COMUNE DI CAGLIARI

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2027 – 2028 - 2029

INDICE

INTRODUZIONE

SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE PRIMA

ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo pag. 2
1.2 Lo scenario economico nazionale pag. 7
1.3 Lo scenario economico regionale pag. 14
1.4 Il contesto locale pag. 30
1.4.1 L'Analisi demografica del Comune di Cagliari pag. 30
1.4.2 Il contesto territoriale, ambientale ed economico pag. 38

SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE SECONDA

2.1 L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio pag. 73
2.2 Previsione delle entrate correnti e delle spese correnti - periodo 2027/2028/2029 pag. 77
2.3 Gli indirizzi generali su risorse e impieghi pag. 78
2.3.1 I tributi locali pag. 78
2.3.2 La gestione patrimoniale pag. 80
2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale e il ciclo di programmazione 2021- 2027 pag. 81
2.4.1 Il programma Nazionale PN Metro Plus 2021-2027 pag. 82
2.4.1.1 La revisione di Medio Periodo (mid-term Review) pag. 82
2.4.2 I programmi in chiusura entro il 2026 pag. 87
2.4.2.1 PNRR pag. 87
2.4.2.2 Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020 e al POR Sardegna 2014-2020 (ITI Is Mirrionis) pag. 89
2.4.3 I nuovi programmi pag. 90
2.4.4 Il quadro complessivo dei programmi comunitari e di coesione pag. 91
2.5 L'indebitamento pag. 127
2.6 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica pag. 128
2.7 La struttura organizzativa dell'Ente e le risorse umane disponibili pag. 130
2.7.1 La macrostruttura pag. 130
2.7.2 Le risorse umane disponibili pag. 132
2.7.3 Le prospettive assunzionali per il triennio 2027-2028-2029 e i relativi vincoli pag. 134

2.7.3.1 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale pag. 136
2.8 Gli Indirizzi generali agli Organismi Partecipati pag. 137
2.9 Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari pag. 146
2.10 Gli strumenti di rendicontazione pag. 150

SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE TERZA

3.1 Tabella riepilogativa delle Linee Programmatiche di mandato e della loro attuazione mediante gli Obiettivi strategici e operativi pag. 151

SEZIONE OPERATIVA (SeO) – PARTE PRIMA

4.1 Gli obiettivi operativi per Obiettivi strategici pag. 177

4.2 Gli obiettivi operativi per Missioni e programmi pag. 317
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione pag. 317
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza pag. 333
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio pag. 336
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali pag. 342
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero pag. 349
Missione 07 – Turismo pag. 355
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa pag. 357
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente pag. 361
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità pag. 371
Missione 11 - Soccorso civile pag. 376
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia pag. 378
Missione 13 - Tutela della salute pag. 395
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività pag. 397
Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche pag. 401

4.3 Obiettivi operativi assegnati agli Organismi Partecipati pag. 403

SEZIONE OPERATIVA (SeO) – PARTE SECONDA

LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE

1. Il Piano di razionalizzazione delle spese di funzionamento – art. 2, comma 594, Legge 244/2007 pag. 407
2. Il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari pag. 412

3. Programma triennale ed elenco annuale dei Lavori Pubblici 2026-2027-2028, art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 pag. 420
4. Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2027-2028 relativo agli interventi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro – art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 pag. 429

Introduzione

Il ciclo di programmazione e di rendicontazione degli enti locali, come introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 con l'obiettivo del rafforzamento del processo di programmazione (cui è dedicato l'allegato 4/1 al suddetto decreto legislativo 118/2011, denominato "Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio") prevede che la programmazione *è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.*

In questo contesto il Documento Unico di Programmazione (DUP) costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione, Piano Esecutivo di Gestione, PIAO, etc.). Nello specifico, il DUP è lo strumento che permette *l'attività di guida strategica e operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*.

Sostanzialmente, nel DUP gli Enti devono:

- delineare il contesto di riferimento in cui si trovano a operare;
- individuare gli obiettivi da raggiungere nel periodo considerato.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, che devono caratterizzare il DUP contribuiscono a dimostrare l'affidabilità e la credibilità dell'Ente. Affinché il DUP possa svolgere tale ruolo è necessario che dal punto di vista contenutistico non rappresenti i dati esclusivamente nella loro dimensione finanziaria, ma riporti le informazioni relative al contesto interno ed esterno dalla cui analisi discendono gli indirizzi, le scelte e gli obiettivi dell'Amministrazione.

In quest'ottica, il Documento Unico di Programmazione 2027 – 2028 - 2029, contiene l'analisi di contesto, nonché la declinazione delle Linee programmatiche di mandato, approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 121 del 18/11/2024, in obiettivi strategici e obiettivi operativi, in continuità con i precedenti DUP 2025-2026-2027 (primo DUP approvato dall'Amministrazione) e il vigente 2026-2027-2028.

Per quanto riguarda la sua articolazione, sebbene il legislatore non abbia previsto uno schema-tipo obbligatorio per tutti gli Enti, il "Principio contabile applicato della programmazione", ne definisce il contenuto prevedendo che il DUP sia articolato in due distinte sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa.

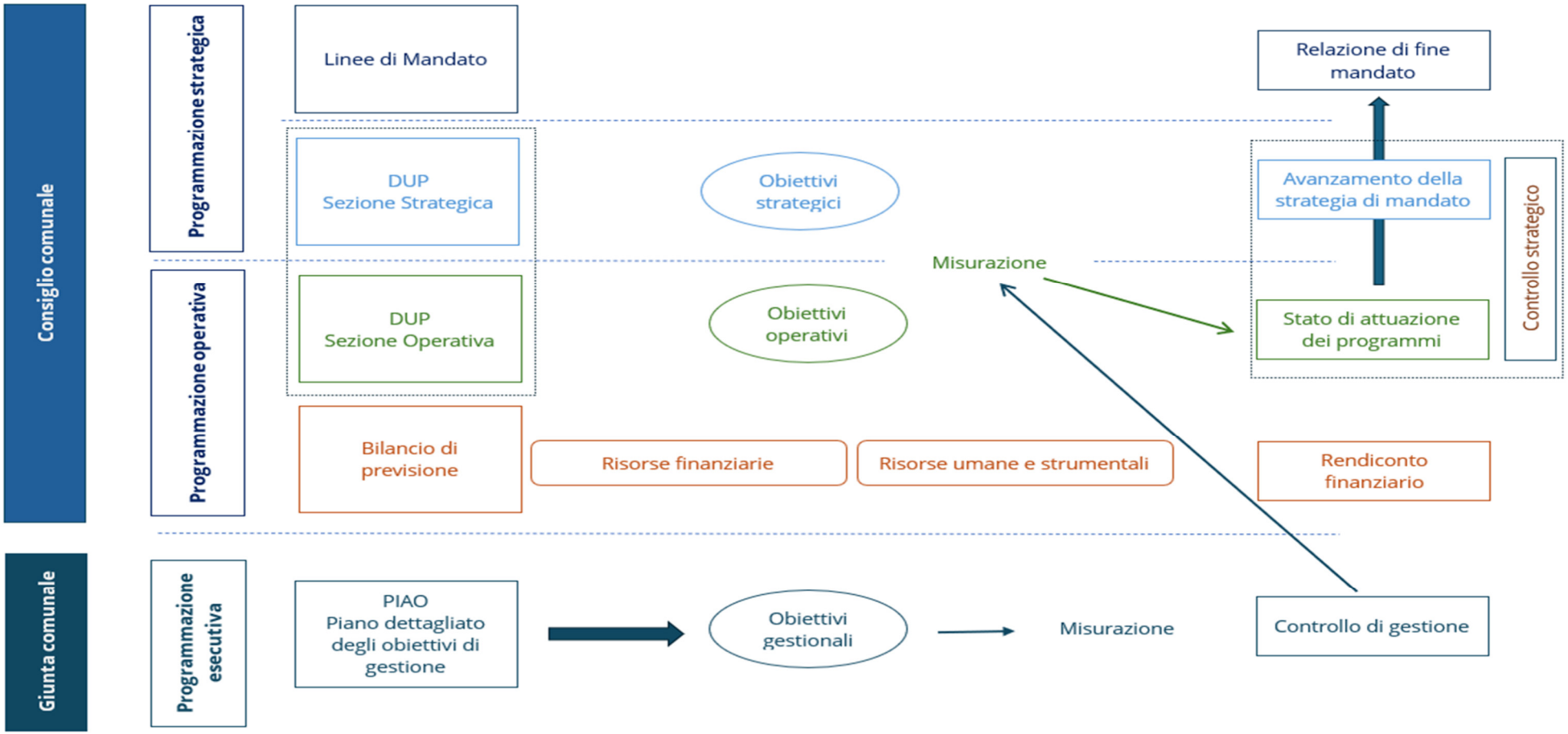
- La Sezione Strategica (SeS) fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne e interne) che rappresenta la base per la predisposizione e l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente. Infatti, annualmente, il DUP deve essere aggiornato per tener conto delle mutate esigenze del contesto economico, sociale e organizzativo in cui l'originario Programma di mandato e la sua articolazione in obiettivi strategici, si sviluppa, cambia e cresce. La Sezione strategica si riferisce a un arco temporale uguale a quello del mandato amministrativo e, quindi, al quinquennio giugno 2024 - giugno 2029.

- La Sezione Operativa (SeO), è a sua volta suddivisa in due parti: la prima parte riprende le decisioni strategiche dell'ente per rielaborarle in un'ottica più operativa e dettagliata. In particolare, per ciascuna missione e programma di bilancio, e in coerenza con gli obiettivi strategici contenuti nella SeS, sono illustrati i programmi operativi che l'Ente, anche attraverso i propri organismi partecipati, intende realizzare nel triennio di riferimento del bilancio di previsione. Infatti, l'arco temporale in cui si sviluppa la Sezione Operativa è il triennio 2027 – 2028 - 2029, diversamente dalla Sezione Strategica che, come detto sopra, abbraccia l'intero arco temporale del mandato amministrativo.

  La seconda e ultima parte della SeO, in un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma, contiene la programmazione settoriale. In particolare, contiene:

  - Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare (di cui al D.L. 112/2008, articolo 589);
  - Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art. 58, decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133);
  - Programma triennale degli acquisti e dei servizi relativo agli interventi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro – art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36;
  - Programma triennale ed elenco annuale dei Lavori Pubblici, art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36.

Con l'adozione del DUP, annualmente, inizia, pertanto, il processo articolato in varie fasi che si sviluppa attraverso gli altri documenti di programmazione, come il Bilancio di previsione a cui è strettamente collegato, e si dà avvio al cosiddetto ciclo della performance; infatti, gli obiettivi strategici definiti nel DUP, a loro volta articolati in obiettivi operativi, saranno declinati in obiettivi gestionali attraverso il PIAO. Il processo proseguirà con la misurazione e la valutazione del conseguimento degli obiettivi gestionali e, conseguentemente, degli obiettivi operativi e di quelli strategici. Nella pagina seguente è illustrato graficamente il suddetto ciclo.


Consiglio comunale
Giunta comunale
Programmazione strategica
Programmazione operativa
Programmazione esecutiva
Linee di Mandato
DUP
Sezione Strategica
DUP
Sezione Operativa
Bilancio di previsione
PIAO
Piano dettagliato degli obiettivi di gestione
Obiettivi strategici
Obiettivi operativi
Obiettivi gestionali
Misurazione
Risorse finanziarie
Risorse umane e strumentali
Misurazione
Relazione di fine mandato
Avanzamento della strategia di mandato
Stato di attuazione dei programmi
Controllo strategico
Rendiconto finanziario
Controllo di gestione

SEZIONE STRATEGICA – SeS

PARTE PRIMA

ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'amministrazione comunale nell'ambito dell'attuazione delle Linee Programmatiche presentate dal Sindaco e approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 18/11/2024.

Quest'attività deve essere necessariamente svolta partendo da un'analisi di contesto esterno all'Ente e, quindi, prendendo in considerazione:

a) lo scenario internazionale e nazionale, per i riflessi che esso ha sul Comune;
b) lo scenario regionale, al fine di analizzare il contesto sociale ed economico e riflessi della programmazione regionale sull'Ente;
c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto sociale e demografico e di quello economico-finanziario dell'Ente.

1.1 Lo scenario economico internazionale[1] ed europeo

Dall'analisi contenuta nel Bollettino economico della Banca d'Italia del mese di aprile 2026 emerge che, rispetto alle previsioni contenute nei precedenti bollettini economici che presentavano uno scenario ottimistico di crescita del Pil seppur cauto, con la guerra in Medio Oriente, le previsioni sono state riviste al ribasso. In particolare, l'instabilità derivante dalle tensioni geopolitiche e commerciali, la crescente incertezza sull'approvvigionamento globale di gas naturale, petrolio e altre materie prime essenziali, e la chiusura dello stretto di Hormuz, hanno destato forti preoccupazioni sulla disponibilità delle stesse materie prime nel prossimo futuro, comportando il rialzo dell'inflazione al consumo nell'area euro e negli Stati Uniti. La tabella sotto riportata evidenzia la crescita del PIL nelle principali economie internazionali.

Crescita del PIL e previsioni
(variazioni percentuali, se non diversamente specificato)

VOCI	Crescita			Previsioni		Revisioni (2)	
	2025	2025 3° trim. (1)	2025 4° trim. (1)	2026	2027	2026	2027
Mondo	3,4	–	–	3,1	3,2	-0,2	0,0
Giappone	1,2	-2,6	1,3	0,7	0,6	0,0	0,0
Regno Unito	1,4	0,3	0,2	0,8	1,3	-0,5	-0,2
Stati Uniti	2,1	4,4	0,5	2,3	2,1	-0,1	0,1
Area dell'euro	1,3	1,2	0,8	1,1	1,2	-0,2	-0,2
Brasile	2,3	1,8	1,8	1,9	2,0	0,3	-0,3
Cina	5,0	4,8	4,5	4,4	4,0	-0,1	0,0
India (3)	–	8,2	7,8	6,5	6,5	0,1	0,1
Russia	1,0	0,8	1,0	1,1	1,1	0,3	0,1

Fonte: per i dati sulla crescita, statistiche nazionali; per il PIL mondiale e le previsioni, FMI, *World Economic Outlook*, aprile 2026. (1) Dati trimestrali. Per area dell'euro, Giappone, Regno Unito e Stati Uniti, variazioni percentuali sul periodo precedente, in ragione d'anno e al netto dei fattori stagionali; per gli altri paesi, variazioni sul periodo corrispondente. – (2) Punti percentuali; revisioni rispetto FMI, *World Economic Outlook Update*, gennaio 2026. – (3) I dati effettivi e le previsioni si riferiscono all'anno fiscale con inizio ad aprile.

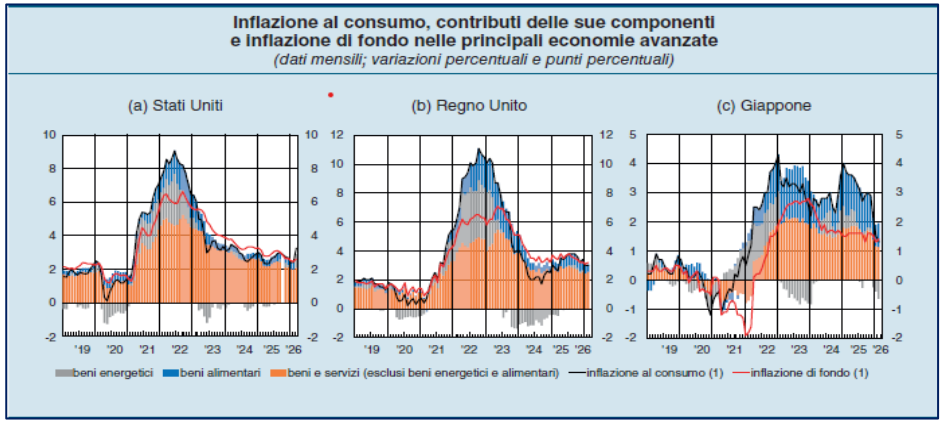
[1] Fonte: Banca d'Italia – Bollettino economico 2/2026 – aprile 2026

Il panorama dell'economia mondiale evidenzia che:

- l'attività economica mondiale globale ha finora continuato a crescere seppur in un contesto incerto e variabile;
- secondo le stime del FMI, il PIL mondiale è cresciuto del 3,4% nel 2025, con una previsione di rallentamento nel 2026 (previsioni di crescita pari al a 3,1%), per poi risalire lievemente nel 2027 (a 3,2%).

Riguardo alle materie prime, il conflitto in Medio Oriente ha inciso in modo negativo in un quadro internazionale già fragile a causa del rallentamento degli scambi, determinando un marcato rialzo dei prezzi di tutte le materie prime essenziali. In particolare, il blocco della navigazione nello Stretto di Hormuz, i danni causati ad alcune infrastrutture energetiche nell'area del Golfo Persico, la loro ridotta operatività e l'incertezza in merito alla ripresa delle attività ordinaria di produzione e transito, hanno determinato marcati rincari del prezzo del petrolio e, in misura ancor più rilevante, del gas naturale.

Per quanto riguarda l'inflazione al consumo, nel mese di marzo negli Stati Uniti la stessa è aumentata al 3,3% rispetto al 2,4% del mese di febbraio, trainata dalla componente energetica. Nel Regno unito si è confermata stabile al 3% mentre è diminuita in Giappone dall'1,5% all'1,3%, come si evince dalla rappresentazione grafica sotto riportata.



Relativamente alla politica monetaria, le banche centrali delle principali economie hanno mantenuto invariati i tassi di riferimento. Nella riunione di marzo 2026 la Federal Reserve ha lasciato invariati i tassi al 3,5-3,75%. Nello stesso mese anche la Bank of England e la Banca del Giappone hanno confermato i tassi di riferimento, pari rispettivamente al 3,75 e allo 0,75%. La Banca centrale cinese ha conservato un orientamento "accomodante" della politica.

Area Euro

Prima dell'inizio delle ostilità in Medio Oriente, l'economia dell'area Euro continuava ad espandersi sostenuta dalla domanda interna, con un tasso di inflazione che si aggirava intorno al 2%.

Nel quarto trimestre del 2025 il PIL dell'area Euro è salito dello 0,2%, facendo registrare un aumento dell'1,4% complessivo su tutto il 2025. Con riferimento ai principali Paesi europei, nel quarto trimestre si è registrato un aumento dello 0,2% in Francia, dello 0,3% in Germania, dello 0,3% in Italia e dello 0,8% in Spagna.

PIL e inflazione nell'area dell'euro
(variazioni percentuali)

PAESI	Crescita del PIL			Inflazione
	2025	2025 3° trim. (1)	2025 4° trim. (1)	2026 marzo (2)
Francia	0,8	0,5	0,2	2,0
Germania	0,2	0,0	0,3	2,8
Italia	0,5	0,2	0,3	1,6
Spagna	2,8	0,6	0,8	3,4
Area dell'euro	1,4	0,3	0,2	2,6

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.
(1) Dati trimestrali destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. – (2) Dati mensili; variazione sul periodo corrispondente dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA).

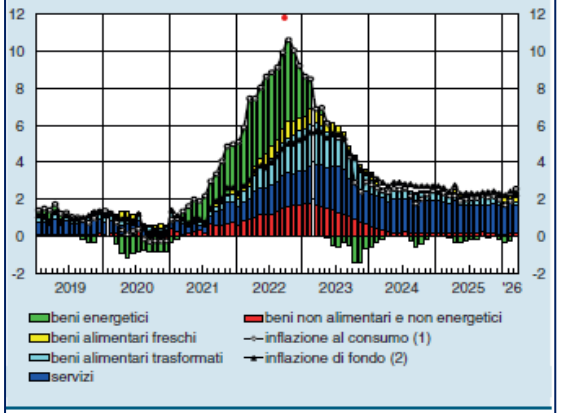
Per quanto riguarda, le stime sulle proiezioni future degli esperti della BCE pubblicate nel marzo 2026, hanno rivisto al rialzo le previsioni sull'inflazione e al ribasso quelle sulla crescita rispetto a quelle del mese di dicembre 2025, alla luce degli effetti che la guerra in Medio Oriente produrrà sui mercati delle materie prime a livello globale, sui redditi reali e sul clima di fiducia.

In uno scenario particolarmente sfavorevole e incerto come quello odierno (incertezza riguardante le tempistiche di ripresa dei normali canali di approvvigionamento delle materie prime), attualmente l'inflazione si collocherebbe al 2,6%, per poi salire al 4% nel biennio 2026-2027 e scendere intorno al 3% nel corso del 2028. Per quanto riguarda la crescita economica, nel 2026 quest'ultima sarebbe dello 0,9% per poi passare all'1,3% nel 2027 e all'1,4% nel 2028.

Figura 8

Inflazione al consumo, contributi delle sue componenti e inflazione di fondo nell'area dell'euro

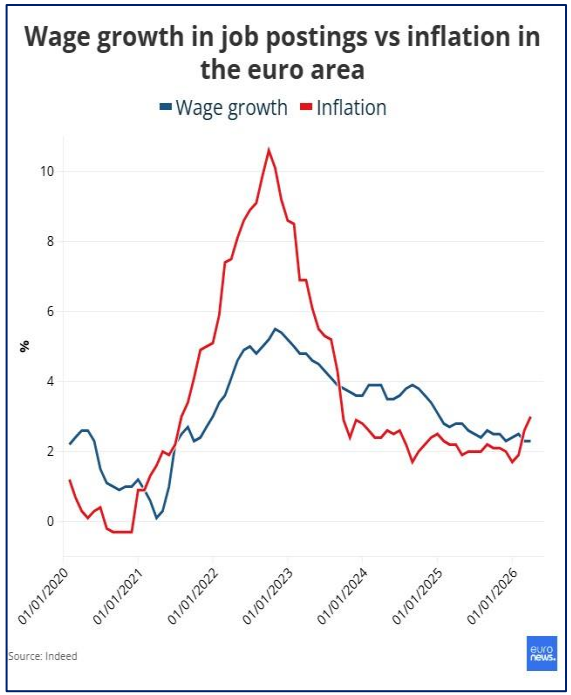
(dati mensili; variazioni percentuali e punti percentuali)



Fonte: elaborazioni su dati BCE ed Eurostat.
(1) Variazione sui 12 mesi dell'IPCA. – (2) Variazione sui 12 mesi dell'IPCA al netto di energetici e alimentari.

L'inflazione al consumo in Europa, nel mese di marzo 2026 ha registrato un aumento al 2,6% sui dodici mesi, rispetto all'1,9% registrato nel mese precedente. L'inflazione di fondo, che esclude i beni energetici e alimentari, è di poco diminuita attestandosi al 2,3%, valore percentuale che riflette sia il calo dei servizi (che passa dal 3,4% al 3,2%) sia quello dei beni industriali non energetici, che passano dallo 0,7% allo 0,5%.

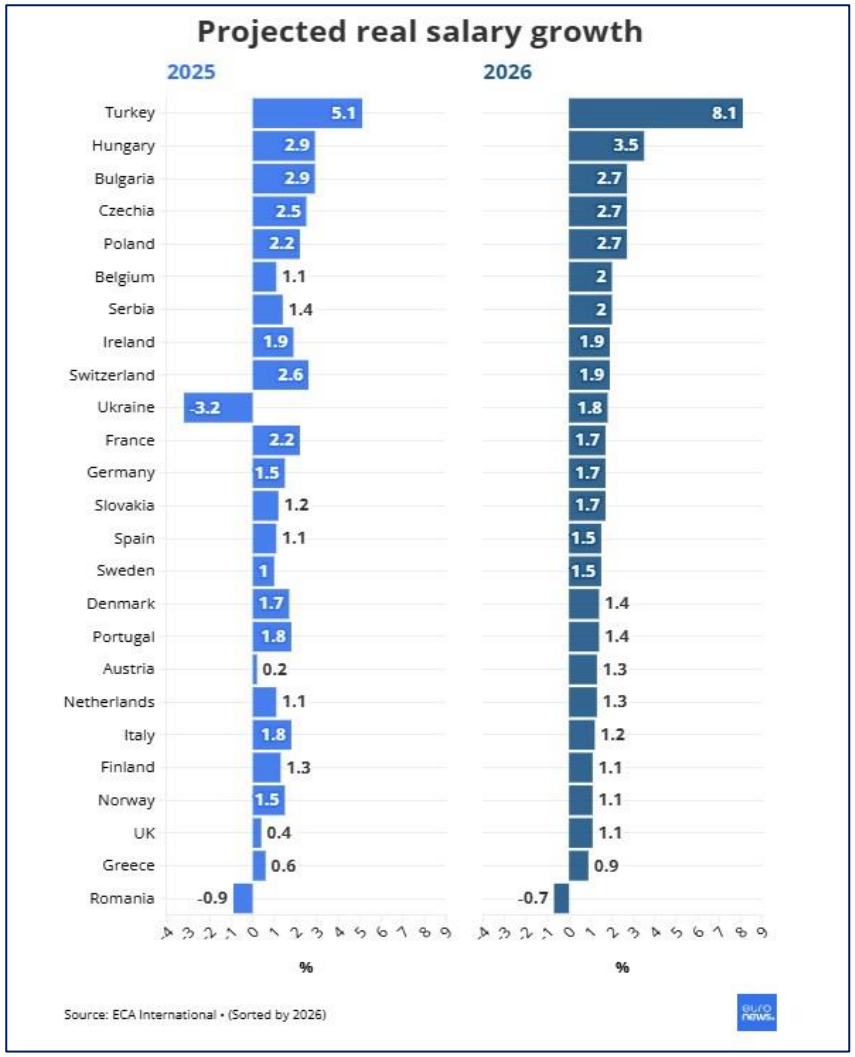
[2]Un altro aspetto che si affianca all'aumento dell'inflazione è quello dell'evoluzione dei salari. Infatti, come si può notare dal grafico accanto, inflazione ed evoluzione dei salari hanno portato ad una erosione del potere d'acquisto dei lavoratori nelle principali economie europee perché, non solo i prezzi al consumo sono cresciuti più velocemente rispetto all'aumento dei salari, ma lo stesso aumento salariale ha subito un rallentamento, aumentando il divario tra inflazione e crescita salariale.



Di seguito il grafico[3] nel quale vengono riportate le proiezioni sulla crescita salariale reale nei paesi europei, dalla quale si evince che, nonostante vi sia comunque una crescita dei salari reali per la maggioranza dei paesi, la stessa in alcuni casi è inferiore a quella registrata l'anno precedente.

[2] Fonte: euronews.com

[3] Grafici estrapolati da euronews.com



Area Euro: verso la chiusura delle misure straordinarie per sostenere la ripresa post pandemia da Covid-19[4]

Il 2026 rappresenta l'anno entro il quale deve volgere a termine il Dispositivo per la ripresa e la resilienza, strumento temporaneo attivato dall'Unione Europea con una dotazione finanziaria di 723,8 miliardi di euro, che attraverso Piani di Ripresa e Resilienza dei singoli Stati Membri, ha l'obiettivo di attenuare l'impatto economico e sociale della pandemia di coronavirus e rendere le economie e le società dei paesi europei più sostenibili, resilienti e preparate alle sfide e alle opportunità della transizione ecologica e di quella digitale.

Nella Comunicazione al Parlamento Europeo e al Consiglio del 04/06/2025 la Commissione, nel mettere in evidenza una caratteristica innovativa dello strumento in quanto prevedeva che i singoli Piani contenessero una combinazione di "riforme" e "investimenti" per amplificarne l'efficacia, ha fatto il punto sui principali risultati conseguiti e fornito gli orientamenti agli Stati Membri per la chiusura.

Nella citata relazione la Commissione ricorda che il Dispositivo per la ripresa e resilienza ha avuto importanti effetti di ricaduta che, potenzialmente, entro il 2030 possono raddoppiare l'impatto diretto della dotazione e riporta gli impatti attesi nei differenti settori sottorappresentati:

[4] Comunicazione della Commissione Europea al Parlamento Europeo e al Consiglio – COM (2025) 310 final del 04/06/2025

33,4 mln di MWh/anno risparmiati nel consumo di energia primaria

110.655 MW di capacità operativa supplementare installata di energia rinnovabile

16,2 milioni di abitazioni supplementari con accesso a reti internet ad altissima capacità

1,2 milioni di imprese sostenute per sviluppare prodotti, servizi e processi digitali

29 milioni di partecipanti a programmi di istruzione e formazione sostenuti dal dispositivo

1,6 miliari di utenti che hanno beneficiato di servizi digitali pubblici nuovi e potenziati

Per quanto riguarda le "riforme" incluse nei Piani di Ripresa e Resilienza finanziati dal Dispositivo, nel dare atto che nel primo semestre 2025 circa 2/3 di essere è stato attuato, ricorda la ripartizione generale per settori di intervento:

- il 30% è dedicato all'Ambiente nei diversi sottosettori dei trasporti, efficienza energetica, energia, approvvigionamento idrico, rifiuti;
- il 25% è rivolto al miglioramento del sistema delle Istituzioni, con l'obiettivo di modernizzare la pubblica amministrazione, ottimizzare i sistemi fiscali, migliorare gli appalti pubblici e rafforzare il sistema giudiziario, nonché i quadri antifrode e anticorruzione;
- il 17% si concentra sul miglioramento del contesto imprenditoriale;
- il 15% è dedicato al settore della salute e al settore sociale;
- il 13% alle competenze e lavoro.

La comunicazione evidenzia come, sebbene nel complesso l'attuazione da parte degli Stati membri sia stata caratterizzata da "rapidità di attuazione", come testimoniato dalle erogazioni disposti dalla Commissione, e sebbene quindi siano stati compiuti progressi sostanziali, l'attuazione è avvenuta in un momento storico caratterizzato da diverse crisi. La guerra provocata dalla Russia nei confronti dell'Ucraina e la conseguente crisi energetica, l'elevata inflazione, le difficoltà di approvvigionamento dei materiali (crisi accentuatesi nel 2026 con la guerra in Medio Oriente), alcune catastrofi legate al clima, hanno compromesso o ritardato alcune misure del dispositivo di ripresa e resilienza. Alcuni ritardi o difficoltà di attuazione sono dipesi anche da norme eccessivamente dettagliate dettate dall'Unione Europea che hanno comportato, secondo alcuni Stati membri, oneri amministrativi di attuazione superiori a quanto inizialmente previsto e, conseguentemente ritardi di attuazione.
In ogni caso, la Commissione non ha fornito margini di proroga all'attuazione del dispositivo evidenziando che gli obiettivi delle riforme e degli investimenti devono essere completati entro il 31 agosto 2026 e che, quindi, qualsiasi azione intrapresa dopo il 31 agosto per conseguire gli obiettivi previsti non può essere presa in considerazione nella valutazione delle richieste di pagamento. Il calendario definito dalla Commissione per gli Stati membri è il seguente:



1.2 Lo scenario economico nazionale[5]

Sulla base dei dati estrapolati dal Bollettino Economico della Banca d'Italia n. 2/2026, nel quarto trimestre del 2025, in Italia l'attività economica è cresciuta dello 0,3%. Per il primo trimestre del 2026, dalle proiezioni risulta la stessa tendenza di crescita, ma la guerra in Medio Oriente ha determinato una revisione al ribasso delle prospettive di crescita economica.

Tavola 3

PIL e principali componenti (1)
(variazioni percentuali sul periodo precedente e punti percentuali)

VOCI	2025	2025			
		1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.
PIL	0,5	0,3	0,0	0,2	0,3
Importazioni di beni e servizi	3,6	1,6	0,5	2,0	1,0
Domanda nazionale (2)	1,3	0,0	0,7	0,2	1,0
Consumi nazionali	0,9	0,0	0,3	0,3	0,1
spesa delle famiglie (3)	1,1	0,1	0,3	0,3	0,1
spesa delle Amministrazioni pubbliche	0,6	-0,2	0,3	0,1	0,2
Investimenti fissi lordi	3,5	1,4	1,7	1,0	0,9
costruzioni	3,3	2,8	1,9	0,5	1,7
beni strumentali (4)	3,6	-0,1	1,5	1,6	0,0
Variazione delle scorte (5)	-0,2	-0,3	0,2	-0,3	0,7
Esportazioni di beni e servizi	1,2	2,7	-1,7	2,1	-1,2
Esportazioni nette (6)	-0,7	0,4	-0,7	0,1	-0,7

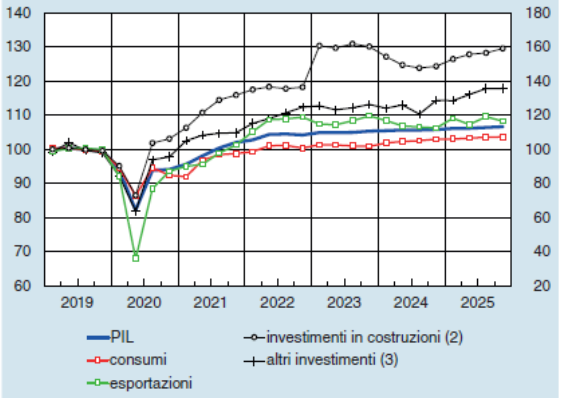
Fonte: Istat.
(1) Valori concatenati; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la voce "variazione delle scorte e oggetti di valore". – (3) Include le istituzioni senza scopo di lucro al servizio delle famiglie. – (4) Includono gli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale. – (5) Include gli oggetti di valore; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali. – (6) Differenza tra esportazioni e importazioni; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

Come evidenziato nella tabella e rappresentato nel grafico sotto riportato (fig. 13), l'andamento del PIL è dipeso dalle seguenti componenti:

- consumi delle famiglie che hanno subito una leggera flessione;
- esportazioni che hanno subito una riduzione;
- dall'aumento degli investimenti, in particolare nel settore delle costruzioni e dell'edilizia residenziale;

Figura 13

PIL e principali componenti della domanda (1)
(dati trimestrali; indici: 2019=100)



Fonte: elaborazioni su dati Istat.
(1) Valori concatenati; dati destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Scala di destra. – (3) Includono, oltre alla componente degli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale.

Con riferimento alle proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana, relative al periodo 2026-2028, il bollettino della Banca d'Italia n. 2 del mese di aprile 2026, tiene conto, inevitabilmente, delle incertezze derivanti dai possibili sviluppi del conflitto in Medio Oriente e, in misura rilevante, delle ipotesi sui prezzi delle materie prime.

[5] Fonte: Banca d'Italia – Bollettino economico 2/2026 – aprile 2026

Le proiezioni di base sono affiancate da uno scenario alternativo che esamina le possibili ricadute sull'economia italiana di un eventuale aggravarsi del conflitto, con conseguenti ulteriori tensioni sui mercati energetici e finanziari e un indebolimento della domanda globale. Da tale analisi, si stima che:

- in Italia il PIL aumenti dello 0,5% sia nel 2026 che nel 2027 e dello 0.8% nel 2028. Per contro, la domanda interna subirà delle ripercussioni causate del rialzo dei prezzi, del deterioramento della fiducia delle famiglie e delle imprese e dell'incremento dei costi di finanziamento;
- nel 2026 le esportazioni subiranno un rallentamento causato dalla debolezza del commercio mondiale, per andare a crescere nel prossimo biennio;
- l'occupazione continuerebbe il suo processo di espansione, seppur a ritmi più contenuti rispetto agli anni precedenti;
- l'inflazione al consumo salirebbe al 2,6% nel 2026, riflettendo principalmente il forte ed improvviso rialzo del prezzo del petrolio e del gas naturale, per poi tornare di poco sotto al 2% nel prossimo biennio 2027-2028.

Rispetto alle precedenti proiezioni effettuate nel mese di dicembre 2025, la crescita del PIL è stata rivista al ribasso per circa mezzo punto percentuale per l'intero triennio. Si tratta, però, di proiezioni macroeconomiche soggette ad una incertezza eccezionalmente elevata. Il protrarsi del conflitto in Medio Oriente ed eventuali ulteriori gravi danni alle infrastrutture energetiche potrebbero comportare nuovi forti aumenti dei prezzi delle materie prime, indebolendo gli scambi internazionali e alimentando la sfiducia di famiglie, imprese e investitori.

Tavola

Crescita del PIL e inflazione: previsioni della Banca d'Italia e delle altre organizzazioni
(variazioni percentuali sul periodo precedente)

VOCI	PIL (1)			Inflazione (2)		
	2026	2027	2028	2026	2027	2028
Banca d'Italia (aprile)	0,5	0,5	0,8	2,6	1,8	1,9
FMI (aprile)	0,5	0,5	–	2,6	2,4	–
Confindustria (marzo)	0,5	0,6	–	2,5	2,2	–
OCSE (marzo)	0,4	0,6	–	2,4	1,8	–
Prometeia (marzo)	0,4	0,5	0,5	2,9	1,6	2,0
Ufficio parlamentare di bilancio (febbraio)	0,7	0,7	–	1,7	1,5	–
per memoria: Banca d'Italia (dicembre)	0,6	0,8	0,9	1,4	1,6	1,9

Fonte: Banca d'Italia, *Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana*, 3 aprile 2026; FMI, *World Economic Outlook. Global Economy in the Shadow of War*, aprile 2026; Confindustria, *Rapporto di previsione. Guerre, dazi, incertezza: a rischio la crescita*, primavera 2026; OCSE, *OECD Economic Outlook, Interim Report. Testing Resilience*, marzo 2026; Prometeia, *Rapporto di previsione*, marzo 2026; UPB, *Nota sulla congiuntura*, febbraio 2026.
(1) I tassi di crescita indicati nelle previsioni della Banca d'Italia e dell'OCSE sono corretti per il numero di giornate lavorative. Senza questa correzione, nelle nostre previsioni il PIL crescerebbe dello 0,6 nel 2026, dello 0,5 nel 2027 e dello 0,6 nel 2028. – (2) Misurata sull'IPCA. Le previsioni dell'UPB sono riferite al deflatore dei consumi.

Rispetto ai dati riportati nella tabella, il Documento di Finanza Pubblica approvato dal Consiglio dei ministri e presentato al Parlamento il 22 aprile 2026 evidenzia come nel 2025 la crescita del PIL reale è stata pari al +0,5% rispetto al 2024.

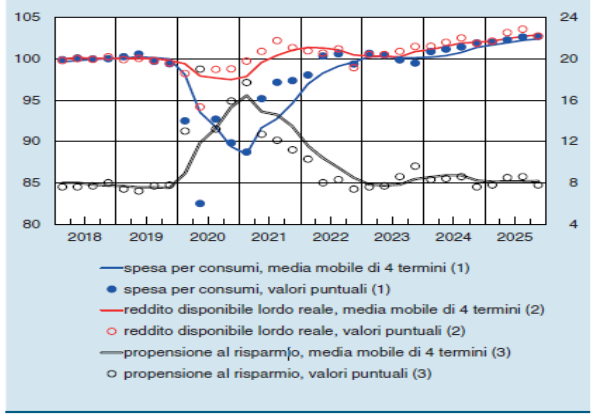
Secondo tale documento, i cui dati sono stati validati dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio in data 8 aprile 2026, "*questo tasso di crescita è stato principalmente determinato dalla domanda nazionale al netto delle scorte, favorita dai consumi privati, che segnano un valore del +1,1%, e dalle condizioni del mercato del lavoro (con l'aumento delle retribuzioni reali* del *1,2% che, però, non ha comunque ancora pienamente compensato la perdita accumulata durante la fase inflazionistica)*"[6].

Con riguardo al settore delle imprese, nell'ultima parte del 2025, il valore aggiunto è cresciuto nell'industria e nelle costruzioni. Il primo trimestre del 2026 si è concluso con una profonda incertezza sugli effetti della guerra in Medio Oriente, soprattutto per il settore manifatturiero, visti l'aumento dei prezzi energetici e la notevole difficoltà nel reperire alcune materie prime. L'attività nei servizi è rimasta pressoché invariata nell'ultima parte del 2025, beneficiando dell'impatto positivo dei giochi olimpici invernali. Gli investimenti, per contro, hanno subito un rallentamento, sempre causato dall'enorme incertezza sulle prospettive macroeconomiche.
A seguito dello scoppio della guerra in Medio Oriente, le aspettative sulle condizioni economiche delle imprese sono peggiorate in modo significativo.

Nel quarto trimestre del 2025 i consumi delle famiglie hanno rallentato rispetto ai tre mesi precedenti, così come è scesa la propensione al risparmio, riportandosi ai livelli precedenti alla pandemia. L'inizio del conflitto in Medio Oriente e l'incremento dei prezzi energetici hanno pesato sulla fiducia delle famiglie e sulle decisioni di spesa.

Figura 16

Consumi, reddito e propensione al risparmio
(dati trimestrali destagionalizzati; numeri indice e valori percentuali)



Fonte: elaborazioni su dati Istat.
(1) Valori concatenati; indice: 2018=100. – (2) Al netto della dinamica del deflatore della spesa per consumi finali delle famiglie residenti; indice: 2018=100. – (3) Rapporto tra il risparmio e il reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici. Scala di destra.

Come si evince dal grafico sopra riportato (fig. 16), nel quarto trimestre del 2025 è stata registrata una minore crescita dei consumi di beni delle famiglie, alla quale si è contrapposta una lieve ripresa dei consumi di servizi.
Per quanto riguarda la fiducia dei consumatori, secondo le stime rilevate dall'Istat, nonostante avesse fatto registrare un buon andamento nei primi mesi del 2026, da marzo 2026 è calata drasticamente.

[6] Dossier Servizio Studi Senato

Il grafico sotto riportato, estrapolato dalle elaborazioni ISTAT, confronta l'andamento della fiducia dei consumatori e delle imprese:



Nel bimestre gennaio-febbraio 2026 sono stati registrati segnali favorevoli provenienti dalle vendite al dettaglio ma, nel mese di marzo 2026, le decisioni di spesa avrebbero risentito delle ripercussioni derivanti dalla guerra in Medio Oriente.

Per quanto riguarda il mercato immobiliare, è stata rilevata una contrazione riguardante gli incarichi di vendita e conseguente diminuzione del volume delle compravendite. In aggiunta, è continuata la crescita sia dei canoni di locazione, sia sui prezzi delle abitazioni.

Con riguardo al mercato del lavoro, nel quarto trimestre del 2025 si registra un aumento degli occupati (0,3%), con conseguente riduzione del tasso di disoccupazione. Tale aumento è stato rilevato soprattutto nel settore delle costruzioni e dei servizi privati, mentre nel settore dell'industria è rimasto sostanzialmente immutato.

Le retribuzioni contrattuali sono pressoché rimaste invariate, sebbene nel corso dell'anno si prevede un rallentamento. Tale rallentamento non è dovuto soltanto al fatto che i rinnovi di contratti riguardano solamente una quota dei lavoratori del settore privato, ma soprattutto perché nel sistema di contrattazione collettiva vigente non sono presenti clausole automatiche di indicizzazione delle retribuzioni all'inflazione corrente, il che riduce notevolmente il potere d'acquisto dei lavoratori.

Il Documento di Finanza Pubblica del 22 aprile 2026

In data 22 aprile 2026 il Consiglio dei ministri, ha approvato il Documento di finanza pubblica 2026 (DFP), trasmesso alle Camere e alla Presidenza della Repubblica.

Il documento, incentrato - come previsto dalla nuova governance economica europea - sulla rendicontazione del rispetto degli impegni presi nel Piano strutturale di bilancio di medio termine (PSBMT) relativamente al 2025, è predisposto in un contesto internazionale diventato di eccezionale complessità a causa dei fattori geopolitici di proporzioni e durata incerte.

Il DFP è stato oggetto di analisi da parte delle Commissioni congiunte Bilancio del Senato e della Camera dei deputati che hanno audito e acquisito le valutazioni di diversi soggetti (tra i quali, la Corte dei conti, l'ISTAT, la Banca d'Italia, l'ANCI, l'UPI, ecc.).

Nel documento presentato alle Commissioni, la Corte dei conti, nelle conclusioni evidenzia come *appaia urgente agire sulle condizioni strutturali che ostacolano l'effettiva realizzazione degli interventi programmati e, allo stesso tempo, avviare una nuova*

stagione programmatoria, orientata a scelte di policy in grado di rafforzare l'efficacia della spesa per investimenti e il suo contributo agli obiettivi di sviluppo tracciati nel Documento. Ciò richiede di conciliare la realizzazione delle infrastrutture strategiche di rilievo nazionale con un più efficace sostegno agli investimenti locali, anche al fine di assicurare un profilo di investimento pubblico più equilibrato e sostenibile nel tempo".

L'audizione dell'ANCI, che qui interessa maggiormente, mette subito in evidenza un deficit informativo del DFP con riguardo alla situazione degli Enti Locali. L'ANCI, infatti, sottolinea come il Documento si limiti in tutte le analisi, sia a consuntivo che di previsione, a fare valutazioni di tipo aggregato e non per singolo comparto (Comuni, Città Metropolitane, Province, Regioni); solo le analisi per singolo comparto sono in grado offrire elementi di valutazione più realistici, in quanto soggetti a regole e vincoli differenziati. Con il proprio documento, portato all'attenzione delle Commissioni congiunte, ANCI sottopone pertanto le elaborazioni di dettaglio inerenti al Comparto dei Comuni. Le stime riportate da ANCI sono elaborate "a legislazione vigente", per valutare contestualmente anche l'impatto delle principali misure finanziarie già in vigore nella regolazione della finanza comunale (come la previsione di maggiori trasferimenti statali nel finanziamento di servizi sociali, asili nido e trasporto scolastico per alunni con disabilità, le nuove regole riguardanti la determinazione del Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) nel bilancio di previsione e l'utilizzo degli avanzi). Nelle proprie elaborazioni, inoltre, ANCI tiene anche dei maggiori oneri di parte corrente che i Comuni dovranno sostenere per la gestione delle nuove infrastrutture PNRR realizzate o in fase di ultimazione lavori, per le quali già nel 2026 è stimato prudenzialmente un aggravio di circa 200 milioni di euro.

I risultati cui perviene ANCI, partendo da un quadro di complessiva stabilità della finanza comunale nel biennio 2024-2025, evidenziano forti elementi di preoccupazione per la tenuta degli equilibri di parte corrente nel corso del triennio 2026-2028, stimando una perdita complessiva di risorse pari a 2,2 mld. di euro (un miliardo per ciascun anno nel biennio 2026-2027, ulteriori 200 mln. nel corso del 2028), come emerge dalla tabella sotto riportata

Tendenziale saldo corrente di competenza
Comparto comunale – Triennio 2026-2028

Voci di bilancio	Classificazione	2024	2025	2026	2027	2028
Entrate correnti	(a)	75,4	76,9	77,3	77,9	78,1
FCDE - stanziamenti	(b)	6,3	6,2	6,0	5,5	5,0
Totale entrate correnti nette	(c) = (a) - (b)	69,1	70,7	71,3	72,4	73,1
Spese correnti	(d)	63,7	65,8	67,3	69,2	69,9
Rimborso prestiti	(e)	2,7	2,8	3,0	3,1	3,2
Totale spese di parte corrente	(f) = (d) + (e)	66,4	68,6	70,3	72,3	73,1
Rientri da disavanzo	(g)	0,8	0,8	0,8	0,9	0,9
Saldo netto corrente	**(h) = (c) - (f) - (g)**	**1,9**	**1,3**	**0,3**	**-0,7**	**-0,9**

Fonte: elaborazioni IFEL

ANCI ritiene però che si possa scongiurare e fronteggiare questo scenario lavorando sin da subito su alcuni istituti e voci che consentano al comparto di avere una maggiore dotazione di risorse correnti. In particolare, sottolinea che sarebbe importante avviare un percorso di semplificazione amministrativa e contabile al fine di rafforzare la capacità amministrativa degli enti e favorire l'utilizzo delle risorse disponibili entro l'anno di acquisizione delle medesime. Questo permetterebbe anche di interrompere il fenomeno di accumulo degli avanzi e di mettere in sicurezza il controllo dei saldi di finanza pubblica programmati. Occorre, inoltre, fare ulteriori progressi nell"efficientamento dei processi di riscossione, dando attuazione al

quadro regolatorio fissato nella legislazione vigente. Occorre, infine, accompagnare con regole efficaci i processi di risanamento degli enti in situazione di crisi finanziaria. Per offrire ai Comuni e alle Città Metropolitane un orizzonte di stabilità prospettica, attraverso la manovra finanziaria 2027-2029, l'ANCI ritiene necessario che si affrontino i seguenti temi:

- Costi di energia e inflazione conseguenti principalmente alla crisi in Medio Oriente: ANCI auspica che – anche con riferimento ai Comuni e alle Città metropolitane – si attivi il monitoraggio necessario per eventuali interventi urgenti di sostegno al verificarsi di condizioni simili a quelle riscontrate nel 2022-23;
- Spese obbligatorie per minori, sia con riguardo alle sempre crescenti spese che i Comuni sono tenuti a sostenere a seguito di sentenze di affidamento (ANCI ritiene assolutamente necessario stabilizzare il finanziamento annuo sui 250 mln. del 2026, in assenza del quale un ampio numero di Comuni, in particolare i più piccoli, subiscono un forte rischio di squilibrio), sia in relazione assistenza all'autonomia e alla comunicazione degli studenti con disabilità. In relazione a questa misura per ANCI è del tutto insufficiente la determinazione del Livello essenziale di prestazione (LEP) in vigore che indica una misura di 50 ore annue di assistenza. Questo modesto livello del LEP non garantisce un servizio adeguato agli studenti con disabilità e non "protegge" le amministrazioni locali dai rischi, anche legali, per la mancata fornitura dovuta a carenza di risorse. Appare quindi ineludibile un importante incremento di finanziamento statale a valere sul Fondo unico inclusione;
- Il personale: i Comuni affrontano una crisi strutturale determinata da anni di vincoli finanziari e normativi (blocchi del turnover, limiti alla spesa e alle assunzioni), che ha prodotto una forte contrazione degli organici (oltre -28% in circa vent'anni), un marcato invecchiamento della forza lavoro (età media pari a 51,7 anni) e una significativa perdita di personale per dimissioni volontarie. Il quadro complessivo evidenzia dunque un progressivo indebolimento della capacità amministrativa dei Comuni, con rischi concreti per l'erogazione dei servizi essenziali. L'ANCI ritiene ormai inderogabile l'abrogazione del limite assoluto alle assunzioni di personale in base al livello medio di spesa del triennio 2011-13, previsto dai commi 557, 557-quater e 562 della legge 296/2006. Infine, i rinnovi contrattuali 2025-27, di cui è prevista la sigla entro il 2026, richiederanno un forte esborso di risorse aggiuntive (stimabile in quasi un miliardo di euro a regime), a fronte del quale gli stanziamenti che sono stati inseriti per la prima volta con la legge di bilancio 2026 appaiono del tutto insufficienti (50 mln. di euro per il 2027, 100 mln. dal 2028;
- Riscossione locale: l'attuale servizio reso dall'Agenzia delle entrate-Riscossione, tuttora riguardante un'ampia fascia di Comuni, appare complessivamente non adeguato rispetto alle necessità di recupero di crediti di minore entità, caratteristici delle quote affidate dai Comuni e dagli enti locali in genere. ANCI auspica che possa trovare approvazione una

disposizione normativa che consenta ai Comuni di affidare la riscossione anche ad AMCO (Società controllata dal MEF). Tale processo dovrebbe essere accompagnato da interventi di efficientamento e semplificazione della riscossione proposti da tempo, ma che ancora stentano a trovare attuazione: dal più ampio accesso ai dati dell'Agenzia delle Entrate da parte dei Comuni e dei soggetti affidatari, alla revisione della disciplina degli incentivi per il personale impegnati nel potenziamento della gestione delle entrate, alla semplificazione – con 10 accorciamento dei tempi e snellimento delle procedure – nel passaggio dall'accertamento esecutivo alla fase coattiva;

- Sicurezza urbana: È evidente l'insufficienza delle risorse per la Sicurezza urbana, in particolare per consentire l'assunzione di personale, anche in deroga, necessario per colmare la perdita di operatori di polizia locale avvenuta negli ultimi anni. ANCI ribadisce la richiesta del raddoppio delle risorse del Fondo nazionale che appare fortemente sottodotato, limitandosi a soli 25 mln. annui, orientando in modo più diretto le risorse al sostegno delle assunzioni.

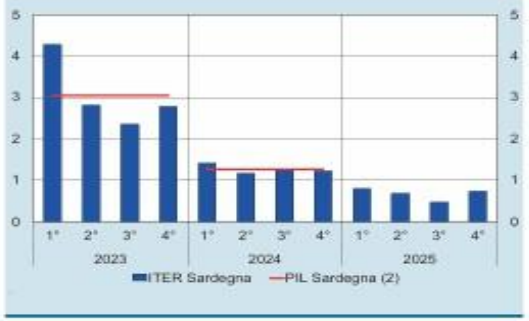
1.3 Lo scenario economico regionale[1]

Secondo le analisi e i report elaborati dalla Banca d'Italia, nel 2025 l'economia della Sardegna ha continuato a crescere, anche se meno intensamente rispetto all'anno precedente. Il prodotto è aumentato dello 0,7% a prezzi costanti, valore in linea con il Mezzogiorno e leggermente superiore a quello rilevato complessivamente nel Paese.

Figura 1.1

ITER, Sardegna (1)

(variazioni tendenziali trimestrali e annuali; valori percentuali)



Fonte: elaborazioni su dati Istat, Inps, segnalazioni di vigilanza, Regione Autonoma della Sardegna e Conti economici territoriali. Cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Indicatori ITER e Regio-coin*.
(1) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente in volume. – (2) Dati annuali.

Nonostante un lieve incremento dell'inflazione, il reddito disponibile delle famiglie sarde è aumentato, anche favorito dall'espansione occupazionale e dall'aumento delle retribuzioni.

Figura 3.3

Reddito disponibile e inflazione



Fonte: Banca d'Italia ed elaborazioni su dati Istat. Cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Reddito e consumi delle famiglie*.
(1) Indicatore trimestrale del reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici residenti nella regione (ITER-red). Per la metodologia adottata, cfr. V. Di Giacinto, V. Mariani, D. Ruggeri, G. Saporito, A. Sechi, G. Soggia, A. Venturini, e A. Veronico, *Timely quarterly indicators of household consumption and disposable income for the Italian regions*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 970, 2025. – (2) Reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici in regione, di fonte Istat; per l'ultimo anno indicatore ITER-red, valore medio annuo. – (3) Reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici residenti in Italia. – (4) Variazione sui 12 mesi dell'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC). – (5) Include le divisioni di spesa: bevande alcoliche e tabacchi; abbigliamento e calzature; servizi sanitari e spese per la salute; comunicazioni; ricreazione, spettacoli e cultura; istruzione; altri beni e servizi.

[1] Fonte: Econome regionali – L'economia della Sardegna – Rapporto annuale della Banca d'Italia numero 20, giugno 2026 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 33° Rapporto 2026

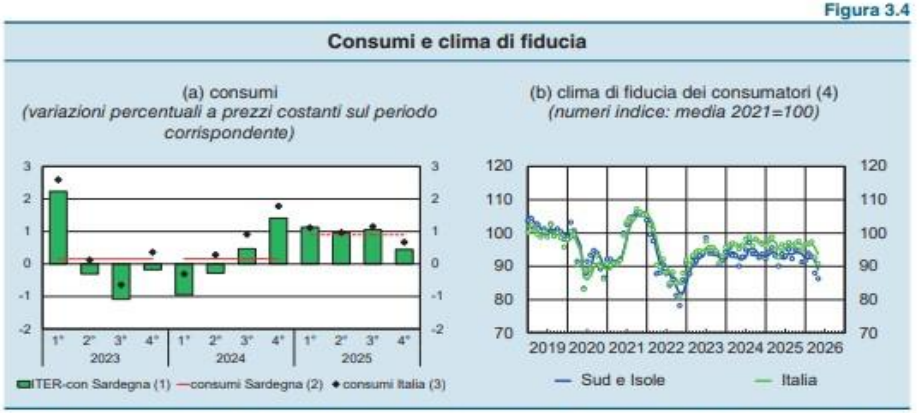
Le famiglie[2]

Secondo i dati riportati nella pubblicazione della Banca d'Italia, nel 2025 l'indicatore sui consumi delle famiglie a valori costanti (ITER-con) è cresciuto dello 0,9% in termini reali, valore leggermente più basso rispetto alla media nazionale.

Per quanto concerne le misure di sostegno alle famiglie, anche nel 2025 sono state garantite diverse modalità di sostegno economico alle famiglie: oltre alle famiglie con figli a carico che hanno percepito assegno unico e universale, ai potenziali beneficiari è stato garantito il sostegno economico grazie all'assegno di inclusione (AdI) e al supporto di formazione e lavoro (SFL).

Figura 3.4

Consumi e clima di fiducia



Fonte: per il pannello (a), Banca d'Italia ed elaborazioni su dati Istat; per il pannello (b), elaborazioni su dati Istat. Cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Reddito e consumi delle famiglie*.
(1) Indicatore trimestrale dei consumi delle famiglie sul territorio economico regionale (ITER-con). Per la metodologia adottata, cfr. V. Di Giacinto, V. Mariani, D. Ruggeri, G. Saporito, A. Sechi, G. Soggia, A. Venturini, e A. Veronico, *Timely quarterly indicators of household consumption and disposable income for the Italian regions*, Banca d'Italia, Questioni di economia e finanza, 970, 2025. – (2) Consumi delle famiglie sul territorio economico regionale, di fonte Istat; per l'ultimo anno indicatore ITER-con, valore medio annuo. – (3) Consumi delle famiglie sul territorio economico italiano. – (4) Dati mensili e medie mobili di tre mesi terminanti in quello di riferimento. Il dato di aprile 2020 non è disponibile a causa della temporanea sospensione della rilevazione.

