento delle essenze arboree anche con il coinvolgimento delle scolaresche<br>- riduzione delle specie alloctone invasive<br>- valorizzazione delle specie autoctone<br>- piantumazione di un albero per ogni nato<br>- sostituzione di ogni albero rimosso o caduto, - piantumazioni straordinarie | n. alberi                   | 30.000 alberi | 33.000 alberi | 2020-2022 |

**OBIETTIVO STRATEGICO 5.3.4: VALORIZZAZIONE DELLE AREE NATURALISTICHE E PAESAGGISTICHE DI SANT'ELIA, CALAMOSCA, MARINA PICCOLA, MONTE URPINU, SANTA GILLA**

| Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici |         |                                                                                                                |                                                                                                     | Dirigente: Daniele Olla |                 |                    |        |
|-------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|--------|
| Obiettivi Operativi                       |         |                                                                                                                |                                                                                                     |                         |                 |                    |        |
|                                           | N.      | Denominazione                                                                                                  | Azioni previste                                                                                     | Indicatori              |                 |                    | Durata |
|                                           |         |                                                                                                                |                                                                                                     | Formula                 | Baseline        | Target             |        |
| 134                                       | 5.3.4.1 | Recupero e riqualificazione naturalistica e paesaggistica di aree degradate nella fascia costiera di Calamosca | Rifacimento di una strada di collegamento e manutenzione dei costoni rocciosi in località Calamosca | Fatto / non fatto       | Lavori in corso | Conclusione lavori | 2020   |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**

**Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**



## Programma 03 – Rifiuti

LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE

### 5.1) CAGLIARI TORNA A SPLENDERE: DALLA PULIZIA STRAORDINARIA, ALLA DIVERSIFICAZIONE DELLA DIFFERENZIATA, AI PERCORSI DI EDUCAZIONE AMBIENTALE

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.1.2: POTENZIAMENTO DEL SISTEMA PORTA A PORTA E SUA EVOLUZIONE: LA TARIFFAZIONE PUNTUALE E LE AZIONI PER UNA MAGGIORE EDUCAZIONE AMBIENTALE E LO SVILUPPO SOSTENIBILE |               |                                                                   |                                                                                                     |                                                                                 |                                                |                                            |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| Centro di Responsabilità IGIENE DEL SUOLO E AMBIENTE                                                                                                                                        |               |                                                                   |                                                                                                     | Dirigente ROBERTO MONTIXI                                                       |                                                |                                            |                |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                                                         |               |                                                                   |                                                                                                     |                                                                                 |                                                |                                            |                |
| N.                                                                                                                                                                                          | Denominazione | Azioni previste                                                   | Indicatori                                                                                          |                                                                                 |                                                | Durata                                     |                |
|                                                                                                                                                                                             |               |                                                                   | Formula                                                                                             | Baseline                                                                        | Target                                         |                                            |                |
| 135                                                                                                                                                                                         | 5.1.2.1       | Educazione ambientale e sviluppo sostenibile                      | attivazione campagne educative di sensibilizzazione alla raccolta differenziata rivolte alle scuole | n. istituzioni scolastiche coinvolte / n. Istituzioni scolastiche totali        | -                                              | Coinvolgimento 80% istituzioni scolastiche | 2020/2021/2022 |
|                                                                                                                                                                                             |               |                                                                   | piena operatività Volontari Ambientali Comunali                                                     | n. ore effettuate / n. ore massime effettuabili                                 | -                                              | 50% delle ore effettuabili                 | 2020/2021/2022 |
| 136                                                                                                                                                                                         | 5.1.2.2       | Evoluzione sistema porta a porta – verso la tariffazione puntuale | individuazione e risoluzione delle criticità                                                        | n. segnalazioni e reclami anno utenza / n. segnalazioni reclami anno precedenti | n. segnalazioni giugno/settembre 2019 n. 3.204 | Riduzione del 10%                          | 2020/2021/2022 |
|                                                                                                                                                                                             |               |                                                                   | istruttoria e acquisizione dati per introduzione tariffa puntuale                                   | Acquisizione banche dati conferimenti e servizi specifici                       | -                                              | Introduzione tariffa puntuale              | 2020/2021/2022 |
| 137                                                                                                                                                                                         | 5.1.2.3       | Miglioramento e sviluppo del sistema porta a porta                | Studio e fattibilità estensione raccolta servizio notturno                                          | Verifiche compatibilità economico/finanziaria                                   | -                                              | Studio di fattibilità                      | 2020/2021/2022 |
|                                                                                                                                                                                             |               |                                                                   | Implementazione servizio “corriera ecologica”                                                       | n. ambiti di zona introdotti                                                    | n. 1                                           | n. 2 ambiti di zona                        | 2020/2021/2022 |
|                                                                                                                                                                                             |               |                                                                   | Adeguamento servizio spazzamento                                                                    | Riduzione fasce orarie divieto di sosta                                         | 300 minuti                                     | Riduzione del 20%                          | 2020/2021/2022 |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

Nell'ambito delle prestazioni affidate mediante l'appalto di igiene urbana è prevista un'apposita sezione "focus scuole" finalizzata alla divulgazione dei temi di sostegno ecologico e rafforzamenti dei valori condivisi di riciclo dei rifiuti. Le attività di educazione ambientale sono rivolte agli istituti del territorio suddivise tra scuole primarie e secondarie di primo livello prevedendo tra l'altro sessioni formative, laboratori didattici, promozione di concorsi legati alla raccolta differenziata (plastica, vetro, lattine, carta) e distribuzione di materiale informativo/divulgativo. In aggiunta a tali attività, troverà piena operatività il gruppo dei Volontari Ambientali Comunali la cui azione di reclutamento e formazione è avvenuta nel corso del 2019. Gli operatori saranno di supporto nella prevenzione e controllo nella tenuta dei comportamenti a tutela del decoro della città con priorità saranno preposti alle attività di sensibilizzazione e informazione a favore dei cittadini sulle corrette pratiche da seguire nella gestione dei rifiuti e sulla loro corretta differenziazione.

L'entrata a pieno regime del sistema porta a porta dal mese di maggio 2019, costituisce il punto di partenza per l'individuazione delle criticità e lo studio ponderato dei correttivi da introdurre nel corso della prima annualità attraverso la rimodulazione del servizio.

L'introduzione del sistema di raccolta ingenera fisiologici disagi all'utenza portati a conoscenza dell'amministrazione per il tramite delle segnalazioni e reclami la cui graduale riduzione è conseguente alla ridefinizione del servizio. Gli ulteriori studi e approfondimenti relativi all'introduzione dei correttivi di semplificazione e incentivazione economica in favore dei cittadini, sono indispensabili per l'introduzione a regime della tariffazione puntuale a garanzia di una maggiore equità contributiva e una attivazione di servizi a domanda individuale per specifiche esigenze. Sempre nell'ambito delle attività del sistema di gestione del porta a porta, si intende porre in essere azioni di studio e/o approfondimento volte all'adeguamento e/o miglioramento di specifici servizi già in esecuzione quali:

- approfondimento con particolare accento sulle ricadute economico/finanziarie in merito alla estensione della raccolta nella fascia oraria notturna;
- individuazione di nuovi ambiti e/o frazioni ove introdurre il servizio di corriera ecologica attualmente attivo in una limitata parte del quartiere della Marina;
- riduzione dell'attuale fascia oraria di divieto di sosta di n. 300 minuti ed eventuale individuazione di nuove soluzioni tecniche differenti.

### 5.5) NUOVE ENERGIE PER CAGLIARI: SPAZIO ALLE ENERGIE RINNOVABILI E ALLE SOLUZIONI A BASSO IMPATTO ENERGETICO

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.5.3: VALORIZZAZIONE FILIERE RIFIUTI |                           |  |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|--|
| Centro di Responsabilità IGIENE DEL SUOLO E AMBIENTE       | Dirigente ROBERTO MONTIXI |  |
|                                                            | Obiettivi Operativi       |  |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|     | N.       | Denominazione                               | Azioni previste                                                                       | Indicatori        |                           |                          | Durata         |
|-----|----------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|
|     |          |                                             |                                                                                       | Formula           | Baseline                  | Target                   |                |
| 138 | 5.5.3.11 | Realizzazione del nuovo ecocentro San Paolo | Completamento dell'iter tecnico – amministrativo per la realizzazione dell'intervento | Fatto / non fatto | Progettazione preliminare | Realizzazione intervento | 2020/2021/2022 |

Al fine di garantire la massima valorizzazione dei rifiuti, sono state avviate le attività inerenti la realizzazione di un secondo ecocentro comunale ubicato nella zona di San Paolo. La realizzazione di tale nuovo ecocentro sarà determinante per l'incremento delle percentuali dei rifiuti differenziati che, così potranno essere destinati alle filiere di riciclo degli stessi in un'ottica di utilizzo per la produzione di energie rinnovabili.

LA CITTA' HUB

## 7.1) CAGLIARI CITTÀ METROPOLITANA: A SERVIZIO DEL TERRITORIO METROPOLITANO

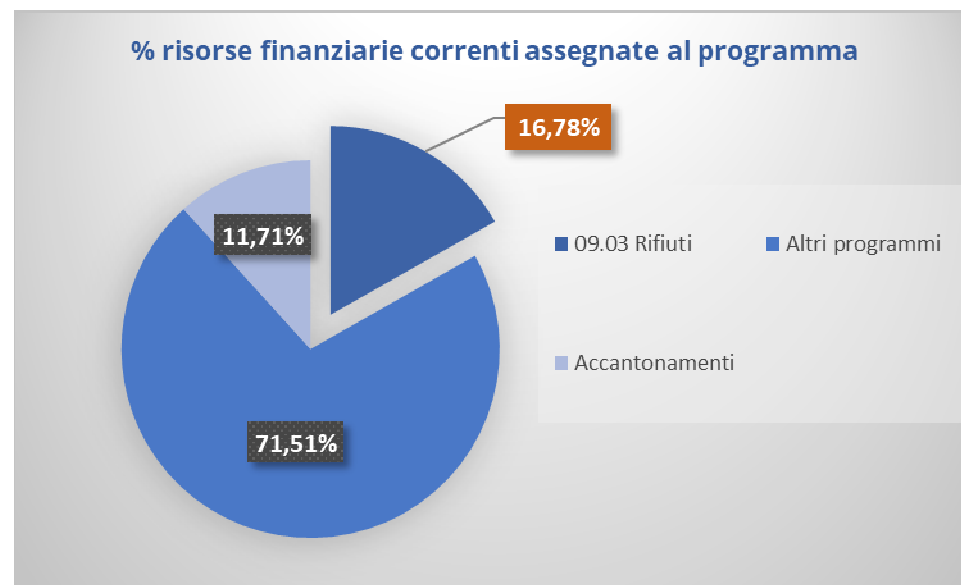
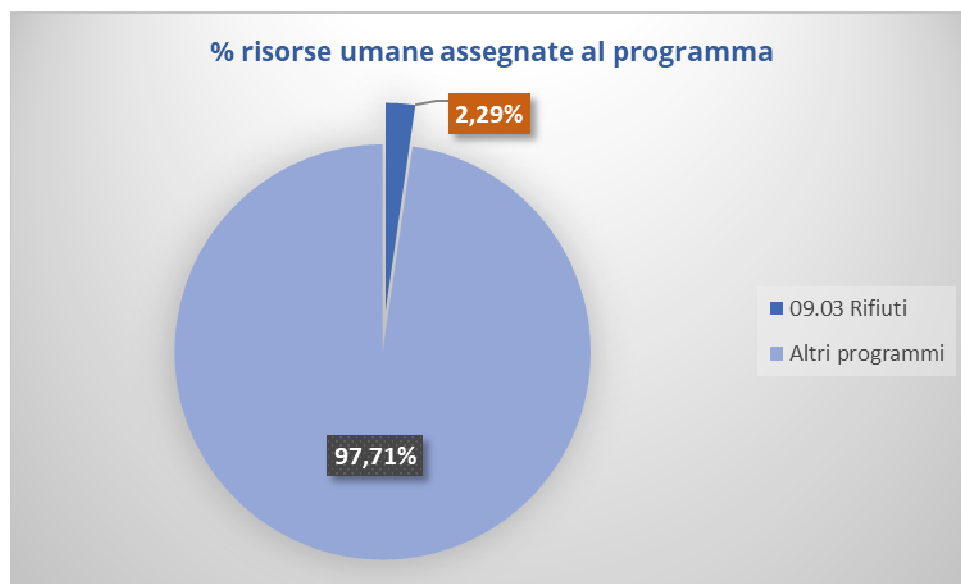
| OBIETTIVO STRATEGICO 7.1.1: PARTECIPAZIONE ATTIVA AI PROCESSI DI PIANIFICAZIONE IN CAPO ALLA CITTA' METROPOLITANA, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE TEMATICHE DELLA MOBILITA', DELL'ENERGIA E DELL'AMBIENTE |                                           |                                       |                                                                                        |                             |          |                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------|----------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                            | Centro di Responsabilità Igiene del suolo |                                       |                                                                                        | Dirigente Roberto Montixi   |          |                            |           |
|                                                                                                                                                                                                            | Obiettivi Operativi                       |                                       |                                                                                        |                             |          |                            |           |
| 139                                                                                                                                                                                                        | N.                                        | Denominazione                         | Azioni previste                                                                        | Indicatori                  |          |                            | Durata    |
|                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                       |                                                                                        | Formula                     | Baseline | Target                     |           |
|                                                                                                                                                                                                            | 7.1.1.11                                  | Gestione rifiuti e Area Metropolitana | Costituzione di tavoli tecnici                                                         | Convocazione tavoli tecnici | -        | Relazione tecnica          | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                       | Iniziative finalizzate a garantire maggiore fruibilità delle infrastrutture ambientali | n. interventi avviati       | -        | 100% interventi collaudati | 2020/2022 |

Nell'ambito dell'area vasta particolare rilevanza riveste la promozione di politiche ambientali, rispetto e tutela del territorio. Particolare rilievo assume la gestione dei rifiuti, materia attribuita secondo statuto alla competenza della Città Metropolitana di Cagliari. Ci si prefigge, pertanto, di coinvolgere i diversi soggetti pubblici e privati, allo scopo di valutare le implicazioni e raccogliere i primi elementi per valutare la fattibilità, i processi e le infrastrutture necessarie per pervenire a una ottimale gestione del servizio di raccolta dei rifiuti esteso all'intera Area Metropolitana. Le attuali infrastrutture di proprietà comunale potranno essere valorizzate per un utilizzo sinergico affinché possano svolgere nel territorio il ruolo di "polo ambientale". A tal fine verrà avviata apposita istruttoria preliminare le cui risultanze

verranno riassunte in apposita relazione illustrativa, nella quale verranno approfondite le differenti soluzioni tecnico/organizzative proposte, le quali costituiranno la base per lo sviluppo della futura organizzazione del servizio e per la programmazione e progettazione delle infrastrutture necessarie.

## RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI

### Programma 03 – Rifiuti



**MISSIONE 10**

**Trasporti e diritto alla mobilità**

## Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

LA CITTA' RIGENERATA

## 1.2) CAGLIARI POLICENTRICA: NUOVA VITA PER IL CENTRO STORICO E SPAZIO ALLE PERIFERIE

| OBIETTIVO STRATEGICO 1.2.9: LA REVISIONE DEGLI ACCESSI ZTL QUALE AUSILIO ALLA RIVITALIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO |                                                                  |                                                                             |                      |                                   |                                    |                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------|
|                                                                                                                   | Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete |                                                                             |                      |                                   | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra   |                           |           |
|                                                                                                                   |                                                                  |                                                                             | Obiettivi Operativi  |                                   |                                    |                           |           |
|                                                                                                                   | N.                                                               | Denominazione                                                               | Azioni previste      |                                   | Indicatori                         |                           | Durata    |
|                                                                                                                   |                                                                  |                                                                             |                      |                                   | Formula                            | Baseline                  |           |
| 140                                                                                                               | 1.2.9.1                                                          | Adeguamento dei sistemi tecnologici di rilevazione automatica degli accessi | Revisione varchi ZTL | n. revisioni accessi / n. accessi | n. revisioni accessi al 31/12/2018 | Riordino accessi ZTL: 80% | 2020/2022 |

LA CITTA' AGILE

## 2.1) LA NUOVA MOBILITÀ: RENDIAMO PIÙ VELOCI E SINERGICI GLI SPOSTAMENTI DA, VERSO E DENTRO CAGLIARI GRAZIE AL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

| OBIETTIVO STRATEGICO2.1.1 AMPLIAMENTO DELLA RETE METROPOLITANA E NUOVO CENTRO INTERMODALE |                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                               |                   |                              |                       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------|-----------|
|                                                                                           | Centro di Responsabilità: Lavori Pubblici                       |                                                                                                                                                                                                |                               |                   | Dirigente: Daniele Olla      |                       |           |
|                                                                                           | Obiettivi Operativi                                             |                                                                                                                                                                                                |                               |                   |                              |                       |           |
| 141                                                                                       | N.                                                              | Denominazione                                                                                                                                                                                  | Azioni previste               | Indicatori        |                              |                       | Durata    |
|                                                                                           |                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                               | Formula           | Baseline                     | Target                |           |
|                                                                                           | 2.1.1.1                                                         | Riqualificazione Piazza Matteotti con aumento delle superfici permeabili e realizzazione percorsi di collegamento per l'accesso alle infrastrutture di trasporto e agli attrattori della città | Progettazione dell'intervento | Fatto / non fatto | -                            | Approvazione progetto | 2020      |
|                                                                                           |                                                                 |                                                                                                                                                                                                | Indizione bando di gara       | Fatto / non fatto | -                            | Pubblicazione bando   | 2020/2021 |
|                                                                                           | Centro di Responsabilità Mobilità, Infrastrutture viarie e reti |                                                                                                                                                                                                |                               |                   | Dirigente: Pierpaolo Piastra |                       |           |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| Obiettivi Operativi |         |                           |                                                                             |                                  |                            |        |           |
|---------------------|---------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|--------|-----------|
|                     | N.      | Denominazione             | Azioni previste                                                             | Indicatori                       |                            |        | Durata    |
|                     |         |                           |                                                                             | Formula                          | Baseline                   | Target |           |
| 142                 | 2.1.1.2 | Nuova linea metropolitana | Ampliamento della rete metropolitana linea p.zza Repubblica piazza Matteott | N. Km realizzati/ n. km previsti | Nr km esistenti 31/12/2018 | 100%   | 2020/2022 |

## OBIETTIVO STRATEGICO 2.1.2: POTENZIARE L'UTILIZZO DEI MEZZI DI TRASPORTO A BASSO IMPATTO AMBIENTALE

| Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete |         |                                                                                |                                                                                                                                     | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra                         |                                            |                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| Obiettivi Operativi                                              |         |                                                                                |                                                                                                                                     |                                                          |                                            |                                                              |           |
|                                                                  | N.      | Denominazione                                                                  | Azioni previste                                                                                                                     | Indicatori                                               |                                            |                                                              | Durata    |
|                                                                  |         |                                                                                |                                                                                                                                     | Formula                                                  | Baseline                                   | Target                                                       |           |
| 143                                                              | 2.1.2.1 | Potenziamento dell'utilizzo del mezzo pubblico, del car sharing e bike sharing | Nuovo appalto del servizio di gestione per l'implementazione del parco mezzi e delle stazioni di sosta.                             | numero cars e bikes nuovi/ numero cars e bikes esistenti | Cars: n. 105<br>bikes: n. 343              | Incremento del 40% del numero cars e bikes                   | 2020/2022 |
| 144                                                              | 2.1.2.2 | Potenziamento dotazioni di micromobilità                                       | Sperimentazione dei nuovi sistemi di micromobilità nelle aree cittadine                                                             | n. mezzi acquisiti / n. mezzi utilizzati                 | n. mezzi al 31/12/2018                     | Implementazione del 10% dei mezzi a basso impatto ambientale | 2020/2022 |
| 145                                                              | 2.1.2.3 | Completamento corridoi ciclabili                                               | Lavori di realizzazione dei corridoi di Terramaini, Monte Mixi, Poetto-S.Elia e opere di rammagliatura, PON Metro e Piano periferie | n. corridoi completati / n. corridoi previsti            | n. corridoi esistenti al 31/12/2018: n. 26 | Completamento n. 5 corridoi ciclabili (km. 46)               | 2020/2022 |
| 146                                                              | 2.1.2.4 | Transizione verso il trasporto elettrico                                       | Implementazione nuovi mezzi elettrici per il TPL                                                                                    | Fatto / non fatto                                        | -                                          | Documento di intesa                                          | 2020/2022 |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.1.3: UN NUOVO MODELLO DI GOVERNANCE DELLE PARTECIPAZIONI INERENTI IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE |                                                                         |                                                                               |                                                          |                   |          |                              |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|----------|------------------------------|-----------|
|                                                                                                                       | Centro di responsabilità: Programmazione e Controlli, Peg e Performance |                                                                               |                                                          |                   |          | Dirigente: Maria Franca Urru |           |
|                                                                                                                       | Obiettivo/i Operativo/i:                                                |                                                                               |                                                          |                   |          |                              |           |
|                                                                                                                       | N.                                                                      | Denominazione                                                                 | Azioni previste                                          | Indicatori        |          |                              | Durata    |
|                                                                                                                       |                                                                         |                                                                               |                                                          | Formula           | Baseline | Target                       |           |
| 147                                                                                                                   | 2.1.3.1                                                                 | Elaborazione nuovo modello di governance delle partecipazioni inerenti il TPL | Analisi di contesto                                      | Fatto / non fatto | -        | Fatto                        | 2020/2021 |
|                                                                                                                       |                                                                         |                                                                               | Confronto con e tra gli attori e gli operatori esistenti | Fatto / non fatto | -        | Fatto                        | 2020/2021 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.1.4: PIANO URBANO DELLA MOBILITÀ SOSTENIBILE |         |                                                |                                                                                                                                                                  |                                  |                       |                                                  |        |
|---------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|--------|
| Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete    |         |                                                |                                                                                                                                                                  | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra |                       |                                                  |        |
| Obiettivi Operativi                                                 |         |                                                |                                                                                                                                                                  |                                  |                       |                                                  |        |
|                                                                     | N.      | Denominazione                                  | Azioni previste                                                                                                                                                  | Indicatori                       |                       |                                                  | Durata |
|                                                                     |         |                                                |                                                                                                                                                                  | Formula                          | Baseline              | Target                                           |        |
| 148                                                                 | 2.1.4.1 | Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) | Redazione e adozione del piano, a seguito della valutazione ambientale strategica                                                                                | Fatto / non fatto                | Documento conoscitivo | Adozione del PUMS                                | 2020   |
| 149                                                                 | 2.1.4.2 | Piano della sosta                              | Redazione di un piano di razionalizzazione della sosta in città in funzione delle scelte effettuate con il PUMS nell'ambito delle nuove politiche sulla mobilità | Fatto / non fatto                | -                     | Predisposizione e adozione del Piano della sosta | 2021   |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.1.5: CITTÀ LABORATORIO DEI TRASPORTI URBANI |               |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |        |                                                                              |            |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete   |               |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra |        |                                                                              |            |
| Obiettivi Operativi                                                |               |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |        |                                                                              |            |
| N.                                                                 | Denominazione | Azioni previste                                                                                             | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                           |                                  |        | Durata                                                                       |            |
|                                                                    |               |                                                                                                             | Formula                                                                                                                                                                                                                                              | Baseline                         | Target |                                                                              |            |
| 150                                                                | 2.1.5.11      | Introduzione di sistemi alternativi al trasporto tradizionale (tunnel ciclopedonale e trasporto funicolare) | Supervisione della fattibilità tecnica sui sistemi alternativi (funicolari e sistemi di guida autonoma) al trasporto condotto da CTM                                                                                                                 | Fatto / non fatto                | -      | Costituzione gruppo di studio                                                | 2020- 2022 |
|                                                                    |               |                                                                                                             | Supervisione e coordinamento degli studi di fattibilità tecnica, economica degli interventi di realizzazione del tunnel ciclopedonale e funiviario condotti da CTM in funzione delle strategie e delle politiche individuate con l'adozione del PUMS | Fatto / non fatto                | -      | Report dei risultati della supervisione e analisi degli studi di fattibilità | 2020 - 202 |

## 2.2) I NUOVI PARCHEGGI: CREEREMO IL PIANO DELLA SOSTA INVENTANDO NUOVI SPAZI PER PARCHEGGIARE LE AUTO E FAVORIRE L'UTILIZZO DEL TPL

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.2.1 LA REALIZZAZIONE DI NUOVI PARCHEGGI E LA RIQUALIFICAZIONE URBANA |               |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                                         |                                                                        |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete                            |               |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra           |                                                         |                                                                        |             |
| Obiettivi Operativi                                                                         |               |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                                         |                                                                        |             |
| N.                                                                                          | Denominazione | Azioni previste                                                                        | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |                                                         | Durata                                                                 |             |
|                                                                                             |               |                                                                                        | Formula                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Baseline                                   | Target                                                  |                                                                        |             |
| 151                                                                                         | 2.2.1.1       | Nuovi parcheggi e riqualificazione aree degradate                                      | Nuova convenzione per la gestione dei parcheggi in struttura ad oggi esistenti che comporterà il graduale inserimento di altri parcheggi in struttura per i quali sono appaltati i lavori di ristrutturazione (Via Battisti, Via Caprera e Via De Magistris)                                              | n. parcheggi                               | n. parcheggi in struttura esistenti al 31/12/2018: n. 6 | Aumento n. parcheggi in struttura: ulteriori 2 parcheggi in struttura  | 2020/2022   |
|                                                                                             |               |                                                                                        | Riqualificazione aree degradate all'interno del perimetro urbano con trasformazione in aree miste (parco/parcheggio)                                                                                                                                                                                      | n. parcheggi                               | n. parcheggi pubblici al 31/12/2018: n. 10.000 stalli   | Realizzazione di nuovi stalli di sosta pubblici: n. 2.000 nuovi stalli | 2020/2022   |
| 152                                                                                         | 2.2.1.2       | Realizzazione di parcheggi di scambio per sviluppare soluzioni di mobilità intermodali | Progettazione e realizzazione dei parcheggi di scambio a valle delle scelte strategiche sul piano della mobilità sostenibile, localizzati in posizioni tali da consentire l'interscambio modale tra le vari possibilità di spostamento nell'ambito cittadino (bus, metro, bike e micromobilità elettrica) | Parcheggi realizzati / parcheggi esistenti | Parcheggi di scambio esistenti: nessuno                 | Realizzazione di n. 5 parcheggi di scambio                             | 2020 - 2022 |



## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.2.2 UN NUOVO MODELLO DI GESTIONE DEI PARCHEGGI                          |                                                                         |                                                                         |                                                                             |                   |                                   |              |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------------|--------|
| 152a                                                                                           | Centro di Responsabilità: Programmazione e controlli, PEG e performance |                                                                         |                                                                             |                   | Dirigente D.ssa Maria Franca Urru |              |        |
|                                                                                                | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                         |                                                                             |                   |                                   |              |        |
|                                                                                                | N.                                                                      | Denominazione                                                           | Azioni previste                                                             | Indicatori        |                                   |              | Durata |
|                                                                                                |                                                                         |                                                                         |                                                                             | Formula           | Baseline                          | Target       |        |
|                                                                                                | 2.2.2.1                                                                 | Una Società in house quale efficace strumento di gestione dei parcheggi | Definizione valore delle quote di partecipazione di ParkarSrl. da acquisire | Fatto / non fatto | -                                 | Valore quote | 2020   |
| Delibera Consiglio Comunale per modifica statuto Parkar e acquisizione quote di partecipazione |                                                                         |                                                                         | Fatto / non fatto                                                           | -                 | Approvazione delibera             |              |        |
| Comunicazione all'ANAC                                                                         |                                                                         |                                                                         | Fatto / non fatto                                                           | -                 | Trasmissione comunicazione        |              |        |

| Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete |         |                                                   |                                                                | Dirigente: Ing. Pierpaolo Piastra |                            |                       |           |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------|
| Obiettivi Operativi                                              |         |                                                   |                                                                |                                   |                            |                       |           |
| 152b                                                             | N.      | Denominazione                                     | Azioni previste                                                | Indicatori                        |                            |                       | Durata    |
|                                                                  |         |                                                   |                                                                | Formula                           | Baseline                   | Target                |           |
|                                                                  | 2.2.2.2 | Affidamento in house della gestione dei parcheggi | Elaborazione del contratto di servizio                         | Fatto / non fatto                 | -                          | Valore quote          | 2020-2021 |
|                                                                  |         |                                                   | Determinazione di affidamento del servizio alla società Parkar | Fatto / non fatto                 | -                          | Approvazione delibera |           |
| Comunicazione all'Anac ai sensi dell'art. 192 del D.lgs 50/2016  |         |                                                   | Fatto / non fatto                                              | -                                 | Trasmissione comunicazione |                       |           |

### 2.3) LE STRADE MIGLIORI: MIGLIORIAMO LO STATO DELLE STRADE PER FAVORIRE LA SICUREZZA DI CHI SI SPOSTA CON DIVERSI MEZZI DI TRASPORTO, LA FLUIDITÀ DEL TRAFFICO E LA VIVIBILITÀ DEI CITTADINI

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO 2.3.1: AUMENTARE LA SICUREZZA DELLE STRADE ATTRAVERSO L'INCREMENTO DELLE CORSIE PREFERENZIALI E LA REVISIONE DELLE PISTE CICLABILI |                                                                  |                                                                                                         |                                                                                |                                                         |                                       |                                                |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                         | Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete |                                                                                                         |                                                                                | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra                        |                                       |                                                |           |
| 153                                                                                                                                                     | N.                                                               | Denominazione                                                                                           | Azioni previste                                                                | Obiettivi Operativi                                     |                                       |                                                | Durata    |
|                                                                                                                                                         |                                                                  |                                                                                                         |                                                                                | Formula                                                 | Baseline                              | Target                                         |           |
|                                                                                                                                                         | 2.3.1.1                                                          | Incremento corsie preferenziali                                                                         | Lavori di realizzazione delle corsie preferenziali                             | n. km. dedicati                                         | km dedicati al 31/12/2018:<br>13,8 km | incremento km dedicati:<br>5 km                | 2020/2022 |
| 154                                                                                                                                                     | 2.3.1.2                                                          | Revisione piste ciclabili al fine di renderle più sicure con interventi di manutenzione e miglioramento | Lavori di revisione delle piste ciclabili                                      | n. km piste revisionate/km piste ciclabili esistenti    | Km piste esistenti<br>Km 26           | Revisione piste:<br>100% delle piste esistenti | 2020/2022 |
| OBIETTIVO STRATEGICO 2.3.2: REVISIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE                                                                                        |                                                                  |                                                                                                         |                                                                                |                                                         |                                       |                                                |           |
|                                                                                                                                                         | Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e rete |                                                                                                         |                                                                                | Dirigente Ing. Pierpaolo Piastra                        |                                       |                                                |           |
| 155                                                                                                                                                     | N.                                                               | Denominazione                                                                                           | Azioni previste                                                                | Obiettivi Operativi                                     |                                       |                                                | Durata    |
|                                                                                                                                                         |                                                                  |                                                                                                         |                                                                                | Formula                                                 | Baseline                              | Target                                         |           |
|                                                                                                                                                         | 2.3.2.1                                                          | Segnaletica luminosa e impianti semaforici di regola                                                    | Innovazione tecnologica in campo di segnaletica luminosa e impianti semaforici | Impianti adeguanti a nuovi sistemi / impianti esistenti | Impianti esistenti:<br>n. 60          | 100%                                           | 2020/2022 |

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.2) CAGLIARI A PORTATA DI TUTTI: FACILITIAMO L'INCLUSIONE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI, L'ACCESSIBILITÀ MOTORIA E SENSORIALE DI TUTTI

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.2.1: APPROVAZIONE DEL PIANO ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE (PEBA) E INTERVENTI VOLTI A FAVORIRE LA MOBILITA' DELLE PERSONE SVANTAGGIATE |                                                                  |                 |            |          |                              |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|------------------------------|--------|
|                                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti |                 |            |          | Dirigente: Pierpaolo Piastra |        |
|                                                                                                                                                                             | Obiettivi Operativi                                              |                 |            |          |                              |        |
| N.                                                                                                                                                                          | Denominazione                                                    | Azioni previste | Indicatori |          |                              | Durata |
|                                                                                                                                                                             |                                                                  |                 | Formula    | Baseline | Target                       |        |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |         |                                    |                                                                                 |                   |   |                                  |           |
|-----|---------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|----------------------------------|-----------|
| 156 | 4.2.1.2 | Istituzione del Disability Manager | Individuazione, tra i dipendenti comunali, del soggetto cui affidare l'incarico | Fatto / non fatto | - | Provvedimento di nomina          | 2020/2022 |
|     |         |                                    | Censimento e analisi delle problematiche a cura del disability manager          | Fatto / non fatto | - | Redazione del report trimestrale | 2020/2022 |

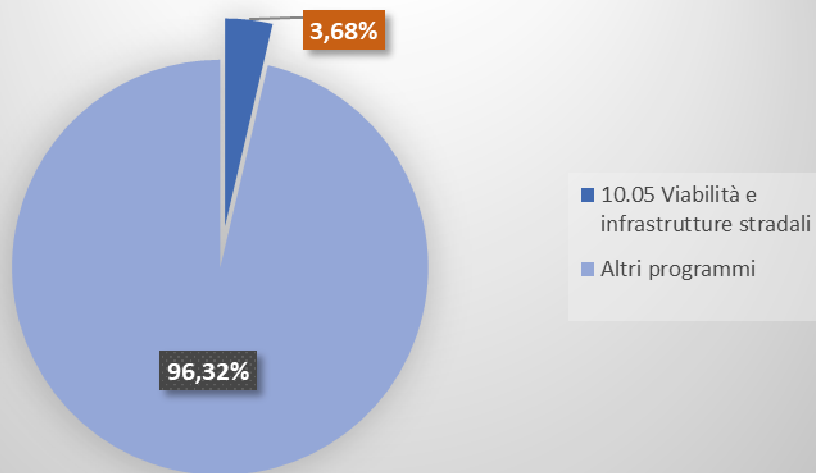
## 7.1) CAGLIARI CITTÀ METROPOLITANA: A SERVIZIO DEL TERRITORIO METROPOLITANO

| OBIETTIVO STRATEGICO 7.1.1: PARTECIPAZIONE ATTIVA AI PROCESSI DI PIANIFICAZIONE IN CAPO ALLA CITTA' METROPOLITANA, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE TEMATICHE DELLA MOBILITA', DELL'ENERGIA E DELL'AMBIENTE |                                                                  |                                                                                                |                                                                      |                              |          |                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------|------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                            | Centro di Responsabilità: Mobilità, infrastrutture viarie e reti |                                                                                                |                                                                      | Dirigente: Pierpaolo Piastra |          |                              |           |
|                                                                                                                                                                                                            | Obiettivi Operativi                                              |                                                                                                |                                                                      |                              |          |                              |           |
| 157                                                                                                                                                                                                        | N.                                                               | Denominazione                                                                                  | Azioni previste                                                      | Indicatori                   |          |                              | Durata    |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                  |                                                                                                |                                                                      | Formula                      | Baseline | Target                       |           |
|                                                                                                                                                                                                            | 7.1.1.1                                                          | Interconnessione tra i sistemi di mobilità ciclopedonale tra Cagliari e la Città Metropolitana | Coordinamento dei servizi di infomobilità con la città metropolitana | Fatto / non fatto            | -        | Documento di intesa tra enti | 2020/2022 |

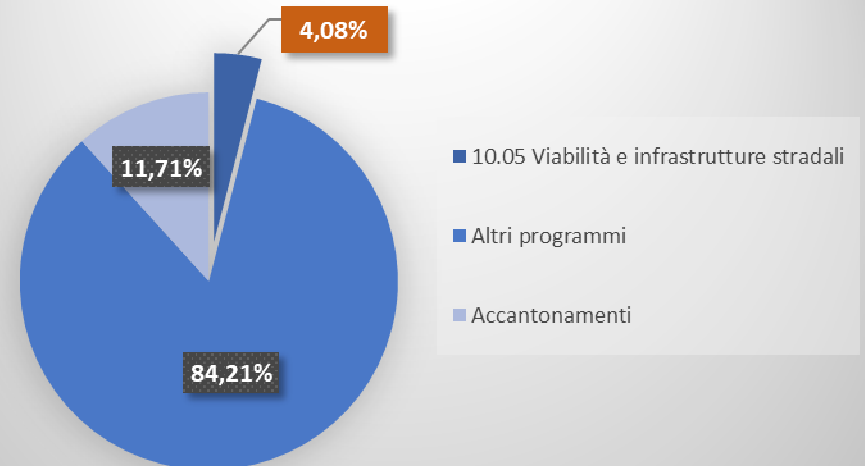
**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali**

**% risorse umane assegnate al programma**



**% risorse finanziarie correnti assegnate al programma**



**MISSIONE 11**

**Soccorso civile**

## Programma 01 – Sistema di protezione civile

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.4) LA SICUREZZA URBANA: RITROVIAMO LA SERENITÀ DI VIVERE A CAGLIARI

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.4.4: PREPARARE LA COMUNITÀ AD AFFRONTARE GLI EVENTI CRITICI MIGLIORANDO I SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE |                                                             |                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |                   |                              |        |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------|-----------|
|                                                                                                                               | Centro di Responsabilità Patrimonio, Protezione e Sicurezza |                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |                   | Dirigente : Claudio D'Aprile |        |           |
|                                                                                                                               | Obiettivi Operativi                                         |                                                                                           |                                                                                                                                                                                    |                   |                              |        |           |
| 158                                                                                                                           | N.                                                          | Denominazione                                                                             | Azioni previste                                                                                                                                                                    | Indicatori        |                              |        | Durata    |
|                                                                                                                               |                                                             |                                                                                           |                                                                                                                                                                                    | Formula           | Baseline                     | Target |           |
|                                                                                                                               | 4.4.4.1                                                     | Aumentare la conoscenza e la consapevolezza dei cittadini in materia di protezione civile | Aggiornamento Piano protezione civile.                                                                                                                                             | Fatto / non fatto | -                            | Fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                                                               |                                                             |                                                                                           | Coinvolgimento cittadini attraverso SMS<br>Coinvolgimento volontariato Incontri formativi con le Scuole e nei mercati cittadini<br>-Aggiornamento Regolamento di Protezione Civile | Fatto / non fatto | -                            | Fatto  | 2020/2022 |

I cambiamenti climatici in corso consigliano un adattamento degli stili di vita da parte dei cittadini. Per far fronte a tutto ciò, appare di particolare rilievo lo studio in ambito cittadino delle vulnerabilità, rischi e opportunità, e la produzione di nuove informazioni e soluzioni sui rischi climatici connessi agli scenari di cambiamento in essere. Particolare rilievo in tale ambito riveste la comunicazione, che non è informazione ma formazione; se da un lato infatti appare evidente la consapevolezza generalizzata di un cambiamento climatico in atto, bisogna ammettere che le sue conseguenze non sono del tutto chiare ai cittadini. Appare quindi necessario creare una informazione/formazione che induca nella popolazione un atteggiamento di resilienza, che consenta, nelle ipotesi di criticità, la ripresa delle normali attività nel più breve tempo possibile. Affinché possa raggiungersi detto risultato è indispensabile che vengano coinvolti nell'attività tutti i possibili stakeholders, per la definizione delle procedure da adottare.

La 1° azione attiene all'Aggiornamento del piano di protezione civile, che come noto stabilisce le attività da porre in essere in situazioni di eventi calamitosi, da parte di tutti i servizi comunali interessati e dei soggetti esterni. Pertanto il Piano attualmente vigente è sistematicamente aggiornato sulla base delle modifiche che possono intervenire nella macrostruttura comunale e in relazione agli interventi di carattere normativo e operativo, che possono incidere in modo rilevante sulle attività che lo stesso disciplina.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Per quanto attiene alla 2° azione, il coinvolgimento dei cittadini con gli sms, si specifica che i cittadini sono sempre più coinvolti nella conoscenza dello stato di allerta meteo in fase di pre – crisi dato che, dopo essersi registrati al portale, ricevono in tempo reale gli sms relativi alla situazione di allerta. Ciò determina una maggiore consapevolezza da parte del cittadino, che può decidere in anticipo le azioni da intraprendere e quelle da evitare nelle ipotesi in cui l'informazione acquisita con gli sms indichi una situazione di criticità. Per quanto attiene alla 3° azione, il coinvolgimento del volontariato, si favoriranno gli accordi di collaborazione con le associazioni di volontariato cittadine, due delle quali già convenzionate con l'Amministrazione,, in modo da poter usufruire della loro collaborazione nelle situazioni di criticità riferite alle allerte meteo.

Proseguiranno anche per le prossime annualità gli incontri informativi/formativi nelle scuole primarie, che vengono svolti con notevole coinvolgimento da parte di alunni e insegnanti; verranno svolti incontri anche nei mercati cittadini, per un sempre maggiore coinvolgimento dei cittadini nella conoscenza delle situazioni di rischio.

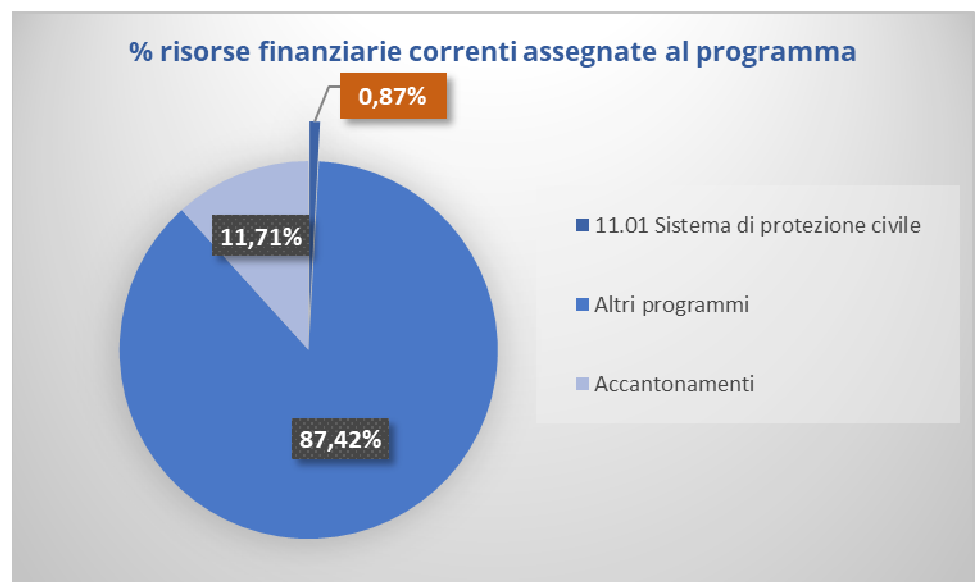
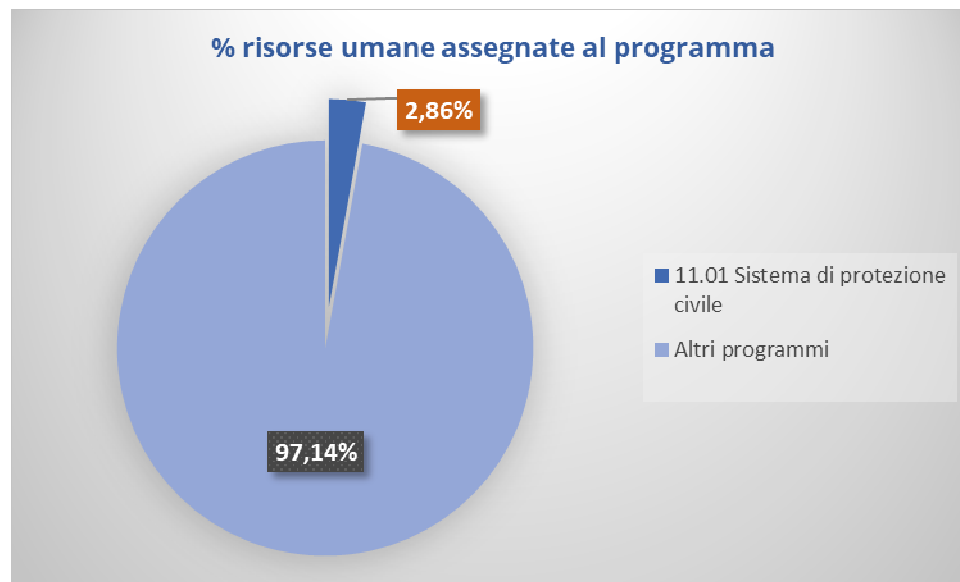
E' infatti evidente l'importanza della formazione nelle scuole per un più efficace sistema di allertamento dei cittadini in fase di allerta meteo, al fine di consentire a ciascuno di porre in essere tutte le attività di autotutela a riduzione di ogni possibile rischio. Durante gli incontri nelle scuole vengono illustrati, con linguaggio adatto alla particolare tipologia di uditorio, i diversi scenari di rischio che si possono presentare nel nostro territorio e le conseguenti misure di autoprotezione da attuare. Detti incontri sono arricchiti dal fatto che sono messi a disposizione alcuni mezzi operativi della Protezione Civile, il che permette agli studenti di avvicinarsi ancora di più alla realtà delle attività della Protezione Civile.

L'ultima azione prevista, l'aggiornamento del regolamento di Protezione civile, tende ad assicurare la rispondenza di tale importante atto regolamentare alle mutevoli disposizioni normative e alle modifiche nel funzionigramma comunale.