Le imprese [3]

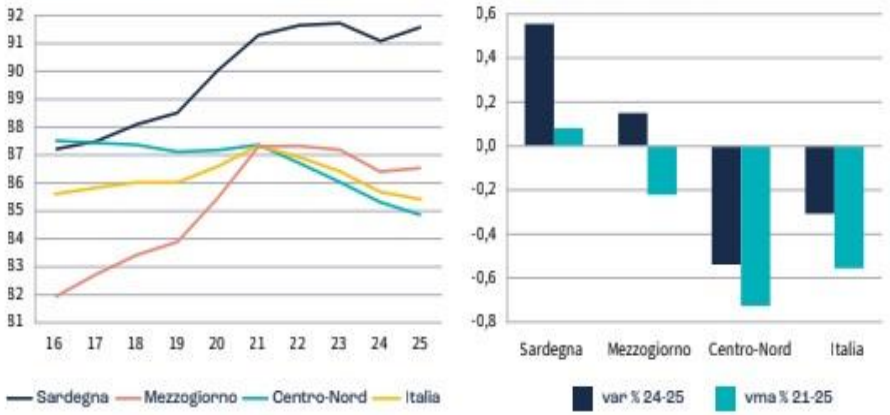
Per quanto riguarda le imprese, nel 2025 si contano in Sardegna 142.721 imprese attive, numero sostanzialmente in linea con gli anni precedenti. La forma giuridica preponderante in Sardegna per le imprese è la ditta individuale che rappresenta il 63,1%, valore nettamente superiore rispetto alla media nazionale che si attesta al 55,6%.

Nel grafico 1.6 viene messo a confronto l'indice di densità imprenditoriale (dato dal numero medio di attività produttive ogni mille abitanti) della Sardegna con quello delle altre diverse aree del Paese, grazie al quale è possibile constatare l'importante divario esistente tra la Sardegna (il cui indice è del 91,6%), il Mezzogiorno (86,5%) e il Centro – Nord (84,9%).

[2] Fonte: "Econome regionali – L'economia della Sardegna – Rapporto annuale della Banca d'Italia numero 20, giugno 2026

[3] Fonte: Econome regionali – L'economia della Sardegna – Rapporto annuale della Banca d'Italia numero 20, giugno 2026 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 33° Rapporto 2026

Grafico 1.6 Indice di densità imprenditoriale (valori per 1.000 abitanti), anni 2016-2025



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati InfoCamere – Movimprese

Tabella 1.4 Imprese attive per settori di attività economica (valori percentuali), anno 2025

settori di attività	Sardegna	Mezzogiorno	Centro-Nord	Italia
agricoltura	23,3	18,2	10,7	13,3
industria (escl. costruzioni)	6,7	7,6	9,8	9,0
costruzioni	14,4	13,0	15,8	14,8
commercio	23,2	29,2	21,7	24,2
alloggio e ristorazione	9,8	8,2	7,7	7,9
altri servizi*	22,6	23,8	34,4	30,8
totale attività**	100,0	100,0	100,0	100,0

** La voce raggruppa: Trasporto e magazzinaggio; Servizi di informazione e comunicazione; Attività finanziarie e assicurative; Attività immobiliari; Attività professionali, scientifiche e tecniche; Noleggio e supporto alle imprese; Amministrazione pubblica, difesa, assicurazione obbligatoria; Istruzione; Sanità; Attività artistiche e sportive; Altre attività di servizi.*
*** La somma dei settori può non corrispondere al totale a causa degli arrotondamenti.*

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati InfoCamere – Movimprese

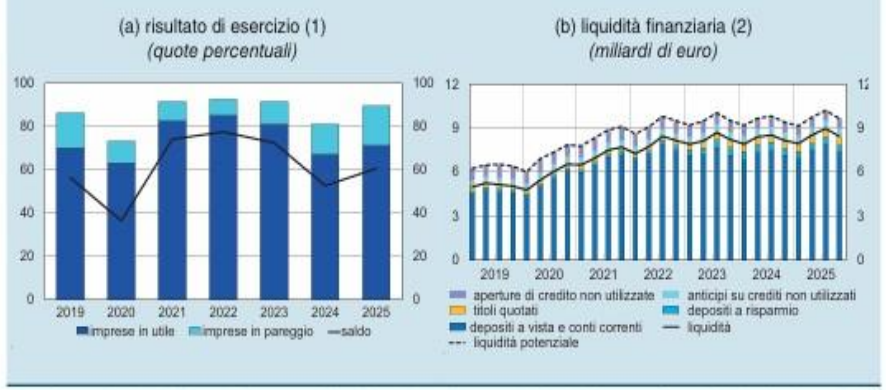
Con riguardo ai settori di attività, come negli anni precedenti, sono prevalenti le attività nel settore del commercio e nel settore agricolo. Nel 2025 le imprese sarde del settore agricolo sono 33.270 rappresentando quasi il 23,3% del tessuto produttivo regionale, oltre 5 punti percentuali in più rispetto alla quota del Mezzogiorno (18,2%) e quasi 13 punti percentuali in più rispetto a quella del Centro-Nord (10,7%). Tale valore è determinato dalla elevata presenza nel territorio di attività agro-pastorali di ridotta scala dimensionale. Anche per le imprese dei servizi collegati al settore turistico si conferma a livello regionale un peso maggiore (9,8%) rispetto a quello di altri territori e del dato nazionale (7,9%).

Con riguardo alla dimensione delle imprese, la Sardegna presenta una media di addetti per impresa (2,9) in linea rispetto a quella delle altre regioni del Mezzogiorno (2,9) ma inferiore alle regioni del Centro – Nord dove il valore medio è di 4,3 addetti per impresa. Questa situazione ha delle ripercussioni sul mercato del lavoro, particolarmente fragile: infatti, le piccole imprese hanno maggiori probabilità di andare incontro a interruzioni della produzione e, nel peggiore dei casi, essere costrette alla chiusura delle attività.

Quanto agli aspetti economici, nonostante il rallentamento congiunturale e l'aumento della spesa per interessi, i risultati economici del 2025, per buona parte delle imprese sarde, si sono confermati positivi, anche se il saldo tra il numero di imprese che hanno chiuso in utile e il numero di imprese che hanno registrato una perdita è lievemente aumentato rispetto all'anno precedente, come si evince dalla figura che segue.

Figura 2.5

Risultato economico e liquidità

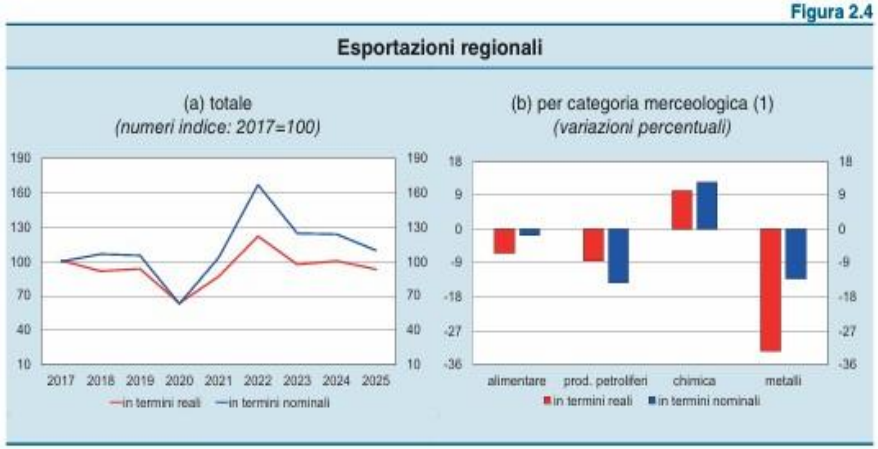


Fonte: Banca d'Italia, *Indagine sulle imprese industriali e dei servizi*, segnalazioni di vigilanza e Centrale dei rischi; cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Indagine sulle imprese industriali e dei servizi (Invind)*.
(1) Saldo tra la quota di imprese con risultato di esercizio in utile o in pareggio e quella delle aziende con risultato di esercizio in perdita. – (2) La liquidità si compone dei depositi bancari e postali in conto corrente e a risparmio (esclusi i certificati di deposito) e dei titoli quotati detenuti presso gli stessi intermediari. La liquidità potenziale comprende anche gli importi non utilizzati dei crediti a revoca e autoliquidanti.

Con riguardo agli scambi con l'estero, il Bollettino economico elaborato dalla Banca d'Italia evidenzia che nel 2025 le esportazioni regionali sono diminuite dell'11,4%, contrazione molto più marcata rispetto alla diminuzione media rilevata nel Mezzogiorno (-1,2%) e del Paese nel suo complesso (-3,3%).
In Sardegna, tale riduzione va ricondotta al calo dei prodotti petroliferi, dei prodotti del settore metallurgico e dell'alimentare, mentre si è registrata una crescita nel settore dei prodotti chimici, come si evince dal seguente grafico.

Figura 2.4

Esportazioni regionali



Fonte: elaborazioni su dati Istat.
(1) Si riferisce alla variazione osservata tra il 2024 e il 2025.

Lavoro

Nel 2025 il mercato del lavoro sardo è caratterizzato da un aumento del tasso di disoccupazione dello 0,9%, in controtendenza rispetto alle altre zone dell'Italia e anche alla dinamica degli ultimi anni (dal 2018 al 2024) che ha fatto registrare un continuo calo di detta percentuale.

In termini numerici, i disoccupati sono 60.852 con un aumento nell'ultimo anno di 7.260 unità. La percentuale di disoccupazione risulta così distribuita: 36,8% nella Città metropolitana di Sassari, 25,3% nella Città metropolitana di Cagliari, 15,2% nella provincia del Sud – Sardegna, 11,9% nella provincia di Nuoro e 10,8% nella provincia di Oristano.

Grafico 2.3 Tasso di disoccupazione e disoccupati (valori percentuali), anni 2018-2025



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

Nonostante tale rialzo del tasso di disoccupazione (+0,9%), l'occupazione in Sardegna nel 2025 è aumentata dell'1%, grazie alle n. 5.639 nuove occupazioni in più, per un totale di 597.577 occupati. Tale crescita, rispetto all'ultimo anno, risulta inferiore a quella registrata nel Mezzogiorno (+1,4%), ma superiore a quella rilevata nella zona del Centro – Nord (+0,6%).

A livello provinciale, la Città metropolitana di Cagliari fa registrare il tasso di occupazione più elevato attestandosi al 62,9% (29,8% dell'occupazione complessiva), seguita immediatamente dalla provincia di Nuoro con 58,3%; per contro, la provincia di Oristano ha il tasso di occupazione più basso, pari al 55,4%. Nella tabella 2.2 che segue, sono riportate le variazioni percentuali riguardanti l'occupazione, sia in base al sesso sia in base titolo di studio, mettendo a confronto il 2018 con il 2025.

Tabella 2.2 Tasso di occupazione (15-64 anni) e occupati (15-89 anni) per genere e titolo di studio (valori percentuali), anni 2018–2025

		Sardegna				Italia			
		tasso di occupazione		occupati, variazione media annua		tasso di occupazione		occupati, variazione media annua	
titoli di studio	genere	2018	2025	24-25	18-25	2018	2025	24-25	18-25
tutti	uomini	60,2	65,2	0,6	0,3	67,6	71,2	0,6	0,6
	donne	44,8	51,1	1,5	0,9	49,6	53,8	1,0	0,8
medio-bassi	uomini	52,4	57,7	2,8	-0,6	56,3	58,3	0,7	-1,1
	donne	30,7	34,4	-2,3	-1,4	30,3	30,7	1,4	-2,1
diploma	uomini	67,0	68,8	0,3	0,9	73,4	76,7	0,9	1,3
	donne	50,4	51,7	1,7	0,8	55,0	57,4	0,9	1,0
laurea e post-laurea	uomini	77,8	85,6	-4,5	1,7	83,5	86,3	-0,3	1,9
	donne	70,1	82,5	4,7	3,4	75,4	80,4	0,8	2,7

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

Di seguito alcuni dati dai quali emerge che in Sardegna l'occupazione rimane concentrata nel macrosettore dei servizi, come si evince dalla tabella sotto riportata.

Tabella 2.5 Occupati (15-89 anni) per settore di attività economica (valori percentuali), anni 2018-2025

	Sardegna				Italia			
	incidenza su totale		occupati, variazione media annua		incidenza su totale		occupati, variazione media annua	
settore di attività	2018	2025	24-25	18-25	2018	2025	24-25	18-25
agricoltura	5,7	5,5	-7,2	0,2	3,7	3,5	1,8	-0,4
industria	9,7	8,6	-5,3	-1,2	20,1	19,6	-0,9	0,4
costruzioni	6,7	8,1	3,9	3,4	6,0	7,0	4,7	2,9
commercio, alberghi	24,6	23,6	-6,1	0,0	20,4	20,4	1,3	0,7
altri servizi	53,3	54,2	6,0	0,8	49,8	49,5	0,6	0,6
totale	100,0	100,0	1,0	0,6	100,0	100,0	0,8	0,7

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

Con riferimento alla tipologia di contratto, l'incidenza della tipologia di contratto part-time è la più elevata risultando pari al 20,1%, superiore di 4,4% rispetto alla media nazionale e di 5,8% rispetto alla media del Mezzogiorno. Per quanto riguarda il lavoro indipendente, la sua incidenza in Sardegna è pari al 24,8%, superiore di 1,1% rispetto alla media del Mezzogiorno. Infine, con riguardo alla tipologia di contratto di lavoro a tempo determinato, in Sardegna questa incide per il 16,3%, in maniera similare tra uomini e donne. Tale percentuale risulta essere superiore del 2,9% rispetto alla media nazionale, ma inferiore di 2,7% rispetto alla media del Mezzogiorno.

Rispetto al 2024, la tipologia di contratti a tempo determinato in Sardegna è aumentata di 1,4% per gli uomini e si è ridotta di -0,8% per le donne, portando ad un'inversione di tendenza rispetto alle altre macroregioni.

Tabella 2.7 Occupazione: incidenza media per tempo, posizione professionale e durata (valori percentuali), anno 2025

		part-time	indipendente	determinato
Sardegna	uomini	9,6	31,0	16,6
	donne	34,0	16,7	16,0
	totale	20,1	24,8	16,3
Mezzogiorno	uomini	7,2	27,3	17,3
	donne	26,0	17,9	21,7
	totale	14,3	23,7	19,1
Centro-Nord	uomini	6,5	24,4	10,1
	donne	28,5	16,0	13,0
	totale	16,3	20,7	11,5
Italia	uomini	6,7	25,2	12,1
	donne	27,9	16,4	15,1
	totale	15,7	21,5	13,5

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

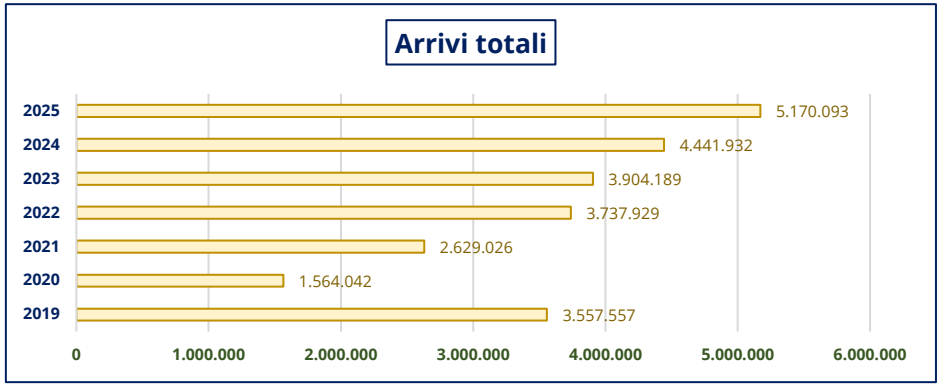
Turismo[4]

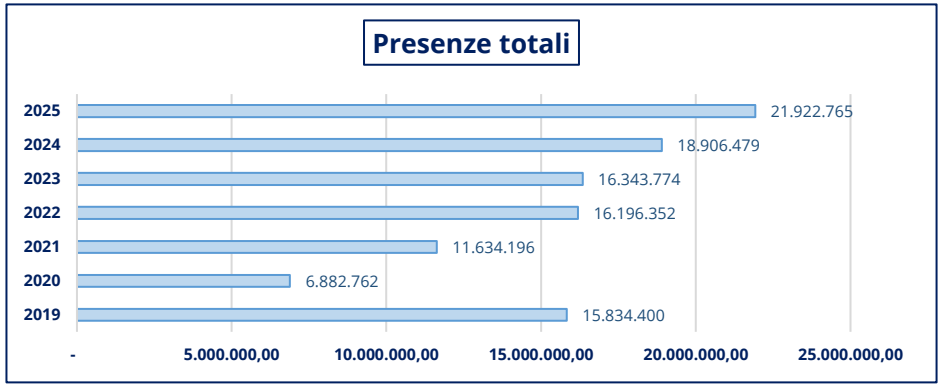
Il turismo è risultato uno dei settori maggiormente colpiti dall'emergenza sanitaria, sociale ed economica dovuta al COVID-19.

Se il 2020 è stato l'anno peggiore mai registrato per il turismo, le annualità successive hanno registrato una considerevole ripresa tale da superare i livelli pre-pandemia.

Come emerge dalle tabelle elaborate sulla base dei dati estrapolati da Sardegna statistiche e di seguito riportate, il 2025 registra un numero di arrivi superiore del 33,49% rispetto al valore registrato nel 2024 e del 49,93% rispetto agli arrivi del 2019.

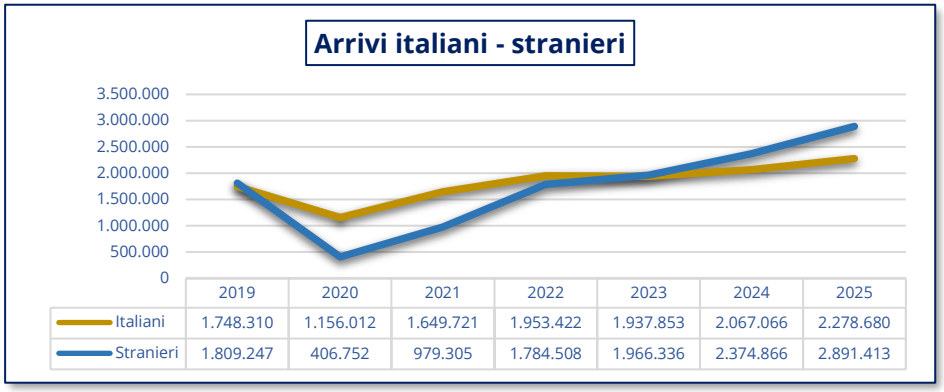
Anche per le presenze si registra un ulteriore importante incremento rispetto al 2024 (+40,43%) e rispetto al periodo pre-pandemico (+44,74%).

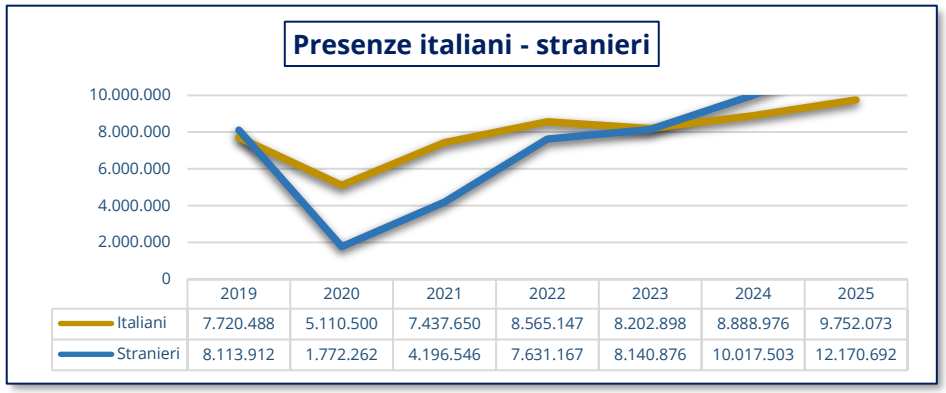




Di seguito i grafici che riportano il confronto degli arrivi/presenze degli italiani e stranieri e la loro evoluzione nel periodo 2019-2025, dai quali emerge che dal 2024 i turisti stranieri hanno superato quelli italiani sia come arrivi sia in termini di presenze.

[4] Fonte: Osservatorio del turismo, artigianato e commercio (Sistema ROSS1000 – data estrazione 18 giugno 2026)



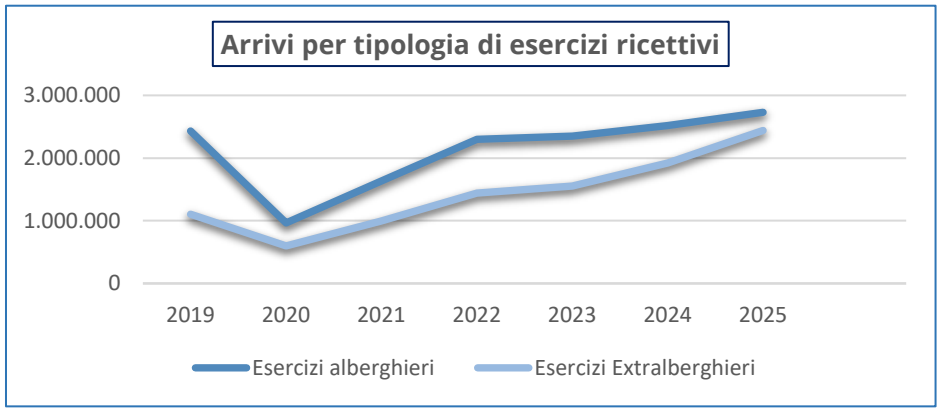


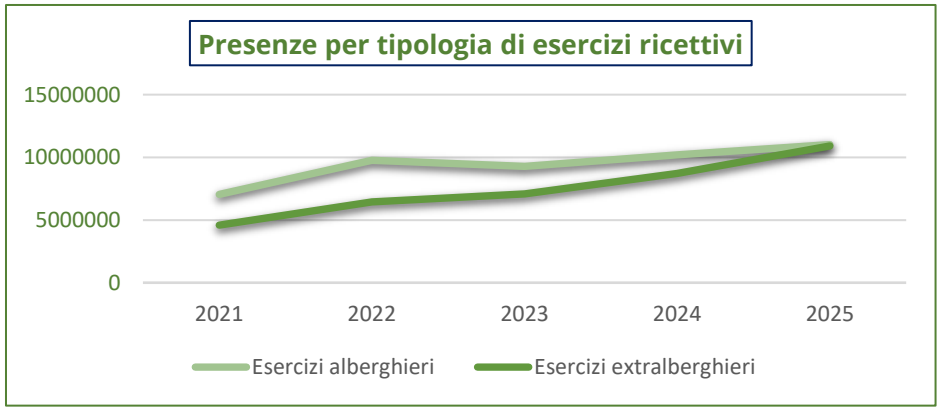
Di seguito si riportano i dati sui movimenti turistici nelle strutture ricettive (alberghiere ed extra-alberghiere)[5].

Arrivi e presenze negli esercizi ricettivi per tipologia ricettiva				
Anno		Esercizi alberghieri	Esercizi extra - alberghieri	Totale
2019	Arrivi	2.430.328	1.104.934	3.535.262
	Presenze	10.675.218	5.081.924	15.757.142
2020	Arrivi	965.729	598.313	1.564.042
	Presenze	3.962.152	2.920.610	6.882.762
2021	Arrivi	1.633.586	995.440	2.629.026
	Presenze	7.042.576	4.591.620	10.632.221
2022	Arrivi	2.298.445	1.439.484	3.411.892
	Presenze	9.756.428	6.439.924	14.700.911
2023	Arrivi	2.348.064	1.556.125	3.904.189
	Presenze	9.273.634	7.070.140	16.343.774
2024	Arrivi	2.520.108	1.921.824	4.441.932
	Presenze	10.197.394	8.709.085	18.906.479
2025	Arrivi	2.729.950	2.440.143	5.170.093
	Presenze	11.015.596	10.907.169	21.922.765

[5] Fonte: Osservatorio del turismo, artigianato e commercio

Dai numeri rappresentativi di questo fenomeno, si può appurare come negli anni si sia arrivati a un sostanziale pareggio tra la scelta degli esercizi alberghieri e gli esercizi extra – alberghieri, sia sugli arrivi che sulle presenze.



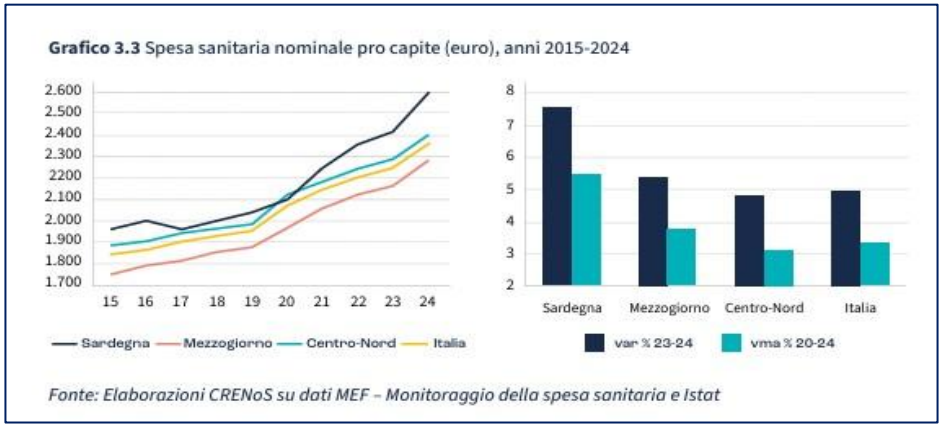


Il settore dei servizi pubblici[6]

Con riguardo ai servizi pubblici, la pubblicazione "Le economie della Sardegna", (elaborata da CRENoS – Università di Cagliari e Università di Sassari in collaborazione con Fondazione di Sardegna) effettua un'analisi dei principali servizi pubblici: sanità, servizi socioeducativi per la prima infanzia, servizi destinati agli anziani, gestione dei rifiuti e trasporto pubblico urbano ed extraurbano.

Relativamente ai servizi sanitari, il quadro della situazione non è positivo: infatti, nonostante l'aumento significativo sulla spesa sanitaria, la Sardegna continua a soffrire una carenza strutturale di personale medico.

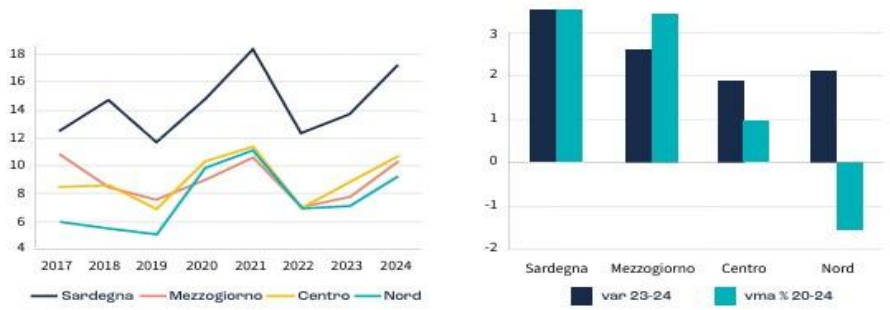
La spesa nel 2024 ha rappresentato il 9,4% dell'intera spesa regionale (con una spesa media per cittadino pari a 2.604 euro), percentuale molto superiore alla media nazionale che si attesta intorno al 6,3%.



[6] CRENoS "Le economie della Sardegna" - Bollettino 33° Rapporto 2026

Inoltre, la Sardegna mantiene il primato negativo per l'ottavo anno consecutivo sul tasso di rinuncia alle prestazioni sanitarie da parte degli utenti che, nel 2024, è stato del 17,2%, valore considerevolmente superiore alle altre zone del Paese.

Grafico 3.2 Indicatore di rinuncia a prestazioni sanitarie (valori percentuali), anni 2017-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati AGENAS – Profili Sanitari delle Regioni e Province Autonome

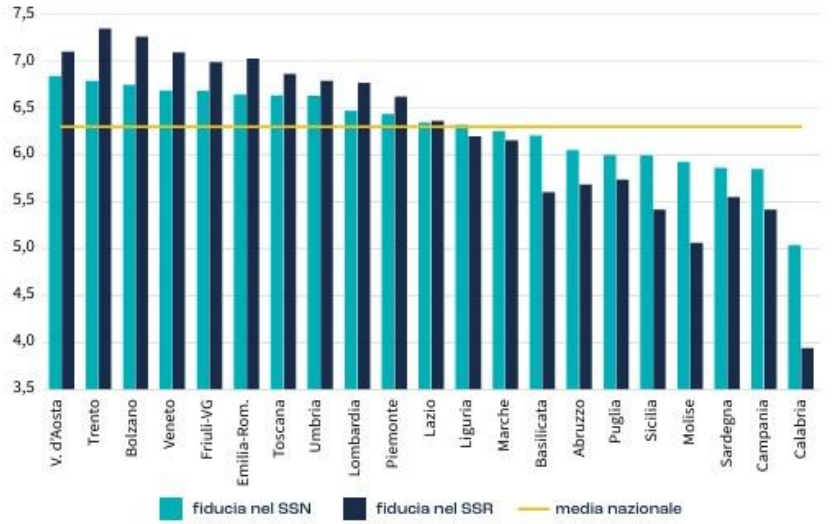
Grafico 3.9 Fiducia nel Servizio Sanitario Nazionale e rinuncia a visite mediche o esami diagnostici negli ultimi 12 mesi (2025)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati dell'Indagine Fiducia e Salute (2025) e dati Istat – Indagine multiscopo delle famiglie: aspetti della vita quotidiana.

Questo risultato negativo riflette la percezione della poca adeguatezza e della fiducia che i cittadini sardi ripongono nei confronti del Servizio Sanitario Nazionale e a quello Regionale. Detto valore risulta significativamente più basso rispetto alla media nazionale, come si evince dal grafico seguente.

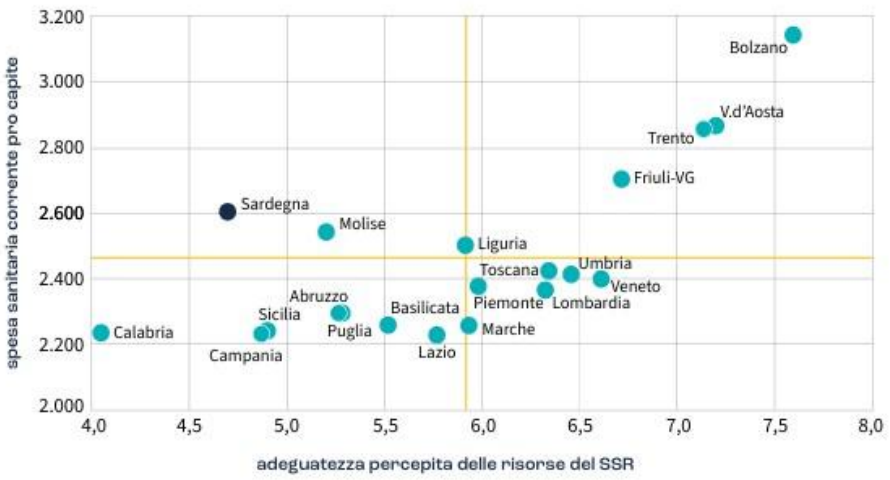
Grafico 3.4 Fiducia nel Servizio Sanitario Nazionale e nel Sistema Sanitario Regionale (punti della scala Likert), anno 2025



Fonte: Elaborazioni CRENoS sui microdati dell'Indagine Fiducia e Salute in Italia (2025)

Per quanto riguarda la percezione dell'adeguatezza delle risorse a disposizione del Sistema Sanitario Regionale, il grafico sotto riportato descrive perfettamente l'opinione dei cittadini sardi: nonostante la spesa pro-capite sia superiore a quella media nazionale, gli sforzi economici sostenuti non si traducono in una percezione positiva dei servizi offerti dal Sistema Sanitario Nazionale.

Grafico 3.8 Adeguatezza percepita delle risorse a disposizione del Sistema Sanitario Regionale, anno 2025 e Spesa Sanitaria corrente pro capite, anno 2024



Nota: l'adeguatezza delle risorse è misurata mediante una scala Likert a 11 punti (0–10)

Fonte: Elaborazioni CRENoS sui microdati dell'Indagine Fiducia e Salute in Italia (2025) e MEF – Monitoraggio della spesa sanitaria e Istat

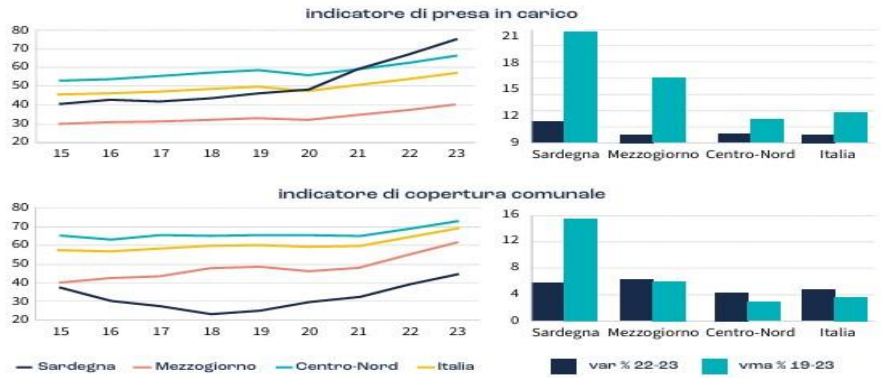
Per quanto riguarda i servizi di assistenza sociale a livello regionale, secondo gli ultimi dati disponibili (risalenti al 2023), si evidenzia che la percentuale dei bambini utenti (sul totale dei residenti che hanno un'età tra 0 e 2 anni) è pari al 27,6%, valore nettamente superiore alla media nazionale. Questo valore, superiore di oltre 4 punti percentuali rispetto al 2022, colloca la Sardegna al di sopra della media del Mezzogiorno (10,1%) e in linea con alcune delle regioni del Centro – Nord, rimanendo comunque distante da alcune regioni più virtuose.

Questo aumento è dipeso anche dalla migliore diffusione territoriale dei servizi: infatti, la percentuale di comuni nei quali è attivo almeno un servizio per la prima infanzia è passata dal 39% (nel 2022) al 45% circa (nel 2023). Detto valore, però, risulta comunque nettamente inferiore ai valori misurati nelle restanti aree dell'Italia: infatti la percentuale di copertura del Centro – Nord è pari al 73,1%, mentre nel Mezzogiorno è pari al 61,3%.

Invece, per quanto riguarda la spesa media dei comuni italiani nel 2023, questa è pari a 533 euro per utente. La Sardegna è la regione con la minore spesa comunale pro-capite, in ulteriore calo del 5% rispetto al 2022 e dell'8,3% nel quadriennio 2019-2023.

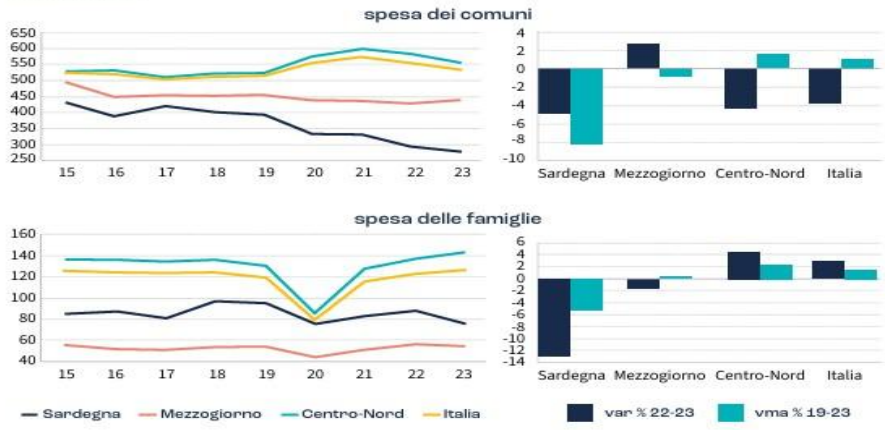
Di seguito vengono riportati i grafici che illustrano l'andamento dell'indicatore di presa di carico e di copertura comunale e l'andamento della spesa media mensile per utente, confrontati con quelli rilevati nelle Regioni del Mezzogiorno, nelle Regioni del Centro Nord e in Italia, nel periodo 2015-2023.

Grafico 3.12 Servizi per la prima infanzia: indicatore di presa in carico e di copertura comunale (valori percentuali), anni 2015-2023



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Grafico 3.13 Spesa media mensile per utente per i servizi socio-educativi per la prima infanzia (euro), anni 2015-2023



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Per quanto riguarda la spesa media mensile da parte delle famiglie, nel 2023 il dato è cresciuto a livello nazionale: infatti, la quota media nazionale si attesta intorno ai 126 euro per utente, aumentata del 2,9% rispetto al 2022.

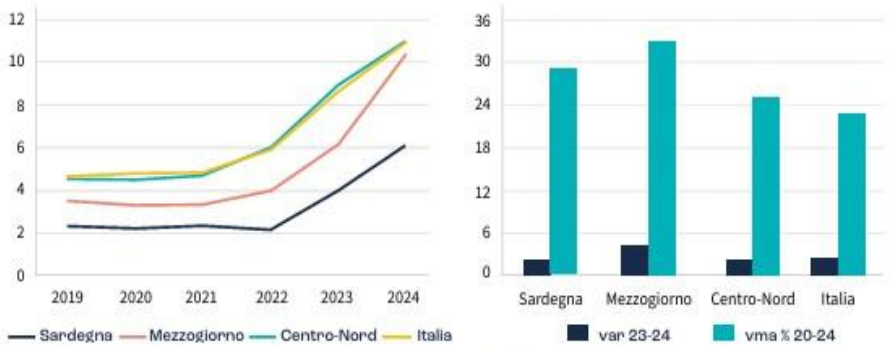
In Sardegna, invece, si registra una leggere flessione: le famiglie partecipano alle spese per i servizi alla prima infanzia per 76 euro al mese per utente, importo inferiore del 13% rispetto all'anno precedente. Nel Centro-Nord la spesa da parte delle famiglie è di 143 euro per utente, mentre nel Mezzogiorno si spendono 55 euro per utente, un dato inferiore rispetto alla media nazionale.

Per quanto riguarda i servizi di welfare locale offerti alla fascia della popolazione con più di 65 anni, il Portale statistico dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas) pubblica i dati sui servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI).

La quota di over 65 assistiti in ADI in Sardegna è passata da 8.992 nel 2022 a 24.890 nel 2024. Questo aumento significativo, comunque, fa rimanere la Sardegna nella parte bassa della classifica nazionale, con una percentuale del 6,1% di over 65 assistiti in ADI, rispetto alla media nazionale del 10,9%.

Anche dal confronto con le altre regioni, come sintetizzato nel seguente grafico, si evince il divario: Calabria, Puglia e Sicilia superano ormai il 10% e, di conseguenza, risultano praticamente in linea con la media nazionale.

Grafico 3.14 Anziani in ADI: assistiti *over* 65 in ADI sul totale della popolazione *over* 65 (valori percentuali), anni 2019-2024



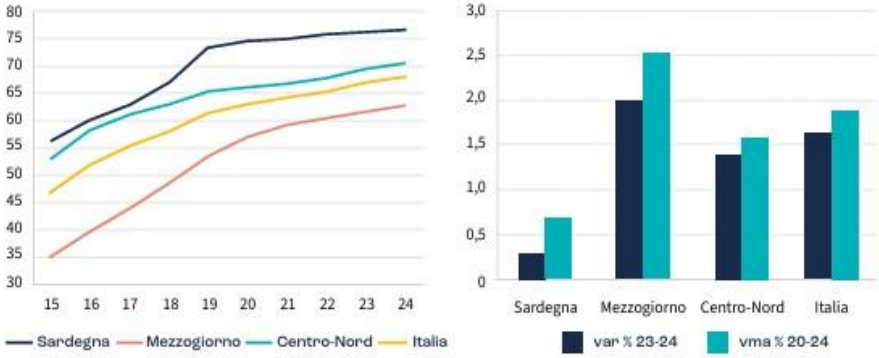
Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Agenas – Monitoraggio M6 C1 I1.2.1 Assistenza Domiciliare

Secondo le indagini ISTAT, in Sardegna nel 2019 la quota di over 65 che avevano gravi difficoltà nello svolgimento delle attività domestiche era pari al 14,7% a fronte di una media nazionale del 10,6%; per quanto riguarda gli anziani con gravi limitazioni nella cura della persona, la percentuale in Sardegna era pari al 35,1% contro il 27,7% della media nazionale. Dall'analisi di questi dati si può appurare, quindi, un forte ritardo nell'erogazione e nell'organizzazione dei servizi domiciliari in favore dei sardi.

Per quanto riguarda il settore della gestione dei rifiuti[7], la Sardegna continua a portare avanti l'ottimo percorso intrapreso da qualche anno, facendo registrare, nel 2024, una percentuale di raccolta differenziata pari 76,6% (con una crescita, rispetto al 2023, dello 0,3%).

La Sardegna segue l'Emilia-Romagna (78,9%) e il Veneto (78,2%), consolidandosi come terza migliore regione in Italia.

Grafico 3.16 Raccolta differenziata (valori percentuali), anni 2015-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA – Catasto nazionale dei rifiuti

[7] Fonte ISPRA –Rapporto Rifiuti Urbani 2024

Dal grafico 3.16 emerge che, nel 2024, la performance della Sardegna è soggetta ad un rallentamento fisiologico in quanto, essendo molto vicina al limite teorico, ogni ulteriore incremento richiede interventi mirati e molto complessi. A far registrare il maggior incremento, invece, sono il Centro – Nord e il Mezzogiorno, rispettivamente con un +2,5% e un +1,6% rispetto all'annualità precedente.

L'analisi dei dati provinciali permette di affermare che tutte le sue cinque province hanno superato la soglia del 70%.

Tabella 20.3 – Produzione e raccolta differenziata degli RU su scala provinciale, anno 2024

Provincia	Popolazione	RU (t)	Pro capite RU (kg/ab.*anno)	RD (t)	Percentuale RD (%)
SASSARI	471.653	262.315,14	556,2	187.761,53	71,6
NUORO	195.437	76.817,59	393,1	62.037,99	80,8
CAGLIARI	417.079	184.077,08	441,3	144.429,47	78,5
ORISTANO	147.894	63.480,43	429,2	51.251,22	80,7
SUD SARDEGNA	329.276	141.760,14	430,5	112.212,91	79,2
SARDEGNA	**1.561.339**	**728.450,38**	**466,6**	**557.693,12**	**76,6**

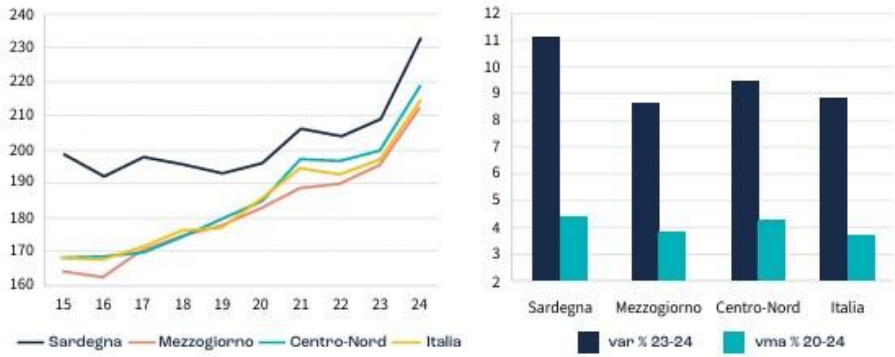
In termini di performance, spiccano tra tutte le province di Nuoro e di Oristano, le quali hanno raggiunto la percentuale rispettivamente di 80,8% e 80,7%.

Seguono altre province come il Sud Sardegna (79,2%), la Città Metropolitana di Cagliari (78,5%) e la Città Metropolitana di Sassari (71,6%).

Ma se sulla percentuale di raccolta differenziata la Sardegna risulta essere tra le più virtuose d'Italia, dal punto di vista della spesa pro-capite la Sardegna risulta essere tra le più costose.

In questa particolare classifica, infatti, la Sardegna copre l'ottavo posto con una spesa per abitante di 232,9 euro, seguendo altre regioni come la Toscana e la Liguria dove i costi pro-capite sono ancora più elevati (rispettivamente 297,7 euro e 288,3 euro).

Grafico 3.17 Costo medio pro capite di gestione della raccolta dei rifiuti urbani (euro per abitante), anni 2015-2024

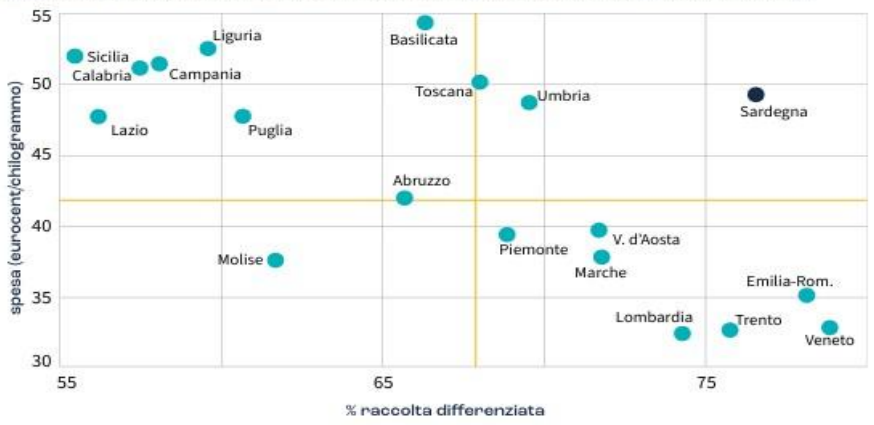


Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA - Catasto nazionale dei rifiuti

Il costo pro-capite così elevato, nonostante l'ottima percentuale di raccolta differenziata che si sta consolidando negli ultimi anni, potrebbe essere dovuto al fatto che la Sardegna paga le inefficienze legate alla logistica, alla disponibilità di impianti e alla frammentazione territoriale.

Il grafico 3.18, che mette a confronto la percentuale di raccolta differenziata e la spesa sostenuta per ciascun kg di rifiuto prodotto, colloca la Sardegna in una posizione molto caratteristica.

Grafico 3.18 Raccolta differenziata (valori percentuali) e spesa (eurocent/chilogrammo), anno 2024

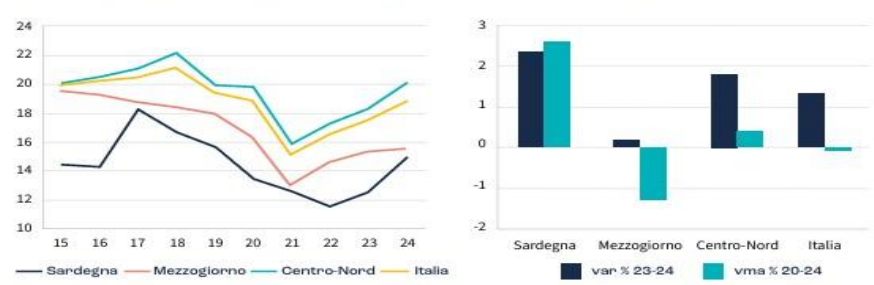


Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA – Catasto nazionale dei rifiuti

Quanto al servizio di trasporto pubblico locale, l'analisi prende in considerazione, nel periodo 2015 – 2024, l'utilizzo dei mezzi pubblici da parte di coloro che si spostano per motivi di lavoro o di studio. Da questa indagine, sintetizzata nel grafico 3.19, risulta che la quota di pendolari che ricorre al trasporto pubblico è pari al 14,9%. Nonostante la forte contrazione registrata negli ultimi anni, piano piano si sta tornando alle percentuali misurate negli anni precedenti alla pandemia.

Ciò comunque fa collocare la Sardegna al di sotto della media nazionale (pari al 18,8%), superando solamente l'Umbria (11,3%), le Marche (12,1%) e il Molise (12,6%).

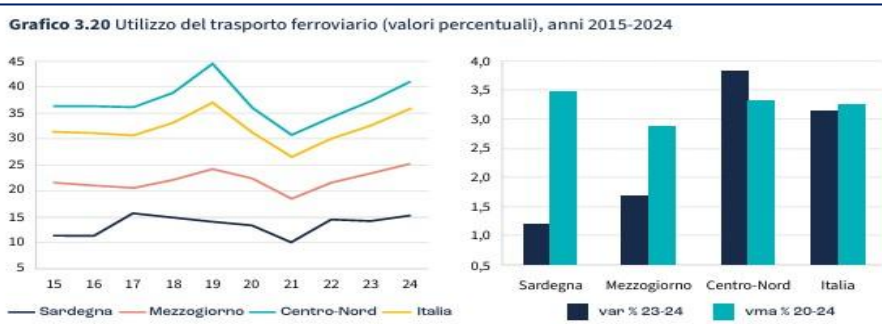
Grafico 3.19 Utilizzo di mezzi pubblici di trasporto (valori percentuali), anni 2015-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indicatori territoriali per le politiche di sviluppo

L'altra analisi condotta riguarda la percentuale di persone con più di 14 anni che hanno utilizzato il treno almeno una volta nel periodo 2015 – 2024. Anche da questo esame viene confermato lo scarso utilizzo del trasporto ferroviario in Sardegna: nel 2024 solamente il 15,3% dei residenti ha effettuato almeno un viaggio in treno, contro il 35,8% rilevato a livello nazionale. Solamente la Sicilia ha fatto registrare una percentuale inferiore, pari al 13%; per tutte le altre regioni, il valore è nettamente superiore come si evince dal seguente grafico.

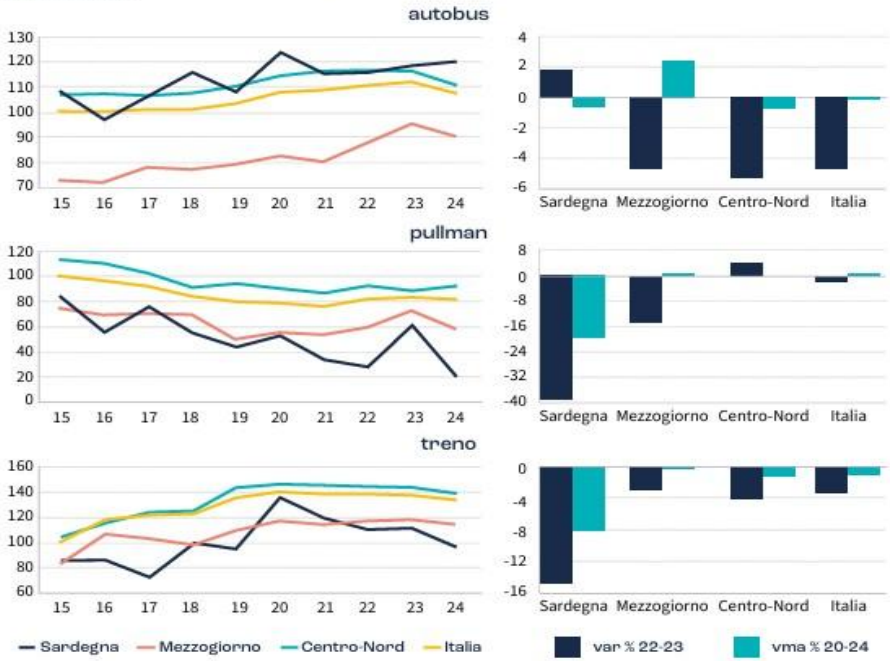
Grafico 3.20 Utilizzo del trasporto ferroviario (valori percentuali), anni 2015-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indicatori territoriali per le politiche di sviluppo

Per quanto riguarda il livello di soddisfazione degli utenti sardi, con riferimento agli autobus, ai pullman e ai treni, il dato non è molto incoraggiante: sull'autobus gli utenti sardi esprimono un buon livello di soddisfazione, mentre sui treni e, in particolare, sui pullman, non fanno altrettanto.

Grafico 3.21 Indice di soddisfazione degli utenti dei servizi di trasporto pubblico locale (punti percentuali), anni 2015-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine Multiscopo sulle Famiglie: aspetti della vita quotidiana

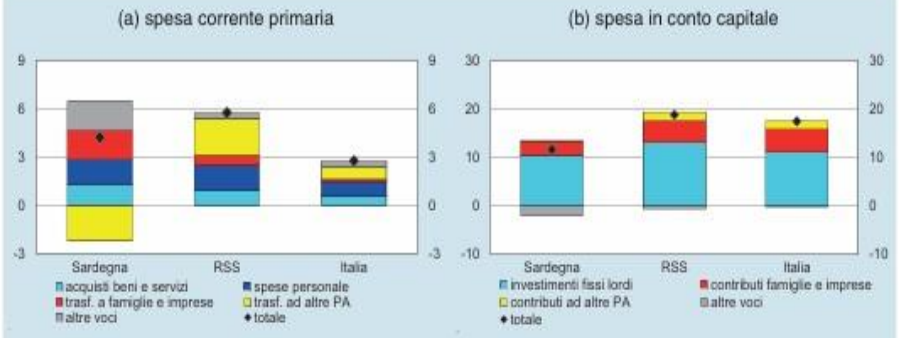
La spesa pubblica degli enti locali

Secondo i dati del Siope, nel 2025 la spesa primaria totale degli enti territoriali (al netto delle partite finanziarie) è stata pari a 10,9 miliardi di euro, in aumento del 5,5% rispetto all'anno precedente. In termini pro-capite è stata pari a 7.021 euro, un valore in linea con la media delle Regioni a Statuto Speciale, ma superiore alla media nazionale; l'82,3% delle spese è rappresentato da spesa corrente al netto degli interessi (appunto spesa corrente primaria).

Figura 5.1

Spesa degli enti territoriali nel 2025 (1)

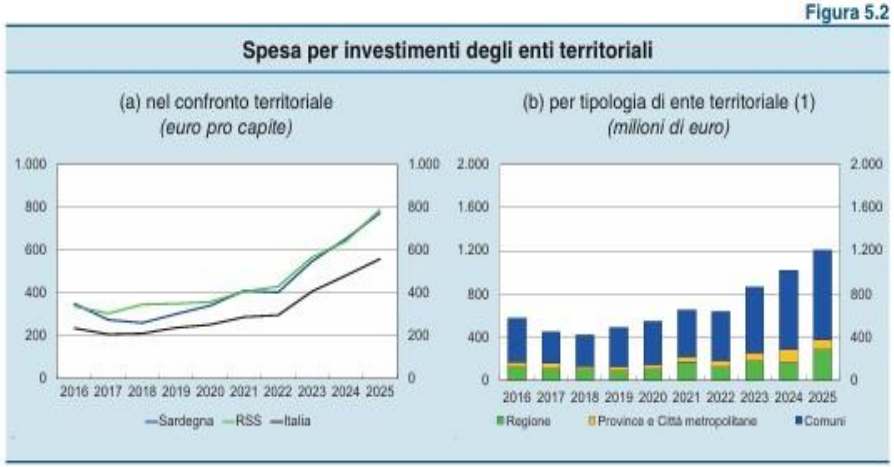
(variazioni percentuali sull'anno precedente e contributi percentuali)



Fonte: elaborazioni su dati Siope. Cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Spesa degli enti territoriali*.
(1) Si considerano Regioni, Province, Comuni e loro Unioni, Comunità montane e Gestioni commissariali (ad eccezione della gestione commissariale del Comune di Roma), Aziende sanitarie locali e Aziende ospedaliere; il dato è depurato dai trasferimenti tra gli enti territoriali e non comprende le partite finanziarie.

In particolare, la spesa corrente primaria degli enti locali in Sardegna è cresciuta del 4,2%, dedicata soprattutto all'acquisto di beni e servizi, alle spese per il personale e ai trasferimenti a famiglie e imprese. Nel 2025 la spesa in conto capitale, come emerge dal grafico sopra riportato, è aumentata del 12% (figura 5.1b), anche per la dinamica degli investimenti (+17,8%), cresciuti meno rispetto alla media delle Regioni a Statuto Speciale, ma di più rispetto a quella nazionale; per quella dei Comuni, che rappresentano oltre i due terzi del totale, ha continuato a incrementarsi come emerge dalla figura 5.2b.

Figura 5.2



Fonte: elaborazioni su dati Siope. Cfr. nelle *Note metodologiche. Rapporti annuali regionali* sul 2025 la voce *Spesa degli enti territoriali*.
(1) La voce Regione include anche le aziende sanitarie locali e le aziende ospedaliere. La voce Comuni include anche le Unioni di comuni, le Comunità montane e le gestioni commissariali.

1.4. Il contesto locale

In relazione al contesto locale saranno riportati, in ciascuno dei paragrafi di riferimento, gli indicatori di Benessere Equo Sostenibile (BES) elaborati dall'ISTAT per l'Area metropolitana di Cagliari.

1.4.1 L'analisi demografica del Comune di Cagliari[8]

Tra le informazioni che l'Amministrazione prende in considerazione per individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa di per sé è infatti diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale destinatario finale di ogni iniziativa[9]. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del Comune, sia con riguardo all'erogazione dei servizi, sia con riguardo alla politica degli investimenti.

Pertanto, la conoscenza dei principali indici aiuta l'Amministrazione ad orientare al meglio le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi strategici derivanti dalle Linee Programmatiche di Mandato.

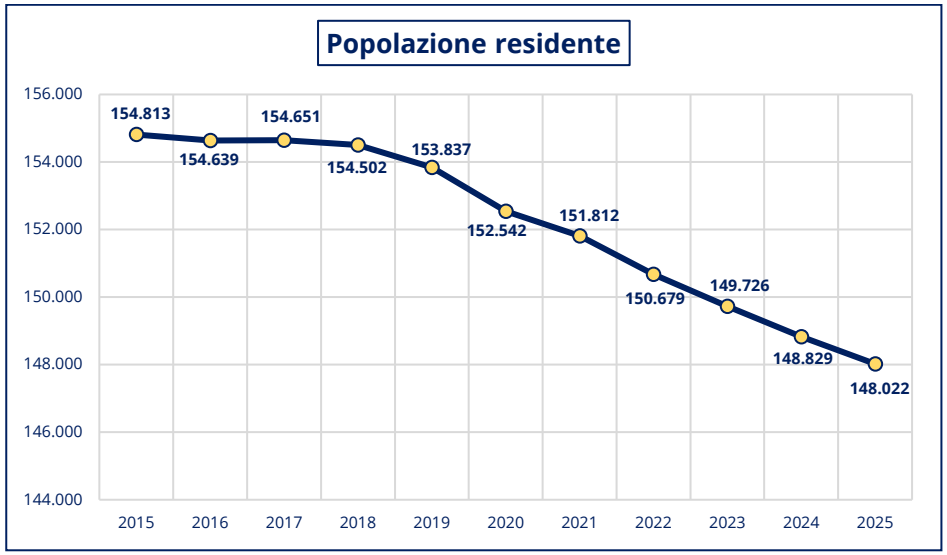
I dati più completi, aggiornati e definitivi sono quelli riferiti al 31/12/2025.