**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Sistema di protezione civile**



**MISSIONE 12**

**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

## PROGRAMMA 01 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.3) LA CURA DELLE FAMIGLIE: SOSTENIAMO LE FAMIGLIE GIÀ ESISTENTI E INCENTIVIAMO LA NASCITA DELLE NUOVE

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.3.1: MANTENIMENTO E IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI E ATTIVITÀ A SOSTEGNO DEI MINORI E DELLE FAMIGLIE |                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                           |                   |                    |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|
|                                                                                                                         | Obiettivi Operativi |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                           |                   |                    |                |
|                                                                                                                         | N.                  | Denominazione                                       | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                       | Indicatori                                                                |                   |                    | Durata         |
|                                                                                                                         |                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                       | Formula                                                                   | Baseline          | Target             |                |
| 159                                                                                                                     | 4.3.1.1             | Interventi di Tutela sociale e giuridica dei minori | Tutela sociale e giuridica dei minori segnalati dai servizi territoriali, dall'autorità giudiziaria o con accesso spontaneo delle famiglie                                                                                                            | Numero segnalazioni pervenute/Numero prese in carico                      | 100%              | 100%               | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Protocollo e Accordo operativo tra Comune, ASL, Tribunale e altri Comuni, per l'adozione di procedure integrate di intervento riguardanti minori coinvolti in ambito giudiziario o vittime di abuso e maltrattamento                                  | Numero verifiche periodiche di operatività                                | n.1 verifica/anno | n.2 verifiche/anno | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Ufficio interventi civili presso la Procura del Tribunale per i Minorenni                                                                                                                                                                             | Numero verifiche periodiche di operatività                                | n.1 verifica/anno | n.2 verifiche/anno | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Servizio educativo domiciliare e territoriale                                                                                                                                                                                                         | Numero richieste inoltrate/Numero richieste evase                         | 100%              | 100%               | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Servizio di sostegno educativo scolastico per gli alunni con disabilità e bisogni complessi                                                                                                                                                           | Numero richieste pervenute/Numero richieste evase                         | 100%              | 100%               | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Servizi e interventi in attuazione della legge 285/1997 (promozione diritti e opportunità per l'infanzia e l'adolescenza)                                                                                                                             | Numero proposte pervenute/Numero interventi attivati                      | 100%              | 100%               | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Servizi di affidamento dei minori a famiglie e a comunità e azioni di sensibilizzazione all'accoglienza familiare                                                                                                                                     | Numero richieste pervenute/Numero richieste evase<br>Numero Azioni svolte | 100%<br>2         | 100%<br>3          | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Comunità Alloggio residenziale e semi-residenziale Comunale per Minori                                                                                                                                                                                | Attivazione Servizio                                                      | 0                 | 1                  | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Percorsi di accompagnamento all'autonomia a favore di neo-maggiorenni inseriti in strutture residenziali                                                                                                                                              | Numero proposte inoltrate/Numero richieste evase                          | 100%              | 100%               | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Centro per le Famiglie                                                                                                                                                                                                                                | Numero famiglie in carico                                                 | 150               | 200/anno           | 2020/2022      |
|                                                                                                                         |                     |                                                     | Centri di Quartiere e Centri Polivalenti cittadini                                                                                                                                                                                                    | Numero di Centri attivi in città                                          | 4                 | 5                  | 2020/2022      |
| 160                                                                                                                     | 4.3.1.2             | Progressiva informatizzazione dei servizi           | Attività necessarie alla reingegnerizzazione dei processi, al progetto e realizzazione del Sistema Informativo Integrato per le Politiche Sociali del Comune di Cagliari (SIIPS-CA) in stretta collaborazione con il settore IT dell'Amministrazione" | Output SIIPS-CA                                                           | 0                 | 1                  | 2020/2022      |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|     |         |                                                                                        |                                |               |   |   |           |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---|---|-----------|
| 161 | 4.3.1.3 | Promozione di iniziative pubbliche di sensibilizzazione, consultazione, partecipazione | Organizzazione tavoli tematici | Numero tavoli | 1 | 2 | 2020/2022 |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|---|---|-----------|

Il settore di intervento per la tutela dei minori e il sostegno alla famiglia può contare su una stabile erogazione di servizi e interventi a supporto delle funzioni genitoriali ed educative, sia all'interno del nucleo (con i servizi a domicilio) che con tutti i dispositivi che intervengono per la socializzazione, l'integrazione, la promozione dei diritti, quale quello allo studio, per i bambini e ragazzi con disabilità, attraverso una filiera di servizi e opportunità diffuse sul territorio. Gli interventi previsti hanno caratteristiche di specializzazione, di continuità e di innovatività delle metodologie e delle azioni. Attenzione particolare continua ad avere la sensibilizzazione dei cittadini e delle cittadine verso una cultura dell'accoglienza familiare che contribuisca a prevenire e/o ad attenuare le condizioni di disagio e di bisogno delle famiglie più vulnerabili e fragili, potenziando così le azioni di tutela dei figli minorenni in una logica di corresponsabilità tra famiglie, servizi, istituzioni, comunità cittadina. Questa stessa logica sostiene tutti gli interventi e orienta verso il rafforzamento delle reti formali e informali già costruite e la costruzione di partenariati pubblico-privato per il contrasto della povertà educativa nelle sue diverse forme. Allo stesso modo, la formazione e l'aggiornamento costante degli operatori impegnati nel settore, contribuisce a mantenere la qualità delle prese in carico, dei progetti personalizzati, delle azioni di promozione del benessere, dell'innovazione nei progetti e interventi sociali.

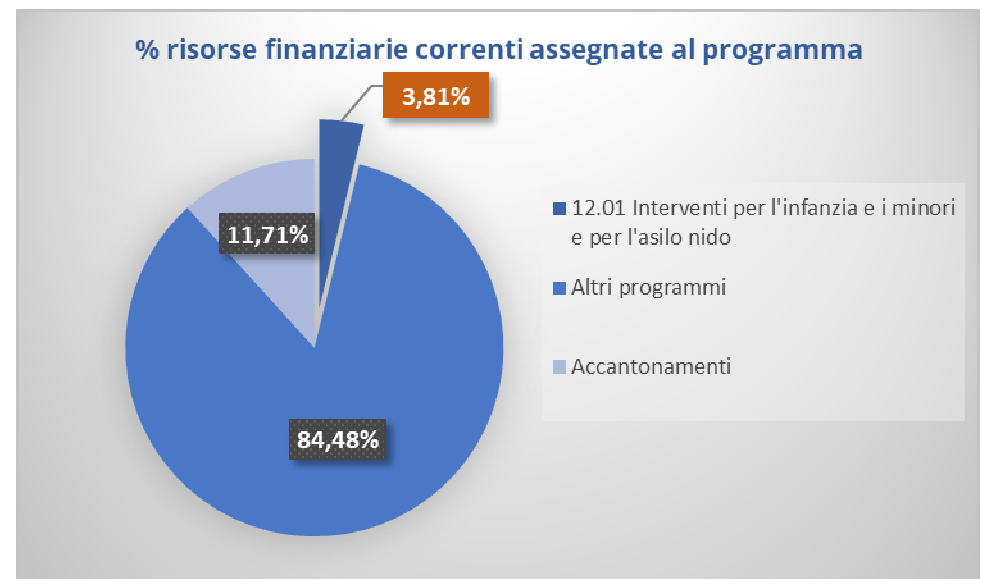
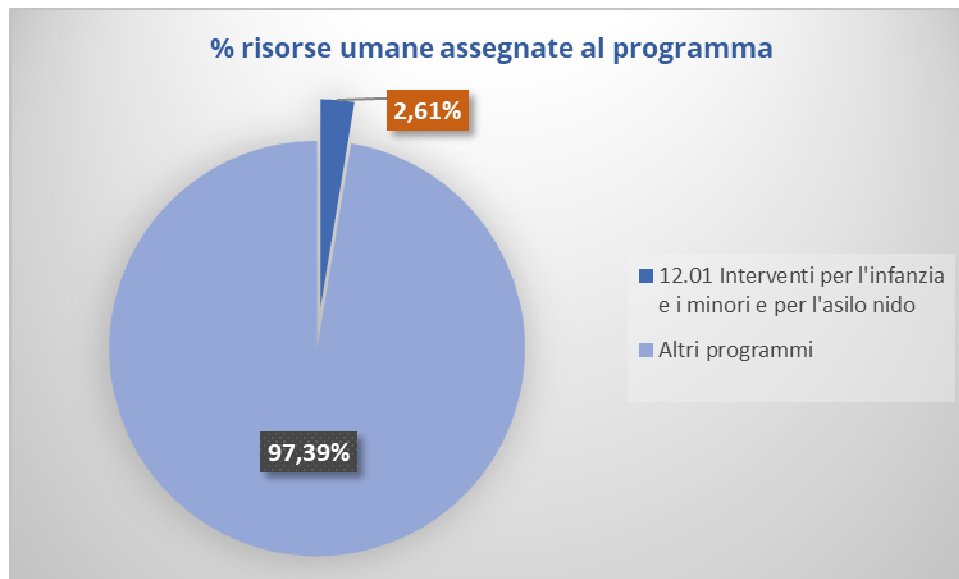
| OBIETTIVO STRATEGICO 4.3.2: RISPONDIAMO ALLE ESIGENZE DELLE FAMIGLIE CON IL MIGLIORAMENTO DEGLI ASILI NIDO |                                                                            |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                          |        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|-----------|
|                                                                                                            | Centro di Responsabilità: Pubblica Istruzione, Politiche Giovanili e Sport |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           | Dirigente: Manuela Atzeni                                                           |                          |        |           |
|                                                                                                            | Obiettivi Operativi                                                        |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                          |        |           |
|                                                                                                            | N.                                                                         | Denominazione                                                                                                                                                                    | Azioni previste                                                                                                                                                           | Indicatori                                                                          |                          |        | Durata    |
|                                                                                                            |                                                                            |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           | Formula                                                                             | Baseline                 | Target |           |
| 162                                                                                                        | 4.3.2.1                                                                    | Nuovo criterio nell'assegnazione dei bimbi nelle strutture educative, che prediliga la scelta della struttura da parte delle famiglie, rispetto ad altri criteri di assegnazione | Predisporre la graduatoria sulla base dei nuovi criteri                                                                                                                   | n. istanze esaminate/istanze pervenute                                              | 100%                     | 100%   | 2020/2022 |
|                                                                                                            |                                                                            |                                                                                                                                                                                  | prediligere nell'assegnazione, le scelte delle famiglie, inserendo i bimbi nella struttura richiesta fino a concorrenza dei posti disponibili ( in ordine di graduatoria) | Inserimenti disposti sulla base delle scelte delle famiglie / scelte delle famiglie | % rilevata al 31/12/2019 | 70%    | 2020/2022 |
| 163                                                                                                        | 4.3.2.2                                                                    | Gestione degli asili nido con criteri maggiormente rispondenti ai principi di efficacia ed economicità                                                                           | con riferimento alle strutture comunali, si intende studiare una loro completa esternalizzazione nel rispetto del principio di economicità                                | Fatto / non fatto                                                                   | -                        | fatto  | 2020/2022 |
|                                                                                                            |                                                                            |                                                                                                                                                                                  | con riferimento, alle strutture in convenzione, si vuole creare un sistema di accreditamenti che promuova la qualità nella erogazione del servizio                        | Fatto / non fatto                                                                   | -                        | fatto  | 2020/2022 |

### 6.5) LA CITTÀ DELLE DONNE: DALLA LOTTA ALLA DISPARITÀ DI GENERE ALLA VALORIZZAZIONE DEL RUOLO E DEL LAVORO FEMMINILE AI FINI DELLO SVILUPPO DI CAGLIARI

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.5.1: VALORIZZAZIONE DELLA DONNA E CONCILIAZIONE DEL SUO RUOLO LAVORATIVO E FAMILIARE |                                                                            |                                                                                                                                                |                                                                                                     |                   |                          |        |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------|----------------|
|                                                                                                             | Centro di Responsabilità: Pubblica istruzione, politiche giovanili e sport |                                                                                                                                                |                                                                                                     |                   | Dirigente:Manuela Atzeni |        |                |
|                                                                                                             | Obiettivi Operativi                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                     |                   |                          |        |                |
| 164                                                                                                         | N.                                                                         | Denominazione                                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                     | Indicatori        |                          |        | Durata         |
|                                                                                                             |                                                                            |                                                                                                                                                |                                                                                                     | Formula           | Baseline                 | Target |                |
|                                                                                                             | 6.5.1.2                                                                    | Adeguare l'organizzazione e gli orari di apertura degli asili nido per agevolare la conciliazione del ruolo lavorativo e familiare della donna | Implementazione dell'orario di apertura degli asili in appalto e in convenzione fino alle ore 18,00 | Fatto / non fatto | -                        | 80%    | 2020/2021/2022 |
|                                                                                                             |                                                                            |                                                                                                                                                | Promozione di ulteriori convenzioni con asili aziendali                                             | Fatto / non fatto | -                        | 80%    | 2020/2021/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**



## Programma 02 – Interventi per la disabilità - Programma 03 – Interventi per gli anziani

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

#### 4.1) INSIEME SI VA PIÙ LONTANO: RICOSTRUIAMO LA RETE DELL'ASSISTENZA PER EROGARE SERVIZI SOCIALI PIÙ EFFICIENTI E ATTENTI ALLE ESIGENZE DEI SINGOLI

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.1.4: COLLABORAZIONE CON ATS ASSL PER LA CURA DELLA SALUTE DEI CITTADINI |                                                                       |                              |                                                                                                                                           |                    |                         |        |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------|----------------|
|                                                                                                | Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute |                              |                                                                                                                                           |                    | DirigenteTeresa Carboni |        |                |
|                                                                                                | Obiettivi Operativi                                                   |                              |                                                                                                                                           |                    |                         |        |                |
| 165                                                                                            | N.                                                                    | Denominazione                | Azioni previste                                                                                                                           | Indicatori         |                         |        | Durata         |
|                                                                                                |                                                                       |                              |                                                                                                                                           | Formula            | Baseline                | Target |                |
|                                                                                                | 4.1.4.1                                                               | Integrazione socio sanitaria | Definizione procedure di lavoro tra Comune e ATS ASSL per la presa in carico integrata delle persone con bisogni socio sanitari complessi | Procedure attivati | 1                       | 3      | 2020-2021-2022 |

#### 4.2) CAGLIARI A PORTATA DI TUTTI: FACILITIAMO L'INCLUSIONE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI, L'ACCESSIBILITÀ MOTORIA E SENSORIALE

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.2.1: APPROVAZIONE DEL “PIANO DELLE EMERGENZE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE” (P.E.B.A.) ANCHE ATTRAVERSO LA CREAZIONE DELLA FIGURA DEL “DISABILITY MANAGER” |         |                                                                   |                                                                                                                                    |                                                     |          |        |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|--------|----------------|
| Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute                                                                                                              |         |                                                                   |                                                                                                                                    | Dirigente Teresa Carboni                            |          |        |                |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                                                |         |                                                                   |                                                                                                                                    |                                                     |          |        |                |
|                                                                                                                                                                                    | N.      | Denominazione                                                     | Azioni previste                                                                                                                    | Indicatori                                          |          |        | Durata         |
|                                                                                                                                                                                    |         |                                                                   |                                                                                                                                    | Formula                                             | Baseline | Target |                |
| 166                                                                                                                                                                                | 4.2.1.3 | Abbattimento delle barriere architettoniche negli edifici privati | Informazione e accompagnamento agli utenti alla presentazione delle domande di contributo                                          | Fatto / non fatto                                   | -        | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                                                                    |         |                                                                   | Istruttoria amministrativa delle pratiche                                                                                          | n. richieste concluse / n. pratiche pervenute       | 100%     | 100%   | 2020-2021-2022 |
| 167                                                                                                                                                                                | 4.2.1.4 | Interventi di sostegno alle disabilità gravissime e care giver    | Azioni di facilitazione per l'accesso delle persone con disabilità gravissime e loro care giver alla spiaggia cittadina del Poetto | Progettazione e avvio intervento spiagge attrezzate | 1        | 1      | 2020/2022      |

**4.3) LA CURA DELLE FAMIGLIE: SOSTENIAMO LE FAMIGLIE GIÀ ESISTENTI E INCENTIVIAMO LA NASCITA DELLA NUOVE**

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.3.3: MANTENIMENTO E IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI E ATTIVITÀ A SOSTEGNO DEGLI ANZIANI, DEI DISABILI E DELLE LORO FAMIGLIE |               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |        |        |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------|--------|----------------|
| Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute                                                                         |               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                     | Dirigente Teresa Carboni                                              |        |        |                |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                           |               |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                       |        |        |                |
| N.                                                                                                                                            | Denominazione | Azioni previste                                                                                                          | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                       |        | Durata |                |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Formula                                                                                                                                                                                                                                             | Baseline                                                              | Target |        |                |
| 168                                                                                                                                           | 4.3.3.1       | Sostegno alla domiciliarità e tutela sociale e giuridica dei soggetti fragili (persone anziane e persone con disabilità) | Continuità dell'azione di presa in carico professionale dei singoli e delle famiglie                                                                                                                                                                | Numero segnalazioni prese in carico/<br>Numero segnalazioni pervenute | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Ufficio tutela soggetti fragili presso il Tribunale Ordinario e Procura della Repubblica<br>Prosecuzione delle attività previste nel Protocollo d'intesa                                                                                            | Numero verifiche annue sulla operatività                              | 1/anno | 2/anno | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Predisposizione corretta e tempestiva dei piani personalizzati per l'accesso al Fondo regionale per la non autosufficienza (legge 162/1998, progetti "Ritornare a casa", Disabilità gravissime e similari)<br>Home Care Premium                     | Numero piani personalizzati/<br>Numero richieste                      | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Predisposizione corretta e tempestiva degli iter procedurali per l'accesso e per l'erogazione delle provvidenze previste dalle leggi di settore (emolumenti regionali riferiti a diverse categorie di beneficiari, affetti da specifiche patologie) | Numero erogazioni/<br>Numero richieste                                | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Servizio di assistenza domiciliare                                                                                                                                                                                                                  | Numero attivazioni e piani personalizzati/<br>Numero richieste        | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Progetti "Vita Indipendente", Inserimenti socio lavorativi, Programma Dopo di noi, Progetto INCLUDIS<br>Azioni Sperimentali per l'autonomia delle persone con disabilità                                                                            | Avvio nuove attività                                                  | 2      | 4      | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Sperimentazione delle cure domiciliari integrate socio-sanitarie in tutto il territorio cittadino.                                                                                                                                                  | Numero prese in carico integrate/<br>Numero richieste                 | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Riattivazione della rete cittadina PUA/UVT (Punto Unico di Accesso e Unità di Valutazione Territoriale) , ai fini della presa in carico integrata delle persone con bisogni sociosanitari complessi, in collaborazione con la ATS-ASSL              | Numero PPUUAA attivati                                                | 2      | 2      | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Erogazione Voucher per l'integrazione delle rette servizi residenziali e diurni                                                                                                                                                                     | Numero erogazioni/<br>Numero richieste                                | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Realizzazione Progetti "Estate solidale e Natale Solidale" con programmazione pluriennale delle attività.                                                                                                                                           | Numero attivazioni/<br>Numero richieste                               | 100%   | 100%   | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                                                               |               |                                                                                                                          | Progetto "Spazio Polivalente di ascolto e creatività"                                                                                                                                                                                               | Numero di persone accolte/anno                                        | 100    | 130    | 2020-2021-2022 |
| 169                                                                                                                                           | 4.3.3.2       | Progressiva informatizzazione dei servizi                                                                                | Attività necessarie alla reingegnerizzazione dei processi, al progetto e realizzazione                                                                                                                                                              | Fatto / non fatto                                                     | -      | Avvio  | 2020-2021-2022 |



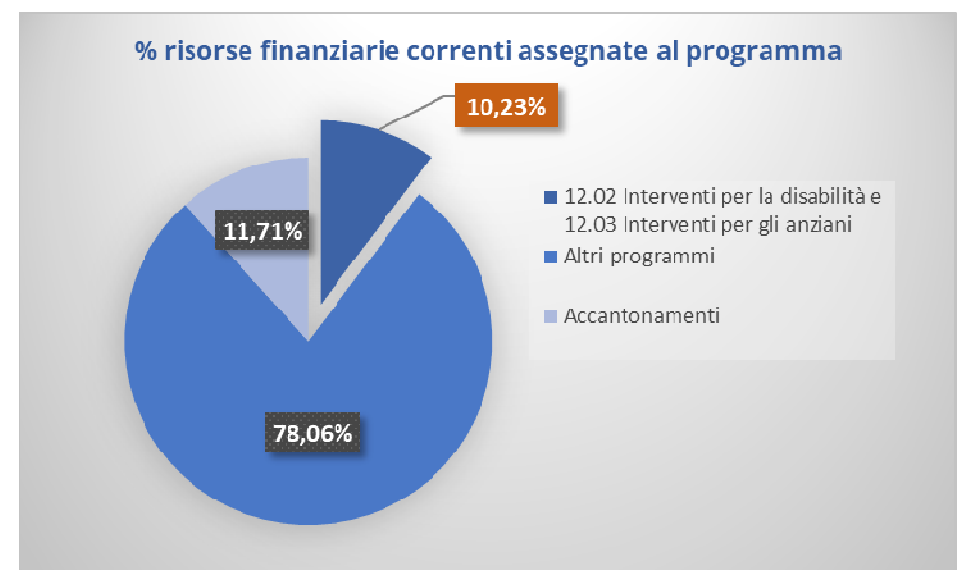
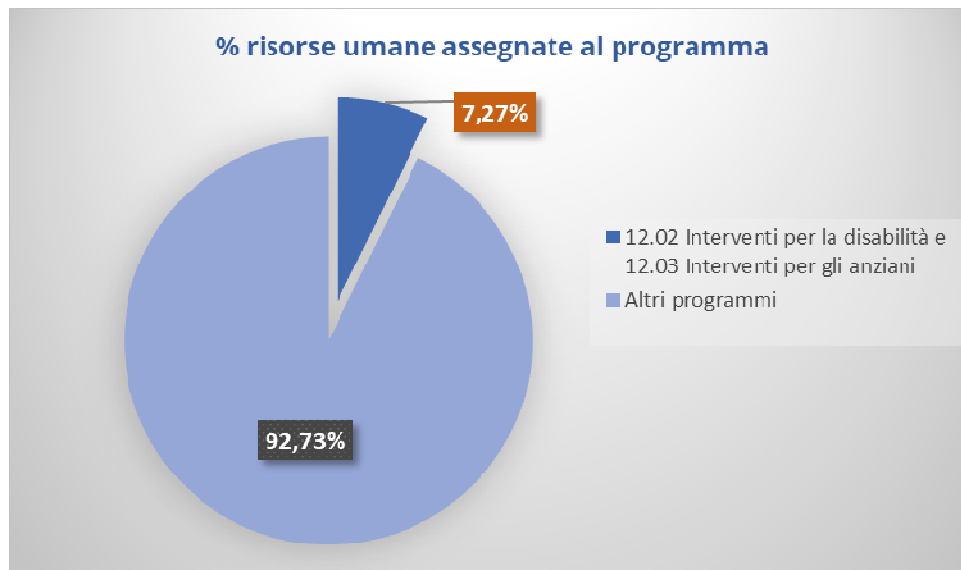
*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

|     |         |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |      |                   |                |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------|-------------------|----------------|
|     |         |                                                                                        | del Sistema Informativo Integrato per le Politiche Sociali del Comune di Cagliari (SIIPS-CA) in stretta collaborazione con il settore IT dell'Amministrazione                                                           |                                                 |      | progetto SIIPS-CA |                |
| 170 | 4.3.3.3 | Promozione di iniziative pubbliche di sensibilizzazione, consultazione, partecipazione | Organizzazione tavoli tematici                                                                                                                                                                                          | Numero tavoli                                   | 1    | 2                 | 2020-2021-2022 |
| 171 | 4.3.3.4 | Tutela degli anziani                                                                   | Attività di accoglienza residenziale e cura nella struttura comunale di Terramaini                                                                                                                                      | Numero anziani accolti/capienza della struttura | 100% | 100%              | 2020-2021-2022 |
|     |         |                                                                                        | Centro diurno popolazione anziana, Azione prevista nell'ambito dell'Investimento territoriale integrato ITI Is Mirrionis                                                                                                | Attivazione dell'Intervento                     | 0    | 1                 | 2020-2021-2022 |
| 172 | 4.3.3.5 | Il Piano strategico della terza età                                                    | Avvio delle attività di accurata verifica della presenza di strutture di proprietà comunale ove attivare centri e/o iniziative a favore degli anziani, mediante il sinergico impegno tra Politiche sociali e Patrimonio | Numero verifiche                                | -    | 200               | 2020-2021-2022 |

Il settore si compone di una molteplicità di interventi che garantiscono una filiera di opportunità a sostegno delle persone anziane e di quelle con disabilità per favorirne la vita a domicilio; la filiera si compone di tutte le azioni finanziate con il Fondo nazionale e regionale per la non autosufficienza tempestivamente attuate e garantite ai cittadini e alle cittadine. Si tratta sia delle misure ampiamente sperimentate e standardizzate (Piani ex L. 162/98, Programma Ritornare a casa e Disabilità gravissime), sia delle nuove opportunità derivanti dai programmi di Vita indipendente, attuazione della L. 112/2016 per il Dopo di noi, progetto INCLUDIS per l'inclusione sociale attraverso gli inserimenti sociolavorativi, nonché il progetto comunale del Centro polivalente di ascolto e creatività per le persone con disturbo mentale. con il quale prosegue la sperimentazione di iniziative di innovazione per l'inclusione sociale attraverso la cura delle dimensioni relazionali, culturali e artistiche. Obiettivi primari di tutti questi interventi sono la garanzia di sostegni personalizzati, e la cura di percorsi facilitanti l'autonomia e l'autodeterminazione delle persone con disabilità rispetto a progetti di vita indipendenti e inclusivi. Anche la realizzazione degli interventi previsti nell' ITI Is Mirrionis, e destinati in modo particolare agli anziani, introduce elementi di innovazione nelle risposte ai bisogni complessi, attraverso l'azione integrata sociosanitaria nel territorio. Attenzione è posta anche alle iniziative di prossimità in particolare periodi dell'anno (festività natalizie e periodo estivo) che hanno finalità promozionali (del benessere attraverso la socializzazione) che preventive rispetto a condizioni di vulnerabilità derivanti da solitudine e isolamento. Gli spazi di ascolto, consultazione e partecipazione degli stakeholders, cui dare continuità, costituiscono il valore aggiunto della programmazione degli interventi e della valutazione dei risultati.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 02 – Interventi per la disabilità – Programma 03 - Interventi per gli anziani**



## Programma 04 – Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

**4.1) INSIEME SI VA PIÙ LONTANO: RICOSTRUIAMO LA RETE DELL'ASSISTENZA PER EROGARE SERVIZI SOCIALI PIÙ EFFICIENTI E ATTENTI ALLE ESIGENZE DEI SINGOLI**

| OBIETTIVO STRATEGICO: 4.1.1 MANTENIMENTO E IMPLEMENTAZIONE DI AZIONI DI CONTRASTO ALLA POVERTÀ E PER L'INCLUSIONE SOCIALE                                    |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |        |                                   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|-----------|
| Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute                                                                                        |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | DirigenteTeresa Carboni                                |        |                                   |           |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                          |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |        |                                   |           |
| N.                                                                                                                                                           | Denominazione                           | Azioni previste                                             | Indicatori                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |        | Durata                            |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Formula                                                                                                                                                                                                                                               | Baseline                                               | Target |                                   |           |
| 173                                                                                                                                                          | 4.1.1.1                                 | Azioni di contrasto alla povertà e per l'inclusione sociale | Sostegno alle persone e alle famiglie, previste dalla normativa nazionale                                                                                                                                                                             | Numero progetti attivati/ Numero progetti richiesti    | 100%   | 100%                              | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Sostegno alle persone e alle famiglie, previste dalla normativa regionale                                                                                                                                                                             | Approvazione graduatorie REIS Fabbisogno               | -      | 1 (graduatoria)                   | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Progetti complessi/ Numero progetti complessi          | 100%   | 100%                              |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Fabbisogno Progetti Semplici/ Numero progetti semplici | 100%   | 100%                              |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Progetti comunali di inclusione attiva                                                                                                                                                                                                                | Numero proposte inoltrate/ Numero progetti attivati    | 100%   | 100%                              | 2020/2022 |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Progetti sperimentali per il contrasto della grave emarginazione adulta                                                                                                                                                                               | Procedure di gara                                      | -      | 1                                 |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Numero persone prese in carico                         | 80     | 100                               |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       | Numero progetti personalizzati                         | 50     | 80                                |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Reddito di libertà per le donne vittime di violenza                                                                                                                                                                                                   | Numero progetti personalizzati/<br>Numero richieste    | -<br>- | 100%<br>100%                      |           |
|                                                                                                                                                              |                                         |                                                             | Implementazione della banca dati dei beneficiari REIS e RdC                                                                                                                                                                                           | Fatto / non fatto                                      | -      | Utilizzo piattaforme SIPSO E GePI |           |
| Adozione, sulla base della regolamentazione nazionale e regionale, di apposite Linee Guida comunali per l' erogazione di contributi economici a vario titolo | Fatto / non fatto                       | -                                                           | Adozione linee guida                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |        |                                   |           |
| Sensibilizzazione e lotta allo spreco alimentare                                                                                                             | Numero azioni di sensibilizzazione      | -                                                           | 2                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |        |                                   |           |
| Sostegno all'attivazione di nuovi servizi in aree degradate di Pirri e Sant'Elia - PON Metro Cagliari                                                        | Fatto / non fatto                       | -                                                           | Avvio procedura gara e affidamento servizio                                                                                                                                                                                                           |                                                        |        |                                   |           |
|                                                                                                                                                              | Numero persone coinvolte                | 0                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        | 50     |                                   |           |
|                                                                                                                                                              | Numero progetti finanziati e realizzati | -                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        | 20     |                                   |           |
| Organizzazione tavoli tematici e iniziative pubbliche di sensibilizzazione, consultazione, partecipazione                                                    | Numero incontri                         | 0                                                           | 2                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |        |                                   |           |
| 174                                                                                                                                                          | 4.1.1.2                                 | Progressiva informatizzazione dei servizi                   | Attività necessarie alla reingegnerizzazione dei processi, al progetto e realizzazione del Sistema Informativo Integrato per le Politiche Sociali del Comune di Cagliari (SIIPS-CA) in stretta collaborazione con il settore IT dell'Amministrazione" | Fatto / non fatto                                      | 0      | Attuazione progetto SIIPS-CA      |           |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

| OBIETTIVO STRATEGICO: 4.1.2 RETE DI ASSISTENZA PUBBLICA E PRIVATA, LAICA E RELIGIOSA, CAPACE DI INTERCETTARE LE ESIGENZE DI CHI SI TROVA IN UNO STATO DI FRAGILITÀ |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                                                                                    |                                                    |          |        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|--------|-----------|
|                                                                                                                                                                    | Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute |                                                   |                                                                                                                                                                                                    | Dirigente attuale : Teresa Carboni                 |          |        |           |
|                                                                                                                                                                    | Obiettivi Operativi                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                    |                                                    |          |        |           |
| 175                                                                                                                                                                | N.                                                                    | Denominazione                                     | Azioni previste                                                                                                                                                                                    | Indicatori                                         |          |        | Durata    |
|                                                                                                                                                                    |                                                                       |                                                   |                                                                                                                                                                                                    | Formula                                            | Baseline | Target |           |
|                                                                                                                                                                    | 4.1.2.1                                                               | Attività di co-progettazione con il Terzo settore | Co-progettazione con il terzo settore a favore di persone senza fissa dimora con gravi fragilità, nell'ambito dell'Asse , inclusione sociale del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane | n. persone coinvolte                               | n. 80    | n. 100 | 2020/2022 |
| 176                                                                                                                                                                | 4.1.2.2                                                               | Sistema di pronto intervento sociale              | Prosecuzione e ottimizzazione del sistema di pronto intervento sociale già in essere ampliando la rete dei partner coinvolti, promuovendo e incentivando la loro azione                            | N. interventi effettuati / n. interventi richiesti | 100%     | 100%   | 2020/2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.1.3: MANTENIMENTO E IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI E ATTIVITA' DI SOSTEGNO PER L'INCLUSIONE SOCIALE DEGLI STRANIERI |                                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |          |        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------|--------|-----------|
|                                                                                                                                        | Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       | Dirigente Teresa Carboni                                     |          |        |           |
|                                                                                                                                        | Obiettivi Operativi                                                   |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                              |          |        |           |
|                                                                                                                                        | N.                                                                    | Denominazione                              | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                       | Indicatori                                                   |          |        | Durata    |
|                                                                                                                                        |                                                                       |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       | Formula                                                      | Baseline | Target |           |
| 177                                                                                                                                    | 4.1.3.1                                                               | Tutela sociale e giuridica degli stranieri | Interventi rivolti all'inclusione sociale dei cittadini immigrati e stranieri anche mediante accesso a linee di finanziamento ministeriali dedicate (FNM, FAMI, 8xmille; Partenariati diversi)                                                        | Numero progetti                                              | 0        | 2      | 2020/2022 |
|                                                                                                                                        |                                                                       |                                            | Azioni per l'inclusione e l'integrazione dei bambini e delle famiglie Sinti, Rom e caminanti                                                                                                                                                          | Numero proposte inoltrate/ numero prese in carico realizzate | 100%     | 100%   | 2020/2022 |
|                                                                                                                                        |                                                                       |                                            | Interventi di sostegno a favore dei migranti con particolare riferimento ai MSNA                                                                                                                                                                      | Numero prese in carico                                       | 10       | 10     | 2020/2022 |
|                                                                                                                                        |                                                                       |                                            | Attivazione percorsi integrati di accompagnamento e inclusione sociale nell'ambito dell'Asse 3 Inclusione sociale del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane (PON METRO Cagliari)                                                          | Numero famiglie raggiunte dagli interventi                   | 37       | 50     | 2020/2022 |
| 178                                                                                                                                    | 4.1.3.1                                                               | Progressiva informatizzazione dei servizi  | Attività necessarie alla reingegnerizzazione dei processi, al progetto e realizzazione del Sistema Informativo Integrato per le Politiche Sociali del Comune di Cagliari (SIIPS-CA) in stretta collaborazione con il settore IT dell'Amministrazione" | Output SIIPS-CA                                              | 0        | 1      | 2020/2022 |

Questo settore di intervento, più di altri, si caratterizza per una evoluzione continua delle politiche di intervento, con una governance ancora in divenire tra i livelli nazionale, regionale e locale, cui si aggiunge l'orientamento delle politiche di inclusione sociale dell'Unione europea. L'obiettivo è pertanto multiplo: da un lato la riorganizzazione delle procedure e degli

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

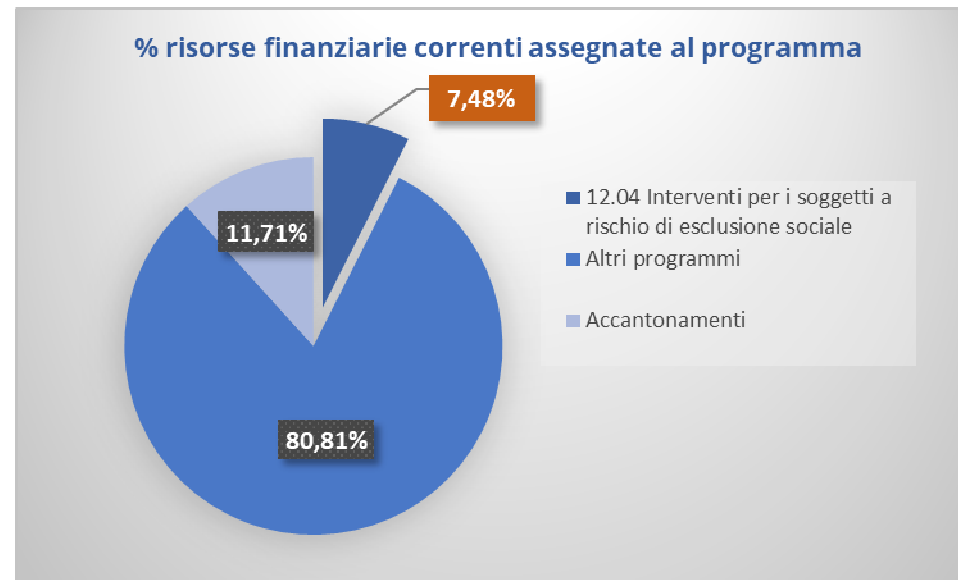
spazi per facilitare l'accesso dei cittadini e delle cittadine alle diversificate opportunità di sostegno economico, dall'altra avviare i percorsi di inclusione attiva e sostegno multidimensionale (laddove necessario) ai destinatari delle misure passive (contributo economico) e ai componenti dei nuclei familiari. I cambiamenti normativi introdotti anche recentemente, e le modifiche regolamentari nazionali e regionali, impongono una revisione del sistema di contrasto della povertà in termini di efficienza ed efficacia, trasparenza ed equità, nonché di lavoro integrato sia tra servizi comunali che interistituzionale (scuola, lavoro, salute, formazione) e con il Terzo settore. La sfida del nuovo sistema, tenuto conto delle opportunità disponibili, è la sperimentazione di percorsi generativi con le persone in grado di produrre cambiamento nella condizione di povertà e svincolo dalla dipendenza assistenziale. In questa direzione, con metodologie innovative di intervento, sono previste due azioni 1) nel quartiere di S. Elia , 2) nella municipalità di Pirri, finalizzate a sostenere lo sviluppo di progetti destinati all'auto imprenditorialità o alla nascita di imprese sociali, nel campo dei servizi o di arte e cultura.

Attenzione particolare sarà posta ai processi di implementazione del Reddito di libertà, rivolto alle donne vittime di violenza, per passare dalla sperimentazione appena avviata alla stabilizzazione dell'intervento attraverso politiche integrate che coinvolgono più soggetti interni all'amministrazione ed esterni a essa (associazioni dedicate a questo ambito di intervento), non solo per il recupero di condizioni di vita dignitosa e autonoma per le donne coinvolte ma per diffondere una cultura preventiva della violenza di genere e di facilitazione dell'emersione del fenomeno. Allo stesso modo prosegue l'orientamento alla coprogettazione con il Terzo settore degli interventi in favore delle persone in condizione di grave emarginazione, sia con i servizi di prossimità che con quelli di accoglienza (dal dormitorio alla accoglienza notturna e al progetto personalizzato più complesso), potenziando e incrementando le disponibilità di spazi e posti (in modo particolare quelli destinati a dormitorio) che diano concretezza all' approccio *housing first* per contrastare il fenomeno della grave emarginazione causata/accompagnata dall'assenza di dimora.

| OBIETTIVO STRATEGICO 4.1.5: AGEVOLARE LA RIMOZIONE DELLE DISPARITÀ DI CONDIZIONI PER PERSEGUIRE LA REALIZZAZIONE EFFETTIVA DEL PRINCIPIO DI UGUAGLIANZA SOSTANZIALE |                                                                                  |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                            |        |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|--------|----------------|
|                                                                                                                                                                     | Centro di Responsabilità Affari generali e istituzionali e Gabinetto del Sindaco |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    | Dirigente Alessandro Cossa |        |                |
|                                                                                                                                                                     | Obiettivi Operativi                                                              |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                            |        |                |
|                                                                                                                                                                     | N.                                                                               | Denominazione                                                                                                                  | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                     | Indicatori                                         |                            |        | Durata         |
|                                                                                                                                                                     |                                                                                  |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     | Formula                                            | Baseline                   | Target |                |
| 179                                                                                                                                                                 | 4.1.5.1                                                                          | Promuovere politiche di pari opportunità non limitate alle sole questioni di genere ma inclusive di qualsiasi discriminazione. | Iniziative di sensibilizzazione dell'opinione pubblica finalizzate alla diffusione della cultura della tolleranza e del rispetto dell'altro e azioni positive specifiche dirette a garantire pari opportunità per tutti in sinergia con gli assessorati competenti. | n. iniziative realizzate/n. iniziative programmate | 2                          | 6      | 2020/2021/2022 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 04 – Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**



## Programma 05 – Interventi per le famiglie

LA CITTA' IN SALUTE

## 3.1) CITTA' CARDIOPROTETTA: RIDUCIAMO LA MORTALITÀ DA ARRESTO CARDIACO PROMUOVENDO LA CULTURA DELLA DEFIBRILLAZIONE PRECOCE

| OBIETTIVO STRATEGICO 3.1.1: PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA DEFIBRILLAZIONE PRECOCE |                                                                       |                                                                                                                                 |                                                                  |                          |                                    |        |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------|----------------|
|                                                                                    | Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute |                                                                                                                                 |                                                                  |                          | Dirigente attuale : Teresa Carboni |        |                |
|                                                                                    | Obiettivi Operativi                                                   |                                                                                                                                 |                                                                  |                          |                                    |        |                |
|                                                                                    | N.                                                                    | Denominazione                                                                                                                   | Azioni previste                                                  | Indicatori               |                                    |        | Durata         |
|                                                                                    |                                                                       |                                                                                                                                 |                                                                  | Formula                  | Baseline                           | Target |                |
| 180                                                                                | 3.1.1.1                                                               | Sostenere iniziative per la creazione della rete di cardioprotezione integrata, coerenti con lo spirito della “Rete Città Sane” | Azioni di promozione della cultura della defibrillazione precoce | n. iniziative realizzate | -                                  | 2      | 2020-2021-2022 |

LA CITTA' DELLO SVILUPPO

## 6.5) LA CITTÀ DELLE DONNE: DALLA LOTTA ALLA DISPARITÀ DI GENERE ALLA VALORIZZAZIONE DEL RUOLO E DEL LAVORO FEMMINILE AI FINI DELLO SVILUPPO DI CAGLIARI

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.5.1: VALORIZZAZIONE DELLA DONNA E CONCILIAZIONE DEL SUO RUOLO LAVORATIVO E FAMILIARE |                                                                       |                 |            |          |                           |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------|---------------------------|--------|
|                                                                                                             | Centro di Responsabilità Politiche sociali, abitative e per la salute |                 |            |          | Dirigente: Teresa Carboni |        |
|                                                                                                             | Obiettivi Operativi                                                   |                 |            |          |                           |        |
| N.                                                                                                          | Denominazione                                                         | Azioni previste | Indicatori |          |                           | Durata |
|                                                                                                             |                                                                       |                 | Formula    | Baseline | Target                    |        |

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

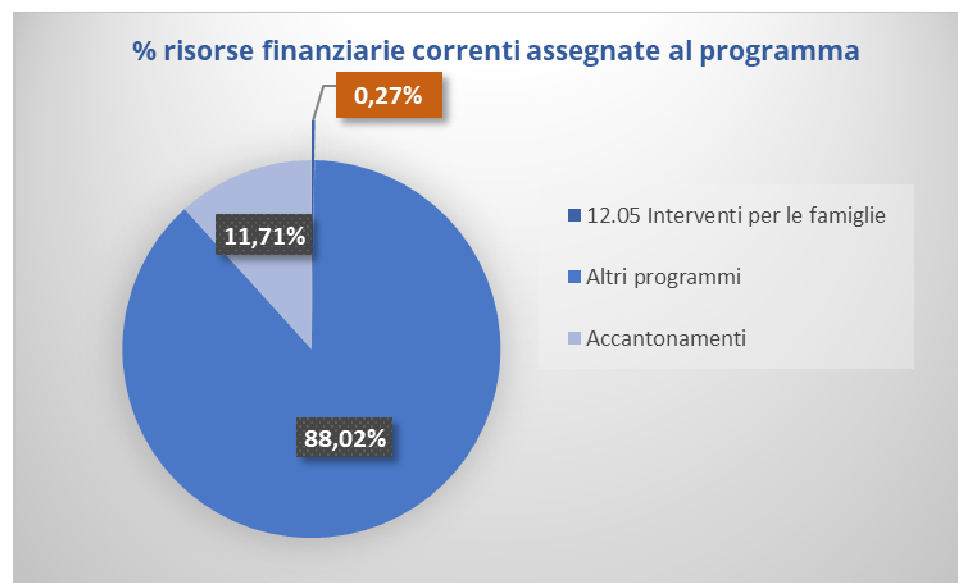
|     |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                            |            |   |                |                |
|-----|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|----------------|----------------|
| 181 | 6.5.1.11 | Attivazione di uno sportello di informazione e di sostegno in tema di maternità e di conciliazione tra famiglia e attività professionale | Avvio delle nuove attività attraverso il Centro per la famiglia, nel suo ruolo di rilievo nel contesto del sostegno familiare e dei minori | N. accessi | - | n. 200 accessi | 2020/2021/2022 |
|-----|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|----------------|----------------|



**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 05 – Interventi per famiglie \***

*\* (non rientranti negli altri programmi)*



## Programma 06 – Interventi per il diritto alla casa

LA CITTA' DEL BENESSERE EQUO

## 4.3) LA CURA DELLE FAMIGLIE: SOSTENIAMO LE FAMIGLIE GIÀ ESISTENTI E INCENTIVIAMO LA NASCITA DELLA NUOVE

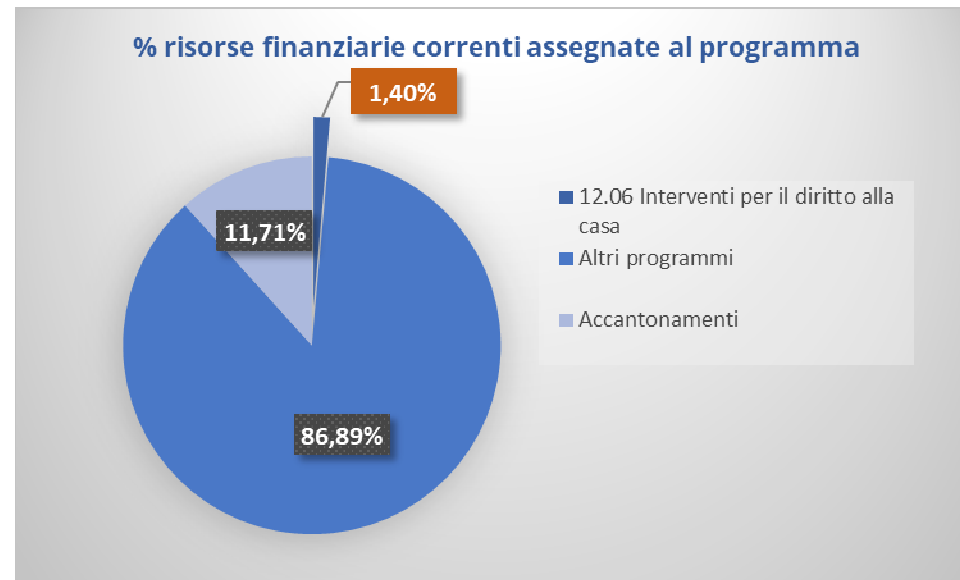
| OBIETTIVO STRATEGICO 4.3.4: IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI E ATTIVITÀ A CONTRASTO DELLA POVERTÀ ABITATIVA |         |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                  |                |                                                                 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| Centro di Responsabilità Politiche Sociali, Abitative e per la Salute                                 |         |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Dirigente attuale : Teresa Carboni                               |                |                                                                 |                |
| 182                                                                                                   | N.      | Denominazione                                                         | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                       | Obiettivi Operativi                                              |                |                                                                 | Durata         |
|                                                                                                       |         |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       | Indicatori                                                       |                |                                                                 |                |
|                                                                                                       | Formula | Baseline                                                              | Target                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |                |                                                                 |                |
|                                                                                                       | 4.3.4.1 | Azioni di contrasto alla povertà abitativa e per l'inclusione sociale | Agenzia sociale per la casa - Realizzazione del progetto definitivo nell'ambito dell'Asse 3 "Inclusione sociale" del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane (PON METRO)                                                                    | Fatto / non fatto<br>Fatto / non fatto<br>Numero prese in carico | -<br>-<br>75   | Conclusione progetto pilota<br>Avvio Progetto Definitivo<br>110 | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                       |         |                                                                       | Soluzioni abitative innovative, Azione prevista nell'ambito dell'Investimento territoriale integrato ITI Is Mirrionis                                                                                                                                 | Fatto / non fatto                                                | -              | Avvio Progetto                                                  | 2020-2021-2022 |
|                                                                                                       |         |                                                                       | Portierato sociale, Azione prevista nell'ambito dell'Investimento territoriale integrato ITI Is Mirrionis                                                                                                                                             | Fatto / non fatto                                                | -              | Avvio Progetto                                                  | 2020-2021-2022 |
| Bonus/Malus, Azione prevista nell'ambito dell'Investimento territoriale integrato ITI Is Mirrionis    |         |                                                                       | Fatto / non fatto                                                                                                                                                                                                                                     | -                                                                | Avvio Progetto | 2020-2021-2022                                                  |                |
| 183                                                                                                   | 4.3.4.2 | Progressiva informatizzazione dei servizi                             | Attività necessarie alla reingegnerizzazione dei processi, al progetto e realizzazione del Sistema Informativo Integrato per le Politiche Sociali del Comune di Cagliari (SIIPS-CA) in stretta collaborazione con il settore IT dell'Amministrazione" | Fatto / non fatto                                                | -              | Utilizzo SIIPS-CA                                               |                |

Il disagio abitativo è un fenomeno che assume forme variabili e nella città di Cagliari interessa un numero crescente di persone, configurandosi come un processo che può colpire persone variamente vulnerabili, in momenti diversi della loro vita. Poiché l'essere privi di una casa dignitosa, o vivere in soluzioni abitative e contesti degradati è esito e, nel contempo, causa di povertà e di esclusione sociale, è necessario l'intervento multidimensionale che trova opportunità di realizzazione attraverso le differenti azioni che compongono il programma operativo PON Metro (a partire dall'Agenzia sociale per la casa) e l'ITI Is Mirrionis. La filiera si compone di sostegno economico ai costi dell'abitare (l'insufficienza o assenza di reddito stabile è una delle cause principali della vulnerabilità abitativa), unitamente a servizi di accompagnamento all'inclusione attiva, percorsi educativi, sperimentazione

### *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

di soluzioni abitative innovative (che possono assumere forme diverse di co-housing), e sperimentazione di portierato sociale in condomini di edilizia pubblica e bonus malus. Misure entrambe che introducono metodi e strumenti di gestione partecipata, cooperativa e corresponsabile di case ERP e spazi comuni. In questo settore si colloca anche il potenziamento del pronto intervento sociale che, in realtà, è azione trasversale di interesse per l'intero Servizio perchè rivolto alla gestione di tutte le situazioni emergenziali, a valenza sociale, che impongono un intervento tempestivo e non rinviabile di tutela e protezione a favore di minori, disabili, anziani, altre persone fragili

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**  
**Programma 06 – Interventi per il diritto alla casa**



## Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

LA CITTA' HUB

**7.3) CAGLIARI, ANIMA DELL'ARTE E DELLA CULTURA: RISCOPRIAMO E VALORIZZIAMO I NOSTRI TALENTI ARTISTICI E CULTURALI. LA CULTURA È UNA OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO ECONOMICO, CULTURALE E SOCIALE. IL PATRIMONIO ARTISTICO, PAESAGGISTICO E CULTURALE GARANTISCE A CAGLIARI IL RUOLO DI CITTÀ DI RANGO EUROPEO**

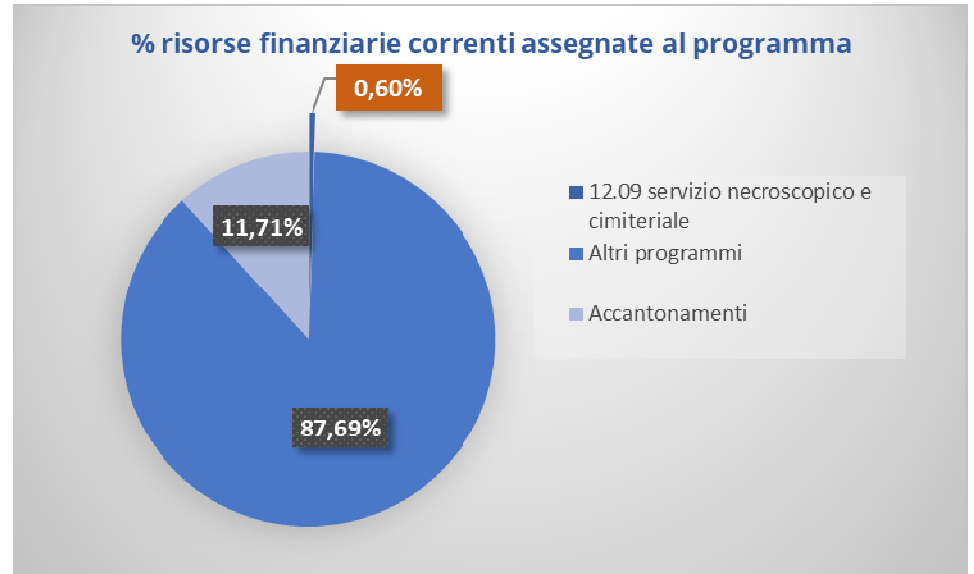
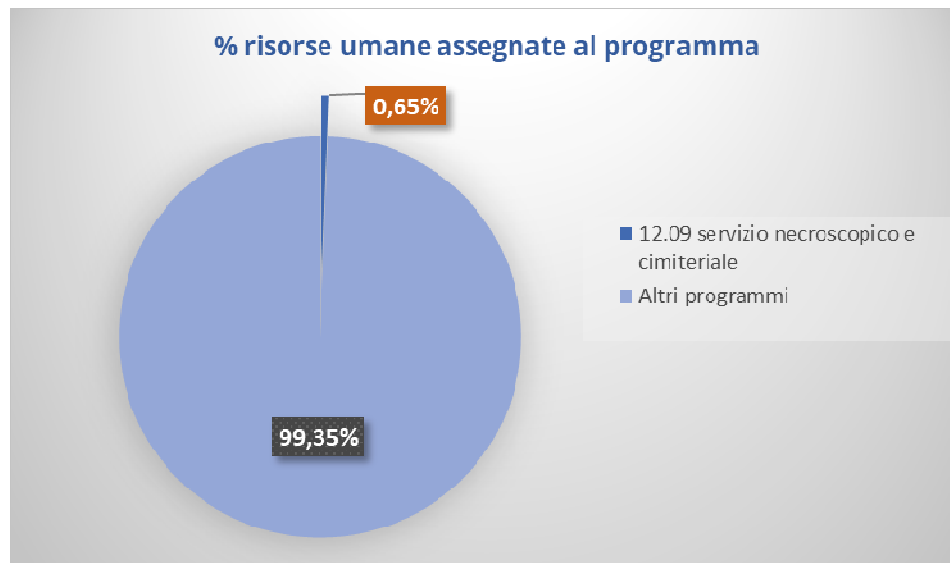
| OBIETTIVO STRATEGICO 7.3.5: IL CIMITERO MONUMENTALE DI BONARIA: LUOGO DI STORIA E CULTURA DELLA CITTA' |                                                                                                               |                                                    |                                                                                              |                                                 |                                    |                                   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                                                                                                        | Centro di Responsabilità Servizio <b>Affari generali</b> , Demografico, Decentramento, Elettorale Cimiteriale |                                                    |                                                                                              | Dirigente Alessandra Serenella Piras            |                                    |                                   |           |
|                                                                                                        | Obiettivi Operativi                                                                                           |                                                    |                                                                                              |                                                 |                                    |                                   |           |
| 184                                                                                                    | N.                                                                                                            | Denominazione                                      | Azioni previste                                                                              | Indicatori                                      |                                    |                                   | Durata    |
|                                                                                                        |                                                                                                               |                                                    |                                                                                              | Formula                                         | Baseline                           | Target                            |           |
|                                                                                                        | 7.3.5.1                                                                                                       | Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria | - Organizzazione percorsi tematici (n. 3 annui, 9 totali)                                    | N. percorsi organizzati /N. totale previsti (%) | % media del triennio al 31/12/2019 | 100%<br>(9 percorsi nel triennio) | 2020/2022 |
|                                                                                                        |                                                                                                               |                                                    | -Organizzazione eventi promozionali del sito monumentale nelle scuole (n. 1 annui, 3 totali) | N. percorsi organizzati /N. totale previsti (%) | % media del triennio al 31/12/2019 | 100%<br>(3 percorsi nel triennio) | 2020/2022 |
| Organizzazione visite guidate plurilingue, workshop fotografici ed altri eventi                        |                                                                                                               |                                                    | Fatto/Non fatto                                                                              | Attività svolte nel triennio precedente         | Fatto                              | 2020/2022                         |           |

## 8.2) CAGLIARI SEMPLICE: SEMPLIFICHIAMO LA VITA AI CITTADINI E DI TUTTI GLI ALTRI FRUITORI DELLA CITTÀ

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.2.6: MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI CIMITERIALI |                                                                                                                   |                                    |                                                                                                                  |                 |          |                                      |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|--------------------------------------|-----------|
|                                                                                 | Centro di Responsabilità Servizio <del>Affari generali</del> , Demografico, Decentramento, Elettorale Cimiteriale |                                    |                                                                                                                  |                 |          | Dirigente Alessandra Serenella Piras |           |
|                                                                                 | Obiettivi Operativi                                                                                               |                                    |                                                                                                                  |                 |          |                                      |           |
| 185                                                                             | N.                                                                                                                | Denominazione                      | Azioni previste                                                                                                  | Indicatori      |          |                                      | Durata    |
|                                                                                 |                                                                                                                   |                                    |                                                                                                                  | Formula         | Baseline | Target                               |           |
|                                                                                 | 8.2.6.1                                                                                                           | Ottimizzazione servizi cimiteriali | Studio miglioramento del servizio di gestione attraverso i vari istituti previsti dalla legge                    | Fatto/Non fatto |          | Fatto                                | 2020/2022 |
|                                                                                 |                                                                                                                   |                                    | Campagna di sensibilizzazione sull'uso della pratica crematoria                                                  | Fatto/Non fatto |          | Fatto                                | 2020/2022 |
| Potenziamento servizi di navetta in collaborazione con il servizio Autoparco    |                                                                                                                   |                                    | Fatto/Non fatto                                                                                                  |                 | Fatto    | 2020/2022                            |           |
| 186                                                                             | 8.2.6.2                                                                                                           | Cinerari familiari                 | Studio, modalità e criteri di attribuzione dei nuovi spazi per le sepolture                                      | Fatto/Non fatto |          | Fatto                                | 2020/2022 |
| 187                                                                             | 8.6.2.3                                                                                                           | Regolamento cimiteriale            | Rivisitazione regolamento cimiteriale al fine di adeguarlo alla normativa regionale e alle esigenze degli utenti | Fatto/Non fatto |          | Fatto                                | 2020/2022 |

L'Ottimizzazione dei servizi cimiteriali offerti è un obiettivo strettamente correlato anche all'applicazione del Regolamento Comunale di polizia mortuaria e del regolamento sulla cremazione e dispersione delle ceneri. A seguito dell'approvazione della Legge Regionale n. 32 del 02.08.2018, recante norme in materia funebre e cimiteriale, è in corso l'attività di rivisitazione del Regolamento Comunale di polizia mortuaria per l'adeguamento alle nuove norme regionali. Verrà effettuata un'attività di studio sulle modalità e criteri di attribuzione dei cinerari familiari in corso di restauro presso il Cimitero di Bonaria al fine della loro assegnazione.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**  
**Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale**



**MISSIONE 13**

**Tutela della salute**



## Programma 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE

## 5.4) GLI ANIMALI NOSTRI CONCITTADINI: CREIAMO SPAZI ADEGUATI PER I NOSTRI AMICI ANIMALI E MISURE DI CONTRASTO AL RANDAGISMO

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.4.1: MIGLIORARE LE CONDIZIONI DI BENESSERE PER GLI ANIMALI |                                                               |                                                                     |                                                                                               |                                       |                                              |        |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|--------|-----------|
|                                                                                   | Centro di Responsabilità: Parchi, verde e gestione faunistica |                                                                     |                                                                                               | Dirigente: Claudio D'Aprile           |                                              |        |           |
| 188                                                                               | Obiettivi Operativi                                           |                                                                     |                                                                                               |                                       |                                              |        |           |
|                                                                                   | N.                                                            | Denominazione                                                       | Azioni previste                                                                               | Indicatori                            |                                              |        | Durata    |
|                                                                                   |                                                               |                                                                     |                                                                                               | Formula                               | Baseline                                     | Target |           |
|                                                                                   | 5.4.1.1                                                       | Un nuovo Canile                                                     | Avvio delle attività per l'individuazione dell'area nella quale realizzare la nuova struttura | Fatto/non fatto                       | -                                            | Fatto  | 2020/2022 |
| 189                                                                               | 5.4.1.2                                                       | Promozione di azioni di sensibilizzazione al rispetto degli animali | Sostegno alle famiglie che adottano i cani                                                    | n. azioni attivate/n. Azioni previste | % di azioni attivate nel triennio precedente | 100%   | 2020/2022 |
|                                                                                   |                                                               |                                                                     | attività di formazione e informazione per trasmettere l'amore verso gli animali               | n. azioni attivate/n. Azioni previste | % di azioni attivate nel triennio precedente | 100%   | 2020/2022 |

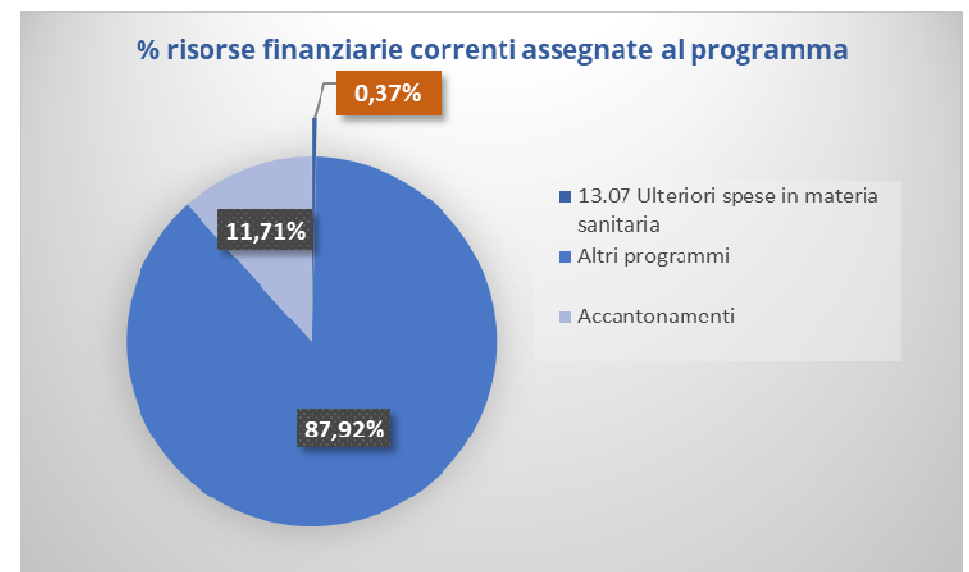
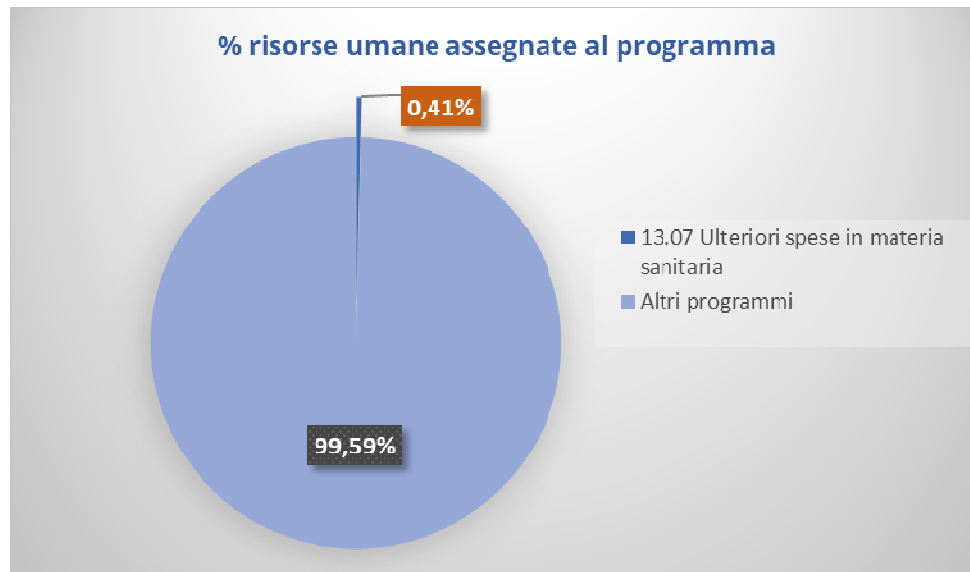
Una nuova visione del Canile e misure di contrasto al randagismo:

si intende realizzare una struttura adeguata ad assicurare condizioni di benessere generale, in una visione del canile come luogo di stazionamento temporaneo e non permanente, anche attraverso la promozione di una cultura zooantropologica, di sostegno alle famiglie che adottano cani, di interventi finalizzati ad aumentare la responsabilità, referenza, congruità del cittadino verso l'animale e luogo ospitante cani il cui amico umano debba assentarsi per lunghi periodi per problemi di salute.

Il canile diventa luogo di inclusione: per bambini, disabili, anziani fragili e qualunque persona che, attraverso la relazione con l'animale, possa trarne beneficio.

Si intende attuare una capillare attività di formazione, informazione per insegnare in particolar modo ai bambini l'amore per gli animali.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**  
**Programma 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria**



**MISSIONE 14**

**Sviluppo economico e competitività**

## Programma 01 – Industria, PMI e artigianato

LA CITTA' DELLO SVILUPPO

## 6.2) CHE IMPRESA? CREIAMO SVILUPPO CON LE IDEE E L'IMPEGNO DEI CAGLIARITANI

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.2.1: AZIONI DI SUPPORTO ALLA CREAZIONE DI NUOVE IMPRESE E DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE ESISTENTI |                                                                         |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |                                |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|------------|------------|
|                                                                                                                     | Centro di Responsabilità: SUAPE, Mercati, attività produttive e turismo |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     | Dirigente Gianbattista Marotto |            |            |
|                                                                                                                     | N.                                                                      | Denominazione                                                                                                                         | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Indicatori                                          |                                |            | Durata     |
|                                                                                                                     |                                                                         |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Formula                                             | Baseline                       | Target     |            |
| 190                                                                                                                 | 6.2.1.1                                                                 | Attuazione degli internenti relativi al Programma ITI Is Mirrionis e applicazione delle relative modalità ad altri bandi de minimis e | Completamento delle azioni 5.3 e 5.4 del programma ITI Is Mirrionis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | N. azioni realizzate / n. azioni previste dell'ITI  | 20%                            | 100%       | 2020       |
|                                                                                                                     |                                                                         |                                                                                                                                       | Pubblicazione bando de minimis anche con i seguenti target specifici:<br>1. imprenditoria giovanile tramite percorsi di preparazione e di sviluppo di progetti di impresa anche nell'ambito sociale, nel campo dei servizi, dell'arte e della cultura;<br>2. start-up nel campo delle idee eco-innovative;<br>3. imprenditoria commerciale per la salvaguardia delle botteghe storiche e per il rilancio del commercio e dell'artigianato, anche in chiave turistica;<br>4. imprenditoria femminile | Fatto/non fatto                                     | -                              | Fatto      | 2020- 2022 |
|                                                                                                                     |                                                                         |                                                                                                                                       | Azioni di accompagnamento per le nuove imprese nel primo anno di insediamento delle stesse (successivo al finanziamento)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | n. imprese supportate / n. nuove imprese finanziate | 0%                             | Almeno 80% | 2020- 2022 |

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.2.2: AZIONE DI RINNOVAMENTO DEI MERCATI CIVICI CITTADINI |                                                                         |                                                     |                                                                                                             |                                         |                                |        |             |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------|-------------|
|                                                                                 | Centro di Responsabilità: SUAPE, Mercati, attività produttive e turismo |                                                     |                                                                                                             |                                         | Dirigente Gianbattista Marotto |        |             |
|                                                                                 | Obiettivi Operativi                                                     |                                                     |                                                                                                             |                                         |                                |        |             |
| 191                                                                             | N.                                                                      | Denominazione                                       | Azioni previste                                                                                             | Indicatori                              |                                |        | Durata      |
|                                                                                 |                                                                         |                                                     |                                                                                                             | Formula                                 | Baseline                       | Target |             |
|                                                                                 | 6.2.2.1                                                                 | azione di valorizzazione e rinnovamento dei mercati | Pubblicazione periodica dei bandi per l'assegnazione dei posteggi liberi                                    | Fatto/non fatto                         |                                | Fatto  | 2020 - 2022 |
|                                                                                 |                                                                         |                                                     | Adeguamento dei regolamenti che disciplinano i mercati civici al dettaglio e il mercato ittico all'ingrosso | Regolamenti adeguati/regolamenti totali | 50%                            | 100%   | 2020- 2022  |

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

|  |  |                                                                                 |                 |    |      |            |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|------|------------|
|  |  | Pubblicazione del bando generale in caso di cessazione delle proroghe ope legis | Fatto/non fatto | 0% | 100% | 2020- 2022 |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|------|------------|

In relazione all'indirizzo strategico CAGLIARI CHE IMPRESA - creiamo sviluppo con le idee e l'impegno dei cagliaritani, gli obiettivi operativi collegati agli obiettivi strategici "azioni di supporto alla nascita di nuove imprese" e "azione di rinnovamento dei Mercati Civici cittadini e del Mercato Ittico", hanno lo scopo da un lato di creare nuove opportunità di impresa favorendo la crescita e lo sviluppo dell'iniziativa privata e dall'altro di difendere, migliorare e consolidare i mercati civici cittadini e il mercato ittico all'ingrosso, quali importanti realtà rappresentative del commercio su aree pubbliche coperte, dotate di elevate potenzialità di promozione territoriale, turistica e del prodotto locale. In tale contesto, sul lato operativo, diventa imprescindibile la definizione delle linee d'azione 5.3 e 5.4 del programma ITI Is Mirrionis che, a conclusione, consentirà di finanziare n. 10 nuove imprese che si insedieranno nel quartiere di Is Mirrionis dando vita a nuove realtà produttive in settori innovativi, sostenibili e finalizzati all'erogazione di servizi o beni di utilità sociale. Tale progetto, gestito peraltro in una forma prima mai sperimentata, partendo direttamente dalle competenze e capacità professionali, tecniche e imprenditoriali dei cittadini, consentirà, con un adeguato affiancamento fornito da coach e team di professionisti attraverso appositi percorsi di accompagnamento, di fornire sostegno alla creazione dell'idea imprenditoriale e supporto nella sua definizione, attuazione e mantenimento in vita, riducendo il rischio di prematura fuoriuscita dal mercato, rischio che, purtroppo, nei precedenti programmi di finanziamento si è frequentemente verificato.

Contemporaneamente, anche sfruttando l'esperienza maturata con la gestione del progetto ITI Is Mirrionis, e sempre allo scopo di favorire la nascita di nuove imprese, si pubblicherà il nuovo bando "de minimis" con il quale si tenderà di dare un ulteriore e rilevante impulso all'economia cittadina.

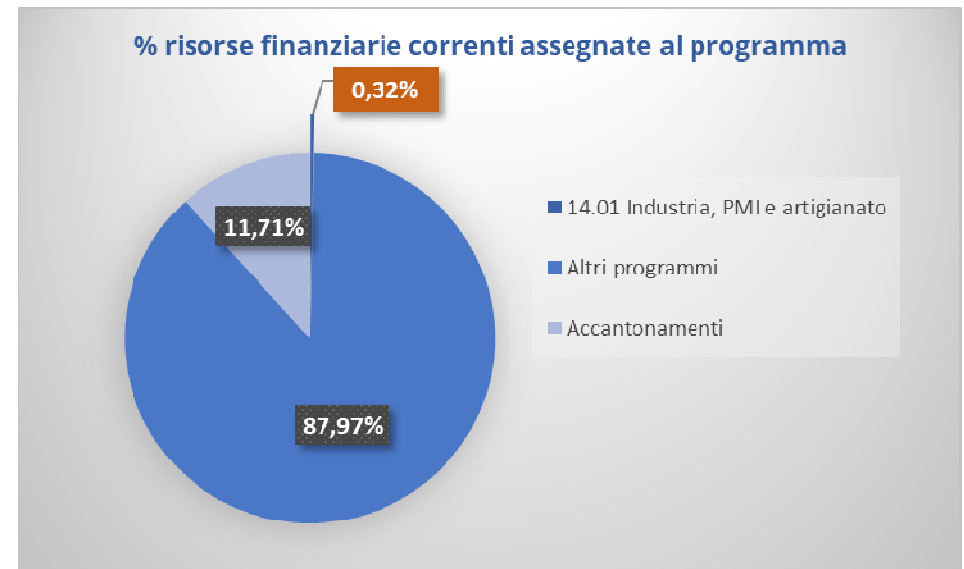
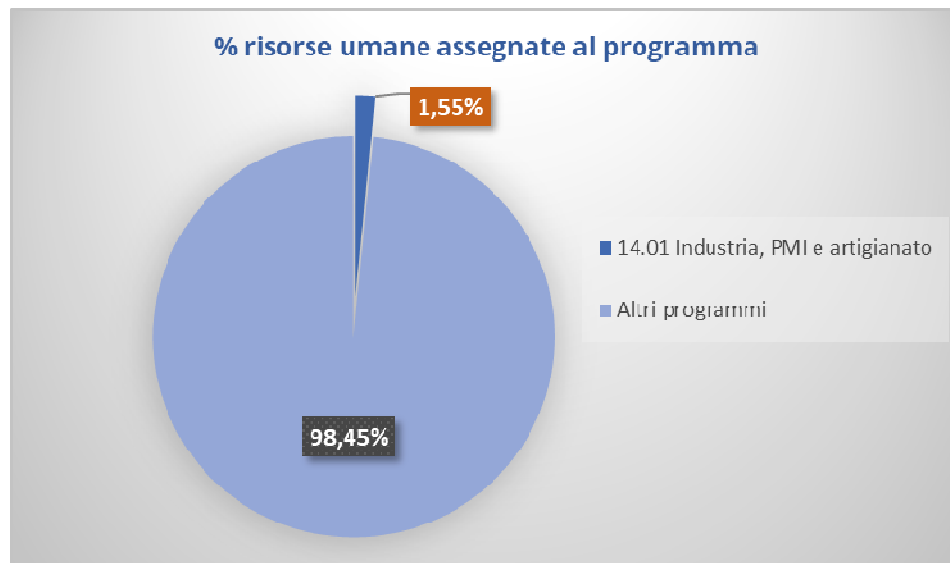
Anche in questo caso, sarà prevista un'azione di supporto e accompagnamento per le nuove imprese, da attuare sia nella fase di elaborazione e sviluppo dell'idea imprenditoriale sia nella fase successiva di attuazione concreta dei progetti, allo scopo di favorire e rendere più solido e duraturo l'insediamento sul territorio degli interventi finanziati.

Sempre nell'ambito del medesimo indirizzo strategico, in relazione all'obiettivo strategico specificatamente destinato ai mercati comunali, verrà garantita un'azione di valorizzazione e di rinnovamento dei mercati civici cittadini e del mercato ittico all'ingrosso, la quale potrà anche prevedere, con l'adeguato supporto degli uffici tecnici comunali, progetti di rifacimento e ammodernamento dei locali, anche nell'ottica dell'introduzione di nuovi servizi all'utenza e di una maggiore eterogeneità dell'offerta. Proseguirà nel frattempo l'attività di gestione dei mercati, mediante la razionale gestione degli spazi e la pubblicazione periodica dei bandi per

l'assegnazione dei posteggi liberi, anche in questo caso favorendo la diversificazione e il miglioramento qualitativo del servizio offerto.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 01 – Industria, PMI e artigianato**



## Programma 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

LA CITTA' DELLO SVILUPPO

## 6.3) DIFENDIAMO IL COMMERCIO

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.3.2: RIVISITAZIONE, COMPLETAMENTO E ATTIVAZIONE DEL PIANO DELLE AREE E NUOVO PIANO DEL COMMERCIO |                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |                                                  |          |            |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|------------|-------------|
|                                                                                                                         | Centro di Responsabilità SUAPE, Mercati, attività produttive e turismo |                                                                 |                                                                                                                                                                                                 | Dirigente Gianbattista Marotto                   |          |            |             |
|                                                                                                                         | Obiettivi Operativi                                                    |                                                                 |                                                                                                                                                                                                 |                                                  |          |            |             |
|                                                                                                                         | N.                                                                     | Denominazione                                                   | Azioni previste                                                                                                                                                                                 | Indicatori                                       |          |            | Durata      |
|                                                                                                                         |                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                 | Formula                                          | Baseline | Target     |             |
| 192                                                                                                                     | 6.3.2.1                                                                | rivisitazione, completamento e attivazione del piano delle aree | Attività di completamento del piano delle aree mediante rivisitazione delle aree mercatali e di individuazione dei posteggi isolati                                                             | Attività già compiute/attività totali necessarie | 10%      | Almeno 70% | 2020 - 2022 |
|                                                                                                                         |                                                                        |                                                                 | Predisposizione bandi per l'assegnazione in concessione dei posteggi isolati individuati dal piano delle aree                                                                                   | Fatto/non fatto                                  | -        | Fatto      | 2020 - 2022 |
|                                                                                                                         |                                                                        |                                                                 | Individuazione percorsi di sostegno e supporto per l'adesione ai bandi nell'ambito di azioni finalizzate a disincentivare l'esercizio abusivo delle attività commerciali sul suolo pubblico     | Fatto / non fatto                                | -        | Fatto      | 2020 - 2022 |
| 193                                                                                                                     | 6.3.2.2                                                                | Adozione del nuovo Piano del commercio                          | Avvio dello studio e della concertazione con gli stakeholders per l'adozione del nuovo Piano per il commercio. Predisposizione della proposta per la redazione del nuovo Piano per il commercio | Fatto / non fatto                                | 40%      | 100%       | 2020 - 2022 |

Nell'ottica di creare nuove opportunità e spazi per l'avvio di nuove attività commerciali, soprattutto in aree della città fortemente depresse e carenti sotto il profilo dei servizi all'utenza e alla collettività, non si può più prescindere dalla definizione del piano delle aree, per ora solo approvato a stralcio limitatamente alle aree mercatali, ai mercatini tematici e alle aree eventi e peraltro, anche per le parti disciplinate, ancora in parte non attuato.

La definizione chiara della disciplina, anche ricorrendo ove necessario a strumenti di pianificazione urbanistica e territoriale, e la predeterminazione di regole certe per gli operatori non può che andare di pari passo con l'impegno dell'Amministrazione a definire con certezza gli spazi pubblici da dedicare al commercio e in genere alle attività economiche, nelle differenti modalità attraverso cui queste si sono insediate, o ancora tentano di insediarsi, nella nostra realtà cittadina. Ci si riferisce a un contesto articolato che comprende: aree di ristoro all'aperto a servizio di pubblici esercizi su sede fissa, attività di promozione occasionali, commercio su area



*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

pubblica in forma itinerante e su posteggio, commercio su area pubblica in occasione di eventi, attività espositive e mercati e spettacoli viaggianti.

La definizione certa delle aree pubbliche concedibili è presupposto per la pubblicazione dei bandi finalizzate al rilascio di concessioni temporanee o permanenti (nei limiti ammessi dalle norme), nella convinzione che la creazione di opportunità di lavoro e l'adeguata attuazione di azioni di supporto e sostegno agli operatori possa contribuire, di concerto con un adeguato sistema sanzionatorio, a porre in essere un'efficace azione di lotta all'abusivismo. La rivitalizzazione e il rilancio del commercio cittadino non può che passare anche per la stesura di un nuovo piano del commercio che, partendo da quello attualmente esistente, ridefinisca le linee di sviluppo delle attività commerciali nella Città e la loro organica distribuzione territoriale nell'ottica, in particolare, di salvaguardare le attività di vicinato e le piccole realtà commerciali nel loro complicato confronto con la grande distribuzione e di assicurare la omogenea presenza nei quartieri delle attività commerciali di base, ciò nella prospettiva di perseguire, anche per questa via, la più generale rivitalizzazione delle differenti aree cittadine. Si dovrà pertanto dare avvio al confronto con gli organi di indirizzo politico, con le realtà produttive e sociali locali e con le loro rappresentanze organizzate per giungere all'elaborazione di una proposta di revisione complessiva da sottoporre al Servizio della pianificazione territoriale per le valutazioni e le decisioni di competenza e agli organi deputati alla definitiva approvazione.

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.3.3: AZIONI DI SOSTEGNO AL COMMERCIO |                                                                         |                                          |                                                                                                                                                                                                                                         |                                |          |        |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|--------|-------------|
|                                                             | Centro di Responsabilità: SUAPE, Mercati, attività produttive e turismo |                                          |                                                                                                                                                                                                                                         | Dirigente Gianbattista Marotto |          |        |             |
|                                                             | Obiettivi Operativi                                                     |                                          |                                                                                                                                                                                                                                         |                                |          |        |             |
| 67                                                          | N.                                                                      | Denominazione                            | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                         | Indicatori                     |          |        | Durata      |
|                                                             |                                                                         |                                          |                                                                                                                                                                                                                                         | Formula                        | Baseline | Target |             |
| 194                                                         | 6.3.3.1                                                                 | Attuazione di interventi di microcredito | Pubblicazione di un bando per il microcredito con la finalità di rilanciare il commercio cittadino e il recupero e potenziamento delle piccole realtà commerciali esistenti                                                             | Fatto / non fatto              | -        | Fatto  | 2020 - 2022 |
| 195                                                         | 6.3.3.2                                                                 | Promozione dei temporary shop            | Realizzazione della sperimentazione dei temporary shop attraverso il coinvolgimento delle associazioni dei proprietari e degli agenti immobiliari per il rilancio del commercio nelle vie caratterizzate da elevata mortalità aziendale | Fatto / non fatto              | -        | Fatto  | 2020 - 2022 |

Nell'ambito sia del sostegno alle nuove attività imprenditoriali che a quelle esistenti dovrà essere realizzata la sperimentazione dei temporary shop attraverso il coinvolgimento delle associazioni dei proprietari e degli agenti immobiliari per il rilancio del commercio nelle vie caratterizzate da elevata mortalità aziendale. In questo ambito, infatti, in specifici periodi dell'anno può essere sperimentata la possibilità di aperture commerciali temporanee che consentano, da un lato, di

*DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

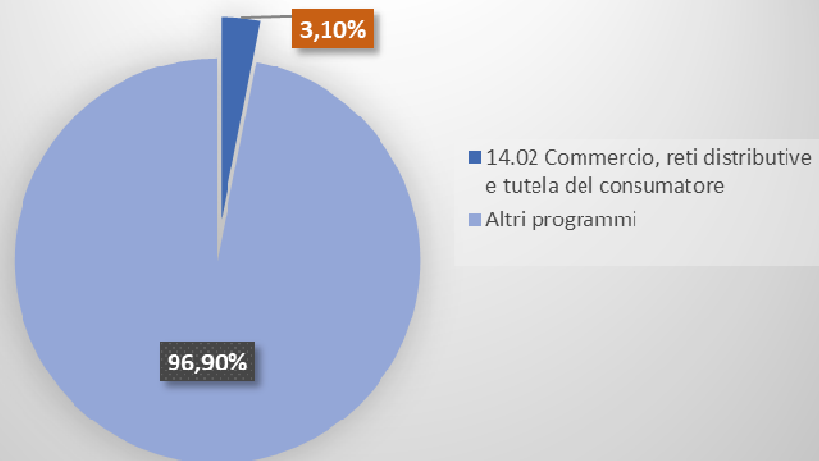
rivitalizzare i locali delle attività economiche cessate e, dall'altro, di offrire un'opportunità di guadagno e di sviluppo per le attività che volessero cimentarsi in questodifferente genere di impresa. Anche in questo caso, sarà prevista un'azione di supporto e accompagnamento per le nuove imprese, da attuare sia nella fase di elaborazione e sviluppo dell'idea imprenditoriale sia nella fase successiva di attuazione concreta dei progetti, allo scopo di favorire e rendere più solido e duraturo l'insediamento sul territorio degli interventi finanziati. In linea con l'indirizzo strategico dovrà essere poi pubblicato un bando per la concessione del microcredito con la finalità di rilanciare il commercio cittadino e il recupero e potenziamento delle piccole realtà commerciali esistenti le quali, nelle poche risorse da mettere a loro disposizione potrebbero trovare l'alimento necessario alla crescita della loro attività sia in termini qualitativi che quantitativi.

| OBIETTIVO STRATEGICO 6.3.4: AZIONI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE ESISTENTI   |         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |          |        |            |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|--------|------------|
| Centro di Responsabilità: SUAPE, Mercati, attività produttive e turismo |         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          | Dirigente Gianbattista Marotto |          |        |            |
| Obiettivi Operativi                                                     |         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |          |        |            |
|                                                                         | N.      | Denominazione                                                                                                                                                          | Azioni previste                                                                                                                                                                                                                                          | Indicatori                     |          |        | Durata     |
|                                                                         |         |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                          | Formula                        | Baseline | Target |            |
| 196                                                                     | 6.3.4.1 | Introduzione di semplificazioni amministrative ulteriori nel rinnovo delle concessioni di suolo pubblico a servizio dei pubblici esercizi e delle attività commerciali | Realizzazione di un format digitale da inserire nel portale del comune di Cagliari per la presentazione online delle istanze di rinnovo delle occupazioni di suolo pubblico a servizio dei pubblici esercizi e delle attività commerciali e artigianali. | Fatto/non fatto                | -        | Fatto  | 2020- 2022 |

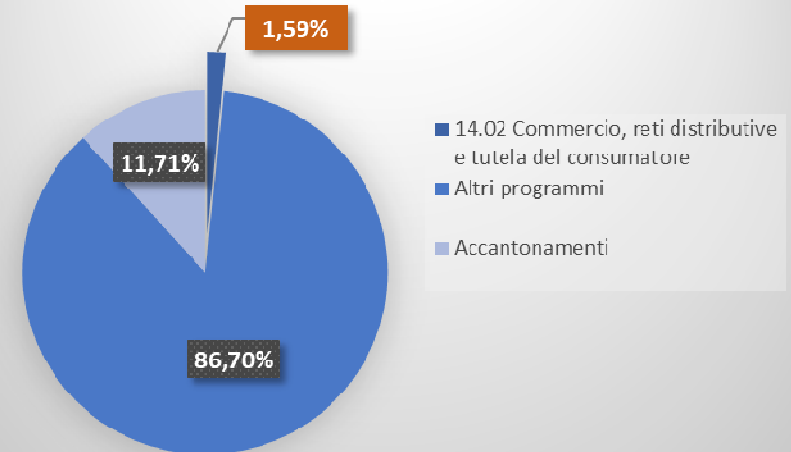
**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori**

**% risorse umane assegnate al programma**



**% risorse finanziarie correnti assegnate al programma**



## Programma 03 – Ricerca e innovazione

LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.3) SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.3.2: REALIZZAZIONE DI PROGETTI PILOTA, DI RICERCA/INNOVAZIONE E SVILUPPO DI PIATTAFORME PER L'EROGAZIONE DI SERVIZI DI SMART CITY, BASATE SUI PARADIGMI DEL CLOUD COMPUTING E DELL'INTERNET OF THINGS (IoT) |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                |                                                                                      |                                                                                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                    | Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e sistemi informatici                                                                                           |                                                                                                                               |                                                                                              | Dirigente: Riccardo Castrignanò                                                                                |                                                                                      |                                                                                     |           |
| 197                                                                                                                                                                                                                                | Obiettivi Operativi                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                              |                                                                                                                |                                                                                      |                                                                                     |           |
|                                                                                                                                                                                                                                    | N.                                                                                                                                                                | Denominazione                                                                                                                 | Azioni previste                                                                              | Indicatori                                                                                                     |                                                                                      |                                                                                     | Durata    |
|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                               |                                                                                              | Formula                                                                                                        | Baseline                                                                             | Target                                                                              |           |
|                                                                                                                                                                                                                                    | 8.3.2.1                                                                                                                                                           | Evoluzione verso il cloud delle piattaforme tecnologiche finalizzata anche alla gestione della sensoristica per la Smart City | Migrazione dell'infrastruttura hardware e degli applicativi software verso il Cloud          | Efficacia:<br><br>n. di server virtuali convertiti in servizi cloud e n. di applicativi migrati in logica SaaS | Nessun server convertito<br><br>n. 4 applicativi migrati in logica SaaS nel triennio | n. 10 server convertiti<br><br>n. 7 applicativi migrati in logica SaaS nel triennio | 2020-2022 |
|                                                                                                                                                                                                                                    | Realizzazione di Servizi di Smart City basati sulle tecnologie IoT e partecipazione a progetti sperimentali e o di ricerca con altri Enti e/o aziende del settore |                                                                                                                               | Attività:<br><br>partecipazione a progetti sperimentali e/o ricerca basati su tecnologie IoT | -                                                                                                              | n. 3 nel triennio                                                                    | 2020-202                                                                            |           |

## Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità

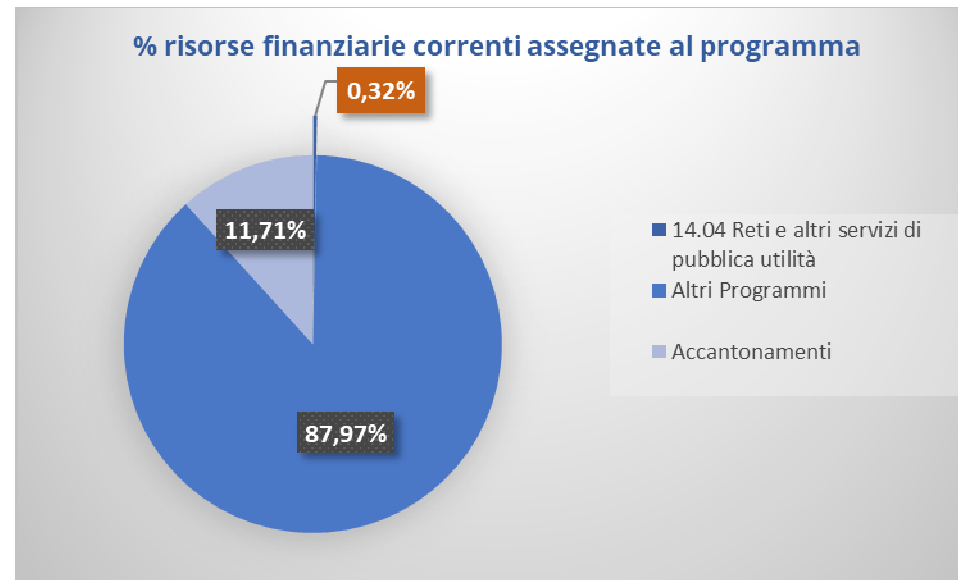
LA CITTA' DEL FUTURO

## 8.3) SMART CITY: IL CORAGGIO DELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER PORTARE CAGLIARI NEL FUTURO

| OBIETTIVO STRATEGICO 8.3.1: SVILUPPO ED IMPLEMENTAZIONE DI INFRASTRUTTURE ABILITANTI BASATE SU TECNOLOGIE INNOVATIVE PER LA FRUIZIONE DI SERVIZI INNOVATIVI DIGITALI |                                                                         |                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                        |                               |                 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------|
|                                                                                                                                                                      | Centro di Responsabilità: Innovazione tecnologica e sistemi informatici |                                                                                                 |                                                                                                                      | Dirigente: Riccardo Castrignanò                        |                               |                 |           |
| 198                                                                                                                                                                  | Obiettivi Operativi                                                     |                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                        |                               |                 |           |
|                                                                                                                                                                      | N.                                                                      | Denominazione                                                                                   | Azioni previste                                                                                                      | Indicatori                                             |                               |                 | Durata    |
|                                                                                                                                                                      |                                                                         |                                                                                                 |                                                                                                                      | Formula                                                | Baseline                      | Target          |           |
|                                                                                                                                                                      | 8.3.1.2                                                                 | Progettazione e realizzazione delle piattaforme abilitanti per l'erogazione di servizi digitali | Implementazione dei pagamenti secondo il modello PagoPA per i servizi on line dell'Amministrazione                   | Efficacia: n. di servizi di pagamento abilitati PagoPA | 2                             | 18 nel triennio | 2020-2022 |
| Realizzazione di una Infrastruttura dati unitaria a supporto dell'intero sistema Informativo del Comune su cui agganciare i servizi digitali                         |                                                                         |                                                                                                 | Attività: realizzazione IDU                                                                                          | -                                                      | Entro il 31.12.2021           | 2020-2021       |           |
| 199                                                                                                                                                                  | 8.3.1.3                                                                 | Estensione e sviluppo dell'infrastruttura di accesso al Sistema Pubblico di Connettività        | Estensione della rete Wi-Fi in aree sempre più estese e progettazione di infrastrutture adeguate alle nuove esigenze | Efficacia: n. aree coperte da Free Wi-Fi               | 18 aree coperte da Free Wi-Fi | 24 aree         | 2020/2021 |

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE CORRENTI**

**Programma 04 – Reti e altri servizi di pubblica utilità**



**MISSIONE 15**

**Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

## Programma 01 – Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

IL COMUNE DELLA “PUBLIC VALUE GOVERNANCE”

## 9.3) PARTECIPIAMO CAGLIARI E MIGLIORIAMO LA CITTÀ E IL COMUNE INSIEME AI CITTADINI E AI DIPENDENTI

| OBIETTIVO STRATEGICO 9.3.6 GARANTIRE E MIGLIORARE LA SODDISFAZIONE E LA CONSAPEVOLEZZA DEL LAVORATORE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO |         |                                                                                                                                      |                                                                |                   |                             |        |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------|------------|
| Centro di Responsabilità: Patrimonio, Protezione e Sicurezza                                                                                                |         |                                                                                                                                      |                                                                |                   | Dirigente: Claudio D'Aprile |        |            |
| Obiettivi Operativi                                                                                                                                         |         |                                                                                                                                      |                                                                |                   |                             |        |            |
| 200                                                                                                                                                         | N.      | Denominazione                                                                                                                        | Azioni previste                                                | Indicatori        |                             |        | Durata     |
|                                                                                                                                                             |         |                                                                                                                                      |                                                                | Formula           | Baseline                    | Target |            |
|                                                                                                                                                             | 9.3.6.1 | Consulenza ai dirigenti (nel loro ruolo di datori di lavoro) negli adempimenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | Consulenza ai dirigenti                                        | Fatto / non fatto | -                           | Fatto  | 2020-/2022 |
|                                                                                                                                                             |         |                                                                                                                                      | Predisposizione dei documenti in materia di salute e sicurezza | Fatto / non fatto | -                           | Fatto  | 2020/2022  |
| 201                                                                                                                                                         | 9.3.6.2 | Intercettare e gestire le situazioni di “rischio stress” correlato al lavoro                                                         | Garantire la presenza dello sportello di ascolto               | report            | 1                           | Fatto  | 2020/2022  |

L'obiettivo ha come finalità quella di fornire l'adeguata attività di consulenza ai dirigenti, in qualità di datori di lavoro, ai fini della salute e sicurezza, finalizzata al perseguimento del benessere e della soddisfazione dei lavoratori e nel contempo all'osservanza dei doveri derivanti dalla normativa vigente, D.Lgs. 81/2008, in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. In tale ottica è necessario provvedere oltre che all'espletamento di tutte le attività ordinarie quali l'aggiornamento dei DVR (Documenti di Valutazione dei Rischi) e dei Piani di emergenza degli edifici comunali, l'effettuazione delle Riunioni periodiche, l'effettuazione delle Prove di Evacuazione ecc, alla messa in atto di tutte quelle iniziative volte a sostenere i lavoratori che attraversano momenti di disagio lavorativo e azioni che tendano al miglioramento delle condizioni organizzative, che assicurino la necessaria serenità per affrontare al meglio le continue sfide poste ai dipendenti. In questa ottica vengono promossi e messi a



#### *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

disposizione dei lavoratori alcune iniziative, come l'attivazione di un Servizio di Monitoraggio del Rischio stress lavoro correlato, mediante l'apertura di uno Sportello di ascolto psicologico e di visita diagnostica a cura di uno psicologo-psicoterapeuta. E' stata aggiornata la valutazione del rischio stress lavoro correlato per i dipendenti comunali e viene garantita la manutenzione delle Cassette di Primo Soccorso. Altra iniziativa è la fornitura per alcuni edifici comunali del defibrillatore. Altra attività volta al miglioramento della gestione del sistema sicurezza riguarda l'acquisizione del sistema SIMPLEDO, in fase di implementazione, che garantirà un valido supporto informatico ai dirigenti e ai servizi per la gestione delle attività collegate alla sicurezza nei luoghi di lavoro. Le attività in tema di Prevenzione e Sicurezza sono quindi molteplici, riguardano tutta l'Amministrazione, garantiscono un valido supporto, anche in ragione della connotazione e del rilievo degli adempimenti a carico del datore di lavoro al quale, soprattutto successivamente all'entrata in vigore del D. Lgs. 81/2008, la stessa normativa attribuisce rilevanti responsabilità in materia civile, amministrativa e penale, conseguenti con il ruolo svolto.