La popolazione residente nel Comune di Cagliari al 31/12/2025 è di n. 148.022 abitanti, facendo registrare una differenza negativa dello -0,54%, pari a 807 unità rispetto all'anno precedente.

[8] Dati forniti dal Servizio" Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

[9] Il Decreto legislativo n. 267/2000 definisce il Comune come l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Gli abitanti e il territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

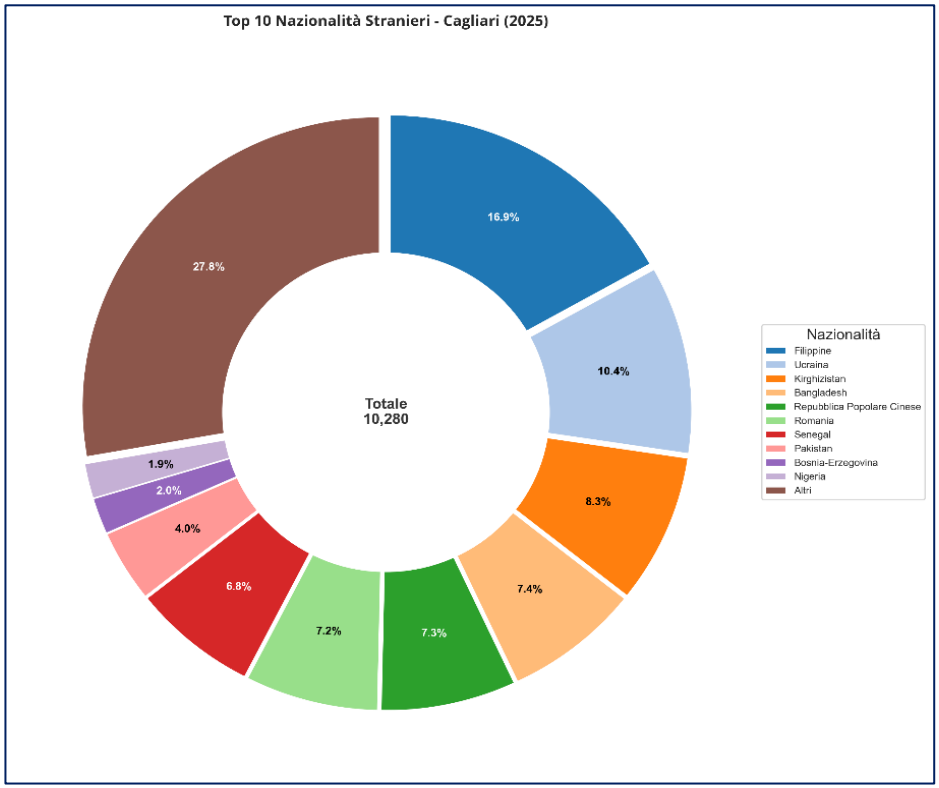
Nel periodo 2015-2025 la popolazione del Comune di Cagliari ha subito la seguente evoluzione:



Il saldo naturale, cioè la differenza fra il numero dei nati e quello dei morti, è pari a -1.422 (nati 507 - morti 1.929); questo saldo è peggiorato rispetto a quello registrato nell'anno 2024 nel corso del quale a fronte di n. 604 nati ci sono stati n. 1.846 decessi (-1.242).

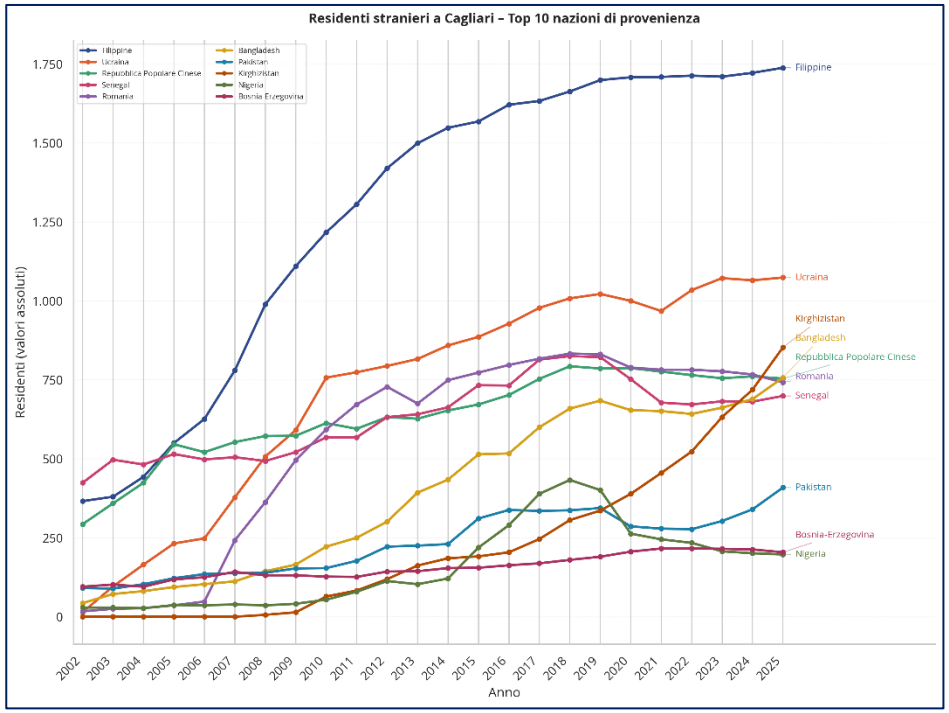
La popolazione straniera

La popolazione residente al 31/12/2025 è composta per il 6,94% da cittadini stranieri, in incremento rispetto al 2024 dello 0,33%.



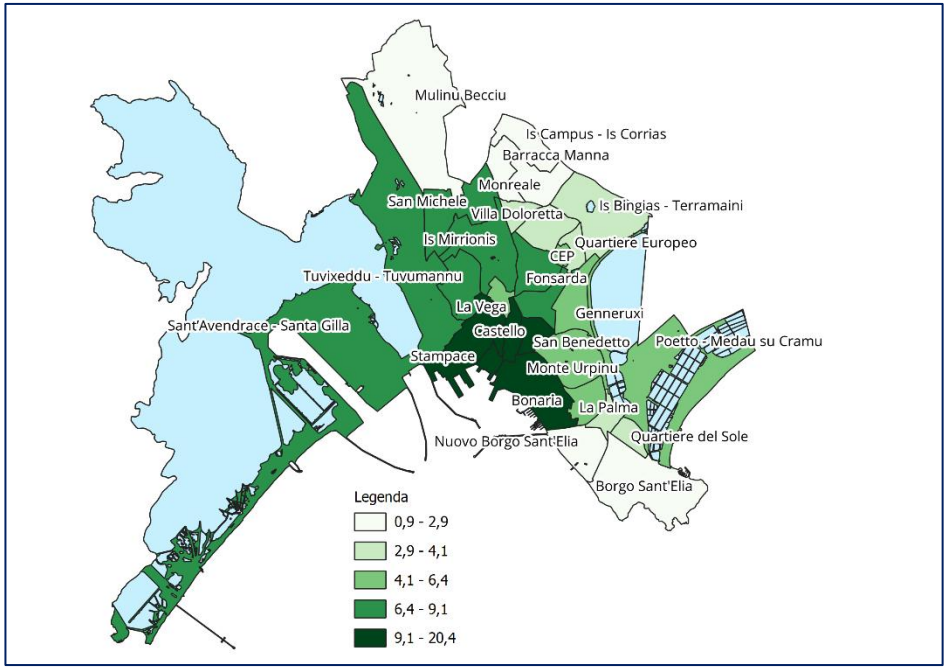
Le quattro comunità più numerose sono quella filippina, ucraina, Kirghiza e bangladese che complessivamente rappresentano il 43 % degli stranieri.

Di seguito il grafico che espone l'andamento storico delle presenze delle diverse comunità nel tempo, dal quale emerge un aumento della popolazione proveniente dal Kirghizistan (+ 1%), Bangladesh (+ 0,41%) e Pakistan (+ 0,55%). Risultano in leggera diminuzione, invece, le popolazioni provenienti dalla Romania (- 0,59%), Filippine (- 0,58%), Ucraina (- 0,41%), Bosnia Erzegovina (- 0,16%), Nigeria (-0,14%) e Senegal (- 0,11%).



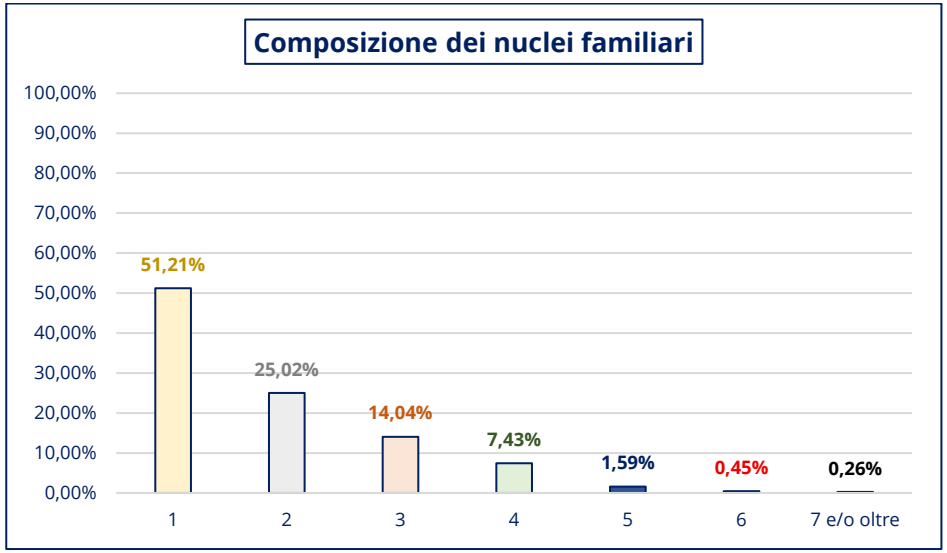
Inoltre, è importante comprendere quali sono i quartieri di Cagliari nei quali è più elevata la concentrazione della popolazione straniera e, quindi, nei quali può essere maggiormente necessario avviare azioni di integrazione sociale e culturale.

Dal grafico sotto riportato emerge chiaramente che i quartieri maggiormente interessati dalla presenza di popolazioni straniere sono soprattutto quelli centrali.



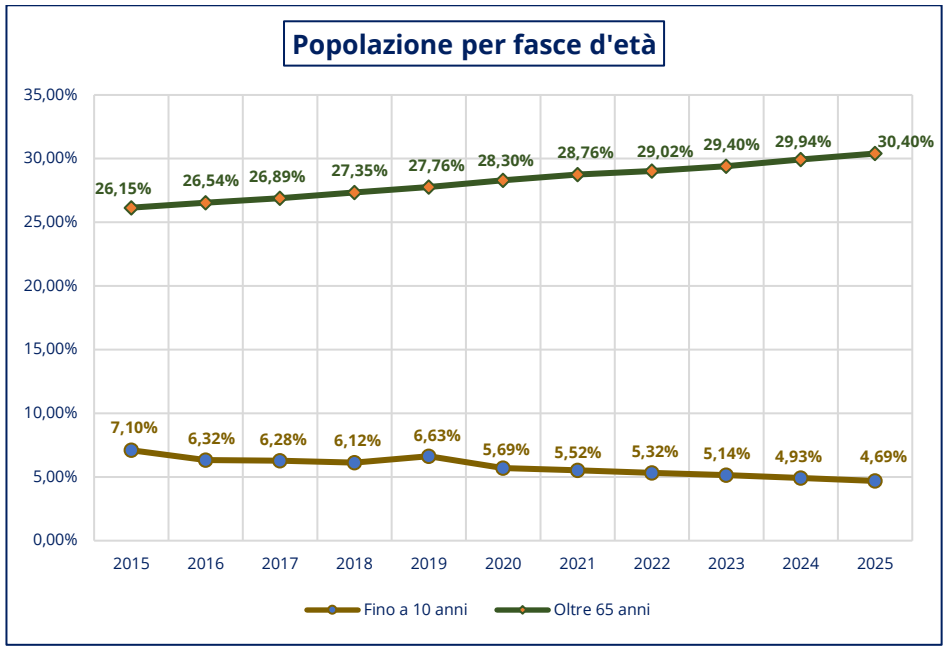
I nuclei familiari

A Cagliari nel 2025 risiedono 79.211 nuclei familiari, in aumento di 288 famiglie rispetto al 2024. La distribuzione percentuale delle famiglie in base al numero dei componenti è simile a quella rilevata l'anno scorso: il 51,21% è rappresentato da nuclei familiari con un solo componente, il 25,02% è rappresentato da nuclei familiari composti da due persone mentre il 14,04% è rappresentato da nuclei familiari composti da tre persone. Poche le famiglie numerose: l'1,59% è rappresentato da nuclei familiari con 5 componenti, lo 0,45% da 6 componenti e lo 0,26% da 7 componenti e oltre.

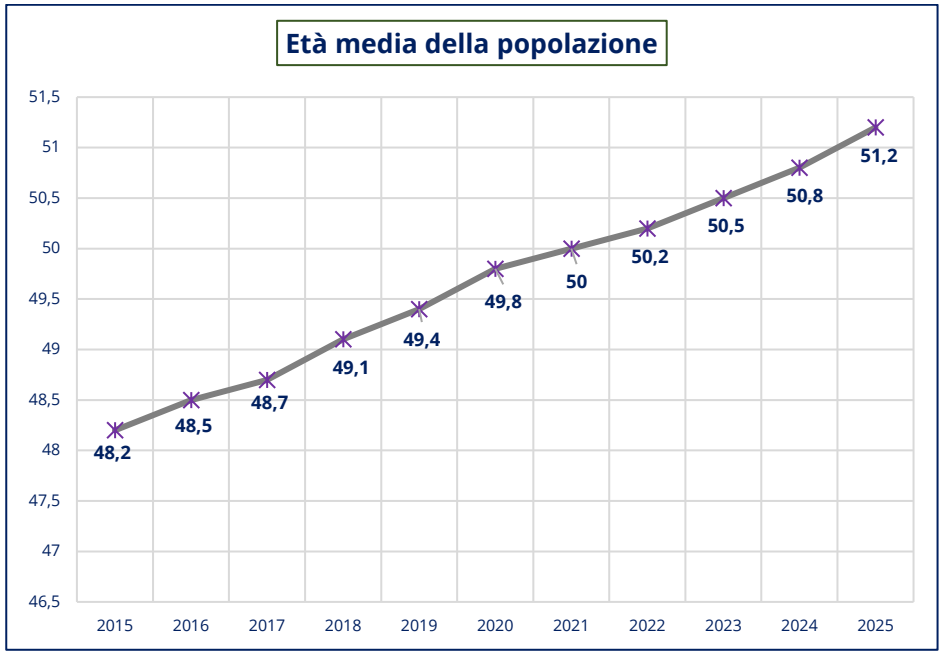


La popolazione per fasce di età

Con riguardo alle fasce di età, l'analisi dei dati e l'evoluzione dal 2015 al 2025, evidenzia un progressivo invecchiamento della popolazione.



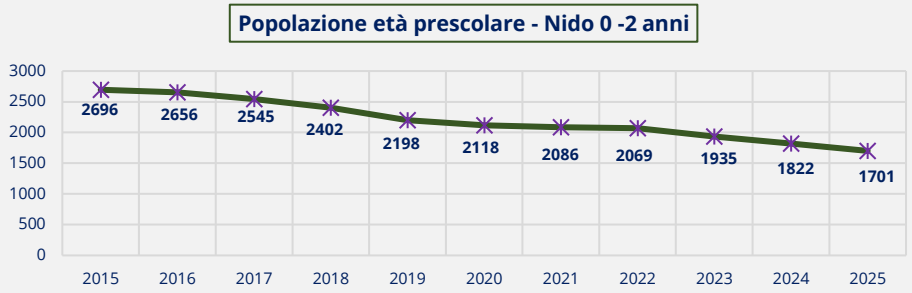
L'età media della popolazione è in progressivo incremento, come emerge dal grafico sotto riportato:



In relazione all'età della popolazione, quindi, è da ormai tanto tempo che le attività di sostegno e supporto della popolazione anziana sta assumendo un ruolo sempre più elevato nel tempo.

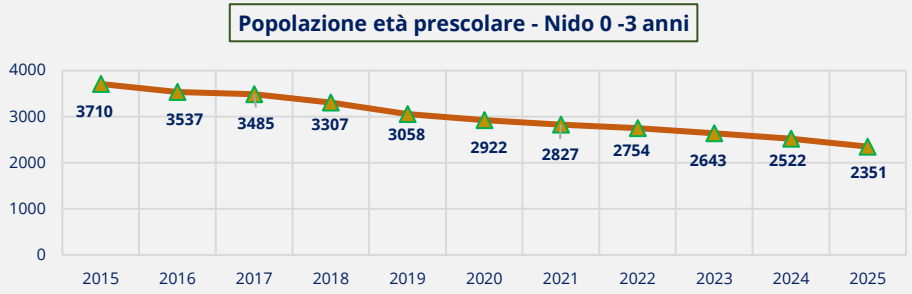
Focus su popolazione in età prescolare e scolare di primo grado

In relazione alla popolazione in età prescolare, di seguito si riportano le elaborazioni effettuate sulla base dei dati più recenti disponibili.



Dall'analisi della tendenza sopra rappresentata, si rileva come il 2025 abbia registrato un sensibile calo del numero di bambini nella fascia di età da 0 a 2 anni, con una percentuale pari al -6,64% rispetto al 2024 che porta a una variazione del -36,91% rispetto al 2015.

Quanto alla fascia di età 0–3 anni, di seguito si riporta la rappresentazione grafica sull'andamento riferito al periodo 2015/2025. Dall'esame dei dati si registra un decremento del -6,78 % rispetto al 2024 e, quindi, del -36,63% rispetto al 2015.



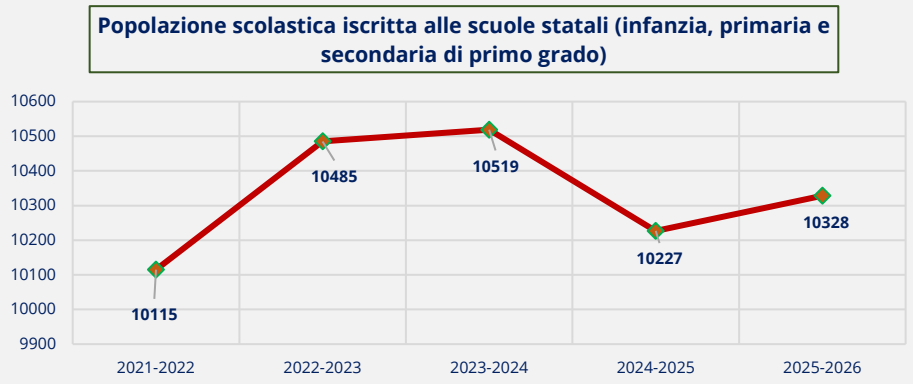
La popolazione di età prescolare destinata ai nidi può usufruire del servizio offerto dal Comune. Negli ultimi anni le strutture utilizzate per l'erogazione del servizio sono così distinte[10]:

Tipologia	numero
Nidi comunali a gestione esternalizzata	5
Nidi privati convenzionati	30

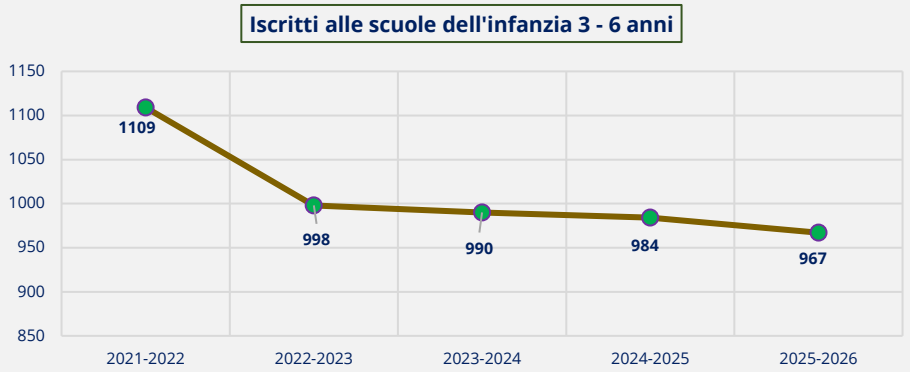
Le strutture esistenti nel territorio comunale, destinate all'erogazione del servizio alla popolazione con età 3 – 5 anni, sono le seguenti[11]:

	Numero
Scuole dell'infanzia comunali paritarie	5
Scuole dell'infanzia paritarie	27
Scuole dell'infanzia statali	27
Scuole secondarie di prima grado	19
Totale	**78**

I fruitori dei servizi scolastici nell'ultimo triennio sono così rappresentati:



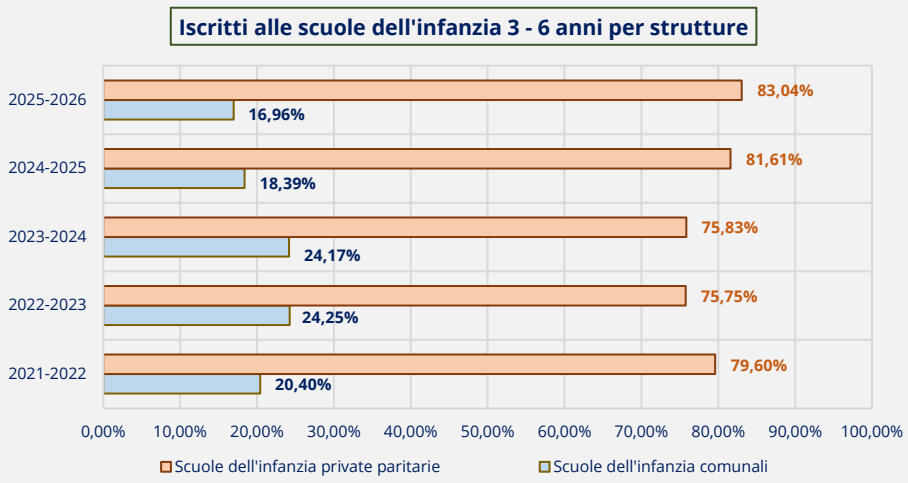
Complessivamente, la popolazione scolastica iscritta nell'anno scolastico 2025/2026 alle scuole statali del primo ciclo (infanzia, primaria e secondaria di primo grado), comprendente quindi anche la popolazione oltre i 6 anni, è pari a n. 10.328, in leggero aumento rispetto all'annualità 2024-2025.



In considerazione del fatto che i servizi diversi da quelli educativi – formativi, per le scuole del primo ciclo devono essere garantiti dal Comune, di seguito viene riportata l'elaborazione grafica che aiuta a comprenderne l'evoluzione.

[10] Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità" del Comune di Cagliari

[11] Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità" del Comune di Cagliari



Un'altra informazione importante è rappresentata dal numero dei bambini che usufruiscono del servizio di trasporto scolastico. Come evidenziato nel seguente grafico, la fruizione del servizio è in continua crescita (+31,97% tra l'anno scolastico 2021/2022 e l'anno scolastico 2024/2025).



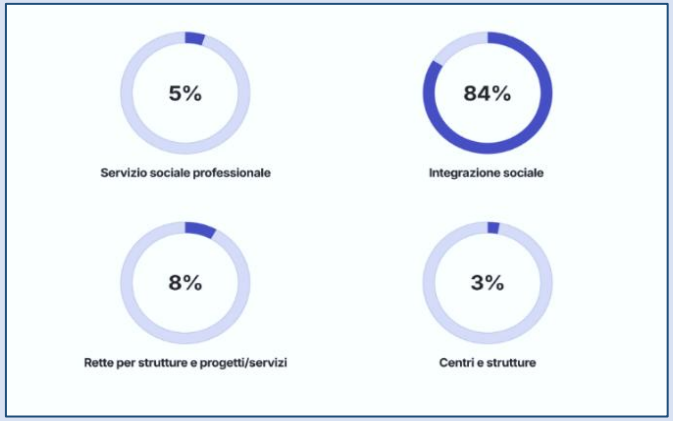
Focus su popolazione anziana e servizi sociali[12]

A Cagliari, la popolazione anziana – definita come quella di 65 anni e più– costituisce una fascia sempre più rilevante della cittadinanza, sia in termini numerici sia per il suo impatto sulle dinamiche sociali, sanitarie e assistenziali del territorio.

Nel 2025 gli over 65 sono 44.585 e rappresentano il 30,5% della popolazione residente, una percentuale in costante aumento.

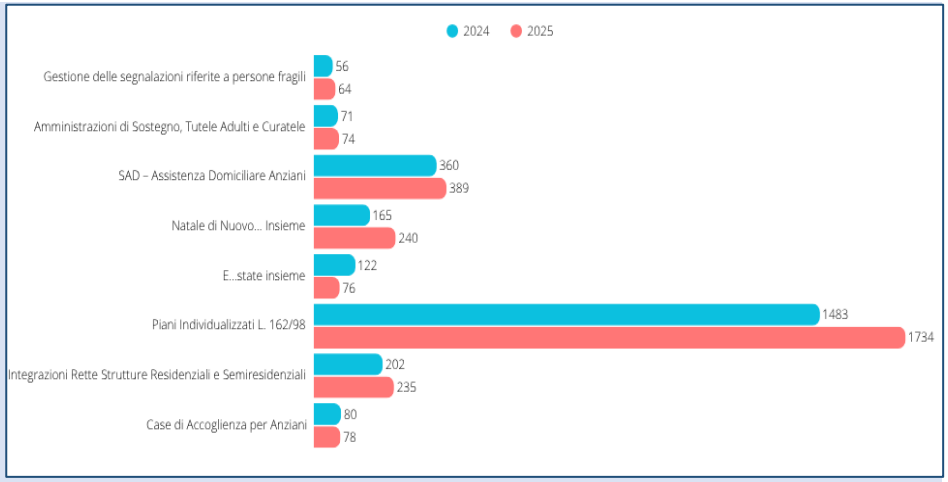
Questo incremento, coerente con l'andamento nazionale, è il risultato di un progressivo invecchiamento della popolazione dovuto all'allungamento della vita media e al calo della natalità.

Dalle attività svolte dal Servizio Politiche sociali e della casa nel corso del 2025, emerge un quadro articolato di aree di intervento che riflettono i bisogni complessi e in evoluzione della cittadinanza anziana[13]:



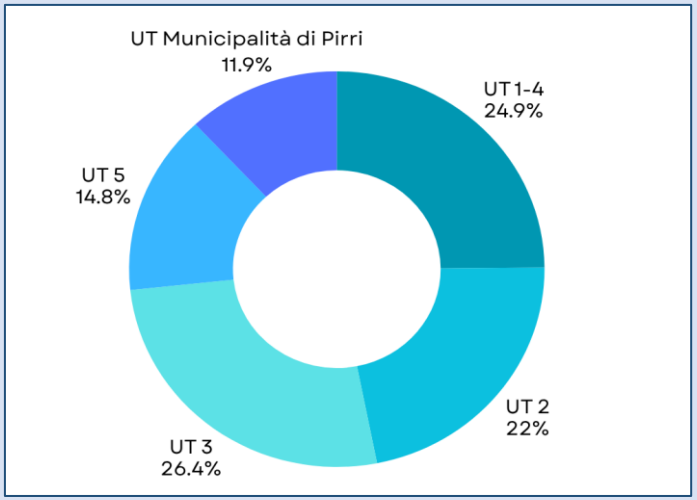
[12] Dati forniti dal Servizio "Politiche sociali e della casa" del Comune di Cagliari

[13] Settore Anziani - Sintesi per area



Per quanto riguarda il Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD), le prestazioni offerte comprendono interventi di "cura della persona, di governo della casa, di supporto alla socializzazione e vita di relazione, segretariato sociale e accompagnamento". Il servizio svolge anche una funzione di monitoraggio attivo delle condizioni di fragilità, con particolare attenzione alle situazioni di grave isolamento. Gli utenti presi in carico sono in prevalenza donne, rappresentano infatti il 71% del totale.

Di seguito i dati relativi alla distribuzione degli utenti del servizio SAD nelle diverse unità territoriali:



Un altro servizio di rilievo, per numero e tipologia di anziani assistiti, è il sostegno economico destinato alle persone che, a causa di gravi problematiche sociosanitarie, non sono più in grado di vivere autonomamente nel proprio domicilio o all'interno di un sistema a bassa soglia. In questi casi, si rende necessario l'inserimento in strutture residenziali assistenziali o sociosanitarie.

Nel corso del 2025, sono state 235 le persone anziane beneficiarie di questo tipo di intervento, di cui il 70% donne. Il supporto fornito è stato prevalentemente economico, tramite l'integrazione della retta per l'accesso alle strutture. Si tratta di un servizio particolarmente delicato e complesso, spesso reso ancora più critico dall'assenza o dalla fragilità della rete familiare di supporto.

Il percorso di consultazione e analisi e partecipata che ha accompagnato nel 2025 la predisposizione del nuovo PLUS della città di Cagliari per il triennio 2026-2028, ha evidenziato

come la risposta all'evolversi dei bisogni di questo segmento di popolazione, non possa limitarsi alla filiera già disponibile di servizi e prestazioni (tra le quali, molto significative, il progetto Home care premium, finanziato dall'INPS, e la progettazione personalizzata di cui alla L. 162/98, che ha riguardato 1734 persone anziane). Piuttosto, attraverso l'azione congiunta con il sistema sanitario e con il coinvolgimento attivo delle persone anziane e delle rappresentanze sociali operanti nella comunità cittadina, l'offerta deve orientarsi verso l'innovazione e il rafforzamento del sistema dei sostegni domiciliari e relazionali, così da prevenire l'allontanamento dall'ambiente domestico garantendo il diritto a vivere nel proprio contesto di vita.

1.4.2 Il contesto territoriale, ambientale ed economico[14]

Territorio

Il territorio del Comune di Cagliari si estende per una superficie complessiva di 86,05 Km^2. I dati topografici sono i seguenti:

Latitudine	Longitudine	Intero territorio comunale (kmq)	di cui edificato (kmq)	Altitudine min (m)	Altitudine max (m)	Densità di popolazione per Kmq
39° 13' 0" N	9° 7' 0" E	86,05	27,69	slm	135	1.765

Slm = Sul livello del mare

Ambiente

Cagliari vanta un complesso sistema paesistico territoriale, un patrimonio ecologico e paesaggistico, all'interno del quale si riconoscono almeno le seguenti componenti ambientali tra loro strettamente interconnesse e fondate sulla interazione tra i sistemi marino-costieri, le grandi zone umide (lagune e stagni), il sistema dei colli. Tale sistema è caratterizzato dall'alta densità del tessuto edificato e da un articolato sistema funzionale e relazionale del campo urbano, dalla presenza di infrastrutture portuali, commerciali e industriali e di servizi diversi d rango regionale. Come si può notare, nella rappresentazione dalla tabella e dal grafico sotto riportati grafica sottostante, il territorio del Comune di Cagliari è per la maggior parte costituito da

14 Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

aree verdi di varia natura[15] e da ampie zone umide di notevole interesse naturalistico, la cui valorizzazione può passare per una gestione coordinata.



Tipologia di verde urbano

Verde attrezzato	439.125
Parchi urbani	891.611
Aree di arredo urbano	856.356
Siti rete Natura 2000, Aree naturali protette e parchi agricoli	34.680.000
AREE SPECIALI	
Giardini scolastici	190.000
Verde cimiteri urbani	167.888
Aree sportive all'aperto e aree all'aperto a servizio ludico-ricreativo	304.534
Verde incolto	4.879.045
Verde storico	110.156
Totale	**42.518.715**

15 Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari sulla base della tabella elaborata dal Servizio "Parchi, verde e gestione faunistica"

Nonostante l'elevata qualità dell'ambiente costiero e periurbano, occorre risolvere criticità che non permettono una completa valorizzazione dell'ambito territoriale. Attraverso gli strumenti di pianificazione territoriale (primo tra tutti il PUC) devono essere affrontati i problemi ambientali con strumenti che regolamentino l'uso del suolo portando il consumo dello stesso a zero, promuovano la rinaturalizzazione e la de-impermeabilizzazione, diffondano i principi dell'economia circolare e massimizzino la quota di fabbisogno energetico coperto da fonti rinnovabili attraverso strategie di adattamento ai cambiamenti climatici

A Cagliari è certamente aumentato il livello di consapevolezza dei cittadini sull'importanza di attivare comportamenti volti a tutelare la straordinaria ricchezza ambientale. Una pianificazione costruita garantendo la partecipazione attiva dei cittadini contribuirà a sviluppare e promuovere comportamenti sostenibili.

L'intensità dei fenomeni di movimento della popolazione verso il capoluogo per motivi di lavoro, studio e per fruire dei servizi, determinano forti ricadute in termini di consumi energetici, inquinamento ambientale (il traffico veicolare rappresenta quasi la metà delle emissioni di CO_2 dell'intero territorio comunale), produzione di rifiuti, ecc. Il Piano della Mobilità Sostenibile della città di Cagliari, non adottato nella consiliatura precedente, dovrà rappresentare lo strumento attraverso il quale perseguire obiettivi di miglioramento del trasporto pubblico locale, introduzione di forme di trasporto (anche privato) più sostenibili e, quindi, il riequilibrio modale della

mobilità, la pedonalizzazione dei centri storici e delle aree più sensibili dal punto di vista ambientale che possano condurre certamente a migliorare la qualità dell'aria e la riduzione dell'inquinamento acustico.

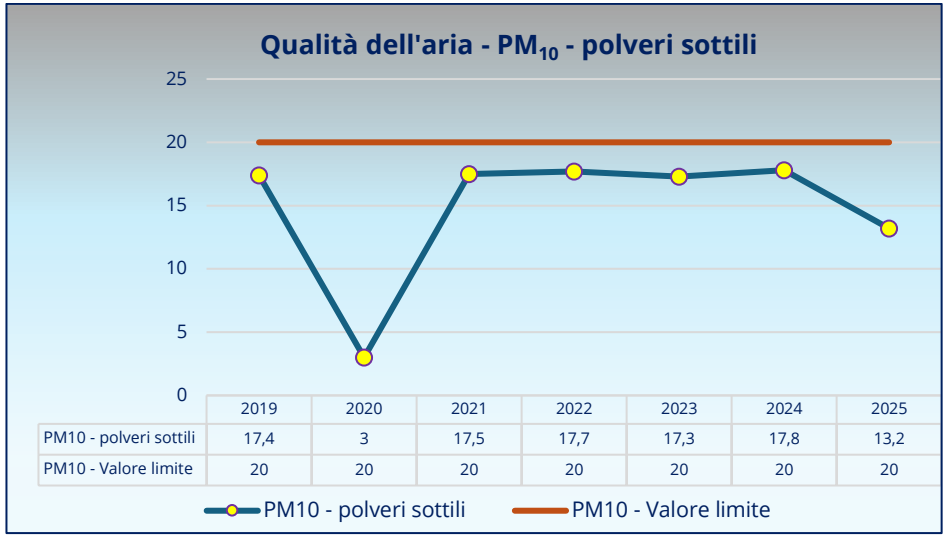
Qualità dell'aria

Con l'utilizzo di una rete di monitoraggio dell'aria vengono controllati tutti i punti più critici per quanto riguarda, in particolare, ossidi ed altri componenti nocivi per la salute psico-fisica dei cittadini, della flora e della fauna. A tal fine sono attive nel territorio comunale n. 3 stazioni per la rilevazione, tra gli altri, del "biossido di azoto NO_2 e delle polveri sottili PM_{10} e $PM_{2,5}$". Di seguito si evidenziano i risultati medi annuali delle misurazioni del 2025 per i quali è fissato un valore limite.

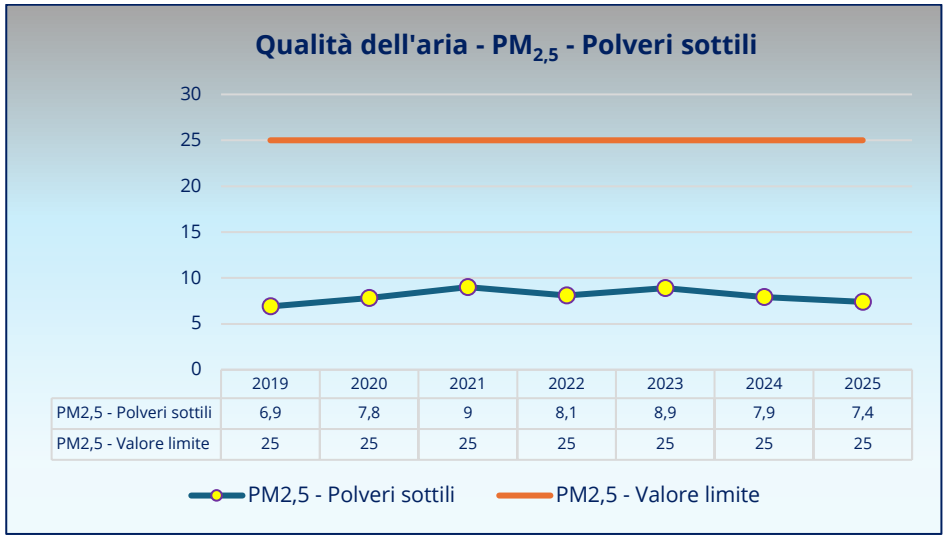
	PM_{10}	$PM_{2,5}$	NO_2
Valore limite	***40***[16]	***25***	***40***
Stazioni di monitoraggio			
Via Crespellani	43,0	21,2	19,9
Via dei Donoratico	22,3	/	13,3
Colle Tuvixeddu	13,2	7,4	7,3
Media	**26,16**	**14,3**	**13,5**

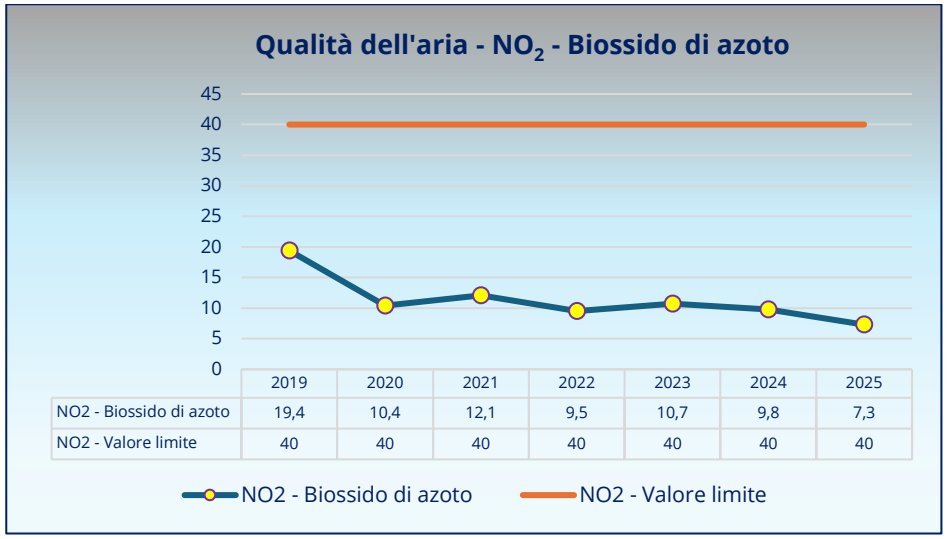
Il dato del 2020 riguardante i valori del PM10 e del PM2,5 sono così bassi a seguito delle limitazioni imposte dal lock down

Si evidenzia, peraltro, che il dato maggiormente rappresentativo della qualità dell'aria per l'intera città è quello rilevato dalla stazione di Tuvixeddu in quanto è quella che, per legge, misura i valori di fondo. Di seguito si riporta, il confronto tra i dati rilevati nel periodo 2019-2025 dalla suddetta stazione.



16 Benché il limite normativamente stabilito per la tollerabilità del PM10 sia pari a 40, l'Organizzazione mondiale sanità ha stabilito in 20 il limite per la protezione della salute umana





Qualità delle acque

Relativamente alla qualità delle acque, si espongono di seguito i risultati sulla qualità dell'acqua potabile immessa in rete da Abbanoa e i dati risultanti dall'analisi delle acque di balneazione.

Per quanto riguarda l'acqua immessa nella rete, Abbanoa pubblica periodicamente i risultati condotti in laboratorio sui prelievi di campioni; come emerge dal sito istituzionale del gestore del servizio idrico integrato, i controlli interessano l'intera filiera del processo di trattamento. Con riferimento ad alcuni parametri in relazione ai quali deve essere fatta la valutazione di qualità, e per i quali è previsto un "valore consigliato", i dati pubblicati riferiti al 2025 (ultimi disponibili), per Cagliari, evidenziano i seguenti parametri, tutti rientranti abbondantemente nei limiti.

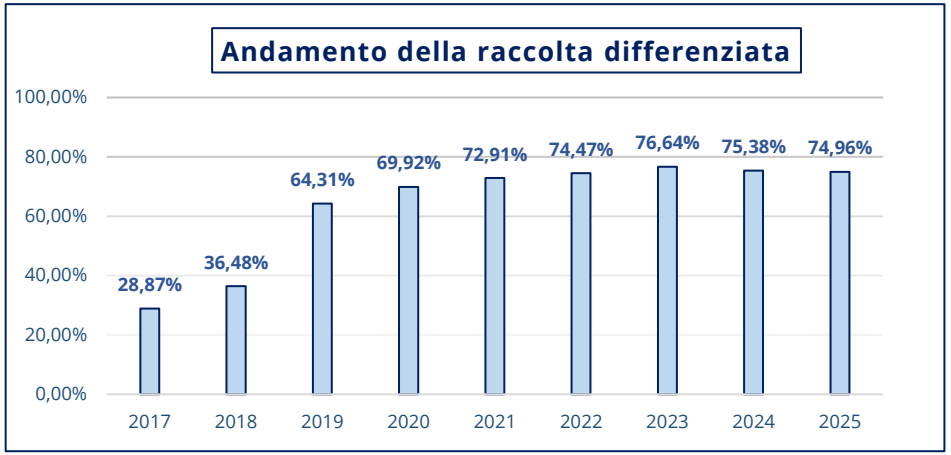
	Valore consigliato	Valore medio rilevato
PH	6,5 > < 9,5	7,45
Durezza	15 > < 50	11,09
Conducibilità	< 2.500	293,87
Cloruri	< 250	32,5
Solfati	< 250	19,40
Arsenico	< 10	< 5
Nitrati	<50	< 5
Nitriti	< 0,50	< 0,10
Magnesio	> 10	10,72

Con riguardo all'analisi della qualità delle acque di balneazione il monitoraggio viene effettuato con appositi prelievi secondo un calendario prestabilito, trasmesso al Ministero della salute, durante la stagione balneare (1° aprile – 30 settembre). Dall'analisi dei dati sulle misurazioni risulta complessivamente "eccellente" il giudizio espresso sulla qualità dell'acqua di balneazione del territorio di Cagliari.

Rifiuti[17]

La raccolta dei rifiuti con il sistema porta a porta copre il 100% delle utenze domestiche (circa 85.000); nei quartieri di Marina e Castello per il "multimateriale" e il "vetro" il sistema "porta a porta" consiste nel conferimento in contenitori ad accesso controllato (tramite tessera) dislocati in diversi punti del quartiere. Il sistema porta a porta copre altresì il 100% delle utenze non domestica (circa 15.000); in centro storico, per le attività di somministrazione di alimenti e bevande il sistema "porta a porta" consiste nell'utilizzo della corriera ecologica per tutte le frazioni di rifiuto.

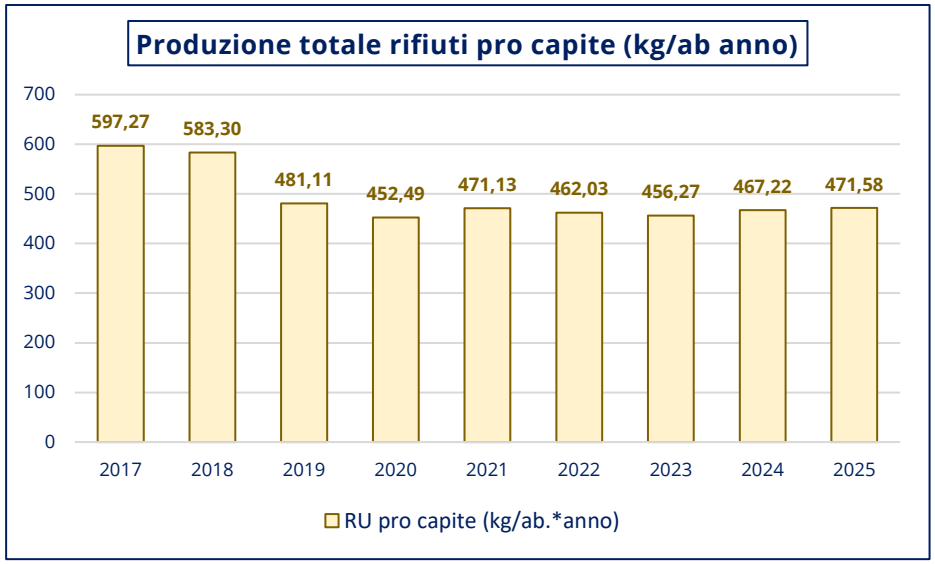
La raccolta porta a porta ha permesso di raggiungere i risultati di raccolta differenziata esposti nel grafico che segue.

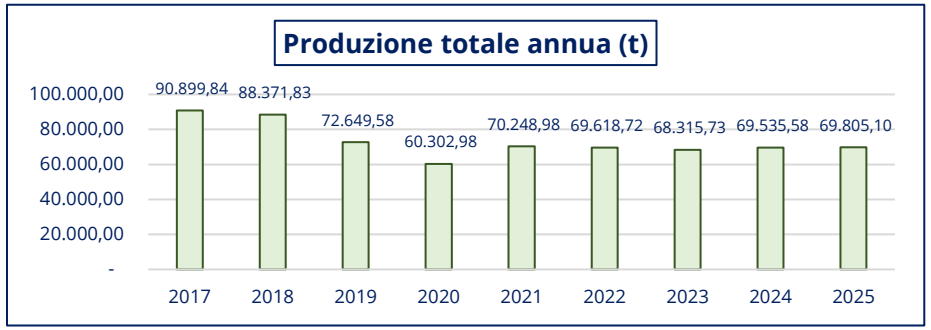


[17] Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

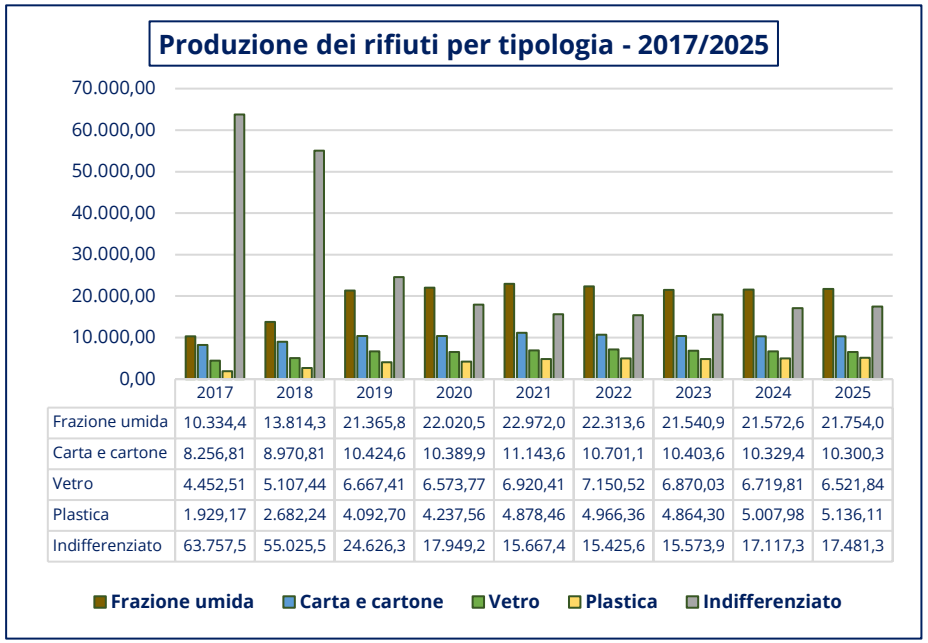
L'efficacia del sistema porta a porta, scelto e avviato con l'indizione della gara del sistema di trasporto e raccolta dei rifiuti indetta nel 2017, è evidente in quanto si passa da una percentuale del 28,87% del 2017 (percentuale riferita alla quota di differenziata in copresenza dei cassonetti dove venivano conferiti indistintamente i rifiuti cittadini) al 74,96% del 2025, con una percentuale massima del 76,64% registrata nel 2023.

Di seguito vengono riportati, per il periodo 2017- 2025, i dati relativi alla produzione pro capite (Kg/ab x anno), nonché quelli inerenti alla produzione totale.





Nel grafico successivo, viene rappresentato il dato sulla produzione dei rifiuti distinto per tipologia di rifiuto.



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Frazione umida	10.334,4	13.814,3	21.365,8	22.020,5	22.972,0	22.313,6	21.540,9	21.572,6	21.754,0
Carta e cartone	8.256,81	8.970,81	10.424,6	10.389,9	11.143,6	10.701,1	10.403,6	10.329,4	10.300,3
Vetro	4.452,51	5.107,44	6.667,41	6.573,77	6.920,41	7.150,52	6.870,03	6.719,81	6.521,84
Plastica	1.929,17	2.682,24	4.092,70	4.237,56	4.878,46	4.966,36	4.864,30	5.007,98	5.136,11
Indifferenziato	63.757,5	55.025,5	24.626,3	17.949,2	15.667,4	15.425,6	15.573,9	17.117,3	17.481,3

Tabella 2.16 – Produzione e raccolta differenziata delle Città metropolitane, anno 2024

Città Metropolitana	Popolazione 2024	RU		RD		
		(t)	(kg/ab.*anno)	(t)	(kg/ab.*anno)	(%)
Torino	2.207.873	1.138.909	515,8	738.489	334,5	64,8%
Milano	3.247.623	1.517.723	467,3	1.047.870	322,7	69,0%
Venezia	833.934	535.597	642,3	395.593	474,4	73,9%
Genova	818.651	427.689	522,4	235.612	287,8	55,1%
Bologna	1.020.865	610.075	597,6	457.892	448,5	75,1%
Firenze	989.460	551.988	557,9	388.475	392,6	70,4%
Roma Capitale	4.223.885	2.279.218	539,6	1.230.590	291,3	54,0%
Napoli	2.958.410	1.483.144	501,3	788.998	266,7	53,2%
Bari	1.218.191	545.667	447,9	357.189	293,2	65,5%
Reggio Calabria	511.935	191.350	373,8	83.895	163,9	43,8%
Palermo	1.194.439	569.616	476,9	210.201	176,0	36,9%
Messina	595.948	269.743	452,6	177.051	297,1	65,6%
Catania	1.068.563	488.616	457,3	270.636	253,3	55,4%
Cagliari	417.079	184.077	441,3	144.429	346,3	78,5%
Totale/Valore medio (1)	**21.306.856**	**10.793.413**	**506,6**	**6.526.921**	**306,3**	**60,5%**

(1) I dati di popolazione, produzione e raccolta differenziata totale sono ottenuti come somma dei dati delle singole città metropolitane, mentre i valori pro capite e la percentuale di raccolta rappresentano dati medi (calcolati, rispettivamente come rapporto tra produzione e popolazione totali dei comuni nell'anno di riferimento e rapporto tra RD totale e produzione totale)

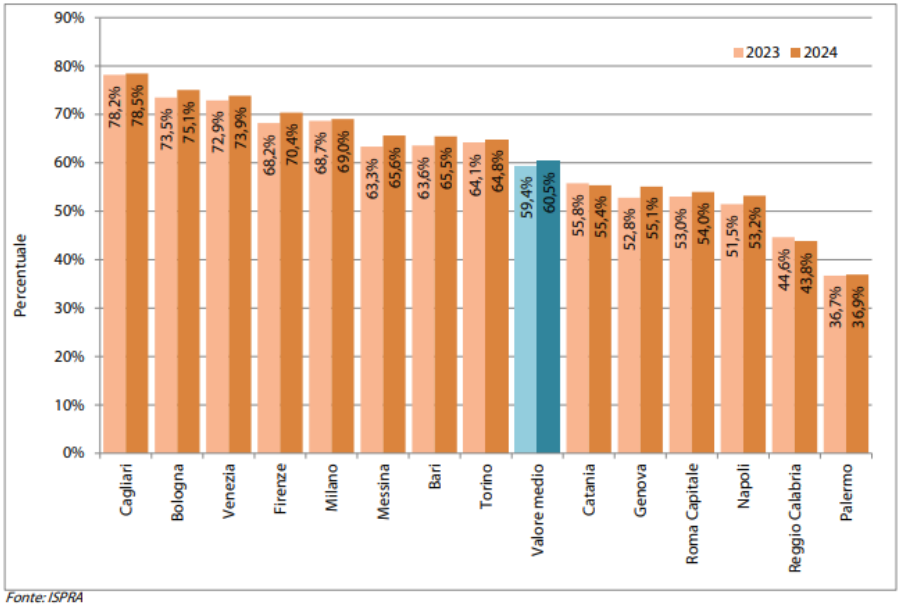
Fonte: ISPRA; dati di popolazione: ISTAT

Ai fini della valutazione circa l'efficacia del sistema di raccolta che ha portato a percentuali molto elevate di differenziazione è importante verificare il dato inerente alla "qualità" della differenziazione.

Il dato che emerge dalle indagini merceologiche permette di affermare che il Comune di Cagliari è già in linea con gli standard minimi e con gli obiettivi nazionali ed europei, visto il suo primo posto fra le Città metropolitane italiane. Infatti, sulla base delle risultanze riportate nel Rapporto rifiuti urbani 2025 (che fa riferimento ai dati del 2024), a cura dell'ISPRA, l'Area Metropolitana di Cagliari si conferma, per il quinto anno consecutivo, la più virtuosa in Italia con la percentuale del 78,5% di raccolta differenziata.

La misura della differenziazione dei rifiuti è uno degli indicatori preso in considerazione dall'analisi del Benessere equo sostenibile dei territori. Il Rapporto Rifiuti Urbani – Edizione 2025 evidenzia il primato della Città Metropolitana di Cagliari, non solo tra le Città del Mezzogiorno, ma anche tra le altre Città Metropolitane, collocandosi ben oltre la media nazionale (60,5%), come emerge dal grafico sotto riportato.

Figura 2.29 – Percentuali di raccolta differenziata delle Città metropolitane, anni 2023 – 2024



Fonte: ISPRA

Il rapporto elaborato da ISPRA "Rapporto Rifiuti Urbani 2025" riporta i Comuni con oltre 50.000 abitanti che applicano la tariffazione puntuale, al cui interno vi è il Comune di Cagliari.

Tabella 5.16 - Comuni con oltre 50.00 abitanti che applicano la tariffazione puntuale, anno 2024

Regione	Comune	Provincia	Regime tariffario	Popolazione
Basilicata	POTENZA	PZ	Tariffa Puntuale Corrispettiva	63.839
Emilia-Romagna	CARPI	MO	Tariffa puntuale corretta	73.324
Emilia-Romagna	CESENA	FC	Tariffa puntuale corretta	95.887
Emilia-Romagna	FERRARA	FE	Tariffa puntuale corretta	129.384
Emilia-Romagna	FORLI'	FC	Tariffa puntuale corretta	117.609
Emilia-Romagna	IMOLA	BO	Tariffa puntuale corretta	69.350
Emilia-Romagna	PARMA	PR	Tariffa puntuale corretta	198.986
Emilia-Romagna	REGGIO NELL'EMILIA	RE	Tariffa puntuale corretta	172.518
Friuli-Venezia Giulia	PORDENONE	PN	Tariffa Puntuale Corrispettiva	52.371
Liguria	LA SPEZIA	SP	Tariffa Puntuale Corrispettiva	92.711
Lombardia	CREMONA	CR	Tariffa Puntuale Corrispettiva	71.062
Lombardia	LEGNANO	MI	TARI tributo puntuale	60.646
Lombardia	RHO	MI	Tariffa Puntuale Corrispettiva	50.831
Sardegna	CAGLIARI	CA	TARI tributo puntuale	146.627
Toscana	LUCCA	LU	Tariffa Puntuale Corrispettiva	88.614
Trentino-Alto Adige	BOLZANO	BZ	Tariffa puntuale corretta	106.463
Trentino-Alto Adige	TRENTO	TN	Tariffa Puntuale Corrispettiva	118.911
Umbria	TERNI	TR	Tariffa Puntuale Corrispettiva	106.411
Veneto	TREVISO	TV	Tariffa Puntuale Corrispettiva	85.770

Fonte: ISPRA; dati di popolazione: ISTAT

Focus sul nuovo appalto dei Servizi Integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari *(procedura aggiudicata)*

La procedura aperta per l'affidamento dei servizi integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari, indetta nel mese di ottobre 2024, è stata aggiudicata in data 13 maggio 2026. Al momento è in corso la procedura di stipula del contratto, per cui si prevede l'imminente definizione.

Il nuovo progetto per la gestione dei servizi integrati di igiene urbana, alla base della procedura suddetta, recepisce le linee di indirizzo sui servizi di igiene urbana definite da ultimo con deliberazione della Giunta comunale n. 53 del 25/03/2024 e in particolare contiene:

- azioni finalizzate al rafforzamento dei sistemi di controllo dell'andamento dell'appalto, attraverso un sistema di audit da parte di un soggetto terzo e un monitoraggio costante anche con il coinvolgimento dei portatori di interesse, dei comitati e di gruppi di cittadini, nonché la previsione di clausole contrattuali che consentano un'adeguata flessibilità e adattabilità del servizio alle esigenze via via emergenti, per poter di introdurre nei servizi oggetto d'appalto le innovazioni che si dovessero ritenere necessarie, come ordinariamente accade nel corso degli appalti di lunga durata;
- azioni finalizzate al miglioramento del decoro urbano attraverso: il rafforzamento degli strumenti di contrasto all'abbandono dei rifiuti (campagne di comunicazione e sensibilizzazione mirate; ampliamento e razionalizzazione dei presidi di videosorveglianza; istituzione di una apposita sezione della Polizia locale); il rafforzamento dei sistemi di raccolta dei rifiuti abbandonati, con riduzione del tempo intercorrente tra il rilevamento della presenza del rifiuto e il suo ritiro a non più di 12 ore lavorative; l'incremento medio dei giorni di spazzamento di marciapiedi e piazze e l'ampliamento dei compiti degli operatori adibiti e incremento della frequenza quotidiana di svuotamento dei cestini portarifiuti distribuiti in città; l'esposizione del contenitore del secco anche per il

conferimento dei panni da parte delle utenze “fragili”, in sostituzione del sacco a perdere; l’introduzione di un servizio ordinario di lavaggio con acqua dei marciapiedi e delle strade senza marciapiedi, con frequenze adeguate in relazione alle specificità dei quartieri e delle vie.