**MISSIONE 17**

**Energia e diversificazione delle fonti energetiche**

## Programma 01 – Fonti energetiche

## LA CITTA' DEL BENESSERE SOSTENIBILE

## 5.5) NUOVE ENERGIE PER CAGLIARI: SPAZIO ALLE ENERGIE RINNOVABILI E ALLE SOLUZIONI A BASSO IMPATTO ENERGETICO

| OBIETTIVO STRATEGICO 5.5.2: AZIONI PER FAVORIRE L'ATTUAZIONE DEL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE ANCHE MEDIANTE LA PROMOZIONE DI INTERVENTU SUL PATRIMONIO PRIVATO |                                                                   |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                 |                           |                                     |                                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                                                                                                                                             | Centro di Responsabilità Pianificazione strategica e territoriale |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                 | Dirigente SALVATORE FARCI |                                     |                                                                           |        |
|                                                                                                                                                                             | N.                                                                | Denominazione                                                                | Obiettivi Operativi<br>Azioni previste                                                                                                                                                                                          | Indicatori                |                                     |                                                                           | Durata |
|                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                 | Formula                   | Baseline                            | Target                                                                    |        |
| 202                                                                                                                                                                         | 5.5.2.1                                                           | Efficientamento energetico del patrimonio comunale                           | - Attuazione di Progetti in partenariato pubblico privato                                                                                                                                                                       | n. progetti attivati      | n. progetti attivi al 31/12/2019    | Incremento del 10%                                                        | 2020   |
|                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                                                              | - Attuare rapporti di partnership con ENEA e/o con consorzi operanti nei progetti europei                                                                                                                                       | si/no                     | -                                   | SI                                                                        | 2020   |
|                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                                                              | - Aumento dell'utilizzo delle energie sostenibili, tramite la realizzazione di “distretti energetici” che hanno la possibilità di condividere l'energia rinnovabile prodotta e la gestione dei flussi energetici in tempo reale | SI / No                   | -                                   | Redazione di relazione che evidenzi le criticità e le soluzioni possibili | 2020   |
| 203                                                                                                                                                                         | 5.5.2.2                                                           | Coinvolgere i cittadini nell'efficientamento del patrimonio edilizio privato | - Potenziare le attività dello sportello energia e dell'area tematica delle Politiche Energetiche                                                                                                                               | N° faq                    | 10                                  | 20                                                                        | 2020   |
|                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                                                              | - Attivare il sistema dei controlli sull'efficienza degli impianti termici                                                                                                                                                      | n. controlli attivati     | n. controlli attivati al 31/12/2019 | Incremento 10%                                                            | 2020   |
|                                                                                                                                                                             |                                                                   |                                                                              | - Redigere il regolamento per l'installazione di impianti FER nel C.S. e nel resto del territorio comunale                                                                                                                      | si/no                     | -                                   | SI                                                                        | 2020   |

La strutturazione del PAES si articola su 5 aree strategiche principali; tra queste le azioni "dirette" di efficientamento energetico del patrimonio comunale, pur rappresentando una percentuale minima sul complesso delle emissioni climalteranti in ambito urbano, rivestono particolare importanza in termini di esemplarità nei confronti della cittadinanza; inoltre la riduzione del consumo di fonti primarie di origine fossile costituisce un'importante occasione per il recupero di risorse finanziarie da impiegare efficacemente per il miglioramento dei servizi alla città. In questa ottica le azioni indicate, volte anche al coinvolgimento di soggetti nelle diverse modalità di partenariato pubblico privato costituiscono una linea di tendenza attuale nelle modalità operative della pubblica amministrazione. La quota più rilevante dello stock di emissioni di CO<sub>2</sub>,

come riportato nell'IBE, è notoriamente riferibile ai consumi di energia degli edifici privati e del terziario, oltre che alla mobilità privata. E' indispensabile attuare anche a livello locale delle politiche volte a incoraggiare e accompagnare la conversione verso le fonti rinnovabili, e in particolare verso il miglioramento delle prestazioni energetiche dei fabbricati e degli impianti collocati nel tessuto edilizio cittadino. In questa logica si collocano le azioni operative predisposte, viste con il proposito di migliorare il dialogo e il coinvolgimento dei cittadini, e allo stesso tempo attuare strumenti normativi di supporto e di verifica delle attività nell'ambito dell'efficientamento dei fabbricati, incrementando contemporaneamente l'utilizzo delle fonti rinnovabili funzionalmente all'obiettivo di autosufficienza energetica delle unità immobiliari private e del comparto produttivo/terziario.

LA CITTA' HUB

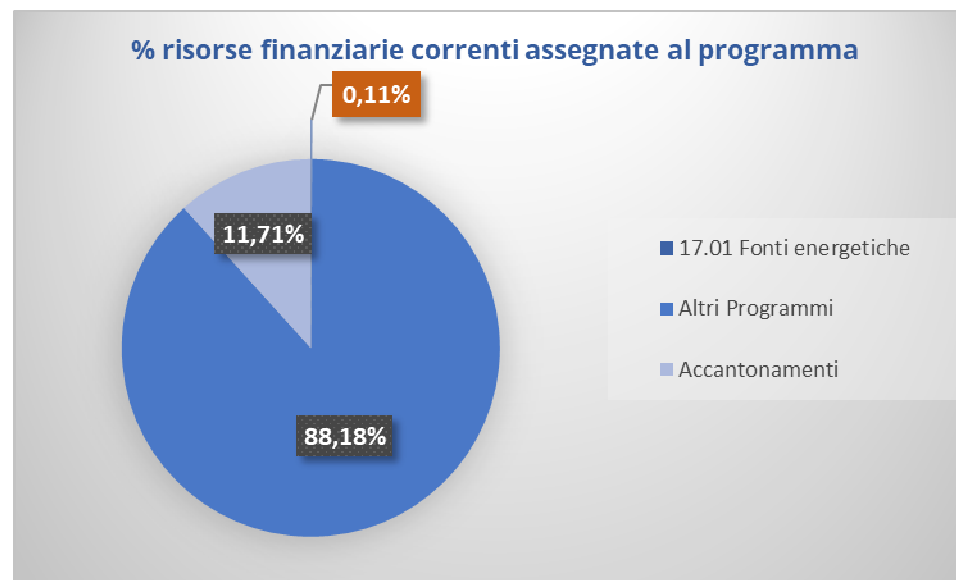
## 7.1) CAGLIARI CITTÀ METROPOLITANA: A SERVIZIO DEL TERRITORIO METROPOLITANO

| OBIETTIVO STRATEGICO 7.1.1) PARTECIPAZIONE ATTIVA AI PROCESSI DI PIANIFICAZIONE IN CAPO ALLA CITTA' METROPOLITANA, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE TEMATICHE DELLA MOBILITA', DELL'ENERGIA E DELL'AMBIENTE |                                                                   |                                                         |                                                                                                                  |                           |          |                                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------|-------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                            | Centro di Responsabilità Pianificazione strategica e territoriale |                                                         |                                                                                                                  | Dirigente SALVATORE FARCI |          |                                     |           |
|                                                                                                                                                                                                            | N.                                                                | Denominazione                                           | Obiettivi Operativi<br>Azioni previste                                                                           | Indicatori                |          |                                     |           |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                         |                                                                                                                  | Formula                   | Baseline | Target                              | Durata    |
| 204                                                                                                                                                                                                        | 7.1.1.3                                                           | Gestione associata del “Catasto degli impianti termici” | Intesa con la Città Metropolitana sulle modalità di gestione del servizio                                        | Fatto / non fatto         | -        | Deliberazione consiliare            | 2020      |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                         | Avvio delle attività a seguito della stipula per la gestione associata del servizio                              | Fatto / non fatto         | -        | Stipula conversione                 | 2020/2022 |
| 205                                                                                                                                                                                                        | 7.1.1.4                                                           | Incentivazione all'uso di materiali ecosostenibili      | Definizione di un abaco – regolamento che faciliti e incentivi l'uso di materiali ecosostenibili                 | Fatto / non fatto         | -        | Redazione di un abaco - regolamento | 2020-2021 |
|                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                         | Intesa con la Città Metropolitana sulle modalità per estendere la sua applicazione all'intera Area Metropolitana | Fatto / non fatto         | -        | §Sigla dell'intesa                  | 2020-2021 |

La Città Metropolitana ha l'obbligo di gestire il "Catasto degli impianti termici" presenti nei piccoli Comuni dell'Area Metropolitana. Al fine di ottimizzare i costi di gestione e avere un servizio efficiente sarebbe molto conveniente raggiungere un'intesa con la Città Metropolitana per la gestione associata del servizio. La costituzione del "Catasto degli impianti termici" è prevista al servizio dei cittadini, operatori del settore e autorità competenti per le attività di ispezione sugli impianti termici, finalizzato alla diffusione di informazioni e all'adempimento degli obblighi individuali della normativa vigente, in particolare relativamente alle attività dichiarative a cura degli operatori del settore.

**RISORSE UMANE E RISORSE FINANZIARIE**

**Programma 01 – Fonti energetiche**



## 4.2 GLI OBIETTIVI OPERATIVI ASSEGNATI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

### ***Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)***

Nel premettere che la partecipazione al Parco non comporta alcun impegno finanziario del Comune e considerato che tutte le attività vengono finanziate con il contributo complessivo da parte della R.A.S. di € 1.600.000,00 (di cui € 600.000 quale contributo annuale per le spese ordinarie di gestione e d € 1.000.000 a titolo di contributo annuale per le manutenzioni, il mantenimento delle opere a un adeguato livello di efficienza e le attività di monitoraggio ambientale) si evidenzia che risultano affidati, mediante gare, tutti gli appalti destinati alle manutenzioni ordinarie del Parco, la concessione di sei anni dei servizi turistici, la concessione delle attività del CEAS (tre anni, con eventuale rinnovo per ulteriori anni tre) e le attività di monitoraggio della fauna e delle acque. Nel corso degli ultimi anni sono state rafforzate le posizioni di molti ex operatori del Parco, reimpiegati negli appalti di manutenzione; sono stati liquidati tutti gli arretrati in essere con diversi fornitori privati; è stato avviato il riordino dei fascicoli previdenziali dei dipendenti e collaboratori che, a vario titolo, hanno prestato la propria attività a favore dell'Ente regolarizzando le relative posizioni presso gli Enti previdenziali; sono state avviate azioni di recupero finanziario e di difesa dell'Ente; è stato affidato anche l'appalto di gestione dell'ICT; si è iniziato il percorso di valorizzazione del personale dell'Ufficio, puntando maggiormente sulla professionalità del medesimo. L'Ente ha adeguato la propria contabilità alle disposizioni del nuovo sistema contabile "armonizzato".

Di seguito i principali progetti/finanziamenti dell'Ente.

#### *Progetto lavori pubblici A.P.Q. (14,5 milioni di euro)*

Al fine di garantire quanto prima, con le attività che si individueranno, la tutela ambientale del compendio e lo sviluppo economico (per esempio la ripartenza del ciclo del sale) che ci si attende, l'obiettivo principale e prioritario dell'Ente Parco dovrà essere quello di definire e portare a conclusione, con la massima celerità possibile, l'iter della programmazione, progettazione e realizzazione degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Quadro (A.P.Q.) denominato "Progetto di valorizzazione e tutela del compendio Molentargius - Saline litorali" che ha una dotazione finanziaria importante di 14,5 ml di euro. Il crono-programma di finanziamento e realizzazione concordato con la Ras prevede l'erogazione delle somme necessarie a stati di avanzamento articolato tra il 2018 e il 2021 compreso. Le complesse attività previste per il primo riassetto ambientale e funzionale del compendio, per la rifunzionalizzazione del sistema delle acque salate, per l'efficientamento energetico e la realizzazione di impianti fotovoltaici per il parziale soddisfacimento del fabbisogno energetico saranno l'atto conclusivo del lungo percorso di risanamento dell'importante area naturalistica. Con la realizzazione del progetto complessivo nel Parco, in primo luogo, si potenzieranno i corridoi ambientali della piana, si miglioreranno alcuni servizi essenziali del verde, quali gli impianti generali di irrigazione e antincendio, si istituiranno aree verdi a finalità sociali (frutteti, oliveti e orti sociali), si potenzieranno gli aspetti ambientali delle vasche salanti, con il recupero di molte

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

migliaia di metri di argini, e si potranno riportare al livello sufficiente, perché oggi non lo sono ancora, attività varie connesse alle produzioni compatibili con la natura e con l'ambiente. La riattivazione del sistema di produzione del sale, a livelli assai contenuti perché ecosostenibili può generare, assieme al potenziamento dei servizi turistici, d'accoglienza e di quelli di natura sociale, attività e occupazione in diversi campi tra loro integrati nel contesto di un nuovo sviluppo ecosostenibile. In quest'ottica sarà importante anche la riqualificazione dello straordinario patrimonio degli edifici storici esistenti, che però potrà essere portata avanti con ulteriori finanziamenti (il POR, per il palazzo dei sali potassici).

### Finanziamento POR FESR LdA 6.6.1 (2016-2020)

Per favorire una sempre maggiore apertura ai visitatori (specialmente i turisti) e anche la "riappropriazione" del compendio da parte dei cittadini, l'Ente Parco ha presentato nel corso del 2016 una scheda finanziamento alla R.A.S., Assessorato all'Ambiente, che è stata finanziata con 1,5 milioni di euro. Il finanziamento è principalmente destinato al recupero funzionale del palazzo "Sali Potassici", e con le eventuali economie di gara, dell'ex Cabina ENEL (pressi c.d. Rollone) e al completamento degli ambienti interni dell'edificio ricovero forzati, per le finalità compatibili con lo sviluppo produttivo, didattico e turistico – museale del Parco. Attualmente è in fase di aggiudicazione il bando relativo al concorso di progettazione per il recupero dell'edificio Sali potassici, ex cabina elettrica, edificio ricovero forzati.

### Altri finanziamenti

Ulteriore obiettivo specifico che il Parco deve perseguire nel periodo considerato è quello di ottenere finanziamenti U.E. per interventi che possano concorrere allo sviluppo del Parco. A tal fine l'Ente si sta attivando per la partecipazione a iniziative Life.

Il Comune e l'Ente Parco s'impegnano a instaurare un serio confronto con la Regione Sardegna in ordine al preciso riposizionamento degli attuali confini del Parco ricomprendendo ad altre zone quali il promontorio della Sella del Diavolo e la grande zona umida di Santa Gilla come peraltro già espresso dai rappresentanti dei Comuni che si affacciano su di essa. Con particolare riferimento a quest'ultima indicazione, l'istituzione della Città Metropolitana, ove sono presenti tutti i Comuni interessati, è l'occasione per realizzare l'auspicato ampliamento dei confini del Parco Regionale Naturale. Si creerebbe così un unico Ente di gestione di zone umide di rilevantissimo interesse scientifico, culturale, turistico ed economico con evidenti e positive ripercussioni oltre che sulla salvaguardia e custodia dell'ambiente anche sullo sviluppo di importanti attività che potrebbero creare nuovi posti di lavoro e nuova ricchezza per l'intero territorio dell'area vasta.

Con riferimento all'attività di redazione del Piano del Parco, ripartita nel quarto trimestre 2016, si è conclusa nel mese di marzo 2018 la fase di "scoping" legata alla Valutazione ambientale Strategica (V.A.S.) e, attualmente, è in corso di elaborazione la proposta di piano, ai fini della sua adozione ai sensi dell'articolo 16 della L.R. n°5 del 26 febbraio 1999 "Istituzione del Parco Regionale "Molentargius- Saline". Anche il Comune di Cagliari, nel rispetto di quanto previsto dalla Legge Regionale, è coinvolto nel processo di elaborazione del piano e deve esprimere, non appena la proposta verrà redatta definitivamente, un parere vincolante per l'Ente Parco nei limiti delle proprie competenze in materia di pianificazione

urbanistica.

La R.A.S. – Assessorato della difesa dell'ambiente – Servizio tutela della natura e politiche forestali - ha richiesto all'Ente Parco una revisione del limite del Parco per eliminare la discordanza esistente tra la delimitazione del Parco come descritta nel testo della L.R. n°5 del 26 febbraio 1999 e quella rappresentata graficamente e allegata alla medesima. Pertanto l'Ente Parco, di concerto con gli Enti interessati, sta aggiornando il limite e puntualizzandolo geometricamente e geograficamente, per garantire una gestione ottimale del territorio su cui insiste l'ecosistema anche da parte degli Enti con competenza territoriale.

Da parte sua il Comune di Cagliari si impegna, con le modalità che via via si riterranno più opportune, a favorire, collaborare e supportare (eventualmente anche, se del caso, con l'ausilio del proprio personale) l'Ufficio del Parco nonché a stimolare le risposte da parte della Regione Sardegna nelle diverse vicende (finanziamenti, pareri ed autorizzazioni) in cui la Regione stessa si deve esprimere.

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione finanziaria/economico/patrimoniale;
- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii. e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017);
- procedere secondo i crono programmi approvati nella spendita dei finanziamenti ricevuti.

### ***Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)***

Con riferimento al CACIP si possono delineare due diversi filoni di intervento con i relativi obiettivi:

#### ***1) Il trattamento dei rifiuti***

Premesso che il Consorzio dell'area industriale di Cagliari riveste un ruolo centrale nell'attuale sistema del trattamento dei rifiuti urbani come previsto dalla pianificazione regionale e della Città Metropolitana non si può non concordare con le politiche tese al rinnovo degli impianti esistenti e alla realizzazione di nuove infrastrutture al fine di ridurre le emissioni atmosferiche, i costi energetici e quelli per la manutenzione degli impianti ormai obsoleti. Al tal fine è indispensabile che il CACIP persegua, in particolare, i seguenti obiettivi:

- il rinnovo (revamping) dei forni A e B dell'impianto R.S.U.. Le attuali linee entrate in esercizio nel 1995, risultano infatti obsolete e tecnologicamente superate ed evidenziano inoltre uno stato di usura importante che determinano fermi di impianto frequenti e prolungati, oneri manutentivi significativi e difficoltà gestionali sempre maggiori. Gli



interventi di rinnovo, pur restando ferma e immutata la capacità complessiva di smaltimento, consentiranno di raggiungere standard di efficienza molto superiori agli attuali. Questo si tradurrà in sensibili miglioramenti della qualità delle emissioni (che raggiungeranno livelli prossimi allo zero), dell'energia prodotta (che dovrebbe incrementare di circa un terzo) e comporteranno una riduzione dei costi con evidenti benefici sulla tariffa applicata;

- la realizzazione della discarica di servizio per il trattamento degli inerti provenienti dall'inceneritore e con tale intervento si intende razionalizzare dal punto di vista tecnico ed economico l'attività di smaltimento. Da tale realizzazione infatti sono attesi consistenti risparmi economici e finanziari che potranno tradursi in abbattimenti tariffari per l'utenza servita. Il ricorso a discariche terze appare, con tutta evidenza, alquanto gravoso sul piano economico per le diverse collettività che ne usufruiscono.

## *2) Lo sviluppo economico*

L'attuale crisi economica riveste caratteri inediti e propone a chi governa sia temi tradizionali, sia la sfida di un cambio di passo nelle politiche fino a oggi adottate. Politiche che promuovano la ricerca, lo sviluppo economico e il lavoro sono infatti tra loro strettamente connesse e non possono essere affrontate che in un quadro unitario di intervento, in un dialogo costante con le diverse parti a vario titolo coinvolte al fine di meglio progettare e indirizzare l'intervento pubblico.

La nostra città deve puntare a rilanciare e accrescere la sua leadership nell'isola e avere un ruolo propulsivo sull'economia e sul lavoro attraverso il supporto all'imprenditorialità e alla creazione di impresa, alla diffusione dell'innovazione e al rafforzamento del capitale umano, allo sviluppo di un nuovo catalogo di politiche attive per il lavoro, con l'obiettivo di promuovere una città intelligente, sostenibile e inclusiva ovvero una smart city dell'economia e del lavoro. Cagliari ha oggi le potenzialità per rilanciare una nuova progettualità economica, a partire dall'applicazione delle nuove tecnologie, e con i progetti tipo Smart City si intende promuovere un'economia intelligente, sostenibile e solidale.

Considerato che oggi occorre fare i conti con il tema della dimensione come fattore di limite, sotto il profilo organizzativo, finanziario, di capacità di modernizzazione e sviluppo, la presenza di CACIP è un fattore positivo con diverse potenzialità ancora inesprese.

Attraverso CACIP, le sue strutture, i suoi impianti, il suo know how, la città di Cagliari, unitamente alla particolare posizione, vicina sia al porto che all'aeroporto, può agevolare e favorire la nascita e lo sviluppo di nuovi centri di ricerca e l'incubazione di nuove imprese e ha, altresì, la possibilità di mettere a "sistema", di mettere in rete importanti e diverse realtà imprenditoriali (quali quelle che insistono sull'area consortile) attraverso metodologie che consentendo una migliore connessione e facilitando l'apertura oltre il mare stimoli e creino condizioni favorevoli alla integrazione delle imprese esistenti.

In questo contesto sarà promosso un tavolo interistituzionale con Regione, Università e CACIP per lo sviluppo di iniziative rivolte all'attrazione delle grandi imprese nazionali e

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

internazionali della logistica, del manifatturiero e delle nuove tecnologie, da insediare a Cagliari, facendo leva sul capitale umano e di ricerca, sulle start-up esistenti, sulla zona franca, sul sistema infrastrutturale e sulla definizione di un pacchetto di servizi e soluzioni che rendano un'opportunità vantaggiosa l'avvio di nuove attività economiche nella Città Metropolitana di Cagliari.

Infine si richiama, anche con riferimento agli Enti controllati e partecipati dal CACIP, la necessità di rispettare il comma 3 dell'articolo 3 del D.Lgs. n°118 del 23 giugno 2011 che prevede che: *"Gli Enti strumentali delle Amministrazioni di cui all'articolo 2, comma 1, che adottano la contabilità economico-patrimoniale conformano la propria gestione ai Principi Contabili generali contenuti nell'allegato 1 e ai principi del Codice Civile"*.

Il Comune, ritenendo opportuno un maggior coinvolgimento degli Enti consorziati, si impegna a instaurare un serio confronto con la Regione Sardegna in ordine all'incompleta attuazione della Legge Regionale n°10 del 25 luglio 2008 con particolare riferimento alla mancata predisposizione dello Statuto (ex articolo 5 della medesima Legge Regionale), al riordino delle funzioni in materia di aree industriali e alla precisa definizione del ruolo, dei poteri e delle responsabilità degli Enti consorziati (tenuti, tra l'altro ex articolo 4, comma 7, al ripiano delle eventuali perdite del Consorzio).

Il Comune ritiene necessario che il nuovo Statuto preveda un riconoscimento e un rafforzamento del ruolo e dei compiti degli Enti Consorziati nelle diverse fasi di indirizzo, vigilanza e controllo dell'attività consortile. E' indispensabile, infatti, coniugare, nel senso sopraindicato, le funzioni proprie degli enti consorziati che, ai sensi dell'articolo 4 del vigente Testo Unico degli Enti Locali, *"rappresentano la propria comunità, ne curano gli interessi e ne promuovono lo sviluppo"*, con il ruolo *"di sviluppo e valorizzazione delle imprese industriali"* assegnato al Consorzio.

L'istituzione della Città Metropolitana rafforza quanto indicato sopra e impone un ripensamento strategico del CACIP che dovrebbe divenire espressione diretta della Città Metropolitana, e non solo di alcuni Comuni. Necessariamente dovrà porsi il problema di un ripensamento dell'intero ciclo della raccolta e gestione dei rifiuti su scala metropolitana e non solo comunale. In tal senso, la ridefinizione della mission con particolare riferimento ai due "filoni" sopra individuati (il ciclo dei rifiuti e lo sviluppo economico) potrebbe rappresentare un importante impegno strategico della Città Metropolitana.

Inoltre si dovrà:

- - valutare e definire il possibile trasferimento in capo al CACIP, direttamente, di tutte le attività oggi gestite dalla Società Tecnocasic S.p.A.. L'obiettivo fondamentale deve essere quello di un recupero di efficienza e di significativa riduzione delle tariffe di smaltimento dei rifiuti;
- - definire il progetto di invio dell'acqua effluente dal depuratore del Tecnocasic verso la laguna di Santa Gilla, al fine di ottimizzare la qualità delle acque del bacino e favorire le attività di pesca e acqua coltura;

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

- - in azione sinergica con la Città Metropolitana, avviare la zona franca del Porto Canale e favorire l'insediamento di nuove attività manifatturiere nel sito.

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione economico/patrimoniale anche con riferimento alla partecipata Tecnocasic Spa. A tal proposito si chiede di pervenire anche al consolidamento dei rispettivi bilanci e alla presentazione del bilancio del Gruppo Cacip Tecnocasic;
- rispetto indirizzi del socio in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D.Lgs. n°175 del 19 agosto 2016 anche con riferimento alla partecipata Tecnocasic Spa dandone evidenza attraverso i report del controllo analogo;
- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90/2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017) anche con riferimento alla partecipata Tecnocasic Spa;
- procedere secondo i cronoprogrammi approvati nella spendita dei finanziamenti ricevuti.

### ***Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.) (Ente di diritto pubblico)***

Il Sindaco del Comune di Cagliari pur non essendo presente nel Comitato Istituzionale d'Ambito presiederà, ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto, la Conferenza del territorio comprendente la nostra Città. In quella sede si dovranno proporre gli interventi e le relative priorità da individuare nel piano d'ambito o negli altri piani operativi nonché le proposte e gli indirizzi sulla Carta del servizio, sulle tariffe, sul regolamento d'utenza e per il miglioramento dell'organizzazione del servizio. Soprattutto in materia tariffaria particolare attenzione deve essere dedicata alle utenze "deboli" cioè alle famiglie in condizioni di disagio economico valutabile in base all'indicatore I.S.E.E..

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione finanziaria/economico/patrimoniale;
- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017);

***Fondazione Teatro Lirico di Cagliari***

E' confermato che il termine per il raggiungimento del pareggio economico in ciascun esercizio e del tendenziale equilibrio patrimoniale e finanziario previsto dal decreto-legge 24 giugno-2016, n. 113, convertito con legge 7 agosto 2016, n.160, è differito al 31/12/2019 (rinvio di un anno rispetto alla precedente previsione). Sono altresì confermati tutti gli obiettivi della legge che reca un articolato intervento in diversi settori di interesse per gli Enti territoriali: in particolare l'articolo 24, commi da 1 a 3-sexies, introduce elementi di maggiore flessibilità nel percorso di risanamento delle fondazioni lirico-sinfoniche che hanno avuto la possibilità di presentare un piano di risanamento, ai sensi dell'art. 11 del D.L. 91/2013 (L. 112/2013), sostituendo il previgente riferimento al raggiungimento dell'equilibrio strutturale del bilancio, sia sotto il profilo patrimoniale che economico-finanziario, con il riferimento al raggiungimento del pareggio economico in ciascun esercizio e del tendenziale equilibrio patrimoniale e finanziario entro il 2019.

Prevede, infine, che con uno o più regolamenti di delegificazione si provveda alla revisione dell'assetto ordinamentale e organizzativo delle fondazioni lirico-sinfoniche al fine di garantire il consolidamento e la stabilizzazione del risanamento economico-finanziario e prevenire il verificarsi di ulteriori condizioni di crisi. In particolare, prevede che le attuali fondazioni lirico-sinfoniche possano essere inquadrare, alternativamente, come "fondazione lirico-sinfonica" o "teatro lirico-sinfonico", e che da ciò conseguono diverse modalità organizzative, di gestione e di funzionamento.

Secondo quanto disposto dal testo, infatti, un futuro decreto del governo stabilirà i requisiti che, al 31 dicembre 2019, le fondazioni devono possedere per essere inquadrare come "fondazione lirico-sinfonica" o relegate a "teatro lirico-sinfonico". I requisiti dovranno tener conto "della dimostrazione del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario, della capacità di autofinanziamento e di reperimento di risorse private a sostegno dell'attività, della realizzazione di un numero adeguato di produzioni e coproduzioni, del livello di internazionalizzazione, della specificità nella storia e nella cultura operistica e sinfonica italiana".

Su tali temi è intervenuto all'inizio dell'anno il Ministro, in occasione della riunione della Consulta dello Spettacolo, con alcune osservazioni, di seguito riportate in una nota ufficiale dell'Anfols: "Il Ministro durante il suo discorso iniziale è intervenuto a lungo sulle FSL (Fondazioni Lirico Sinfoniche, ndr), rassicurando per il futuro di trovare le soluzioni più adatte per consentire la più ampia possibilità e dare ragionevole sicurezza sui fondi per almeno un triennio. Nel collegato alla finanziaria, inoltre, ha confermato che ha prorogato la durata della delega fino al 31 dicembre 2019, avendo così più di un anno a disposizione per emanare i decreti attuativi che 'verranno cuciti alle varie realtà'. Sempre per quanto riguarda le FSL, il Ministro ha detto che, insieme alla nostra Associazione, si svilupperà una riflessione a livello legislativo e in particolare verrà riproposta una nuova governance. " L'Anfols, per la sua parte, ha fatto presente che "nel riparto, a causa di parametri che evidentemente andranno in qualche maniera modificati, si sono create delle situazioni molto gravi per alcune Fondazioni, che si sono viste ridurre la propria dotazione rispetto al 2017 in modo significativo, e pertanto tale

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

situazione dovrà essere presa in considerazione dal Ministro per trovare soluzioni atte a consentire per tutte le Fondazioni lirico sinfoniche di poter operare con la dovuta stabilità e sicurezza. "

In tale quadro generale, fatta salva una costante attenzione alla finalizzazione efficiente della spesa, la Fondazione deve perseguire il progressivo ampliamento delle risorse disponibili, al fine di rafforzare la propria posizione competitiva e la capacità di ampliare l'offerta culturale nelle diverse direzioni che i soci e i diversi pubblici richiedono.

Come noto, la gestione delle Fondazioni lirico sinfoniche è caratterizzata essenzialmente da costi fissi, alcuni di questi lo sono per natura intrinseca, a titolo di esempio il costo del lavoro degli "stabili" o i costi di struttura; altri lo divengono nel momento in cui si delibera la programmazione artistica, e quindi conseguentemente i costi artistici delle stagioni (lirica, sinfonica, balletto, eventuale cameristica e decentramento), i costi tecnici, il costo del personale "aggiunto".

Definite le diverse stagioni artistiche diviene molto difficile intervenire sulla struttura dei costi di ogni singolo Teatro, se non con effetti a catena che possono addirittura peggiorare la situazione economica dell'Ente (taglio di opere, riduzione di recite o di programmazione, conseguenti effetti negativi sul contributo ministeriale, sugli abbonamenti - con ratei da restituire - sulla biglietteria).

Quindi, una volta definita la "struttura" dei costi con un orizzonte temporale di medio periodo, l'efficienza sui costi fissi si raggiunge solamente tramite un incremento dell'attività, della produzione, dell'offerta artistica per lo spettatore.

Sul fronte gestionale è opportuno evidenziare gli aspetti su cui sarà necessario focalizzare l'operatività:

### 1. Magazzini di Elmas:

Relativamente ai magazzini di Elmas è stato conseguito il CPI; tuttavia rimangono da effettuare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria (impermeabilizzazione tetto e impianti elettrici).

### 2. Controllo di Gestione:

Sono state definite le procedure per l'implementazione del controllo di gestione ed è stato affidato l'incarico per la fornitura del modulo software necessario all'attivazione della contabilità analitica; ciò consentirà all'Ente di impostare il budget delle singole opere in programma e analizzare in corso d'esercizio gli eventuali scostamenti dal'previsionale.

### 1. 3. Gestione dei magazzini e inventario:

E' stata avviata la procedura per la registrazione del carico e dello scarico dei prodotti di consumo acquistati dalla Fondazione, ciò consentirà di gestire e controllare il flusso dei magazzini dell'Ente e poter riconciliare la movimentazione con l'inventario.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

### 1. 4. Gestione dell'equilibrio finanziario:

All'equilibrio raggiunto nella gestione economica, dovrà far seguito quello relativo alla situazione finanziaria della Fondazione.

All'inizio del 2019 l'indebitamento verso fornitori ammonta a circa € 4.000.000, tale valore del passivo dello stato patrimoniale dovrà essere riportato a un livello più fisiologico attraverso metodi e strumenti da portare all'attenzione dei soci.

Problematiche generali:

La "capacità produttiva" della Fondazione è pressoché "saturata"; l'unica opportunità di incremento si intravede nella possibilità di fruire, nel prossimo futuro, degli spazi afferenti l'area del piccolo teatro e dei laboratori attualmente in fase di completamento.

Il Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro applicato dalla Fondazione è stato firmato dalle parti nel corso dell'esercizio economico 2018 ma la Corte dei Conti ha evidenziato alcune criticità e pertanto non è stato possibile avviare le azioni per un nuovo contratto integrativo aziendale.

Una particolare attenzione merita il tema dei contenziosi con i lavoratori che ha prodotto fino a oggi un esborso per indennità risarcitoria pari a circa 1.200.000 € e la stabilizzazione di 39 lavoratori, sulla base di sentenze del Tribunale di Cagliari. Occorre affrontare tale complessa problematica poiché i fondi ordinari potrebbero non essere più sufficienti per coprire eventuali indennità e la dotazione organica non capiente per ulteriori stabilizzazioni, anche in considerazione del vigente regime pensionistico.

Oltre a ciò andrà in decisione, nel corso del 2019, il ricorso promosso da una pluralità di dipendenti per l'ottenimento del premio di produzione relativo al 2010. La vertenza ha un valore di oltre € 300.000 al netto di interessi e spese legali.

La Fondazione dovrà perseguire l'equilibrio della gestione economico/patrimoniale e dovrà rispettare gli obblighi di trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017).

Gli indicatori sintetici del grado di efficienza sono i seguenti:

il primo ("Costi operativi per punto FUS") rapporta i costi operativi ai punti FUS che si conseguiranno con l'attività artistica annuale.

il secondo ("Costi operativi per spettatore") rapporta i medesimi costi operativi agli spettatori paganti.

### ***Abbanoa S.p.A.***

Atteso che nelle S.p.A. l'azionista non ha un diritto di controllo come, invece, espressamente previsto nelle S.r.l., in quanto la funzione di controllo sulla gestione spetta

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

soltanto al Collegio Sindacale e, per la parte contabile, all'organo incaricato della revisione contabile, che vigilano sull'osservanza della Legge e dello Statuto da parte degli amministratori e sulla regolarità delle Assemblee, l'attività del controllo è stata assegnata all'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.). Si rinvia, pertanto, a quanto indicato con riferimento a E.G.A.S.. Si precisa, tuttavia, che sussistono diritti limitati a ipotesi singole ben determinate quali:

- il diritto di ispezione, disciplinato all'articolo 2422 Codice Civile che comprende il diritto di verificare il libro dei soci e il libro dei Verbali delle Assemblee, nonché di estrarre, a proprie spese, copia di detti libri;
- il diritto di denunciare fatti censurabili attinenti la gestione all'organo di controllo (articolo 2408 Codice Civile), il quale deve tenere conto, facendone menzione nella sua Relazione all'Assemblea;
- il diritto di esercitare azione di responsabilità contro l'organo amministrativo od il Collegio sindacale;
- il diritto di prendere visione (negli orari d'ufficio) del progetto di Bilancio, della Relazione sulla gestione dell'organo amministrativo, di quella dell'organo amministrativo, di quella dell'organo di controllo, di quella del revisore, di un progetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo Bilancio delle Società collegate nei 15 giorni che precedono l'Assemblea convocata per l'approvazione;
- il diritto di impugnare le Deliberazioni assembleari.

Si ritiene comunque importante che la Società prosegua, con sempre maggiore attenzione e costanza (e tenga in tal senso aggiornati i soci, anche attraverso la predisposizione di appositi report) nelle seguenti attività già iniziate negli ultimi anni:

- abbattimento dei debiti e risanamento del Bilancio, compresa la verifica dei crediti e della loro effettiva sussistenza ed esigibilità;
- interventi per la riduzione delle perdite di acqua delle reti di distribuzione e dei costi di gestione delle reti e degli impianti;
- costante miglioramento nella bollettazione e fatturazione verso i clienti, integrazione delle utenze non contrattualizzate, assicurando precisione della lettura, tempestività di emissione e servizi di supporto degli utenti, attraverso una misurazione costante e la definizione di obiettivi di miglioramento delle performance.

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione economico/patrimoniale;
- rispetto indirizzi gestionali forniti dall'ente di controllo Egas;
- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii. e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C.

n°1134/2017);

Quanto agli indicatori si rinvia a quelli presenti nella nota integrativa.

### **CTM S.p.A.**

#### Premessa

Il D.U.P. 2019-2021 richiamava i contenuti del Piano Strategico triennale di CTM S.p.A. per il triennio 2017- 2019, che conteneva una visione di medio periodo e un coerente quadro di obiettivi da perseguire per lo sviluppo dell'Azienda e, più in generale, del Trasporto Pubblico Locale (di seguito T.P.L.) nel bacino della Città Metropolitana di Cagliari.

Alla base del Piano è stata posta una chiara definizione sia della vision che della mission aziendale, tradotta nelle seguenti formulazioni:

- Vision, migliorare la qualità della vita delle persone realizzando un trasporto pubblico sostenibile e garantendo il diritto alla mobilità;
- Mission, essere il vettore di riferimento del T.P.L. nel territorio della Città Metropolitana di Cagliari.

Investire per crescere, operando quotidianamente per conseguire i seguenti obiettivi:

- aumento delle quote di mercato e ottenimento di una posizione di leadership nel territorio della Città Metropolitana di Cagliari. Da perseguire, attraverso la creazione di una rete multimodale e integrata, l'acquisizione della gestione di sistemi di trasporto su ferro, la massimizzazione dei benefici legati ai sistemi ITS, la gestione della sosta in ambito cittadino;
- ampliamento quantitativo e qualitativo della gamma dei servizi offerti, da perseguire attraverso il potenziamento dei servizi di linea, di quelli a chiamata, di quelli a contratto e di quelli dedicati a specifiche categorie di clienti;
- miglioramento del sistema tariffario con nuove e più flessibili politiche di prezzi, una piena integrazione tariffaria fra i diversi vettori del bacino, nonché realizzando un parziale trasferimento della potestà tariffaria verso i gestori dei servizi;
- miglioramento della qualità del servizio, valorizzando il rilevante know-how tecnologico a disposizione e rafforzando i già elevati livelli di qualità di sistema e di servizio raggiunti nel corso degli anni, il miglioramento dell'accessibilità del servizio a tutte le categorie di clienti e con particolare riferimento alle persone con disabilità e agli anziani.
- potenziamento della propensione a innovare, ampliando le partnership esistenti con vettori europei e promuovendo la partecipazione a progetti di respiro internazionale caratterizzati da un forte contenuto innovativo (ZeEUS, 3iBS e Cagliari Port 20-20 tra gli altri) e investendo in nuove infrastrutture interne



(deposito e strutture operative di servizio) ed esterne (centri intermodali, fermate, impianti).

La visione e la mission esprimono la volontà di inquadrare gli obiettivi di crescita e sviluppo aziendale in coerenza con gli interessi generali delle comunità insediate nel bacino di influenza.

Volgendo al termine il triennio di riferimento del piano, appare opportuno che la Società:

- confermi i contenuti della vision e della mission che ne fondano l'azione;
- faccia il punto sullo stato di attuazione del Piano, verificando quali delle sue previsioni sono state realizzate, quali sono in corso di realizzazione e quali sono ancora da avviare.

Se alcuni importanti obiettivi del Piano sono stati raggiunti o sono in via di completamento (la riorganizzazione aziendale, il reperimento di risorse per finanziare gli investimenti, gli interventi di digitalizzazione dei processi, la transizione verso la trazione elettrica), alcune attività del Piano non risultano ancora attuate, tra queste le più rilevanti sono certamente quelle relative alle cosiddette *strategie di corporate* (cap. 3.1 del Piano Strategico), legate a due obiettivi di grande importanza:

- espansione del servizio su gomma nel bacino metropolitano;
- acquisizione della gestione del servizio su rotaia in ambito metropolitano.

#### **ESPANSIONE DEL SERVIZIO SU GOMMA NEL BACINO METROPOLITANO**

Il Piano Strategico aveva ipotizzato di articolare l'espansione del servizio su gomma di CTM S.p.A. nel bacino della Città Metropolitana secondo due linee di sviluppo:

- realizzazione di una nuova rete di T.P.L. urbano e suburbano estesa ai 9 comuni che oggi non sono serviti da CTM S.p.A.;
- realizzazione di nuovi sistemi di tipo Bus Rapid Transit sulle tratte non ancora realizzate della rete Metrocagliari.

#### **Nuova rete T.P.L. su gomma per i 17 comuni della Città Metropolitana**

L'obiettivo è stato posto in realtà da tutti i Comuni della Città Metropolitana di Cagliari, in particolare dai 9 non serviti dalla rete CTM S.p.A., che richiedono con urgenza una nuova mobilità integrata di livello metropolitano. È infatti considerato inaccettabile che Comuni collocati nell'arco di 25-30 km dal Capoluogo sardo, come Decimomannu, Assemini, Sestu, Capoterra, che condividono analoghe esigenze di spostamenti sistematici, fruiscano di collegamenti disomogenei e non integrati tramite linee urbane, suburbane ed extraurbane con livelli di servizio molto diversi.

L'obiettivo intende rispondere all'esigenza di superare l'eterogeneità di trattamento riservata ai Comuni serviti da CTM S.p.A., con linee/servizi urbani e suburbani, rispetto a quelli serviti da A.R.S.T., con linee/servizi extraurbani, caratterizzati da standard quali-quantitativi molto differenti nonché da sistemi tariffari non omogenei.

### **Nuovi sistemi Bus Rapid Transit (B.R.T.) per le tratte di Metrocagliari non ancora realizzate**

Dopo più di dieci anni di esercizio del servizio tranviario Metrocagliari, è necessario fare una valutazione obiettiva dei risultati e delle criticità generate dalla scelta di introdurre questa modalità di trasporto nell'area urbana di Cagliari. L'esperienza fin qui condotta evidenzia innanzitutto che il pieno completamento della rete di Metrocagliari richiederà verosimilmente altri decenni, vista l'entità delle risorse economiche necessarie per gli investimenti infrastrutturali, la complessità delle progettazioni e i tempi per le gare, gli affidamenti e la realizzazione dei relativi lavori. Devono inoltre considerarsi le pesanti conseguenze che la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria comporterà a carico della viabilità urbana e le criticità in materia di sostenibilità gestionale del servizio già evidente per la piccola porzione di rete finora messa in esercizio. Per superare criticità così rilevanti, il Piano di CTM S.p.A. propone che le linee di forza della rete del T.P.L. metropolitano vengano da subito realizzate con linee su gomma in corsia preferenziale, con mezzi a zero emissioni di grande capienza e corse molto frequenti, con sistemi di tipo B.R.T.. Tali sistemi avrebbero la capacità di realizzare l'offerta di trasporto collettivo ipotizzata nella rete Metrocagliari ma con costi infrastrutturali enormemente ridotti, in tempi molto più brevi, con costi di gestione pari a un terzo di quelli del servizio tranviario, e con una flessibilità sia nell'articolazione dei percorsi che nell'adeguamento dell'offerta alla domanda assolutamente non comparabile con la rigidità dei sistemi su rotaia. Le nuove linee, su cui potrebbero utilizzarsi bus elettrici di grande capacità e di ultima generazione, dovrebbero integrarsi con le tratte di metrotranvia già realizzate e con la rete urbana e suburbana su gomma – sia quella esistente che quella da sviluppare.

### **ACQUISIZIONE DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO SU ROTAIA IN AMBITO METROPOLITANO**

Cagliari è l'unica area urbana in Italia in cui la gestione dei servizi su gomma e di quelli tranviari non è unificata in capo alla locale Azienda dei trasporti urbani, ma è frazionata tra diversi operatori. Per correggere tale anomalia, gli azionisti di CTM S.p.A. hanno in più occasioni richiesto che l'Azienda urbana assuma il ruolo di gestore anche del servizio tranviario, nell'ottica di una piena integrazione con la propria rete su gomma. Una proposta in tal senso è stata presentata anni fa alla Regione Autonoma della Sardegna, ma non ha mai ricevuto riscontri. Il Piano Strategico aziendale, licenziato all'inizio del 2017, su questo punto formulava due scenari basati sull'ipotesi che entro il 2019 venisse completata una procedura a evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi:

- il primo scenario ipotizzava che entro il 2017 sarebbe stato avviato il processo di ingresso di CTM S.p.A. nella gestione del servizio tranviario;
- il secondo scenario, qualora non si fosse concretizzato il primo, ipotizzava che CTM S.p.A. si sarebbe attrezzata per affrontare la gara per l'affidamento del servizio di T.P.L. metropolitano su gomma e su ferro attraverso opportune alleanze con altri operatori nazionali o internazionali.