- Azioni finalizzate al miglioramento dell’impatto ambientale attraverso: l’utilizzo per la raccolta, soprattutto in centro storico, di mezzi elettrici a maggiore sostenibilità ambientale (ad esempio corriera ecologica; la modifica degli orari delle fermate del servizio di corriera ecologica al fine di ridurre l’impatto sull’utenza durante la fascia oraria di somministrazione degli alimenti e quindi con esclusione delle fasce orarie del pranzo e della cena; l’attivazione di un servizio di raccolta mediante isola ecologica dedicato alle attività extralberghiere.

Si conferma quale sistema di raccolta dei rifiuti, il sistema cosiddetto domiciliare o porta a porta, con estensione dell’impiego dei contenitori condominiali anche ai condomini di minore dimensione. Laddove l’assetto urbanistico o altre particolari condizioni, quali l’alta frequentazione turistica, non consentano o rendano inopportuno l’impiego del sistema porta a porta, si farà ricorso a sistemi alternativi, quali la raccolta in orario notturno o la cosiddetta corriera ecologica sempre salvaguardando la qualità e la quantità della differenziazione.

Sono state recepite, inoltre, le mozioni approvate in data 17 settembre 2024, dal Consiglio Comunale di Cagliari volte a perseguire specifici obiettivi, quali, a titolo esemplificativo, possono annoverarsi l’attivazione di sistemi informatici per il controllo del numero di conferimenti della frazione secca, la creazione di una piattaforma digitale tramite la quale i cittadini possono segnalare inefficienze, proporre miglioramenti e accedere a informazioni trasparenti sulla gestione dei rifiuti, campagne di educazione ambientale nelle scuole, organizzazione di giornate di pulizia e raccolta differenziata in collaborazione con scuole, associazioni e comitati di quartiere, l’incentivazione di attività di riciclo e recupero per “ridare nuova vita” ai rifiuti.

Indicatori di benessere equo sostenibile

A conclusione dell’analisi del contesto locale con riguardo alle tematiche ambientali, si riporta di seguito la tabella contenuta nel rapporto BES dei territori 2025 (con analisi dei dati fino al 2022) che, oltre agli indicatori di cui si è già parlato, riporta anche il posizionamento dell’Area Metropolitana di Cagliari rispetto alle altre Aree Metropolitane con riguardo ad altri interessanti parametri ambientali, quali “disponibilità di verde urbano per abitante”, la “presenza di aree protette” e l’utilizzo di “energia elettrica derivante da fonti rinnovabili”.

Tavola 1.9 – Indicatori del domino Ambiente: valori dell'ultimo anno disponibile e differenze rispetto all'Italia (a). Città metropolitane

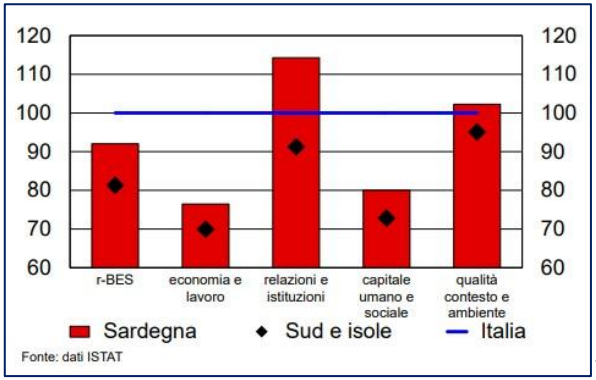
Città Metropolitane **Italia**	Concentrazione media annua di PM_{10} (b)	Concentrazione media annua di $PM_{2,5}$ (b)	Dispersione da rete idrica comunale (c)	Aree protette (c)	Disponibilità di verde urbano (d)	Impermea-bilizzazione del suolo da copertura artificiale (c)	Rifiuti urbani prodotti (e)	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (c)	Energia elettrica da fonti rinnovabili (c)
	2022	2022	2022 (*)	2022	2022	2022	2022	2022	2022
Torino	40	23	29,6	16,3	28,0	8,6	480	62,0	26,5
Genova	23	11	31,0	26,9	21,4	8,0	516	51,4	3,6
Milano	33	26	17,4	5,4	18,9	31,8	455	68,3	5,5
Venezia	21	23	37,9	23,7	44,9	14,3	576	72,1	14,8
Bologna	16	17	25,2	11,8	22,4	8,9	560	69,3	14,0
Firenze	24	14	37,8	9,5	26,7	7,3	557	68,5	4,2
Roma	24	17	37,5	35,7	17,0	13,1	526	52,3	5,9
Napoli	....	21	44,3	23,5	13,6	34,7	500	50,6	13,6
Bari	32	14	44,9	30,9	9,5	9,7	454	61,4	31,6
Reggio di Calabria	23	....	49,4	30,2	37,2	5,8	374	42,6	12,8
Palermo	22	15	52,2	26,9	12,1	5,7	463	34,9	28,5
Messina	34	11	44,3	40,5	5,9	6,0	449	58,2	10,9
Catania	25	13	54,1	24,9	16,7	8,0	491	47,0	20,0
Cagliari	28	20	47,9	29,4	53,2	8,1	441	76,4	17,9
Italia	**84**	**83**	**42,4**	**21,7**	**32,8**	**7,1**	**492**	**65,2**	**30,7**

Fonte: Istat, indicatori Bes dei territori, edizione 2024
(a) La colorazione applicata alle celle rappresenta l'entità e la direzione della differenza tra la misura del territorio in esame e il valore dell'Italia. La rappresentazione è proposta in termini di benessere, ovvero le differenze positive (verde) indicano un livello di benessere più alto del valore Italia, quelle negative (rosse) un livello più basso. Per rendere comparabili indicatori diversi per ordine di grandezza o unità di misura, le differenze dal valore Italia sono state standardizzate, ovvero rapportate alla variabilità della distribuzione provinciale (cfr. nota metodologica). Le differenze standardizzate non sono calcolabili per gli indicatori relativi alla concentrazione media annua di PM_{10} e di $PM_{2,5}$, che non hanno un valore nazionale di confronto.
(b) Microgrammi per m^3. Per il valore e dell'Italia si indica il numero di Comuni capoluogo con valore superiore al limite definito dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) per la protezione della salute umana.
(c) Valori percentuali.
(d) M^2 per abitante.
(e) Kg per abitante.
(*) Dati provvisori.

Come si vede chiaramente dalla tabella, l'Area metropolitana di Cagliari presenta il miglior indicatore rispetto alle altre realtà per quanto riguarda la raccolta differenziata dei rifiuti e non è tra le città metropolitane con nessun record negativo. La peggiore performance dell'Area Metropolitana è correlata all'indicatore di dispersione delle acque dalla rete idrica (sebbene presenti, comunque, un valore superiore a quello medio nazionale) e all'energia elettrica da fonti rinnovabili, il cui indice è di molto inferiore a quello medio nazionale.

In un'ottica più ambia, i risultati derivanti dagli indicatori di benessere equo sostenibile, i quali fanno riferimento a differenti tematiche e non solamente quelle ambientali, la Sardegna riporta un valore inferiore rispetto all'Italia ma superiore al Mezzogiorno.

L'indicatore risulta più elevato della media nazionale per la qualità dell'ambiente (come già evidenziato sopra), la sicurezza, le relazioni sociali e il benessere soggettivo; per contro, invece, rimangono al di sotto l'ambito economico, la sanità e l'istruzione, come si evince dal grafico sotto riportato.



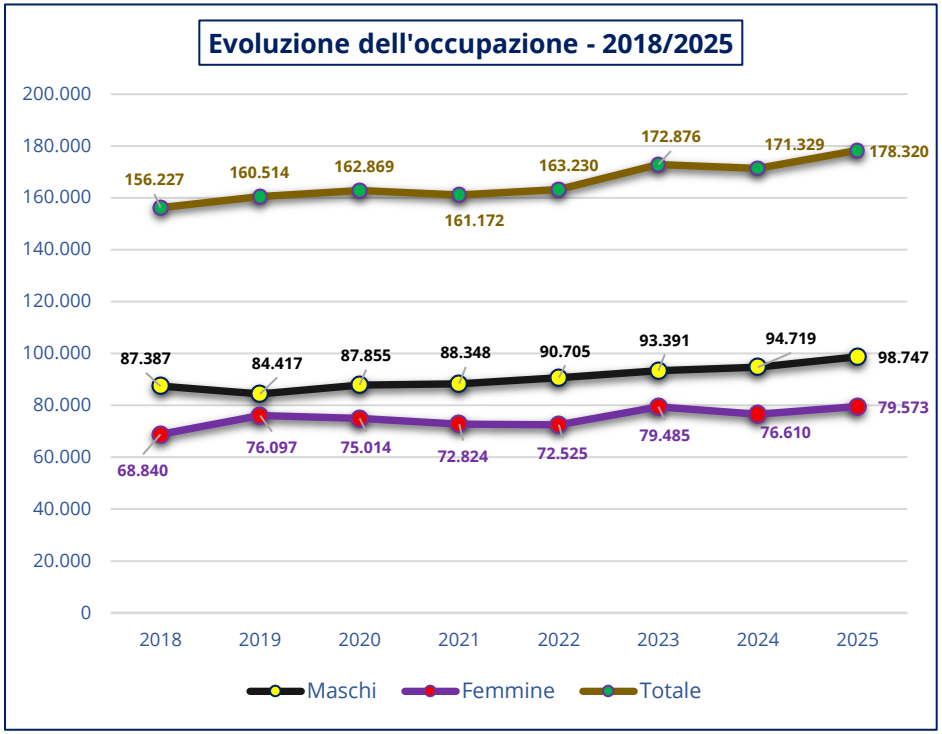
[18]

[18] Banca d'Italia – Economie Regionali 2026

Lavoro [19]

I dati a disposizione sul mercato del lavoro sono forniti da Sardegna Statistiche, aggiornati a settembre 2025 e riferiti prevalentemente alla Città Metropolitana di Cagliari, oltre ad alcune proiezioni relative al Comune di Cagliari.

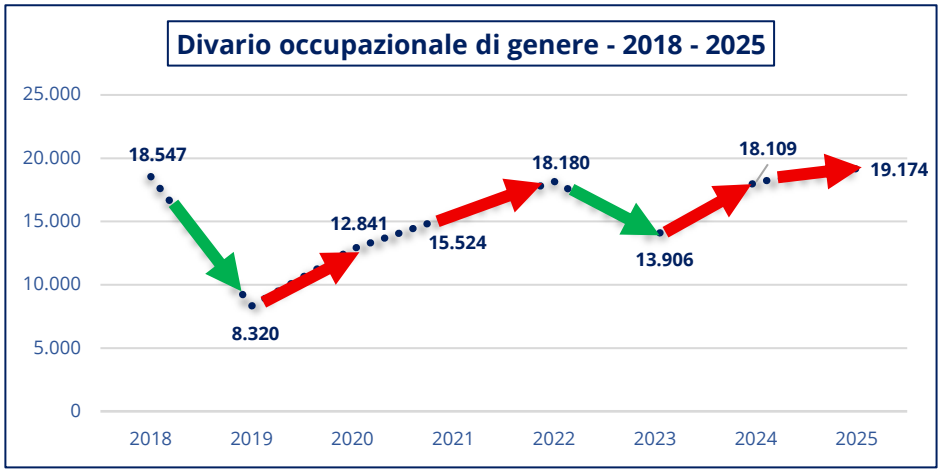
Di seguito si riportano le tabelle e le relative rappresentazioni grafiche che contengono le variabili sull'occupazione. Si precisa che le elaborazioni tengono conto della seguente definizione di occupati a fini statistici, i quali "*comprendono le persone tra 15 e 89 anni che nella settimana di riferimento hanno svolto almeno un'ora di lavoro a fini di retribuzione o di profitto, compresi i coadiuvanti familiari non retribuiti; oppure, sono temporaneamente assenti dal lavoro perché in ferie, con orario flessibile (part time verticale, recupero ore, etc.), in malattia, in maternità/paternità obbligatoria, in formazione professionale retribuita dal datore di lavoro; oppure, sono in congedo parentale e ricevono e/o hanno diritto a un reddito o a prestazioni legate al lavoro, indipendentemente dalla durata dell'assenza; oppure, sono assenti in quanto lavoratori stagionali ma continuano a svolgere regolarmente mansioni e compiti necessari al proseguimento dell'attività (da tali mansioni e compiti va escluso l'adempimento di obblighi legali o amministrativi); oppure, sono temporaneamente assenti per altri motivi e la durata prevista dell'assenza è pari o inferiore a tre mesi".*



Come emerge dal grafico sopra riportato, rispetto al 2024 è stato registrato un aumento dell'occupazione, per entrambi i generi: per i maschi l'aumento è stato pari al + 3,87%, mentre le femmine è stato pari a + 4,25%. Rimane comunque il fatto che, dal 2018 al 2025, l'andamento dell'occupazione maschile è rimasto più stabile rispetto all'andamento registrato per le donne.

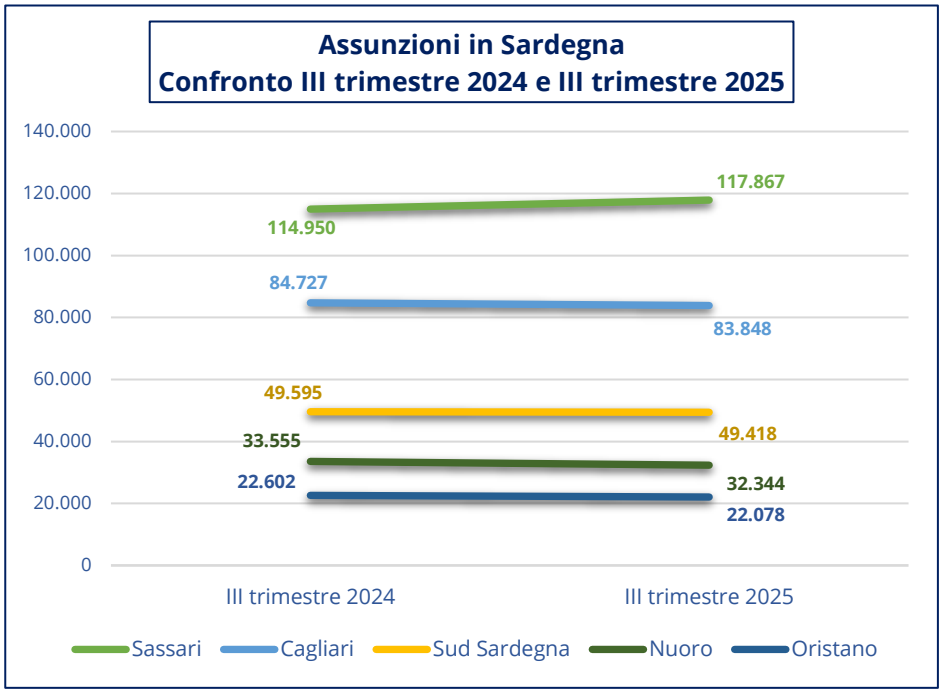
[19] Dati resi disponibili dal Servizio Statistiche della Regione Sardegna

Permane, comunque, un divario sempre molto importante tra l'occupazione maschile e quella femminile, a discapito di quest'ultima (-19.174). Il divario aveva subito una decisa riduzione nel 2019, per poi gradualmente risalire come meglio rappresentato dal grafico sotto riportato:



Un aggiornamento sul 2025 è rilevabile dal rapporto ASPAL[20] che riporta i dati aggiornati al 30/09/2025 riferiti alle assunzioni. Da tale rapporto, con riferimento alla Città Metropolitana di Cagliari e mettendo a confronto lo stesso periodo (terzo trimestre 2024 e terzo trimestre 2025), emerge una leggera diminuzione pari a 879 unità, che rappresenta un decremento percentuali del -1,04%.

Si propone un grafico nel quale viene rappresentata l'evoluzione nelle assunzioni avvenute, confrontando lo stesso periodo tra il 2024 e il 2025, suddiviso per circoscrizione territoriale.

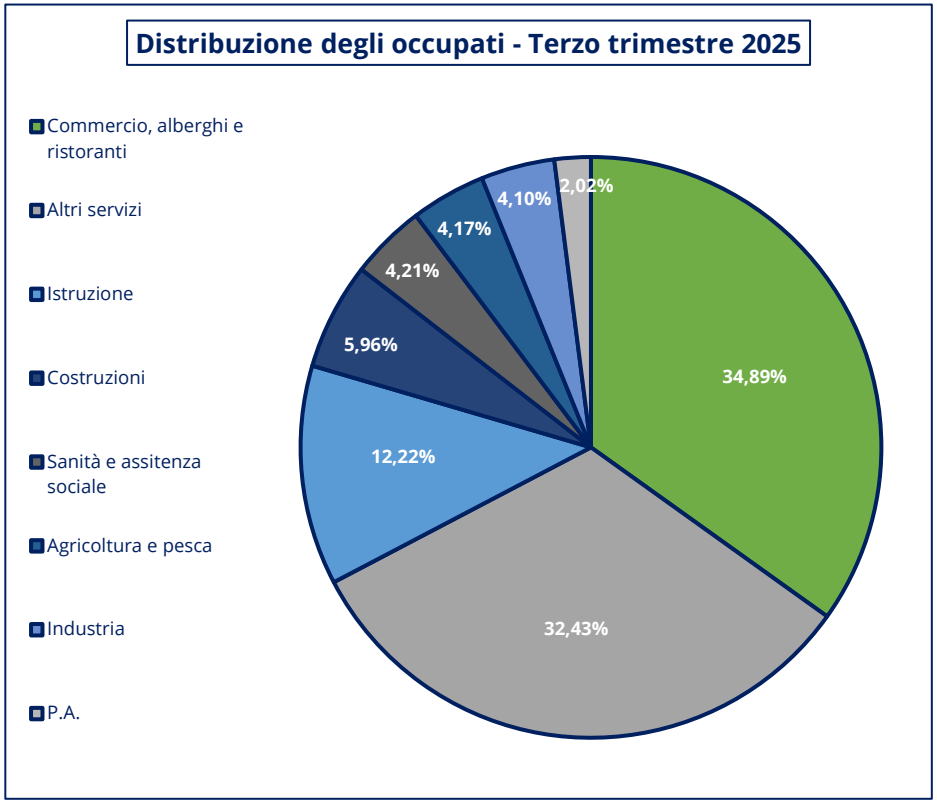


La distribuzione degli occupati per settore di attività nel terzo trimestre 2025 vede la prevalenza degli occupati nel settore servizi (comprendente anche il commercio), confermando quanto emerso negli anni precedenti.

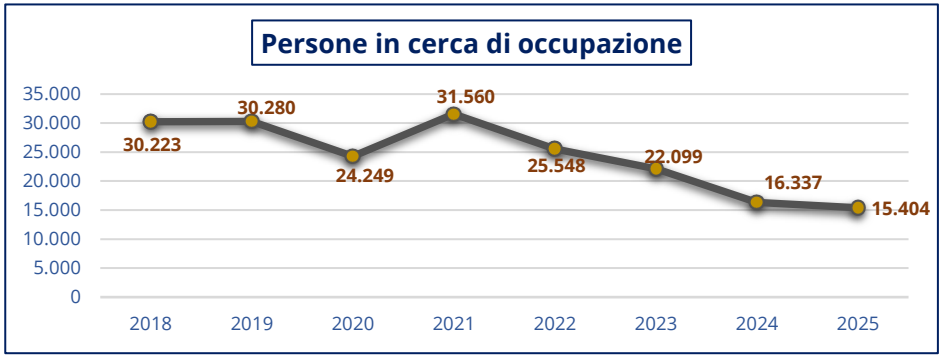
[20] Pubblicazione ASPAL "Andamento del mercato del lavoro in Sardegna" sul primo semestre 2025

Dall'esame dei dati storici, risulta che nel terzo trimestre 2025 i settori che registrano una crescita rispetto al terzo trimestre 2024 sono:

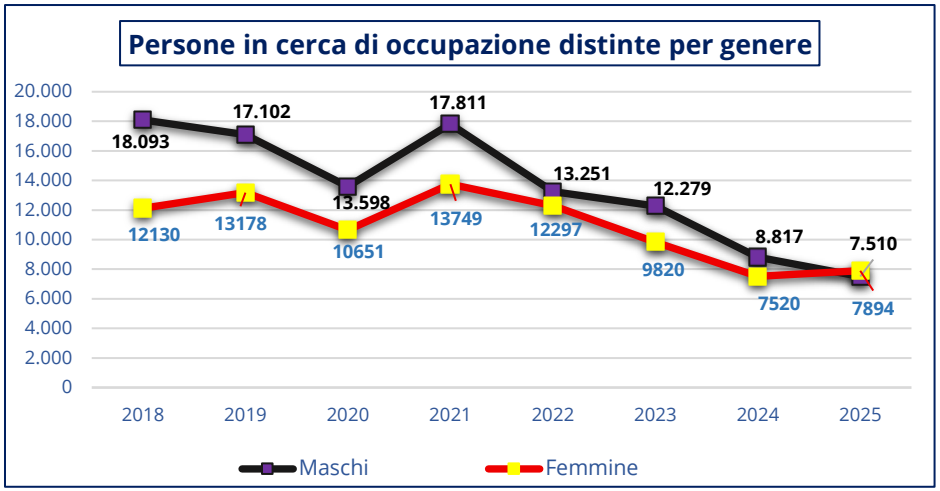
- il settore del commercio, alberghi e ristoranti (+ 1,80%);
- il settore dell'agricoltura, silvicoltura e pesca (+0,02%);
- il settore Pubblica Amministrazione (+9,96%).

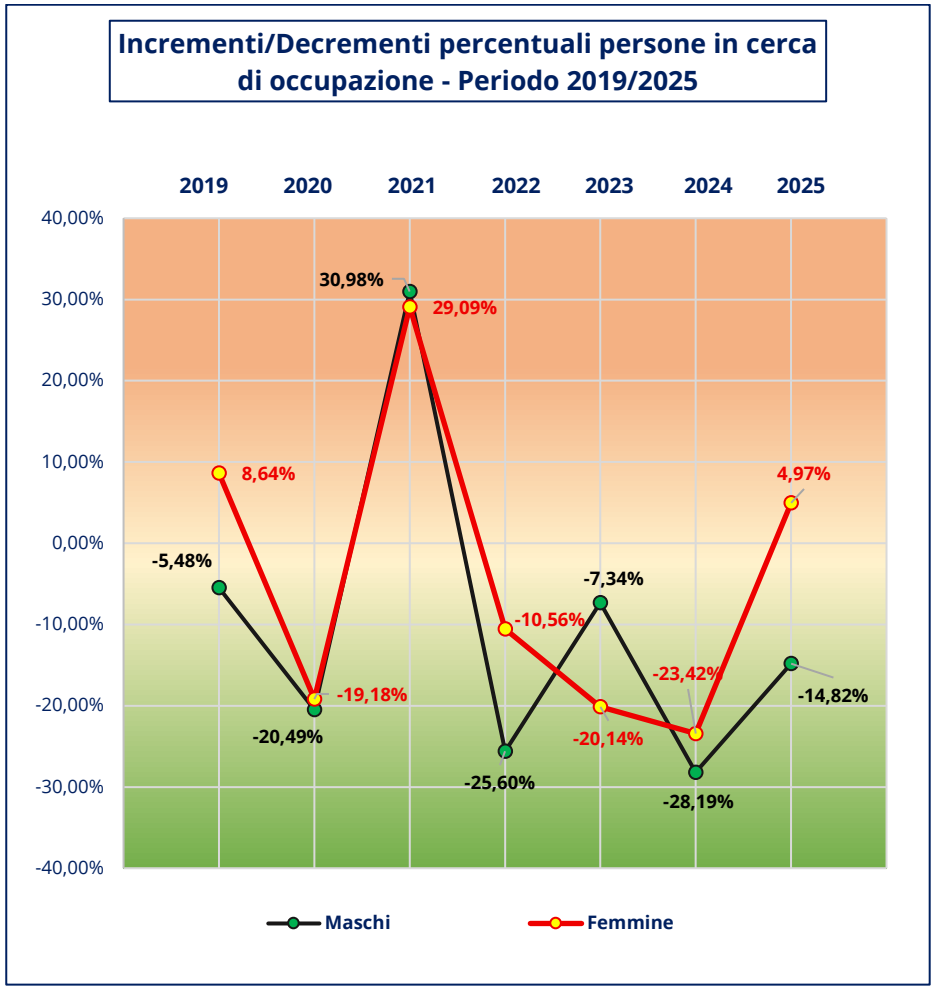


L'analisi ISTAT evidenzia che nel 2025, nell'Area Metropolitana di Cagliari, le persone in cerca di occupazione sono diminuite, rispetto al 2024, del -5,71%, passando da 16.337 a 15.404.

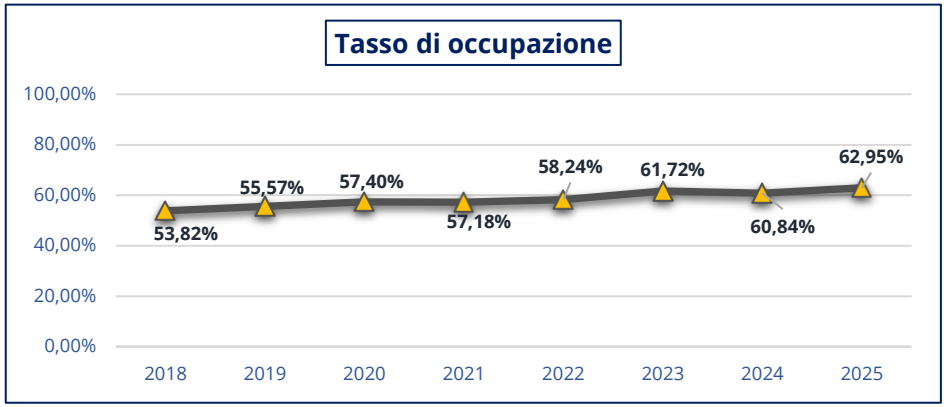


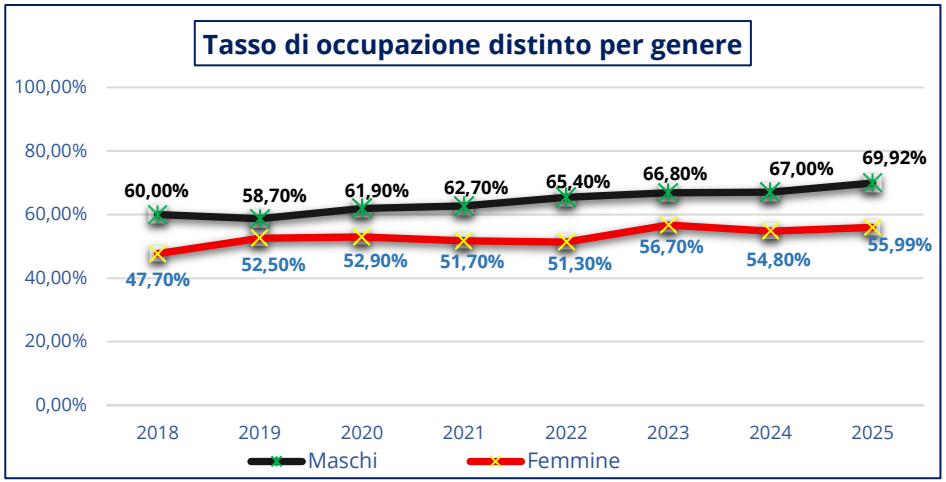
Di seguito l'evoluzione del fenomeno analizzato per genere:





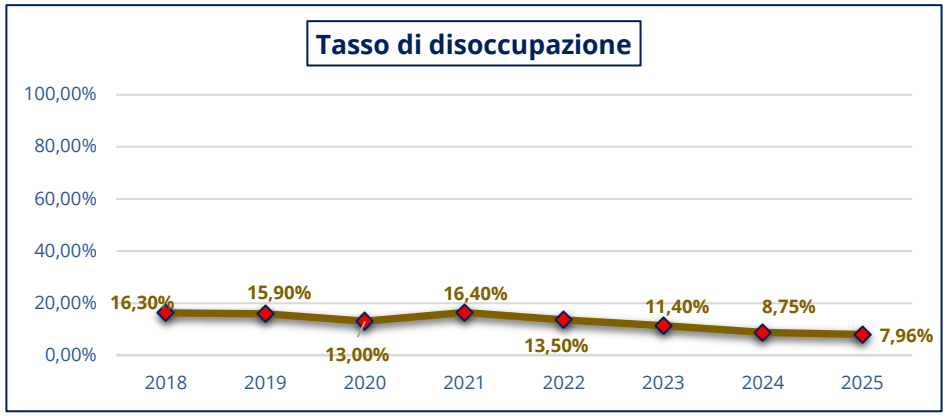
Riguardo al tasso di occupazione di seguito vengono riportati i dati complessivi e quelli ripartiti per genere[21]:

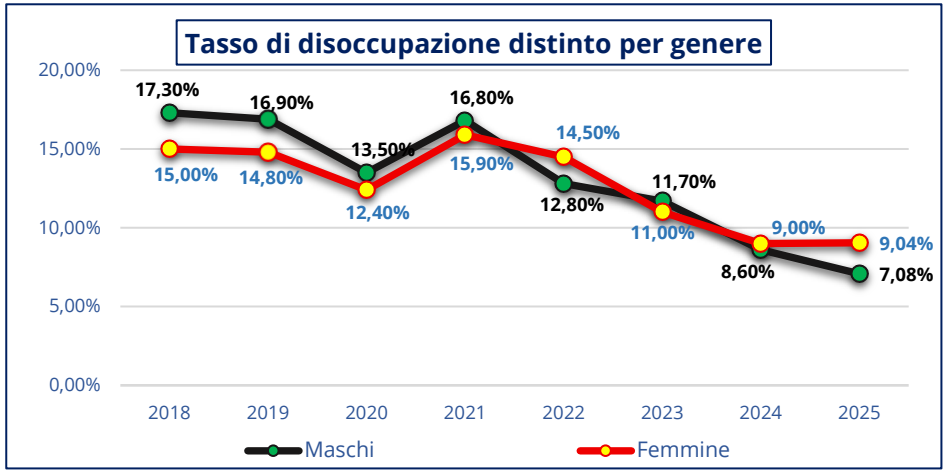




[21] Il tasso di occupazione è il rapporto percentuale tra gli occupati di una determinata classe d'età (in questo caso 15-64 anni) e la popolazione residente totale della stessa classe d'età.

Quanto al tasso di disoccupazione[22], di seguito vengono riportati complessivi e quelli ripartiti per genere:





Tessuto produttivo[23]

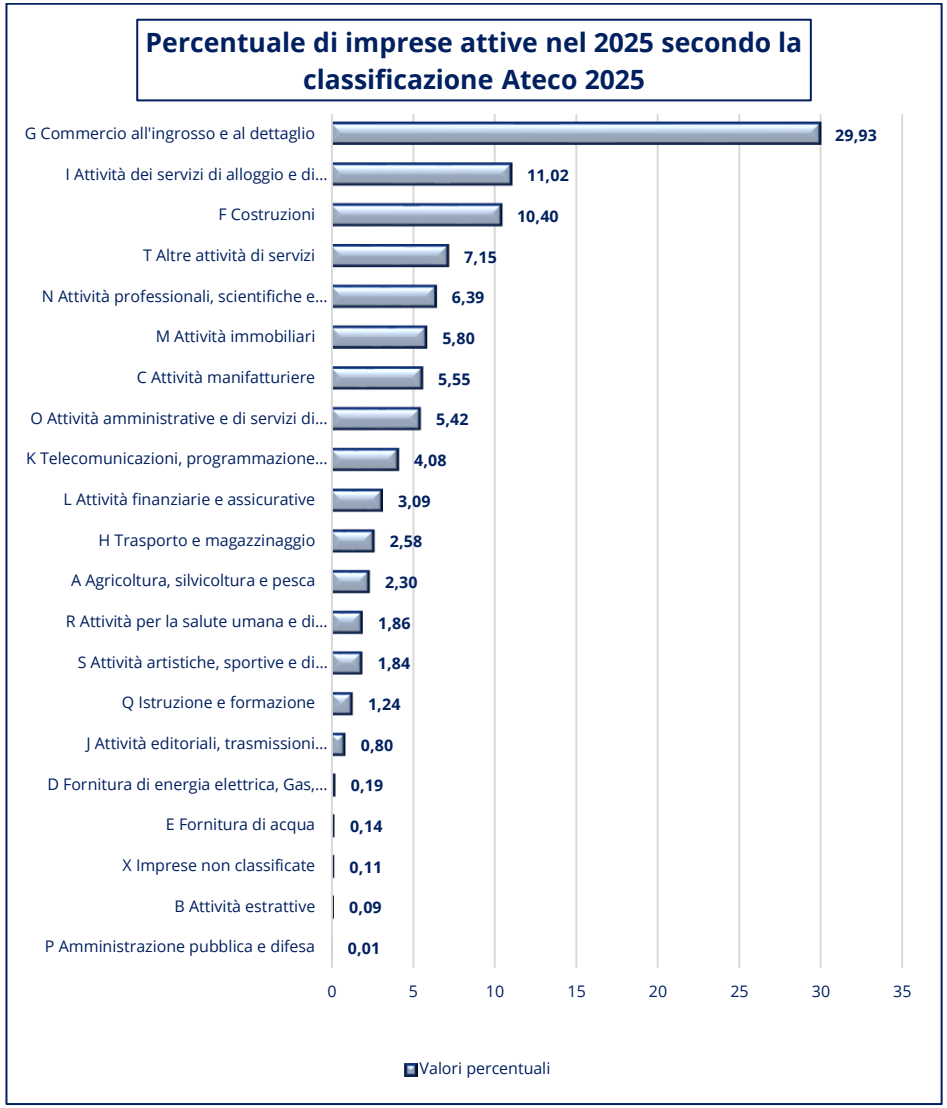
Il tessuto imprenditoriale della Città di Cagliari, come emerge grafico seguente che riporta i dati delle iscrizioni presso la Camera di Commercio, vede la netta prevalenza delle imprese del settore commerciale, seguito da quelle che operano nel settore della ristorazione /'accoglienza e nel settore delle costruzioni.



[22] Il tasso di disoccupazione è il rapporto percentuale tra le persone in cerca di occupazione (disoccupati) in una determinata classe d'età (in questo caso 15-74 anni) e l'insieme di occupati e disoccupati (forze di lavoro) della stessa classe d'età

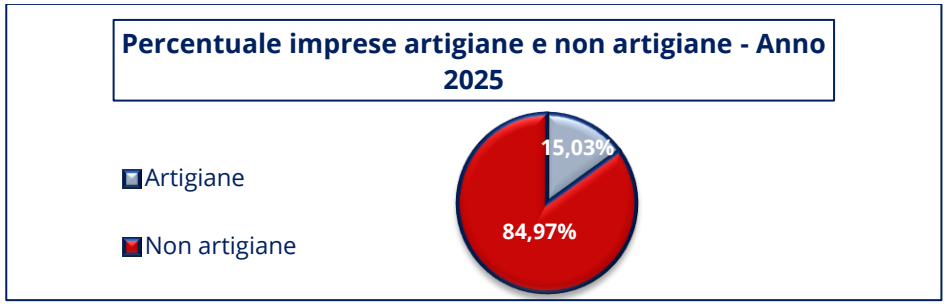
[23] Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

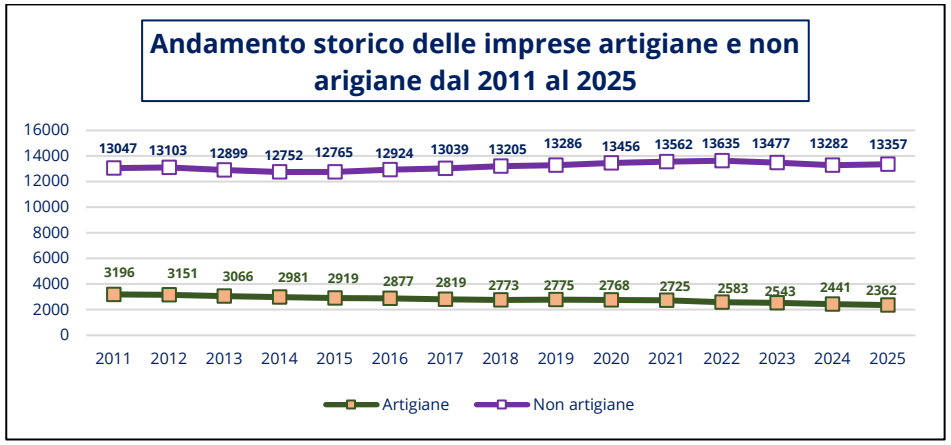
Settore[1]	Imprese Attive	*di cui:* Artigiane
A Agricoltura, silvicoltura e pesca	361	5
B Attività estrattive	14	0
C Attività manifatturiere	872	489
D Fornitura di energia elettrica, Gas, vapore e aria condi...	30	0
E Fornitura di acqua	22	0
F Costruzioni	1.635	443
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio	4.704	18
H Trasporto e magazzinaggio	406	137
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1.732	214
J Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzi...	126	9
K Telecomunicazioni, programmazione e consulenza informati...	641	54
L Attività finanziarie e assicurative	486	2
M Attività immobiliari	912	1
N Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.005	58
O Attività amministrative e di servizi di supporto	852	124
P Amministrazione pubblica e difesa	1	0
Q Istruzione e formazione	195	12
R Attività per la salute umana e di assistenza sociale	293	1
S Attività artistiche, sportive e di divertimento	290	10
T Altre attività di servizi	1.124	785
X Imprese non classificate	18	0
Totale	**15.719**	**2.362**



Le imprese artigiane, complessivamente, costituiscono il 15,50% del totale delle imprese iscritte, come si evince dal grafico sotto proposto.

I grafici di seguito riportati illustrano la distribuzione delle imprese totali e di quelle artigiane tra i diversi codici di attività ATECO ed il relativo andamento nel periodo dal 2011 al 2024.





Turismo[24]

Sulla base dei dati dell'Osservatorio del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Sardegna si rileva l'importante crescita dei flussi turistici nelle strutture ricettive che, come già visto nell'analisi del contesto regionale, rispetto al 2024 ha fatto segnare a livello regionale, un'ulteriore espansione sia in termini di arrivi che di presenza, rispettivamente del 33,50% e del 40,44%.

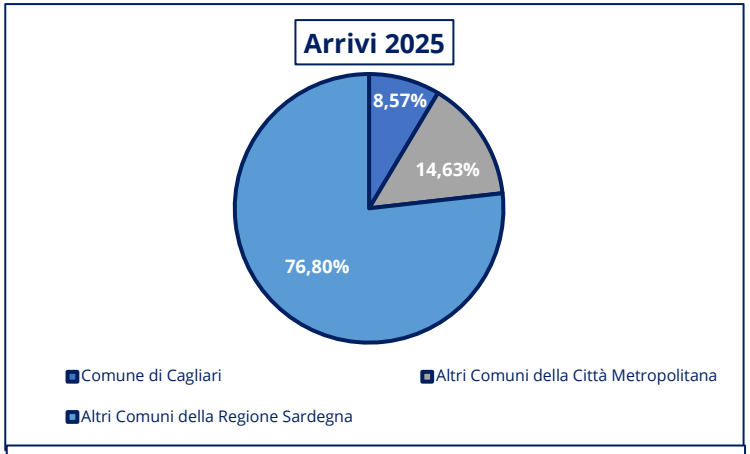
Di seguito vengono riepilogati i dati elaborati da Sardegna Statistiche (Regione Sardegna) riguardo gli arrivi turistici[25], le presenze turistiche e la permanenza media a livello di Comune di Cagliari, di Città Metropolitana di Cagliari e dell'intera Regione.

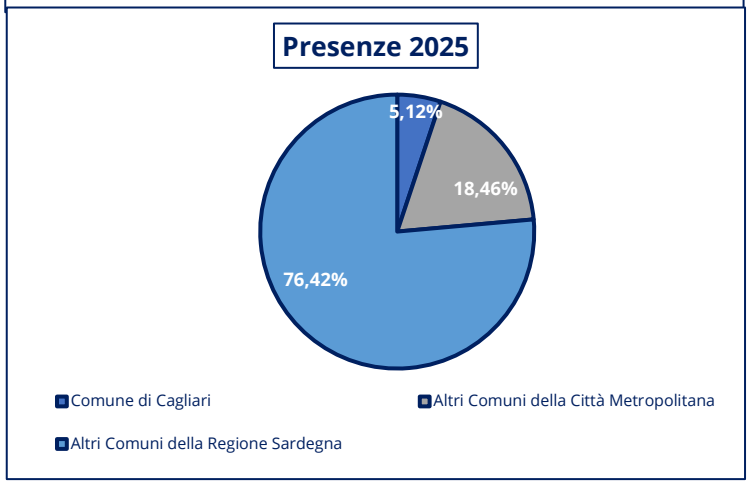
Anno 2025	Arrivi turistici	Presenze turistiche	Permanenza media (gg)
Comune di Cagliari	442.982	1.123.435	2,54
Città Metropolitana	1.199.328	5.170.269	4,31
Regione Sardegna	5.170.093	21.922.765	4,24

Gli arrivi nella Città di Cagliari hanno così rappresentato l'8,57% di tutti gli arrivi nella Regione Sardegna e il 5,12% delle presenze, registrando un tempo di permanenza medio pari a 2,54 giorni, inferiore rispetto al tempo di permanenza media regionale, che si attesta a 4,24 giorni.

[24] Dati estrapolati da Sardegna Statistiche

[25] Per arrivi si intende il numero dei turisti ospitati; per "presenze turistiche" si intende il numero delle notti trascorse complessivamente; per "permanenza media" si intende il rapporto tra "presenze turistiche" e "arrivi"





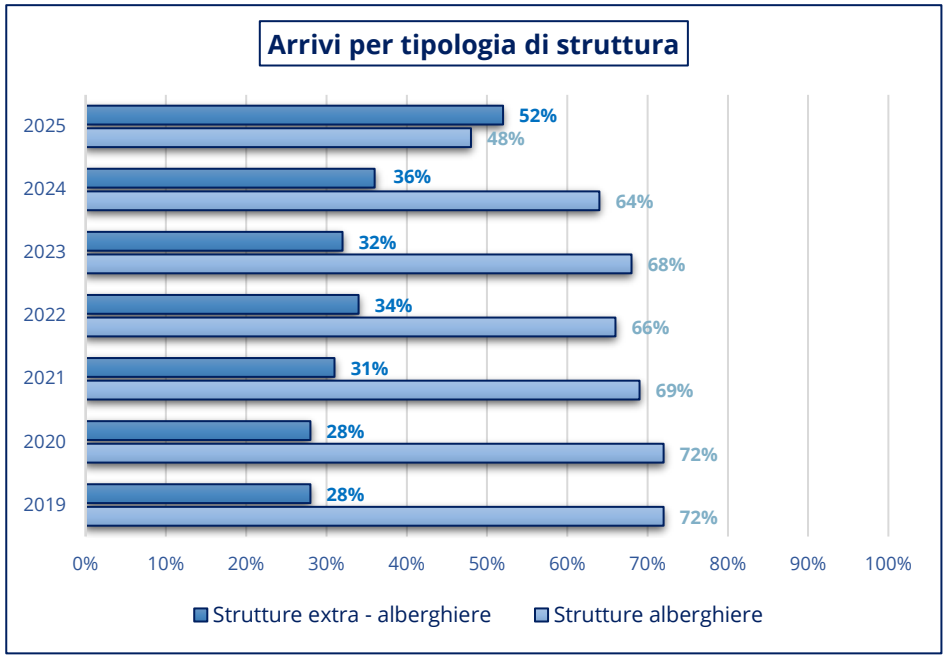
ARRIVI				
	2019	2025	Variazione	Variazione percentuale
Città di Cagliari	290.720	442.982	152.262	+52,37%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari	228.275	756.346	528.071	+231,33%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	3.039.355	3.970.765	931.410	+30,64%
Totale Regione Sardegna	3.558.350	5.170.093	1.611.743	+45,29%

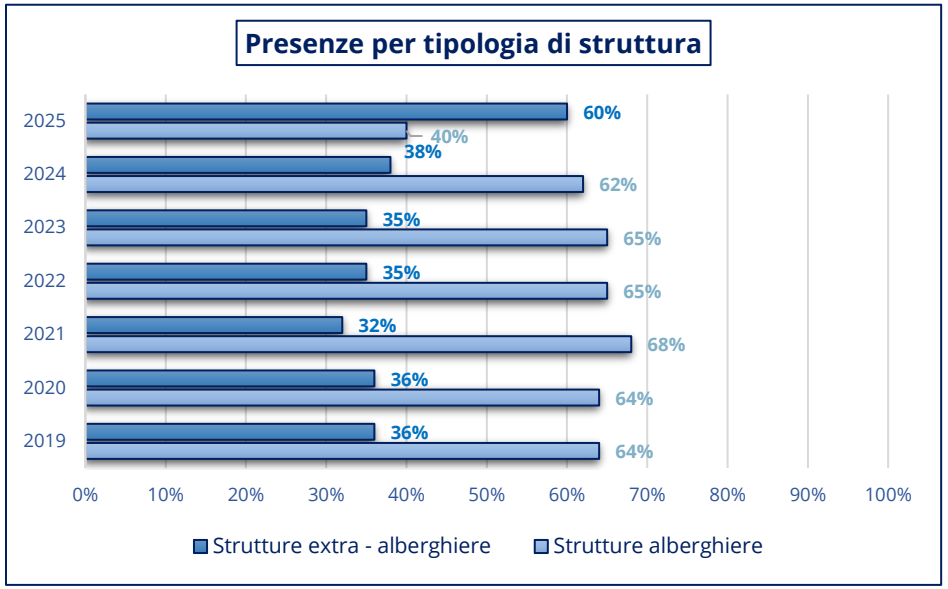
PRESENZE				
	2019	2025	Variazione	Variazione percentuale
Città di Cagliari	665.798	1.123.435	457.637	+68,73%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari	989.269	4.046.834	3.057.565	+309,07%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	14.179.333	16.752.496	2.573.163	+18,14%
Totale Regione Sardegna	15.834.400	21.922.765	6.088.365	+38,45%

Nelle tabelle sotto riportate vengono confrontati i dati del 2025 con quelli dell'anno 2019 (pre-pandemia) con riferimento al Comune di Cagliari, agli altri comuni della Città Metropolitana e agli altri Comuni della Regione.

Come si vede dai dati riportati nelle tabelle, la Città di Cagliari ha superato in termini di arrivi e in termini di presenze i livelli raggiunti nel 2019, prima del Covid-19, con performance superiori a quelle della media regionale. Con riguardo al dato sulla permanenza media, con una media nel 2025 pari a 2,54 è riuscita a superare il valore medio pre-pandemia, pari a 2,29 giorni medi di permanenza.

Rispetto all'accoglienza, vengono riportati di seguito i dati relativi alle strutture alberghiere ed extra alberghiere nel Comune di Cagliari, con riferimento all'annualità 2025.



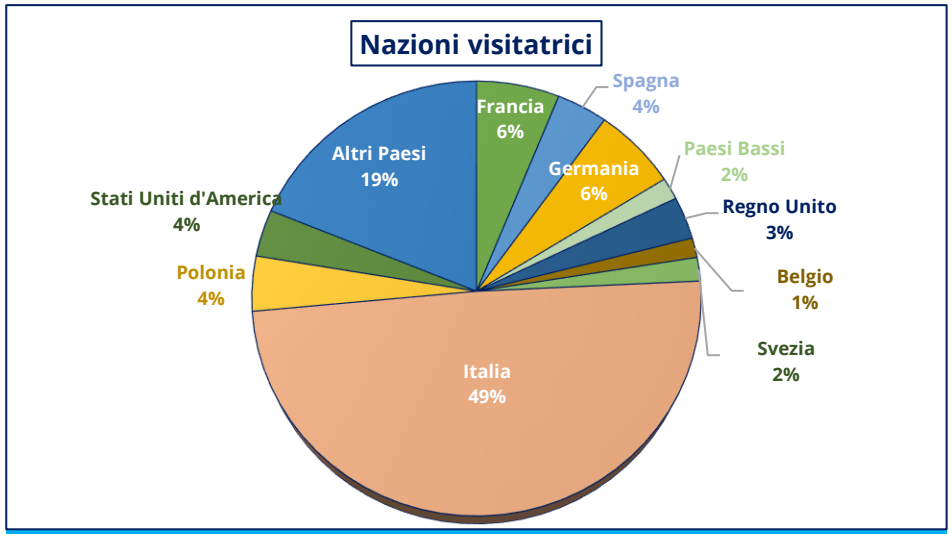


Con riguardo al Paese di provenienza dei visitatori della Città di Cagliari, troviamo al comando l'Italia (che da sola rappresenta il 49,28% del flusso turistico nella città in termini di arrivi), seguita dalla Germania (che rappresenta il 6,25% del flusso turistico) e poi dalla Francia (6,17% dell'intero flusso turistico).

Ad eccezione dell'Italia la cui permanenza media è di 2,03 giorni, sui restanti Paesi, nonostante il divario numerico in termini di arrivi, la permanenza media è superiore e si aggira intorno ai 3 giorni.

Nella seguente tabella vengono riportate i primi dieci paesi col maggior flusso turistico nella Città di Cagliari.

Prime dieci Nazioni visitatrici di Cagliari			
Nazione	Arrivi	Presenze	Permanenza media
Italia	218.308	443.205	2,03
Germania	27.697	94.256	3,40
Francia	27.318	80.578	2,95
Polonia	18.803	60.015	3,32
Spagna	16.774	46.124	2,75
Stati Uniti d'America	15.526	40.042	2,58
Regno Unito	14.072	45.698	3,25
Svezia	7.766	27.050	3,48
Paesi Bassi	7.291	20.690	2,84
Belgio	6.492	17.536	2,70



Focus sul ruolo della cultura nello sviluppo turistico della città: il turismo culturale

La cultura contribuisce allo sviluppo turistico di Cagliari attraverso la tutela, la cura e la gestione dei beni culturali e attraverso forme di sostegno a eventi, manifestazioni e attività di valorizzazione del territorio e crescita economica. Nell'ambito delle politiche di sviluppo della cultura e del turismo, assume quindi un ruolo centrale la promozione del turismo culturale, finalizzata all'ottimizzazione degli itinerari culturali e naturalistici cittadini, alla valorizzazione delle tradizioni locali e delle produzioni tipiche ed enogastronomiche e all'implementazione delle infrastrutture per agevolare l'organizzazione del viaggio e per vivere al meglio l'esperienza di visita. In questo quadro, la tutela e corretta gestione del patrimonio storico e archeologico assume un ruolo strategico e determinante da cui le politiche di sviluppo del territorio non possono prescindere.

A tal fine, è utile monitorare i flussi dei visitatori dei principali siti della cultura cittadini (rete dei musei civici e dei beni culturali) e analizzare l'andamento in termini di trend storico per individuare le azioni di sviluppo più efficaci.

I grafici che seguono si riferiscono al movimento in termini di visitatori per tipologia di sito, al fine di rappresentare l'andamento delle visite nell'ultimo triennio con la precisazione che, relativamente al 2026, il dato esprime il flusso parziale, registrato nel primo semestre dell'anno.

Centri d'Arte e cultura

Il sistema dei Centri d'Arte a Cagliari si compone dei seguenti importanti punti della cultura: Lazzaretto, Exmà, Ghetto e Castello di San Michele.

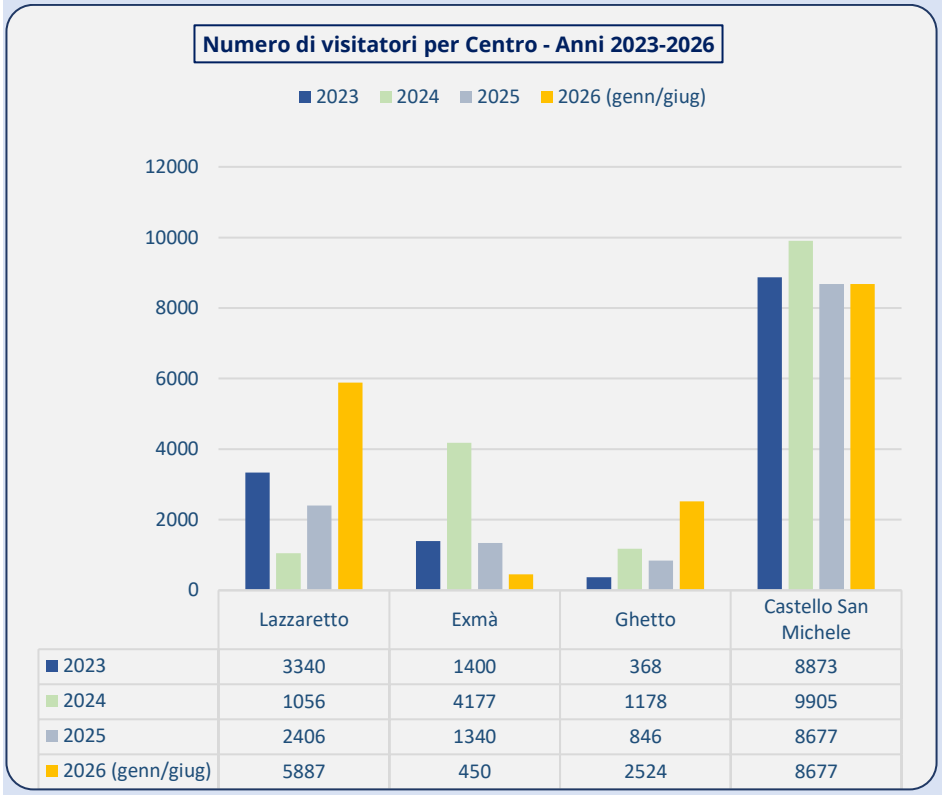
Il *Lazzaretto*, situato di fronte al mare, nel borgo Sant'Elia, alle pendici del Colle di Sant'Ignazio, restaurato nel 1998 dall'architetto veneziano Andrea de Echer, è attualmente adibito a sede di un polivalente centro d'arte e cultura, che oggi ospita esposizioni a carattere temporaneo, eventi culturali a vario titolo, residenze d'artista, attività convegnistiche e di formazione.

L'Exmà, situato nel quartiere di Villanova presso le chiese di S. Saturno e di S. Lucifero, consta di un edificio costruito tra il 1845 e il 1852 su progetto del Cavalier Domenico Barabino, che è stato il primo macello pubblico (da qui il nome attuale). Aperto al pubblico nel 1993 (EXMA - EXhibiting an Moving Arts) è oggi un centro dedicato alle arti contemporanee che ospita mostre, concerti, festival, convegni, spettacoli e laboratori didattici per bambini e adulti.

Il *Ghetto* è un complesso monumentale situato sui bastioni di Santa Croce, tra la via Santa Croce e il Cammino Nuovo, nel settore occidentale delle fortificazioni di Castello. Negli anni 90, il centro è stato oggetto di un importante intervento di recupero finalizzato a preservarne l'alto valore storico e architettonico. L'intervento di ristrutturazione restituì nel 2000 il Ghetto alla cittadinanza nella nuova veste di centro culturale, destinato a ospitare mostre, spettacoli e convegni.

Il *Castello di San Michele*, situato all'estrema periferia di Cagliari sul colle omonimo (che raggiunge l'altezza di 180 m circa), il cui primo impianto con funzione di fortezza risale al periodo tra il IX e X secolo, è stato oggetto di un importante intervento di recupero e riqualificazione negli anni 90 e, a partire dal 2001, inizia la sua nuova vita come centro d'arte e cultura e da allora è un'importante componente del sistema museale di Cagliari.