Nessuno dei due scenari si è concretizzato e non è stato compiuto alcun passo verso l'ingresso di CTM S.p.A. nella gestione del servizio Metrocagliari e l'ipotesi che i servizi T.P.L. in Sardegna vengano affidati tramite gara appare oggi piuttosto remota.

## **L'EVOLUZIONE DEL CONTESTO IN CUI OPERA L'AZIENDA**

La mancata attuazione di quello che può essere considerato il cuore del Piano Strategico aziendale deriva innanzitutto dal fatto che il quadro normativo di riferimento in cui opera la Società non si è evoluto secondo le modalità dovute e previste.

È vero che la Deliberazione della Giunta Regionale n°60/27 del 11 dicembre 2018, con l'approvazione del Disegno di Legge concernente *"Istituzione del bacino di mobilità per i servizi di trasporto pubblico locale terrestre non ferroviario e disciplina degli Enti di governo"*, poteva rappresentare il primo passo, atteso da molti anni, per avviare il riassetto del sistema T.P.L. della nostra Regione. Ma il fatto che questo primo passo sia stato compiuto soltanto pochi giorni prima della fine della legislatura, ha impedito che il Consiglio Regionale potesse esaminare il Disegno di Legge e approvarlo.

Gli eventi verificatisi nei due anni trascorsi dall'approvazione del Piano Strategico hanno influenzato non solo lo stato di attuazione del piano, ma anche le caratteristiche dell'ambiente competitivo, la cui evoluzione va attentamente valutata per cogliere eventuali minacce e opportunità che possono condizionare il futuro prossimo della Società.

Appare utile, in particolare, verificare l'evoluzione dei tre ambiti rispetto ai quali il Piano Strategico articolava l'analisi dell'ambiente competitivo:

- la prospettiva del bacino metropolitano;
- le dinamiche della domanda e dell'offerta;
- l'analisi della concorrenza nel bacino.

### **La prospettiva del bacino metropolitano**

La Città Metropolitana di Cagliari è ormai una realtà. L'Ente non soltanto è stato istituito ma è anche diventato compiutamente operativo sia sotto il profilo delle attività istituzionali che di quelle squisitamente amministrative. Essendo anche subentrata alla Provincia di Cagliari nella titolarità del 25% delle quote societarie di CTM S.p.A., la Città Metropolitana è il naturale destinatario di una proposta di rilancio del progetto di ampliamento del bacino d'influenza di CTM S.p.A. attraverso un'offerta di servizi allargata ai 17 Comuni del territorio. Anche il citato Disegno di Legge approvato dalla Giunta Regionale crea le condizioni affinché il territorio della Città Metropolitana di Cagliari possa diventare un futuro lotto di affidamento dei servizi di T.P.L., prevedendo la possibilità di affidamento diretto dei servizi a un operatore interno, che ben potrebbe identificarsi proprio in CTM S.p.A., qualora si operassero le modifiche statutarie volte ad acquisire lo status di Società in house dei propri soci.

Appare pertanto indispensabile rafforzare l'interlocuzione tra la Società e il suo socio Città Metropolitana, anche in considerazione del fatto che l'Ente, nell'esercizio delle sue prerogative in materia di mobilità, ha appena avviato il processo di redazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (P.U.M.S.) metropolitano.

### **Le dinamiche della domanda e dell'offerta**

Nel Piano Strategico si evidenziava un quadro critico derivante da diversi fattori:

- un riassetto normativo e pianificatorio ancora da realizzare;
- l'avanzamento inerziale del progetto Metrocagliari che, per quanto lento e basato su episodi non ancora messi a sistema, introduce elementi di condizionamento negativo dell'attività di CTM S.p.A. che verranno esposti più nel dettaglio nell'analisi della concorrenza nel bacino;
- sostanziale congelamento dell'attività di CTM S.p.A., rimasta vincolata all'alveo del Contratto di Servizio senza margini di proposta per l'attuazione di correttivi e interventi operativi volti a un cambiamento dell'offerta di trasporto.

È vero che qualora venisse approvata la norma di riassetto proposta dalla Giunta Regionale tali criticità potrebbero essere affrontate, ma è anche vero che a tutt'oggi non vi sono certezze né sul fatto che il Disegno di Legge venga approvato in tempi brevi, né sul fatto che i suoi contenuti non vengano modificati – magari in termini peggiorativi rispetto alle aspettative della Società.

#### **L'analisi della concorrenza nel bacino**

L'analisi della concorrenza nel bacino di riferimento deve prendere in considerazione sia la complessiva ripartizione modale tra le diverse modalità di spostamento, sia il confronto con gli altri operatori del trasporto pubblico. Il tutto considerato anche alla luce delle politiche sugli investimenti pubblici in relazione alle diverse modalità del sistema della mobilità.

#### **LA RIPARTIZIONE MODALE NELL'AMBIENTE COMPETITIVO**

Risultano confermate le analisi proposte nel Piano Strategico in merito alla ripartizione modale nel segmento della mobilità urbana e suburbana in cui opera CTM S.p.A., che vede mantenersi una quota molto rilevante della mobilità motorizzata affidata a spostamenti con mezzi mezzi privati.

Si mantiene indispensabile, da una parte, colmare le lacune del sistema T.P.L., e dall'altra sostenere in modo sempre più sistematico politiche di disincentivazione dell'uso delle auto private, attraverso azioni coordinate dei diversi Enti locali, con il chiaro obiettivo di rendere l'utilizzo del mezzo pubblico preferibile e più vantaggioso rispetto a quello privato.

#### **CARATTERISTICHE DELLA CONCORRENZA**

Le caratteristiche della concorrenza tra diversi operatori nel bacino di riferimento di CTM S.p.A. continuano a derivare dall'assenza di pianificazione e di chiarezza sui ruoli a cui si è già fatto cenno, soprattutto nel rapporto tra rete CTM S.p.A. e servizio tramviario Metrocagliari. Vengono, infatti, al pettine i nodi prodotti dalle modalità di introduzione del servizio su rotaia, avvenuta senza alcuna integrazione di rete con il servizio su gomma gestito da CTM S.p.A. e ancora oggi, dopo più di 10 anni di esercizio della tratta

realizzata, in assenza di qualunque processo di integrazione modale, di servizio e infrastrutturale.

Anche le attività di pianificazione sviluppate dopo l'avvio del servizio, come la progettazione di altre linee tranviarie verso il Poetto o fino a Quartu Sant'Elena con il coinvolgimento dei Comuni di Selargius e Monserrato, sono state condotte senza alcun coordinamento con le attività di chi gestisce il servizio su gomma nello stesso bacino, realizzando una mera sovrapposizione delle reti su ferro e su gomma.

### **SBILANCIAMENTO DELLE RISORSE PER GLI INVESTIMENTI**

Alle criticità legate a una pianificazione parziale e non integrata si aggiunge il permanere dello sbilanciamento della destinazione delle risorse finanziarie per nuovi investimenti in infrastrutture di trasporto.

Sulla base della progettualità che conosciamo, per i prossimi anni centinaia di milioni di euro, provenienti da finanziamenti Europei e Nazionali, verranno destinate a infrastrutture su ferro, mentre marginali o nulle sono le risorse per i servizi su gomma, per il rinnovo dei relativi parchi rotabili, per nodi di interscambio e per centri intermodali.

Questa fortissima asimmetria nella distribuzione delle risorse per gli investimenti è un ostacolo allo sviluppo di una rete di T.P.L. integrata e multimodale nell'area urbana di Cagliari. Se si considera inoltre il peso crescente che il costo di gestione del servizio su rotaia andrà a far gravare sul budget complessivo del T.P.L. metropolitano, si evidenzia il rischio concreto che per pagare il prezzo dell'opzione tramviaria si renda necessario ridurre in misura sostanziale l'offerta di T.P.L. su gomma e ridimensionare gli standard quali-quantitativi dell'intero sistema del trasporto pubblico del bacino.

### **NECESSITÀ DI AGGIORNAMENTO DELLE STRATEGIE CORPORATE**

Lo stato dell'arte finora delineato conferma la necessità, per CTM S.p.A., di aggiornare le strategie corporate e di assumere un ruolo propositivo attraverso azioni concrete e progetti strategici, sui quali ricercare la condivisione e il coordinamento con tutti gli attori a diverso titolo interessati – primi fra tutti gli azionisti e la Regione Sardegna.

Occorre innanzitutto un'azione capace di rimettere in discussione l'attuale impostazione che vede una forte concentrazione di finanziamenti regionali in conto capitale soltanto verso le nuove infrastrutture su ferro, dimostrando l'opportunità di investire adeguatamente anche sullo sviluppo dell'offerta su gomma, ancora oggi nettamente più competitiva in aree metropolitane di media dimensione come quella cagliaritana.

Si tratta di sottoporre a verifica quanto pianificato e attuato negli ultimi 15 anni, rimettendo eventualmente in discussione quanto non risulti adeguatamente supportato da solide valutazioni di carattere tecnico, tecnologico, finanziario e di convenienza economica e sociale.

Tra gli indicatori che dovrebbero guidare le politiche per la mobilità e il trasporto pubblico, due sono fondamentali:

- il rapporto tra auto private e abitanti;
- la domanda di T.P.L. nel territorio di riferimento.

Qualunque strategia in questo settore non può sottrarsi a una valutazione della capacità di ridurre il primo indicatore e far crescere il secondo, all'interno di un orizzonte temporale definito e adeguato e a fronte di risorse economiche di provenienza pubblica non espandibili.

Altri elementi che devono guidare le valutazioni sono la sostenibilità ambientale (oltre che economica e sociale), quindi l'impatto sulla qualità della vita delle persone, sui sistemi economici dei territori interessati e sull'occupazione. La premessa generale di qualunque proposta riguardante mobilità e T.P.L. dovrebbe infatti attribuire al trasporto pubblico anche un valore di leva per lo sviluppo economico e sociale dei territori. Questo valore può essere molto rilevante sia nei territori interni della nostra Regione che nelle aree urbane.

Nelle aree urbane il T.P.L. è la dorsale insostituibile di un sistema della mobilità che intende far crescere la quota di trasporto collettivo rispetto a quello motorizzato privato, sia a vantaggio della mobilità sistematica da e verso le sedi del lavoro, dello studio e delle principali funzioni attrattive di spostamenti, sia per supportare gli spostamenti occasionali e quelli legati ai flussi turistici.

E ancora, è la crescita del T.P.L. il principale fattore di riduzione della congestione del traffico, delle emissioni nocive in atmosfera, dell'incidentalità stradale e di aumento della qualità della vita delle persone.

Se gli operatori – pubblici e privati – specializzati nel T.P.L. extraurbano devono essere i protagonisti dello sviluppo dei trasporti da e per le zone interne, gli operatori specializzati nel trasporto urbano e suburbano devono interpretare un ruolo di crescente importanza nelle aree metropolitane.

#### **PROGETTI E SCENARI DI RIASSETTO DEL T.P.L. A CAGLIARI E NELLA CITTÀ METROPOLITANA**

All'interno di questa prospettiva e nell'ottica del rafforzamento della leadership metropolitana di CTM S.p.A., l'Azienda deve produrre e mettere a disposizione dei soci, degli Enti locali della Città Metropolitana e degli altri portatori di interesse, proposte e studi adeguatamente supportati dal punto di vista tecnico che, sulla base dell'analisi delle criticità del quadro esistente, prospetti progetti e scenari di sviluppo alternativo del T.P.L. nella Città di Cagliari e nella Città Metropolitana, che gli Enti decisori possano valutare ed eventualmente utilizzare nell'esercizio delle proprie funzioni in materia di mobilità e T.P.L..

In questo quadro, due fronti possono essere immediatamente oggetto di proposta da parte della Società:

- progetti di nuovi sistemi di trasporto pubblico che risolvano specifiche esigenze di spostamento della Città di Cagliari, quali l'impianto funicolare per il collegamento dei poli di San Benedetto e Piazza Yenne/Largo Carlo Felice;

- progetti di linee di sistemi di trasporto rapido di massa a zero emissioni basate sulle nuove tecnologie dei bus elettrici di grandi dimensioni con ricarica in linea (in fermata e/o al capolinea).

#### **IMPIANTO FUNICOLARE SAN BENEDETTO – PIAZZA YENNE/CARLO FELICE**

La struttura urbanistica della Città di Cagliari e il disegno della sua rete stradale, sono fortemente condizionati dalla conformazione orografica del territorio, e in particolare dall'emergenza della rocca del Castello che, con il suo andamento affusolato lungo l'asse nord-sud, è sempre stato un ostacolo naturale a collegamenti diretti tra le parti orientali e occidentali dell'insediamento urbano.

In epoca moderna, con l'espansione dell'abitato al di fuori dei quattro quartieri storici, le relazioni "trasversali" tra la parte orientale e quella occidentale della Città sono diventati particolarmente importanti. Molto sentita è da tempo l'esigenza di collegare efficacemente il quartiere di San Benedetto, il cui cuore commerciale è l'omonimo mercato, con il nodo di Piazza Yenne/Largo Carlo Felice punto di convergenza dei quartieri della Marina, di Stampace e di Castello.

L'onere di garantire tale collegamento è stato storicamente affidato a percorsi basati prevalentemente sulla direttrice via Garibaldi-via Manno da una parte e sulla stessa via Roma dall'altra. Vie di grande pregio architettonico e anche commerciale, che negli ultimi anni sono state oggetto di interventi di pedonalizzazione o di progetti che puntano a ridurre l'impatto del traffico veicolare motorizzato in un'ottica di miglioramento della qualità dell'ambiente urbano.

Il tema è stato oggetto di numerosi studi e proposte progettuali che - fin dal 1928, successivamente negli anni '40 e fino all'approvazione del P.U.M. del 2009 – hanno considerato come fattore importante per lo sviluppo della Città la realizzazione di nuovi e più efficaci collegamenti tra l'area di San Benedetto e quella del Largo Carlo Felice e di Piazza Yenne.

Si tratta di due poli commerciali naturali, sedi di due strutture mercatali comunali (San Benedetto e Santa Chiara), che pur essendo vicini in linea d'aria, sono oggi collegabili tramite spostamenti che, effettuati in auto o in bus, non richiedono meno di 25/30 minuti.

Ciò a causa della "barriera" rappresentata dal colle e del quartiere di Castello che, pur collocandosi in posizione centrale nella mappa urbana, risulta a sua volta penalizzato in termini di accessibilità e di collegamenti rapidi e agevoli con i due poli commerciali e con il resto della Città.

Considerati gli indirizzi del P.U.M. del 2009 (attualmente vigente), che indicava un collegamento sotterraneo tra i due poli da adibire esclusivamente al trasporto pubblico, la società CTM S.p.A. ha avviato, nel corso degli ultimi otto anni, studi di fattibilità tecnico ed economica in relazione a possibili soluzioni che garantiscano proprio il collegamento tra i due poli e l'accessibilità al quartiere di Castello. Nel corso di questi otto anni sono state studiate differenti ipotesi, analizzando tutte le componenti progettuali di riferimento, incluso l'aspetto trasportistico e i flussi di traffico fino ad arrivare a una soluzione tecnologicamente semplice e agevolmente realizzabile, sul

modello di altre Città europee.

Il progetto si pone l'obiettivo di realizzare un sistema funicolare sotterraneo, in galleria per un percorso di circa 1 km, a elevata capacità d'offerta, tipica dei trasporti rapidi di massa. La stima effettuata prevede prudenzialmente circa 1.200 passeggeri/ora per senso di marcia, verosimilmente incrementabili nel tempo.

Il sistema di trazione, completamente automatizzato, è di tipo a fune, con veicoli "vai e vieni" che utilizzano un binario unico e si incontrano nella mezzeria in corrispondenza della stazione di Castello. Le tecnologie adottate saranno di ultima generazione, in linea con le più recenti realizzazioni in ambito europeo.

Sono previste complessivamente tre stazioni ovvero San Benedetto, Castello (piazza Mundula) e Piazza Yenne/Largo Carlo Felice), realizzate a una quota variabile compresa tra 15 e 25 m sotto il livello stradale e collegate alla superficie con un sistema di ascensori, progettati per garantire la piena accessibilità, anche alle persone con disabilità.

Le stazioni saranno di dimensioni molto contenute, con superfici equivalenti a circa un quarto di quelle necessarie per una stazione di metropolitana.

Il costo stimato dallo studio di fattibilità tecnico ed economico è di circa 40 milioni di euro. Si tratta di risorse reperibili nell'ambito di Fondi comunitari o nazionali.

I costi operativi di gestione stimati sono di circa 600.000 euro all'anno, e il rapporto tra i ricavi da tariffazione e i costi operativi risulta decisamente superiore rispetto agli standard di un normale servizio di T.P.L..

Nel corso della prima fase del progetto di fattibilità il gruppo di lavoro di CTM S.p.A. è stato supportato da professionalità accreditate a livello internazionale nel campo della geotecnica, con particolare specializzazione nella costruzione delle gallerie metropolitane.

La galleria progettata ha dimensioni molto ridotte, circa 22 mq, con un tracciato studiato per garantire la massima sicurezza dell'opera fin dalla fase di cantiere, lo scavo sarà di tipo tradizionale con consolidamenti preventivi tecnologicamente avanzati.

L'impatto in termini di movimentazione delle terre e di cantierizzazione sarà decisamente limitato sia sotto il profilo ambientale che viabilistico. Infatti, i tre cantieri delle stazioni non determineranno interruzioni stradali totali, con minimi disagi per la circolazione durante i lavori.

Il progetto è stato analizzato anche dal un punto di vista archeologico, con la redazione di una valutazione preliminare che non ha evidenziato preclusioni ostative alla realizzazione dell'intervento.

Sussiste evidentemente la possibilità che durante l'esecuzione dei lavori, in particolare per la stazione Piazza Yenne-Largo Carlo Felice, si verifichino ritrovamenti di reperti. In questa prospettiva il progetto ha previsto adeguate strategie di valorizzazione dei beni archeologici rinvenuti, realizzando all'interno della stessa stazione degli spazi con allestimento e destinazione museale, al fine di dare adeguata esposizione degli eventuali reperti trovati durante le operazioni di scavo.

La durata complessiva è prevista in circa 5 anni, comprendenti la fase di progettazione, la gara d'appalto, la realizzazione delle opere, i collaudi e la messa in esercizio dei



mezzi per l'avvio del servizio.

Data la dimensione dell'intervento, è previsto un indotto occupazionale in fase di cantiere compreso tra i 100 e i 150 addetti in funzione dell'organizzazione, fermo restando l'ulteriore indotto occupazionale in termini di approvvigionamenti locali.

Con tale intervento si garantirà il collegamento tra il fronte porto di Cagliari, in cui è attualmente presente l'hub di tutto il sistema dei trasporti pubblici dell'area vasta (su gomma e su rotaia, urbani ed extraurbani), con altri punti nodali della rete T.P.L. esistente cittadina o intercomunale, inclusi i collegamenti con i parcheggi in struttura presenti nell'area di San Benedetto, di Viale Regina Elena e di Piazza Matteotti.

Il progetto appare dunque pienamente coerente con la strategia di più ampio respiro che l'Amministrazione comunale sta sviluppando e che comprende azioni diverse tra le quali:

- la riqualificazione del Mercato di San Benedetto;
- Il miglioramento dell'accessibilità per le persone con disabilità alle zone storiche della Città;
- il miglioramento dell'accessibilità del quartiere Castello;
- il consolidamento della zona sottostante Piazza Mundula;
- l'alleggerimento dei flussi di traffico stradale lungo la Via Roma, visti anche gli scenari che si concretizzeranno a breve a seguito del collegamento metrotranviario Matteotti-Repubblica;
- la creazione di un polo commerciale senza soluzione di continuità tra il Corso Vittorio Emanuele II e il Mercato di San Benedetto;
- la riduzione dei flussi di traffico in Città, favorendo sistemi di trasporto collettivo rapido di massa connessi ai parcheggi di scambio e di attestazione;
- la valorizzazione del sistema turistico/crocieristico mediante sistemi di trasporto di prossimità finalizzati alla visita della Città, non soltanto nelle immediate vicinanze del porto, ma anche nel quartiere di Castello e fino al Mercato di San Benedetto.

#### **LINEE DI SISTEMI DI TRASPORTO RAPIDO DI MASSA BASATE SULLE NUOVE TECNOLOGIE DEI BUS ELETTRICI**

Il tema della mobilità sostenibile è sempre più rilevante per la qualità della vita delle aree urbane. L'esigenza di impiego di veicoli a basso o nullo impatto ambientale è molto sentita anche per il settore del trasporto pubblico, specie con riferimento ad aree di elevato pregio ambientale e architettonico quali i centri storici delle Città. L'evoluzione tecnica dei veicoli, sia individuali che collettivi, negli ultimi anni ha portato a soluzioni maggiormente rispettose dell'ambiente in termini di emissioni. Le industrie costruttrici hanno individuato nella trazione elettrica la soluzione più efficace nel breve e medio periodo e si va diffondendo progressivamente l'impiego in servizio di autobus elettrici.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

CTM S.p.A. nell'ambito della trazione elettrica vanta una esperienza pluridecennale di esercizio filoviario e recentemente ha rinnovato completamente il proprio parco filoviario, adottando anche le soluzioni tecniche più avanzate basate sulla dotazione di accumulatori per la marcia autonoma. L'azione dimostrativa condotta nell'ambito del progetto ZeEUS ha consentito di validare sul campo i filobus full electric in termini di affidabilità tecnica ed efficienza gestionale.

Le competenze acquisite in quella esperienza e la consolidata acquisizione della transizione verso la trazione elettrica tra le priorità aziendali, hanno condotto la Società al varo di un piano di rinnovo della flotta autobus (attualmente in corso di attuazione) che assegna un ruolo significativo ai bus a zero emissioni (10 bus elettrici "corti" e 5 autosnodati ibridi), anche in rispetto del vincolo derivante dal D.Lgs. n°257 del 16 dicembre 2016 (obbligo in sede di rinnovo del parco all'acquisto di almeno il 25% di veicoli a trazione che non prevede l'uso di combustibili fossili).

In particolare, la tipologia dei bus elettrici di ridotte dimensioni risulta adeguata all'impiego nel centro storico di Cagliari, connotato da una viabilità spesso molto vincolante e oggetto di interventi di limitazione del traffico o di pedonalizzazione integrale.

Oltre che in funzione delle esigenze del centro storico, la predisposizione di soluzioni di trasporto pubblico basate sulle nuove tecnologie della trazione elettrica deve essere immediatamente sviluppata anche per quanto riguarda le linee di grande carico del sistema del T.P.L. metropolitano.

Considerando i tempi e i costi (non solo di investimento ma anche di gestione) connessi all'implementazione dell'intero scenario dei servizi su rotaia Metrocagliari, è ormai evidente che il completamento della relativa infrastruttura ferroviaria e il successivo avvio del servizio pianificato nell'area vasta di Cagliari potranno avvenire in tempi molto lunghi e con costi elevatissimi.

Si pensi che la linea attualmente in esercizio è frutto di un percorso che dal punto di vista progettuale è stato avviato oltre 15 anni fa e che, per la maggior parte non è stata realizzata ex novo, ma è frutto della riqualificazione di esistenti infrastrutture delle Ferrovie della Sardegna (F.d.S.).

Il completamento della linea esistente, con la connessione tra Piazza Repubblica e Piazza Matteotti, sarà realizzato da qui a 4-5 anni e impatterà in modo molto significativo in termini di disagi per la cittadinanza nella fase di cantiere.

L'enorme dilatazione dei tempi di realizzazione, legata anche alla complessità degli interventi di progettazione e realizzazione delle infrastrutture, rischia di comportare un disallineamento tra le previsioni originarie del progetto e l'evoluzione dell'assetto insediativo e delle dinamiche della domanda di mobilità dei territori interessati.

E in ogni caso, se vogliamo soddisfare in tempi ragionevoli la domanda di nuova mobilità sostenibile che la Città di Cagliari pone, al pari delle più avanzate realtà urbane europee, e corrispondere agli obiettivi e alle scadenze fissate dalle recenti direttive europee dobbiamo verificare la realizzabilità di soluzioni che offrano gli stessi vantaggi dei servizi su rotaia ma con tempi e costi molto più contenuti.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

È in questa logica che intendiamo chiedere alla nostra Azienda di trasporto pubblico, CTM S.p.A., di mettere a punto soluzioni su gomma a emissioni zero basate sulle tecnologie del full-electric, capaci di garantire un'offerta con tempi certi e a costi ridotti alternativa alla metrotranvia e più vantaggiosa anche sotto il profilo della flessibilità e del minore impatto infrastrutturale.

Si tratta di un'opzione che non era matura fino a pochissimi anni fa, ma che oggi possiamo vedere realizzata in diverse realtà europee.

La rapida evoluzione tecnologica dei veicoli elettrici stradali che si è registrata in questi ultimi anni mette infatti finalmente a disposizione sistemi pienamente affidabili e totalmente a zero emissioni, in grado di coniugare l'autonomia delle batterie di ultima generazione con elevate prestazioni e capacità di trasporto in grado di assolvere quindi i profili di missione più impegnativi.

Sistemi elettrici basati su ricarica rapida in linea (ai capilinea o in fermate intermedie), oltre che sulla ricarica lenta in fase notturna in deposito, rappresentano una soluzione a costi contenuti e con tempi di realizzazione rapidi dell'ordine dei mesi e non degli anni.

L'impegno per la realizzazione della componente infrastrutturale è limitato all'esigenza puntuale di una stazione di ricarica delle batterie. Non essendo più necessari né la linea aerea, né i relativi pali di sostegno, si smaterializza l'impatto visivo dell'infrastruttura e si limita fortemente l'impegno delle cantierizzazioni.

Inoltre si tratta di sistemi a elevata flessibilità, modulabili e aperti, tipicamente in grado di essere adeguati alle nuove esigenze che si dovessero manifestare nel tempo e alle nuove soluzioni tecniche che verranno sviluppate.

L'innovazione tecnologica oggi ci consente, dunque, di superare le soluzioni fin qui elaborate per la Città di Cagliari con la modalità tranviaria tradizionale centrata su sistemi chiusi, rigidi e caratterizzati da infrastrutture "pesanti", che ipotcano per almeno un cinquantennio la sede viaria su cui vengono realizzate.

Devono quindi essere approntate nuove soluzioni sul modello di quelle, recentissime, adottate in alcune realtà urbane europee di medie dimensioni, paragonabili all'area urbana di Cagliari ovvero alta capacità e zero emissioni con bus autosnodati da 18 metri, zero impatto acustico e zero impatto visivo, grazie alle ricariche in linea, grande flessibilità di utilizzo e realizzazione in tempi ristretti e costi molto inferiori (sia delle infrastrutture che della gestione) alla modalità su rotaia.

Tali soluzioni innovative sono applicabili a diverse direttrici di collegamento del trasporto collettivo, a partire dalla relazione Cagliari (Piazza Matteotti) – litorale Poetto - Quartu Sant'Elena (via Brigata Sassari) che potrebbe costituire un primo campo di applicazione di un sistema di "tram su gomma" a zero emissioni e ad alta capacità.

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione economico/patrimoniale;
- rispetto indirizzi azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D.Lgs. n°175 del 19

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

agosto 2016;

- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii. e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017).

Quanto agli indicatori si rinvia a quelli presenti nella nota integrativa; tra i molti indicatori l'attenzione sarà primariamente rivolta ai seguenti:

- indicatore di efficacia: PERCORRENZA CHILOMETRICA PER ABITANTE. È l'indicatore che fotografa l'offerta di trasporto pubblico messa in campo dall'azienda. Può essere adeguatamente valutata se posta in comparazione con il valore dell'offerta di TPL su gomma in altre città italiane di dimensioni paragonabili a Cagliari;
- indicatore di efficienza: RAPPORTO RICAVI/COSTI. Indica la capacità dell'azienda di coprire i costi operativi del servizio con i ricavi a esso riferiti (al netto dei corrispettivi da contratto di servizio). In Sardegna la soglia da raggiungere è stata stabilita nel valore del 32% con una deliberazione della giunta regionale del 2008, mentre in Italia era fissata al 35% dal D. Lgs 422/97;
- indicatore di qualità: VOTO MEDIO DATO ALL'AZIENDA. Le indagini di tipo Customer Satisfaction fatte a bordo dei mezzi sulla clientela sia nel periodo invernale che in quello estivo, consentono di conoscere il giudizio espresso con riferimento al livello medio di qualità percepita e attesa rispetto agli oltre 20 attributi del servizio investigati, nonché il giudizio complessivo espresso dagli intervistati espresso come voto medio attribuito all'azienda su una scala da 1 a 10;
- indicatore di economicità: RAPPORTO COSTI OPERATIVI PER VETTURA KM. Indica il costo operativo per ogni chilometro di linea prodotto. Si tratta di un indicatore da valutare con particolare attenzione e nella prospettiva di un periodo pluriennale, vista l'ormai costante tendenza all'aumento dei costi operativi che si registra nel settore.

### **ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.**

La Società consortile è il soggetto a cui è affidato il compito di gestire la piattaforma telematica dei Sistemi Intelligenti di Trasporto (ITS) per il coordinamento e il controllo della mobilità nel territorio della Città Metropolitana di Cagliari. Si tratta di una piattaforma tra le più avanzate d'Italia per complessità e articolazione di ambiti, visto che rende disponibili servizi e tecnologie non solo per i Comuni e per l'azienda del trasporto pubblico, ma anche per le Polizie municipali e per le Forze dell'ordine nazionali che operano sul territorio interessato sul fronte della pubblica sicurezza.

L'annualità 2018 ha visto il completamento e l'avanzamento di quasi tutte le attività in essere per la realizzazione degli interventi finanziati a valere su risorse POR 2000-2006 (risorse rinvenienti) e POR FESR 2014-2020, secondo la programmazione definita nell'ultimo Piano triennale degli investimenti e nell'ottica di impegnare tutte le risorse

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

concesse alla Società consortile. In particolare:

- *"Appalto sistema città area vasta, integrazione funzionale del sistema di controllo della mobilità (2° lotto) sistemi tecnologici protezione civile, polizia municipale e viabilità Cagliari"* (valore progetto € 2.057.632,43): l'intervento è concluso, risultando completate anche le attività relative al collaudo tecnico/amministrativo.
- *"Implementazione della rete in Fibra Ottica realizzata da ITS Area Vasta Scarl"* (valore progetto € 1.300.000,00): l'intervento è concluso, risultando completate anche le attività relative al collaudo tecnico/amministrativo.
- *"Estensione del sistema Radio Digitale Tetra"* (valore progetto € 162.718,08): le attività di acquisizione delle forniture si sono concluse al 31/12/2018.

Per quanto concerne il funzionamento dei sistemi già realizzati con i precedenti interventi, tutti gli apparati sono operativi e funzionanti. In particolare risultano entrati oramai da tempo a regime i seguenti sistemi:

- Sistema Azienda (ultime estensioni collaudate nel mese di novembre 2015);
- Sistema di Monetica e Tariffazione (ultima implementazione collaudata nel mese di novembre 2015);
- Sistema di radio-comunicazione Digitale TETRA (collaudato in data 20/12/2013);
- Sistema Città/Area Vasta (collaudato nel mese di novembre 2015);
- Realizzazione di una dorsale di Fibra Ottica (collaudato in data 21/11/2013);
- Sistema di Videosorveglianza per le forze di Polizia (collaudato in data 09/11/2015).

Negli ambiti di competenza della Società, la sala di controllo della mobilità continua a essere il centro nodale della piattaforma telematica della mobilità dell'intera CM di Cagliari. Nella visione dell'Amministrazione comunale, è di primaria importanza che la sfera d'azione della sala della mobilità del Comune di Cagliari si espanda, per assumere il ruolo di punto di riferimento dei sistemi ITS dell'intera Città Metropolitana.

Diversi processi sono stati al tal fine attivati e alcuni significativi passi sono già stati compiuti in questa direzione quali:

il 3 luglio 2018 l'Assemblea dei soci della Società consortile ha approvato una modifica dello Statuto societario che attribuisce alla Società i requisiti che le consentono di operare nel rispetto della normativa vigente in materia di "in house providing". La Società è quindi stata assoggettata al controllo analogo dei soci, anche al fine di poter essere destinataria di affidamenti "in house" relativi ad attività ricadenti all'interno dell'oggetto sociale, a sua volta riveduto e ampliato. In sede di modifica dello Statuto è stata anche modificata la denominazione della Società in "ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.";

la modifica statutaria sopra richiamata è stata propedeutica all'ingresso della Città Metropolitana di Cagliari nella compagine societaria avvenuto nell'agosto del 2018.

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022

L'acquisizione da parte dell'Ente metropolitano dello status di socio, tramite aumento del capitale sociale (di euro 5.000 interamente sottoscritto dalla Città Metropolitana), ha consentito l'affidamento diretto da parte della Città Metropolitana di Cagliari di un importante intervento di estensione dei sistemi ITS nei territori dei Comuni a essa riconducibili e non ancora coperti dal servizio. Tale estensione è finanziata in toto dalla Città Metropolitana di Cagliari, attraverso risorse provenienti dal "Patto per Cagliari", per oltre 9 milioni di euro;

è stato perfezionato il trasferimento a ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l. dei sottosistemi acquisiti nell'ambito del progetto denominato *"Integrazione e sviluppo tecnologico dei sistemi di controllo della mobilità nell'Area Vasta di Cagliari"*, finanziati all'interno del POR 2000-2006, riguardante la costituzione di un sistema di governo centralizzato della mobilità urbana di Cagliari, la cui gestione fino a oggi è stata affidata dal Comune di Cagliari a CTM S.p.A.. È stato infatti sottoscritto un accordo con il quale Comune di Cagliari e CTM S.p.A. convengono che CTM S.p.A. mantenga per un periodo di dieci anni la disponibilità dei sottosistemi, al fine di cederli in comodato d'uso gratuito alla Società ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l., e consentire la gestione unitaria della piattaforma telematica dei Sistemi Intelligenti di Trasporto (ITS) per il coordinamento e il controllo della mobilità nel territorio della Città Metropolitana di Cagliari a opera della stessa Società consortile.

Il compimento degli importanti processi di trasformazione illustrati e l'ampliamento della durata della Società (portata dal nuovo statuto fino al 31 dicembre 2050), consentono di dare pienamente avvio a una nuova fase della vita della Società, che dovrà darsi un Piano strategico orientato ad alcuni importanti finalità:

rafforzamento della coesione tra i Comuni della Città Metropolitana di Cagliari ed evoluzione verso il modello delle "Smart Cities", basato sull'adozione di nuove tecnologie applicate alla comunicazione, alla mobilità, alla sostenibilità ambientale e alla qualità della vita delle comunità;

creazione di un'infrastruttura intelligente che possa supportare in prospettiva la realizzazione di una rete di trasporto pubblico metropolitano unica, integrata e multimodale;

razionalizzazione delle risorse e delle economie di scala a vantaggio dei soci, sia attraverso l'opportunità dell'affidamento a ITS della gestione e manutenzione di apparati preesistenti di proprietà dei Soci consorziati, sia attraverso l'estensione di servizi esistenti (es.: rete Tetra, rete in Fibra Ottica, Sistema integrato di controllo del traffico, ecc.) a tutti i Comuni compresi nella Città Metropolitana di Cagliari;

crescita della sicurezza per le comunità, attraverso l'integrazione dei sistemi esistenti e la realizzazione di ulteriori apparati tecnologici da mettere a disposizione delle forze di Polizia operanti nella Città Metropolitana di Cagliari.

Di seguito si elencano gli obiettivi da perseguire:

- equilibrio della gestione economico/patrimoniale;

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

- rispetto indirizzi azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D.Lgs. n°175 del 19 agosto 2016 e alle attività svolte a favore dei soci nel rispetto di tutte le indicazioni fornite attraverso gli strumenti del controllo analogo;
- rispetto obblighi trasparenza e anticorruzione (disposizioni Legge n°190 del 06 novembre 2012 e ss.mm.ii., del D.L. n°90 del 24 giugno 2014 conv. in Legge n°114 del 11 agosto 2014, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii e del D.Lgs. n°175 del 07 aprile 2016 e ss.mm.ii., in linea con quanto previsto dalla Deliberazione A.N.A.C. n°1134/2017).

### **Società ippica S.r.l. in liquidazione**

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n°122 del 01 agosto 2017 si è dato avvio al processo di liquidazione della Società che dovrà essere orientato al ritorno nella disponibilità dei soci dell'importante patrimonio immobiliare. Nell'Assemblea Straordinaria dei soci tenutasi in data 26 gennaio 2018 la Società è stata messa in liquidazione.

Il Comune attiverà un tavolo di confronto con la Regione Sardegna al fine di definire, unitamente alla porzione del Poetto riguardante l'ospedale Marino, la destinazione anche delle aree oggi di proprietà della Società Ippica S.r.l. in liquidazione al fine di pervenire alla loro valorizzazione, alla loro tutela ambientale, turistica e sportiva. A tal fine occorre pianificare un utilizzo dell'area per attività compatibili con l'ippica, ma non necessariamente a essa legate. Una volta pianificato il nuovo utilizzo delle aree, in un'ottica strategica per l'intera area metropolitana, occorre redigere un Piano di gestione degli impianti al fine di valutare la possibilità e l'opportunità di affidare la gestione dell'ippodromo a soggetti privati attraverso un bando a evidenza pubblica o, in alternativa, la gestione dell'impianto in forma mista.

**SEZIONE OPERATIVA**  
**PARTE SECONDA**



## **1. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO – ARTICOLO 2, COMMA 594, LEGGE 244/2007**

Ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture e come previsto dall'art. 2, commi dal 594 al 598, della legge 24/12/2007 n. 244, l'Ente individua le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali e informatiche, delle autovetture di servizio e dei beni immobiliari a uso abitativo o di servizio.

Per soddisfare tali previsioni normative è stato elaborato il presente Piano di Razionalizzazione composto dalle seguenti tre sezioni:

- Dotazioni strumentali e informatiche a);
- Autovetture di servizio b);
- Beni immobili a uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali).

### **A. Dotazioni strumentali e informatiche**

In relazione alle dotazioni strumentali informatiche e di telecomunicazione, si richiamano i piani di razionalizzazione presentati negli anni scorsi nei quali si evidenziava che era stata messa in atto una rivisitazione complessiva della strategia di gestione e implementazione dei sistemi e delle reti, per poter ottimizzare gli stanziamenti di bilancio assegnati al servizio Innovazione Tecnologica e Sistemi Informatici negli anni precedenti.

Risulta importante, per la strategia di razionalizzazione della spesa di questo ente, in particolare per la spesa relativa all' ICT, operare la seguente distinzione:

*spesa Capex* (spesa di investimenti in innovazione tecnologica in conto capitale)

- Acquisti hardware
- Acquisti di licenze e di sviluppo software:

*spesa Opex* (spesa per il mantenimento e la gestione operativa delle tecnologie in parte corrente)

- Software come servizio cloud SaaS (Software as a service);
- Manutenzioni hardware/software e assistenza/presidi applicativi
- Acquisti altri servizi.

Continueranno infatti a essere attuate progressivamente, costantemente monitorate e aggiornate anche nel prossimo triennio le azioni di razionalizzazione delle strumentazioni hardware e in particolare l'evoluzione verso il cloud delle infrastrutture informatiche e delle periferiche, come ad esempio quelle di stampa. Il ciclo di

vita dei prodotti elettronici, in particolare di quelli informatici, è infatti sempre più breve e l'obsolescenza sta diventando un tema prioritario; la necessità di avere sistemi scalabili e performanti che supportino il software o le tecnologie più recenti disponibili è quindi fondamentale.

Il comune di Cagliari ha optato dunque per una politica di razionalizzazione in linea con le recenti linee guida Agid : infatti la composizione della propria spesa risulta così ripartita, 32% Capex - 68% Opex rispetto a quella dell'anno precedente, maggiormente orientata verso gli investimenti (Capex). Si sta dunque puntando sull'implementazione dei servizi e riducendo notevolmente le spese di investimento legate alle ICT.

Si sottolinea l'ecosostenibilità di tale scelta, che comporta anche la razionalizzazione dei processi di ciclo di vita e la dismissione delle infrastrutture fisiche, come anche previsto dalla pianificazione PON-Metro dell'Asse 1 dedicato all'Agenda Digitale. Si aderisce così anche a quanto previsto nel Codice degli appalti sull'applicazione obbligatoria dei *Criteri Ambientali Minimi* (CAM), uno dei principali strumenti di politica ambientale e produttiva in grado di ridurre gli impatti ambientali, razionalizzare e ridurre la spesa pubblica.

Per il prossimo triennio proseguiranno inoltre le azioni già avviate negli ultimi anni che di seguito si sintetizzano:

- Razionalizzazione del patrimonio ICT ed evoluzione nel Cloud delle infrastrutture tecnologiche e dei sistemi informativi secondo la strategia AgID "Cloud nella PA";
- Internalizzazione di tutta la progettazione dei sistemi.
- Progettazione integrata atta a massimizzare i risultati capitalizzando gli investimenti con una tecnica di stratificazione ed estensione progressiva delle nuove componenti.
- Sviluppo di competenze interne di programmazione e integrazione di sistemi (System Integrator).
- Sviluppo competenze interne nella gestione di Data Base.
- Adozione di software open-source.
- Realizzazione di reti trasmissione dati proprietarie.
- Riorganizzazione dei processi di erogazione dei servizi.
- Riorganizzazione dei procedimenti amministrativi per l'acquisto di beni e servizi.
- Internalizzazione di servizi in precedenza affidati a ditte esterne.

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

- Riorganizzazione della struttura delle licenze orientate verso la modalità SaaS.
- Dismissione dei nodi obsoleti in tecnologia SDH della rete in fibra ottica MANa seguito del passaggio alla rete telefonica basata sulla tecnologia VoIP, riorganizzazione e centralizzazione dei flussi di telefonia fissa con l'utilizzo delle convenzioni Consip e drastica riduzione della consistenza delle linee telefoniche fornite dagli operatori di telecomunicazioni.

L'insieme di queste azioni di carattere strutturale, attuate progressivamente, permette di raggiungere numerosi obiettivi in termini di efficienza ed efficacia che fondamentalmente si possono così riassumere:

- Razionalizzazione consistente della spesa per ICT (Information e Communication Technology).
- Aumento della capacità di progettazione e di gestione dei sistemi come conseguenza dell'aumento dei livelli di servizio orientati ai cittadini e alle imprese, derivanti dall'incremento dell'efficienza interna.

### **B. Autovetture di servizio**

La gestione razionale dell'autoparco comunale ha individuato sinora le seguenti azioni:

- Costante monitoraggio dei costi del parco veicolare;
- Espletamento e definizione delle procedure di appalto per la rottamazione e di quelle per l'alienazione mediante asta pubblica dei veicoli da dismettere con conseguente riduzione del parco veicolare comunale e delle spese di gestione dei mezzi;
- Verifica e riassegnazione interna dei veicoli in dotazione esclusiva ai servizi;
- Attività di sensibilizzazione nei confronti degli uffici comunali in ordine a un utilizzo efficace ed efficiente dei mezzi assegnati.
- Potenziamento del *car sharing*, volto alla condivisione dei mezzi, con e senza autista.
- Utilizzo della nuova piattaforma informatica Map-Proveco che garantisce un costante e più efficace controllo della gestione dei mezzi.
- Definizione e stabilizzazione a regime del sistema di tracciatura informatica delle richieste di manutenzione degli automezzi comunali (RMM) attraverso l'utilizzo esclusivo dell'applicativo di gestione documentale informatizzata.

Nel prossimo triennio si prevede di implementare e ottimizzare le azioni già avviate, in particolare si proseguiranno i seguenti interventi:

- interventi di dismissione/rottamazione volti alla riduzione del numero dei mezzi (Interventi di demolizione che vengono regolarmente realizzati a costo zero per l'Amministrazione);
- programmazione di un uso ottimale dei mezzi, attraverso la condivisione e il car sharing;
- sostituzione con mezzi di nuova generazione a bassa emissione di agenti inquinanti e programmazione dell'acquisto di nuovi mezzi in conformità alla normativa vigente e in relazione alle scelte politiche ed economiche dell'Amministrazione Comunale.

### **C. Beni immobili a uso abitativo**

#### **Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni immobiliari**

Il Piano è composto e redatto non soltanto come un adempimento formale finalizzato a completare il Bilancio di previsione dell'Ente, ma come uno strumento capace di accompagnare interventi relativi alle scelte sulla destinazione, le modalità di utilizzo (comodato, locazione, concessione, alienazione, ecc.) e la messa a reddito dei beni immobili comunali. Esso è concepito come uno strumento che garantisce al contempo la previsione di entrate e l'abbattimento dei costi di manutenzione di immobili non utilizzati e non funzionali ai fini istituzionali.

In tale ottica si darà attuazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni mediante pubblicazione periodica dei bandi per le aste pubbliche sia per le locazioni che per le alienazioni.

#### **Beni immobili in locazione e concessione**

Il patrimonio immobiliare costituisce ricchezza ed è compito dell'Ente garantire che questa ricchezza, nel tempo, venga gestita e valorizzata attraverso le più opportune forme. Le linee di attività cui si darà corso sono le seguenti:

- Mantenimento dell'entrata ordinaria attraverso la regolare e tempestiva emissione della bollettazione degli immobili dati in locazione o concessione e la successiva rendicontazione e riconciliazione delle entrate in bilancio
- Attività di monitoraggio delle situazioni di morosità e/o irregolarità a vario titolo con avvio di azioni di riscossione coattiva dei crediti, con iscrizione a ruolo dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni dei debiti contestati e attivazione, attraverso l'Avvocatura Comunale, delle necessarie azioni giudiziarie volte a dare tutela agli interessi dell'Amministrazione (risoluzioni per inadempimento, recupero immobili, ecc.).
- Aggiornamento dei canoni di locazione/concessione degli immobili al valore di mercato in occasione delle prime scadenze contrattuali utili; tali aggiornamenti sono oggetto di comunicazione periodica ai locatari/concessionari, in aggiunta all'aggiornamento annuale correlato all'indice ISTAT.

#### **Alloggi ERP**

## *DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020-2021-2022*

Si darà corso all'alienazione degli alloggi ERP ai sensi della L. 560/1993 sulla base dei programmi approvati dall'Amministrazione e, al contempo, alla costante attività di accertamento delle posizioni di irregolarità nel pagamento delle rate vendita e al conseguente avvio delle necessarie azioni di recupero, anche in sede esecutiva (pignoramento dell'immobile e vendita giudiziaria, iscrizione a ruolo).

Nel prossimo triennio si proseguirà la manutenzione degli alloggi ERP: le azioni di razionalizzazione della spesa, in particolare, si concentreranno su interventi di manutenzione straordinaria degli immobili rispondenti a criteri di economicità gestionale con riferimento anche al risparmio energetico atteso (interventi di riqualificazione energetica), ma anche al miglioramento dell'accessibilità di edifici e alloggi.

Continuerà l'avviato percorso di approfondimento della situazione relativa alle morosità e ai mancati pagamenti dei canoni di locazione e delle spese condominiali: l'intento è quello proseguire con la definizione dei piani di rientro dei crediti e le azioni da compiere nei confronti degli utenti morosi.

### **PEEP**

Sul fronte delle aree PEEP si proseguirà con le procedure per la rimozione dei vincoli ex art. 35 L. 865/1971 sul prezzo massimo di cessione e sul canone di locazione e all'eventuale trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà con la stipula delle relative convenzioni in attuazione delle previsioni contenute nella Deliberazione del Consiglio Comunale n. 119/2016.

Al contempo si darà attuazione alle previsioni contenute nel regolamento approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 161/2018 per la stima del valore venale delle aree finalizzata alla loro successiva acquisizione e assegnazione ex art. 35 L. 865/71.

### **Locazioni passive**

Nell'ottica del contenimento della spesa pubblica si è progressivamente ridotto il numero delle locazioni passive a un'unica attivata a suo tempo per esigenze socio-assistenziali per la quale si prevede la definitiva cessazione; le concessioni in essere sono attualmente limitate a quelle strettamente funzionali alle attività istituzionali dell'Ente (allargamento sede stradale, parcheggi, ecc.).

### **Patrimonio indisponibile in assegnazione ad altri Servizi comunali**

Grazie a un sistematico processo di acquisizione e catalogazione di tutti i dati relativi al patrimonio indisponibile non solo nei suoi elementi di base (catastali o fisici) ma anche in quegli elementi di estremo dettaglio, qualitativi e quantitativi che consentono di verificare, di ciascun ambiente, l'attuale modalità di utilizzo degli spazi da parte dei singoli Servizi comunali, l'idoneità, l'efficienza e la razionalità all'uso attuale o programmato, lo stato di conservazione degli elementi strutturali e impiantistici, si proseguirà con l'attività di aggiornamento costante dei dati e delle informazioni relativi.

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari - Servizio Provveditorato, Economato e Autoparco

## SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| TIPOLOGIA RISORSE                                                                                                                                               | ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                 | Disponibilità finanziaria (1)            |                      | Importo Totale (2)   |
|                                                                                                                                                                 | Primo anno                               | Secondo anno         |                      |
| risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge                                                                                             | 4,872,705.93                             | 7,385,368.52         | 12,258,074.45        |
| risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo                                                                                             | 0.00                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati                                                                                                          | 65,367.85                                | 4,003,080.84         | 4,068,448.69         |
| stanziamenti di bilancio                                                                                                                                        | 17,295,134.62                            | 40,397,039.63        | 57,692,174.25        |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0.00                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili                                                                                                                  | 0.00                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| altro                                                                                                                                                           | 0.00                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>totale</b>                                                                                                                                                   | <b>22,233,208.40</b>                     | <b>51,785,488.99</b> | <b>74,018,697.39</b> |

Il referente del programma

Madeddu Claudia

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari - Servizio Provveditorato, Economato e Autoparco

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                     | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |               |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)    | Apporto di capitale privato |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |               | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      | S00147990923202000002         | 2020         |                               | 1             |                             | No                         | ITG27                                                                                                                            | Servizi       |                                                                                |
| S00147990923202000003             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90911200-8 | Servizio di custodia e piccoli interventi di pulizia nei musei civici                                                                                         | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 12                   | Si                                                                   | 252,082.50                    | 252,082.80   | 0.00                          | 504,165.30    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000005             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                                 | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 6,000,000.00 | 0.00                          | 6,000,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000007             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 09310000-5 | Fornitura energia elettrica per le utenze elettriche delle strutture comunali                                                                                 | 1                                     | Olla Daniele                      | 12                   | Si                                                                   | 1,496,600.00                  | 1,575,000.00 | 0.00                          | 3,071,600.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000009             | 2020                                                                         | G28B16000010005 | 2                                                                                                                                                            | L0014799092320190010                                                                                  | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Progettazione Definitiva ed Esecutiva nell'intervento Realizzazione Nuovo Stadio Sant'Elia                                                           | 1                                     | Olla Daniele                      | 8                    | No                                                                   | 3,700,000.00                  | 0.00         | 0.00                          | 3,700,000.00  | 3,700,000.00                | 1                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000012             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 09310000-5 | Fornitura energia elettrica illuminazione pubblica                                                                                                            | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | Si                                                                   | 791,666.67                    | 1,108,333.33 | 0.00                          | 1,900,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000015             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341140-8 | Servizio di ispezione, controllo e televeglianza da svolgersi presso il mercato itico all'ingrosso e presso i mercati civici al dettaglio (2021 -2022 - 2023) | 1                                     | Marotto Giambattista              | 36                   | Si                                                                   | 13,430.70                     | 256,620.02   | 581,494.70                    | 851,545.42    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000018             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85320000-8 | Servizi educativi territoriali a favore di minori e famiglie                                                                                                  | 1                                     | Floris Roberto                    | 48                   | Si                                                                   | 249,555.46                    | 555,788.61   | 2,144,554.32                  | 2,949,898.39  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000019             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85320000-8 | Centro per la famiglia                                                                                                                                        | 1                                     | Floris Roberto                    | 48                   | Si                                                                   | 291,356.61                    | 465,693.83   | 1,492,395.16                  | 2,249,445.60  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000020             | 2020                                                                         | G29G17000190006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85312000-9 | Pon Metro - Agenzia sociale per la casa                                                                                                                       | 1                                     | Carboni Teresa                    | 30                   | Si                                                                   | 102,264.00                    | 613,583.00   | 818,110.00                    | 1,533,957.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000023             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98351000-8 | Gestione parcheggi e aree di sosta della città                                                                                                                | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 60                   | Si                                                                   | 20,000.00                     | 3,000,000.00 | 12,000,000.00                 | 15,020,000.00 | 15,000,000.00               | 2                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000025             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90600000-3 | Pulizia servizi igienici Poetto                                                                                                                               | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 245,000.00   | 0.00                          | 245,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000026             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90910000-9 | Servizio di pulizia e igiene presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)                                                                                       | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 135,000.00   | 0.00                          | 135,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000034             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Attuazione progetto "Illumina e anima il natale" - 2020                                                                                                       | 3                                     | Marotto Giambattista              | 3                    | No                                                                   | 261,080.00                    | 0.00         | 0.00                          | 261,080.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000036             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 64112000-4 | Servizio di recapito/notificazioni mediante atto giudiziario degli avvisi di accertamento relativi all'Imposta Municipale Propria (IMU) e alla Tassa rifiuti  | 1                                     | Brundu Francesca                  | 12                   | Si                                                                   | 204,500.00                    | 16,500.00    | 0.00                          | 221,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000037             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79340000-9 | Direzione tecnico artistica della festa di Sant'Efisio (2020 2021-2022)                  | 2                                     | Marotto Giambattista              | 24                   | No                                                                   | 6,710.00                      | 74,420.00    | 74,420.00                     | 155,550.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000002             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 18222100-2 | Fornitura di vestiario per la polizia Municipale                                         | 1                                     | Delogu Mario                      | 48                   | No                                                                   | 370,000.00                    | 250,000.00   | 500,000.00                    | 1,120,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000039             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 50118100-6 | Concessione del servizio di rimozione, custodia, rottamazione veicoli                    | 1                                     | Delogu Mario                      | 48                   | Si                                                                   | 78,611.12                     | 859,333.46   | 2,506,389.28                  | 3,444,333.86 | 3,137,656.74                | 2                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000005             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 35300000-7 | Dotazioni di sicurezza per armeria                                                       | 1                                     | Delogu Mario                      | 12                   | No                                                                   | 200,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000040             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 208,333.33   | 41,666.67                     | 250,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000041             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 85,000.00    | 0.00                          | 85,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000043             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 6                    | Si                                                                   | 200,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000044             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 6                    | Si                                                                   | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000047             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 155,000.00   | 0.00                          | 155,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000050             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti - canne arenile del Poetto | 1                                     | Montixi Roberto                   | 3                    | No                                                                   | 200,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000051             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Progettazione lavori ecocentro comunale via Abruzzi                                      | 1                                     | Cossu Andrea                      | 12                   | No                                                                   | 125,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 125,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000052             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Progettazione lavori ecocentro comunale zona via del Carroz                              | 1                                     | Cossu Andrea                      | 12                   | No                                                                   | 125,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 125,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000053             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Progettazione lavori strada accesso stazione travaso                                     | 1                                     | Cossu Andrea                      | 12                   | No                                                                   | 78,000.00                     | 0.00         | 0.00                          | 78,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000054             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Progettazione lavori ecocentro viale Marconi, via Galvani, Terramaini                    | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | No                                                                   | 80,000.00                     | 80,000.00    | 0.00                          | 160,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000055             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                            | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 55,000.00    | 0.00                          | 55,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000056             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98371110-8 | Servizio di sepoltura e operazioni correlate                                             | 1                                     | Piras Alessandra Serenella        | 24                   | Si                                                                   | 17,207.08                     | 206,484.96   | 17,207.80                     | 240,899.84   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000058             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 50750000-7 | Servizio di manutenzione degli impianti elevatori degli edifici comunali                 | 1                                     | Arcais Stefania                   | 22                   | Si                                                                   | 39,745.19                     | 70,868.16    | 27,950.36                     | 138,563.71   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000068             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Incarico strutturista nell'intervento Parcheggi del Cammino Nuovo                        | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 48,800.00                     | 48,800.00    | 0.00                          | 97,600.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000073             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Incarico Coordinatore sicurezza nell'intervento parcheggi del Cammino Nuovo              | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 61,000.00                     | 61,000.00    | 0.00                          | 122,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000074             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71351220-1 | Incarico geologo nell'intervento parcheggi del Cammino Nuovo                             | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 24,400.00                     | 24,400.00    | 0.00                          | 48,800.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000077             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71210000-3 | Incarico Architetto progettista nell'intervento                                          | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 61,000.00                     | 61,000.00    | 0.00                          | 122,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |



| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                                                                                                                                             | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |            |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            | Restauro e riqualificazione Piazza Matteotti all'interno della riqualificazione della via Roma                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000078             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71351914-3 | Incarico Archeologo nell'intervento Restauro e riqualificazione piazza Matteotti all'interno della riqualificazione della via Roma                                                                                                                                                                    | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 24,400.00                     | 24,400.00    | 0.00                          | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000079             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Agronomo nell'intervento Restauro e riqualificazione piazza Matteotti all'interno della riqualificazione della via Roma                                                                                                                                                                      | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 24,400.00                     | 24,400.00    | 0.00                          | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000080             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico impiantista nell'intervento Parcheggi del Cammino Nuovo                                                                                                                                                                                                                                      | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 48,800.00                     | 48,800.00    | 0.00                          | 97,600.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000081             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71210000-3 | Incarico architetto nell'intervento parcheggi del Cammino Nuovo                                                                                                                                                                                                                                       | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 24,400.00                     | 24,400.00    | 0.00                          | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000082             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Direzione Lavori nell'intervento Parco della Musica allestimenti                                                                                                                                                                                                                             | 1                                     | Olla Daniele                      | 12                   | No                                                                   | 73,200.00                     | 0.00         | 0.00                          | 73,200.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000085             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Coordinatore della sicurezza nell'intervento Restauro e riqualificazione Piazza Matteotti all'interno della riqualificazione della via Roma                                                                                                                                                  | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 30,500.00                     | 30,500.00    | 0.00                          | 61,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000086             | 2020                                                                         | G22B16000040001 | 2                                                                                                                                                            | L00147990923201900007                                                                                 | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento sicurezza in fase di progettazione realizzazione vasche di laminazione lungo il canale di Terramani interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri | 2                                     | Olla Daniele                      | 6                    | No                                                                   | 0.00                          | 504,629.40   | 0.00                          | 504,629.40 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  | 4             |                                                                                |
| S00147990923202000087             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Direzione Lavori nell'intervento Rifunionalizzazione ex Mattatoio                                                                                                                                                                                                                            | 1                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 141,520.00                    | 141,520.00   | 0.00                          | 283,040.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000088             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Direzione Lavori Rifunionalizzazione area S.Paolo                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 71,980.00                     | 71,980.00    | 0.00                          | 143,960.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000089             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Progettazione nell'intervento Legge regionale 5/2015 via Seruci-P.zza dei Carrubi                                                                                                                                                                                                            | 1                                     | Olla Daniele                      | 6                    | No                                                                   | 236,680.00                    | 0.00         | 0.00                          | 236,680.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000092             | 2020                                                                         | G29C12000110006 | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Direttore Operativo parte impiantista nell'ambito dei "Lavori di demolizione e ricostruzione 40 alloggi - palazzo comunale via Boito-Donizetti"                                                                                                                                              | 1                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 18,800.00                     | 30,000.00    | 0.00                          | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                      | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000093             | 2020                                                                         | G27J12000180008 | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico responsabile di monitoraggio ambientale "Porticciolo piccola pesca - S.Elia"                                          | 1                                     | Olla Daniele                      | 36                   | No                                                                   | 10,000.00                     | 10,000.00    | 28,800.00                     | 48,800.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000098             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 80510000-2 | Servizio di formazione in materia di anticorruzione                                                                            | 3                                     | Mereu Luisella                    | 24                   | No                                                                   | 50,000.00                     | 50,000.00    | 0.00                          | 100,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000103             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Progettazione, organizzazione e realizzazione di attività di animazione territoriale connesse alle festività di fine anno 2020 | 3                                     | Marotto Giambattista              | 2                    | No                                                                   | 70,000.00                     | 0.00         | 0.00                          | 70,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000107             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 50312300-8 | Manutenzione ordinaria e straordinaria della rete MAN                                                                          | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 130,000.00                    | 130,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000108             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 50324100-3 | Manutenzione hardware e software dei firewall comunali                                                                         | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 25,000.00                     | 25,000.00    | 0.00                          | 50,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000109             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 30213300-8 | Noleggio Postazioni di lavoro e altro HW                                                                                       | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 36                   | Si                                                                   | 202,000.00                    | 361,600.00   | 361,600.00                    | 925,200.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000110             | 2020                                                                         | G21E18000010006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71242000-6 | Evoluzione verso il Cloud delle piattaforme tecnologiche (Incarico di Progettazione e DEC)                                     | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 36                   | Si                                                                   | 40,000.00                     | 25,000.00    | 25,000.00                     | 90,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000111             | 2020                                                                         | G21E18000010006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 30200000-1 | Evoluzione verso il Cloud delle piattaforme tecnologiche (hardware)                                                            | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 645,663.00                    | 150,000.00   | 0.00                          | 795,663.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000112             | 2020                                                                         | G21E18000010006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 72511000-0 | Evoluzione verso il Cloud delle piattaforme tecnologiche (software)                                                            | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 250,000.00                    | 380,000.00   | 0.00                          | 630,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000113             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 64216120-0 | Sistema di posta aziendale O365 e di collaborator                                                                              | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 120,000.00                    | 120,000.00   | 0.00                          | 240,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000114             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341120-2 | Servizio Portierato Palazzo Civico Via Roma                                                                                    | 1                                     | Cossa Alessandro                  | 36                   | No                                                                   | 100,000.00                    | 100,000.00   | 100,000.00                    | 300,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000115             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85320000-8 | Affidamento esterno asilo nido comunale                                                                                        | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 24                   | No                                                                   | 126,000.00                    | 346,500.00   | 210,000.00                    | 682,500.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000116             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85320000-8 | Affidamento esterno asilo nido comunale                                                                                        | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 24                   | No                                                                   | 126,000.00                    | 346,500.00   | 210,000.00                    | 682,500.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000117             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85320000-8 | Affidamento esterno asilo nido comunale                                                                                        | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 24                   | No                                                                   | 126,000.00                    | 346,500.00   | 210,000.00                    | 682,500.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000118             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 60130000-8 | Servizio di trasporto scolastico                                                                                               | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 36                   | Si                                                                   | 63,440.00                     | 1,586,000.00 | 1,586,000.00                  | 3,235,440.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000119             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85312300-2 | Servizio "Informagiovani"                                                                                                      | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 36                   | Si                                                                   | 91,500.00                     | 219,000.00   | 347,000.00                    | 657,500.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000123             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341130-5 | Affidamento del servizio di "Nonno vigile" presso le scuole cittadine del primo ciclo                                          | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 12                   | Si                                                                   | 82,960.00                     | 207,400.00   | 0.00                          | 290,360.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000124             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 80420000-4 | Attivazione e gestione del "Polo Demo Lab Clusa"                                                                               | 1                                     | Atzeni Manuela                    | 12                   | Si                                                                   | 319,316.89                    | 478,975.22   | 0.00                          | 798,292.11   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000126             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341140-8 | Servizio di custodia, vigilanza nei cimiteri cittadini                                                                         | 1                                     | Piras Alessandra Serenella        | 24                   | Si                                                                   | 21,045.00                     | 126,270.00   | 105,225.00                    | 252,540.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000127             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 72511000-0 | Nuova piattaforma per la Gestione dei Tributi (migrazione, avviamento, formazione)                                             | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 40,000.00                     | 40,000.00    | 0.00                          | 80,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000128             | 2020                                                                         | G21E19000060006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 72511000-0 | Metro CA1.1.1.c - Contrasto al disagio abitativo mediante                                                                      | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 200,000.00                    | 200,000.00   | 0.00                          | 400,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                             | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |            |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                       |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                       |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            | anagrafe integrata del patrimonio residenziale                                                                                                        |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000129             | 2020                                                                         | G21E1900060006  | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 72511000-0 | Metro CA1.1.1.c - Contrasto al disagio abitativo mediante anagrafe integrata del patrimonio residenziale                                              | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | No                                                                   | 200,000.00                    | 621,172.00   | 0.00                          | 821,172.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000130             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79714000-2 | Servizio movimentazione videocamere e analisi riprese video prevenzione abbandono rifiuti                                                             | 1                                     | Montixi Roberto                   | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 301,079.59   | 301,079.59                    | 602,159.18 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000131             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79714000-2 | Servizio movimentazione videocamere e analisi riprese video prevenzione abbandono rifiuti                                                             | 1                                     | Montixi Roberto                   | 6                    | No                                                                   | 117,611.39                    | 0.00         | 0.00                          | 117,611.39 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 3                                                                              |
| S00147990923202000134             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98341140-8 | Servizio di vigilanza armata presso la sede della MEM Mediateca del Mediterraneo di Cagliari                                                          | 1                                     | Delle Donne Antonella             | 12                   | Si                                                                   | 75,000.00                     | 75,000.00    | 0.00                          | 150,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000007             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 31670000-3 | Fornitura materiale elettrico                                                                                                                         | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 24                   | Si                                                                   | 60,000.00                     | 60,000.00    | 0.00                          | 120,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000135             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 50117300-1 | servizio manutenzione e gestione bike sharing                                                                                                         | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 24                   | Si                                                                   | 50,000.00                     | 50,000.00    | 0.00                          | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000136             | 2020                                                                         | G23H19001000004 | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79311100-8 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica relativo all'intervento Messa in sicurezza del Canale di Terramaini                     | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | Si                                                                   | 94,967.23                     | 0.00         | 0.00                          | 94,967.23  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000137             | 2020                                                                         | G29G17000210006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | Si                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Pon Metro Servizi di animazione sociale partecipata co-design dei servizi accompagnament o e tutoring (Pirri/Sant'Elia))                              | 1                                     | Carboni Teresa                    | 12                   | No                                                                   | 44,407.26                     | 266,443.54   | 104,828.26                    | 415,679.06 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000138             | 2020                                                                         | G21E17000400007 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Pon inclusione avviso 4/2016 - Progetto di contrasto alla grave emarginazione adulta di cui all'Avviso 4 del Programma Operativo Nazionale Inclusione | 1                                     | Fiori Maria Valeria               | 10                   | No                                                                   | 893,518.92                    | 0.00         | 0.00                          | 893,518.92 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000139             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | ITI Is Mirionis - Bonus Malus                                                                                                                         | 1                                     | Carboni Teresa                    | 12                   | No                                                                   | 83,334.00                     | 16,666.00    | 0.00                          | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000140             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | ITI Is Mirionis - Servizi di animazione territoriale e inclusione attiva con realizzazione della Casa del quartiere                                   | 1                                     | Carboni Teresa                    | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 325,000.00   | 325,000.00                    | 650,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000141             | 2020                                                                         | G29D16000810006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85312000-9 | Pon Metro Servizi a bassa soglia- unità di strada                                                                                                     | 1                                     | Carboni Teresa                    | 12                   | No                                                                   | 87,500.00                     | 62,500.00    | 0.00                          | 150,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000142             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | ITI Is Mirionis portierato sociale                                                                                                                    | 1                                     | Carboni Teresa                    | 16                   | No                                                                   | 312,500.00                    | 187,500.00   | 0.00                          | 500,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000143             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | ITI Is Mirionis Soluzioni abitative innovative                                                                                                        | 1                                     | Carboni Teresa                    | 12                   | No                                                                   | 180,000.00                    | 170,000.00   | 0.00                          | 350,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000145             | 2020                                                                         | G29E19000930004 | 2                                                                                                                                                            | L00147990923201900020                                                                                 | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71200000-0 | Servizio per indagini diagnostiche nei controsoffitti e                                                                                               | 1                                     | Mureddu Roberto                   | 3                    | No                                                                   | 150,000.00                    | 45,200.00    | 0.00                          | 195,200.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |  |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            | nei soli e verifica della vulnerabilità sismica negli edifici scolastici                 |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000146             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione integrale del Parco-giardino Ex Vetreria                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 11                   | Si                                                                   | 130,000.00                    | 130,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000147             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione integrale del Parco-Giardino Ex-Vetreria                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 6                    | Si                                                                   | 1,000.00                      | 150,000.00   | 0.00                          | 151,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000148             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco di San Michele                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 6                    | Si                                                                   | 175,000.00                    | 85,000.00    | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000149             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di Gestione del Parco di Monte Urpinu                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 5                    | Si                                                                   | 260,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000150             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco di San Michele                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 4                    | Si                                                                   | 1,000.00                      | 175,000.00   | 0.00                          | 176,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000151             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco di San Michele                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 72                   | Si                                                                   | 50,000.00                     | 356,000.00   | 4,180,000.00                  | 4,586,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000152             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di Gestione del Parco di Monte Urpinu                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 5                    | Si                                                                   | 156,000.00                    | 104,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000153             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di Gestione del Parco di Monte Urpinu                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 5                    | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000154             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di Gestione del Parco di Monte Urpinu                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 72                   | Si                                                                   | 50,000.00                     | 448,000.00   | 4,640,000.00                  | 5,138,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000155             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione integrata dell'orto dell'Orto dei Cappuccini                        | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 8                    | Si                                                                   | 260,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000156             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione integrata dell'Orto dei Cappuccini                                  | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 8                    | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000157             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione integrata dell'Orto dei Cappuccini                                  | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 4                    | Si                                                                   | 1,000.00                      | 130,000.00   | 0.00                          | 131,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000158             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione dei giardini pubblici di viale San Vincenzo                         | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 8                    | Si                                                                   | 260,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000159             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione dei giardini pubblici di viale San Vincenzo                         | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 8                    | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000160             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione dei giardini pubblici di viale San Vincenzo                         | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 4                    | Si                                                                   | 0.00                          | 130,000.00   | 0.00                          | 130,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000161             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco-Giardino Giovanni Paolo II                                | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 9                    | Si                                                                   | 175,000.00                    | 85,000.00    | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000162             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco-Giardino Giovanni Paolo II                                | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 9                    | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000163             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85142300-9 | Servizio di gestione dei servizi igienici delle piazze Ingrao e Costituzione in Cagliari | 1                                     | Cherchi Giuliano                  | 12                   | Si                                                                   | 200,000.00                    | 40,000.00    | 0.00                          | 240,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000164             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85142300-9 | Servizio di gestione dei servizi igienici delle piazze Ingrao e Costituzione in Cagliari | 1                                     | Cherchi Giuliano                  | 12                   | Si                                                                   | 1,000.00                      | 199,000.00   | 40,000.00                     | 240,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000165             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 77313000-7 | Servizio di manutenzione del Parco della Musica                                          | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 6                    | Si                                                                   | 260,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                  | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |               |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                            |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)    | Apporto di capitale privato |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                            |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |               | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
| S00147990923202000166             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di manutenzione del Parco della Musica                                                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 6                    | Si                                                                   | 1,000.00                      | 259,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000167             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di manutenzione del parco di Terramaini                                                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 7                    | No                                                                   | 260,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000168             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di manutenzione del parco di Terramaini                                                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 7                    | No                                                                   | 75,000.00                     | 185,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000169             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di manutenzione del Parco di Terramaini                                                                           | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 7                    | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000170             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco Tuivixeddu                                                                                  | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 10                   | Si                                                                   | 235,000.00                    | 25,000.00    | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000171             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizio di gestione del Parco Tuivixeddu                                                                                  | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 10                   | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000172             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Gestione integrale del Giardino Sotto le Mura                                                                              | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 10                   | Si                                                                   | 235,000.00                    | 25,000.00    | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000173             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Gestione integrale del Giardino Sotto le Mura                                                                              | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 10                   | Si                                                                   | 0.00                          | 260,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000174             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Gestione integrale del Parco di Bonaria                                                                                    | 1                                     | Malavasi Paolo                    | 10                   | Si                                                                   | 130,000.00                    | 130,000.00   | 0.00                          | 260,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000175             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizi di pulizia, giardinaggio e diserbo dei cimiteri cittadini                                                          | 1                                     | Cherchi Giuliano                  | 8                    | Si                                                                   | 270,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 270,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000176             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Servizi di pulizia, giardinaggio e diserbo dei cimiteri cittadini                                                          | 1                                     | Cherchi Giuliano                  | 8                    | Si                                                                   | 1,000.00                      | 269,000.00   | 0.00                          | 270,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000177             | 2020                                                                         | G29D17000240001 | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizi di ingegneria - verifica progettazione Parco degli Anelli 2                                                        | 1                                     | Cherchi Giuliano                  | 12                   | No                                                                   | 92,000.00                     | 92,000.00    | 0.00                          | 184,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000178             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizi per la sicurezza e direzione dei contratti verde urbano                                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 36                   | Si                                                                   | 75,000.00                     | 200,000.00   | 200,000.00                    | 475,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000179             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizi per la sicurezza e direzione dei contratti parchi cittadini                                                        | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 36                   | Si                                                                   | 75,000.00                     | 200,000.00   | 200,000.00                    | 475,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000180             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77310000-6 | Messa in sicurezza alberature                                                                                              | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 12                   | Si                                                                   | 1,000.00                      | 299,000.00   | 0.00                          | 300,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000008             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 15800000-6 | Fornitura prodotti alimentari per la casa di accoglienza                                                                   | 1                                     | Carboni Teresa                    | 10                   | Si                                                                   | 169,500.00                    | 0.00         | 0.00                          | 169,500.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000182             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85310000-5 | Assistenza domiciliare in favore di persone anziane ultra 65enni, disabili fisici, psicofisici e sofferenti mentali adulti | 1                                     | Floris Roberto                    | 48                   | Si                                                                   | 2,859,675.00                  | 2,865,892.00 | 5,731,784.00                  | 11,457,351.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000183             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Servizio territoriale di tutoraggio e di supporto all'istituto dell'amministrazione di sostegno e tutela                   | 1                                     | Carboni Teresa                    | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 200,000.00   | 600,000.00                    | 800,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000184             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Affidamento servizio "E...state insieme"                                                                                   | 1                                     | Carboni Teresa                    | 24                   | Si                                                                   | 58,920.00                     | 58,920.00    | 58,920.00                     | 176,760.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000185             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Affidamento centro di quartiere Mulinu Becciu                                                                              | 1                                     | Carboni Teresa                    | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 150,000.00   | 150,000.00                    | 300,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000186             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85320000-8 | Centri di quartiere                                                                                                        | 1                                     | Carboni Teresa                    | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 150,000.00   | 600,000.00                    | 750,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000187             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85321000-5 | Ricezione e istruttoria caricamento                                                                                        | 1                                     | Leo Francesco                     | 4                    | No                                                                   | 60,000.00                     | 0.00         | 0.00                          | 60,000.00     | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                     | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |            |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            | domande per assegnazione alloggi Erp                                                                                                                          |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000188             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79341000-6 | Pubblicità Legale quotidiani                                                                                                                                  | 1                                     | Seta Marco                        | 24                   | Si                                                                   | 30,000.00                     | 50,000.00    | 20,000.00                     | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000189             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79341000-6 | Pubblicità Legale GURI                                                                                                                                        | 1                                     | Seta Marco                        | 24                   | Si                                                                   | 30,000.00                     | 50,000.00    | 20,000.00                     | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000190             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo responsabilità civile patrimoniale                                                                                                      | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 67,125.00                     | 68,125.00    | 68,125.00                     | 203,375.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000191             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo All risks property                                                                                                                      | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 163,000.00   | 326,000.00                    | 489,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000192             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo Responsabilità civile auto                                                                                                              | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 144,000.00   | 288,000.00                    | 432,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000012             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 35113400-3 | Approvvigionamento dispositivi di protezione individuale (DPI)                                                                                                | 1                                     | Pani Paolo                        | 9                    | Si                                                                   | 0.00                          | 70,000.00    | 0.00                          | 70,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 4                                                                              |
| F00147990923202000013             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 15800000-6 | Fornitura prodotti alimentari per la casa di accoglienza                                                                                                      | 1                                     | Carboni Teresa                    | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 210,000.00   | 0.00                          | 210,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000199             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 80330000-6 | Servizio di formazione in materia di salute e sicurezza                                                                                                       | 1                                     | Mereu Luisella                    | 24                   | No                                                                   | 35,000.00                     | 35,000.00    | 0.00                          | 70,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000201             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92520000-2 | Gestione dei servizi afferenti il Sistema Bibliotecario comunale e l'Archivio Storico del Comune di Cagliari                                                  | 1                                     | Delle Donne Antonella             | 10                   | Si                                                                   | 386,600.04                    | 257,733.36   | 0.00                          | 644,333.40 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000202             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92520000-2 | Gestione del Servizio di infopoint cultura servizi afferenti il Sistema Bibliotecario comunale e l'Archivio Storico del Comune di Cagliari                    | 1                                     | Delle Donne Antonella             | 10                   | Si                                                                   | 97,643.47                     | 65,095.64    | 0.00                          | 162,739.11 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000205             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79610000-3 | Servizio di organizzazione e gestione delle fasi di preselezione pubblica relativa a n° 6 concorsi                                                            | 1                                     | Cossa Alessandro                  | 2                    | No                                                                   | 184,500.00                    | 0.00         | 0.00                          | 184,500.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 1                                                                              |
| S00147990923202000206             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica + Piano attuativo e Direzione dei lavori relativo all'intervento Parcheggio Piazza De Gasperi   | 2                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | No                                                                   | 250,000.00                    | 250,000.00   | 0.00                          | 500,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000207             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica + Piano attuativo e Direzione dei lavori relativo all'intervento Parcheggio Donatori di Sangue  | 2                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | No                                                                   | 250,000.00                    | 250,000.00   | 0.00                          | 500,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000208             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica + Piano attuativo e Direzione dei lavori relativo all'intervento Viale Monastir                 | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | No                                                                   | 10,000.00                     | 140,000.00   | 0.00                          | 150,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000209             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica + Piano attuativo e Direzione dei lavori relativo all'intervento Riqualificazione Viale Merello | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | No                                                                   | 10,000.00                     | 100,000.00   | 0.00                          | 110,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                                 | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |            |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                                                           |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                                                           |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000210             | 2020                                                                         | G21B17000030001 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90491000-5 | Servizio di Video ispezione della rete meteorica, propedeutica alla progettazione dei lavori di Riqualificazione, completamento e attivazione della rete pluviale della Città di Cagliari | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 6                    | No                                                                   | 358,566.40                    | 350,000.00   | 0.00                          | 708,566.40 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000211             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Progettazione preliminare riqualificazione Mercato civico S. Benedetto                                                                                                                    | 1                                     | Olla Daniele                      | 5                    | No                                                                   | 500,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 500,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000212             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Progettazione preliminare per il restauro e la fruizione dell'Anfiteatro Romano                                                                                                           | 1                                     | Olla Daniele                      | 5                    | No                                                                   | 119,830.56                    | 0.00         | 0.00                          | 119,830.56 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000213             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Progettazione preliminare per riqualificazione e completamento aree esterne Scuola Mereu                                                                                                  | 1                                     | Olla Daniele                      | 5                    | No                                                                   | 150,871.36                    | 0.00         | 0.00                          | 150,871.36 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000214             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Progettazione preliminare, definitiva/esecutiv a e Direzione Lavori per manutenzione straordinaria impianti sportivi                                                                      | 1                                     | Olla Daniele                      | 5                    | No                                                                   | 300,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 300,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000215             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79140000-7 | Servizi relativi allo svolgimento dell'incarico di Data protection officer ai sensi del regolamento europeo sulla privacy UE/2016/679                                                     | 1                                     | Castrignanò Riccardo              | 24                   | Si                                                                   | 8,699.00                      | 41,236.00    | 32,538.00                     | 82,473.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000015             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 39711000-9 | Forniture attrezzature punto di ristoro parchi                                                                                                                                            | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 2                    | No                                                                   | 69,000.00                     | 0.00         | 0.00                          | 69,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000016             | 2020                                                                         | J20E19000000002 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 34110000-1 | Fornitura Veicoli elettrici                                                                                                                                                               | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 6                    | No                                                                   | 0.00                          | 305,000.00   | 0.00                          | 305,000.00 | 0.00                        | 0000168931                 | CITTA' METROPOLINA DI CAGLIARI                                                                                                   |               |                                                                                |
| S00147990923202000217             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71356300-1 | Servizio di supporto per lo svolgimento dell'attività istruttoria e definizione delle pratiche di condono edilizio di cui alle Leggi n. 47/85, n. 724/94 e n. 326/2003                    | 3                                     | Pillosu Evandro                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                          | 200,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000218             | 2020                                                                         |                 | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Servizio di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva riqualificazione Via Dante                                                                         | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | No                                                                   | 112,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 112,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000219             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Manutenzione aree verdi degradate                                                                                                                                                         | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 2                    | No                                                                   | 200,000.00                    | 225,000.00   | 0.00                          | 425,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000017             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 34928400-2 | Arredi urbani                                                                                                                                                                             | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 1                    | No                                                                   | 91,500.00                     | 0.00         | 0.00                          | 91,500.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000220             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 77313000-7 | Gestione "Vivaio Corongiu"                                                                                                                                                                | 1                                     | Papoff Claudio Maria              | 2                    | No                                                                   | 50,000.00                     | 50,000.00    | 0.00                          | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000223             | 2020                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 72512000-7 | Servizio di gestione degli atti giudiziari amministrativi derivanti dall'attività della Polizia Locale del Comune di Cagliari affidamento diretto                                         | 1                                     | Delogu Mario                      | 9                    | Si                                                                   | 101,666.26                    | 81,333.01    | 0.00                          | 182,999.27 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000224             | 2020                                                                         | G22C20000080006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71410000-5 | Servizio di redazione dei progetti guida nell'ambito del procedimento di                                                                                                                  | 2                                     | Farci Salvatore                   | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 300,000.00   | 0.00                          | 300,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                                                                                                           | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            | formazione del PUC in adeguamento al PAI e al PPR                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000226             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 50410000-2 | Servizio di gestione e manutenzione rete rilevamento inquinamento atmosferico                                                                                                                                                                                       | 2                                     | Farci Salvatore                   | 36                   | No                                                                   | 0.00                          | 125,000.00   | 250,000.00                    | 375,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000227             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98341140-8 | Servizio di ispezione e controllo da svolgersi presso il mercato ittico all'ingrosso e presso i mercati civici al dettaglio per il periodo dal 01/02/2020 al 31/10/2020. Affidamento iniziale più variante in corso d'opera più proroga tecnica per emergenza covid | 1                                     | Marotto Giambattista              | 9                    | Si                                                                   | 89,444.30                     | 8,131.30     | 0.00                          | 97,575.60    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000018             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 39160000-1 | Fondo Nazionale per il sistema integrato 0-6 anni: arredi scolastici                                                                                                                                                                                                | 2                                     | Mureddu Roberto                   | 3                    | No                                                                   | 0.00                          | 240,000.00   | 0.00                          | 240,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000229             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71221000-3 | Progettazione prel/def/esecutiva immobili ERP piazza Granatieri di Sardegna                                                                                                                                                                                         | 2                                     | Olla Daniele                      | 8                    | No                                                                   | 20,000.00                     | 1,880,000.00 | 0.00                          | 1,900,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000230             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | PTES Progettazione/D.L. J.Coordinamento sicurezza scuola primaria via Garavetti                                                                                                                                                                                     | 2                                     | Minerba Donatella                 | 6                    | No                                                                   | 0.00                          | 136,907.00   | 0.00                          | 136,907.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000231             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71000000-8 | Progettazione def/esecutiva direzione operativa e coordinamento sicurezza nelle fasi di progettazione e esecuzione della Manutenzione straordinaria mercati civici                                                                                                  | 2                                     | Olla Daniele                      | 17                   | No                                                                   | 0.00                          | 100,000.00   | 38,836.53                     | 138,836.53   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000232             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71000000-8 | Progettazione direzione operativa e coordinamento sicurezza nelle fasi di progettazione e esecuzione della Manutenzione straordinaria Piazze                                                                                                                        | 2                                     | Mulliri Maria Luisa               | 17                   | No                                                                   | 0.00                          | 100,000.00   | 45,000.43                     | 145,000.43   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000233             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90921000-9 | Pulizia e Sanificazione degli impianti di climatizzazione degli edifici comunali                                                                                                                                                                                    | 2                                     | Olla Daniele                      | 1                    | No                                                                   | 650,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 650,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000234             | 2020                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90921000-9 | Pulizia e Sanificazione degli impianti di climatizzazione degli impianti sportivi                                                                                                                                                                                   | 2                                     | Olla Daniele                      | 1                    | No                                                                   | 180,000.00                    | 0.00         | 0.00                          | 180,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000235             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Progettazione di impianto sportivo per skateboard nel villaggio sportivo di Monte Mixi                                                                                                                                                                              | 2                                     | Olla Daniele                      | 3                    | No                                                                   | 0.00                          | 126,372.48   | 0.00                          | 126,372.48   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000236             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71000000-8 | Progettazione direzione operativa e coordinamento sicurezza nelle fasi di progettazione e esecuzione della Manutenzione straordinaria Beni Culturali                                                                                                                | 2                                     | Mulliri Maria Luisa               | 17                   | No                                                                   | 0.00                          | 100,000.00   | 73,396.28                     | 173,396.28   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000237             | 2020                                                                         |                | 3                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Fondo Nazionale per il sistema integrato 0-6 anni:                                                                                                                                                                                                                  | 2                                     | Mureddu Roberto                   | 3                    | No                                                                   | 0.00                          | 89,000.00    | 0.00                          | 89,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |