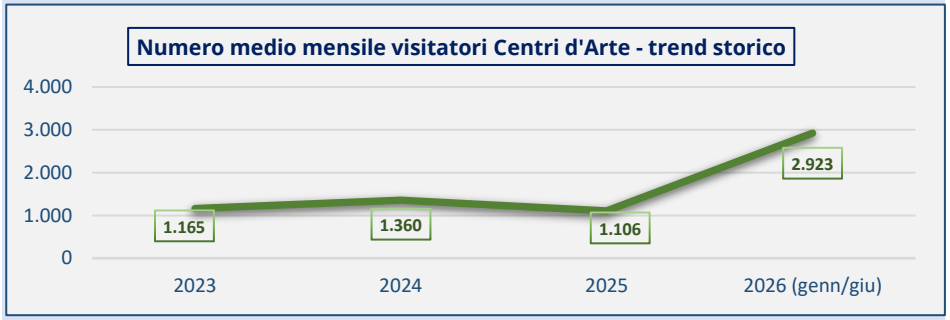
Nel periodo di riferimento, nei siti succitati è stato registrato il numero di visitatori (paganti e non paganti) risultante dai grafici che seguono:



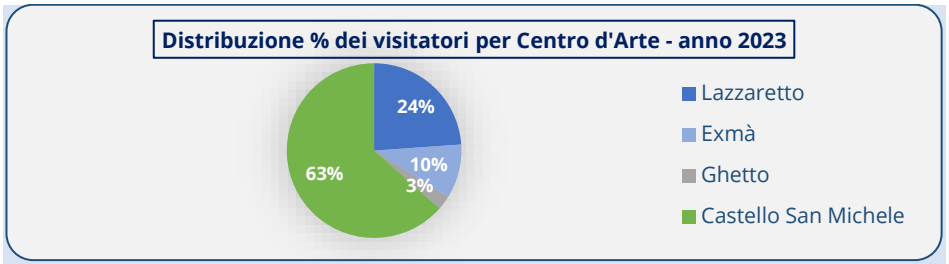
	Lazzaretto	Exmà	Ghetto	Castello San Michele
2023	3340	1400	368	8873
2024	1056	4177	1178	9905
2025	2406	1340	846	8677
2026 (genn/giug)	5887	450	2524	8677

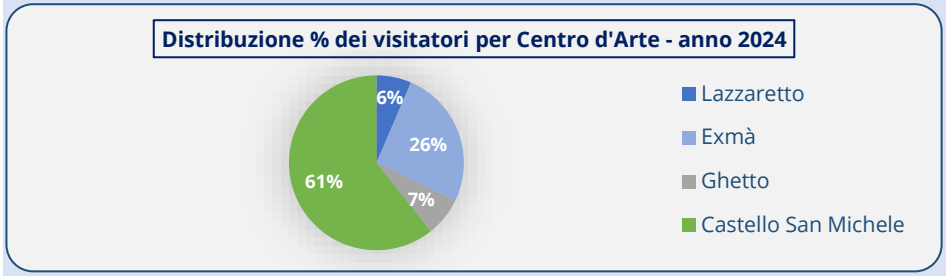


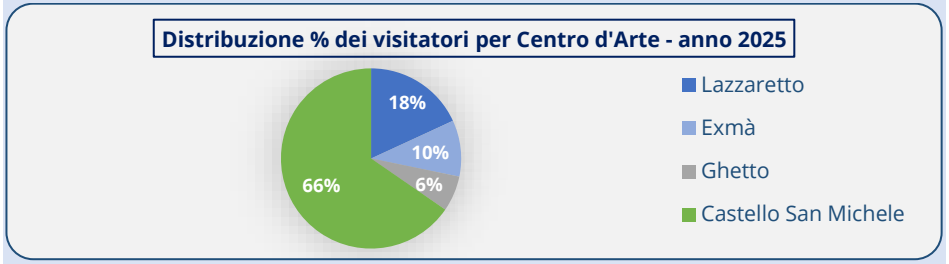
Nel tentativo di normalizzare il dato fornito, il primo grafico è completato dalla rappresentazione (sempre grafica) del numero medio mensile di visitatori nei centri d'Arte che sembra anticipare un incremento positivo dei visitatori. Occorrerà, naturalmente, attendere la rilevazione dei dati al 31/12/2026 per avere conferma di tale positivo andamento.

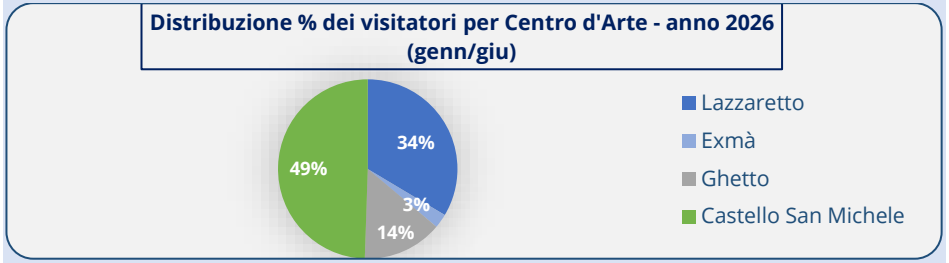


Nei grafici che seguono è inoltre rappresentato come il totale annuo dei visitatori si è distribuito, nel periodo preso in esame, tra i Centri d'Arte.









Musei Civici

Il sistema dei musei civici si compone dei seguenti importanti punti della cultura: Galleria comunale d'arte, Palazzo di città e Museo d'arte Siamese.

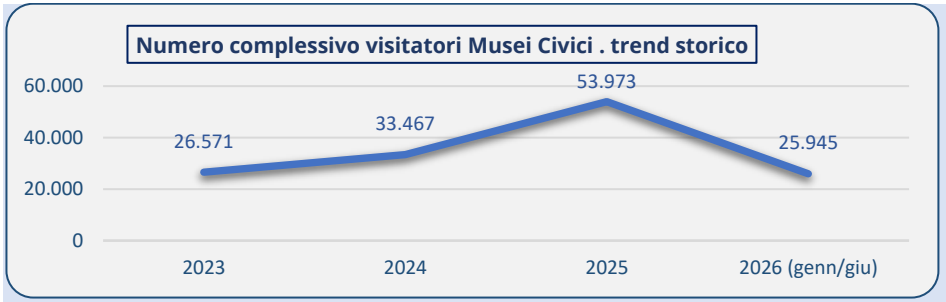
La *Galleria comunale*, situata all'interno dei Giardini Pubblici e costruita alla fine del XVIII secolo, è stata sede della polveriera regia. L'edificio che la ospita, restaurato dal progettista Ubaldo Badas, è diventato Museo Civico nel 1933. Il Museo attualmente ospita la Collezione Ingrao, esposizione permanente costituita dalle opere dei più grandi maestri italiani del Novecento, tra i quali Umberto Boccioni, Giorgio Morandi, Filippo De Pisis e Mario Mafai, nonché le sculture di Francesco Ciusa.

La Galleria è stata interessata da importanti lavori di abbattimento delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali nell'ambito di un progetto finanziato con i fondi PNRR per euro 500.000,00, recentemente completati.

Il *Palazzo di città* è situato nel quartiere di Castello ed ha costituito la sede municipale di Cagliari dal Trecento sino alla fine dell'Ottocento. Restaurato e adibito a sede museale dal 2009, attualmente accoglie mostre temporanee, principalmente di arte contemporanea, ma anche di fotografia, archeologia, cinema, grafica e performance.

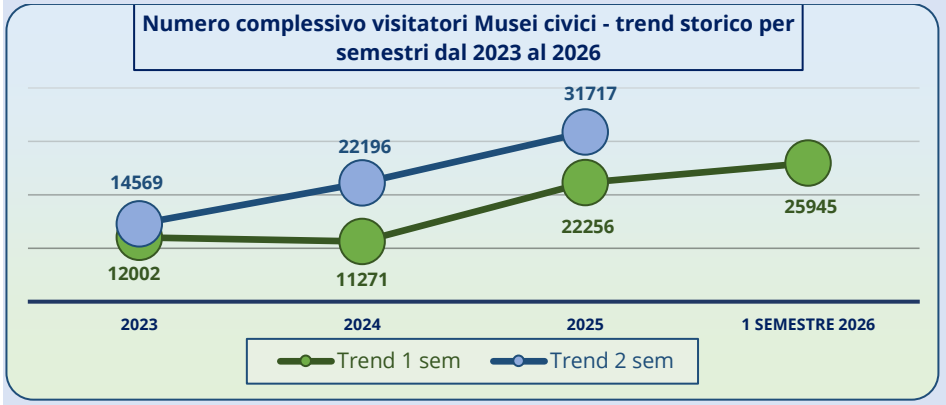
Il *Museo d'arte Siamese* è situato all'interno della Cittadella dei Musei e ospita una varietà di oggetti di origine e cultura asiatica risalenti al periodo tra il 1400 e 1800. La preponderanza degli esemplari provenienti dal Siam, l'attuale Thailandia, fa sì che il museo costituisca la più grande raccolta di arte siamese presente in Europa.

Nel periodo preso in considerazione (2023-2026), nei siti succitati è stato registrato il numero di visitatori (paganti e non paganti) risultante dai grafici che seguono:



Relativamente ai Musei civici si osserva una costante crescita che è pari a un +26% nel 2024 e a un +61% nel 2025.

Anche il primo semestre 2026 chiude positivamente; infatti, rispetto al primo semestre 2025, si registra un incremento del 17%. Quest'ultimo dato è destinato peraltro a crescere, tenuto conto che, per il 2026, i dati sugli ingressi sono registrati solo fino al mese di giugno. Il grafico che segue, che rappresenta il trend storico per semestre, fa emergere la costante crescita di visitatori dei Musei civici e la conferma del medesimo andamento positivo anche nel primo semestre 2026.



Il valore strategico dei Musei civici nell'ambito delle politiche di sviluppo della cultura, anche come impulso al complessivo sviluppo del territorio, è riconosciuto e garantito anche attraverso la programmazione degli interventi di riqualificazione e conservazione delle strutture.

Beni monumentali

I principali beni monumentali cittadini, solo parzialmente fruibili, sono l'Anfiteatro romano, la Grotta della vipera, la Torre dell'elefante, la Passeggiata coperta/Galleria dello sperone e la Cripta di Santa Restituta.

L'Anfiteatro romano, probabilmente risalente alla fine del II secolo dopo Cristo, è inserito in una valletta naturale alle pendici del colle di Buon Cammino, attualmente non è fruibile ma è interessato da un importante intervento di conservazione e riqualificazione finalizzato alla completa riapertura del monumento alle visite e alla realizzazione di un'area da destinare agli spettacoli, pur nel rispetto del valore storico e archeologico del monumento. L'intervento è quasi integralmente finanziato con fondi PN Metro Plus 2021-2027 e, in piccola parte, cofinanziato su fondi del bilancio comunale e regionale, per un importo complessivo di circa euro 4.600.000,00.

La *Grotta della vipera* è un monumento sepolcrale romano situato in viale Sant'Avendrace, vicino alla necropoli di Tuvixeddu ed è composta da un atrio e da due camere funerarie.

La *Torre dell'Elefante*, costruita del 1307 per la difesa dell'accesso al Castello e al territorio circostante, è alta circa 35 metri e caratterizza fortemente il profilo urbanistico del quartiere di Castello, insieme alla sua gemella, la Torre di San Pancrazio. La struttura conserva ancora le saracinesche ferrate munite di puntali che bloccavano l'accesso al quartiere. Sottoposta ad un intervento radicale di restauro e consolidamento dei solai lignei a partire dal 2018, risulta dal mese di settembre 2024 chiusa per motivi di sicurezza e non accessibile alle visite, in relazione ai quali sono in corso i lavori.

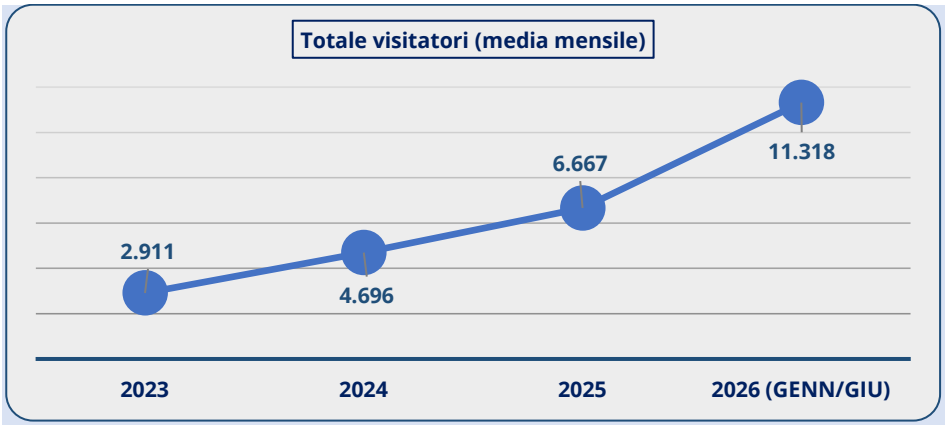
La *Passeggiata coperta/Galleria dello sperone,* situati all'interno del Bastione di Saint Remy, sono attualmente entrambe visitabili. La prima è sede di importanti mostre ed eventi e la seconda, invece, consiste in un percorso archeologico che consente di ammirare i resti delle fortificazioni difensive cittadine, dalle vecchie mura pisane ai bastioni spagnoli costruiti per proteggere il versante sud-est della fortezza di Castello.

La *Cripta di Santa Restituta*, accessibile da via Sant'Efisio, nel quartiere di Stampace, adiacente la Chiesa di Santa Restituta e poco distante dalla chiesa di Sant'Efisio e dalla Collegiata di Sant'Anna. Rappresenta un luogo ricco di storia, di suggestioni e costituisce una tappa imperdibile per tutti coloro che desiderano scoprire la Cagliari sotterranea.

Nel triennio preso in considerazione, nei siti succitati è stato registrato il numero di visitatori (paganti e non paganti) risultante dai grafici che seguono:



Anche per i beni monumentali, allo scopo di normalizzare il dato fornito, il primo grafico è completato dalla rappresentazione (sempre grafica) del numero medio mensile di visitatori e a seguire del trend storico per semestri.

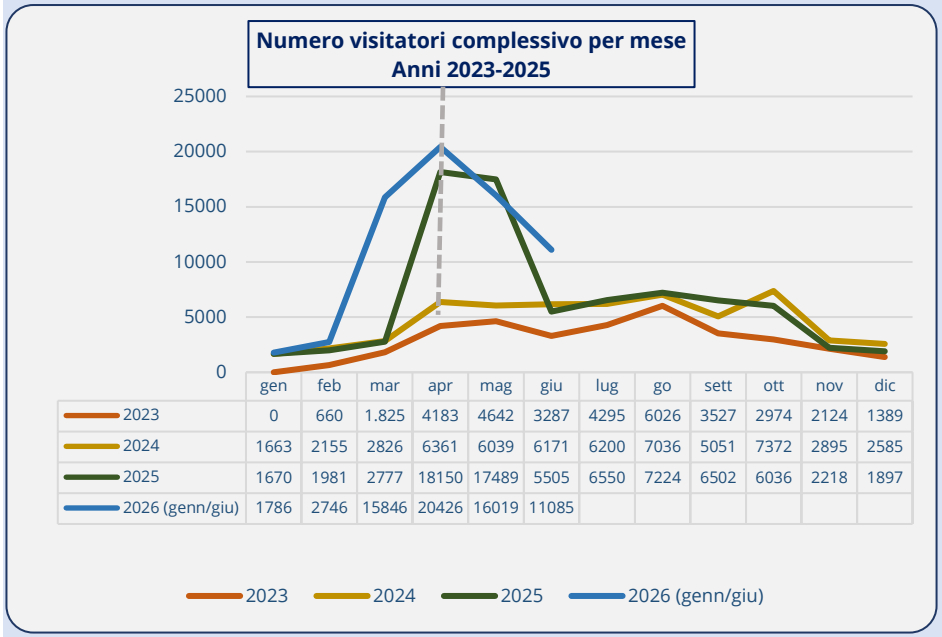




Come emerge dai grafici che precedono, relativamente ai beni culturali, si osserva una costante crescita che è pari a un +61% nel 2024 e a un +38% nel 2025. Anche il primo semestre 2026 chiude positivamente: infatti, rispetto al primo semestre 2025, si registra un incremento del 42,74%. Tale dato è una conferma dell'impatto delle mostre sul numero di visitatori.

Infatti, come nel 2025, la mostra "I luoghi e parole di Enrico Berlinguer" (Passeggiata Coperta dal 5 aprile al 2 giugno 2025), ha contribuito con n. 25.143 ingressi all'incremento del totale dei visitatori dei monumenti nel periodo di svolgimento della mostra, nel 2026, la mostra "Tutankhamon" (Passeggiata Coperta dal 28 febbraio e tuttora in corso) ha già contribuito con 45.822 ingressi all'incremento del totale dei visitatori calcolato sul semestre (pari al 67% degli ingressi complessivi su tutti i beni monumentali cittadini visitabili).

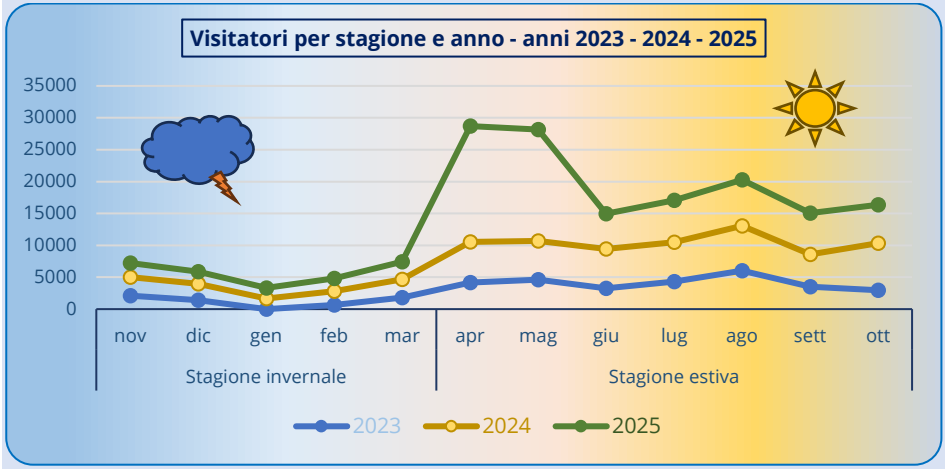
Nel grafico che segue emerge chiaramente, sia per il 2025 sia per il 2026, l'aumento di ingressi registrato a seguito dell'inaugurazione delle due mostre citate, con un picco, per entrambe, nel mese di aprile, coincidente con l'avvio della stagione primaverile.



	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	go	sett	ott	nov	dic
2023	0	660	1.825	4183	4642	3287	4295	6026	3527	2974	2124	1389
2024	1663	2155	2826	6361	6039	6171	6200	7036	5051	7372	2895	2585
2025	1670	1981	2777	18150	17489	5505	6550	7224	6502	6036	2218	1897
2026 (genn/giu)	1786	2746	15846	20426	16019	11085						

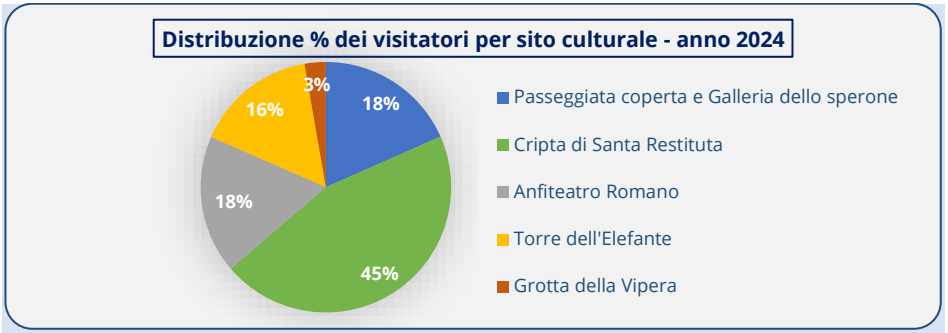
La stagione primaverile si conferma come il periodo dell'anno in cui si registra la maggiore concentrazione di visitatori presso i beni monumentali. I grafici che seguono, con una visione

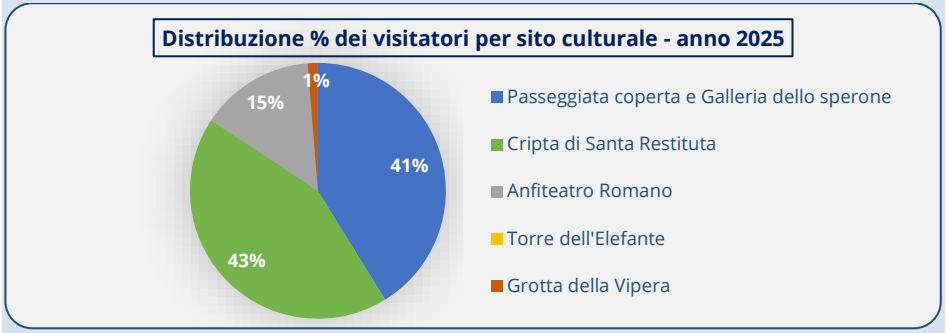
rispettivamente sul fenomeno nel suo complesso nel triennio 2023 – 2024 – 2025 e sulla distribuzione di visitatori per sito dal 1° gennaio 2024 al 3 luglio 2026, confermano il consolidarsi negli anni di tale tendenza.

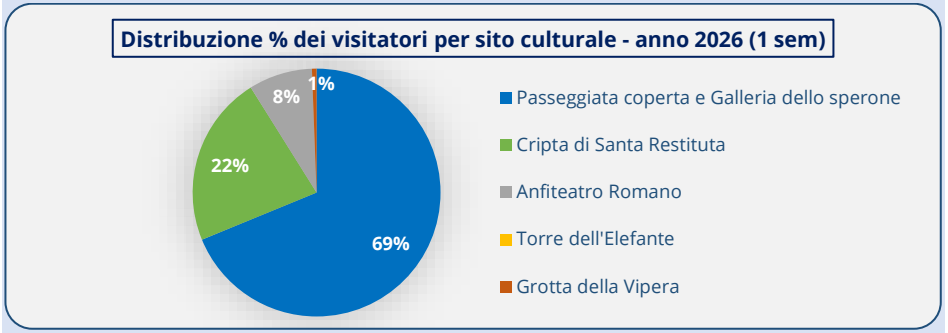




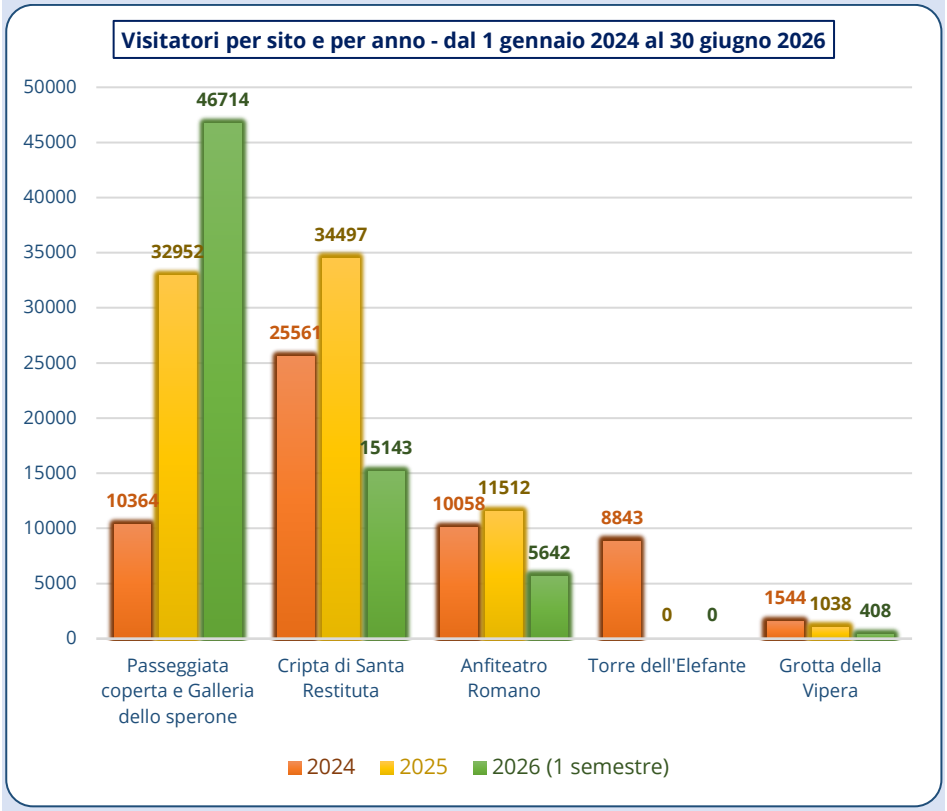
Nei grafici che seguono è inoltre rappresentato come il totale annuo dei visitatori si è distribuito, nel periodo preso in esame, tra i beni monumentali.







In valore assoluto, il numero di visitatori per anno e per sito è complessivamente rappresentato nel grafico seguente.



Trasporti

Trasporto pubblico locale urbano e dell'area metropolitana

Il servizio di trasporto pubblico locale, svolto dalla Società CTM S.p.A. ha visto un incremento costante del numero dei viaggiatori fino al 2024, mentre per il 2025 si è registrato un decremento pari al -9,42%, come si evince dalla tabella sotto riportata.

Tav. 8 - Servizio trasporto pubblico del CTM

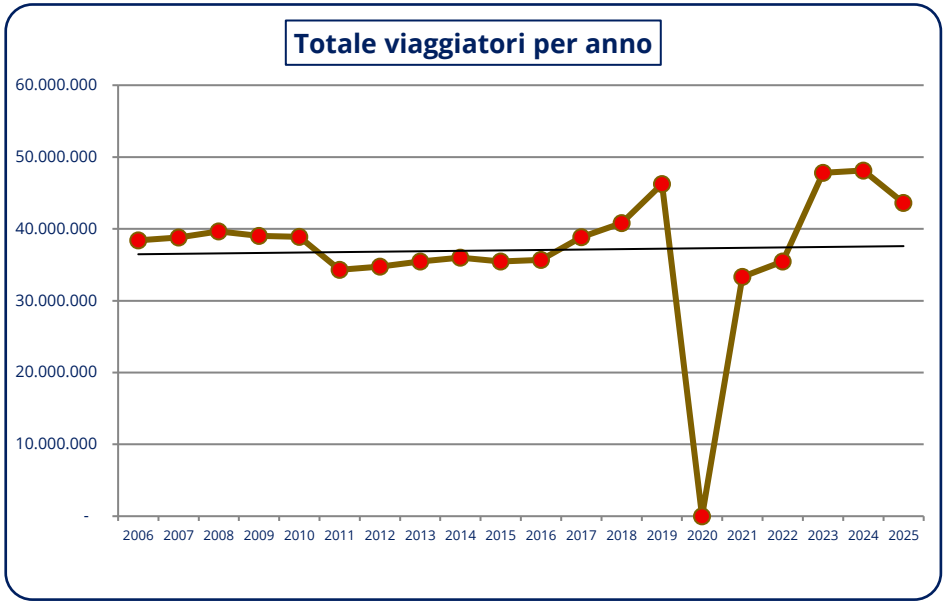
Indicatore	2021	2022	2023	2024	2025	UM
Comuni interessati al servizio (1)	8	8	8	8	8	n.
Popolazione residente	322.768	320.994	320.994	319.683	317.800	abitanti
Utenza potenziale servita	350.849	369.143	350.849	349.427	347.369	abitanti
Superficie territoriale comuni serviti	402	402	402	402	402	km131
Lunghezza rete	294	294	330	330	330	km
Lunghezza totale linee (2)	317	380	353	353	353	km
Frequenza media transiti ora di punta	9	9	9	9	9	min.
Offerta per abitante	39,00	38,59	39	39,02	38,9	km/anno
Numero linee (di cui tre filoviarie) (2)	29	29	32	32	32	n.
Viaggiatori anno (3)	33.311.193	35.467.417	47.820.799	48.131.756	43.599.538	n.
Viaggiatori/giorno	91.264	97.171	131.016	131.868	119.451	n.
Vetture in servizio all'ora di punta	202	195	188	188	197	n.
Parco mezzi	280	271	285	313	356	n.
Media giornaliera per giorno feriale: corse (5)	3.449	3.365	3.335	3.371	3.397	n.
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti impegnati (4)	452	434	439	437	438	n.
Media giornaliera per giorno feriale: kilometri percorsi	40.056	39.371	38.619	38.316	38.313	km
Vetture * Km totale anno	12.602.044	12.386.660	12.379.650	12.472.549	12.362.236	n.
Numero fermate	989	993	974	963	968	n.
Numero addetti (6)	749	809	811	823	841	n.

Fonte: CTM SPA

(1)Comuni interessati al servizio: Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu,
(2) Il valore non comprende le linee solo estive e solo festive
(3) dal 2011 i viaggiatori virtuali trasportati vengono calcolati esclusivament
preliminare che associa ad ogni tipologia di ticket il numero di viaggi presu
(4) Orario invernale
(5) dato medio invernale
(6) dato al 31/12/2011
d19, che ha impedito l'esecuzione dei rilievi sull'utilizzo dei titoli di viaggio,

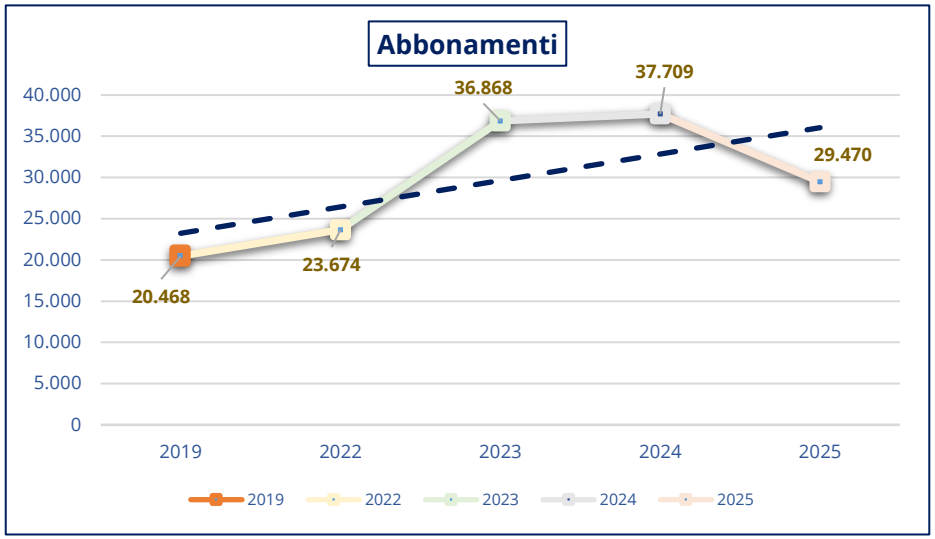
L'analisi dei dati testimonia l'assestamento del numero di viaggiatori nell'anno che utilizzano il servizio: infatti, nonostante il decremento degli utilizzatori del servizio CTM nell'annualità 2025, la consistenza numerica risulta similare ai livelli pre-pandemia.

Il numero di viaggiatori nel 2025, collocandosi al di sopra della linea di tendenza, conferma il buon risultato raggiunto nell'annualità.



Sul piano degli abbonamenti è stata registrata una sempre più crescente fidelizzazione nei confronti degli utilizzatori del servizio CTM. Con esclusione delle annualità 2023 e 2024 nelle quali è stata promossa una campagna promozionale per incentivare l'acquisto degli abbonamenti annuali per il servizio di trasporto pubblico locale e dove, quindi, viene registrato eccezionalmente un aumento considerevole degli abbonamenti, nel 2025 si evidenzia comunque un risultato positivo. Infatti, nonostante la consistenza numerica degli abbonamenti sia inferiore alle annualità 2023 e 2024, tale valore risulta comunque superiore rispetto alle annualità precedenti la campagna promozionale.

Questo incremento risulta estremamente coerente con la visione degli utenti sardi che, come riportato nell'analisi di contesto regionale, esprimono un buon livello di soddisfazione nei confronti dei servizi di trasporto pubblico locale.

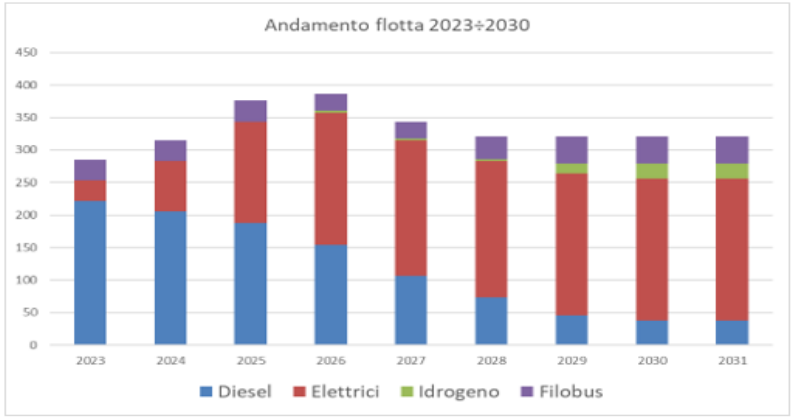


Un dato degno di nota riguarda il servizio "Amico bus" che integra l'offerta del servizio di linea, rivolgendosi a una clientela fragile. In relazione al trend in continua crescita dei cittadini che usufruiscono dello stesso, come risulta dal grafico sotto riportato:

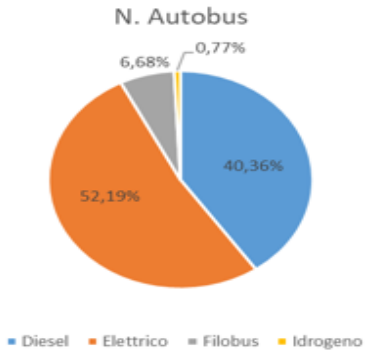
Su questo servizio CTM ha effettuato un'indagine di customer satisfaction somministrando un questionario agli utenti nel periodo settembre-ottobre 2025. Al questionario hanno risposto 54 clienti che risultano essere soddisfatti del servizio nella sua globalità, con una soddisfazione pari al 100% del campione intervistato. Nel 2025 rispetto al 2024 è migliorato sensibilmente l'indicatore globale sulla qualità percepita, nello specifico si è rilevato che la percentuale di utenti "molto soddisfatti" è aumentata del 10%.

Assume, infine. un ruolo centrale la strategia, consistente nella graduale sostituzione dei mezzi pubblici diesel con i mezzi pubblici elettrici ad accumulatori e ad idrogeno. La Società CTM, quindi ha da tempo elaborato un piano di sostituzione che nel 2030 permetterà di avere una flotta con presenza di mezzi diesel per solo il11%, come emerge dalla tabella e dal grafico sotto riportati.

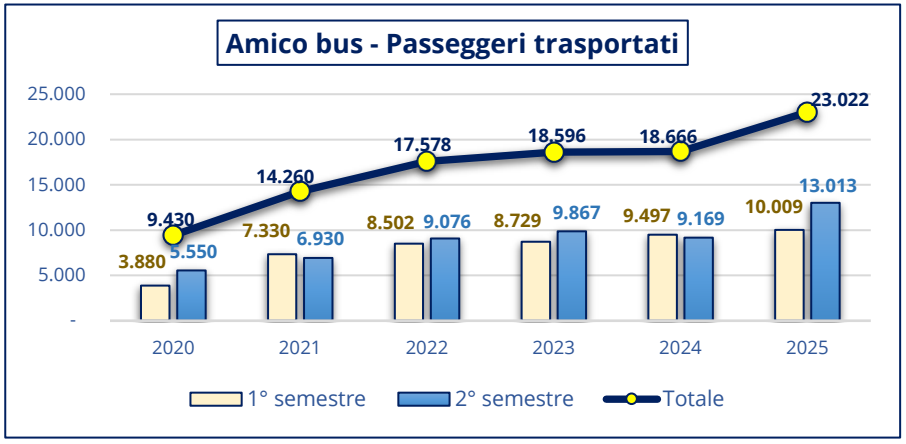
	2023	*2024*	*2025*	*2026*	*2027*	*2028*	*2029*	*2030*
Diesel	221	206	188	154	106	74	46	38
Elettrici	32	77	156	203	209	209	218	218
Idrogeno	0	0	0	3	3	3	15	23
Filobus	32	32	32	26	26	35	42	42
Totale	**285**	**315**	**376**	**386**	**344**	**321**	**321**	**321**



Al momento, il numero di autobus del parco veicolare è pari a 389 autobus la cui composizione percentuale, in termini di tipologia di alimentazione è la seguente:

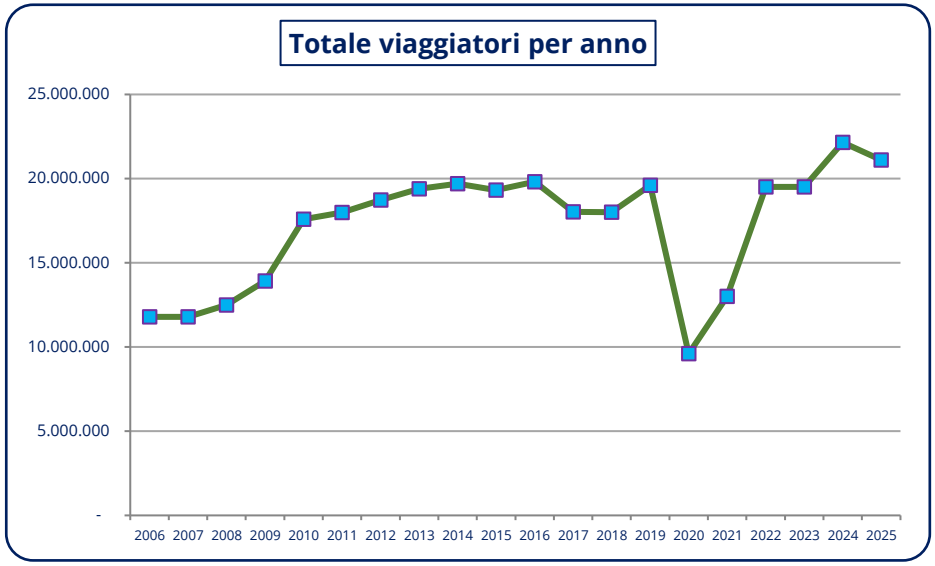


È meritevole di menzione la selezione della città di Cagliari come una delle 13 città europee aderenti al prestigioso programma Clean Bus Project insieme ad Amsterdam, Barcellona, Bologna, Colonia, Copenaghen, Eindhoven, Göteborg, Londra, Madrid, Munster, Parigi, Sofia e Varsavia. L'iniziativa rientra nell'ambito della Clean Bus Deployment Iniziative della Commissione Europea per avvicinare città che intendono introdurre modalità di trasporti sostenibili, quali autobus elettrici, ibridi e filobus, autobus a idrogeno. Una particolare attenzione è anche dedicata al servizio di trasporto pubblico destinato alle persone con disabilità, con l'obiettivo di garantire piena accessibilità a tutti. Per questo il parco mezzi di CTM è quasi totalmente accessibile grazie alla presenza di pedane e sistema kneeling (sistema di inclinazione laterale dei veicoli), entrambi pensati per facilitare l'accesso alle persone in carrozzina. Di seguito, sempre con riferimento al servizio "Amico bus", viene riportato il grafico che rappresenta l'andamento dei fruitori di tale servizio dal 2020 al 2025.



Trasporto pubblico extraurbano su gomma

Il trasporto pubblico extraurbano su gomma, la cui gestione è affidata dalla Regione all'ARST, azienda regionale che opera in tutta la Sardegna prevalentemente con servizi extraurbani, si riportano le risultanze trasposte nel grafico di seguito riportato, dal quale si evince una leggera flessione nella fruizione del servizio da parte degli utilizzatori nel 2025.

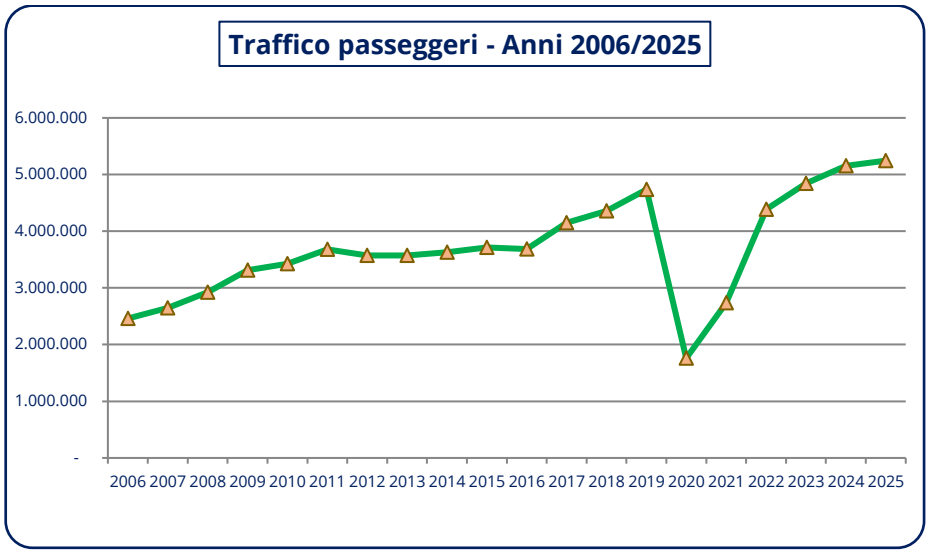


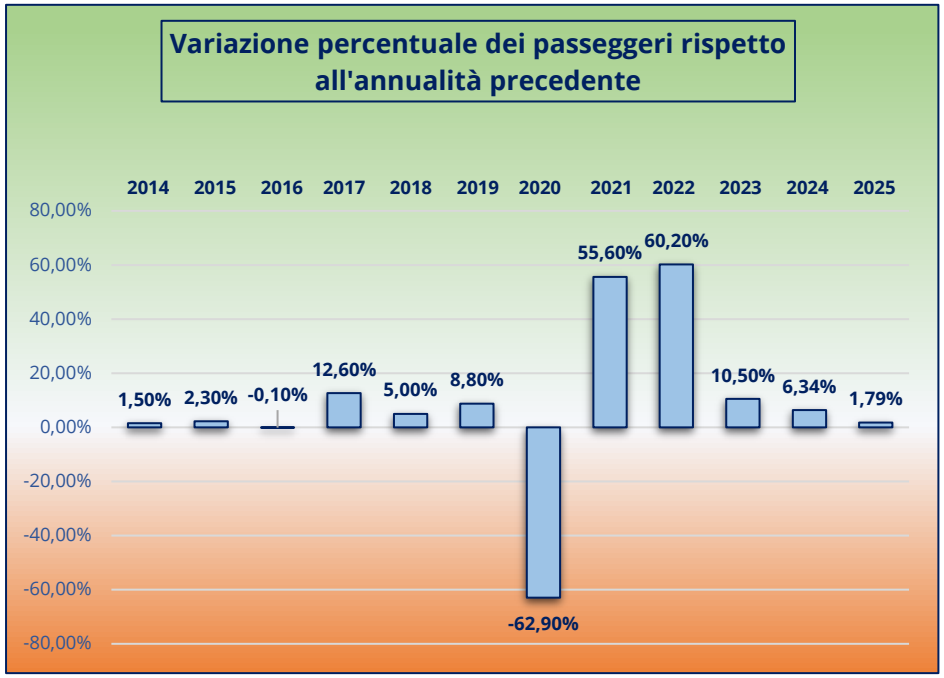
Tav. 9 - Servizio trasporto pubblico dell' ARST						
Indicatore	2021	2022	2023	2024	2025	UM
Comuni interessati al servizio	369	369	369	369	369	n.
Popolazione residente	1.590.044	1.575.028	1.569.832	1.533.328	1.562.381	abitanti
Utenza potenziale servita	1.590.044	1.575.028	1.569.832	1.533.328	1.562.381	abitanti
Superficie territoriale comuni serviti	24.000	24	24.000	24.000	24.000	km²
Lunghezza rete	15.000	15	15.000	15.000	15.000	km
Numero linee	305	305	305	305	305	n.
Viaggiatori/anno	13.000.000	19.500.000	19.500.000	22.150.000	21.100.000	n.
Vetture in servizio all'ora di punta	625	620	620	620	620	n.
Parco mezzi	810	810	810	810	810	n.
Media giornaliera per giorno feriale: corse	3.800	4.000	4.000	4.000	4.000	n.
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti	910	910	910	910	910	n.
Media giornaliera per giorno feriale: kilometri pe	122.000	122.000	125.000	124.000	124.000	km in linea
Vetture * Km totale anno	37.724.317	37.707.523	37.677.843	38.367.415	39.071.215	n.
Numero addetti	1.965	1.969	2.051	2.190	2.121	n.
Fonte: ARST						

Trasporto aereo

Nel 2025, con un totale di 5.245.912 passeggeri totali transitati all'Aeroporto di Cagliari - Elmas, è stato ulteriormente superato il record assoluto stabilito nel 2024, con un aumento del +1,79%, pari a 92.477 viaggiatori.

Di seguito vengono rappresentate graficamente l'evoluzione del traffico passeggero, sia in termini numerici, sia in termini di variazioni percentuali rispetto all'annualità precedente.





Sicurezza[26]

Il diritto alla sicurezza e alla qualità della vita urbana è una priorità che richiede, a fronte di problematiche complesse, l'azione congiunta e sinergica di più livelli di governo, nell'ambito delle rispettive responsabilità, nonché la promozione, anche in via sussidiaria di interrelazioni, finalizzate ad avvicinare sempre di più i dispositivi di prevenzione alla percezione dei cittadini.

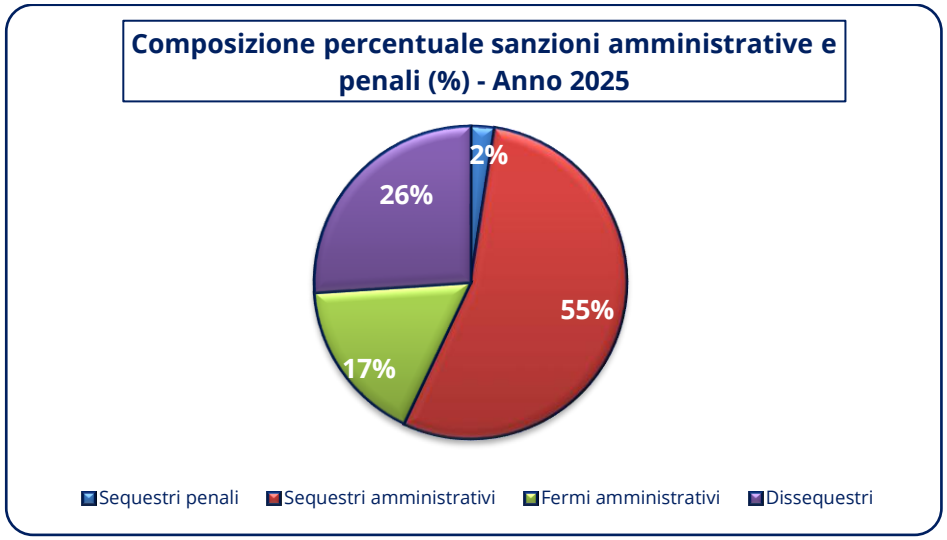
Risultano di particolar interesse le risultanze dell'attività svolta dalla Polizia Locale del Comune di Cagliari esposte nelle rappresentazioni grafiche di seguito riportate.

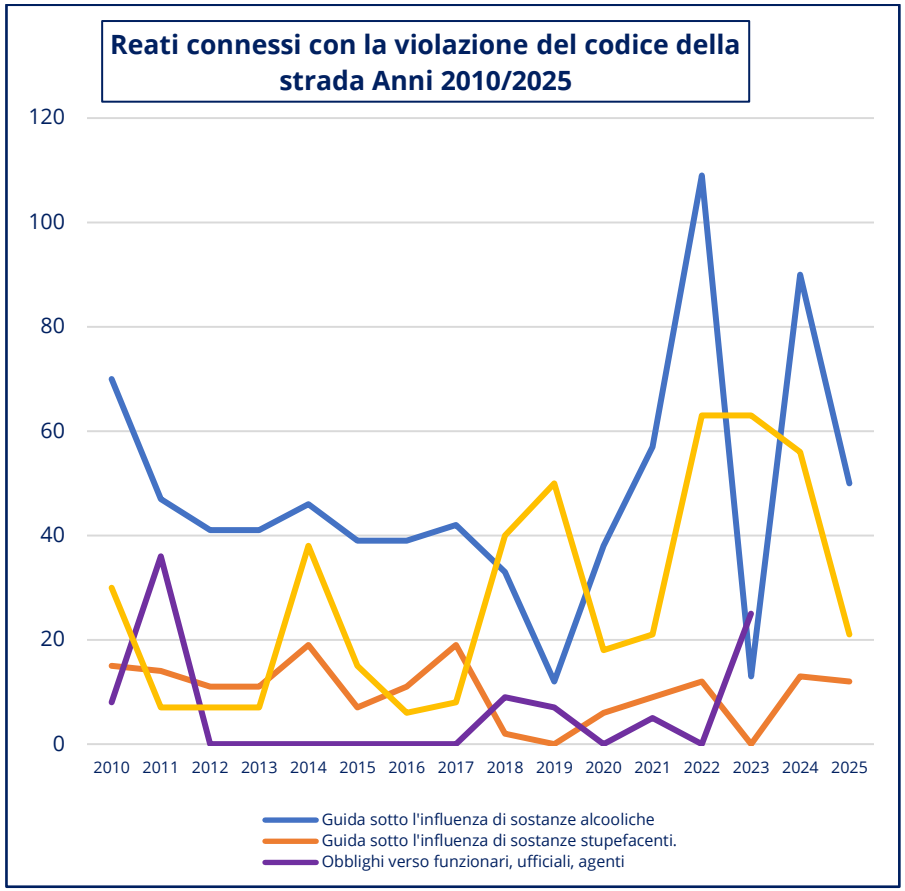
Tav. 9 - Sanzioni accessorie (amministrative e penali) sui veicoli

SEQUESTRI - FERMI-DISSEQUESTRI	2023	2024	2025
Sequestri penali autovetture	14	20	8
Sequestri penali autocarri	2	1	0
Sequestri penali ciclomotori	0	0	3
Sequestri penali motoveicoli	3	5	2
Totale sequestri penali	**19**	26	**13**
Sequestri amministrativi autovetture	598	477	397
Sequestri amministrativi autocarri	43	63	54
Sequestri amministrativi ciclomotori	25	27	19
Sequestri amministrativi motoveicoli	146	132	106
Totale sequestri amministrativi	**812**	699	**576**
Fermi amministrativi autovetture	203	80	73
Fermi amministrativi autocarri	14	12	10
Fermi amministrativi ciclomotori	24	21	24
Fermi amministrativi motoveicoli	130	78	72
Totale fermi	**371**	191	**179**
Dissequestri penali	0	30	19
Dissequestri amministrativi	396	334	253
Restituzione veicoli a fine periodo di fermo	93	74	91
Dissequestri	**489**	438	**366**

Fonte: Polizia municipale

[26] Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari





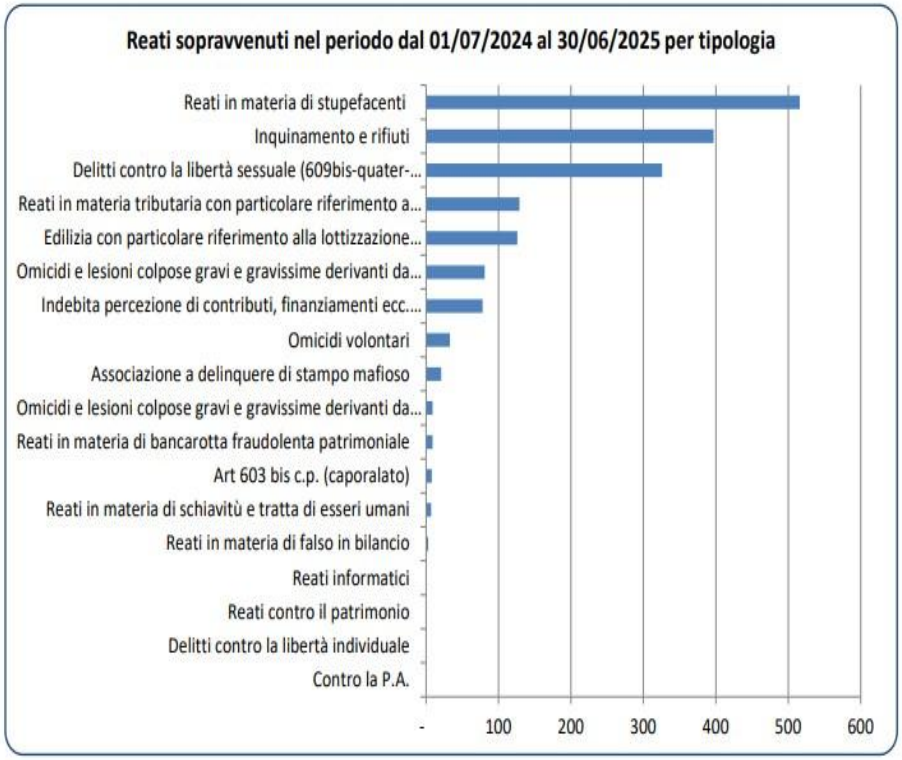
Con riguardo alle violazioni del codice della strada, si riportano i dati riferiti al triennio 2023/2024/2025.

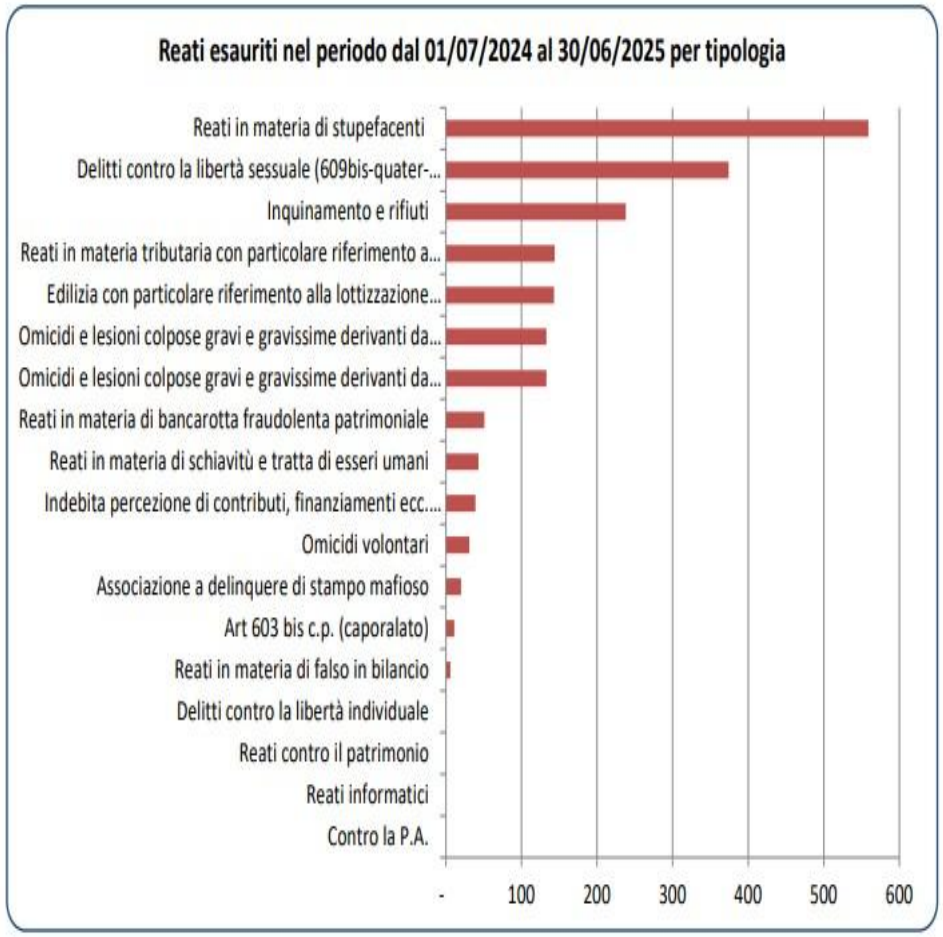
Tav. 10 - Reati e obblighi particolari connessi con la violazione del codice della strada

	2023	2024	2025
Guida sotto l'influenza di sostanze alcooliche	13	90	7
Guida sotto l'influenza di sostanze stupefacenti.	0	13	0
Obblighi verso funzionari, ufficiali, agenti	25	0	16
Comportamento in caso incidente stradale	63	56	53
Totale	101		76

Giustizia[27]

Di seguito la panoramica dei dati forniti dal Ministero della Giustizia e riferiti al contesto della Città di Cagliari, per i quali, l'ultimo aggiornamento disponibile è al 30/06/2025:

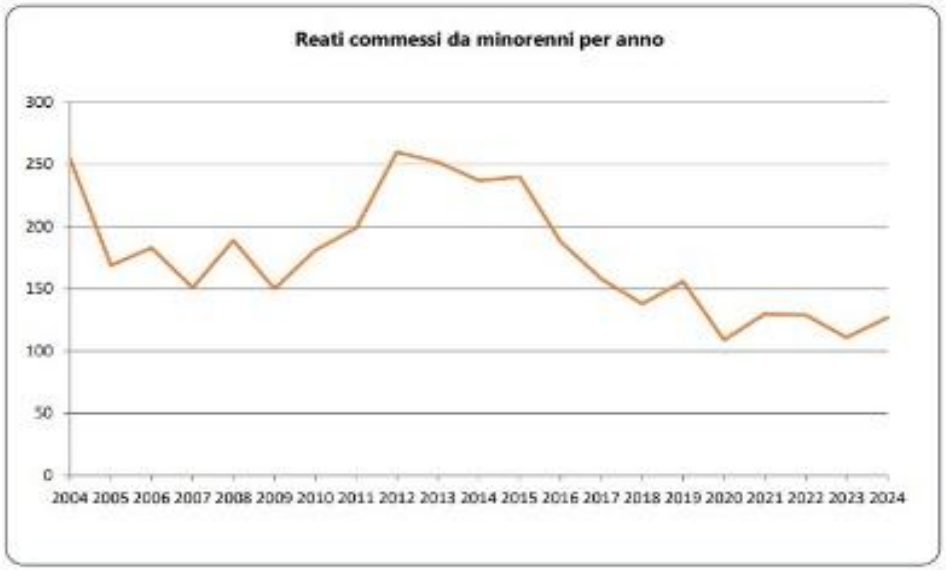




[27] Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

I grafici successivi rappresentano la situazione dei reati commessi dai minorenni e la loro evoluzione nel tempo[28].

Tra i reati riportati, per precisa scelta della procura della Repubblica presso il Tribunale dei Minorenni, si è continuato ad esaminare la violazione amministrativa di cui all'art.75 DPR 309/90 (uso personale di sostanze stupefacenti), anche se depenalizzato, poiché spesso si accompagna al delitto di spaccio di sostanze stupefacenti e/o ad altri reati.