| Codice Unico<br>Intervento -<br>CUI (1) | Annualità nella<br>quale si prevede<br>di dare avvio alla<br>procedura di<br>affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso<br>nell'importo<br>complessivo di un<br>lavoro o di altra<br>acquisizione presente<br>in programmazione di<br>lavori, forniture e<br>servizi<br>(Tabella B.2bis) | CUI lavoro o<br>altra<br>acquisizione<br>nel cui<br>importo<br>complessivo<br>l'acquisto è<br>eventualmente<br>ricompreso<br>(3) | Lotto<br>funzionale<br>(4) | Ambito<br>geografico di<br>esecuzione<br>dell'acquisto<br>Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione<br>dell'acquisto                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Livello di<br>priorità (6)<br>(Tabella<br>B.1) | Responsabile del<br>Procedimento (7) | Durata del<br>contratto | L'acquisto è<br>relativo a<br>nuovo<br>affidamento<br>di contratto in<br>essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |                 |                                     |              |                             |                               | CENTRALE DI COMMITTEENZA O<br>SOGGETTO AGGREGATORE AL<br>QUALE SI FARA' RICORSO PER<br>L'ESPLETAMENTO DELLA<br>PROCEDURA DI AFFIDAMENTO<br>(11) |               | Acquisto aggiunto o<br>variato a seguito di<br>modifica programma<br>(12)<br>(Tabella B.2) |   |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                         |                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                            |                                                                       |         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                      |                         |                                                                                     | Primo anno                    | Secondo<br>anno | Costi su<br>annualità<br>successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                               | codice AUSA                                                                                                                                     | denominazione |                                                                                            |   |
|                                         |                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                            |                                                                       |         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                      |                         |                                                                                     |                               |                 |                                     |              | Importo                     | Tipologia<br>(Tabella B.1bis) |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            |   |
|                                         |                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                            |                                                                       |         |            | Progettazione e<br>direzione lavori                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                |                                      |                         |                                                                                     |                               |                 |                                     |              |                             |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            |   |
| S00147990923202000238                   | 2020                                                                                     |                 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Manutenzione<br>Impianti OG1<br>;Progettazione/D.<br>L/ Coordinamento<br>sicurezza nelle<br>fasi di<br>progettazione e<br>esecuzione<br>/collaudo                                                                                                                                                                         | 2                                              | Olla Daniele                         | 17                      | No                                                                                  | 10,000.00                     | 100,000.00      | 67,609.77                           | 177,609.77   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000239                   | 2020                                                                                     |                 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Potenziamento<br>del distretto della<br>musica, dell'arte e<br>della cultura in<br>chiave turistica:<br>Villa Muscas-<br>Progettazione e<br>coordinamento<br>sicurezza nelle<br>fasi di<br>progettazione e<br>esecuzione<br>dell'intervento di<br>restauro,<br>adeguamento<br>funzionale e<br>allestimento<br>tecnologico | 2                                              | Olla Daniele                         | 17                      | No                                                                                  | 0.00                          | 200,000.00      | 104,442.13                          | 304,442.13   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 1 |
| S00147990923202000240                   | 2020                                                                                     |                 | 1                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Indagini<br>diagnostiche su<br>solai scuole                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                                              | Olla Daniele                         | 3                       | No                                                                                  | 0.00                          | 169,050.00      | 0.00                                | 169,050.00   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000241                   | 2020                                                                                     |                 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Manutenzione<br>Impianti OG2:<br>Progettazione/D.L.<br>J Coordinamento<br>sicurezza nelle<br>fasi di<br>progettazione e<br>esecuzione<br>/collaudo                                                                                                                                                                        | 2                                              | Olla Daniele                         | 17                      | No                                                                                  | 0.00                          | 102,745.10      | 102,745.10                          | 205,490.20   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000243                   | 2020                                                                                     |                 | 1                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 85321000-5 | Servizi welfare                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                                              | CAMBA LAURA                          | 18                      | Si                                                                                  | 0.00                          | 456,063.96      | 290,222.52                          | 746,286.48   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000244                   | 2020                                                                                     |                 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71300000-1 | Servizio di<br>progettazione di<br>fattibilità tecnica<br>ed economica,<br>definitiva ed<br>esecutiva - messa<br>in sicurezza dei<br>tratti in dissesto<br>del canale di<br>Terraini                                                                                                                                      | 1                                              | Piastra Pierpaolo                    | 12                      | No                                                                                  | 120,000.00                    | 0.00            | 0.00                                | 120,000.00   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000245                   | 2020                                                                                     | G24E15002410001 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Progettazione<br>fattibilità,<br>definitiva,<br>esecutiva,<br>coordinamento<br>sicurezza in fase<br>di progettazione<br>Riqualificazione<br>piazza degli<br>arcipelaghi Patto<br>città metropolitane                                                                                                                      | 2                                              | Olla Daniele                         | 6                       | No                                                                                  | 0.00                          | 161,104.75      | 0.00                                | 161,104.75   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            | 2 |
| S00147990923202000247                   | 2020                                                                                     | G26I20000010004 | 3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 71000000-8 | Progettazione<br>definitiva,<br>esecutiva,<br>coordinamento<br>sicurezza in fase<br>di progettazione<br>Lavori di restauro,<br>adeguamento<br>funzionale e<br>impiantistico<br>scuola<br>dell'infanzia via<br>Canelles                                                                                                    | 1                                              | Olla Daniele                         | 4                       | No                                                                                  | 0.00                          | 76,128.00       | 0.00                                | 76,128.00    | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            |   |
| S00147990923202000001                   | 2021                                                                                     |                 | 1                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 92520000-2 | Gestione del<br>servizio integrato<br>e coordinato di<br>archivio storico,<br>sistema<br>bibliotecario<br>comunale e<br>bibliobus                                                                                                                                                                                         | 1                                              | Delle Donne<br>Antonella             | 48                      | Si                                                                                  | 0.00                          | 732,171.00      | 2,110,000.00                        | 2,842,171.00 | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            |   |
| S00147990923202000004                   | 2021                                                                                     |                 | 1                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                  | No                         | ITG27                                                                 | Servizi | 92520000-2 | Affidamento<br>gestione centro<br>arte e cultura<br>castello di San<br>Michele                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                              | Delle Donne<br>Antonella             | 12                      | Si                                                                                  | 0.00                          | 410,003.16      | 410,003.16                          | 820,006.32   | 0.00                        |                               |                                                                                                                                                 |               |                                                                                            |   |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                               | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |              |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                         |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)   | Apporto di capitale privato |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                         |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                         |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |              |                             |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
| S00147990923202000006             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                           | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 6,000,000.00                  | 6,000,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000008             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 09310000-5 | Fornitura energia elettrica per le utenze elettriche delle strutture comunali                                                                           | 1                                     | Olla Daniele                      | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 1,496,600.00 | 1,575,000.00                  | 3,071,600.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000010             | 2021                                                                         | G28B16000010005 | 2                                                                                                                                                            | L0014799092320190010                                                                                  | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Incarico Verifica Progettazione nell'intervento Realizzazione Nuovo Stadio Sant Elia                                                                    | 1                                     | Olla Daniele                      | 2                    | No                                                                   | 0.00                          | 1,060,000.00 | 0.00                          | 1,060,000.00 | 1,060,000.00                | 1                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000011             | 2021                                                                         | G28B16000010005 | 2                                                                                                                                                            | L0014799092320190010                                                                                  | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71330000-0 | Incarico Direzione Lavori e Coordinatore Sicurezza in Esecuzione nell'intervento Realizzazione Nuovo Stadio Sant Elia                                   | 1                                     | Olla Daniele                      | 36                   | No                                                                   | 0.00                          | 850,000.00   | 1,700,000.00                  | 2,550,000.00 | 2,550,000.00                | 1                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000013             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 09310000-5 | Fornitura energia elettrica illuminazione pubblica                                                                                                      | 1                                     | Piastra Pierpaolo                 | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 935,000.00   | 1,115,000.00                  | 2,050,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000014             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 64121100-1 | Servizio di notificazione a mezzo posta atti giudiziari relativi al c.d.s.                                                                              | 1                                     | Delogu Mario                      | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 291,100.00   | 873,300.00                    | 1,164,400.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000017             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 55510000-8 | Fornitura buoni pasto                                                                                                                                   | 2                                     | Mereu Luisella                    | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 205,000.00   | 1,250,000.00                  | 1,455,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000021             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90919200-4 | Affidamento servizi di pulizia degli stabili comunali                                                                                                   | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 1,089,489.17 | 2,832,671.83                  | 3,922,161.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000022             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo Responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera                                                                            | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 1,200,000.00 | 2,400,000.00                  | 3,600,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000024             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66600000-6 | Servizio di Tesoreria                                                                                                                                   | 1                                     | Brundu Francesca                  | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 366,666.00   | 733,334.00                    | 1,100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000027             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90911200-8 | Servizio di custodia, pulizia e servizi aggiuntivi da svolgersi prevalentemente presso il Teatro Piccolo Auditorium Comunale, Teatro Civico di Castello | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 100,000.00   | 200,000.00                    | 300,000.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000028             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92320000-0 | Affidamento in concessione della gestione del Teatro Massimo                                                                                            | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 36                   | No                                                                   | 0.00                          | 91,500.00    | 457,000.00                    | 548,500.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000029             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92520000-2 | Affidamento gestione centro arte e cultura Lazzaretto                                                                                                   | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 211,349.59   | 211,349.59                    | 422,699.18   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000030             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92520000-2 | Affidamento gestione centro arte e cultura Ghetto                                                                                                       | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 211,349.58   | 211,349.58                    | 422,699.16   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000033             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79952000-2 | Progettazione, organizzazione e realizzazione degli spettacoli e delle attività connesse all'evento "Capodanno e festeggiamenti di fine anno 2021"      | 2                                     | Marotto Giambattista              | 2                    | No                                                                   | 0.00                          | 261,080.00   | 0.00                          | 261,080.00   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000001             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 33772000-2 | Fornitura prodotti igiene                                                                                                                               | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 11,250.00    | 33,750.00                     | 45,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000038             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 64112000-4 | Servizio Postale                                                                                                                                        | 1                                     | Cossa Alessandro                  | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 39,203.18    | 65,338.62                     | 104,541.80   | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000042             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                           | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 85,000.00                     | 85,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                     | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |            |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9) | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |         |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |            | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000045             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                                 | 1                                     | Montixi Roberto                   | 6                    | Si                                                                   | 0.00                          | 200,000.00   | 0.00                          | 200,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000046             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                                 | 1                                     | Montixi Roberto                   | 6                    | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 200,000.00                    | 200,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000048             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90510000-5 | Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti                                                                                                 | 1                                     | Montixi Roberto                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 155,000.00                    | 155,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000049             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 90713000-8 | Servizio osservatorio rifiuti                                                                                                                                 | 1                                     | Montixi Roberto                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 100,000.00                    | 100,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000057             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 92520000-2 | Servizio di valorizzazione del Cimitero di Bonaria                                                                                                            | 1                                     | Piras Alessandra Serenella        | 24                   | Si                                                                   | 47,023.00                     | 112,856.00   | 65,832.67                     | 225,711.67 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000060             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Coordinatore della Sicurezza nell'intervento Restauro dei prospetti del palazzo di via Roma                                                          | 1                                     | Olla Daniele                      | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 48,800.00    | 0.00                          | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000063             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 71330000-0 | Incarico Coordinatore della Sicurezza nell'intervento Ex liceo artistico per una residenza d'artista                                                          | 2                                     | Olla Daniele                      | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 24,400.00    | 24,400.00                     | 48,800.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000097             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 92332000-7 | Servizio di Salvamento a mare                                                                                                                                 | 1                                     | Pani Paolo                        | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 75,000.00    | 75,000.00                     | 150,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 4                                                                              |
| S00147990923202000099             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 85100000-0 | Medico Competente                                                                                                                                             | 1                                     | Mereu Luisella                    | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 30,000.00    | 360,000.00                    | 390,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000100             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Servizio di realizzazione dell'evento festival di Sant'Efisio, eventi collaterali e servizi accessori alla festa di Sant'Efisio (2022-2023)                   | 2                                     | Marotto Giambattista              | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 150,000.00                    | 150,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000101             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Servizio di noleggio, montaggio, smontaggio e trasporto di tribune, transenne, palchi e servizi accessori in occasione della festa di Sant'Efisio (2022-2023) | 2                                     | Marotto Giambattista              | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 184,000.00                    | 184,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000102             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79340000-9 | Ideazione, progettazione e attuazione del piano di comunicazione della festa di S.Efisio 2021                                                                 | 3                                     | Marotto Giambattista              | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 160,000.00   | 0.00                          | 160,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000104             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Progettazione, organizzazione e realizzazione di attività di animazione territoriale connesse alle festività di fine anno 2021                                | 3                                     | Marotto Giambattista              | 2                    | No                                                                   | 0.00                          | 65,000.00    | 0.00                          | 65,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000105             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 79952000-2 | Attuazione progetto "Illumina e anima il Natale - 2021"                                                                                                       | 3                                     | Marotto Giambattista              | 3                    | No                                                                   | 0.00                          | 261,080.00   | 0.00                          | 261,080.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000120             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341130-5 | Affidamento del servizio di custodia presso la Scuola Civica di Musica                                                                                        | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 148,840.00   | 297,680.00                    | 446,520.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000121             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi | 98341130-5 | Affidamento del servizio di custodia presso gli impianti sportivi comunali                                                                                    | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 208,602.00   | 417,240.00                    | 625,842.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2) | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                     | Livello di priorità (6) (Tabella B.1) | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |              |                               |               |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno | Costi su annualità successiva | Totale (9)    | Apporto di capitale privato |                            | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |
|                                   |                                                                              |                |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                               |                                       |                                   |                      |                                                                      |                               |              |                               |               | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000122             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98341130-5 | Affidamento del servizio di custodia presso le piscine comunali                                                                                               | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 163,480.00   | 326,960.00                    | 490,440.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000125             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 80500000-9 | Affidamento del servizio di docenza e segreteria della Scuola Civica di Musica                                                                                | 3                                     | Atzeni Manuela                    | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 475,800.00   | 475,800.00                    | 951,600.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000132             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71356200-0 | Servizio di assistenza tecnica presso Auditorium Comunale di Piazza Dettori e Teatro Civico di Castello                                                       | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 47,000.00    | 94,000.00                     | 141,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000133             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92520000-2 | Servizio di gestione triennale Beni Culturali                                                                                                                 | 2                                     | Delle Donne Antonella             | 36                   | No                                                                   | 0.00                          | 200,000.00   | 400,000.00                    | 600,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000144             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 64112000-4 | Servizio di recapito/notificazi one mediante atto giudiziario degli avvisi di accertamento relativi all'imposta Municipale Propria (IMU) e alla Tassa rifiuti | 1                                     | Brundu Francesca                  | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 135,500.00   | 65,000.00                     | 200,500.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000181             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 85311100-3 | Gestione della casa di accoglienza Vittorio Emanuele II                                                                                                       | 1                                     | Leo Ignazio                       | 48                   | Si                                                                   | 0.00                          | 2,083,500.00 | 9,028,500.00                  | 11,112,000.00 | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000193             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo tutela legale                                                                                                                           | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 50,000.00    | 100,000.00                    | 150,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000194             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurazione infortuni                                                                                                                              | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 21,000.00    | 42,000.00                     | 63,000.00     | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000195             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 66510000-8 | Servizio assicurativo all risks opere d'arte                                                                                                                  | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 60,000.00    | 120,000.00                    | 180,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000196             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98341120-2 | Affidamento servizio di portierato                                                                                                                            | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 12                   | Si                                                                   | 0.00                          | 37,000.00    | 73,000.00                     | 110,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000010             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 30197643-5 | Fornitura carta per fotocopie                                                                                                                                 | 1                                     | Madeddu Claudia                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 30,000.00    | 70,000.00                     | 100,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000197             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98310000-9 | Servizio di lavanderia                                                                                                                                        | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 140,000.00                    | 140,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000198             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79820000-8 | Servizio di tipografia                                                                                                                                        | 2                                     | Madeddu Claudia                   | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 0.00         | 48,800.00                     | 48,800.00     | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000200             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79221000-9 | Servizio Consulente del Lavoro                                                                                                                                | 2                                     | Mereu Luisella                    | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 5,500.00     | 60,500.00                     | 66,000.00     | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| S00147990923202000203             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98000000-3 | Concessione del servizio di organizzazione e gestione del mercato generalista su area pubblica                                                                | 2                                     | Marotto Giambattista              | 18                   | Si                                                                   | 0.00                          | 218,666.66   | 109,333.34                    | 328,000.00    | 328,000.00                  | 2                          |                                                                                                                                  |               |                                                                                |
| F00147990923202000014             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 30191110-8 | Acquisto archivi uffici demografici (schedari rotativi)                                                                                                       | 1                                     | Piras Alessandra Serenella        | 24                   | Si                                                                   | 0.00                          | 90,000.00    | 0.00                          | 90,000.00     | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000216             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 72512000-7 | Servizio di gestione degli atti giudiziari amministrativi derivanti dall'attività della Polizia Locale del Comune di Cagliari affidamento quadriennale        | 1                                     | Delogu Mario                      | 48                   | No                                                                   | 0.00                          | 250,000.00   | 1,250,000.00                  | 1,500,000.00  | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000221             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 92512000-3 | Servizio di outsourcing archivi comunali                                                                                                                      | 2                                     | Pani Paolo                        | 24                   | No                                                                   | 0.00                          | 115,000.00   | 70,000.00                     | 185,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |
| S00147990923202000222             | 2021                                                                         |                | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 98341140-8 | Servizio di vigilanza, portierato, custodia, videosorveglianza e altri servizi connessi su                                                                    | 1                                     | Pani Paolo                        | 36                   | Si                                                                   | 0.00                          | 50,000.00    | 100,000.00                    | 150,000.00    | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Codice CUP (2)  | Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) | CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3) | Lotto funzionale (4) | Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS | Settore   | CPV (5)    | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                      | Livello di priorità (6) (Tabella B.1)        | Responsabile del Procedimento (7) | Durata del contratto | L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8) | STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO |                    |                               |                     |                             |                            | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11) |               | Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2) |  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                |                                              |                                   |                      |                                                                      | Primo anno                    | Secondo anno       | Costi su annualità successiva | Totale (9)          | Apporto di capitale privato |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                |                                              |                                   |                      |                                                                      |                               |                    |                               |                     | Importo                     | Tipologia (Tabella B.1bis) | codice AUSA                                                                                                                      | denominazione |                                                                                |  |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                | immobili di proprietà del Comune di Cagliari |                                   |                      |                                                                      |                               |                    |                               |                     |                             |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |
| S00147990923202000225             | 2021                                                                         | G22C20000080006 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71410000-5 | Servizio di redazione del PUC in adeguamento al PAI e al PPR                                                                                   | 2                                            | Farci Salvatore                   | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 302,816.31         | 0.00                          | 302,816.31          | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |  |
| S00147990923202000228             | 2021                                                                         |                 | 2                                                                                                                                                            | L0014799092320190000                                                                                  | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 71300000-1 | Rete fognaria Borgo Vecchio S.Elia. Direzione lavori e coordinamento sicurezza nelle fasi di progettazione e esecuzione                        | 2                                            | Olla Daniele                      | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 60,000.00          | 12,351.58                     | 72,351.58           | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 2                                                                              |  |
| F00147990923202000019             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Forniture | 34144000-8 | Potenziamento iniziative in materia di sicurezza urbana da parte dei comuni risorse fondo di cui all'art. 35-quarter del D.L. 04/10/18 n. 113. | 1                                            | Delogu Mario                      | 12                   | No                                                                   | 0.00                          | 483,000.00         | 0.00                          | 483,000.00          | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 1                                                                              |  |
| S00147990923202000242             | 2021                                                                         |                 | 1                                                                                                                                                            |                                                                                                       | No                   | ITG27                                                     | Servizi   | 79610000-3 | Servizio di organizzazione e gestione delle prove scritte relative ai 6 concorsi a tempo indeterminato indetti negli anni 2019-2020            | 1                                            | Cossa Alessandro                  | 8                    | No                                                                   | 0.00                          | 92,000.00          | 0.00                          | 92,000.00           | 0.00                        |                            |                                                                                                                                  |               | 5                                                                              |  |
|                                   |                                                                              |                 |                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                      |                                                           |           |            |                                                                                                                                                |                                              |                                   |                      |                                                                      | 22.233.208.40 (13)            | 51.785.488.99 (13) | 76.931.653.45 (13)            | 150.950.350.84 (13) | 18.465.656.74 (13)          |                            |                                                                                                                                  |               |                                                                                |  |

**Note:**  
(1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo proramma  
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)  
(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.  
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016  
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48  
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11  
(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.  
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
(10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 9)  
(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma  
(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

Madeddu Claudia

Tabella B.1

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella B.1bis

- 1. finanza di progetto
- 2. concessione di forniture e servizi
- 3. sponsorizzazione
- 4. società partecipate o di scopo
- 5. locazione finanziaria
- 6. contratto di disponibilità
- 9. altro

Tabella B.2

- 1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
- 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
- 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
- 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
- 5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2bis

- 1. no
- 2. si
- 3. sì, CUI non ancora attribuito
- 4. sì, interventi o acquisti diversi

**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2020/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari - Servizio Provveditorato, Economato e Autoparco**

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

| Codice Unico Intervento - CUI | CUP | Descrizione dell'acquisto | Importo acquisto | Livello di priorità | Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1) |
|-------------------------------|-----|---------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|
|                               |     |                           |                  |                     |                                                       |

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma  
Madeddu Claudia

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

## SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

| TIPOLOGIE RISORSE                                                                                                                                               | Arco temporale di validità del programma |               |               |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|---------------|--------------------|
|                                                                                                                                                                 | Disponibilità finanziaria (1)            |               |               | Importo Totale (2) |
|                                                                                                                                                                 | Primo anno                               | Secondo anno  | Terzo anno    |                    |
| risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge                                                                                             | 36,001,741.78                            | 24,719,457.66 | 12,318,066.14 | 73,039,265.58      |
| risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo                                                                                             | 0.00                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati                                                                                                          | 30,751,500.00                            | 34,761,333.43 | 2,990,828.60  | 68,503,662.03      |
| stanziamenti di bilancio                                                                                                                                        | 10,391,363.03                            | 10,397,517.28 | 6,483,250.79  | 27,272,131.10      |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0.00                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili                                                                                                                  | 0.00                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| altra tipologia                                                                                                                                                 | 0.00                                     | 2,715,937.22  | 3,849,768.81  | 6,565,706.03       |
| <b>totale</b>                                                                                                                                                   | 77,144,604.81                            | 72,594,245.59 | 25,641,914.34 | 175,380,764.74     |

Il referente del programma

Olla Daniele

### Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

| CUP (1)         | Descrizione dell'opera                                                               | Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1) | Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2) | Anno ultimo quadro economico approvato | Importo complessivo dell'intervento (2) | Importo complessivo lavori (2) | Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori | Importo ultimo SAL | Percentuale avanzamento lavori (3) | Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3) | L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività? | Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4) | Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera | Destinazione d'uso (Tabella B.5) | Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4) | Vendita ovvero demolizione (4) | Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione | Parte di infrastruttura di rete |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| G21B05000090002 | INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE URBANA E AMBIENTALE:TRATTO VIA CADELLO-VIA IS MAGLIAS | b                                                 | b                                            | 2014                                   | 12.653,194.00                           | 8,376,272.27                   | 0.00                                         | 2,716,939.67       | 32.44                              | c                                                     | No                                                              | b                                                                | No                                           | a                                | No                                                                                                                        | No                             | 0.00                                                                                                    | Si                              |
| G26E11000190001 | RIQUALIFICAZIONE INFRASTRUTTURE SCOLASTICHE - ISTITUTO COMPRENSIVO PIRRI 2           | d                                                 | b                                            | 2017                                   | 340,000.00                              | 289,093.27                     | 50,000.00                                    | 48,710.70          | 14.36                              | b2                                                    | No                                                              | a                                                                | No                                           | a                                | No                                                                                                                        | No                             | 0.00                                                                                                    | No                              |
|                 |                                                                                      |                                                   |                                              |                                        | 12,993,194.00                           | 8,665,365.54                   | 50,000.00                                    | 2,765,650.37       |                                    |                                                       |                                                                 |                                                                  |                                              |                                  |                                                                                                                           |                                |                                                                                                         |                                 |

Note:  
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.  
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.  
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.  
(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Tabella B.1  
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi  
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2  
a) nazionale  
b) regionale

Tabella B.3  
a) mancanza di fondi  
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso  
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia  
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4  
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5  
a) prevista in progetto  
b) diversa da quella prevista in progetto

Il referente del programma  
Olla Daniele



PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

| Codice univoco immobile (1) | Riferimento CUI intervento (2) | Riferimento CUP Opera Incompiuta (3) | Descrizione immobile | Codice Istat |      |     | Localizzazione - CODICE NUTS | Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1) | Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2) | Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3) | Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4) | Valore Stimato (4) |              |            |                      |        |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------|----------------------|--------|
|                             |                                |                                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |                                                                                                            |                                                                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                  | Primo anno         | Secondo anno | Terzo anno | Annualità successive | Totale |
|                             |                                |                                      |                      |              |      |     |                              |                                                                                                            |                                                                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                  |                    |              |            |                      |        |
|                             |                                |                                      |                      |              |      |     |                              |                                                                                                            |                                                                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                  | 0.00               | 0.00         | 0.00       | 0.00                 | 0.00   |

**Note:**  
(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP  
(4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

Olia Daniele

**Tabella C.1**  
1. no  
2. parziale  
3. totale

**Tabella C.2**  
1. no  
2. sì, cessione  
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**  
1. no  
2. sì, come valorizzazione  
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**  
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico  
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica  
3. vendita al mercato privato  
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Responsabile del procedimento (4) | Lotto funzionale (5) | Lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | Localizzazione - codice NUTS | Tipologia                       | Settore e sottosettore intervento                            | Descrizione dell'intervento                                                                                                                                                                                             | Livello di priorit  (7) (Tabella D.3) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |               |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  |                         |  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5) |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                                       | Primo anno                          | Secondo anno  | Terzo anno   | Costi su annualit  successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                         |  |                                                                                  |
|                                   |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                     |               |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          | Tipologia (Tabella D.4) |  |                                                                                  |
| L00147990923201900001             | 1                    | G21F1400090001  | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                   | 05.10 - Abitative                                            | Recupero secondario alloggi Borgo Vecchio San'Elia                                                                                                                                                                      | 1                                     | 944.249,79                          | 1.000.000,00  | 2.400.000,00 | 0,00                          | 4.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900002             | 2                    | G28D14000070001 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                   | 05.10 - Abitative                                            | Rifacimento rete fognaria Borgo Vecchio San'Elia                                                                                                                                                                        | 1                                     | 112.946,57                          | 732.000,00    | 337.053,43   | 0,00                          | 1.182.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900004             | 3                    | G22B16000010001 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.05 - Difesa del suolo                                     | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Piri - collettore 47                                                           | 2                                     | 2.813.163,46                        | 2.370.000,00  | 0,00         | 0,00                          | 5.200.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900005             | 4                    | G22B16000030001 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.05 - Difesa del suolo                                     | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Piri - collettore 70                                                           | 1                                     | 5.926.394,55                        | 2.750.000,00  | 0,00         | 0,00                          | 8.700.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900006             | 5                    | G22B16000020001 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.05 - Difesa del suolo                                     | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Piri - collettore 38 Via Ampere e 38/29 Via Balila, Via Santa Maria Chiara     | 2                                     | 2.510.000,00                        | 2.590.000,00  | 0,00         | 0,00                          | 5.100.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900007             | 6                    | G22B16000040001 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.05 - Difesa del suolo                                     | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Piri - mitigazione del rischio idrogeologico. Vasche di laminazione Terramaini | 2                                     | 6.665.000,00                        | 5.445.000,00  | 0,00         | 0,00                          | 12.100.000,00           | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900009             | 7                    | G25H15000010002 | 2020                                                                       | Farci Salvatore                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                   | 02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente | Postazione stabile di avvistamento sul colle di Monte Uppinu                                                                                                                                                            | 2                                     | 422.420,00                          | 0,00          | 0,00         | 0,00                          | 470.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900010             | 8                    | G28B16000010005 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | Si                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                     | Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio del Cagliari, ai sensi dell'art.1, comma 304, della legge di stabilit  2014          | 2                                     | 40.715.000,00                       | 33.000.000,00 | 2.990.828,60 | 0,00                          | 76.705.828,60           | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 66.705.828,60                    | 1                       |  |                                                                                  |
| L00147990923201900012             | 9                    | G22H19000030004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 05.10 - Abitative                                            | Messa in sicurezza edificio ERP - lavori messa in sicurezza degli immobili Erp                                                                                                                                          | 1                                     | 469.775,00                          | 830.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 1.300.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900013             | 10                   | G27E19000100002 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 05 - Restauro                   | 05.11 - Beni culturali                                       | Scavi archeologici Sella del Diavolo                                                                                                                                                                                    | 2                                     | 99.970,00                           | 0,00          | 0,00         | 0,00                          | 100.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900014             | 11                   | G2711900040004  | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.11 - Beni culturali                                       | Manutenzione straordinaria edificio OG2                                                                                                                                                                                 | 2                                     | 50.000,00                           | 200.000,00    | 247.000,00   | 0,00                          | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900015             | 12                   | G27E19000090004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 05 - Restauro                   | 05.11 - Beni culturali                                       | Completamento Torre dell'Elefante                                                                                                                                                                                       | 2                                     | 99.970,00                           | 300.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 400.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900017             | 13                   | G26D19000290004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.08 - Sociali e scolastiche                                | Manutenzione straordinaria impianti                                                                                                                                                                                     | 1                                     | 399.246,14                          | 500.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 900.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900018             | 14                   | G29G19000220002 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.11 - Beni culturali                                       | Manutenzione straordinaria Ex-Isola                                                                                                                                                                                     | 2                                     | 347.923,40                          | 0,00          | 0,00         | 0,00                          | 347.923,40              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900019             | 15                   | G29G19000230004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.08 - Sociali e scolastiche                                | Manutenzione straordinaria impianti Terramaini                                                                                                                                                                          | 1                                     | 370.000,00                          | 0,00          | 0,00         | 0,00                          | 370.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900021             | 16                   | G29E19000960004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.08 - Sociali e scolastiche                                | Riquadrificazione delle aree cortilizie                                                                                                                                                                                 | 1                                     | 209.970,00                          | 290.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 500.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900022             | 17                   | G26B19000380006 | 2020                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 05.08 - Sociali e scolastiche                                | Adeguamento antincendio degli edifici scolastici                                                                                                                                                                        | 1                                     | 204.000,00                          | 150.000,00    | 645.000,00   | 0,00                          | 1.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900024             | 18                   | G29G19000210004 | 2020                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.05 - Difesa del suolo                                     | Interventi per limitare il rischio dissesto idrogeologico in Via Campeda                                                                                                                                                | 1                                     | 641.700,31                          | 1.857.660,00  | 0,00         | 0,00                          | 2.500.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900025             | 19                   | G23J19000160004 | 2020                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 01.01 - Stradali                                             | Completamento opere urbanizzazione Baracca Marina lotto 3                                                                                                                                                               | 2                                     | 1.375.219,95                        | 390.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 1.769.084,76            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |
| L00147990923201900026             | 20                   | G23D19000180004 | 2020                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 10.99 - Altri servizi per la collettivit                     | Realizzazione di nuovi loculi nel cimitero di San Michele                                                                                                                                                               | 2                                     | 504.625,00                          | 690.000,00    | 0,00         | 0,00                          | 1.200.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |                         |  |                                                                                  |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Responsabile del procedimento (4) | Lotto funzionale (5) | Lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | Localizzazione - codice NUTS | Tipologia                       | Settore e sottosettore intervento                              | Descrizione dell'intervento                                                                                                                                                | Livello di priorità (7) (Tabella D.3) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  |   |  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5) |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---|--|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                      |                 |                                                                              |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                            |                                       | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno   | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |   |  |                                                                                  |
|                                   |                      |                 |                                                                              |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                            |                                       |                                     |              |              |                               |                         |                                                                                    | Importo                                                                                                 | Tipologia (Tabella D.4)          |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900027             | 21                   | G29G19000240004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | Manutenzione straordinaria strutture sociali                                                                                                                               | 2                                     | 349.970,00                          | 250.000,00   | 0,00         | 0,00                          | 600.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900028             | 22                   | G29G19000270004 | 2020                                                                         | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 99 - Altro                      | 02.05 - Difesa del suolo                                       | Risanamento costoni rocciosi l'astione                                                                                                                                     | 1                                     | 350.413,69                          | 648.900,96   | 0,00         | 0,00                          | 1.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900029             | 23                   | G23H19000910002 | 2020                                                                         | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 02.05 - Difesa del suolo                                       | Manutenzione straordinaria Muraglione canale San Barloimeo                                                                                                                 | 1                                     | 550.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 550.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900030             | 24                   | G26D19000320004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                       | Teatr civici Manutenzione di tipo impiantistico e antincendio                                                                                                              | 2                                     | 429.970,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 430.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900031             | 25                   | G29G19000250004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | Manutenzione straordinaria degli impianti tecnologici nei mercati civici                                                                                                   | 2                                     | 110.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 110.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900032             | 26                   | G25H16000130006 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                       | Ristrutturazione edilizia per il recupero statico e funzionale con modifica della destinazione d'uso del fabbricato Hanger                                                 | 2                                     | 511.256,97                          | 1.461.501,33 | 0,00         | 0,00                          | 2.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900023             | 27                   | G29E19000950004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | Completamento lavori scuola La Rotonda                                                                                                                                     | 2                                     | 150.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 150.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900033             | 28                   | G28H15000800001 | 2020                                                                         | ARGIOLAS SIMONA                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                   | 02.05 - Difesa del suolo                                       | Lavori di messa in sicurezza permanente della ex discarica comunale in località San Lorenzo                                                                                | 1                                     | 1.181.333,85                        | 918.666,15   | 500.000,00   | 0,00                          | 2.600.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900034             | 29                   | G27H15001640004 | 2020                                                                         | Cossu Andrea                      | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 02.10 - Smaltimento rifiuti                                    | Realizzazione excentro Via San Paolo                                                                                                                                       | 1                                     | 960.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 960.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000001             | 30                   | G26E19000100004 | 2020                                                                         | Minerba Donatella                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                       | Manutenzione straordinaria per l'adeguamento alle norme di impianti sportivi comunali                                                                                      | 2                                     | 193.400,00                          | 206.600,00   | 0,00         | 0,00                          | 400.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000012             | 32                   | G28G20000090004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.10 - Abitative                                              | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI ERP ANNO 2021                                                                                                                          | 1                                     | 1.000.000,00                        | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 1.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000013             | 33                   | G28G20000100004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.10 - Abitative                                              | MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE E PROSPETTI, AREE CORTILIZIE, ALLOGGI,                                                                                                | 1                                     | 900.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 900.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000015             | 34                   | G21E20000170004 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi | MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI MERCATI CIVICI                                                                                                                              | 1                                     | 1.000.000,00                        | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 1.000.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000022             | 35                   | G21E15000750001 | 2020                                                                         | Olla Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | SCUOLA PRIMARIA VIA FLAVIO GIOIA VIA FLAVIO GIOIA MESSA IN SICUREZZA E RISTRUTTURAZIONE DEI                                                                                | 1                                     | 700.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 700.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000023             | 36                   | G28H20000490004 | 2020                                                                         | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                       | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI                                                                                                                      | 1                                     | 1.700.000,00                        | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 1.700.000,00            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000020             | 37                   | G26D20000010004 | 2020                                                                         | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 05 - Restauro                   | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | SCUOLA DELL'INFANZIA VIA CANELLES LAVORI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO FUNZIONALE E IMPIANTISTICO                                                                              | 1                                     | 480.000,00                          | 0,00         | 0,00         | 0,00                          | 480.000,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000035             | 31                   | G23J20000300007 | 2020                                                                         | papoff claudio                    | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione           | 10.99 - Altri servizi per la collettività                      | AMPLIAMENTO IMMOBILE NEL PARCO NEL PARCO - GIARDINO GIOVANNI PAOLO II E GESTIONE                                                                                           | 1                                     | 36.500,00                           | 200.000,00   | 0,00         | 0,00                          | 236.500,00              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 87.000,00                        | 2 |  |                                                                                  |
| L00147990923201900039             | 38                   | G21B19000350002 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 01.01 - Stradali                                               | Opere a verde e di viabilità nell'area tra le vie San Giuliano e Priore Fulco (Opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)                                    | 3                                     | 0,00                                | 159.469,38   | 0,00         | 0,00                          | 159.469,38              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900037             | 39                   | G29H16000010004 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 05.08 - Sociali e scolastiche                                  | Costruzione di un asilo nido nell'area tra via Ferrie e via Fleming (opere di urbanizzazione secondaria a scomputo degli oneri)                                            | 3                                     | 0,00                                | 313.323,07   | 0,00         | 0,00                          | 313.323,07              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900036             | 40                   | G21B18000490004 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 01.01 - Stradali                                               | Opere a verde, parcheggi e viabilità di accesso nell'area presso viale Monastir km 4,5 in zona Fungario (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)          | 3                                     | 0,00                                | 187.102,53   | 0,00         | 0,00                          | 187.102,53              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923201900035             | 41                   | G23B18003480004 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero                       | Costruzione di uno skatepark nell'area tra via dei Valenzani e viale Cusa (opere di urbanizzazione secondaria a scomputo dei relativi oneri)                               | 3                                     | 0,00                                | 362.950,84   | 0,00         | 0,00                          | 362.950,84              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000003             | 42                   | G25C19000230004 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                   | 01.01 - Stradali                                               | Riqualificazione degli spazi pubblici circostanti la Basilica di San Saurimmo (Accordo pubblico privato per la ristrutturazione del complesso edilizio Palazzo Doglio)     | 3                                     | 0,00                                | 1.247.896,56 | 0,00         | 0,00                          | 1.247.896,56            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000004             | 43                   | G21B19000650004 | 2021                                                                         | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 01.01 - Stradali                                               | Opere a verde e viabilità nell'area sita in Cagliari tra il Quartiere CEP, l'Asse Mediano e il Quartiere Europeo (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri) | 3                                     | 0,00                                | 445.192,84   | 0,00         | 0,00                          | 445.192,84              | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000006             | 44                   | G29D17000240001 | 2021                                                                         | Cherchi Giuliano                  | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 05.99 - Altre infrastrutture sociali                           | INTERVENTO DI COMPLETAMENTO II LOTTO PARCO DEGLI ANELLI DI SANT'ELIA RIQUALIFICAZIONE URBANA E AMBIENTALE                                                                  | 1                                     | 874.300,00                          | 2.125.700,00 | 8.500.000,00 | 0,00                          | 11.500.000,00           | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 0,00                             |   |  |                                                                                  |
| L00147990923202000008             | 45                   | G23J19000190005 | 2021                                                                         | Papoff Claudio                    | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione        | 05.99 - Altre infrastrutture sociali                           | REALIZZAZIONE PARCO SAN PAOLO                                                                                                                                              | 1                                     | 0,00                                | 1.710.833,43 | 0,00         | 0,00                          | 1.710.833,43            | 0,00                                                                               |                                                                                                         | 1.710.833,43                     | 1 |  |                                                                                  |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3)  | Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Responsabile del procedimento (4) | Lotto funzionale (5) | Lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | Localizzazione - codice NUTS | Tipologia                                                      | Settore e sottosettore intervento        | Descrizione dell'intervento                                                                                                                                         | Livello di priorità (7) (Tabella D.3) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |              |              |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  |  |  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5) |
|-----------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |                                                                |                                          |                                                                                                                                                                     |                                       | Primo anno                          | Secondo anno | Terzo anno   | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |  |  |                                                                                  |
|                                   |                      |                 |                                                                            |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |                                                                |                                          |                                                                                                                                                                     |                                       |                                     |              |              |                               |                         |                                                                                    | Importo                                                                                                 | Tipologia (Tabella D.4)          |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000009             | 46                   | G28C20000130004 | 2021                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 05.11 - Beni culturali                   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI BENI CULTURALI                                                                                                                       | 1                                     | 0.00                                | 400.000,00   | 600.000,00   | 0.00                          | 1.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000010             | 47                   | G25I20000080004 | 2021                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 58 - Ampliamento o potenziamento                               | 05.99 - Altre infrastrutture sociali     | REALIZZAZIONE DI 350 LOCULI E 96 NICCHIE NEL CIMITERO DI SAN MICHELE                                                                                                | 1                                     | 0.00                                | 300.000,00   | 150.000,00   | 0.00                          | 450.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000011             | 48                   | G26J20001250004 | 2021                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 05 - Restauro                                                  | 05.99 - Altre infrastrutture sociali     | RISANAMENTO CONSERVATIVO DEI CIMITERI DI SAN MICHELE, BONARIA E PIERI - ANNO 2021                                                                                   | 1                                     | 0.00                                | 200.000,00   | 150.000,00   | 0.00                          | 350.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000014             | 49                   | G28B20000370007 | 2021                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione                                          | 05.08 - Sociali e scolastiche            | RISANAMENTO CONSERVATIVO SCUOLE DELL'INFANZIA COMUNALI                                                                                                              | 1                                     | 304.253,24                          | 645.706,75   | 0.00         | 0.00                          | 949.959,99              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000016             | 50                   | G28C20000140004 | 2021                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | Si                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 05.99 - Altre infrastrutture sociali     | MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PIAZZE CITTADINE                                                                                                                   | 1                                     | 0.00                                | 400.000,00   | 600.000,00   | 0.00                          | 1.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000017             | 51                   | G24G20000010004 | 2021                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 03 - Recupero                                                  | 05.08 - Sociali e scolastiche            | COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI RECUPERO DELLA SCUOLA ALL'APERTO MERLU PER LA REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO                                                            | 1                                     | 0.00                                | 200.000,00   | 245.000,00   | 0.00                          | 445.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000018             | 52                   | G28B20000380004 | 2021                                                                       | Mureddu Roberto                   | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 05.08 - Sociali e scolastiche            | MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI ANNO 2021                                                                                                       | 1                                     | 0.00                                | 300.000,00   | 500.000,00   | 0.00                          | 800.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000019             | 53                   | G21J20000110004 | 2021                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 99 - Altro                                                     | 05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero | REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO SPORTIVO PER GLI SKATEBOARD NEL VILLAGGIO SPORTIVO DI MONTE MIX                                                                        | 1                                     | 0.00                                | 300.000,00   | 400.000,00   | 0.00                          | 700.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000021             | 54                   | G25I15000090001 | 2021                                                                       | Minerba Donatella                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico | 05.08 - Sociali e scolastiche            | SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA DUBLINO RISTRUTTURAZIONE GENERALE DELL'EDIFICIO SCOLASTICO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO                                                   | 1                                     | 85.207,43                           | 564.762,57   | 0.00         | 0.00                          | 650.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000024             | 55                   | G22G20000080005 | 2021                                                                       | Minerba Donatella                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione                                          | 05.08 - Sociali e scolastiche            | RISANAMENTO CONSERVATIVO E ADEGUAMENTO NORMATIVO NELLA SCUOLA PRIMARIA IN VIA GARAVETTI                                                                             | 1                                     | 93.300,00                           | 241.500,00   | 241.000,00   | 0.00                          | 575.800,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000025             | 56                   | G24H15002210001 | 2021                                                                       | Minerba Donatella                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 04 - Ristrutturazione                                          | 05.08 - Sociali e scolastiche            | SCUOLA DELL'INFANZIA IN VIA ITALIA "CADUTI GRANDE GUERRA" SOSTITUZIONE DEGLI INFESSI E ADEGUAMENTO PER L'OTTENIMENTO DEL CPI                                        | 1                                     | 200.000,00                          | 599.970,00   | 0.00         | 0.00                          | 800.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000026             | 57                   | G28C20000150004 | 2021                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 05.11 - Beni culturali                   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI INTERESSE STORICO ARTISTICO                                                                                                  | 1                                     | 0.00                                | 400.000,00   | 600.000,00   | 0.00                          | 1.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000027             | 58                   | G28C20000160004 | 2021                                                                       | Olia Daniele                      | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 05.33 - Direzionali e amministrative     | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI EDIFICI DI PROPRIETA COMUNALE                                                                                                   | 1                                     | 0.00                                | 400.000,00   | 600.000,00   | 0.00                          | 1.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000028             | 59                   | G27H20001200006 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA PISTA CICLABILE IN VIA DANTE                                                                                            | 1                                     | 10.000,00                           | 178.987,29   | 1.081.012,71 | 0.00                          | 1.270.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000029             | 60                   | G21B20000470006 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE LUNGO IL CANALE DI TERRAMANI PER IL COLLEGAMENTO TRA LA PISTA DI VIA TRAMONTANA E LA PISTA DI VIA DEI CONVERGI                  | 1                                     | 5.000,00                            | 565.000,00   | 0.00         | 0.00                          | 570.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000030             | 61                   | G21B20000480006 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE DI CONNESSIONE TRA IL CORRIDOIO MONTE MIXL IL COMPARTO LUNGOMARE SANT'ELIAPARCO DEGLI                                           | 1                                     | 5.000,00                            | 485.000,00   | 0.00         | 0.00                          | 490.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000031             | 62                   | G27H20001210006 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | OPERE DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLE PISTE ESISTENTI E DEI PERCORSI CICLOPEDONALI                                                                   | 1                                     | 5.000,00                            | 573.896,14   | 0.00         | 0.00                          | 578.896,14              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000032             | 63                   | G27H20001080001 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 07 - Manutenzione straordinaria                                | 01.01 - Stradali                         | CAMMINO DI SANT'EFISIO - VIA SASSARVALE LA PLAYA                                                                                                                    | 1                                     | 60.000,00                           | 540.000,00   | 0.00         | 0.00                          | 600.000,00              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000033             | 64                   | G21B20000680004 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | BARRIERE FONDOASSORBENTI                                                                                                                                            | 1                                     | 10.000,00                           | 990.000,00   | 0.00         | 0.00                          | 1.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000034             | 65                   | G23D20001620004 | 2021                                                                       | Piastra Pierpaolo                 | No                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | BARRIERE ARCHITETTONICHE                                                                                                                                            | 1                                     | 18.125,46                           | 976.623,75   | 1.005.250,79 | 0.00                          | 2.000.000,00            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923201900038             | 66                   | G21B19000340002 | 2022                                                                       | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | Opere a verde e di viabilità nell'area di via Rossini 5 Opere di urbanizzazione primaria a scorporo degli oneri                                                     | 3                                     | 0.00                                | 0.00         | 89.144,89    | 24.678,60                     | 113.823,49              | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000002             | 67                   | G21B19000640002 | 2022                                                                       | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | Opere a verde e viabilità nell'area sita in Cagliari Piri via Montecassino (opere di urbanizzazione primaria a scorporo degli oneri)                                | 3                                     | 0.00                                | 0.00         | 1.814.706,48 | 0.00                          | 1.814.706,48            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |
| L00147990923202000005             | 68                   | G21B19000680004 | 2022                                                                       | Farci Salvatore                   | Si                   | No                   | 020          | 092  | 009 |                              | 01 - Nuova realizzazione                                       | 01.01 - Stradali                         | Opere a verde e viabilità nell'area sita in Cagliari tra il cimitero di San Michele e la via Is Cornalini (opere di urbanizzazione primaria a scorporo degli oneri) | 3                                     | 0.00                                | 0.00         | 1.945.917,44 | 0.00                          | 1.945.917,44            | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 0.00                             |  |  |                                                                                  |

| Codice Unico Intervento - CUI (1) | Cod. Int. Amm.ne (2) | Codice CUP (3) | Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento | Responsabile del procedimento (4) | Lotto funzionale (5) | Lavoro complesso (6) | Codice Istat |      |     | Localizzazione - codice NUTS | Tipologia | Settore e sottosettore intervento | Descrizione dell'intervento | Livello di priorità (7) (Tabella D.3) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) |               |               |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         |                                  | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5) |                         |
|-----------------------------------|----------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                   |                      |                |                                                                              |                                   |                      |                      | Reg          | Prov | Com |                              |           |                                   |                             |                                       | Primo anno                          | Secondo anno  | Terzo anno    | Costi su annualità successiva | Importo complessivo (9) | Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo | Apporto di capitale privato (11) |                                                                                  |                         |
|                                   |                      |                |                                                                              |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                             |                                       |                                     |               |               |                               |                         |                                                                                    |                                                                                                         | Importo                          |                                                                                  | Tipologia (Tabella D.4) |
| Note:                             |                      |                |                                                                              |                                   |                      |                      |              |      |     |                              |           |                                   |                             |                                       | 77.144.604.81                       | 72.594.245.59 | 25.641.914.34 | 24.678.60                     | 175.692.210.95          | 0.00                                                                               |                                                                                                         | 68.503.662.03                    |                                                                                  |                         |

**Note:**  
(1) Numero intervento = "T" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo proramma  
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qg) del D.Lgs.50/2016  
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016  
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12  
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
(10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. finanza di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipate o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. contratto di disponibilità  
9. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

Olla Daniele

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

| Codice Unico Intervento - CUI | CUP             | Descrizione dell'intervento                                                                                                                                                                                              | Responsabile del procedimento | Importo annualità | Importo intervento | Finalità (Tabella E.1) | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | Livello di progettazione (Tabella E.2) | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) |
|-------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               |                 |                                                                                                                                                                                                                          |                               |                   |                    |                        |                     |                        |                             |                                        | codice AUSA                                                                                              | denominazione |                                                                   |
| L00147990923201900001         | G21F14000090001 | Recupero secondario alloggi Borgo Vecchio Sant'Elia                                                                                                                                                                      | Olla Daniele                  | 944,249.79        | 4,500,000.00       | MIS                    | 1                   | Si                     | Si                          | 3                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900002         | G28D14000070001 | Rifacimento rete fognaria Borgo Vecchio Sant'Elia                                                                                                                                                                        | Olla Daniele                  | 112,946.57        | 1,182,000.00       | MIS                    | 1                   | Si                     | Si                          | 3                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900004         | G22B16000010001 | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri - collettore 47                                                           | Olla Daniele                  | 2,813,163.46      | 5,200,000.00       | URB                    | 2                   | Si                     | Si                          | 3                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900005         | G22B16000030001 | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri - collettore 70                                                           | Olla Daniele                  | 5,926,394.55      | 8,700,000.00       | URB                    | 1                   | Si                     | Si                          | 3                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900006         | G22B16000020001 | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri - collettore 38 Via Ampere e 38/39 Via Balilla, Via Santa Maria Chiara    | Olla Daniele                  | 2,510,000.00      | 5,100,000.00       | URB                    | 2                   | Si                     | Si                          | 3                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900007         | G22B16000040001 | Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri - mitigazione del rischio idrogeologico. Vasche di laminazione Terramaini | Olla Daniele                  | 6,655,000.00      | 12,100,000.00      | URB                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900009         | G25H15000010002 | Postazione stabile di avvistamento sul colle di Monte Urpinu                                                                                                                                                             | Farci Salvatore               | 422,420.00        | 470,000.00         | AMB                    | 2                   | Si                     | Si                          | 4                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900010         | G28B16000010005 | Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio del Cagliari, ai sensi dell'art.1, comma 304, della legge di stabilità 2014           | Olla Daniele                  | 40,715,000.00     | 76,705,828.60      | MIS                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900012         | G22H19000300004 | Messa in sicurezza edifici ERP - lavori messa in sicurezza degli immobili Erp                                                                                                                                            | Olla Daniele                  | 469,775.00        | 1,300,000.00       | CPA                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900013         | G27E19000100002 | Scavi archeologici Sella del Diavolo                                                                                                                                                                                     | Olla Daniele                  | 99,970.00         | 100,000.00         | VAB                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900014         | G27119000400004 | Manutenzione straordinaria edifici OG2                                                                                                                                                                                   | Olla Daniele                  | 50,000.00         | 500,000.00         | CPA                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900015         | G27E19000090004 | Completamento Torre dell'Elefante                                                                                                                                                                                        | Olla Daniele                  | 99,970.00         | 400,000.00         | CPA                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900017         | G26D19000290004 | Manutenzione straordinaria impianti                                                                                                                                                                                      | Olla Daniele                  | 399,246.14        | 900,000.00         | CPA                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900018         | G29G19000220002 | Manutenzione straordinaria Ex-Isola                                                                                                                                                                                      | Olla Daniele                  | 347,923.40        | 347,923.40         | CPA                    | 2                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900019         | G29G19000230004 | Manutenzione straordinaria impianti Terramaini                                                                                                                                                                           | Olla Daniele                  | 370,000.00        | 370,000.00         | MIS                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900021         | G29E19000960004 | Riqualificazione delle aree cortilizie                                                                                                                                                                                   | Olla Daniele                  | 209,970.00        | 500,000.00         | CPA                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900022         | G26B19003800006 | Adeguamento antincendio degli edifici scolastici                                                                                                                                                                         | Mureddu Roberto               | 204,000.00        | 1,000,000.00       | ADN                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900024         | G29G19000210004 | Interventi per limitare il rischio dissesto idrogeologico in Via Campeda                                                                                                                                                 | Piastra Pierpaolo             | 641,700.31        | 2,500,000.00       | AMB                    | 1                   | Si                     | Si                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |
| L00147990923201900025         | G23J19000160004 | Completamento opere urbanizzazione Baracca Manna lotto 3                                                                                                                                                                 | Piastra Pierpaolo             | 1,375,219.95      | 1,769,084.76       | URB                    | 2                   | Si                     | No                          | 1                                      |                                                                                                          |               |                                                                   |

| Codice Unico Intervento<br>- CUJ | CUP             | Descrizione<br>dell'intervento                                                                                                      | Responsabile del<br>procedimento | Importo annualità | Importo intervento | Finalità<br>(Tabella E.1) | Livello di priorità | Conformità<br>Urbanistica | Verifica vincoli<br>ambientali | Livello di<br>progettazione<br>(Tabella E.2) | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI<br>INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO |               | Intervento aggiunto o<br>variato a seguito di<br>modifica programma (*) |
|----------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                  |                 |                                                                                                                                     |                                  |                   |                    |                           |                     |                           |                                |                                              | codice AUSA                                                                                                 | denominazione |                                                                         |
| L00147990923201900026            | G23D19000180004 | Realizzazione di nuovi loculi nel<br>cimitero di San Michele                                                                        | Olla Daniele                     | 504,625.00        | 1,200,000.00       | MIS                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900027            | G29G19000240004 | Manutenzione straordinaria<br>strutture sociali                                                                                     | Olla Daniele                     | 349,970.00        | 600,000.00         | CPA                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900028            | G29G19000270004 | Risanamento costoni rocciosi<br>Bastione                                                                                            | Piastra Pierpaolo                | 350,413.69        | 1,000,000.00       | AMB                       | 1                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900029            | G23H19000910002 | Manutenzione straordinaria<br>Muraglione canale San<br>Bartolomeo                                                                   | Piastra Pierpaolo                | 550,000.00        | 550,000.00         | AMB                       | 1                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900030            | G26D19000320004 | Teatri civici-Manutenzione di tipo<br>impiantistico e antincendio                                                                   | Olla Daniele                     | 429,970.00        | 430,000.00         | ADN                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900031            | G29G19000250004 | Manutenzione straordinaria degli<br>impianti tecnologici nei mercati<br>civici                                                      | Olla Daniele                     | 110,000.00        | 110,000.00         | ADN                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900032            | G25I16000130006 | Ristrutturazione edilizia per il<br>recupero statico e funzionale con<br>modifica della destinazione d'uso<br>del fabbricato Hangar | Olla Daniele                     | 511,256.97        | 2,000,000.00       | CPA                       | 2                   | Si                        | Si                             | 2                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900023            | G29E19000950004 | Completamento lavori scuola La<br>Rotonda                                                                                           | Olla Daniele                     | 150,000.00        | 150,000.00         | MIS                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900033            | G28I15000080001 | Lavori di messa in sicurezza<br>permanente della ex discarica<br>comunale in località San Lorenzo                                   | ARGIOLAS SIMONA                  | 1,181,333.85      | 2,600,000.00       | AMB                       | 1                   | Si                        | Si                             | 3                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923201900034            | G27H15001640004 | Realizzazione ecocentro Via San<br>Paolo                                                                                            | Cossu Andrea                     | 960,000.00        | 960,000.00         | AMB                       | 1                   | Si                        | Si                             | 4                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000001            | G26E19000100004 | Manutenzione straordinaria per<br>l'adeguamento alle norme di<br>impianti sportivi comunali                                         | Minerba Donatella                | 193,400.00        | 400,000.00         | ADN                       | 2                   | Si                        | Si                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000012            | G28G20000090004 | MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA IMMOBILI ERP<br>ANNO 2021                                                                             | Olla Daniele                     | 1,000,000.00      | 1,000,000.00       | CPA                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000013            | G28G20000100004 | MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA COPERTURE<br>E PROSPETTI, AREE<br>CORTILIZIE, ALLOGGI, INFISSI                                        | Olla Daniele                     | 900,000.00        | 900,000.00         | CPA                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000015            | G21E20000170004 | MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA DEI MERCATI<br>CIVICI                                                                                 | Olla Daniele                     | 1,000,000.00      | 1,000,000.00       | MIS                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000022            | G21E15000750001 | SCUOLA PRIMARIA VIA FLAVIO<br>GIOIA VIA FLAVIO GIOIA MESSA<br>IN SICUREZZA E<br>RISTRUTTURAZIONE DEI<br>PROSPETTI                   | Olla Daniele                     | 700,000.00        | 700,000.00         | ADN                       | 1                   | No                        | No                             | 2                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000023            | G28H20000490004 | MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA IMPIANTI<br>SPORTIVI COMUNALI                                                                         | Mureddu Roberto                  | 1,700,000.00      | 1,700,000.00       | MIS                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000020            | G26I20000010004 | SCUOLA DELL'INFANZIA VIA<br>CANELLES LAVORI DI<br>RESTAURO E ADEGUAMENTO<br>FUNZIONALE E IMPIANTISTICO                              | Mureddu Roberto                  | 480,000.00        | 480,000.00         | VAB                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |
| L00147990923202000035            | G23J20000300007 | AMPLIAMENTO IMMOBILE NEL<br>PARCO NEL PARCO - GIARDINO<br>GIOVANNI PAOLO II E                                                       | papoff claudio                   | 36,500.00         | 236,500.00         | MIS                       | 1                   | No                        | No                             | 1                                            |                                                                                                             |               |                                                                         |

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella E.1**  
ADN - Adeguamento normativo  
AMB - Qualità ambientale  
COP - Completamento Opera Incompiuta  
CPA - Conservazione del patrimonio  
MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
URB - Qualità urbana  
VAB - Valorizzazione beni vincolati  
DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**  
1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
3. progetto definitivo  
4. progetto esecutivo

Il referente del programma

Olla Daniele

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2020/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

## SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

| Codice Unico<br>Intervento -<br>CUI | CUP | Descrizione dell'intervento | Importo intervento | Livello di priorità | Motivo per il quale<br>l'intervento non è<br>riproposto (1) |
|-------------------------------------|-----|-----------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                     |     |                             |                    |                     |                                                             |

Il referente del programma

Olla Daniele

Note

(1) breve descrizione dei motivi





## GIUNTA COMUNALE

### Deliberazione n. 34/2020

**Oggetto:** Approvazione del Piano triennale delle assunzioni 2020/2021/2022 e approvazione Piano annuale assunzioni 2020.

Addì **nove** del mese di **aprile** dell'anno **duemilaventi** alle ore **12:20**, regolarmente convocata, mediante collegamento in videoconferenza, si è riunita la Giunta comunale.

All'esame dell'argomento in oggetto risultano presenti

| Nome                  | Carica    | P | A | Nome              | Carica    | P | A |
|-----------------------|-----------|---|---|-------------------|-----------|---|---|
| Truzzu Paolo          | Sindaco   | X |   | Lantini Viviana   | Assessora | X |   |
| Angius Giorgio        | Assessore | X |   | Sorgia Alessandro | Assessore | X |   |
| Mereu Alessio         | Assessore | X |   | Deidda Gabriella  | Assessora | X |   |
| Piroddi Paola         | Assessora | X |   | Spano Paolo       | Assessore | X |   |
| Guarracino Alessandro | Assessore | X |   | Dedola Rita       | Assessora | X |   |

Assume la Presidenza Il Sindaco *Paolo Truzzu*

con l'assistenza del Segretario Generale *Giantonio Sau*

Il Sindaco dichiara che, conformemente al decreto legge n. 18 del 17.03.2020 la riunione si tiene in videoconferenza. I partecipanti sono stati individuati con certezza, ognuno dei partecipanti può seguire la discussione e intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

La Giunta comunale

premesso che:

- il vigente quadro normativo in materia di organizzazione dell'Ente locale, con particolare riferimento a quanto dettato dal d.lgs. n.267/2000 e dal d.lgs. n.165/2001, attribuisce alla Giunta comunale specifiche competenze in ordine alla definizione degli atti generali di organizzazione e delle dotazioni organiche;
- con propria deliberazione n. 96 del 29/06/2018 è stato approvato il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi del Comune di Cagliari il quale, al Titolo VII, Capo I, disciplina i processi organizzativi e di gestione, quali la programmazione e la pianificazione delle risorse umane;
- l'art. 89, comma 5, del d. lgs. n. 267/2000 stabilisce che, ferme restando le disposizioni dettate dalla normativa concernente gli enti locali disestati e strutturalmente deficitari, i Comuni, nel rispetto dei principi fissati dalla stessa legge, provvedono alla determinazione delle proprie dotazioni organiche, nonché all'organizzazione e gestione del personale nell'ambito della propria autonomia normativa e organizzativa, con i soli limiti derivanti dalle proprie capacità di bilancio e dalle esigenze di esercizio delle funzioni, dei servizi e dei compiti loro attribuiti;

- l'art. 91, commi 1 e 2, del d. lgs. n. 267/2000 stabilisce che gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio e che gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale. Stabilisce, inoltre, che gli enti locali, ai quali non si applicano discipline autorizzatorie delle assunzioni, programmano le proprie politiche di assunzioni adeguandosi ai principi di riduzione complessiva della spesa di personale;
- il Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP) è adottato annualmente nel rispetto delle previsioni dei commi 2 e 3 dell'art. 6 del d. lgs. n. 165/2001, ovvero:
- il comma 2° stabilisce che *"Allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, le amministrazioni pubbliche adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter. Qualora siano individuate eccedenze di personale, si applica l'articolo 33. Nell'ambito del piano, le amministrazioni pubbliche curano l'ottimale distribuzione delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di mobilità e di reclutamento del personale, anche con riferimento alle unità di cui all'articolo 35, comma 2. Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente"*;
- il comma 3° prevede che *"in sede di definizione del piano di cui al comma 2, ciascuna amministrazione indica la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo di cui all'articolo 6-ter, nell'ambito del potenziale limite finanziario massimo della medesima e di quanto previsto dall'articolo 2, comma 10-bis, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione. Resta fermo che la copertura dei posti vacanti avviene nei limiti delle assunzioni consentite a legislazione vigente."*
- l'art. 6 -ter del d. lgs. n. 165/2001 rubricato "Linee d'indirizzo per la pianificazione dei fabbisogni di personale" dispone al comma 1 che siano definite linee d'indirizzo per orientare le amministrazioni pubbliche nella predisposizione dei rispettivi piani dei fabbisogni di personale ai sensi dell'art. 6 comma 2 del d.lgs. n. 165/2001 e al comma 3 che queste siano adottate, con riguardo agli Enti Locali, previa intesa in sede di conferenza unificata, di cui all'art. 8 comma 6 della Legge 5 giugno 2003 n. 131;

atteso che:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 250 del 28/12/2018 è stato approvato il Piano triennale delle azioni positive e pari opportunità 2019/2020/2021;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 59 del 25/03/2019 è stato approvato il Piano Esecutivo di gestione 2019/2020/2021 – Parte Obiettivi;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 84 del 29/03/2019 è stato aggiornato il Piano triennale delle assunzioni 2019 - 2020 - 2021 e approvato il Piano annuale assunzioni 2019, revisionato con Deliberazione di Giunta Comunale n.92 del 02/08/2019;
- con deliberazione del Commissario Straordinario n. 4 del 23/04/2019 è stato approvato il Bilancio di previsione annuale e pluriennale 2019/2020/2021;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 44 del 07/06/2019 è stata disposta l'Approvazione della variazione n. 1 al piano esecutivo di gestione relativo al triennio 2019/2020/2021 e del piano della performance relativo al triennio 2019/2020/2021 con contestuale unificazione in un unico atto di

programmazione ai sensi del comma 3-bis dell'articolo 169 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

- con deliberazione n. 116 del 22/10/2019, la Giunta comunale ha approvato la variazione n. 2 al piano esecutivo di gestione 2019/2020/2021 e al piano della performance 2019/2020/2021;
- con deliberazione di Giunta Comunale n.115 del 22/10/2019 è stato approvato l'aggiornamento del Piano triennale delle assunzioni 2019-2020-2021 e del Piano annuale assunzioni 2019 approvato con Delibera di Giunta n.84 del 29/03/2019, a seguito di integrazione della capacità assunzionale;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 95 del 29/10/2019 è stato approvato il Bilancio consolidato dell'esercizio 2018 del Gruppo Pubblica Amministrazione del Comune di Cagliari;
- con deliberazione n. 148 del 13/12/2019, la Giunta comunale ha approvato la variazione n. 3 al piano esecutivo di gestione 2019/2020/2021;
- ai sensi dell'art. 33 del d.lgs n.165/2001, così come novellato dalla legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012), si è proceduto alla verifica della consistenza del personale in servizio al fine di rilevare se vi sia personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero, a pena di divieto di effettuare assunzioni di personale, e, pertanto, l'Ente può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- dalla rilevazione dei fabbisogni di personale, evidenziati dai dirigenti dell'Ente al 30/09/2019 e dall'esame della dotazione organica esistente, è emerso che il Comune non presenta personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero e, pertanto, può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 33 del d. lgs n.165/2001, sopra citato;
- le Linee d'indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche, adottate dal Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione dell'8 maggio 2018, pubblicate in data 27 luglio 2018 nella Gazzetta Ufficiale hanno una natura giuridica meramente di orientamento, pertanto non vincolanti nell'adozione dei piani in argomento;

visti e richiamati:

- l'art. 1, commi 557, 557 - bis, 557 -ter, 557 quater, della legge n. 296/2006 contenenti principi informativi in materia di contenimento della spesa del personale;

considerato che ai sensi della suddetta normativa in vigore in materia di spesa di personale e capacità di assunzione degli enti locali:

- il meccanismo di calcolo della "facoltà assunzionale potenziale" dell'Ente prende in considerazione il concetto di "capacità assunzionale standard", da parametrarsi, come di consueto, sulle cessazioni dell'anno precedente e che essa per le annualità 2020 - 2021- 2022 viene ripristinata nella misura del 100% della spesa dei cessati negli anni precedenti a quello di riferimento;

considerato che in data 28/03/2019 è stata approvata la Legge di conversione n.26 del decreto legge n.4 del 28/01/2019, che all'articolo 14-bis, comma 5-sexies dispone che *"Per il triennio 2019/2021, nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile, le regioni e gli enti locali possono computare, ai fini della determinazione delle capacità assunzionali per ciascuna annualità, sia le cessazioni dal servizio del personale di ruolo verificatesi nell'anno precedente, sia quelle programmate nella medesima annualità, fermo restando che le assunzioni possono essere effettuate soltanto a seguito delle cessazioni che producono il relativo turn over"*;

dato atto che, alla luce dell'articolo 14-bis, comma 5-sexies della Legge n.26/2019 è possibile anticipare l'utilizzo del budget assunzionale 2021 al 2020 (spesa cessati 2020 da utilizzare nel 2020), nonchè anticipare il budget assunzionale 2022 al 2021 (spesa cessati 2021 da utilizzare nel 2021), mentre dal 2022 sono ripristinate le norme previgenti;

considerato che l'articolo 33, comma 2 del Decreto Legge 30 aprile 2019, n.34, denominato "Decreto Crescita", convertito dalla Legge n.58/2019, disciplina le assunzioni in base alla sostenibilità finanziaria, definendo gli spazi assunzionali a tempo indeterminato dei comuni mediante dei valori soglia contenuti in un Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, non ancora pubblicato nella Gazzetta Ufficiale;

dato atto che, le disposizioni del suddetto D.P.C.M., in assenza della pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale, non possono ritenersi esecutive, pertanto continuano ad applicarsi le norme vigenti ad oggi, ovvero la Legge n.26 del 28 marzo 2019;

atteso che

- il Comune di Cagliari risulta aver conseguito, per l'anno 2019, gli obiettivi richiesti dall'articolo 1, comma 557, comma 557 bis, comma 557 quater, della legge n. 296/2006;
- le assunzioni di cui al programma per il triennio 2020/2021/2022 risultano programmate nel rispetto della riduzione della spesa del personale;
- la mobilità volontaria non propedeutica alle procedure concorsuali è da considerarsi come "neutra" se operata tra enti soggetti a vincoli sulle assunzioni, mentre va computata come assunzione quando l'amministrazione cedente non è sottoposta a vincoli e invece lo è l'amministrazione ricevente;
- i dipendenti cessati per mobilità esterna non vengono conteggiati tra le cessazioni che determinano il c.d. Budget assunzionale dell'Ente;
- le assunzioni tramite mobilità esterna non propedeutica alle procedure concorsuali non incidono sulla capacità assunzionale dell'Ente;
- tutti i risparmi per le cessazioni quanto i costi delle assunzioni vanno calcolati al lordo degli oneri riflessi e al netto dell'IRAP e che ai fini del calcolo del limite di spesa per le nuove assunzioni a tempo indeterminato, la spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente deve essere "attualizzata" facendo riferimento alle tabelle stipendiali dell'anno in corso;

dato atto che l'ammontare totale della spesa del personale rimane invariata e rimane confermato il rispetto dei limiti di spesa previsti dalla vigente normativa di settore e, nello specifico ai sensi del comma 557 della Legge n.311/2004 e quella di finanza pubblica locale e quella relativa alla materia concorsuale e correlata spesa del personale;

dato atto che:

- nel presente Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP), si procede alla rimodulazione qualitativa e quantitativa della propria consistenza di personale in base ai propri fabbisogni programmati, in applicazione per le annualità 2020 e 2021 della Legge n.26/2019, articolo 14-bis, comma 5-sexies, determinando:
  - a) la capacità assunzionale di competenza, indicata nell' *"Allegato B - Capacità Assunzionali triennio 2020-2022"*, facente parte integrale e sostanziale della presente, come di seguito specificata:
    - capacità assunzionale anno 2020 su spesa cessati 2020: € 2.358.112,55;
    - capacità assunzionale anno 2021 su spesa cessati 2021: € 1.084.300,93;

- capacità assunzionale anno 2022 € 0 (in quanto la spesa cessati 2021 viene utilizzata nel 2021);
- l'aggiornamento del Programma triennale 2020 – 2021 - 2022 di fabbisogno del personale assume a riferimento la dotazione organica intesa come "spesa potenziale massima" e la copertura dei posti vacanti avviene nei limiti delle assunzioni consentite a legislazione vigente, nel rispetto del D.Lgs n. 75/2017 e del decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 15/05/2018, ovvero, la dotazione organica dell'Ente è costituita dal personale in servizio al 31/12/2019 cui si aggiungono le assunzioni potenzialmente previste per gli anni 2020, 2021 e 2022;
- il programma triennale 2020 – 2021 - 2022 di fabbisogno del personale ha come elemento fondamentale ed imprescindibile la sostenibilità finanziaria e di bilancio dell'Ente e sostituisce il tradizionale assetto organizzativo della dotazione organica;
- le linee di sviluppo della programmazione di fabbisogno del personale per il triennio 2020-2021-2022 sono rilevabili anche dai seguenti ulteriori indirizzi:
  - dalle esigenze espresse alla data del 30/09/2019 dai dirigenti dei vari Servizi ai sensi dell'art. 6, comma 4 bis, del d.lgs. n. 165/2001;
  - dalla programmazione triennale, come da prospetto che si acquisisce con l'Allegato A – *Capacità Assunzionale e piano di spesa assunzioni triennio 2020-2022* che fa parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, comportando un investimento di risorse, determinato moltiplicando il numero dei dipendenti presumibilmente in servizio al 31 dicembre di ogni esercizio finanziario di riferimento (2020-2021-2022), per il costo unitario medio del personale dipendente di ogni singola categoria (che comprende: la retribuzione fondamentale, più gli oneri riflessi, più l'Inail, al netto dell'Irap);
- è necessario confermare le assunzioni previste per gli anni 2017/2018 e 2019 le cui procedure assunzionali, all'atto dell'adozione della presente deliberazione non sono state ancora completate, come indicato nell'Allegato A del Piano;
- è necessario, alla luce di quanto sopra esposto, approvare il Piano triennale dei fabbisogni del personale, assumendo il 2020 quale primo anno di esercizio e, quindi, approvare l'aggiornamento del Piano Triennale 2020-2021-2022;

ritenuto opportuno precisare il profilo professionale del personale da assumere nell'anno 2020, individuato nel citato allegato C per categoria, e contestualmente stabilire i relativi profili professionali;

rilevato che alla data del 31/12/2019 il Comune di Cagliari risulta in regola con il rispetto delle quote di riserva di cui alla L. 12/03/1999 n. 68 "Norme per il diritto al lavoro dei disabili";

atteso che l'individuazione dei profili professionali è avvenuta in coerenza ai principi di efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, tenendo altresì conto delle esigenze di flessibilità e di priorità derivanti dalla catena di obiettivi strategici e operativi dell'Ente e, non da ultimo delle relazioni interne ed esterne;

richiamati:

- l'art. 30 comma 2 bis del D.lgs. n. 165/2001, che prevede che *"Le amministrazioni, prima di procedere all'espletamento di procedure concorsuali, finalizzate alla copertura di posti vacanti in organico, devono attivare le procedure di mobilità di cui al comma 1, provvedendo, in via prioritaria, all'immissione in ruolo dei dipendenti, provenienti da altre amministrazioni, in posizione di comando o di fuori ruolo, appartenenti alla stessa area funzionale, che facciano domanda di trasferimento nei ruoli delle amministrazioni in cui prestano servizio....."*;

- l'art. 34 bis del D.lgs n. 165/2001 il quale prevede che " *Le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, con esclusione delle amministrazioni previste dall'art. 3, comma 1, ivi compreso il Corpo nazionale dei vigili del fuoco, prima di avviare le procedure di assunzione di personale, sono tenute a comunicare ai soggetti di cui all'art. 34, commi 2 e 3 [ Presidenza Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica e Strutture regionali e provinciali] l'area, il livello e la sede di destinazione per i quali si intende bandire il concorso nonché, se necessario, le funzioni e le eventuali specifiche idoneità richieste.*"
- le Linee di indirizzo per la predisposizione dei Piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche emanate dal Ministero per la Semplificazione e la pubblica amministrazione in data 8 maggio 2018, in particolare il capitolo dedicato ai "profili professionali";
- Il Contratto Collettivo nazionale di lavoro relativo al personale comparto Regioni enti locali;

considerato che la delibera sarà oggetto di informativa successiva alle organizzazioni sindacali;

visti:

- il d.lgs. n. 267/2000;
- il d.lgs. n. 165/2001;
- la legge n. 114/2014;
- la legge n. 190/2014;
- il vigente Regolamento per l'accesso agli impieghi del Comune di Cagliari approvato con deliberazione G.C. n. 30 del 17/02/2011, integrato con deliberazione G.C. n. 60/2017, n. 185/2017 e n. 54/2018 ;
- il d.lgs n. 50/2017 convertito in legge n. 96/2017;
- il d.lgs n. 75/2017;
- la legge n. 145/2018;
- le linee d'indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche adottate dal Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 8 maggio 2018;
- la Legge n. 26/2019;

visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, espresso dal Dott. Alessandro Cossa in qualità di sostituto, con atto del Sindaco prot. n. 98636 del 31/03/20, della dirigente del Servizio Sviluppo organizzativo, Risorse Umane, dott.ssa Luisella Mereu, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del d.lgs. n.267/2000;

visto il parere favorevole in ordine alla regolarità contabile, espresso dalla dirigente del Servizio Programmazione e Controllo, Peg e Performance, dott.ssa Maria Franca Urru, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del d.lgs. n.267/2000;

acquisito, in data 06.04.2020, il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti, allegato alla presente per farne parte integrante e sostanziale;

vista la votazione unanime favorevole, espressa per appello nominale

delibera

- 1) di dare atto, per le motivazioni riportate in premessa, che dalla rilevazione degli effettivi fabbisogni di personale alla data del 30/09/2019, dalla ricognizione del personale in servizio alla



data del 31/12/2019 e dall'organico vigente emerge che il Comune non presenta personale in eccedenza o dipendenti in soprannumero e, pertanto, può procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 33 del d.lgs n.165/2001, nel testo novellato dalla legge n.183/2011 (legge di stabilità 2012);

- 2) di approvare le nuove linee di indirizzo per lo sviluppo della programmazione di fabbisogno di personale per il triennio 2020/2022 come indicate in premessa, approvando il Piano triennale 2020-2021-2022 del fabbisogno di personale ed il relativo schema di spesa come risulta nell'allegato "Allegato A – Capacità Assunzionale e piano di spesa assunzioni triennio 2020-2022", parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 3) di dare atto che l'istituto del passaggio diretto di personale da amministrazioni diverse di cui all'art. 30 del d.lgs. n.165/2001 (c.d. "mobilità") non è soggetto al limite previsto relativamente alla spesa del personale cessato, se trattasi di mobilità non propedeutica alle procedure concorsuali;
- 4) di dare atto che si procederà eventualmente alla sostituzione del personale cessato per mobilità nel 2019 mediante bandi di mobilità esterna non propedeutici alle procedure concorsuali, determinando la cosiddetta mobilità neutra;
- 5) di approvare l'aggiornamento del Piano Triennale dei fabbisogni di personale (PTFP), con il quale si procede alla rimodulazione qualitativa e quantitativa della propria consistenza di personale in base ai propri fabbisogni programmati, determinando:
  - a) la capacità assunzionale di competenza, indicata nell' "Allegato B - Capacità Assunzionali triennio 2020-2022", facente parte integrale e sostanziale della presente, come di seguito specificata:
    - capacità assunzionale anno 2020 su spesa cessati 2020: € 2.358.112,55;
    - capacità assunzionale anno 2021 su spesa cessati 2021: € 1.084.300,93;
    - capacità assunzionale anno 2022 (in quanto la spesa cessati 2021 viene utilizzata nel 2021): € 0,00;
- 6) di approvare il Piano Annuale della Assunzioni 2020 con i relativi profili professionali e le modalità di reclutamento, come da Allegato C (1, 2, e 3) denominato "Profili professionali facente parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- 7) di dare atto che è necessario confermare le assunzioni previste per gli anni 2017, 2018 e 2019 le cui procedure assunzionali, all'atto dell'adozione della presente deliberazione non sono state ancora completate, come da Allegato A al presente atto;
- 8) di approvare, per le motivazioni sopra espresse, l'Allegato C (1,2,3) denominato "Profili professionali facente parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, contenente i profili professionali del personale da assumere nell'anno 2020 e 2021;
- 9) di dare atto che la Dotazione organica "di diritto" approvata con Delibera di Giunta n.27/2015 prevede:

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Segretario comunale | 1   |
| Dirigenti           | 25  |
| Categoria D3        | 120 |
| Categoria D1        | 130 |
| Categoria C         | 650 |
| Categoria B3        | 60  |

|              |      |
|--------------|------|
| Categoria B1 | 354  |
| Categoria A  | 160  |
| Totale       | 1500 |

- 10) di dare atto che la Dotazione organica "di fatto", secondo il sistema dei fabbisogni previsto dal D.Lgs. n.75/2017, prevede il numero dei dipendenti effettivamente in ruolo al 31/12/2019 più i posti di ruolo acquisibili nei limiti finanziari delle facoltà assunzionali, come indicato nel seguente prospetto, il quale sintetizza le risultanze riportate nell'allegato A – Capacità Assunzionale e piano di spesa assunzioni triennio 2020-2022", parte integrante e sostanziale della presente deliberazione:

|                     | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
| Segretario comunale | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Dirigenti           | 23         | 24         | 24         | 23         |
| Categoria D3        | 94         | 92         | 91         | 89         |
| Categoria D1        | 136        | 152        | 150        | 147        |
| Categoria C         | 579        | 694        | 706        | 698        |
| Categoria B3        | 42         | 50         | 50         | 50         |
| Categoria B1        | 236        | 226        | 216        | 207        |
| Categoria A         | 88         | 91         | 87         | 84         |
| Totale              | 1199       | 1330       | 1325       | 1299       |

- 11) di dare atto che rimane confermato il rispetto dei limiti di spesa previsti dalla vigente normativa di settore e, nello specifico ai sensi del comma 557 della Legge n.311/2004 e quella di finanza pubblica locale e quella relativa alla materia concorsuale e correlata spesa del personale;
- 12) di dichiarare, con separata votazione unanime favorevole espressa per appello nominale, la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4, del d.lgs. n. 267/2000.

Il Segretario Generale  
Giantonio Sau

Il Presidente  
Paolo Truzzu



## CAPACITA' ASSUNZIONALE E PIANO DI SPESA ASSUNZIONI TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022 (ALLEGATO A)

|                 |                                                                  |                                                                                                                 |                                                                                                                   | ANNO 2020                                                    |                                                                             |                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                                   |                                                                                                           |                                                   |                                                      | ANNO 2021                                             |                                                                                                           |                                                   |                                                      | ANNO 2022                                             |            |                                                   |                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                 | COSTO UNITARIO MEDIO PERSONALE AL LORDO CONTRIBUTI AL NETTO IRAP | POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2019 esclusi coloro il cui ultimo giorno di servizio è il 31/12/19 | TOTALE SPESA POSTI COPERTI IN BASE AL COSTO UNITARIO MEDIO PERSONALE DIPENDENTE AL LORDO CONTRIBUTI AL NETTO IRAP | PERSONALE IN USCITA PREVISTO escluso cessaz per interscambio | ASSUNZIONI ANCORA DA EFFETTUARE SU PIANO ASSUNZIONI PIANO ANNO 2017 AD OGGI | ASSUNZIONI ANCORA DA EFFETTUARE SU PIANO ASSUNZIONI PIANO ANNO 2018 AD OGGI | ASSUNZIONI ANCORA DA EFFETTUARE SU PIANO ASSUNZIONI PIANO ANNO 2019 comprese mobilità AD OGGI DG 84 | ASSUNZIONI da effettuare ancora su piano 2019 da Legge n.26/19 art. 14 bis (c. 5-sexies) AD OGGI ANNO 2019 DG 115 | ASSUNZIONI previste utilizzando la spesa cessati 2020 nel 2020 da Legge n.26/19 art. 14 bis (c. 5-sexies) | POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2020 | TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILI E COPERTI AL 31/12/2020 | PERSONALE IN USCITA PREVISTO ALLA DATA DELLA PROPOSTA | ASSUNZIONI previste utilizzando la spesa cessati 2021 nel 2021 da Legge n.26/19 art. 14 bis (c. 5-sexies) | POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2021 | TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILI E COPERTI AL 31/12/2021 | PERSONALE IN USCITA PREVISTO ALLA DATA DELLA PROPOSTA | ASSUNZIONI | POSTI COPERTI a Tempo Indeterminato al 31/12/2022 | TOT. SPESA POSTI PRESUMIBILI E COPERTI AL 31/12/2022 |
| SEGRETARIO      | € 55.837,00                                                      | 1                                                                                                               | € 55.837,00                                                                                                       | 0                                                            | 0                                                                           | 0                                                                           | 0                                                                                                   | 0                                                                                                                 | 0                                                                                                         | 1                                                 | € 55.837,00                                          |                                                       | 0                                                                                                         | 1                                                 | € 55.837,00                                          | 0                                                     | 0          | 1                                                 | € 55.837,00                                          |
| DIRIGENTI RUOLO | € 55.904,00                                                      | 23                                                                                                              | € 1.285.792,00                                                                                                    | 3                                                            | 0                                                                           | 0                                                                           | 0                                                                                                   | 0                                                                                                                 | 4                                                                                                         | 24                                                | € 1.341.696,00                                       | 0                                                     | 0                                                                                                         | 24                                                | € 1.341.696,00                                       | 1                                                     | 0          | 23                                                | € 1.285.792,00                                       |
| CAT. D3         | € 35.469,00                                                      | 94                                                                                                              | € 3.334.086,00                                                                                                    | 2                                                            | 0                                                                           | 0                                                                           | 0                                                                                                   | 0                                                                                                                 | 0                                                                                                         | 92                                                | € 3.263.148,00                                       | 1                                                     | 0                                                                                                         | 91                                                | € 3.227.679,00                                       | 2                                                     | 0          | 89                                                | € 3.156.741,00                                       |
| CAT. D1         | € 31.014,00                                                      | 136                                                                                                             | € 4.217.904,00                                                                                                    | 4                                                            | 0                                                                           | 1                                                                           | 6                                                                                                   | 5                                                                                                                 | 8                                                                                                         | 152                                               | € 4.714.128,00                                       | 2                                                     | 0                                                                                                         | 150                                               | € 4.652.100,00                                       | 3                                                     | 0          | 147                                               | € 4.559.058,00                                       |
| CAT. C          | € 28.587,00                                                      | 579                                                                                                             | € 16.551.873,00                                                                                                   | 32                                                           | 0                                                                           | 13                                                                          | 31                                                                                                  | 63                                                                                                                | 40                                                                                                        | 694                                               | € 19.839.378,00                                      | 16                                                    | 28                                                                                                        | 706                                               | € 20.182.422,00                                      | 8                                                     | 0          | 698                                               | € 19.953.726,00                                      |
| CAT. B3         | € 26.825,00                                                      | 42                                                                                                              | € 1.126.650,00                                                                                                    | 0                                                            | 0                                                                           | 0                                                                           | 3                                                                                                   | 5                                                                                                                 | 0                                                                                                         | 50                                                | € 1.341.250,00                                       | 0                                                     | 0                                                                                                         | 50                                                | € 1.341.250,00                                       | 0                                                     | 0          | 50                                                | € 1.341.250,00                                       |
| CAT. B1         | € 25.522,00                                                      | 236                                                                                                             | € 6.023.192,00                                                                                                    | 29                                                           | 0                                                                           | 0                                                                           | 5                                                                                                   | 4                                                                                                                 | 10                                                                                                        | 226                                               | € 5.767.972,00                                       | 16                                                    | 6                                                                                                         | 216                                               | € 5.512.752,00                                       | 9                                                     | 0          | 207                                               | € 5.283.054,00                                       |
| CAT. A          | € 24.201,00                                                      | 88                                                                                                              | € 2.129.688,00                                                                                                    | 13                                                           | 1                                                                           | 0                                                                           | 4                                                                                                   | 3                                                                                                                 | 8                                                                                                         | 91                                                | € 2.202.291,00                                       | 4                                                     | 0                                                                                                         | 87                                                | € 2.105.487,00                                       | 3                                                     | 0          | 84                                                | € 2.032.884,00                                       |
| TOTALI          |                                                                  | 1199                                                                                                            | € 34.725.022,00                                                                                                   | 83                                                           | 1                                                                           | 14                                                                          | 49                                                                                                  | 80                                                                                                                | 70                                                                                                        | 1.330                                             | € 38.525.700,00                                      | 39                                                    | 34                                                                                                        | 1.325                                             | € 38.419.223,00                                      | 26                                                    | 0          | 1.299                                             | € 37.668.342,00                                      |

SPESA PERSONALE CESSATO 2020 UTILIZZABILE

UTILIZZO ANTICIPATO AL 2020 AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 BIS, COMMA 5-SEXIES DELLA LEGGE N.26/2019

€ 2.358.112,55

SPESA PERSONALE CESSATO UTILIZZABILE 2021 UTILIZZO ANTICIPATO AL 2021 AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 BIS, COMMA 5-SEXIES DELLA LEGGE N.26

€ 1.084.300,93

BUDGET ASSUNZIONALE 2022 SU CESSATI 2021

€ 0,00

SPESA PERSONALE CESSATO 2022 BUDGET ASSUNZIONALE 2023

€ 709.671,95

## ALLEGATO B

CESSAZIONI ANNO 2020 CAPACITA' ASSUNZIONALE 2021 ANTICIPATA AL 2020  
UTILIZZABILI

| POS.<br>ECON./CAT. | N. CESSATI | TABELLARE 13<br>MESI | IND. DI<br>COMPARTO 12<br>MESI | PROGR. ECON. ORIZZ.<br>13 MESI | VACANZA<br>CONTRATT. 13 MESI | ELEMENTO<br>PEREQUATIVO 12<br>MESI | CCNL ART. 4 12 MESI | IND. VIGIL. 12<br>MESI | TOTALE RETRIB.<br>LORDA | CPDEL       | INADEL     | INAIL    | IRAP   | TOTALE COSTO<br>RETRIBUZIONE | TOTALE SPESA<br>PER CESSATI |
|--------------------|------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|-------------|------------|----------|--------|------------------------------|-----------------------------|
| A1                 | 13         | € 18.482,72          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 129,35                     | € 348,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 19.024,63             | € 4.527,86  | € 537,89   | € 110,49 | € 0,00 | € 24.200,87                  | € 314.611,31                |
| B1                 | 26         | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 20.062,23             | € 4.774,81  | € 568,46   | € 116,51 | € 0,00 | € 25.522,01                  | € 663.572,26                |
| B1 GG              | 3          | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 780,36               | € 20.842,59             | € 4.960,54  | € 568,46   | € 189,46 | € 0,00 | € 26.561,05                  | € 79.683,15                 |
| B3/B3              | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 21.085,01             | € 5.018,23  | € 598,95   | € 122,45 | € 0,00 | € 26.824,64                  | € 0,00                      |
| B3/B3 GG           | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 780,36               | € 21.865,37             | € 5.203,96  | € 598,95   | € 198,76 | € 0,00 | € 27.867,04                  | € 0,00                      |
| C1                 | 18         | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 22.469,72             | € 5.347,79  | € 639,18   | € 130,49 | € 0,00 | € 28.587,18                  | € 514.569,24                |
| C1 V.U.            | 14         | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 23.580,56             | € 5.612,17  | € 639,18   | € 271,03 | € 0,00 | € 30.102,94                  | € 421.441,16                |
| D1                 | 3          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 24.375,92             | € 5.801,47  | € 695,46   | € 141,56 | € 0,00 | € 31.014,41                  | € 93.043,23                 |
| D1 V.U.            | 1          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 25.486,76             | € 6.065,85  | € 695,46   | € 292,94 | € 0,00 | € 32.541,01                  | € 32.541,01                 |
| D3                 | 2          | € 27.572,85          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 193,05                     | € 108,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 27.873,90             | € 6.633,99  | € 799,66   | € 161,88 | € 0,00 | € 35.469,43                  | € 70.938,86                 |
| U.D.               | 3          | € 43.310,90          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 617,89                     | € 0,00                             | € 0,00              | € 0,00                 | € 43.928,79             | € 10.455,05 | € 1.265,15 | € 255,12 | € 0,00 | € 55.904,11                  | € 167.712,33                |
| TOTALI             | 83         |                      |                                |                                |                              |                                    |                     |                        |                         |             |            |          |        |                              | € 2.358.112,55              |

CESSAZIONI ANNO 2021 CAPACITA' ASSUNZIONALE 2022 ANTICIPATA AL 2021  
UTILIZZABILI

| POS.<br>ECON./CAT. | N. CESSATI | TABELLARE 13<br>MESI | IND. DI<br>COMPARTO 12<br>MESI | PROGR. ECON. ORIZZ.<br>13 MESI | VACANZA<br>CONTRATT. 13 MESI | ELEMENTO<br>PEREQUATIVO 12<br>MESI | CCNL ART. 4 12 MESI | IND. VIGIL. 12<br>MESI | TOTALE RETRIB.<br>LORDA | CPDEL       | INADEL     | INAIL    | IRAP   | TOTALE COSTO<br>RETRIBUZIONE | TOTALE SPESA<br>PER CESSATI |
|--------------------|------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|-------------|------------|----------|--------|------------------------------|-----------------------------|
| A1                 | 4          | € 18.482,72          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 129,35                     | € 348,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 19.024,63             | € 4.527,86  | € 537,89   | € 110,49 | € 0,00 | € 24.200,87                  | € 96.803,48                 |
| B1                 | 16         | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 20.062,23             | € 4.774,81  | € 568,46   | € 116,51 | € 0,00 | € 25.522,01                  | € 408.352,16                |
| B1 GG              | 0          | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 780,36               | € 20.842,59             | € 4.960,54  | € 568,46   | € 189,46 | € 0,00 | € 26.561,05                  | € 0,00                      |
| B3/B3              | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 21.085,01             | € 5.018,23  | € 598,95   | € 122,45 | € 0,00 | € 26.824,64                  | € 0,00                      |
| B3/B3 GG           | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 780,36               | € 21.865,37             | € 5.203,96  | € 598,95   | € 198,76 | € 0,00 | € 27.867,04                  | € 0,00                      |
| C1                 | 13         | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 23.580,56             | € 5.612,17  | € 639,18   | € 271,03 | € 0,00 | € 30.102,94                  | € 391.338,22                |
| C1 V.U.            | 3          | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 23.580,56             | € 5.612,17  | € 639,18   | € 271,03 | € 0,00 | € 30.102,94                  | € 90.308,82                 |
| D1                 | 2          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 24.375,92             | € 5.801,47  | € 695,46   | € 141,56 | € 0,00 | € 31.014,41                  | € 62.028,82                 |
| D1 V.U.            | 0          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 25.486,76             | € 6.065,85  | € 695,46   | € 292,94 | € 0,00 | € 32.541,01                  | € 0,00                      |
| D3                 | 1          | € 27.572,85          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 193,05                     | € 108,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 27.873,90             | € 6.633,99  | € 799,66   | € 161,88 | € 0,00 | € 35.469,43                  | € 35.469,43                 |
| U.D.               | 0          | € 43.310,90          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 617,89                     | € 0,00                             | € 0,00              | € 0,00                 | € 43.928,79             | € 10.455,05 | € 1.265,15 | € 255,12 | € 0,00 | € 55.904,11                  | € 0,00                      |
| TOTALI             | 39         |                      |                                |                                |                              |                                    |                     |                        |                         |             |            |          |        |                              | € 1.084.300,93              |

CESSAZIONI ANNO 2022 CAPACITA' ASSUNZIONALE 2023  
UTILIZZABILI

| POS.<br>ECON./CAT. | N. CESSATI | TABELLARE 13<br>MESI | IND. DI<br>COMPARTO 12<br>MESI | PROGR. ECON. ORIZZ.<br>13 MESI | VACANZA<br>CONTRATT. 13 MESI | ELEMENTO<br>PEREQUATIVO 12<br>MESI | CCNL ART. 4 12 MESI | IND. VIGIL. 12<br>MESI | TOTALE RETRIB.<br>LORDA | CPDEL       | INADEL     | INAIL    | IRAP   | TOTALE COSTO<br>RETRIBUZIONE | TOTALE SPESA<br>PER CESSATI |
|--------------------|------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|-------------|------------|----------|--------|------------------------------|-----------------------------|
| A1                 | 3          | € 18.482,72          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 129,35                     | € 348,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 19.024,63             | € 4.527,86  | € 537,89   | € 110,49 | € 0,00 | € 24.200,87                  | € 72.602,61                 |
| B1                 | 8          | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 0,00                 | € 20.062,23             | € 4.774,81  | € 568,46   | € 116,51 | € 0,00 | € 25.522,01                  | € 204.176,08                |
| B1 GG              | 1          | € 19.536,91          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 136,76                     | € 324,00                           | € 64,56             | € 780,36               | € 20.842,59             | € 4.960,54  | € 568,46   | € 189,46 | € 0,00 | € 26.561,05                  | € 26.561,05                 |
| B3/B3              | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 21.085,01             | € 5.018,23  | € 598,95   | € 122,45 | € 0,00 | € 26.824,64                  | € 0,00                      |
| B3/B3 GG           | 0          | € 20.652,45          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 144,56                     | € 288,00                           | € 0,00              | € 780,36               | € 21.865,37             | € 5.203,96  | € 598,95   | € 198,76 | € 0,00 | € 27.867,04                  | € 0,00                      |
| C1                 | 6          | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 23.580,56             | € 5.612,17  | € 639,18   | € 271,03 | € 0,00 | € 30.102,94                  | € 180.617,64                |
| C1 V.U.            | 2          | € 22.039,41          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 154,31                     | € 276,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 23.580,56             | € 5.612,17  | € 639,18   | € 271,03 | € 0,00 | € 30.102,94                  | € 60.205,88                 |
| D1                 | 2          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 24.375,92             | € 5.801,47  | € 695,46   | € 141,56 | € 0,00 | € 31.014,41                  | € 62.028,82                 |
| D1 V.U.            | 1          | € 23.980,09          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 167,83                     | € 228,00                           | € 0,00              | € 1.110,84             | € 25.486,76             | € 6.065,85  | € 695,46   | € 292,94 | € 0,00 | € 32.541,01                  | € 32.541,01                 |
| D3                 | 2          | € 27.572,85          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 193,05                     | € 108,00                           | € 0,00              | € 0,00                 | € 27.873,90             | € 6.633,99  | € 799,66   | € 161,88 | € 0,00 | € 35.469,43                  | € 70.938,86                 |
| U.D.               | 1          | € 43.310,90          | € 0,00                         | € 0,00                         | € 617,89                     | € 0,00                             | € 0,00              | € 0,00                 | € 43.928,79             | € 10.455,05 | € 1.265,15 | € 255,12 | € 0,00 | € 55.904,11                  | € 55.904,11                 |
| TOTALI             | 26         |                      |                                |                                |                              |                                    |                     |                        |                         |             |            |          |        |                              | € 709.671,95                |

**ANNO 2020 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO UTILIZZANDO LA SPESA CESSATI 2020 AL 2020  
AI SENSI ARTICOLO 14 BIS COMMA 5-SEXIES LEGGE N.26/2019**

|  |                              |
|--|------------------------------|
|  | <b>PROFILO PROFESSIONALE</b> |
|--|------------------------------|

|                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| <b>CAT. DIRIGENTE</b> | <b>2 Dirigente tecnico</b>          |
|                       | <b>1 Dirigente amm.vo contabile</b> |
|                       | <b>1 Dirigente Avvocato</b>         |

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>CAT. D1 N.</b> | <b>2 Funzionario Avvocato</b>                        |
|                   | <b>1 Istruttore Direttivo socio educ Pedagogista</b> |
|                   | <b>1 Istruttore Direttivo Servizi Culturali</b>      |
|                   | <b>2 Istruttore Direttivo Informatico</b>            |
|                   | <b>1 Istruttore direttivo tecnico Impiantista</b>    |
|                   | <b>1 Funzionario Agronomo</b>                        |

|                  |                                               |
|------------------|-----------------------------------------------|
| <b>CAT. C N.</b> | <b>30 Istruttore amministrativo contabile</b> |
|                  | <b>10 Istruttore Agente di PM</b>             |

|                   |                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------|
| <b>CAT. B1 N.</b> | <b>1 Esecutore centralinista non vedente</b>       |
|                   | <b>2 Esecutori amministrativi</b>                  |
|                   | <b>1 Esecutore messo notificatore</b>              |
|                   | <b>3 Esecutore operativo specializzato Autista</b> |
|                   | <b>3 Esecutori Guardie Giurate</b>                 |

|                  |                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------|
| <b>CAT. A N.</b> | <b>5 Operatori tecnici per protezione civile</b> |
|                  | <b>3 operatore ausiliario commesso custode</b>   |

**ASSUNZIONE A TEMPO DETERMINATO**

|                       |                                                                                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CAT. DIRIGENTE</b> | <b>1 Dirigente tecnico ai sensi articolo 110 del TUEL a compensazione collocamento aspettativa<br/>E/o comando altro dirigente</b> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**ANNO 2021 ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO UTILIZZANDO LA SPESA CESSATI 2021 AL 2021  
AI SENSI ARTICOLO 14 BIS COMMA 5-SEXIES LEGGE N.26/2019**

|  | PROFILO PROFESSIONALE |
|--|-----------------------|
|--|-----------------------|

|                |  |
|----------------|--|
| CAT. DIRIGENTE |  |
|                |  |
|                |  |

|            |  |
|------------|--|
| CAT. D1 N. |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |

|           |                                |
|-----------|--------------------------------|
| CAT. C N. | 10 istruttore amm.vo contabile |
|           | 10 istruttore agente di PM     |
|           | 8 Istruttore tecnico geometra  |
|           |                                |
|           |                                |

|            |  |
|------------|--|
| CAT. B3 N. |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |

|            |                                             |
|------------|---------------------------------------------|
| CAT. B1 N. | 3 esecutori amministrativi                  |
|            | 3 esecutori operativi specializzati Autista |
|            |                                             |
|            |                                             |

|           |  |
|-----------|--|
| CAT. A N. |  |
|           |  |
|           |  |
|           |  |