[28] Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

SEZIONE STRATEGICA – SeS

PARTE SECONDA

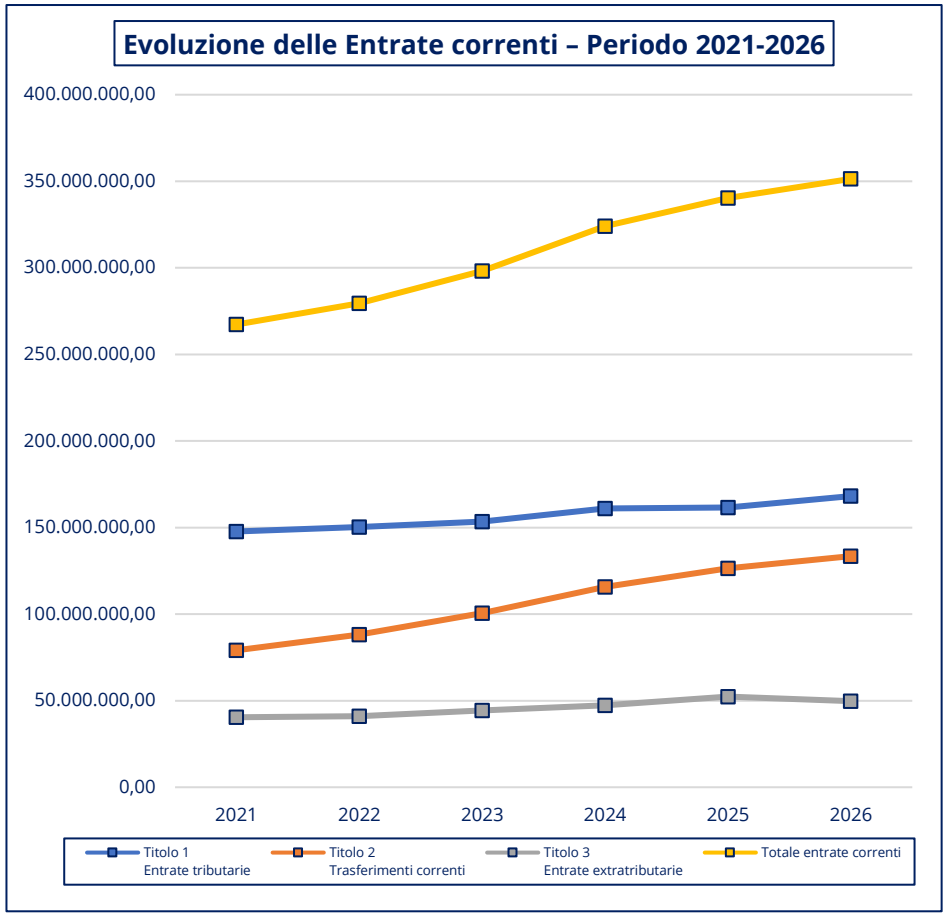
2.1. L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio[1]

Il principio della programmazione richiede che nel DUP venga svolta l'analisi generale sui mezzi di finanziamento (entrate) e sulla loro evoluzione nel tempo, anche in materia tributaria e tariffaria, e dal lato delle spese, le principali componenti e il loro andamento storico. L'analisi dell'andamento finanziario degli esercizi trascorsi, soprattutto con riguardo alla parte corrente, è utile per valutare le prospettive future.

Evoluzione delle Entrate correnti – Periodo 2021-2026

Anno	Titolo 1	Titolo 2	Titolo 3	Totale entrate correnti
	Entrate tributarie	Trasferimenti correnti	Entrate extratributarie	
2021	147.723.813,74	79.110.137,81	40.431.468,28	267.265.419,83
2022	150.269.064,07	88.210.297,21	41.120.329,50	279.599.690,78
2023	153.429.674,86	100.524.370,38	44.315.456,78	298.269.501,52
2024	161.072.657,08	115.780.323,96	47.253.033,63	324.106.014,67
2025	161.624.094,76	126.390.539,04	52.360.302,92	340.374.936,72
2026	168.161.412,73	133.472.676,00	49.744.304,29	351.378.393,02

L'evoluzione delle entrate correnti complessive per il periodo 2021/2026 può essere così rappresentata:



[1] Sezione elaborata dal Servizio Bilancio e Tributi. Nell'intera sezione, per gli esercizi 2021/2025 i dati si riferiscono agli accertamenti e impegni riportati nel Rendiconto. Per l'esercizio 2026 i dati si riferiscono agli stanziamenti del bilancio di previsione assestato alla variazione di bilancio consiliare n. 4 (delibera n. 80/2026

Si riportano, di seguito, le tabelle contenenti le entrate correnti distinte per Tipologia e categoria, come risultanti dai Rendiconti approvati per gli esercizi 2021-2025 e dagli stanziamenti delle previsioni per l'esercizio 2026, assestate alla deliberazione n. 80/2026.

	Dati di Rendiconto					
Titolo I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Assestato 2026 alla Delibera CC 80/2026**
Imposta municipale propria	60.244.270,15	58.384.345,24	61.273.611,24	60.621.244,34	62.373.689,99	58.935.000,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	960	6.529,49	0	0	0	0
Addizionale comunale IRPEF	16.268.611,03	17.274.114,34	18.169.699,23	19.602.193,89	20.166.273,21	18.908.755,01
Imposta di soggiorno	552.009,50	863.502,84	1.208.172,37	1.607.550,28	1.181.799,09	2.297.000,00
Tassa smaltimenti rifiuti solidi urbani	50.653.927,84	52.130.098,49	50.294.038,71	56.268.229,60	58.149.519,27	68.220.176,02
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto pubbliche affissioni	161,56	13.600,33	15.650,40	12.961,63	11.732,91	15.000,00
Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	1.588.698,40	1.357.633,59	1.646.572,90	1.235.678,13	6.077,00	140.000,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	41.784,60	36.168,07	45.809.83	42.918,45	142.403,90	49.267,92
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	18.373.390,67	20.203.021,68	20.776.120,18	21.681.880,76	19.592.599,39	19.596.213,78
Totale Titolo 1	**147.723.813,74**	**150.269.064,07**	**153.429.674,86**	**161.072.657,08**	**161.624.094,76**	**168.161.412,73**

	Dati di Rendiconto					Assestato 2026 alla Delibera CC 80/2026
Titolo II: Trasferimenti correnti	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	16.266.579,00	20.864430.25	26.655.556.11	25.912.057,80	33.068.189,42	35.346.361,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali	61.167.202,09	65.331.649,14	71755049,6	86.700.008,10	91.914.742,58	96.001.413,15
Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	1.573.735,04	1.753.506,77	1.759.266,38	2.942.040,00	1.227.713,66	1.601.374,41
Altri trasferimenti correnti da imprese	35.144,80	16.155,24	14.498,29	12.841,34	10.974,98	9.527,44
Trasferimenti correnti da Istituzioni sociali private	55.000,00	197.350,00	340000	213.376,72	168.918,40	394.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal resto del mondo	12.476,88	47.205.81	0,00	0,00	0,00	120.000,00
Totale Titolo 2	**79.110.137,81**	**88.210.297,21**	**100.524.370,38**	**115.780.323,96**	**126.390.539,04**	**133.472.676,00**

Titolo III: Entrate extratributarie	Dati di Rendiconto					Assestato 2026 alla Delibera CC 80/2026
	2021	2022	2023	2024	2025	
Vendita di beni	2.880.333,75	2.713.764,84	2.806.183,15	3.170.127,35	3.153.503,88	4.452.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	7.666.919,04	7.614.194,58	8.226.012,71	7.937.640,78	8.955.660,85	9.122.243,37
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.183.640,12	12.609.074,65	11.790.267,26	13.731.576,00	16.457.895,90	16.195.484,10
Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	3.614,21	7.101,63	4.670,56	4.745,48	5.776,48	5.675,00
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	9.937.309,66	10.823.417,27	12.815.241,94	11.446.332,07	12.505.296,68	11.786.039,36
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	925.844,59	1.129.091,82	1.112.904,33	1.478.959,64	1.367.657,50	1.208.910,00
Entrate da Istituzioni sociali private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	3.540,34	3.465,77	2.521,78	7.436,65	4.423,27	2.925,00
Entrate derivanti da distribuzione di dividendi	23.249,52	16.923,12	18.346,56	20.244,48	343.982,30	19.000,00
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	942.290,82	1.846.657,85	0,00
Altri interessi attivi	84.068,24	199.784,09	1.538.211,98	3.021.655,64	1.250.733,51	100.561,00
Indennizzi da assicurazione	1.288.625,67	1.116.584,80	1.121.599,76	837.919,58	25.445,09	11.550,00
Rimborsi in entrata	1.526.189,27	2.143.689,91	1.767.678,71	1.651.532,07	2.859.106,14	1.764.730,96
Altre entrate correnti n.a.c.	3.908.133,87	2.743.237,02	3.111.818,04	3.944.863,89	3.584.163,47	5.075.185,00
Totale Titolo 3	**40.431.468,28**	**41.120.329,50**	**44.315.456,78**	**47.253.033,63**	**23.793.242,29**	**49.744.303,79**

Evoluzione delle Spese correnti – Periodo 2021-2026

Annualità/Tipologia		Spese correnti	FPV in uscita
2021	Impegni / FPV	219.750.390	*11.262.687*
2022	Impegni / FPV	229.636.852	*11.616.456*
2023	Impegni / FPV	251.518.403	*12.137.518*
2024	Impegni / FPV	247.638.107,88	*16.361.748,77*
2025	Impegni / FPV	269.817.721,29	*19.322.176,79*
2026	Stanziamenti / FPV	369.464.323,02 SENZA Missione 20	*6.278.029,65*
2026	Stanziamenti / FPV	419.889.275,25 CON Missione 20	*6.278.029,65*

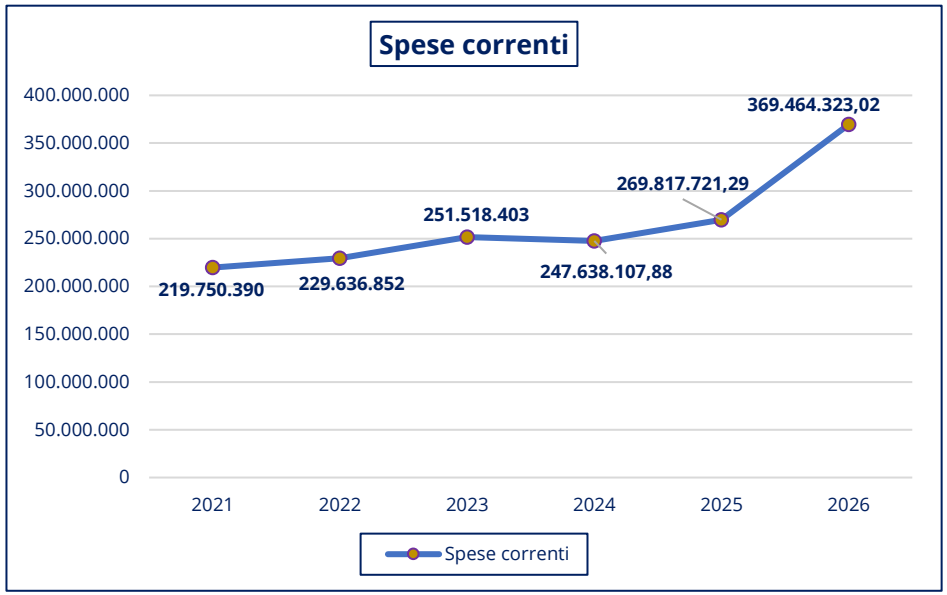
Va evidenziato che per gli stanziamenti concernenti gli esercizi 2021-2025, essendo dati di rendiconto, non comprendono gli stanziamenti relativi ai Fondi accantonamenti, che per loro natura non sono impegnabili. A tali fondi la contabilità armonizzata assegna un ruolo fondamentale per la tutela degli equilibri di bilancio, accantonando, da un lato, le somme che dovranno essere erogate in futuro (quali gli incrementi contrattuali e l'indennità di fine mandato del Sindaco) o quelle che, essendo potenziali, potrebbero manifestarsi (quali i fondi per il contenzioso, le passività potenziali e i fondi rischi); dall'altro lato, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione, fa sì che possa dare copertura alle spese da impegnare solo la quota delle entrate che mediamente vengono non solo accertate ma anche incassate.

Proprio per questa sua natura, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione è di gran lunga la posta più importante tra i fondi di accantonamento, come emerge anche dalla seguente tabella:

Anno	Accantonamenti	*Di cui Fondo crediti dubbia e difficile esazione*
2021	40.020.097,52	*34.886.187,36*
2022	43.302.527,34	*38.203.087,69*
2023	41.703.472,27	*39.642.319,17*
2024	43.529.525,35	*39.975.502,32*
2025	46.639.183,00	43.308.937,00
2026	50.424.958,23	46.069.543,87

Il fondo crediti di dubbia e difficile esazione è stato introdotto dal D.lgs. 118/2011 (in precedenza non vi erano obblighi di accantonamento, sebbene il Comune di Cagliari abbia sempre considerato con prudenza le entrate e tenuto conto delle difficoltà di riscossione) con la finalità di creare una sorta di "cuscinetto" per evitare che entrate accertate, ma di difficile realizzazione, possano alimentare spesa. Questo almeno finché non vengano incassate. La riduzione della percentuale di incasso delle principali entrate comunali, derivante da tanti fattori, comprese le difficoltà economiche di una parte sempre maggiore della popolazione, giustifica la progressiva crescita del fondo resa evidente dalla tabella. La materia è molto tecnica ma l'ultima relazione sulla gestione finanziaria degli Enti Locali approvata dalla Corte dei Conti (Sez. Aut. deliberazione n. 14/2025) fa emergere una cifra incredibilmente molto elevata – pari a circa 33 miliardi di € - accantonata nell'FCDE dal solo comparto dei Comuni. La legge di bilancio 2026 (art. 1, comma 659, della legge 199/2025) ha modificato le modalità di determinazione dell'FCDE a preventivo. Si potrà fare riferimento anziché alla media quinquennale, all'indicatore rilevato nell'ultimo rendiconto purché in tale esercizio sia stato accertato un miglioramento della capacità di riscossione rispetto alla media del triennio precedente e si dimostri l'attivazione di un progetto, almeno triennale, diretto a rendere strutturale il miglioramento accertato. L'attuazione di tale previsione è rimessa ad un decreto che al momento non risulta ancora pubblicato.

Il grafico di seguito illustra l'evoluzione delle spese correnti nel quale, per l'anno 2026 si tiene conto degli stanziamenti, al netto dei Fondi accantonati non impegnabili.



2.2 Previsione delle entrate correnti e delle spese correnti – periodo 2027/2028/2029

Il quadro delle previsioni di entrate correnti e delle spese correnti per la nuova programmazione è il seguente:

	2027	2028	2029
Entrate tributarie	*176.836.593,68*	*176.132.461,93*	*176.682.562,18*
Trasferimenti correnti	*122.440.882,50*	*116.915.265,45*	*109.642.048,12*
Entrate extratributarie	*48.158.115,31*	*48.148.115,31*	*48.398.255,56*
Totale entrate correnti	**347.435.591,49**	**341.195.842,69**	**334.722.865,86**
Totale spese correnti	**348.852.758,10**	**339.851.117,34**	**341.101.418,09**
Di cui finanziate da FPV	*6.278.029,65*	*3.590.730,82*	*1.499.809,00*

Con riguardo agli accantonamenti di spesa corrente, si riportano le previsioni per il triennio 2027, 2028 e 2029 con l'ulteriore indicazione del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

	2027	2028	2029
Accantonamenti (Missione 20)	53.294.984,10	53.269.793,95	54.210.857,60
Di cui Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	*48.306.529,38*	*48.186.373,74*	*49.260.453,74*

Quadro degli equilibri di parte corrente previsto per il triennio 2027-2028-2029

	2027	2028	2029
FPV entrata per spese correnti	6.278.029,65	3.590.730,82	1.499.809,00
Entrate correnti	347.435.591,49	341.195.842,69	334.722.865,86
Entrate titolo 5	0,00	0,00	0,00
Entrate Tit.4° per Spese correnti	450.000,00	450.000,00	450.000,00
Entrate correnti x investimenti	-5.310.863,04	-5.385.456,17	- 4.428.743,23
Spese correnti (titolo 1)	- 348.852.758,10	- 339.851.117,34	- 341.101.418,09
Rimborso quota capitale mutui	0,00	0,00	0,00
Spese Tit. II macroaggregato 04	0,00	0,00	0,00
Spese incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte corrente	**0,00**	**0,00**	**0,00**

2.3. Gli indirizzi generali su risorse e impieghi

2.3.1 I tributi locali

La politica tributaria e tariffaria, in continuità con quanto già indicato nella sezione strategica del primo Documento unico di programmazione di inizio mandato, è improntata ai seguenti indirizzi di carattere generale:

- riduzione delle distanze tra l'amministrazione e cittadino con l'attivazione di strumenti di comunicazione rapidi ed efficienti che favoriscano un recupero graduale di fiducia tra l'utente e la pubblica Amministrazione e che misurino il grado di *customer satisfaction* e contribuiscano ad aumentare la consapevolezza da parte del cittadino nell'adempimento dei propri obblighi tributari
- attenzione al contesto economico sociale della comunità nell'individuazione delle tariffe e delle possibili esenzioni o riduzioni dal pagamento dei tributi per alleggerire carico fiscale
- intensificazione delle attività di contrasto all'evasione, all'elusione e alla morosità tramite iniziative ad hoc come lo scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (tributi, anagrafe, edilizia privata, attività produttive, urbanistica) e le banche esterne (agenzia delle entrate e del territorio, Abbanoa, Enel) per individuare nuove categorie di evasione e/o elusione. A seguito della firma di apposita convenzione, è in corso una proficua collaborazione con i diversi reparti della Guardia di Finanza.
- Scambio di flussi informativi tra la banca dati Tributi e la banca dati del Servizio Igiene del suolo per la verifica puntuale dei risultati definitivi del censimento effettuato con l'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti e la relativa analisi delle posizioni anomale indicatrici di potenziale evasione.

L'impianto tariffario complessivo dei tributi comunali non subisce modifiche.

Con riferimento ai due principali tributi comunali – per gettito – si osserva quanto segue.

Per ciò che concerne la TARI (tariffe e relativo regolamento), nonché il piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani, l'Autorità di regolazione per l'energia, reti ed Ambiente (ARERA), titolare delle funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani ed assimilati, con la deliberazione 397/2025/R/rif del 5 agosto 2025**,** ha approvato il Metodo Tariffario Rifiuti per il terzo periodo regolatorio (MTR-3), che disciplina la determinazione delle entrate tariffarie per l'erogazione del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani, ovvero dei singoli servizi che lo compongono, e trova applicazione per le annualità 2026, 2027, 2028 e 2029. Il provvedimento aggiorna e consolida l'impostazione introdotta con MTR-2, rafforzando trasparenza, coerenza contabile e strumenti pro-efficienza. Il cuore dell'MTR-3 è la formula che scompone il totale delle entrate tariffarie in componenti variabili e fisse. Per la traduzione delle entrate in corrispettivi a carico dell'utenza finale, MTR-3 si coordina con il nuovo Testo integrato corrispettivi servizio gestione rifiuti (TICSER), recante i criteri di articolazione tariffaria agli utenti – deliberazione 396/2025. Con la legge di bilancio 2026 – art. 1, comma 677 della legge 199/2025 – il termine per l'approvazione dei piani finanziari dei servizi di gestione dei rifiuti urbani, delle tariffe e dei regolamenti della TARI è spostato al 31 luglio di ogni anno.

Con riferimento all'IMU con deliberazione consiliare n. 142 del 16 dicembre 2024 sono state approvate le aliquote e le detrazioni IMU per l'esercizio 2025 nel rispetto del prospetto ministeriale approvato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 luglio 2023, come modificato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 settembre 2024. Con tali decreti sono state individuate le fattispecie in materia di imposta municipale propria (IMU) in base alle quali i comuni possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 dell'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, portando così a compimento la revisione della disciplina IMU recata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783 dell'art. 1, Legge 27/12/2019 n. 160.

2.3.2 La gestione patrimoniale

I diversi interventi effettuati a livello normativo dal legislatore in materia di gestione del patrimonio hanno avuto sempre come obiettivo predefinito quello di far diventare il patrimonio un elemento positivo e dinamico dei processi di consumo e produzione dell'Ente al fine di trasformarsi in una voce reddituale importante tramite l'ottimizzazione dei suoi processi di gestione.

La gestione del Patrimonio è pertanto uno dei temi per i quali gli enti devono formulare, nella sezione strategica, gli indirizzi generali relativi alle risorse e agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria, sia attuale che nel medio periodo, dai quali deriveranno, nella sezione operativa, gli obiettivi operativi che saranno individuati nell'arco temporale del triennio.

L'applicazione dell'art. 36 del D.lgs. n. 118/2011 con riferimento al patrimonio, prende le mosse dall'art. 58 del decreto-legge n. 112 “Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di Regioni, Comuni e altri Enti locali” che prevede l'elaborazione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni Immobiliari delle Regioni, degli Enti territoriali e locali da allegare al bilancio.

L'obiettivo di questa norma è proprio quella di procedere al riordino, alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti Locali, con l’obiettivo di migliorare la gestione finanziaria di previsione dell’Ente e di valorizzare il più possibile l'esistente.

Tale finalità viene inserita, come detto, nell'ambito del DUP nella Sezione Strategica, che sviluppa e concretizza le linee di mandato, individuando gli indirizzi strategici dell'ente in coerenza con il quadro normativo di riferimento da un lato e d'altro lato con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Considerato quanto sopra esposto, in conformità ai dettami normativi di riferimento, allo stato attuale per il Comune di Cagliari sono individuati i seguenti assi strategici:

- valorizzazione e riqualificazione del patrimonio;
- razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale;
- incremento dei servizi al territorio;
- patrimonio in rete;
- recupero immobili per il decoro urbano.

2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale e il ciclo di programmazione 2021-2027

Il perseguimento del programma amministrativo delineato dalle Linee di Mandato richiede una importante riflessione in ordine alle fonti di finanziamento grazie alle quali sia possibile assicurare gli investimenti necessari a creare lo sviluppo sostenibile ed inclusivo della Città.

In un contesto sempre più aperto alle realtà europee e internazionali, l'analisi e la valutazione delle modalità di reperimento delle risorse devono muovere dalla individuazione dei programmi di finanziamento in termini di tematiche condivise e, quindi, dall'individuazione dei progetti di sviluppo della città in termini di coerenza con le più ampie politiche di coesione.

In questo senso è determinante una valutazione dei programmi in corso, per alcuni dei quali Cagliari è già beneficiario di risorse, e altri ancora che invece devono essere sviluppati in termini di strategia e per i quali, quindi, Cagliari si deve candidare per l'acquisizione di quelle risorse che le consentiranno di conseguire i propri obiettivi.

La strategia di sviluppo, come delineata nel quadro delle Linee di mandato, a loro volta articolate in obiettivi strategici e negli obiettivi operativi, esposta nel paragrafo denominato "tabella riepilogativa delle Linee programmatiche di mandato e della loro attuazione mediante gli obiettivi strategici e operativi" è certamente coerente con gli obiettivi/priorità delineati dalla programmazione europea e da quella di coesione. In particolare, la programmazione europea degli anni 2021/2027, propone 5 obiettivi, all'interno delle quali trovano certamente collocazione alcuni importanti progetti di sviluppo che si intende portare avanti. I 5 obiettivi di policy sono i seguenti:

1 Un'Europa più intelligente
2 Un'Europa più verde e a basse emissioni di carbonio
3 Un'Europa più connessa
4 Un'Europa più sociale
5 Un'Europa più vicina ai cittadini.

Anche le Aree tematiche alla base della programmazione del Fondo Sviluppo e Coesione 2021-2027 sono coerenti con la strategia di sviluppo delineata dalle Linee di Mandato. Si tratta, infatti, delle seguenti aree tematiche:

1. Ricerca e Innovazione
2. Digitalizzazione
3. Competitività imprese
4. Energia
5. Ambiente e risorse naturali
6. Cultura
7. Trasporti e mobilità
8. Riqualificazione urbana
9. Sociale e salute
10. Istruzione e formazione
11. Capacità amministrativa

Riguardo a tali fondi, si rappresenta che è stato sottoscritto in data 28 novembre 2024 l'Accordo tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Regione Autonoma della Sardegna.

A seguire, la Giunta regionale, con deliberazione n. 36/9 del 09 luglio 2025 ha approvato l'elenco dei progetti afferenti alle linee di azione del Fondo di Sviluppo e Coesione 2021-2027, individuando al contempo la Città Metropolitana quale organismo intermedio.

2.4.1 Il programma Nazionale PN Metro Plus 2021 – 2027

Nel quadro delle strategie di sviluppo urbano sostenibile delineate nell'Accordo di Partenariato 2021-2027, si inserisce il Programma Nazionale PN Metro Plus 2021-2027, dedicato ai Comuni capoluogo di Città metropolitane, per sua natura integrato e fondato sulle strategie territoriali, definite a livello locale.

In una prospettiva di continuità e rafforzamento della strategia attuata nel 2014-2020, al Programma PN Metro Plus 2021–2027 è attribuito il compito di affrontare le tematiche ambientali, in special modo quelle connesse al contrasto ai cambiamenti climatici e alla transizione verso un'economia circolare, e di promuovere azioni di rigenerazione urbana e di risposta al disagio socio-economico, anche attraverso l'innovazione sociale e la rivitalizzazione del tessuto imprenditoriale locale.

A seguito dell'approvazione da parte della Commissione Europea, l'Autorità di Gestione ha delegato ai Comuni Capoluoghi delle Città Metropolitane, in qualità di Organismi intermedi, l'attuazione degli interventi coerenti con gli obiettivi e indicatori dei programmi.

L'ammontare delle risorse finanziarie inizialmente attribuite all'Organismo Intermedio Cagliari, al lordo dell'importo di flessibilità di cui all'art. 18 RDC 2021/1060, erano pari a € 225.100.714,14 (€ 191.335.286,78 al netto della quota di flessibilità). Sulla base di tale dotazione finanziaria e all'esito di un percorso di esame e confronto con l'Autorità di Gestione, la Giunta Comunale, con la deliberazione n. 184 del 7 settembre 2023, ha approvato il Piano Operativo degli interventi da realizzare all'interno del Programma PN Metro Plus 2021-2027, nel quale sono stati inseriti n. 35 progetti per un importo complessivo di € 191.335.286,78 al netto dell'importo di flessibilità pari ad € 33.765.427,36 (che avrebbero dovuto essere riconosciuti all'Organismo Intermedio Comune di Cagliari a seguito del raggiungimento degli obiettivi intermedi stabiliti dal Programma).

Il piano operativo, a dotazione invariata, è stato poi sottoposto ad aggiornamento con deliberazioni della Giunta comunale n. 49 del 14 marzo 2024, n. 238 del 18 dicembre 2024 e n. 216 del 8 ottobre 2025. In particolare, con l'aggiornamento del dicembre 2024, il Piano è stato adeguato ai Programmi e obiettivi della nuova Amministrazione insediatasi nello stesso anno. Con l'aggiornamento del 2025, il Piano è stato rimodulato anche al fine di attivare le azioni necessarie per assicurare un'accelerazione della spesa, sollecitate dall'Autorità di Gestione a seguito del monitoraggio rafforzato volto ad assicurare il raggiungimento del target N+3 previsto dal Programma.

2.4.1.1 La revisione di Medio Periodo (mid-term Review)

Nell'ambito della delega si colloca anche alla riprogrammazione inserita nel contesto del Riesame Intermedio (mid-term Review – MTR), previsto dal nuovo quadro

regolamentare della politica di coesione, che ha interessato sia il FESR che il FSE+ con i Reg. UE 2025/1914 e 2025/1913.

In tale cornice, l'Autorità di Gestione ha infatti avviato un percorso di revisione di medio termine del PN Metro plus 2021-2027 sottoposto all'attenzione della Commissione europea.

Nello specifico, l'Autorità di Gestione, tenuto conto della misura del target N+3 assegnato al Programma Nazionale complessivo al 31/12/2025, e delle difficoltà di raggiungimento dello stesso, al fine di individuare e attuare misure di accelerazione della spesa, nel corso del 2025, ha comunicato agli Organismi Intermedi l'intenzione di aderire alla c.d. "Revisione di Medio Periodo" del Programma nazionale, orientando una quota delle risorse del Programma (pari almeno al 10%) verso alcune delle nuove sfide emergenti a livello europeo e, in particolare, sulle nuove tematiche "gestione e protezione delle risorse idriche", "abitazioni a prezzi accessibili" e "transizione energetica".

Tale adesione comportava, oltre alla introduzione nel Programma di tre nuove priorità: 10 "Gestione sostenibile delle risorse idriche e resilienza idrica", 11 "Transizione energetica" e 12 "Migliorare la qualità e l'accessibilità dell'abitare", anche i seguenti vantaggi per il Programma:

a) la proroga di un anno del termine di ammissibilità della spesa con scadenza, quindi, al 31 dicembre 2030;

b) la modifica del tasso di cofinanziamento UE per le Regioni Meno Sviluppate dal 60% all'85% sulle priorità da 1 a 7;

c) l'applicazione, per le nuove priorità 10, 11 e 12, di un tasso di cofinanziamento UE incrementato di 10 punti percentuali rispetto al tasso ordinario, quindi pari al 95%;

d) la riduzione del target N+3 per l'esercizio 2025 e per gli anni a venire a seguito della concessione di un prefinanziamento addizionale pari all'1,5% del finanziamento totale del Programma e un ulteriore prefinanziamento straordinario pari al 20% dell'allocazione finanziaria destinata alle nuove priorità, nonché dell'aumento del cofinanziamento UE dal 52,96% al 63,64% (per l'esercizio 2025 il target N+3 si riduce da 408 milioni a 252 milioni di euro);

e) la liberazione delle risorse nazionali a valere sul Fondo di rotazione, conseguente all'applicazione dell'aumento del tasso di cofinanziamento UE.

Con particolare riferimento al Comune di Cagliari, secondo quanto prospettato dall'Autorità di Gestione, le modifiche al Piano Operativo funzionali all'adesione alla revisione di medio periodo consistevano nell'utilizzo delle quote di flessibilità inizialmente associate alle Priorità FESR 1, 2, 3 e 7 (pari complessivamente a € 22.284.142,60) – unitamente a una ulteriore quota-parte della dotazione della Priorità 7 (pari a € 2.665.357,06) - per finanziare una o più operazioni nell'ambito della nuova Priorità 12 "Migliorare la qualità e l'accessibilità dell'abitare" con una dotazione complessiva di € 24.949.499,66, mantenendo inalterata la restante articolazione del Piano medesimo.

L'Autorità di Gestione ha, quindi, presentato alla Commissione Europea in data 3 dicembre 2025 una richiesta di modifica del programma in seguito alla valutazione

del riesame intermedio, presentando anche una proposta di assegnazione definitiva dell'importo di flessibilità.

Il Programma così modificato è stato approvato dalla Commissione Europea con la decisione di esecuzione C(2022)9104 del 17 dicembre 2025, trasmessa dall'Autorità di Gestione il 19 dicembre 2025 unitamente alla comunicazione del raggiungimento del target N+3 per l'anno 2025.

L'Autorità di Gestione, con nota DPCOE-0001821-P-30/01/2026 del 30 gennaio (acquisita al protocollo del Comune con il n. 32128 del 02/02/2026), nel trasmettere agli Organismi Intermedi la richiamata Decisione di esecuzione della Commissione Europa C(2025) 9104 del 17 dicembre 2025, ha richiesto agli stessi l'adeguamento - nel termine di 30 giorni - dei Piani Operativi alle dotazioni finanziarie conseguenti alla revisione di medio periodo (così come appositamente quantificate), senza alcun contestuale richiamo all'assegnazione della quota di cofinanziamento nazionale fuoriuscita dal Programma.

Con particolare riferimento al Comune di Cagliari è stata comunicata una dotazione del PN Metro 2021-2027 aggiornata, comprensiva di flessibilità, di € 161.720.660,24, a fronte di una dotazione inizialmente assegnata (sempre al lordo della flessibilità) di € 225.100.714,14 con una riduzione di complessivi € 63.380.053,90 e con la seguente distribuzione per Priorità:

Priorità	Fondo	Dotazione PN Metro Plus originaria con flessibilità	Dotazione PN Metro rimodulata	Riduzione dotazione
1	FESR	22.500.000,00	12.110.257,87	-10.389.742,13
2	FESR	25.000.000,00	13.455.842,10	-11.544.157,90
3	FESR	22.061.089,00	11.874.021,46	-10.187.067,54
4	FSE+	73.676.190,43	55.736.615,72	-17.939.574,71
7	FESR	78.998.434,71	39.540.690,19	-39.457.744,52
8	FESR	2.365.000,00	2.365.000,00	0,00
9	FSE+	500.000,00	500.000,00	0,00
12	FESR	0,00	26.138.232,90	26.138.232,90
		225.100.714,14	161.720.660,24	-63.380.053,90

La richiesta di adeguamento del Piano Operativo, comunicata con la nota DIPCOE del 30/01/2026 e, soprattutto, la mancata contestuale conferma dell'assegnazione della quota di cofinanziamento nazionale fuoriuscita dal PN Metro, ha dato avvio a importanti interlocuzioni tra tutte le Città (compreso il Comune di Cagliari) e l'Autorità di Gestione la quale, nel mese di marzo 2026, nel ribadire la necessità di adeguamento del Piano Operativo alla dotazione finanziaria aggiornata, ha richiesto ai Comune di rappresentare le criticità connesse alla copertura finanziaria degli interventi già avviati prima della riprogrammazione e di quantificare gli importi corrispondenti "*al fine di corrispondere ai relativi fabbisogni*".

In occasione dell'incontro bilaterale del 29 aprile 2026, convocato dalla segreteria del Ministro per gli Affari Europei, le Politiche di Coesione e il PNRR e alla presenza dell'Autorità di Gestione, il Comune di Cagliari ha rappresentato le criticità scaturite dalla mancata conferma dell'originaria quota di cofinanziamento nazionale e ha

sottolineato come, dato lo stato di avanzamento dei progetti, le risorse nazionali fossero fondamentali per l'attuazione del Programma.

Tale esigenza è stata ribadita formalmente a chiusura del succitato incontro bilaterale durante il quale i rappresentanti del Ministero per gli Affari Europei, le Politiche di Coesione e il PNRR hanno comunicato l'intenzione di utilizzare le risorse nazionali sottratte al PN Metro Plus 2021-2027 per finanziare interventi destinati a fronteggiare l'emergenza abitativa nei territori degli stessi Organismi Intermedi.

In data 21 luglio 2026, con nota n. DPCOE-00014668-P-21/07/2026, il Dipartimento per le Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha sciolto la riserva sui trasferimenti nazionali, comunicando la ripartizione tra i Comuni capoluogo delle Città Metropolitane delle ulteriori risorse disponibili. Rispetto alle risorse comunicate per il Comune di Cagliari, le risorse effettivamente disponibili per essere utilizzate in tutto o in parte per il completamento del programma PN Metro Plus 2021-2027, risultano pari a € 18.496.948,49, comunque inferiori alle risorse fuoriuscite dal PN Metro a seguito della riprogrammazione approvata dalla CE con la citata decisione C(2025) 9104 del 17 dicembre 2025. Dal documento metodologico sopra citato emerge che le risorse pari a € 18.496.948,49 saranno assegnate mediante una prossima delibera CIPESS che definirà lo strumento denominato PN Politiche Urbane 2021-2027.

Per quanto sopra rappresentato, anche alla luce delle sopra indicate risorse utilizzabili, in tutto o in parte, a titolo di cofinanziamento degli interventi inseriti nel Piano Operativo del PN Metro Plus 2021-2027, si è proceduto con l'adeguamento dei contenuti del Programma (rispetto alla dotazione aggiornata di € 161.720.660,24), tenendo conto, per la rideterminazione della dotazione delle singole operazioni, del relativo avanzamento procedurale e finanziario in termini di impegni giuridicamente vincolanti assunti, delle imputazioni contabili connesse al quadro economico delle opere, degli impegni provvisori connessi all'indizione di procedure di affidamento e delle previsioni di spesa formulate.

Al momento di predisposizione del presente documento, è in itinere la procedura per l'approvazione formale della seguente ipotesi di rimodulazione:

PROSPETTO DOTAZIONE FINANZIARIA AGGIORNATA LUGLIO 2026

Titolo progetto	Costo progetto (€)				
	Risorse PN METRO plus 2021-2027, al lordo della flessibilità	~~Importo flessibilità~~	Altre risorse pubbliche (se presenti)	Risorse di cui alla DPCOE-00014668-P-21/07/2026	Costo totale
Creazione di un Data Governance Framework quale risorsa per un Ecosistema Urbano Intelligente (Operazione scaglionata ex art. 118bis Reg. 1303)	488.550,00	0,00	4.305.449,64		4.793.999,64
Smart City e Digital Twin	3.991.503,10	0,00	1.500.000,00	968.244,54	6.459.747,64
Servizi digitali in ottica cloud e interoperabilità	6.143.859,47	0,00	2.212.287,36	212.287,36	8.568.434,19
Rafforzamento delle competenze digitali e inclusività	1.486.345,30	0,00	700.000,00	200.000,00	2.386.345,30
Interventi di efficientamento energetico illuminazione pubblica rete cittadina	658.663,98	0,00	0,00	671.300,00	1.329.963,98
"EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community)	3.500.000,00	0,00	408.700,00	1.091.300,00	5.000.000,00
Messa in sicurezza rischio idrogeologico – Via Campeda	500.000,00	0,00	2.920.000,00		3.420.000,00

Titolo progetto	Costo progetto (€)				
	Risorse PN METRO plus 2021-2027, al lordo della flessibilità	~~Importo flessibilità~~	Altre risorse pubbliche (se presenti)	Risorse di cui alla DPCOE-00014668-P-21/07/2026	Costo totale
Messa in sicurezza rischio idrogeologico – Collettore C70	4.000.000,00	0,00	11.600.000,00		15.600.000,00
Parco degli anelli - II e III lotto	7.452.657,55	0,00	0,00	4.047.342,45	11.500.000,00
Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste. Lotto 1 (Operazione scaglionata ex art. 118 Reg. 1303)	3.218.542,03	0,00	3.064.083,75		6.282.625,78
Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste. Lotto 2 (tratto Via Pola – Viale Trento)	6.000.000,00	0,00	4.500.000,00		13.681.503,11
~~Riqualificazione funzionale del Viale Merello~~	~~9.533.351,91~~	~~0,00~~	~~2.500.000,00~~	-	~~12.033.351,91~~
Contributi per nuove attività imprenditoriali rivolti a soggetti vulnerabili	2.000.000,00	0,00			2.000.000,00
~~Sistema integrato per l'inclusione attiva~~	~~4.500.000,00~~	~~0,00~~	-	-	~~4.500.000,00~~
Consolidamento sistema di contrasto del disagio abitativo	7.608.000,00	0,00			7.608.000,00
Servizi per l'inclusione sociale e l'accompagnamento all'abitare per le comunità emarginate	5.000.000,00	0,00			5.000.000,00
Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di minori e giovani: Centri di quartiere	4.000.000,00	0,00			4.000.000,00
Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di minori e giovani: Centri di quartiere (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	1.051.428,56	0,00			1.051.428,56
Inclusione per tutti gli studenti	5.500.000,00	0,00			5.500.000,00
Pratica sportiva e inclusione sociale	1.200.000,00	0,00			1.200.000,00
Assistenza scolastica educativa specialistica	2.902.861,73		7.127.881,96		10.030.743,69
Assistenza scolastica educativa specialistica - parte seconda	2.311.296,47		10.028.161,27		12.339.457,74
Cagliari città aperta, multiculturale e dinamica	1.751.534,76	0,00			1.751.534,76

Titolo progetto	Costo progetto (€)				
	Risorse PN METRO plus 2021-2027, al lordo della flessibilità	~~Importo flessibilità~~	Altre risorse pubbliche (se presenti)	Risorse di cui alla DPCOE-00014668-P-21/07/2026	Costo totale
Contesti educativi inclusivi	4.521.692,35	0,00			4.521.692,35
Servizi innovativi in ambito urbano - Pirri Sant'Elia (ex POC)	497.801,85				497.801,85
Consolidamento rete di pronto intervento sociale, accoglienza e protezione sociale in favore di persone senza dimora (bassa soglia)	7.392.000,00	0,00			7.392.000,00
Casa della Solidarietà – Restauro e adeguamento impiantistico (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	10.000.000,00		**2.500.000,00**		12.500.000,00
~~Recupero e restauro della passeggiata pedonale viale Regina Elena~~	~~19.000.000,00~~	-	-	-	~~19.000.000,00~~
Restauro dell'Anfiteatro Romano, realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione dei contenuti, realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'orto botanico	4.100.000,00	0,00	**550.141,67**		4.650.141,67
Rinnovo della cartellonistica e informativa turistica cittadina e realizzazione della carta turistica dematerializzata per la valorizzazione dei siti turistici e per la migliore fruibilità turistica della Città	**50.000,00**	0,00	-	1.165.357,06	1.215.357,06
Un museo all'aperto per la Città di Cagliari	**1.000.000,00**	0,00			1.000.000,00
Valorizzazione del Cimitero monumentale di Bonaria	13.650.121,02	0,00	183.950,60		13.834.071,62
~~Carta turistica dematerializzata~~	**0,00**	~~0,00~~	-	-	~~0,00~~
Progetto di territorio "Riqualificazione del frontemare di Cagliari, connessione di Sant'Elia alla Città"	20.790.569,17	0,00		3.134.430,83	23.875.000,00
~~Rigenerazione Sant'Elia, ricucitura del lungomare della Città~~	~~3.000.000,00~~	~~0,00~~	-	-	~~3.000.000,00~~

Titolo progetto	Costo progetto (€)				
	Risorse PN METRO plus 2021-2027, al lordo della flessibilità	~~Importo flessibilità~~	Altre risorse pubbliche (se presenti)	Risorse di cui alla DPCOE-00014668-P-21/07/2026	Costo totale
Rigenerazione Sant'Elia, connessione con la città e delle aree sportive	6.865.569,17	0,00	0,00	3.134.430,83	10.000.000,00
Rigenerazione Sant'Elia, ricucitura delle componenti infrastrutturali e riqualificazione paesaggistico ambientale	**13.875.000,00**	0,00			13.875.000,00
Supporto all'Organismo Intermedio Città di Cagliari nell'attuazione del programma e rafforzamento del personale dell'Autorità Urbana	2.072.234,89	0,00			2.072.234,89
Rafforzamento del supporto tecnico e amministrativo al personale dell'Autorità Urbana – operazione scaglionata ex art. 118 Reg. 1303	292.765,11	0,00	1.450.820,90		1.743.586,01
Valorizzazione e rafforzamento dell'Organismo Intermedio Città di Cagliari	200.000,00	0,00			200.000,00
Comunicazione, informazione e partecipazione	300.000,00	0,00			300.000,00
Riqualificazione del complesso ERP di Santa Teresa	26.138.232,90	0,00			26.138.232,90
TOTALE PIANO OPERATIVO RIMODULATO					
TOTALE PRIORITÀ 1	2.110.257,87	0,00	8.305.449,64	1.380.531,90	21.796.239,41
TOTALE PRIORITÀ 2	16.111.321,53	0,00	14.928.700,00	5.809.942,45	36.849.963,98
TOTALE PRIORITÀ 3	9.218.542,03	0,00	7.564.083,75	0,00	16.782.625,78
TOTALE PRIORITÀ 4	55.736.615,72	0,00	19.656.043,23	0,00	75.392.658,95
TOTALE PRIORITÀ 7	39.540.690,19	0,00	734.092,27	4.299.787,89	44.574.570,35
TOTALE PRIORITÀ 8	2.365.000,00	0,00	1.450.820,90	0,00	3.815.820,90
TOTALE PRIORITÀ 9	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
TOTALE PRIORITÀ 12	26.138.232,90		0,00	0,00	26.138.232,90
TOTALE PIANO OPERATIVO	**161.720.660,24**	**0,00**	**52.639.189,79**	**11.490.262,24**	**225.850.112,27**

2.4.2 I programmi in chiusura entro il 2026

2.4.2.1 PNRR

Il 30 giugno 2026 è scaduto il termine previsto per l'attuazione del PNRR e per la rendicontazione dei target associati alle Misure di riferimento.

Nella tabella che segue sono riportati gli interventi conclusi e gli obiettivi raggiunti.

Missione 1, Componente 1		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Migrazione al cloud dei servizi digitali dell'amministrazione - *Lump Sum*	Migrazione al cloud 17 servizi comunali digitali	920.798,00 €
Piattaforma Digitale Nazionale Dati – *Lump Sum*	Pubblicazione e integrazione di interfacce per programmi applicativi del Comune sulla Piattaforma digitale nazionale dati	203.435,00 €
Inclusione dei cittadini	Servizi digitali comunali migliorati tramite adozione di tecnologie assistive per dipendenti con disabilità e corsi di formazione al personale	243.688,00 €
Estensione utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - Spid e CIE - *Lump Sum*	44 servizi comunali migrati e attivati su App IO	14.000,00 €
Adozione Piattaforma Pago PA - *Lump Sum*	56 servizi comunali di incasso migrati e attivati su PagoPA	153.832,00 €
Adozione App IO - *Lump Sum*	43 servizi comunali migrati e attivati su App IO	47.257,00 €
Piattaforma notifiche digitali - *Lump Sum*	Integrazione dei servizi Notifiche violazioni codice della strada e Notifiche riscossione tributi con la Piattaforma notifiche digitali	69.000,00 €
Cybersecurity Progetto 1	Aumentata resilienza della cyber sicurezza dei sistemi del Comune di Cagliari tra-mite piano di potenziamento della rete e attività di formazione del personale	999.893,85 €
Cybersecurity Progetto 2	Aumentata resilienza della cyber sicurezza dei sistemi del Comune di Cagliari tra-mite piano di potenziamento della rete e attività di formazione del personale	999.095,53 €

Missione 1, Componente 1		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Servizi ANPR - Adesione allo stato civile digitale (ANSC) - *Lump Sum*	Atti di stato civile integralmente digitalizzati e gestiti telematicamente	19.642,00 €
ANNCSU - Archivio Nazionali Numeri Civici Strade Urbane - *Lump Sum*	Banca dati dei numeri civici cittadini caricata sull'archivio nazionale tramite la Piatta-forma Digitale Nazionale Dati, per l'aggiornamento, la digitalizzazione e la georeferenziazione delle toponomastiche	73.190,00 €
Digitalizzazione Procedure SUAP - SUE - *Lump Sum*	Integrazione servizi SUAP e SUE comunali con gli sportelli unici digitali SUAP e SUE	72.417,39 €
Sviluppo della capacità nella pianificazione, organizzazione e formazione strategica della forza lavoro - *Lump Sum*	Definizione di un piano strategico per le risorse umane (assunzioni, carriere, formazione) e aggiornamento del sistema di gestione del personale	128.832,00 €

Missione 1, Componente 3		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Galleria d'arte del Comune di Cagliari: azioni di adeguamento dell'accessibilità fisica cognitiva e sensoriale	Interventi di adeguamento dell'illuminazione, dei sistemi di orientamento (c.d. wayfinding) e dei servizi igienici; attraverso la realizzazione di audioguide, testi in braille, disegni e mappe tattili, miglioramento dell'accessibilità alla struttura e della fruizione e comprensione delle opere anche ai soggetti con disabilità	500.000,00 €
Missione 2, Componente 4		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Nuova vita ai polmoni verdi dei parchi urbani storici di Monte Urpinu e San Michele e ripristino forestale dei suoli circostanti il Vivaio Comunale di Corongiu	Piantumazione di 32.000 esemplari, distribuiti nei siti di Monte Urpinu, San Michele e Vivaio Corongiu	1.408.021,00 €

Missione 2, Componente 2		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Autobus a zero emissioni	Acquisto di n. 152 autobus elettrici per il rinnovo della flotta di CTM S.p.A.	108.514.772,00 €

Missione 4, Componente 1		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Adeguamento e miglioramento sismico ed efficientamento energetico scuola Via Garavetti	Ristrutturazione ed efficientamento energetico dell'edificio scolastico della scuola di Via Garavetti, per complessivi 2.400 mq	1.939.035,84 €
Lavori di adeguamento statico e igienico sanitario della scuola primaria di Via Stoccolma	Ristrutturazione e riqualificazione dell'edificio scolastico della scuola primaria di Via stoccolma, per complessivi 1.214 mq	630.000,00 €
Realizzazione asilo nido nel complesso scolastico A. Riva in Piazza Garibaldi	Ristrutturazione e riconversione di una parte del complesso scolastico A.Riva in Piazza Garibaldi, per la realizzazione di 56 nuovi posti di asilo nido	1.456.000,00 €

Missione 5, Componente 2		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Autonomia degli anziani non autosufficienti realizzata mediante riqualificazione spazi abitativi, dotazione strumentale tecnologica e potenziamento rete integrata dei servizi	L'obiettivo è stato raggiunto, ma con la presa in carico di un numero più basso di beneficiari (pari a 65 rispetto ai 100 definiti dal target)	2.460.000,00 €
Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità, realizzato mediante attivazione di servizi, formazione degli operatori e servizi domiciliari a integrazione dei livelli essenziali	L'obiettivo è stato raggiunto, ma con la presa in carico di un numero più basso di beneficiari (pari a 65 rispetto ai 100 definiti dal target)	330.000,00 €
Percorsi di autonomia per persone con disabilità – Progetto individualizzato abitazione-lavoro	Riqualificazione di immobili e dotazione degli spazi di arredi adeguati e presa in carico di 12 persone con disabilità per la domiciliazione presso l'immobile riqualificato e l'avvio di progetti individualizzati di formazione e lavoro	715.000,00 €
Stazioni di posta	Presa in carico di 42 persone in difficoltà sociale per l'avvio di progetti individualizzati mirati a offrire servizi essenziali (posta, residenza anagrafica, assistenza sanitaria, ecc.)	280.000,00 €

Nella tabella seguente sono, invece, riportati gli interventi che non hanno raggiunto al 30/06 il target assegnato ma per i quali è in corso l'autorizzazione al completamento entro il 31/08, come previsto dalle linee guida del Ministero dell'Economia e Finanze.

Missione 2, Componente 2		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Ciclovie Urbane	Al 30/06/2026 risultano realizzati 8 km sui 12 previsti: in data 29/06/2026 è stata quindi presentata formale richiesta motivata di proroga al 31/08/2026, ai sensi di quanto previsto per casi eccezionali e imprevedibili dalle Linee Guida PNRR della Presidenza del Consiglio dei Ministri pubblicate il 17/04/2026	3.498.541,00 €

Missione 5, Componente 2		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Percorsi di autonomia per persone con disabilità – Progetto individualizzato abitazione-lavoro	Riqualificazione di immobili e dotazione degli spazi di arredi adeguati e presa in carico di 12 persone con disabilità per la domiciliazione presso l'immobile riqualificato e l'avvio di progetti individualizzati di formazione e lavoro	715.000,00 €
Housing First	Sono state prese in carico un numero di persone in condizioni di fragilità abitativa presso alloggi riqualificati di proprietà comunale in numero superiore al target assegnato. Tali persone raggiungeranno il periodo minimo di permanenza al 31/08/2026. Si è per questo in attesa di conferma da parte del Ministero competente	410.000,00 €
PUI – Percorsi Verdi – Asse Mercato Civico/Parco Terramaini	Al 30/06 sono stati realizzati 9.817 mq sui 16.650 mq previsti e, su indicazione della Città Metropolitana di Cagliari (che coordina l'attuazione dei progetti PUI) è stata presentata una formale attestazione di mancato raggiungimento del target	4.000.000,00 €

Missione 5, Componente 2		
Intervento	**Target raggiunto**	**Finanziamento**
Rigenerazione e completamento dell'impianto sportivo Tennis Club	Riqualificazione dell'impianto sportivo del Tennis Club, con ampliamento area parcheggi, realizzazione nuovi campi sportivi e piscina per attività riabilitative. Non avendo portato a conclusione l'intervento entro il 30/06/206, è stata attestata formalmente la presenza di criticità nel raggiungimento degli obiettivi e del target, ed è stata richiesta contestualmente al Dipartimento per lo Sport una rimodulazione dei tempi di esecuzione e del termine di conclusione dei lavori	4.800.000,00 €

2.4.2.2 Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020 e al POR Sardegna 2014 – 2020 (ITI Is Mirrionis)

Entro l'anno 2026 devono trovare completa attuazione il Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020 e al POR Sardegna 2014 – 2020 (ITI Is Mirrionis).

Nelle tabelle che seguono sono riportati gli interventi finanziati, conclusi o in conclusione alla data del 30 giugno 2026.

Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020		
Agenda digitale metropolitana		
Intervento	**Avanzamento**	**Finanziamento**
Dematerializzazione pratiche e servizi online per l'edilizia privata	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	2.000.000,00 €
Cagliari Futura – processi più semplici, lavoro più intelligente, città più vivibile	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	291.470,42 €

Sostenibilità dei servizi pubblici e della mobilità urbana		
Intervento	**Avanzamento**	**Finanziamento**
Opere di Rammagliatura - Realizzazione della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi – Prosecuzione della pista ciclabile esistente	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	1.070.000,00 €
Opere di Riqualificazione e messa in sicurezza delle piste esistenti e dei percorsi ciclopedonali esistenti nel territorio cittadino di Cagliari	Operazione conclusa	476.398,94 €
Sostenibilità dei servizi pubblici e della mobilità urbana		
Intervento	**Avanzamento**	**Finanziamento**
Agenzia sociale casa	Operazione conclusa	646.799,88 €
Contributi per l'attivazione di nuovi servizi in aree degradate – Pirri - Sant'Elia	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	1.004.214,84 €
Recupero alloggi ed immobili inutilizzati da adibire a servizi di valenza sociale – Ex asilo di via S. M. Goretti	Operazione conclusa	189.508,77 €
Allestimento dei centri di valenza sociale realizzati nell'ambito del PON Metro 2014-2020	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	32.074,41 €
Assistenza tecnica		
Intervento	**Avanzamento**	**Finanziamento**
Capacitazione amministrativa mediante proroga contratti di personale a tempo determinato per l'attuazione dei progetti	Operazione conclusa	794.718,30 €
Capacitazione amministrativa mediante rinnovo dei contratti di personale a tempo determinato per la chiusura del POC e l'avvio della Programmazione 2021-2027	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	492.871,10 €
Supporto tecnico amministrativo all'Autorità Urbana per la chiusura del POC	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	338.875,88 €

Piano Operativo Complementare (POC) al POR Sardegna 2014 – 2020 (Iti Is Mirrionis)		
Miglioramento della qualità degli spazi di vita del quartiere attraverso la realizzazione di azioni materiali e immateriali		
Intervento	**Avanzamento**	**Finanziamento**
Smart building	Intervento in attuazione con chiusura prevista per il 31/12/2026	1.600.000,00 €
Portierato sociale	Operazione conclusa	375.756,48 €
Bonus Malus	Operazione conclusa	75.425,96 €
Sportello casa: soluzioni abitative innovative	Operazione conclusa	186.232,30 €
Hangar: recupero funzionale e riuso		
Adeguamento funzionale dell'Hangar	Operazione conclusa	1.670.875,2 €
Completamento lavori dell'Hangar e allestimento della struttura	Operazione conclusa	850.000 €

2.4.3 I nuovi programmi

Nel 2026 hanno avuto concreto avvio alcuni importanti programmi tra i quali:

- Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021 – 2027, il cui Organismo Intermedio è la Città Metropolitana, con una dotazione complessiva di € 68.875.000,00, la cui convenzione è stata sottoscritta in data 7 maggio 2026;
- Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021 – 2027 - Itinerario delle sette Città Regie della Sardegna - Mis. 2.1 / Mis. 4.5", con una dotazione complessiva di € 3.885.714,00, il cui protocollo di intesa è stato siglato in data 15 giugno 2026;
- PR Fesr 2021 – 2027 – Agenda Urbana, con una dotazione complessiva di € 17.000.000,00, la cui strategia territoriale è stata approvata con deliberazione della Giunta comunale n. 195 del 15 luglio 2026.

Gli interventi inclusi nei programmi sopra elencati sono riportati a seguire in apposite tabelle.

Tra i nuovi programmi va annoverato anche lo "*Strumento PN Politiche Urbane 21-27"*, di recente formulazione ma del quale si è ancora in attesa della Delibera CIPESS che dovrà formalizzarlo. Infatti, in occasione dell'incontro tenutosi in data 16 luglio u.s., presso la sede della Presidenza del Consiglio dei ministri, al fine di "*addivenire ad una definizione complessiva e conclusiva concernente l'allocazione e l'impiego delle risorse afferenti alla quota di cofinanziamento nazionale fuoriuscita dal Programma Nazionale Metro Plus*", sono state comunicate ai Sindaci le quote delle risorse del fondo di rotazione da assegnare ai Comuni capoluogo delle Città Metropolitane per l'attuazione degli interventi di politica urbana.

Nello specifico, nel Documento metodologico del Dipartimento per le Politiche di Coesione trasmesso in data 21 luglio 2026, sono descritte le modalità utilizzate per la definizione degli importi da assegnare a ciascun Comune per il finanziamento del sopra citato "*Strumento PN Politiche Urbane 21-27"*.

Nell'ambito di tale nuovo strumento, le risorse effettivamente assegnate al Comune di Cagliari sarebbero pari ad € 75.296.096,47, di cui € 56.799.147,98 per interventi di "housing" (la cui gestione però avverrà, secondo quanto previsto dal DL 77/2026, tramite Invimit) e la differenza pari a € 18.496.948,49 utilizzabile per assicurare parzialmente la sostituzione delle risorse del Fondo di rotazione fuoriuscite dal Piano Operativo del PN Metro Plus 21/27 a seguito della riprogrammazione di medio termine. Nell'ambito di tale riprogrammazione, come meglio rappresentato nel paragrafo 2.4.1.1, una quota pari a € 11.490.262,24, sarà destinata a cofinanziare le operazioni che rimangono inserite nel piano operativo del Programma PN Metro Plus 2021 – 2027, mentre la restante quota pari a € 7.006.686,25, consentirà l'attuazione dell'intervento denominato "Viale Regina Elena - Riqualificazione finalizzata al miglioramento della sicurezza e accessibilità del percorso tra il Bastione San Remy e i Giardini Pubblici".

Infine, può essere annoverato tra i nuovi programmi anche il programma di interventi derivante dalla rimodulazione del "Piano di Sviluppo e Coesione della Città Metropolitana di Cagliari 2014/2020". In particolare, con Determinazione n. 1290 del 01/04/2026 la Città Metropolitana, alla luce delle criticità rilevate nella realizzazione dell'intervento denominato "Metropolitana leggera di Cagliari – collegamento Bonaria Poetto/Marina Piccola", ha adottato una rimodulazione (approvata dal Comitato di Sorveglianza in data 14/04/2026 e dalla Cabina di Regia in data 08/07/2026) consistente nel destinare la relativa dotazione finanziaria, pari a € 43.104.702,00 a favore di n. 6 interventi del Comune di Cagliari.

2.4.4 Il quadro complessivo dei programmi comunitari e di coesione

Nelle pagine che seguono è riportato il quadro aggiornato che espone il collegamento tra le Linee programmatiche di Mandato, Missioni di bilancio, coerenza con i Goal dell'Agenda 2030 e con gli obiettivi di Policy della programmazione europea e con le aree tematica del fondo sviluppo e coesione.
Questo quadro, come già avvenuto, potrà subire modifiche / integrazioni a seguito della definizione dei piani e programmi nazionali e regionali.

Per una più immediata lettura delle tabelle riepilogative inserite nelle pagine che seguono, si consideri la seguente leggenda:

	Interventi per i quali si è già ottenuto il finanziamento	€ 371.186.576,24
	Interventi per i quali è certo il finanziamento, sebbene non ancora adottato il provvedimento di assegnazione	€ 8.000.000,00
	Interventi per i quali non è stato ancora individuato il programma o la fonte di finanziamento al quale attingere mediante apposita richiesta o per i quali sono state avviate interlocuzioni	€ 461.185.740,23

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Agenda digitale	Creazione di un Data Governance Framework quale risorsa per un Ecosistema Urbano Intelligente (Operazione scaglionata ex art. 118bis Reg. 1303)	4.793.999,64 €	488.550,00 €	4.305.449,64 €	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Smart city e digital twin	6.459.747,64 €	3.991.503,10 €	2.468.244,54 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi digitali in ottica cloud e interoperabilità	8.356.146,83 €	6.143.859,47 €	2.212.287,36 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Rafforzamento delle competenze digitali e inclusività	2.186.345,30 €	1.486.345,30 €	700.000,00 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Sostenibilità ambientale	Interventi di efficientamento energetico illuminazione pubblica rete cittadina	1.329.963,98 €	658.663,98 €	671.300,00 €	In corso di attuazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	"EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community)	5.000.000,00 €	3.500.000,00 €	1.500.000,00 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Messa in sicurezza rischio idrogeologico – Via Campeda	3.420.000,00 €	500.000,00 €	2.920.000,00 €	In corso di attuazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Messa in sicurezza rischio idrogeologico – Collettore C70	15.600.000,00 €	4.000.000,00 €	11.600.000,00 €	In corso di attuazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Parco degli anelli - II e III lotto	11.500.000,00 €	7.452.657,55 €	4.047.342,45 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Mobilità urbana sostenibile	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste. Lotto 1 (Operazione scaglionata ex art. 118 Reg. 1303)	6.282.625,78 €	3.218.542,03 €	3.064.083,75 €	Operazione conclusa	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste. Lotto 2 (tratto Via Pola – Viale Trento)	10.500.000,00 €	6.000.000,00 €	4.500.000,00 €	In corso di attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Inclusione sociale	Contributi per nuove attività imprenditoriali rivolte a soggetti vulnerabili	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	- €	In corso di attuazione	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Consolidamento sistema di contrasto del disagio abitativo	7.608.000,00 €	7.608.000,00 €	- €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Servizi per l'inclusione sociale e l'accompagnamento all'abitare per le comunità emarginate	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	- €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di minori e giovani: Centri di quartiere	4.000.000,00 €	4.000.000,00 €	- €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di minori e giovani: Centri di quartiere (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	1.051.428,56 €	1.051.428,56 €	- €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Inclusione per tutti gli studenti	5.500.000,00 €	5.500.000,00 €	- €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Pratica sportiva e inclusione sociale	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	- €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Assistenza scolastica educativa specialistica	10.030.743,69 €	2.902.861,73 €	7.127.881,96 €	In corso di attuazione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Assistenza scolastica educativa specialistica - parte seconda	12.339.457,74 €	2.311.296,47 €	10.028.161,27 €	Nuova operazione all'interno della riprogrammazione in itinere	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Cagliari città aperta, multiculturale e dinamica	1.751.534,76 €	1.751.534,76 €	- €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Contesti educativi inclusivi	4.521.692,35 €	4.521.692,35 €	- €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Servizi innovativi in ambito urbano - Pirri Sant'Elia (ex POC)	497.801,85 €	497.801,85 €	- €	In chiusura – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione derivante da economie	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Consolidamento rete di pronto intervento sociale, accoglienza e protezione sociale in favore di persone senza dimora (bassa soglia)	7.892.000,00 €	7.392.000,00 €	- €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Casa della Solidarietà – Restauro e adeguamento impiantistico (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	12.500.000,00 €	10.000.000,00 €	2.500.000,00 €	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Restauro dell'Anfiteatro Romano, realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione dei contenuti, realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'orto botanico	4.650.141,67 €	4.100.000,00 €	550.141,67 €	In corso di attuazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Carta turistica dematerializzata	**1.215.357,06 €**	**50.000,00 €**	**1.165.357,06 €**	Nuova operazione all'interno della riprogrammazione in itinere	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Un museo all'aperto per la Città di Cagliari	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	- €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria	13.834.071,62 €	13.650.121,02 €	183.950,60 €	In corso di attuazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Progetto di territorio "Riqualificazione del frontemare di Cagliari, connessione di Sant'Elia alla Città"	23.875.000,00 €	20.740.569,17 €	3.134.430,83 €	In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Rigenerazione Sant'Elia, connessione con la città e delle aree sportive	*10.000.000,00 €*	*6.865.569,17 €*	*3.134.430,83 €*	*In corso di attuazione – Operazione interessata da riprogrammazione con ipotesi di riduzione della dotazione*	
	Rigenerazione Sant'Elia, ricucitura delle componenti infrastrutturali e riqualificazione paesaggistico ambientale	*13.875.000,00 €*	*13.875.000,00 €*	- €	*In coso di attuazione- Operazione interessata dalla riprogrammazione con ipotesi di incremento della dotazione*	
Assistenza tecnica e comunicazione	Supporto all'Organismo Intermedio Città di Cagliari nell'attuazione del programma e rafforzamento del personale dell'Autorità Urbana	2.072.234,89 €	2.072.234,89 €	- €	In coso di attuazione- Operazione interessata dalla riprogrammazione con ipotesi di incremento della dotazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Rafforzamento del supporto tecnico e amministrativo al personale dell'Autorità Urbana – operazione scaglionata ex art. 118 Reg. 1303	1.743.586,01 €	292.765,11 €	1.450.820,90 €	Operazione scaglionata di nuovo inserimento nel PO di imminente approvazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Valorizzazione e rafforzamento dell'Organismo Intermedio Città di Cagliari	200.000,00 €	200.000,00 €	- €	In coso di attuazione- Operazione interessata dalla riprogrammazione con ipotesi di incremento della dotazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro

PN Metro Plus 2021-2027
Piano operativo approvato con delibera della giunta comunale n. 216 del 8 ottobre 2025 (in riprogrammazione)
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Comunicazione, informazione e partecipazione	300.000,00 €	300.000,00 €	- €	In coso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Accessibilità all'abitare	**Riqualificazione del complesso ERP di Santa Teresa**	**26.138.232,90 €**	**26.138.232,90 €**	- €	Nuova operazione all'interno della riprogrammazione in itinere	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	TOTALE PROGRAMMA	**225.850.112,27 €**	**161.720.660,24 €**	**64.129.452,03 €**		

Piano Sviluppo e Coesione (PSC) della Città Metropolitana di Cagliari
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Trasporti e mobilità - Mobilità urbana	Infrastrutture elettriche e BRT Poetto	18.900.469,00 €	18.900.469,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Rifacimento della rotatoria Sant'Elia funzionale al BRT	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Riqualificazione aree e percorsi an stan la metropolitana e il BRT	6.489.233,00 €	6.489.233,00 €	- €	Intervento in attuazione	
	Rafforzamento piattaforma metrotramviaria	2.715.000,00 €	2.715.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Rete stradale metropolitana – Viale Marconi e svincolo Is Pontis Paris	12.800.000,00 €	12.800.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Riqualificazione Viale Sant'Avendrace e viabilità trasversale	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	TOTALE PROGRAMMA	**43.104.702,00 €**	**43.104.702,00 €**			

Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021 – 2027
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Trasporti e mobilità	Pavimentazione delle strade cittadine per combattere isole di calore	7.225.000,00 €	7.225.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Riqualificazione urbana	Riuso adattivo dell'immobile sito in via Paoli 28 - via Baccaredda a fini culturali e polifunzionali	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Completamento Mercato San Benedetto	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
	Camminamento dietro Palazzo Regio "Percorso sotto le mura"	6.000.000,00 €	6.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Ambiente e risorse naturali	Valorizzazione belvedere e Parco di Monte Urpinu	6.000.000,00 €	6.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Sociale e salute	Riqualificazione urbana del complesso ERP di Piazza dei Granatieri	29.000.000,00 €	8.000.000,00 €	21.000.000,00	Intervento in attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute:

Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021 – 2027
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
						inclusione e lotta alla povertà
	Palazzetto dello sport	48.500.000,00 €	35.450.000,00 €	13.050.000,00	Intervento in attuazione	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
	TOTALE PROGRAMMA	**102.925.000,00 €**	**68.875.000,00 €**	**34.050.000,00 €**		

Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027 – Itinerario delle sette Città Regie della Sardegna - Mis. 2.1 / Mis. 4.5"
Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Riqualificazione urbana	Lavori di completamento del restauro della Torre dell'Elefante	400.000,00 €	400.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Restauro Palazzo Pizzorno Binaghi. Casa delle culture	3.485.714,00 €	3.485.714,00 €	- €	Intervento in attuazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	TOTALE PROGRAMMA	**3.885.714,00 €**	**3.885.714,00 €**			

Sardegna 2021-2027

Piano operativo approvato con deliberazione Giunta comunale n. 195 del 14/07/2026

Finanziamento concesso

Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Sviluppo sostenibile e integrato urbano e territoriale	Realizzazione servizi di Smart City	2.670.000,00 €	2.670.000,00 €	- €	Intervento in fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Sostegno alle start up e Trasferimento Tecnologico	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi di digitalizzazione e dematerializzazione	7.500.000,00 €	5.500.000,00 €	2.000.000,00 €	Intervento in fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Smart city digtal twin	5.841.503,10 €	1.500.000,00 €	4.341.503,10 €	Intervento in fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi digitali in ottica cloud e interoperabilità	8.643.859,47 €	2.000.000,00 €	6.643.859,47 €	Intervento in fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Rafforzamento delle competenze digitali e inclusività	2.388.511,40 €	500.000,00 €	1.888.511,40 €	Intervento in fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Totale ST "Cagliari Digitale: Strategia integrata per la Città inclusiva e innovativa"		**28.043.873,97 €**	**13.170.000,00 €**	**14.873.873,97 €**		
Completamento ITI Is Mirrionis 2014 - 2020	Riqualificazione ex scuola di via Abruzzi per la realizzazione di un centro diurno per anziani e poliambulatorio di quartiere	2.130.000,00 €	2.130.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Spazi aperti	1.700.000,00 €	1.700.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Totale completamento ITI Is Mirrionis 2014 - 2020		**3.830.000,00 €**	**3.830.000,00 €**	**- €**		
	TOTALE PROGRAMMA	**31.873.873,97 €**	**17.000.000,00 €**	**14.873.873,97 €**		

Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie (Piano per le periferie)

Macro-lotti del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Riqualificazione dell'asse Viale Sant'Avendrace – Via Po e dei percorsi di relazione	A_01 – Riqualificazione del Viale Sant'Avendrace e della viabilità trasversale	2.492.500,00 €	2.492.500,00 €	- €	Intervento in attuazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	A_02 – Riqualificazione della Via Po	800.000,00 €	800.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Parco urbano attrezzato sportivo ed educativo	B_01 – Riconfigurazione del tracciato della via Campo Scipione	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	B_02 – Demolizione e bonifica dell'area di San Paolo	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	B_03 – Infrastrutturazione principale dell'area di San Paolo	4.230.000,00 €	4.230.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio per housing sociale, alloggi di edilizia residenziale pubblica e servizi di livello generale	D_01 – Demolizione e bonifica dell'area dell'ex mattatoio (via PO) di proprietà comunale	4.500.000,00 €	4.500.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	D_03 – Infrastrutturazione principale dell'area dell'ex mattatoio (via Po)	2.378.000,00 €	2.378.000,00 €	- €	Intervento in attuazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	TOTALE PROGRAMMA	**17.600.500,00 €**	**17.600.500,00 €**	**- €**		

Progetti usciti dal Programma nazionale complementare al PNRR e sostenuti da finanziamento statale						
Ambito	**Intervento**	**Importo intervento**	**Finanziamento a valere sui fondi nazionali**	**Altre risorse**	**Avanzamento**	**Collegamento a linee di mandato**
Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: mercato San Benedetto	38.831.701,24	31.000.000,00	7.831.701,24	Intervento in attuazione	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Piano urbano integrato: intervento di dragaggio del Canale di Terramaini	6.600.000,00	6.000.000,00	600.000,00	Intervento in attuazione	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
	Rigenerazione urbana del quartiere di Sant'Elia	22.000.000,00	22.000.000,00		Intervento in attuazione	
	TOTALE	**67.431.701,24**	**59.000.000,00**	**8.431.701,24**		

Progetti usciti dal Programma Nazionale Complementare al PNRR in attesa di conferma di finanziamento						
Priorità	**Intervento**	**Importo intervento**	**Risorse necessarie**	**Altre risorse**	**Note**	**Collegamento a linee di mandato**
Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: Percorsi verdi – asse mercato San Benedetto / Parco di Terramaini	4.399.970,01 €	4.000.000,00 €	399.970,01 €	Al 30/06/2026 sono stati realizzati 9.817 mq sui 16.650 mq previsti e, su indicazione della Città Metropolitana di Cagliari (che coordina l'attuazione dei progetti PUI) è stata presentata una formale attestazione di mancato raggiungimento del target. Allo stato si sta verificando l'eventuale finanziamento su altri fondi, poiché, in fase di conclusione del PNRR, la Città metropolitana ha comunicato la mancata assunzione, da parte dei Ministeri competenti, del provvedimento in ordine all'assegnazione di altri fondi. Al momento, si è ancora in attesa di conoscere gli esiti della riprogrammazione a valere su altre linee di finanziamento	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Rigenerazione e completamento dell'impianto sportivo Tennis club Monte Urpinu	5.060.184,93 €	4.000.000,00 €	1.060.184,93 €	L'intervento di riqualificazione dell'impianto sportivo del Tennis Club, con ampliamento area parcheggi, realizzazione nuovi campi sportivi e piscina per attività riabilitative, non è stato concluso alla data del 30/06/206; è stata attestata formalmente la presenza di criticità nel raggiungimento degli obiettivi e del target, ed è stata richiesta contestualmente al Dipartimento per lo Sport una rimodulazione dei tempi di esecuzione e del termine di conclusione dei lavori. Al momento, si è ancora in attesa di conoscere gli esiti della riprogrammazione a valere su altre linee di finanziamento	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
	TOTALE PROGRAMMA	**9.460.154,94 €**	**8.000.000,00 €**	**1.460.154,94 €**		

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Evoluzione sistemi di sicurezza del perimetro IT del Comune di Cagliari - Servizi e Applicazioni	L'intervento consiste nel dare continuità e nell'evoluzione dei sistemi di sicurezza del perimetro IT del Comune di Cagliari attraverso: il consolidamento dell'attuale visione strategica e completamento del modello organizzativo e di controllo per la cybersicurezza; l'implementazione di un modello Zero Trust Access sulle risorse (dati, servizi); l'incremento della resilienza cyber	Progetto immateriale	Transizione digitale	6.000.000,00	48	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Servizi di gestione e manutenzione delle infrastrutture virtuali e di rete - Servizi e Applicazioni	L'intervento consiste nel dare continuità e nell'evoluzione dell'architettura di rete della nostra amministrazione e nella gestione e manutenzione delle nostre infrastrutture presenti nel Datacenter, oltre che dei nodi di rete (già finanziato con fondi comunali per € 3.809.212,07)	Progetto immateriale	Transizione digitale	5.190.787,93	96	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Informatizzazione Sale Consiliari e realizzazione Sale multimediali	L'intervento consiste nel realizzare un impianto audio, video e microfonico nella Sala della Municipalità di Pirri e l'adeguamento e informatizzazione della sala consiliare del Palazzo Civico. Inoltre, sono previsti gli allestimenti di altre sale multimediali nei palazzi comunali e la fornitura e posa in opera di monitor multimediali per piccole stanze riunioni e relativi supporti e attrezzature tecnologiche (già finanziato con avanzo di amministrazione per € 1.000.000,00)	Progetto immateriale	Transizione digitale	1.500.000,00	48	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Implementazione delle tecnologie AI nel Comune di Cagliari	La presente operazione mira anche all'installazione di un sistema di elaborazione HPC per la federazione a cluster dedicati all'AI e implementazione motore LLM per l'utilizzo dell'AI al Comune di Cagliari	Progetto immateriale	Transizione digitale	5.000.000,00	36	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Evoluzione del Datacenter e dei nodi di backbone della rete comunale	L'intervento in oggetto si inserisce in una strategia complessiva di evoluzione e integrazione delle infrastrutture ICT dell'Amministrazione comunale di Cagliari, con l'obiettivo di estendere e potenziare le funzionalità, la capacità elaborativa e di archiviazione, la resilienza complessiva dei sistemi e di garantire la piena business continuity tra i due siti geografici principali: Sonnino	Progetto immateriale	Transizione digitale	750.000,00	48	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	e Crespellani (già finanziato con avanzo di amministrazione per € 5.250.000,00)					
Migrazione al Polo Strategico Nazionale dei servizi cloud SaaS	L'intervento consiste nella migrazione degli attuali Servizi applicativi erogati in modalità SaaS (Software as a Service) in modalità IaaS/PaaS attraverso l'Adesione alla Convenzione del Polo Strategico Nazionale e nel re-Architect di alcuni altri applicativi ad oggi erogati on Premises, e interfacciando il Cloud Pubblico con quello privato in un'architettura Cloud ibrida, comprensiva di manutenzione e supporto specialistico pluriennale	Progetto immateriale	Transizione digitale	6.000.000,00	54	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Servizi di gestione e realizzazione delle indagini statistiche del Comune	Il presente progetto mira all'implementazione e affidamento di un servizio di gestione e realizzazione delle indagini previste in capo all'Amministrazione comunale. I servizi comprendono tutte le attività di raccolta ed elaborazione dati, il personale necessario per le rilevazioni, la strumentazione tecnologica, la disponibilità di una sede operativa per la gestione del servizio	Progetto immateriale	Altro	300.000,00	48	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Laboratorio di Ecologia Urbana	Il Laboratorio di Ecologia Urbana "Enrico Corti" è un progetto immateriale del Comune di Cagliari finalizzato alla sperimentazione di processi partecipativi e di cura condivisa della città per accompagnare la transizione ecologica e sociale. Costituisce uno spazio stabile di confronto e collaborazione tra istituzioni, università, scuole, associazioni, cittadine e cittadini. Attraverso attività di ricerca, formazione e azione territoriale, il Laboratorio promuove una cultura urbana fondata sulla sostenibilità, la giustizia ambientale e l'inclusione	Progetto immateriale	Rigenerazione urbana	1.000.000,00	36	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Messa in sicurezza dei costoni rocciosi e delle mura storiche della Città	Con l'intervento si prevede di realizzare i lavori di messa in sicurezza di quella parte di territorio comunale interessato da condizioni di conclamata criticità geomorfologica e rischio di frana	Opere pubbliche	Messa in sicurezza del territorio	16.000.000,00	72	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Restauro delle mura storiche della città	Le mura e le torri minori appartengono al patrimonio del Comune di Cagliari che deve curarne lo stato di conservazione per garantire sia la loro trasmissione al futuro, sia l'incolumità di coloro che negli anni hanno costruito a ridosso delle stesse. Lo stato di conservazione delle mura, studiato e classificato per gradi di vetustà e priorità di intervento, richiede che si intervenga con un programma di restauro articolato e strutturato a seconda dello stato dei beni e della loro posizione (accessibilità). Le finalità non sono esclusivamente conservative ma mirano ad un progetto più ampio di valorizzazione paesaggistica e turistica del complesso delle mura	Opere pubbliche	Patrimonio e paesaggio	27.000.000,00	60	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Lavori urgenti di messa in sicurezza, consolidamento e restauro del complesso delle fortificazioni di Cagliari - Quartiere Castello	Il progetto consiste nella verifica di stabilità delle murature storiche e, a seguire, nell'eliminazione controllata del verde infestante, con la pulitura e consolidamento delle murature, realizzazione di chiodature e legature atte a garantire la sicurezza delle parti instabili ed infine con il restauro dei paramenti e delle cornici	Opere pubbliche	Messa in sicurezza del territorio Patrimonio e paesaggio	27.814.785,20	72	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Cartellonistica informativa di sicurezza	Il progetto consiste nella realizzazione di cartellonistica informativa e posa sulle aree del territorio comunale con problematiche di sicurezza (es. divieto di balneazione, informazione sulla stabilità dei versanti, costoni rocciosi franosi etc.). Nell'ambito del progetto si intende anche integrare e/o sostituire i cartelli presenti nel territorio comunale	Altro	Messa in sicurezza del territorio	600.000,00	12	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Acquisto mezzi protezione civile e autoparco comunale	L'intervento consiste nell'acquisto di mezzi e attrezzature per la protezione civile e per l'autoparco (muletti elettrici, con postazione di ricarica elettrica, pianale per il trasporto di un muletto, pianale per trasporto di macchine operatrici, pala meccanica gommata e cingolata, autobotte per trasporto acqua in situazioni emergenziali)	Altro	Messa in sicurezza del territorio	1.000.000,00	12	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Realizzazione di automazione per il miglioramento delle procedure di intervento in caso di allerta meteo	Il progetto consiste nell'automazione del sistema di allertamento e di chiusura della viabilità dell'abitato di Pirri, con impianti semaforici e barriere a chiusura automatizzata, telecontrollo e videosorveglianza	Altro	Messa in sicurezza del territorio	1.000.000,00	12	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Riqualificazione dei locali del terzo piano del palazzo di via Mercalli per la realizzazione di una sala conferenze e formazione, di una sala operativa di protezione civile	L'intervento ha l'obiettivo di riqualificare parte del piano terzo del palazzo di via Mercalli, ora inutilizzato, con la realizzazione di aula formazione per il servizio presente nel palazzo e come sala conferenze	Opere pubbliche	Messa in sicurezza del territorio	3.500.000,00	36	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Servizio di salvamento a mare nelle spiagge del territorio cittadino	Il progetto prevede il raddoppio delle postazioni di salvamento a mare nei tratti di spiaggia libera del territorio comunale (da n. 4 a n. 8 postazioni)	Servizi	Messa in sicurezza del territorio	500.000,00	36	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Messa in sicurezza permanente della discarica comunale di San Lorenzo – 2 lotto	L'intervento, già in corso, è volto alla bonifica della ex discarica comunale e nel suo successivo inerbamento.	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	2.000.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Stazione di travaso di San Lorenzo - Interventi di per migliorarne la funzionalità	Il progetto consta dei seguenti interventi: razionalizzazione del sistema di raccolta delle acque meteoriche e il loro convogliamento presso il corpo recettore finale (€ 390.026,16); realizzazione di un fabbricato destinato a uffici e servizi igienici, necessario (€ 329.232,66); conversione in struttura con doppia funzione: stazione di travaso ed ecocentro destinato ai cittadini utenti del servizio di raccolta (già finanziato per 719.258,82)	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	460.000,00	15	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Lavori di realizzazione di un centro del riuso	L'opera pubblica ha lo scopo di realizzare un centro del riuso, con la funzione di intercettare gli oggetti e i manufatti prima che questi diventino rifiuti, stimolando la cittadinanza al riuso dei beni, attraverso la consegna di oggetti, ritenuti utili e riutilizzabili, che i cittadini desiderano consapevolmente che siano assegnati ad altri cittadini. Si tratta, in sostanza, di un'infrastruttura destinata a	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	3.500.000,00	60	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	favorire lo scambio tra privati di beni usati e funzionanti direttamente adatti al riutilizzo					
Lavori di realizzazione di un centro di raccolta	Il Comune di Cagliari ha avviato da alcuni anni la raccolta differenziata dei rifiuti urbani tramite il "porta a porta", che garantisce ottimi risultati in termini di corretta separazione dei rifiuti responsabilizzando il cittadino/utente. Tale sistema, tuttavia, obbliga gli utenti al rispetto di determinati giorni e orari di conferimento e non consente la raccolta di tutte le tipologie di rifiuti prodotti da famiglie e/o attività commerciali. Sorge quindi l'esigenza dei centri di raccolta che consentano il conferimento dei rifiuti in giorni e orari differenti rispetto a quelli già previsti e il conferimento di rifiuti non raccolti in forma domiciliare. Cagliari ha già in esercizio due centri di raccolta a fronte di circa 150.000 abitanti. L'intervento ha quindi lo scopo di realizzare un ulteriore centro di raccolta al fine di ridurre il gap esistente tra la dotazione attuale e quella ottimale prevista dalle linee guida che ne disciplinano il funzionamento (30.000 utenti per centro)	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	2.500.000,00	60	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Attivazione di nuove modalità di raccolta dei rifiuti	Il progetto consiste nell'installazione di nuovi cestini per la raccolta differenziata all'interno dei parchi e delle aree verdi, attivando interventi di comunicazione e anche mediante l'installazione di cartellonistica dedicata e multilingue	Altro	Transizione ecologica/Economia Circolare	180.000,00	4	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Fornitura di telecamere di videosorveglianza per il contrasto del fenomeno dell'abbandono illecito dei rifiuti	Il progetto è finalizzato a costituire un sistema di monitoraggio delle sedi stradali pubbliche mediante l'adozione di un adeguato sistema di videosorveglianza, attualmente costituito da 40 apparecchi che, non essendo di recente acquisizione, presentano alcune limitazioni che ne riducono l'efficacia in termini di individuazione degli autori degli illeciti. Si intende quindi integrare la dotazione di apparecchi di videosorveglianza tramite sistemi di ultima generazione, nella misura stimata di n. 30 nuovi apparecchi	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	180.000,00	10	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Lavori di riqualificazione dell'area degradata presso ex Campo Nomadi S.S. 554 – Motorizzazione civile	L'intervento consiste nel ripristino di alcune aree periferiche della città di Cagliari mediante l'allontanamento di rifiuti oggetto di accumulo da parte di popolazioni nomadi o proveniente dalla demolizione dei campi abusivi da loro realizzati, consentendo alla popolazione la fruizione sia di spazi verdi, laddove possibile, sia di aree riqualificate da destinarsi a servizi secondo le nuove linee di sostenibilità ambientale urbana	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	3.000.000,00	36	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Lavori di riqualificazione dell'area degradata presso ex Campo Nomadi Comunale Via Ticca	Il progetto è finalizzato alla riqualificazione delle periferie cittadine anche a destinazione commerciale e al recupero di un'area di proprietà comunale da destinarsi ad altri usi a beneficio della cittadinanza, in linea con le direttive del Piano Urbanistico Comunale (PUC), ponendo attenzione alla sostenibilità ambientale urbana	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	2.200.000,00	24	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Lavori di riqualificazione dell'area degradata oggetto di abusi edilizi e abbandono rifiuti presso Via Milano	Il progetto è teso a restituire all'uso un sito attualmente interessato da una grave situazione di inquinamento urbano, attraverso la rimozione dell'amianto in posto e depositato a terra, il conferimento ad impianto autorizzato dell'amianto, la rimozione di tutti gli altri rifiuti, il conferimento ad impianto autorizzato dei rifiuti e l'analisi fondo scavo e pareti delle aree in cui sono stati rimossi i rifiuti e i top soil dove sono stati rinvenuti i rifiuti combusti	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	150.000,00	18	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Riforestazione urbana diffusa della Città di Cagliari	L'intervento prevede la riqualificazione del verde e la riforestazione diffusa con "Natural Based Solution" ed eventuale depaving e devamping di Piazze (Piazza Medaglia, Largo Gennari, Piazza Giovanni XXIII, Piazza del Carmine, Piazza Sant'Eulalia, Piazza Gramsci, e altre), delle aree vuote, di sterrati, di aiuole incolte, ecc. L'intervento contempla anche opere di riqualificazione del verde scolastico, del verde degli impianti sportivi, del verde dell'ERP, del verde cimiteriale e del verde della viabilità	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	10.000.000,00	36	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Riforestazione diffusa dei viali cittadini	L'intervento ha lo scopo di recuperare i suoli impermeabilizzati e incrementare il verde tramite nuove piantumazioni nei viali sprovvisti di alberature e nelle aree verdi degradate	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	3.000.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Riqualificazione diffusa delle alberate cittadine	L'intervento consiste nella riqualificazione di tre vasti spartitraffico attraverso la riqualificazione delle alberate di via Scano, via Cugia e via Caboni Boi con allargamento degli spazi verdi, de-impermeabilizzazione dei suoli e messa a dimora di nuove piantumazioni; nel recupero della rotonda verde di via Binaghi attraverso la bonifica dei suoli, riqualificazione delle aree e installazione di aree attrezzate per le due scuole limitrofe	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	6.000.000,00	42	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Riqualificazione verde di aree e piazze in situazione di degrado	L'intervento ha lo scopo di recuperare alcune aree e piazze cittadine ormai in condizioni di degrado (via Vesalio, Via A.Sanna, Via Milano e Piazza Pierluigi da Palestrina), attraverso lavori di desigillamento dei suoli, bonifica degli inquinanti, de-impermeabilizzazione dei suoli, nuove piantumazioni, realizzazione di aree attrezzate (relax, giochi, fitness)	Altro: rafforzamento delle infrastrutture verdi	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	16.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi di nuova realizzazione di aree di fruizione del verde urbano cittadino	Si prevede la realizzazione di alcuni nuovi importanti tasselli del verde attualmente incolto o non gestiti. Le nuove aree (spazi incolti in Piazza dei Carrubi, Piazza dei Bersaglieri, Via degli Artiglieri, Piazza A.Amari e Piazza Edmondo de Amicis) permetteranno la fruibilità da parte dei cittadini creando dei percorsi verdi e nuove aree accessibili e di aggregazione sociale	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	1.400.000,00	18	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Trattamenti agronomici e fitoiatrici per la salvaguardia del patrimonio dei Lecci sofferenti nel Comune di Cagliari	Il progetto consiste nell'effettuazione di interventi di contenimento degli attacchi dei parassitari legati alla cocciniglia (Nidularia pulvinata), mediante l'esecuzione di interventi contro le parassitosi e di natura agronomica	Altro	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	510.000,00	6	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi di abbattimento e impianto degli alberi ammalorati e abbattuti dell'area urbana della città e dei suoi parchi	L'intervento di tutela ambientale è finalizzato a garantire il ringiovanimento del complesso degli alberi, distribuiti nel verde diffuso della città e nei suoi 11 parchi e 3 cimiteri. Nello specifico, l'intervento prevede l'impianto di n. 1900 nuovi alberi in sostituzione di quelli già abbattuti dal 2019 ad oggi e degli ulteriori n. 150 da abbattersi per ragioni di sicurezza	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	1.500.000,00	24	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Riqualificazione finale dell'ex Cava nell'area di proprietà comunale nel versante Est del colle di Monte Urpinu	L'intervento ha lo scopo di rendere accessibile e fruibile ai cittadini un'area naturale per fini ambientali, culturali, artistici, naturalistici e turistici, ora interdetta, che costituisce una terrazza sopraelevata naturale che si affaccia sul Parco Naturale Molentargius-Saline, con il Golfo degli Angeli sullo sfondo	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	6.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Realizzazione di nuove aree gioco inclusive e rafforzamento delle aree giochi della Città	L'intervento ha lo scopo di realizzare, nelle aree verdi della Città di Cagliari. nuove aree giochi, potenziare e ammodernare quelle esistenti con particolare attenzione alla funzione delle stesse per favorire anche l'inclusività per i bambini diversamente abili. L'attuazione dell'intervento consentirà di consegnare alla cittadinanza nuovi e migliori spazi gioco per bambini con l'obiettivo di promuovere l'interazione, l'empatia e la socializzazione, creando un senso di comunità tra i bambini e le famiglie (intervento avviato e finanziato per 200.000,00 con risorse comunali)	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	2.250.000,00	24	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi nel Parco degli anelli (IV lotto)	Il progetto prevede l'implementazione delle attrezzature sportive e l'installazione dei giochi inclusivi nelle varie aree del parco in fase di realizzazione, oltre ad altre opere volte ad incrementare la fruibilità del parco. Si prevede inoltre la creazione di una nuova copertura a verde sopra l'esistente oleodotto militare (attualmente dismesso) così da evitare la cesura tra le aree del parco	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	2.970.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi di manutenzione e ripristino presso il Parco di San Michele	Il progetto consiste in interventi di mitigazione del rischio di dissesto idrogeologico dei versanti del Parco di San Michele sul versante Ovest e Nord-Est. In particolare, gli interventi previsti sono relativi alla messa in sicurezza delle scarpate, interessate da un vasto incendio nel luglio 2023. Nelle zone di terreno acclive (con pendenza media maggiore di 30°), ed in particolare sui costoni rocciosi, si prevede di eseguire interventi di ingegneria naturalistica e di stabilità al sistema dei versanti, privi di impatto estetico, che restituiscano caratteri di naturalità e di stabilità alla roccia	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana Messa in sicurezza del territorio	5.200.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Realizzazione del nuovo parco urbano "Aldo Moro" nel lungo mare Su Siccu	L'intervento, che presuppone l'accordo con l'Autorità Portuale di Cagliari, ha lo scopo di realizzare un nuovo parco urbano lungo la fascia verde di Su Siccu che corre lungo il Viale Colombo a Cagliari.	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	3.000.000,00	24	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	Nel complesso, l'intervento consegnerà alla cittadinanza uno spazio verde destinato principalmente alla fruibilità di famiglie e bambini, ma che avrà anche una valenza turistica. Nello specifico, si prevede la realizzazione dell'arredo verde, giochi e panchine, l'impianto di nuovi alberi ed essenze, lo sviluppo dei percorsi pedonali, la realizzazione di nuovi giochi inclusivi per bambini diversamente abili, la realizzazione di un impianto "parco avventura", nonché la realizzazione della nuova recinzione perimetrale dell'intera area verde, nonché altre opere di completamento					
Riqualificazione del parco urbano "Giovanotti" nel quartiere di Sant'Elia	Il quartiere di Sant'Elia è al momento oggetto di alcuni importanti interventi volti alla riqualificazione dello stesso nella prospettiva di una rigenerazione dell'area. A completamento di tale disegno, si ritiene utile intervenire anche su un'area, oggi destinata a piccolo parco urbano sita nel cuore del quartiere, al fine di renderla effettivamente fruibile ai cittadini. L'area si trova oggi in uno stato di degrado percettivo e funzionale. Nel complesso, l'intervento consegnerà alla cittadinanza, residente nel quartiere di Sant'Elia, uno spazio verde destinato principalmente alla fruibilità di famiglie e bambini. Nello specifico si prevede il rifacimento del campo sportivo urbano, l'impianto di nuovi alberi ed essenze, lo sviluppo dei percorsi pedonali, la realizzazione di nuovi giochi inclusivi per bambini diversamente abili, la riqualificazione dell'attuale area cani e la realizzazione di una nuova area cani di taglia grossa, nonché la realizzazione della nuova recinzione perimetrale dell'intera area verde	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	5.000.000,00	12	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi di rifunzionalizzazione dei parchi e giardini inclusi nel comparto Nord	La scheda riguarda un insieme di interventi volti alla rifunzionalità dell'accessibilità dei parchi (Parco Ex Vetreria; Monte Urpinu; Parco di Terramaini; Parco della Musica) attraverso un insieme di opere di salvaguardia dei beni	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	1.650.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
Esecuzione degli interventi di nuove aree all'interno del canile Comunale di Via Po	L'intervento si propone la realizzazione delle opere per l'accessibilità del canile e la realizzazione di aree per lo sgambamento dei cani all'interno del compendio del canile comunale. Saranno realizzate	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	268.400,00	6	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	nuove aree a verde integrate realizzando la depavimentazione dell'attuale piazzale					
Riqualificazione integrale del compendio di servizi di Via Po	L'intervento prevede la riqualificazione edilizia attraverso opere a carattere edilizio e ambientale, attraverso la ristrutturazione edilizia degli spazi esistenti, realizzazione di nuovi spazi edilizi, de-pavimentazione delle superfici aperte per ridurre l'uso del suolo, e relative opere a verde volte a realizzare un'area verde attrezzata integrata all'interno del compendio. L'obiettivo finale è quello di consegnare alla collettività un centro servizi pubblici multifunzionale del Comune di Cagliari, nel quale le opere ambientali e a verde diventano elementi di connessione e integrazione delle funzioni stesse	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	10.000.000,00	24	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Riqualificazione del complesso ERP e rigenerazione urbana del quartiere di Santa Teresa (II lotto)	L'intervento consiste nella realizzazione di un secondo lotto aggiuntivo rispetto all'operazione finanziata sul programma PN Metro Plus 2021-2027 (priorità 12)	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	23.861.767,10	96	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Riqualificazione del complesso ERP "ex casermette"	L'intervento è finalizzato a restituire degli immobili di edilizia residenziale pubblica di proprietà della regione Sardegna in condizioni di vivibilità ottimali, attraverso la demolizione degli attuali edifici che sono inadeguati per dimensioni e stato di conservazione, nonché urbanizzare un luogo privo delle opere di urbanizzazione e di decoro urbano	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	50.000.000,00	96	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Riqualificazione del complesso immobiliare di edilizia residenziale pubblica di via Castelli	L'intervento consiste nella riqualificazione del complesso immobiliare di edilizia residenziale pubblica di via Castelli, che si trova in condizioni di forte degrado. Il complesso è localizzato nella parte alta dell'importante Colle di Tuvumannu (con valenza ambientale importante), limitrofo al quartiere popolare di Is Mirrionis e al complesso universitario "Sa Duchessa" nonché al complesso immobiliare denominato "ex casermette", attualmente destinato a edilizia residenziale pubblica. Si procederà al	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	21.000.000,00	24	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	risanamento conservativo degli edifici e alla riqualificazione della viabilità di accesso al compendio e relativi sottoservizi					
Abbattimento barriere architettoniche negli edifici di edilizia residenziale pubblica	Il progetto consiste nell'effettuazione di interventi di manutenzione straordinaria per l'eliminazione delle barriere architettoniche negli edifici di edilizia residenziale pubblica	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	1.000.000,00	24	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Realizzazione del parco sportivo/educativo San Paolo	L'intervento consiste nella realizzazione di aree attrezzate da destinare a Parco, per il quale, attraverso un finanziamento del Bando Periferie, si sta realizzando l'infrastruttura principale (quali percorsi principali di accesso ai diversi impianti sportivi). L'intervento proposto prevede la realizzazione nell'area destinata a Parco di spazi verdi attrezzati per attività ludico ricreative con i relativi servizi. Con tale intervento si doterebbe il contiguo quartiere di Sant'Avendrace di un'area verde attrezzata e servizi ludico ricreativi, oggi assenti	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	8.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Realizzazione di uno scavalco della ferrovia Via San Paolo-Trieste	L'intervento è finalizzato al miglioramento dell'accessibilità alla Città dalla strada statale 195, con l'obiettivo di decongestionare il fronte mare di via Roma	Opere pubbliche	Trasporti e mobilita	15.000.000,00	48	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Nuovo Centro Intermodale dell'area urbana di Cagliari	L'intervento consiste nella realizzazione di un Centro intermodale nell'ambito dell'area della stazione ferroviaria di Cagliari con la finalità di concentrare in un unico sito le diverse modalità di spostamento urbane ed extraurbane (linee di trasporto urbano locale e regionale e possibilità di scambio diretto con l'aeroporto). La nuova struttura comprenderà anche un'importante dotazione di parcheggi di scambio e consentirà di liberare spazi pubblici circostanti la centralissima Piazza Matteotti, oggi occupata dalle fermate dei bus urbani, consentendo il suo ampliamento e il diretto collegamento con la stazione ferroviaria	Opere pubbliche	Trasporti e mobilità	30.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
Acquisto Bus navetta elettrico per il trasporto delle persone anziane e con disabilità all'interno del Cimitero di San Michele e postazione di ricarica	L'intervento consiste nell'acquisto di un bus navetta elettrico per il servizio di trasporto interno delle persone anziane e disabili compreso le postazioni di ricarica elettrica nel cimitero di San Michele	Opere pubbliche	Efficienza energetica	400.000,00	12	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Riqualificazione energetica e adeguamento alle norme in materia di sicurezza del lavoro del palazzo sede di uffici comunali di Piazza de Gasperi	Il progetto consiste in una serie di interventi di natura edilizia e impiantistica finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche dell'edificio comunale sito in piazza De Gasperi. Il progetto si propone di attuare un insieme articolato di interventi sulle componenti tecnologiche e edilizie dell'edificio con l'obiettivo specifico di ridurre almeno del 30% i consumi energetici attuali e conseguentemente abbattere lo stock di emissioni climalteranti addebitabili all'uso dell'edificio in termini di produzione di energia da fonte primaria	Opere pubbliche	Efficienza energetica	6.600.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Esecuzione degli interventi di risanamento e recupero conservativo portale ingresso giardini pubblici	Il progetto di restauro del portale di accesso ai giardini pubblici, progettato da Badas, consiste nel rispristino dei degradi strutturali dovuti al dissesto statico alle fondazioni e nelle strutture di elevazione e al cedimento di architrave in lastre in "pietraforte"	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	1.150.000,00	12	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
La porta del Parco di Tuvixeddu	L'intervento consiste nella riqualificazione dei complessi immobiliari di Villa Laura e dell'attigua area occupata dal capannone dell'ex cementeria, comprese le aree circostanti in corrispondenza del margine occidentale dell'importante "Parco di Tuvixeddu", straordinario parco comprendente l'area archeologica della necropoli punica, la più estesa del mediterraneo. L'obiettivo è la valorizzazione del patrimonio attraverso un importante intervento di restauro della storica "Villa Laura", che diventerà così la "porta del Parco" e la riqualificazione delle aree circostanti, per destinarla a centro servizi. Inoltre, il progetto prevede un intervento di riqualificazione del capannone della ex cementeria (manufatto di archeologia industriale) da destinarsi a struttura museale dedicata alla "storia della città di Cagliari"	Opera pubblica	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	25.000.000,00	72	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Esecuzione degli interventi di manutenzione e adeguamento del fabbricato esistenti nel parco di Tuvixeddu e accessibilità al parco	Il progetto prevede la manutenzione dell'immobile che ospita il centro servizi del Parco di Tuvixeddu, situato in una posizione panoramica sulla parte nord - occidentale della città, con vista sulla cava di Tuvixeddu ed il Quartiere di Sant'Avendrace. Allo stato attuale l'immobile si presenta in stato di conservazione non ottimale in parte dovuto al suo non utilizzo ed alla assenza di manutenzione ordinaria sullo stesso e necessita di urgenti interventi di manutenzione straordinaria volti a conservare l'involucro edilizio e le finiture esterne che hanno caratterizzato le scelte architettoniche. Inoltre, si provvederà a sistemazione l'attuale percorso che attraversa l'area di sepoltura nella parte bassa del colle e che conduce all'area del catino, la realizzazione di un passaggio protetto sotto l'arco del catino, la realizzazione di nuovi impianti elettrici e la sistemazione di alcuni arredi	Opera pubblica	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	1.800.000,00	18	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Esecuzione degli interventi di manutenzione e adeguamento dell'area di Tuvumannu per la messa in fruizione al pubblico e	Il progetto consiste nella realizzazione delle opere di accessibilità, percorsi perdonali e servizi minimi per l'agevole fruizione al parco situato nel colle di Tuvumannu da parte dei visitatori, al fine di valorizzazione un sito che per le note testimonianze archeologiche,	Opera pubblica	Valorizzazione beni del patrimonio storico-	5.000.000,00	36	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
opere connesse per l'accessibilità all'area	può configurarsi, come già avvenuto per il colle di Tuvixeddu, parco archeologico		artistico-culturale			7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Spazio eventi e servizi	L'intervento consiste nella realizzazione di una struttura destinata a "spazio eventi" con funzioni culturali e ludico ricreative, compreso il parco attrezzato circostante, nell'area portuale oggi utilizzata per i traffici marittimi, retrostante i moli Sabaudo e Rinascita. La struttura sarà quindi localizzata in un'area molto suggestiva e attrattiva (perché affacciata sul mare) e di grandi potenzialità per la posizione centralissima, a ridosso della via Roma, di Piazza Matteotti e della Stazione Ferroviaria. Sostanzialmente si intende realizzare un Hub di servizi dove promuovere principalmente attività culturali e di spettacolo a valenza regionale, e sopperisce alla carenza di spazi che possano accogliere eventi di importanza internazionale	Opere pubbliche	Infrastrutture destinate alla cultura e agli spettacoli	10.000.000,00	48	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Riqualificazione Teatro civico di Castello	Il progetto prevede di intervenire sullo storico Teatro della Città di Cagliari, edificio risalente alla fine del 1700, che venne devastato nel corso dei bombardamenti che colpirono Cagliari nel 1943. Il primo restauro dell'edificio non ha consentito un ripristino totale delle sue funzioni. Con l'intervento, quindi, si intende restituire al Palazzo la sua originaria funzionale permettendo lo svolgimento delle attività e rappresentazioni teatrali e culturali in tutto l'arco dell'anno in un luogo protetto. Sarà così restituito alla città un luogo simbolo del vecchio quartiere di Castello, centro della vita culturale della città ottocentesca	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	5.000.000,00	45	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Recupero delle preesistenze di Palazzo Aymerich	L'intervento è relativo al recupero delle parti di Palazzo Aymerich rimaste dopo i bombardamenti del febbraio del 1943 dopo il secondo conflitto mondiale. In particolare, previa espropriazione dell'area, l'intervento prevede la messa in sicurezza dell'area con la verifica dei materiali presenti all'interno; la verifica e accatastamento dei conci murari e ripulitura dell'area fino a scoprire le strutture dei	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	5.000.000,00	48	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	primi livelli rimaste conservate, compreso il portico "Laconi"; il restauro e consolidamento statico delle strutture esistenti; la riqualificazione e rifunzionalizzazione degli spazi per realizzare il "Museo della memoria" e un hub per eventi culturali					
Manutenzione straordinaria Teatro Ex Vetreria Pirri	Il progetto consiste nella definizione di un insieme organico di interventi volti alla manutenzione straordinaria e adeguamento alle norme antincendio del Teatro Ex-Vetreria di Pirri nel quadro delle manutenzioni dei teatri civici in OG2	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	500.000,00	12	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Manutenzione Teatro Massimo	L'intervento consiste nella manutenzione straordinaria e ordinaria del teatro comprendente la revisione periodica di infissi e serramenti, la manutenzione delle impermeabilizzazioni, il rifacimento della canalizzazione esterna degli impianti, la messa in sicurezza dei prospetti esterni attualmente rivestiti in materiale lapideo, le tinteggiature interne e la manutenzione dei servizi igienici	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	500.000,00	24	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Risanamento e restauro conservativo dell'Auditorium comunale di Piazza Dettori	Il progetto manutentivo consiste in un intervento di risanamento e restauro che coinvolga anche parte della struttura dell'edificio, in quanto gli ultimi interventi di questa tipologia risalgono agli anni '80 e '90	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	700.000,00	36	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Manutenzione Straordinaria e Restauro del Centro d'Arte e Cultura "Exmà"	Il progetto prevede interventi di manutenzione straordinaria e restauro sull'edificio storico sede del Centro d'Arte e Cultura "EXMA"', finalizzati alla conservazione delle strutture e al ripristino degli elementi architettonici originali. Le lavorazioni comprendono il consolidamento strutturale, il rifacimento dei tetti e dei sistemi di scarico delle acque meteoriche, il ripristino degli intonaci dell'intero complesso, la sostituzione degli infissi, l'adeguamento degli impianti tecnologici, il rifacimento dei servizi igienici, il restauro della pavimentazione cortilizia e tutte quelle opere che garantiscano la piena funzionalità dell'immobile ad uso culturale e museale	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	500.000,00	12	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Manutenzione Straordinaria e Restauro del Castello di San Michele	Il progetto prevede interventi di manutenzione straordinaria e restauro del castello di San Michele, finalizzati alla conservazione delle strutture e al ripristino degli elementi architettonici originali. Le lavorazioni comprendono il rifacimento del tetto del corpo centrale, la sostituzione degli infissi, l'impermeabilizzazione delle quattro torri, il ripristino ed il consolidamento di alcune murature storiche in fase di sgretolamento, l'integrazione di alcune parti di muratura storica sulla facciata principale e tutte quelle opere che garantiscano la piena funzionalità dell'immobile ad uso culturale e museale	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	1.000.000,00	12	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Manutenzione Straordinaria e Restauro degli edifici Museali: Museo Cardu, Galleria Comunale, Palazzo di Città, Passeggiata Coperta e Galleria dello Sperone, impermeabilizzazione della terrazza Umberto I	Il progetto prevede interventi di manutenzione straordinaria e restauro dei siti elencati attraverso interventi finalizzati principalmente al ripristino e restauro degli elementi architettonici originari, impermeabilizzazione e rifacimento delle coperture e del sistema di smaltimento delle acque meteorico, ripristino e integrazione di parti strutturali degradati, sostituzione di infissi storici, consolidamenti strutturali, rifacimento e integrazione di intonaci, risanamento da infiltrazioni di umidità e acque meteoriche, adeguamento di impianti e servizi igienici, adeguamento alla normativa antincendio	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	1.500.000,00	36	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria - 2° lotto	L'intervento consiste nella realizzazione di un secondo lotto di un'operazione avviata nell'ambito della programmazione PN Metro Plus 2021-2027, inerente alla ristrutturazione e restauro del Cimitero monumentale di Bonaria, simbolo identitario della città di Cagliari e luogo di memoria e cultura che deve diventare un parco urbano-storico, coniugando la funzione commemorativa con quella culturale e turistica. A conclusione degli interventi sul primo lotto, attualmente in fase di attuazione, rimarranno da completare le operazioni di restauro architettonico di circa il 40% delle strutture colombari e delle cappelle storiche, la sistemazione del 55% delle aree a verde, il consolidamento dei costoni rocciosi rimasti fuori dal primo intervento e la realizzazione delle opere interne al sito necessarie per la salvaguardia del cimitero monumentale dagli effetti del rischio idrogeologico. Con le opere che saranno ricomprese nel secondo lotto, quindi, il Cimitero monumentale sarà completamente restaurato e potrà essere interamente fruibile quale luogo di cultura e di turismo	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	25.000.000,00	75	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Realizzazione di un Tempio per la dispersione delle Ceneri nel Cimitero di san Michele a Cagliari	Il progetto prevede la realizzazione di un tempio destinato alla dispersione delle ceneri all'interno del Cimitero di San Michele, al fine di rispondere alla crescente domanda di pratiche funerarie alternative alla sepoltura tradizionale. Il tempio si configura come uno spazio raccolto, accessibile e armonizzato con il contesto monumentale del cimitero, dotato di un giardino della memoria per la dispersione, area per cerimonie e superficie commemorativa. L'architettura privilegia materiali durevoli e naturali, con attenzione all'integrazione paesaggistica e al rispetto del valore storico del sito	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	1.000.000,00	18	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Manutenzione straordinaria dei cimiteri cittadini	Il progetto prevede la manutenzione straordinaria dei cimiteri cittadini al fine dell'eliminazione delle situazioni di degrado dovute alla mancata manutenzione sia delle strutture che delle parti impiantistiche, privilegiando i materiali durevoli e naturali, con attenzione all'integrazione paesaggistica e al rispetto del valore storico del sito	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	2.000.000,00	24	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
Restauro e adeguamento funzionale ed impiantistico della Scuola Secondaria di Primo Grado G. Manno	L'intervento si propone di conservare e valorizzare l'integrità storica e architettonica dell'edificio scolastico, che necessita di importanti lavori di restauro e di risanamento conservativo; di migliorare la funzionalità degli spazi, adeguandoli alle moderne esigenze educative; di adeguare il fabbricato alle misure di sicurezza, accessibilità e comfort sia per gli studenti che per il personale scolastico; di valorizzare l'identità e salvaguardare la memoria collettiva della popolazione locale e della città rafforzando il senso di appartenenza; di riqualificare il contesto urbano, contribuendo, attraverso il recupero del fabbricato e delle sue pertinenze, al miglioramento della qualità architettonico-urbanistica, dell'ambiente della vivibilità	Opere pubbliche	Strutture educative e formative	3.000.000,00	18	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
Recupero dell'Ex Scuola Popolare a Is Mirrionis	L'intervento, da realizzarsi previa acquisizione di assenso da parte dell'ente proprietario, è relativo al recupero dell'Ex Scuola Popolare a Is Mirrionis nell'area del Piano attuativo "Sacripanti", attraverso la ricostruzione della copertura, il consolidamento delle murature esistenti, il rifacimento degli intonaci e delle tinteggiature e la realizzazione di tutta la parte impiantistica. Il recupero ha la finalità di rifunzionalizzare il preesistente volume per utilizzarlo come "Centro per le attività sociali del quartiere"	Opere pubbliche	Sociale e salute	2.000.000,00	36	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Recupero e riconversione funzionale dell'ex scuola StraKrash	L'intervento consiste nella riconversione funzionale di una ex scuola, dismessa e vandalizzata, per essere destinata ad usi sociali quali centri di accoglienza, ambulatori e consultori, centri di ascolto supporto alla persona, centro di documentazione e, inoltre, attività finalizzate al supporto allo studio ed all'imprenditoria giovanile	Opere pubbliche	Sociale e salute	1.000.000,00	15	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Recupero della Ex Scuola Eleonora d'Arborea per la realizzazione di microalloggi per la carenza abitativa	La finalità dell'intervento è quella di assegnare nuova funzione all'edificio scolastico distribuendo al suo interno una serie di piccole unità abitative autosufficienti da assegnare temporaneamente per fronteggiare l'emergenza da carenza abitativa. Si prevedono lavori di natura impiantistica, edile e di abbattimento delle barriere architettoniche e interventi a carico della copertura per la protezione	Opere pubbliche	Sociale e salute	3.000.000,00	60	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	delle infiltrazioni e interventi tesi alla manutenzione dei prospetti storici dell'edificio					
Ambulatorio di prossimità in via Savoia	Il progetto è finalizzato al recupero dell'immobile comunale di via Savoia, oggi con destinazione commerciale, per la finalità dell'insediamento di un ambulatorio di prossimità per la popolazione residente, attraverso un intervento di carattere edilizio, impiantistico ed il rinnovo delle finiture	Opere pubbliche	Sociale e salute	600.000,00	10	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Riqualificazione immobili ERP Via Timavo	L'intervento è finalizzato a restituire degli immobili di edilizia residenziale pubblica in condizioni di vivibilità ottimali, attraverso la demolizione degli attuali edifici che sono inadeguati per dimensioni e stato di conservazione	Opere pubbliche	Sociale e salute	15.000.000,00	48	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Istituzione dell'Osservatorio per le politiche abitative	Con l'intervento ci si propone di costituire un Osservatorio per l'analisi del fenomeno del disagio abitativo nel territorio che permetta di definire e sviluppare con maggiore efficacia le strategie di intervento e di individuare gli strumenti più adeguati al suo contrasto. L'Osservatorio permetterà di realizzazione dell'Anagrafe dell'edilizia residenziale pubblica e convenzionata (con geo localizzazione degli immobili nei diversi quartieri della città, analisi della dimensione degli alloggi, la loro accessibilità e associazione alloggio/nucleo familiare) e l'analisi e osservazione del mercato immobiliare, dell'evoluzione del mercato delle locazioni e dei processi di vendita e stato del patrimonio pubblico in disuso	Progetti immateriali	Politiche abitative	2.000.000,00	48	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Portierato sociale	Il progetto intende sostenere l'intermediazione e l'integrazione delle diversità per la promozione di pratiche di buon vicinato e il recupero del senso del vivere comune attraverso il cd. Portierato sociale, quale il "luogo fisico" dal quale far partire una rete di relazioni che riesca a connettere tutta la cittadinanza del quartiere con i servizi presenti sul territorio e con l'intera città. Attraverso le azioni dei portieri sociali e l'attivazione di tutta la comunità, verranno prese in carico le esigenze dei singoli, per attivare un sistema di condivisione che	Progetti immateriali	Politiche abitative	1.000.000,00	36	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni						
Intervento	**Breve descrizione dell'intervento**	**Tipologia**	**Ambito**	**Risorse necessarie**	**Durata stimata (in mesi)**	**Collegamento a linee di mandato**
	favorirà una più generale sensibilizzazione e partecipazione, arricchendo le reti familiari e amicali. Il progetto rivolto primariamente ai residenti dei condomini ERP di proprietà comunale, di fatto potenzialmente si rivolge a tutta la popolazione del quartiere, con attenzione particolare a popolazione migrante, anziani, cittadini in situazione di particolare vulnerabilità					

2.5 L'indebitamento

Nel corso dell'anno 2025, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 160 del 17/11/2025, il Comune ha estinto anticipatamente n. 23 mutui, di cui 22 contratti con la Cassa Depositi e prestiti e 1 contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo ICS.

Tale operazione, unitamente alla chiusura, alla fine del 2025, della più importante posizione di indebitamento dell'Ente, rappresentata dalle obbligazioni comunali emesse nel 2005, con scadenza a 20 anni, ha azzerato l'indebitamento dell'Ente e, conseguentemente, il valore di indebitamento pro capite per i cittadini di Cagliari a decorrere dal triennio 2026-2027-2028.

Questa operazione ha comportato risparmi nei bilanci futuri per complessivi euro 6.382.324,04, di cui euro 4.743.330,96 riferiti alla quota capitale e euro 1.638.993,21 alla quota interessi.

Non è previsto l'avvio di ulteriori forme di indebitamento nel prossimo futuro, nel rispetto del principio generale volto a contribuire alla riduzione dell'indebitamento della Pubblica Amministrazione.

2.6 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica

La legge di bilancio 2019 (L. 145/2018) ha disposto, superando definitivamente i rigidi vincoli di finanza pubblica del "pareggio", che gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del D.lgs. 118/2011.

L'evoluzione normativa e le mutate esigenze di monitoraggio e consolidamento dei conti pubblici hanno portato alla revisione del principio contabile applicato alla programmazione ad opera dell'undicesimo decreto (DM. 01.08.19) correttivo al D. Lgs.118/11. Contestualmente, dallo stesso anno, sono stati aggiornati il prospetto della verifica degli equilibri e il quadro generale riassuntivo, introducendo due nuovi saldi rilevanti:

- equilibrio di bilancio (W2) - pari al risultato di competenza (W1) al netto delle risorse acquisite in bilancio e destinate ad accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili, oppure con vincoli specifici di destinazione;

-equilibrio complessivo (W3) - dato dalla somma algebrica tra equilibri di bilancio e variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

I nuovi aggregati rivestono un ruolo di primaria importanza nel processo di programmazione finanziaria, in quanto "*l'impostazione del bilancio (..) non può prescindere dal fondamentale obiettivo di conseguire, oltre al risultato di competenza non negativo, anche l'equilibrio di bilancio come sopra definito, il quale (..) rappresenta una condizione che esprime la concreta applicazione del principio generale della prudenza*" (Corte dei conti Sez. Aut., delibera 19/2019).

Fino al Rendiconto 2024 era obbligatorio, ai fini del rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica, che il saldo di competenza W1 (equilibrio finale) fosse positivo mentre era sufficiente che il saldo W2 (equilibrio di bilancio) mostrasse un trend migliorativo. L' equilibrio complessivo (W3) aveva, invece, la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato d'amministrazione.

Dal 2025, secondo quanto disposto dal comma 785 dell'art. 1 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di bilancio 2025), l'Ente è considerato in equilibrio in presenza di un risultato non negativo sia del saldo W1 (risultato di competenza) che del saldo W2 (equilibrio di bilancio).

Il rendiconto 2025 ha segnato l'ingresso effettivo della nuova governance della finanza pubblica degli EE.LL. La novità principale ha riguardato il nuovo equilibrio di bilancio che, appunto dal 2025, coincide con il saldo non negativo tra entrate e spese, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo, dell'eventuale recupero del disavanzo e del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate.

Si tratta del nuovo indicatore di sostenibilità finanziaria destinato a sostituire nella sostanza i precedenti equilibri e a diventare il parametro centrale per la verifica degli obiettivi di finanza pubblica. Il rendiconto 2025 è stato il primo documento in cui tale equilibrio ha assunto piena rilevanza.

Altra innovazione significativa è rappresentata dall'introduzione del Fondo obiettivi di finanza pubblica. Il Fondo, istituito dalla legge di bilancio 2025, è stato accantonato

nel bilancio a partire dall'esercizio 2025 e inserito per la prima volta negli schemi contabili proprio nel rendiconto 2025.

Nel risultato di amministrazione tale fondo, per gli enti in equilibrio, come il Comune di Cagliari, confluisce nella quota accantonata destinata a finanziare investimenti negli esercizi successivi.

Inoltre, il nuovo sistema prevede un rafforzamento dei controlli a livello centrale. A partire, infatti, dal 2026, sulla base dei dati dei rendiconti 2025 trasmessi alla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP), il Ministero dell'Economia e Finanza verifica il rispetto degli equilibri e degli accantonamenti a livello di comparto. È stato, infine, istituito un rafforzamento del sistema sanzionatorio legato alla trasmissione dei dati. La mancata trasmissione alla BDAP comporta un incremento del 10% del contributo alla finanza pubblica.

2.7. La struttura organizzativa dell'Ente e le risorse umane disponibili

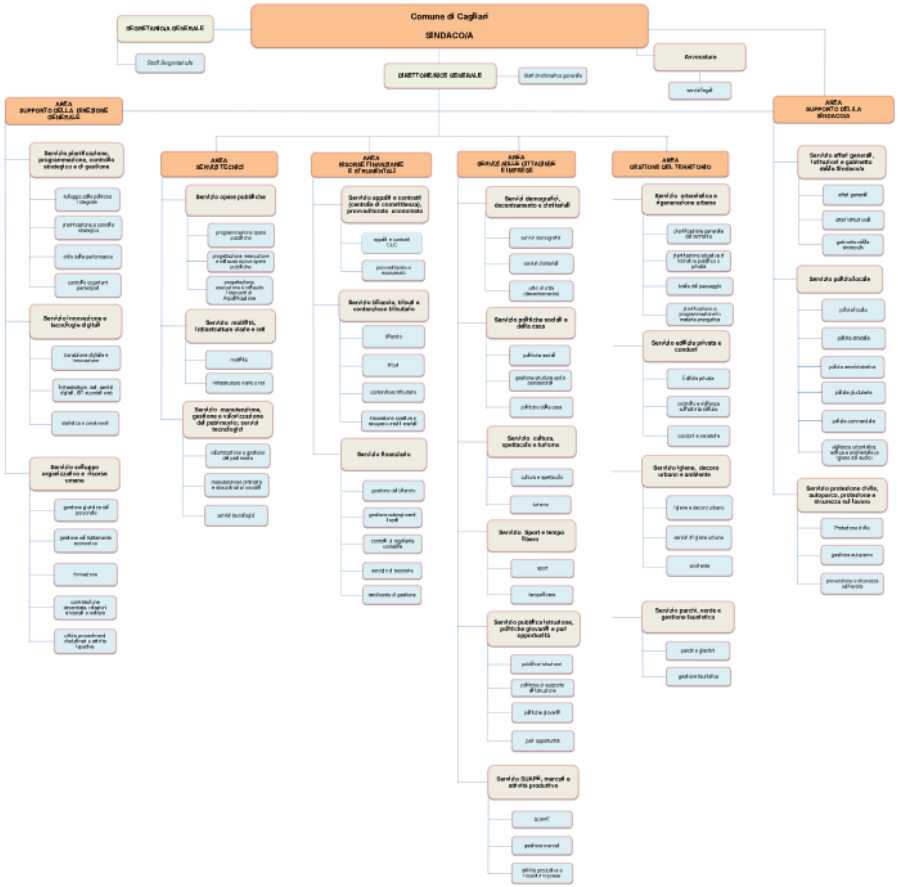
L'analisi di contesto nel quale si colloca la programmazione strategica dell'ente non può non tener conto delle scelte di natura organizzativa e delle risorse umane disponibili. Queste ultime devono essere analizzate nella loro evoluzione nel tempo e nella loro composizione quantitativa e qualitativa.

2.7.1 La macrostruttura

Al fine di restituire una completa informazione, giova dare evidenza dell'articolazione della macrostruttura comunale che ha avuto decorrenza dal 1° gennaio 2025, come approvata con la deliberazione della Giunta comunale n. 197 del 26/11/2024 e aggiornata con Deliberazione Giunta comunale n. 12 del 28/01/2026.

La nuova macrostruttura risponde ai principi delineati nelle Linee programmatiche di mandato, presentate dal Sindaco il 15/10/2024 e approvate dal Consiglio Comunale in data 18/11/2024. Infatti, tali Linee Programmatiche, nell'individuare i punti cardine della strategia della nuova amministrazione, richiama anche la necessità di una rivisitazione dell'assetto organizzativo interno, volto alla razionalizzazione della macrostruttura, orientandola alla qualità dei servizi resi all'utenza e alla lotta alle inefficienze e agli sprechi.

L'attuale nuova macrostruttura è articolata in 23 Servizi, come meglio descritto dall'organigramma seguente



L'organizzazione scelta si caratterizza per:

- individuazione di punti di coordinamento (Aree) tra Servizi che svolgono funzioni omogenee che supportino in maniera flessibile ed elastica i processi decisionali dell'organo politico e della direzione generale;
- maggiore rispondenza tra deleghe politiche e articolazione della struttura burocratica, limitando, ove possibile, il numero di assessorati facenti riferimento a uno stesso Servizio;
- concentrare all'interno di uno stesso Servizio, compiti e funzioni omogenee. Con particolare riferimento a tale aspetto, rispetto alla macrostruttura vigente a tutto il 2024, si è proceduto a:
  - creare un Servizio Opere pubbliche dedicato alla realizzazione di nuove opere e alla riqualificazione di quelle esistenti;
  - creare un Servizio dedicato in via esclusiva alla mobilità, alle manutenzioni delle infrastrutture viarie, delle reti e delle urbanizzazioni primarie;
  - creare un Servizio patrimonio che includa le acquisizioni, le valorizzazioni, la gestione e le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio oltre che i servizi tecnologici;
  - accorpare all'interno del Servizio Centrale Unica di Committenza l'Ufficio Contratti e il Provveditorato ed Economato affinché l'unità organizzativa gestisca la programmazione degli acquisti di beni e servizi, l'acquisizione di beni e servizi, le gare per la scelta del contraente e supporti la stipula e il rogito dei contratti (sia in forma pubblica che privata);
  - accorpare le politiche della casa nei Servizi sociali;
  - consentire la gestione integrata delle politiche culturali, di spettacolo e del turismo;
  - consentire la gestione integrata della Protezione civile e dell'autoparco.

Con la deliberazione n. 12/2026 le competenze del "Servizio Sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero" sono state ripartite fra i Servizi di nuova istituzione "Sport e tempo liberto" e "Cultura, spettacolo e turismo". Sono state spostate le competenze in materia energetica dal "Servizio Innovazione e tecnologie digitali" al "Servizio Urbanistica e rigenerazione urbana" e sono state, inoltre, apportate alcune specificazioni di competenze in vari Servizi.

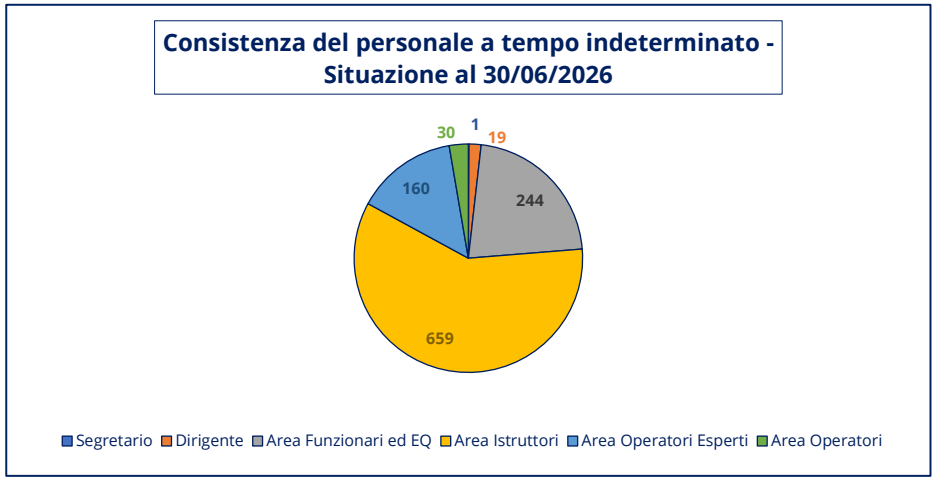
Con le medesime deliberazioni si è provveduto anche alla definizione dei compiti e delle funzioni dei Servizi attraverso una rivisitazione del funzionigramma.

2.7.2 Le risorse umane disponibili

Nella tavola seguente viene rappresentato il personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato presente al 30/06/2026, distinto per Area di appartenenza:

Area contrattuale	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totale
Segretario	1	/	1
Dirigente	19	4	23
Area Funzionari ed EQ	244	9	253
Area Istruttori	659	15	674
Area Operatori Esperti	160	/	160
Area Operatori	30	/	30

Di seguito il grafico che illustra la distribuzione del personale a tempo indeterminato per area professionale:



Si riportano, di seguito, alcune utili tabelle che riportano la composizione del personale a tempo indeterminato per genere, per fascia di età e per titolo di studio.

Personale a tempo indeterminato suddiviso per fasce di età e genere			
Fasce di età	**Femmine**	**Maschi**	**Totale**
Tra 20 e 24 anni	2	2	4
Tra 25 e 29 anni	10	9	19
Tra 30 e 34 anni	34	26	60
Tra 35 e 39 anni	48	40	88
Tra 40 e 44 anni	50	48	98
Tra 45 e 49 anni	42	51	93
Tra 50 e 54 anni	74	61	135
Tra 55 e 59 anni	84	117	201
Tra 60 e 64 anni	141	171	312
Tra 65 e 67 anni	42	60	102
68 e oltre		1	1
Totale	**527**	**586**	**1113**

Personale a tempo indeterminato suddiviso per titolo di studio e genere			
Titolo di studio	**Femmine**	**Maschi**	**Totale**
Istruzione elementare	/	1	1
Istruzione secondaria inferiore	24	69	93
Istruzione secondaria superiore	204	363	567
Laurea e post-laurea	299	153	452
Totale	**527**	**586**	**1113**

Come si vede, la fascia di età più numerosa è rappresentata da quella tra 60 – 64 anni evidenziando, quindi, che il fenomeno delle cessazioni per pensionamento è molto impattante sulla dotazione di risorse umane nei prossimi anni.

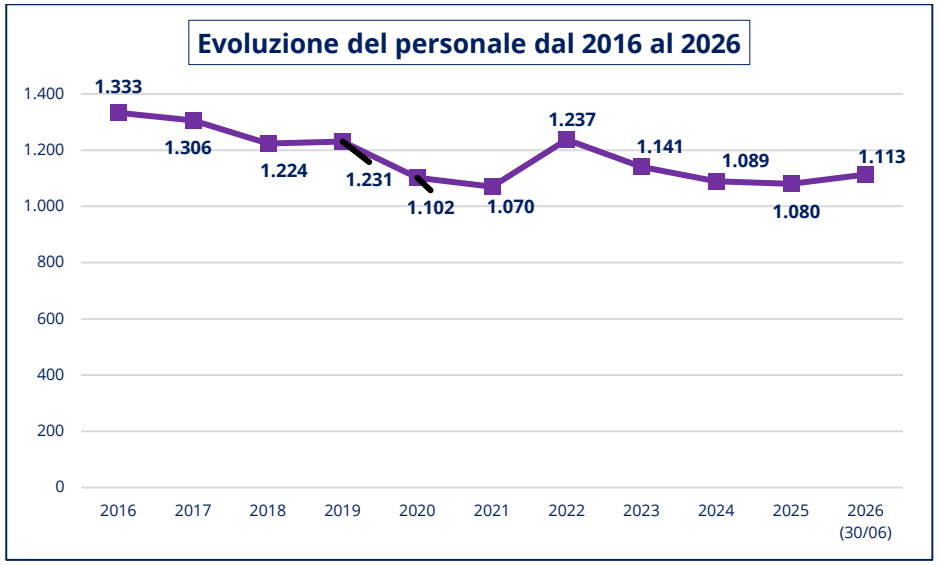
Nel passaggio dal 2025 al 2026 (alla data del 30 giugno) la dotazione del personale è leggermente aumentata, passando da 1.108 a 1.113 unità, grazie alle nuove assunzioni che hanno arginato l'importante numero di cessazioni avvenute nel 2025.

Di seguito la tabella riportante il dettaglio delle cessazioni avvenute nel 2025 suddivise per area contrattuale.

Cessazioni del personale a tempo determinato e indeterminato nel 2025	
Area contrattuale	**Numero di cessazioni**
Segretario	/
Dirigente	2
Area Funzionari ed EQ	22
Area Istruttori	49
Area Operatori Esperti	12
Area Operatori	6
Totale	**91**

La tabella seguente illustra l'andamento della dotazione di personale (a tempo indeterminato) nell'ultimo decennio dal quale si evince un trend negativo, fatta eccezione per le annualità 2019, 2022 e 2026 (al 30 giugno), anni nei quali le nuove assunzioni sono state maggiori rispetto alle cessazioni avvenute nel medesimo anno.

Area contrattuale	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (30/06)
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Dirigente	22	22	23	23	22	19	18	19	20	19	19
Area Funzionari ed EQ	220	223	220	232	226	235	222	225	258	252	244
Area Istruttori	589	575	550	586	538	509	640	623	589	603	659
Area Operatori Esperti	365	344	318	295	246	232	217	213	183	174	160
Area Operatori	135	123	111	93	75	73	62	59	38	31	30
Totale	**1.332**	**1.288**	**1.223**	**1.230**	**1.108**	**1.069**	**1.160**	**1.140**	**1.089**	**1.080**	**1.113**



Solo dopo molti anni di continua riduzione del personale, dal 2019 i Comuni hanno riacquistato maggiore margine assunzionale con la reintroduzione della norma che prevede la possibilità di sostituire integralmente le nuove cessazioni attraverso il turn-over al 100%. Peraltro, negli ultimi anni, la possibilità introdotta dal legislatore di poter procedere al pensionamento anticipato con la cosiddetta "Quota 100" alla quale hanno aderito numero dipendenti, ha neutralizzato il beneficio derivante dalla limitazione del turnover.

2.7.3 Le prospettive assunzionali per il triennio 2027-2028-2029 e i relativi vincoli

La capacità dell'Ente di procedere con nuove assunzioni deve tener conto delle disposizioni di cui al Decreto-legge n. 34/2019, convertito in legge 28 giugno 2019, n. 58, (cosiddetto "Decreto Crescita") che ha introdotto, all'articolo 33, una modifica significativa del sistema di calcolo della capacità assunzionale per i Comuni, prevedendo il superamento delle regole del turnover e l'introduzione di un sistema basato sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa di personale. Il decreto ministeriale del 17 marzo 2020 ha sancito le misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei Comuni, i quali possono effettuare assunzioni di personale, nel limite "*di una spesa complessiva, per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore ad un valore soglia, definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione",* e nel rispetto di una percentuale massima di incremento della spesa di personale.

Con riguardo a tale vincolo, le verifiche effettuate dal Servizio competente mettono in evidenza che il potenziale incremento della spesa dedicata ad assunzioni sarebbe di € 13.129.080,89. Questo valore scaturisce dall'applicazione del valore soglia applicabile a Cagliari in relazione alla fascia di popolazione di appartenenza al 31 dicembre 2025.

Il calcolo, elaborati dal settore comunale competente, ha come base di riferimento i dati rilevati con l'ultimo Rendiconto approvato (Rendiconto dell'esercizio 2025).

FASCE DEMOGRAFICHE		VALORE SOGLIA	FASCIA
0	999	29,50%	a
1.000	1.999	28,60%	b
2.000	2.999	27,60%	c
3.000	4.999	27,20%	d
5.000	9.999	26,90%	e
10.000	59.999	27,00%	f
60.000	249.999	27,60%	g
250.000	1.499.999	28,80%	h
1.500.000	50.000.000	25,30%	i
Abitanti al 31.12			
2025	148.022		
VALORE SOGLIA		27,60%	g

	TOTALE SPESE DI PERSONALE D.M. 17 MARZO 2020	49.172.714,67 €
ECCEZIONE 1a	Costo pro-quota delle spese per convenzione di segreteria per enti non capoconvenzione (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	
ECCEZIONE 1b	(PER ENTI CAPOCONVENZIONE) Rimborso dagli altri enti convenzionati delle spese per convenzione segreteria (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	40.326,50 €
ECCEZIONE 2	Spese di personale per nuove assunzioni (dopo 14/10/2020) integralmente finanziate da normative speciali (A DETRARRE)	1.563.254,52 €
ECCEZIONE 3	Arretrati contrattuali (A DETRARRE)	0,00 €
	TOTALE SPESE DI PERSONALE EFFETTIVO	47.569.133,65 €

Calcolo del limite di spesa per assunzioni relativo all'anno	ANNO 2026			
Popolazione al 31 dicembre	ANNO 2025		VALORE 148.022	FASCIA g
Spesa di personale da ultimo rendiconto di gestione approvato (v. foglio "Spese di personale-Dettaglio")	ANNI 2025	(a)	VALORE 47.569.133,65 €	(I)
Spesa di personale da rendiconto di gestione 2018		(a1)	48.662.878,76 €	
Entrate correnti da rendiconti di gestione dell'ultimo triennio (al netto di eventuali entrate relative alle eccezioni 1 e 2 del foglio "Spese di personale-Dettaglio")	2023		298.269.502,02 €	
	2024		324.106.014,67 €	
	2025		338.771.355,70 €	
Media aritmetica degli accertamenti di competenza delle entrate correnti dell'ultimo triennio			320.382.290,80 €	
Importo Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio	2025		43.308.937,00 €	
Media aritmetica delle entrate correnti del triennio al netto del FCDE		(b)	277.073.353,80 €	
Rapporto effettivo tra spesa di personale e entrate correnti nette (a) / (b)		(c)		17,17%
Valore soglia del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 1 DM		(d)		27,60%
Valore soglia massimo del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 3 DM		(e)		31,60%
COLLOCAZIONE DELL'ENTE SULLA BASE DEI DATI FINANZIARI				
ENTE VIRTUOSO				
ENTE VIRTUOSO				
Incremento teorico massimo della spesa per assunzioni a tempo indeterminato - (SE (c) < o = (d))		(f)	13.129.080,89 €	
Sommatoria tra spesa da ultimo rendiconto approvato e incremento da Tabella 1		(f1)	60.698.214,54 €	
Limite di spesa per il personale da applicare nell'anno	2026	(o)	60.698.214,54 €	

Rimangono, inoltre, ancora in vigore i limiti di spesa complessiva del personale di cui alla Legge 296/2006, articolo 1, comma 557, in base ai quali, la spesa di personale rappresentata da un particolare aggregato, non può superare il valore della spesa media sostenuta nel triennio 2011-2013 (sempre tenuto conto del medesimo aggregato). Per il Comune di Cagliari tale limite è pari a € 49.256.369,70. Continua ad applicarsi, inoltre, il limite di spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato (per Cagliari pari a € 1.283.621,00).

2.7.3.1 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale

Ai fini della programmazione finanziaria delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale, sono state effettuate propedeuticamente l'analisi delle proiezioni delle cessazioni per pensionamento nel triennio 2027-2028-2029, come sotto riportata:

	2027	2028	2029
Segretario/Direttore Generale	0	0	0
Dirigente	3	0	0
Area Funzionari ed EQ	5	10	6
Area Istruttori	28	22	32
Area Operatori Esperti	14	13	9
Area Operatori	3	2	5
Totale	**53**	**47**	**52**

La programmazione finanziaria delle spese correnti stimate come necessarie alla gestione del personale è la seguente:

	2027	2028	2029
Spese correnti	€ 40.136.524,40	€ 40.136.524,40	€ 40.136.524,40

Dalle verifiche effettuate dal Servizio comunale competente risulta che la suddetta programmazione rispetta i vincoli vigenti.

Le scelte assunzionali e le risorse stanziate nel 2026, consentono nuove assunzioni di personale di n. 184 unità lavorative per l'anno 2026. Le prospettive assunzionali attuali consentiranno, nelle annualità 2027 e 2028, di procedere alla sostituzione con nuove assunzioni del personale cessato nel medesimo triennio, per un totale di 100 unità.

Il piano del fabbisogno del personale 2027-2028-2029, nel rispetto di quanto stabilito normativamente, sarà approvato contestualmente al PIAO del prossimo triennio, dopo l'approvazione del bilancio di previsione 2027-2028-2029.

2.8 Gli indirizzi generali agli Organismi partecipati

Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento per dare attuazione a quanto indicato dall'articolo 147quater del T.U.E.L. "Controlli sulle società partecipate non quotate" il quale, al comma 2, prevede che "*Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica".*

Ogni pubblica amministrazione è, pertanto, tenuta ad attribuire indirizzi e obiettivi coerenti con le linee programmatiche dell'Amministrazione e rispettosi della autonomia propria di ciascun Organismo partecipato.

IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CAGLIARI

Numero delle partecipazioni dirette negli esercizi di riferimento del D.U.P.			
Annualità	**2027**	**2028**	**2029**
Consorzi/Enti di diritto pubblico	4	4	4
Società	5	5	5

Il Comune di Cagliari, alla data odierna, partecipa direttamente nei seguenti 8 Organismi:

Consorzi/Enti di diritto pubblico e privato:

- Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius – Saline";
- Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP);
- Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.);
- Fondazione Teatro Lirico di Cagliari.

Società:

- Abbanoa S.p.A.;
- CTM S.p.A.;
- ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.;
- Parkar S.r.l.;
- Società ippica S.r.l. in liquidazione dal 26 gennaio 2018 data in cui si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci.

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline" (Ente regionale di diritto pubblico

Con la Legge Regionale n. 05 del 26 febbraio 1999 fu istituito il Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline". La sua gestione fu affidata a un Consorzio tra Enti locali ai sensi dell'articolo 25 della Legge n°142 del 08 giugno 1990 (ora sostituito dall'articolo 31 del D.Lgs n°267 del 18 agosto 2000) costituito dalla Città Metropolitana di Cagliari e dai Comuni di Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu e Selargius. Si tratta di un Ente di diritto pubblico, obbligatorio e con durata illimitata, dotato di personalità giuridica e di autonomia patrimoniale e gestionale. Il Consorzio fu costituito nell'aprile 2005 tramite convenzione approvata dai Consigli degli Enti interessati, unitamente allo Statuto.

Le finalità dei Consorzio sono quelle definite nell'articolo 1 della Legge Regionale n. 5 del 26 febbraio 1999 e consistono nella gestione unitaria dei complesso di ecosistemi del "Molentargius – Saline" facenti parte del Parco, al fine di garantire, anche in considerazione della loro rilevanza internazionale, la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo di quelle connesse con la produzione del sale, quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti.

Il Parco ha una superficie piana di 1439.14 Kmq (secondo la perimetrazione indicata nel Piano del Parco non ancora divenuto definitivo), ed è composto da laghi (caratterizzati dalla presenza di acqua salata) e quattro fiumi e torrenti (Riu Saliu, Riu Mortu, Riu Nou e Rio Is Cungias). Il Parco è caratterizzato anche dalla presenza di infopoint e servizi turistici, con visite guidate, noleggio biciclette e la concessione in locazione temporanea di una sala conferenze

Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP)
(Ente pubblico economico)

Il Consorzio gestisce l'area industriale di Cagliari che si articola su tre zone di agglomerazione: Elmas, Macchiareddu e Sarroch, per un totale di circa 9.244 ettari.

Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è stato istituito nel 1961 con la denominazione CASIC. Nel 1991, per effetto della Legge n°317 del 5 ottobre 1991 si trasforma in Ente pubblico economico. Nel novembre 2008 al CASIC subentra il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari, istituito con la Legge Regionale n°10 del 25 luglio 2008. A oggi non è stato ancora approvato il nuovo Statuto del Consorzio. Nelle more dell'approvazione del nuovo Statuto resta in vigore lo Statuto approvato dalla Giunta della Regione Sardegna con Deliberazione del 21 luglio 2003. Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è uno dei primi Consorzi industriali sorti nell'Italia meridionale e sin dalla sua costituzione ha operato come braccio operativo ed esecutivo dello Stato e della R.A.S., in delega o in concessione, per la realizzazione di opere pubbliche interessanti gli agglomerati dell'Area industriale di Cagliari.

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.)
(Ente di diritto pubblico)

L'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna è stato istituito con la Legge Regionale n. 4 del 04 febbraio 2015 *"Istituzione dell'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna e modifiche e integrazioni alla Legge Regionale"*.

Spettano a E.G.A.S. le funzioni di organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato come definito dalla parte terza, sezione terza del Decreto Legislativo n°152 del 03 aprile 2006, e successive modificazioni e integrazioni. E.G.A.S. è succeduto, a decorrere dal 1° gennaio 2015, in tutte le posizioni giuridiche ed economiche, attribuite alla gestione commissariale istituita ai sensi della Legge

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.)
(Ente di diritto pubblico)

Regionale n°03 del 8 febbraio 2013 *"Soppressione dell'Autorità d'ambito Territoriale Ottimale della Sardegna - Norma transitoria, disposizioni urgenti in materia di Enti locali, di ammortizzatori sociali, di politica del lavoro e modifiche della Legge"*, e successive modifiche e integrazioni.

Fondazione Teatro Lirico di Cagliari

La Fondazione Teatro Lirico di Cagliari è stata istituita per trasformazione dell'Istituzione dei Concerti e del Teatro Lirico "G. Pierluigi da Palestrina di Cagliari", attuata ai sensi del Decreto Legislativo n. 367 del 29 giugno 1996, della Legge n. 6 del 26 gennaio 2001, della Legge n. 43 del 31 marzo 2005, della Legge n. 51 del 23 febbraio 2006 e della Legge n. 80 del 9 marzo 2006.

La Fondazione "Teatro Lirico di Cagliari" è una Fondazione con personalità giuridica di diritto privato.

Sono soci fondatori lo Stato italiano, la Regione Autonoma della Sardegna e il Comune di Cagliari.

La Fondazione ha sede in Cagliari e svolge la sua attività in ambito regionale, nazionale e internazionale, secondo criteri di imprenditorialità ed efficienza, nel rispetto del vincolo di Bilancio.

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro e quindi con divieto di distribuzione di utili o di altre attività patrimoniali, la diffusione e lo sviluppo dell'arte musicale e della conoscenza della musica, del teatro musicale, dell'opera lirica, dell'operetta, del musical, del jazz, delle musiche contemporanee, della danza, delle musiche di tradizione orale e di ogni altra forma di cultura ed espressione musicale, nonché la formazione professionale dei quadri artistici e tecnici e l'educazione musicale della collettività.

Abbanoa S.p.A.

Abbanoa S.p.A. è il gestore unico del Servizio Idrico Integrato a seguito dell'affidamento "in house providing" avvenuto con Deliberazione n°25/2004 dell'Assemblea dell'Autorità d'Ambito, oggi Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna in base a quanto disposto con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 di riforma del settore. Abbanoa S.p.A., nata il 22 dicembre 2005 dalla trasformazione di Sidris S.c.a.r.l. a seguito della fusione delle Società consorziate, è interamente partecipata da Enti Pubblici, attualmente è costituita da 342 Comuni soci oltre che dal socio Regione Sardegna.

Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM S.p.A.)

CTM S.p.A. è una Società per azioni a totale capitale pubblico, che esercita la sua principale attività nel settore del Trasporto Pubblico Locale (T.P.L.) nella città di Cagliari e nei comuni dell'area metropolitana, attraverso il Contratto di Servizio stipulato con la Regione Autonoma della Sardegna. La Società è ritenuta strategica per le finalità istituzionali dell'Ente.

I servizi offerti, previsti nel contratto di servizio, si articolano nelle seguenti due modalità di trasporto: automobilistico e filoviario, che si estendono su 294 chilometri di grafo di rete e sono distribuiti su un'area di 402 chilometri di quadrati che interessa i territori di otto comuni dell'area metropolitana di Cagliari. La produzione chilometrica complessiva (come risultante dalla relazione al bilancio dell'esercizio 2024) è di 12.472.980 chilometri e di 48.131.756 passeggeri trasportati (numero che ha superato anche il dato pre-covid del 2019, quando il numero dei passeggeri trasportato era stato di

Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM S.p.A.)

46.223.932).

Costituiscono attività secondarie della società, la partecipazione a progetti innovativi nel campo della mobilità e le attività di sicurezza, sempre nel campo della mobilità, tramite la società partecipata Its Città Metropolitana S.c.a.r.l. e la gestione dei parcheggi nel comune di Cagliari tramite la società partecipata, Parkar S.r.l..

ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.

Its è una società in house providing di natura strumentale, la cui attività è prevalentemente diretta a fornire servizi a favore dei soci, sottoposta al controllo analogo di 17 comuni, dell'area Metropolitana di Cagliari e della società C.T.M. S.p.a.

La Società, costituita nel 2006, ha realizzato il "Sistema di sviluppo integrato della piattaforma telematica di ausilio alla mobilità nei centri della Città Metropolitana di Cagliari" - ammesso a finanziamento nell'ambito del bando POR quadriennio 2003 – 2006, asse VI "Reti e nodi di servizio", MIS.6.2: "Accessibilità e governo della mobilità nei maggiori contesti urbani". La fase realizzativa si è conclusa nel 2016 ed è in corso la fase "gestionale".

Costituiscono ambiti di operatività della società, la gestione della mobilità, l'infomobilità, la realizzazione e gestione di sistemi di videosorveglianza, la realizzazione e gestione di reti in fibra ottica e il supporto nell'erogazione del trasporto pubblico locale

Parkar s.r.l

La società Pakar s.r.l. è una società in house providing del Comune di Cagliari, partecipata direttamente da quest'ultimo a decorrere dal mese di dicembre 2024. A decorrere dal mese di aprile 2025, la società gestisce in house il sistema della sosta a pagamento nella città di Cagliari.

Società ippica S.r.l. in liquidazione

Secondo lo statuto, la Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo del cavallo sardo e dello sport ippico in Sardegna e la promozione e gestione di scuole ippiche per l'insegnamento dell'equitazione. Fino alla sua messa in liquidazione, come da Deliberazione n°122 del 01 agosto 2017 il Consiglio Comunale, la Società ha gestito l'ippodromo di Cagliari e le strutture sportive esistenti sui terreni di proprietà.

Nell'Assemblea dei soci del 26 gennaio 2018 la Società è stata messa in liquidazione. La procedura di scioglimento è ancora in itinere e la tempistica per la sua definizione dipende soprattutto da alcuni contenziosi le cui cause legali sono ancora in corso. Inoltre, La procedura di liquidazione, ha richiesto la definizione della valutazione del compendio immobiliare. Sono state avviate le interlocuzioni tra i soci per la definizione della destinazione del compendio e, conseguentemente, dei reciproci rapporti.

COMPAGINE SOCIALE DEGLI ENTI PARTECIPATI – 30/06/2026

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione %
Consorzio Parco Molentargius - Saline	Comune di Cagliari	45,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	45,00
	Città Metropolitana di Cagliari	3,00
	Comune di Quartucciu	4,00
	Comune di Selargius	3,00
CACIP	Città Metropolitana di Cagliari	40,00
	Comune di Cagliari	30,00
	Comune di Assemini	5,00
	Comune di Capoterra	5,00
	Comune di Elmas	5,00
	Comune di Sarroch	5,00
	Comune di Sestu	5,00
	Comune di Uta	5,00
E.G.A.S.	Comune di Cagliari	6,68
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	93,32
Fondazione Teatro Lirico di Cagliari	Stato italiano	Non definibile
	Regione Autonoma della Sardegna	Non definibile
	Comune di Cagliari	Non definibile
Abbanoa S.p.A.	Regione Sardegna	70,94
	Comune di Cagliari	6,31
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	22,75
	A seguito della decisione assunta nell'Assemblea straordinaria del 23 aprile 2026, inerente alla restituzione del capitale sociale alla Regione Sardegna finalizzato al rimborso dell'aiuto di stato, quando si concretizzerà la restituzione (prevista per la fine di luglio 2026), le quote di partecipazione saranno le seguenti: • Comune di Cagliari: 18,81% • Regione Sardegna: 13,31% • Tutti gli altri Comuni della Sardegna: 67,88%	
CTM S.p.A.	Comune di Cagliari	67,50
	Città Metropolitana di Cagliari	25,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	7,50
ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.	Comune di Cagliari	27,39
	Comune di Quartu Sant'Elena	12,23
	Comune di Elmas	2,78
	Comune di Selargius	4,52
	Comune di Monserrato	3,70
	Comune di Assemini	2,29
	Comune di Decimomannu	1,80
	CTM S.p.A.	21,97
	Città Metropolitana di Cagliari	3,83
	Comune di Capoterra	4,05
	Comune di Sestu	3,60
	Comune di Sinnai	3,02
	Comune di Quartucciu	2,27
	Comune di Uta	1,49
	Comune di Maracalagonis	1,37
	Comune di Pula	1,26
	Comune di Settimo San Pietro	1,16
	Comune di Sarroch	0,91
	Comune di Villa San Pietro	0,37
Parkar S.r.l.	Comune di Cagliari	58,33
	CTM S.p.A.	41,67
Società ippica S.r.l. in liquidazione	Comune di Cagliari	69,57
	C.C.I.A.A. di Cagliari	16,05
	Agris Sardegna	14,38

Indirizzi e obiettivi generali

A tutti gli organismi partecipati dal Comune, sono assegnati i seguenti indirizzi generali:

- tutela del servizio pubblico inteso come bene comune, funzionale al soddisfacimento di bisogni primari e/o essenziali della comunità amministrata, che deve necessariamente essere soddisfatto garantendo la continuità produttiva e la qualità del servizio;
- giusto equilibrio tra il ruolo sociale dell'azienda e una gestione corretta, efficace, efficiente ed economica a garanzia degli equilibri complessivi del sistema;
- mantenimento e sviluppo occupazionale, in un contesto di particolare difficoltà economica, nel rispetto delle disposizioni vigenti;
- sostegno alle strategie di sviluppo delle partecipate in coerenza con gli obiettivi di medio lungo termine del Comune al fine di promuovere lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- confronto con le Organizzazioni sindacali e le diverse Associazioni degli utenti/cittadini portatrici di interessi rilevanti. In particolare, il sistema delle relazioni sindacali si deve svolgere in un clima non di contrapposizione e presunta autosufficienza/autoreferenzialità ma di lealtà e correttezza nel rispetto reciproco. Il confronto deve puntare al contemperamento tra le esigenze di organizzazione e quelle della gestione/motivazione del lavoro nonché alla definizione di un modello di contrattazione del *"Gruppo Comune"* capace di fronteggiare anche eventuali processi di riorganizzazione della produzione e dell'occupazione oltre che a garantire una maggiore omogeneità dei livelli contrattuali delle singole realtà, anche attraverso un protocollo sulla mobilità intersocietaria;
- trasparenza totale, intesa come piena accessibilità alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni.

In una logica di miglioramento dei relativi standard qualitativi e quantitativi, in continuità con gli esercizi precedenti, sono individuati i seguenti obiettivi generali:

- contenimento dei costi di gestione e funzionamento di ogni Organismo partecipato con particolare attenzione al contenimento della spesa del personale (cui è dedicato il successivo paragrafo) e dell'indebitamento (comprese le operazioni di finanza derivata);
- adozione di procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite adesione alle convenzioni stipulate da Centrali di Committenza (CAT Sardegna. CONSIP, ecc.). Definizione di un sistema di reportistica sugli acquisti effettuati e inoltro, con cadenza almeno annuale, all'Amministrazione dei relativi report;
- applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;
- definizione congiunta (Comune/partecipata) di un idoneo sistema informativo, coerente con le modalità di gestione aziendale, finalizzato a rilevare i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e l'Organismo, con particolare riguardo alle informazioni e ai dati relativi alla situazione contabile, gestionale e organizzativa, ai contratti di servizio, alla qualità dei servizi erogati e al rispetto delle nome di Legge sui vincoli di finanza pubblica,

con particolare riferimento a quelli relativi al reclutamento di personale e all'acquisizione di beni e servizi.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

Indirizzi in materia di personale

In coerenza con le politiche attuate nella gestione del personale comunale e in particolare al principio (che pertanto dovrà essere rispettato anche dagli Enti partecipati) per cui una parte degli istituti retributivi del personale (apicale e non) deve essere subordinato al raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di Bilancio preventivo e di programmazione generale, sono individuate le seguenti linee di indirizzo:

- attenersi al principio di contenimento dei costi del personale, a "business" invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/modifiche contrattuali e di eventuali trascinamenti automatici di istituti retributivi previgenti, quali a esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità. Le previsioni contenute nel Budget, in termini di previsioni di variazioni dell'organico e dei relativi costi, relativamente alle spese di personale, dovranno essere comunicate al Comune, ai fini del coordinamento delle politiche in materia di assunzioni e dell'eventuale adozione di atti autorizzatori nel rispetto delle disposizioni statutarie di ciascun Organismo partecipato;
- predisporre (o se già esistente, integrare), nell'ambito sia del Budget annuale che della Nota Integrativa al Bilancio, una specifica sezione (o un apposito documento) dedicata al "Personale e alle consulenze" che:
  - richiami i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro applicati, la data di loro vigenza e la scadenza;
  - dia evidenza della consistenza qualitativa e numerica del personale impiegato (dirigenti, quadri, altro personale, personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, lavoro flessibile);
  - riporti i principali elementi (oggetto, costo, periodo) delle consulenze attivate nell'anno di riferimento;
  - esprima i costi sostenuti per missioni e trasferte, buono pasto/indennità sostitutiva per la mensa al personale e lavoro straordinario (illustrando le motivazioni in ordine alla sua autorizzazione);
  - relazioni in ordine alle ferie maturate e godute/non godute dal personale;
  - indichi, se esistenti, l'oggetto e i costi sostenuti per la sottoscrizione di eventuali polizze assicurative sottoscritte a favore dei propri dipendenti;
  - evidenzi eventuali costi aggiuntivi per benefit di varia natura riconosciuti al personale;

- fornisca adeguata rappresentazione contabile delle misure/iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati conseguiti in termini economico – gestionali di cui al punto precedente;

- predisporre annualmente il Piano annuale del fabbisogno di personale. Tale piano dovrà essere pubblicizzato nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari.

  Tutte le procedure di reclutamento di personale, sia a tempo indeterminato che determinato, dovranno essere pubblicizzate nel sito istituzionale delle Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. I bandi di concorso dovranno indicare le modalità di svolgimento della selezione, che garantiscano l'imparzialità e assicurino economicità e celerità di espletamento, e i requisiti professionali, culturali e psico-attitudinali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire. Detti bandi dovranno, inoltre, garantire pari opportunità tra lavoratori e lavoratrici. Analoghe procedure, dovranno essere seguite per le assunzioni a tempo determinato. Le Commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente e composte da esperti di comprovata esperienza nelle materie su cui si svolgono le prove selettive, scelti tra i funzionari della Società, docenti, ovvero tra esperti esterni. Nel caso delle Società in housing (con controllo da parte del Comune di Cagliari), le Commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente dello stesso Comune). In nessun caso i Commissari potranno essere scelti tra i componenti il Consiglio di amministrazione, i componenti il Consiglio e la Giunta Comunale, o persone che ricoprano cariche politiche, di partito oltre che sindacali a qualsiasi livello. Inoltre, i Commissari non potranno avere rapporti di parentela o affinità entro il quarto grado con i concorrenti. I risultati delle diverse prove dovranno essere adeguatamente pubblicizzati nel sito della Società e per il tramite della Direzione Generale nel sito del Comune di Cagliari;

- valorizzare le professionalità esistenti nell'ambito delle diverse strutture prima di reclutare personale da impiegare anche in progetti temporanei al fine di favorire il ricambio generazionale:
- attribuire premi e incentivi al personale correlati agli obiettivi raggiunti e al risultato di Bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni sottostanti;

Dovranno, inoltre, rispettare i seguenti divieti / limitazioni / vincoli:

- non assumere o conferire incarichi a soggetti che sono in stato di quiescenza;
- non trattenere in servizio il personale che possiede i requisiti per il conseguimento dello stato di quiescenza;
- non adottare provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale del personale per lo svolgimento delle medesime funzioni e attività;
- non applicare aumenti retributivi o corrispondere nuove o maggiori indennità o comunque altre utilità a qualsiasi titolo, non previste o

eccedenti i minimi previsti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per la posizione ricoperta, e/o i trattamenti in essere alla data di entrata in vigore dei presenti indirizzi;

- limitare l'uso del lavoro straordinario per fronteggiare non previste situazioni di criticità o picchi di attività, invitando comunque, ove possibile, a mettere a recupero le ore svolte;
- non sottoscrivere assicurazioni a favore del personale dipendente a qualsiasi categoria afferente se non nei limiti di quanto previsto dai relativi C.C.N.L. applicati.

Nel rispetto dell'autonomia gestionale di ciascun Ente, soprattutto di quelli costituiti nella forma di Società di capitali, nonché delle regole di organizzazione e funzionamento proprie di ciascun Organismo l'attuazione di tali indirizzi è, comunque, demandata all'adozione di autonomi provvedimenti da parte dei suddetti Organismi partecipati, anche nell'ambito dei documenti di programmazione e consuntivazione già previsti dai rispettivi Statuti e, nel caso di misure di contenimento degli oneri contrattuali, all'adozione di autonomi provvedimenti di recepimento degli stessi in sede di contrattazione di secondo livello.

Come già evidenziato, per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

2.9. Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari

I principi di correttezza e legalità dell'azione amministrativa, trasparenza e accessibilità sono obiettivi importanti perseguiti da sempre dal Comune di Cagliari. Nel rispetto della normativa vigente, il perseguimento concreto di tali obiettivi richiede la definizione di specifici indirizzi strategici da definirsi all'interno dei documenti di programmazione strategico gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione. Nell'ottica di una sempre maggiore integrazione tra i diversi strumenti di programmazione gestionale, è fondamentale potenziare il coinvolgimento di tutti gli attori del sistema comunale nel processo di elaborazione del Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza. Occorre anche perseguire una maggiore responsabilizzazione degli stessi nella fase di attuazione, attraverso la definizione di specifici obiettivi strategici. Gli indirizzi strategici in materia di gestione del rischio corruttivo del Comune di Cagliari sono i seguenti:

- **integrazione dei sistemi di risk management per la prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo interno dell'Amministrazione.** Tale attività di integrazione, con particolare riferimento alla prevenzione della corruzione, trasparenza e performance, avverrà in modo del tutto naturale nel momento in cui l'Amministrazione sarà tenuta all'adozione del PIAO. Difatti questo nuovo strumento di pianificazione e programmazione intende unificare in un unico documento tutto ciò che riguarda gli argomenti precedentemente richiamati. Particolare attenzione dovrà, invece, essere riservata alla realizzazione di meccanismi di una integrazione strutturata, anche attraverso un continuo scambio di informazioni, fra il sistema di risk management ed il sistema dei controlli interni come disciplinati dall'art. 147 e seguenti del D. Lgs. n. 267/2000. In tal senso, le attività di controllo interno, quali il controllo successivo di regolarità amministrativa (cfr. art. 147-bis, comma 2, del D.lgs. n. 267/2000) potrà rappresentare un efficace sistema di audit, volto sia al monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza, sia a costituire la base per il riesame dell'intero sistema di prevenzione della corruzione di ciascuna Amministrazione, nell'ottica di un suo miglioramento continuo;
- **formazione quale strumento fondamentale per incrementare la conoscenza e la consapevolezza dell'utilità dei piani.** Al fine di creare nell'amministrazione una cultura dell'anticorruzione e della trasparenza, punto di forza è la programmazione e l'attuazione di percorsi di formazione rivolti al personale, specie quello addetto alle aree a maggior rischio corruttivo, che attraverso l'illustrazione della strategia di risk management adottata, consenta la sua diffusione nell'organizzazione facilitandone l'attuazione;
- **collaborazione tra il RPCT e organi di indirizzo, referenti e responsabili delle strutture**. Con la prossima adozione del PIAO, tutti i soggetti coinvolti nella definizione delle strategie dell'Amministrazione dovranno mettere a fattore comune le proprie conoscenze e le proprie competenze, affinché l'integrazione prevista dal nuovo strumento di pianificazione e

programmazione non sia solo su carta ma diventi effettiva, attraverso l'unificazione di azioni che fino ad ora viaggiano parallelamente all'interno di ciascuna organizzazione. Oltre a ciò, sarà anche necessario progettare e realizzare nuovi flussi informativi volti sia a realizzare la fase preparatoria del PIAO, sia il monitoraggio dello stato di attuazione;

- **monitoraggio periodico per la valutazione dell'effettiva attuazione delle azioni di prevenzione e trasparenza e riesame complessivo del sistema di gestione del rischio.** Sarà opportuno proseguire e, ove possibile, implementare gli attuali sistemi di monitoraggio, al fine di consentire di ripartire dalle risultanze del ciclo precedente ed utilizzare l'esperienza acquisita per apportare i necessari ed opportuni aggiustamenti alla strategia di prevenzione adottata. Inoltre, è auspicabile la realizzazione di un sistema di riesame volto a valutare l'adeguatezza del sistema di prevenzione della corruzione nel suo complesso, in una prospettiva più ampia, anche con riferimento all'integrazione con gli altri strumenti di pianificazione e programmazione che confluiranno all'interno del PIAO;
- **incremento del grado di automazione e digitalizzazione dei processi.** Sin dal primo Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), l'automazione e la digitalizzazione dei processi amministrativi ha rappresentato una delle principali misure di prevenzione volta non soltanto a garantire tracciabilità, verificabilità e imparzialità dell'operato delle Amministrazioni, ma anche a semplificare e rendere più accessibili e trasparenti le attività di una Amministrazione. Complice la pandemia e la forte spinta alla digitalizzazione, che rappresenta uno dei principali fattori abilitanti per una buona riuscita del PNRR, la strategia di prevenzione della corruzione e trasparenza non potrà prescindere dal proseguire con le misure volte a garantire il livello di digitalizzazione dei processi, sempre tenendo presenti i criteri e le misure di accessibilità e fruibilità degli strumenti adottati;
- **valorizzazione dell'area di rischio specifica in riferimento alla gestione come Autorità Urbana dei finanziamenti derivati dal Piano Operativo Nazionale "PN Metro Plus 2021-2027" e dal PR FSE Sardegna 2021-2027 e PR FESR Sardegna 2021-2027.** Il Comune di Cagliari nella funzione di Organismo Intermedio, responsabilità individuata in capo al Direttore Generale, organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti delegati, sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità di Gestione, in conformità con i Regolamenti UE e con la pertinente normativa nazionale. Nel documento che illustra il Sistema di Gestione e Controllo (Si.Ge.Co.) per il PON Metro il sistema prospettato dal Comune di Cagliari in ordine alle politiche di prevenzione del "rischio frode", come definito dai documenti comunitari, prevede un'adesione alla strategia globale di gestione dei rischi dell'organizzazione fondata su programmi di formazione e sensibilizzazione in materia di prevenzione della corruzione nonché sul potenziamento del sistema dei controlli ed è posto in relazione a quanto previsto dal Documento EGESIF 14-0021-00 del 16/6/2014 della Direzione Generale della Commissione Europea, avente ad oggetto "Valutazione dei rischi di frode e misure antifrode efficaci e proporzionate". In

continuità con quanto già fatto in ordine al Programma Operativo Nazionale "PON Città Metropolitane 2014-2020" e all'"Investimento Territoriale Integrato "Is Mirrionis", inserito nel POR Sardegna 2014-2020, il Comune di Cagliari ha previsto nel Si.Ge.Co. un sistema che, definendo le singole fasi di gestione delle procedure, associa a ciascuna di esse le misure di controllo, nella seguente ottica: quanto più risulta dettagliato il sistema dei controlli tanto più il "rischio netto" corruttivo (dato dalla differenza tra "rischio lordo" preventivamente identificato in base alla predetta Nota EGESIF e "misura di controllo"), si riduce. In particolare, con riguardo al PN Metro Plus 2021-2027:

- è stata costituita una unità interna, presieduta della Dirigente del Servizio Finanziario, con funzioni di supporto all'OI per l'autovalutazione del rischio frode;
- il documento di autovalutazione del rischio frode e la relativa relazione elaborati dall'unità interna, sono stati esaminati e approvati dal Gruppo di valutazione del rischio frode del Programma nazionale, riunitosi in data 18/06/2025;
- a seguito della sopra citata approvazione, il Documento di autovalutazione del rischio frode stato adottato dall'OI con determinazione n. 4857 del 17/07/2025.

- **istituzionalizzazione, come da specifica raccomandazione della Corte dei conti (deliberazione n. 13/SEZAUT/2021/INPR), del sistema dei controlli degli atti emanati in attuazione delle misure messe a disposizione dall'Unione Europea, con particolare riferimento al PNRR.** L'intero sistema di verifica di spesa del PNRR è ispirato ai sistemi di controllo dei fondi strutturali europei ed è orientato alla prevenzione, individuazione e contrasto di gravi irregolarità quali frodi, casi di corruzione e conflitti di interessi nonché a scongiurare potenziali casi di doppio finanziamento, con la previsione di specifiche misure di controllo degli atti con la definizione di apposita check list di monitoraggio e controllo. Il Comune di Cagliari, con deliberazione della Giunta Comunale n. 206 del 4 ottobre 2023, ha approvato il Sistema di Gestione e Controllo per l'attuazione degli interventi del PNRR nel quale è stata prevista un'apposita Sezione dedicata ai "rischi corruttivi e alla trasparenza", descrivendone le procedure volte a garantire una sana e corretta gestione finanziaria al fine di prevenire gravi irregolarità. In particolare, il Si.Ge.Co. riporta le aree di rischio specifiche e le misure da adottarsi per la gestione degli stessi.

- **previsione di una sezione speciale denominata "Area di rischio relativa ai contratti pubblici".** La finalità è quella di dare evidenza di quali possano essere le fasi di processo estremamente sensibili, e per le quali vanno pertanto calibrate adeguate misure preventive, incentrando l'attenzione su una delle aree più significative. L'intendimento non sarà quello di passare al vaglio tutte le misure specifiche legate ad attività di dettaglio, bensì quello di dare - grazie alla valorizzazione dei dati dell'ANAC - indicazioni relative alle tipologie o fasi di processo che si sono dimostrate, le più permeabili al rischio corruttivo;

- **Ricognizione circa la presenza di provvedimenti normativi o atti di regolazione dell'ANAC in materia di trasparenza che diano luogo a nuove pubblicazioni da effettuare in "Amministrazione trasparente".** Si tratta di verificare l'esistenza di obblighi di pubblicazione talvolta collegati al D. Lgs. n. 33/2013, talvolta del tutto avulsi dallo stesso, come di seguito indicato:
  - obblighi di pubblicità introdotti con disposizioni di legge che intervengono direttamente sul D. Lgs. n. 33/2013, integrando o modificando il dettato normativo. In questi casi, l'impatto sul D. Lgs. n. 33/2013 e la collocazione dell'obbligo nella sezione "Amministrazione trasparente" sono, per così dire, immediati;
  - obblighi di pubblicità che sono introdotti da disposizioni che, pur non modificando espressamente il D. Lgs. n. 33/2013, menzionano la sezione "Amministrazione trasparente" o comunque il sistema di obblighi di cui al D. Lgs. n. 33/2013. In questo caso, sia l'impatto che la collocazione nella griglia, di cui alla deliberazione ANAC n. 1310/2016, sono meno intuibili;
  - obblighi di pubblicazione che siano successivi all'entrata in vigore del D. Lgs. n. 33/2013 ma che si riferiscano genericamente alla pubblicazione sul sito istituzionale e, dunque, non menzionino né il Testo unico né la sezione "Amministrazione trasparente".
- **predisposizione di apposita scheda per la verifica della coerenza della pianificazione anticorruzione e trasparenza.** La scheda è diretta a verificare la completezza della pianificazione e programmazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dal punto di vista contenutistico per fornire uno strumento di supporto all'ente che può essere utilizzato in sede di predisposizione della relazione finale in materia.

2.10 Gli strumenti di rendicontazione

Il principale strumento di rendicontazione è rappresentato dalla Relazione di fine mandato nella quale sono riportati gli esiti del raggiungimento degli obiettivi dichiarati con le Linee di mandato e articolati negli obiettivi strategici e operativi di DUP.

Nel corso del mandato, ai fini della rendicontazione, assume rilevanza la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi contenuti nel Documento Unico di Programmazione, che integra il controllo strategico.

Il vigente Regolamento sul "sistema dei controlli interni" prevede, infatti, che "*Il controllo strategico è lo strumento che consente di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti".*

Con riguardo alla verifica dello stato di attuazione dei programmi, a seguito di un'accurata analisi riguardante le criticità emerse nelle precedenti annualità, si è optato per l'introduzione di un nuovo e sperimentale sistema di misurazione.

Il nuovo sistema è pensato prioritariamente per garantire un'effettiva correlazione tra il Documento Unico di Programmazione e il Piano dettagliato degli Obiettivi contenuto nel PIAO, rispondendo all'esigenza di integrazione coerente tra i documenti di programmazione, e, dall'altro, per assicurare un'elaborazione dei risultati con esiti realistici e razionali.

La nuova metodologia per il calcolo dello stato di avanzamento dei programmi ha come base di partenza la misurazione degli obiettivi di gestione contenuti nel PIAO e si basa sui pesi assegnati ai target individuati nel DUP per ciascun Obiettivo operativo, ai quali sono collegati gli indicatori degli Obiettivi di gestione: questo metodo, sperimentato sull'avanzamento 2025 e al 30 giugno 2026, contornato dall'introduzione di alcuni correttivi che ne assicurano la coerenza e che arginano le criticità già rilevate in passato, è studiato per permettere una congrua e lineare restituzione dei risultati riguardanti lo stato di attuazione dei programmi, della quale ordinariamente si dovrà dare evidenza in appositi report periodici.

Allo scopo di fornire elementi/informazioni utili per orientare le scelte, in particolare in caso di scostamenti tra i target attesi e i risultati raggiunti, contestualmente all'approvazione del presente documento, viene presentata la ricognizione dello stato di avanzamento dei programmi, che si inserisce nell'ambito del controllo strategico e costituisce un presupposto operativo imprescindibile alla base della programmazione.

L'esito della ricognizione, effettuata ricorrendo alla nuova metodologia applicata al controllo strategico, è rappresentato dai seguenti documenti informativi:

- ✓ Avanzamento dei programmi al 31 dicembre 2025;
- ✓ Avanzamento dei programmi al 30 giugno 2026.

SEZIONE STRATEGICA - SES

PARTE TERZA

3.1 TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E DELLA LORO ATTUAZIONE MEDIANTE GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				1	Rendere i servizi al cittadino sempre più efficienti, accessibili e orientati all'equità e inclusività	1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	40%	01-07
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro						1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	30%	12-09
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	30%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			2	Diffondere la cultura della partecipazione attiva e responsabile dei cittadini alle politiche dell'Ente	2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	40%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	60%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione		3	Migliorare e potenziare la comunicazione interna e istituzionale	3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	60%	01-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	40%	01-01
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				4	**Investire sul capitale umano quale risorsa per la crescita dell'Ente e per il miglioramento dei servizi**	4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	20%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	15%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	15%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	20%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	30%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				5	**Accrescere il valore dell'azione amministrativa rafforzando la programmazione per un utilizzo più efficace ed efficiente delle risorse**	5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della perfomance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	20%	01-03

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				**6**	**La digitalizzazione quale strumento di sviluppo, trasparenza, maggiore efficienza e miglioramento dei servizi**	6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	100%	01-08
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				**7**	**La digitalizzazione e l'innovazione per facilitare la partecipazione attiva dei cittadini alle politiche dell'ente**	7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	100%	01-08
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				**8**	**Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza**	8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	100%	01-08

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				9	**Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti**	9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	50%	01-08
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione.	50%	01-08
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				10	**Implementare le azioni di edilizia sociale e convenzionata a tutela del diritto all'abitare**	10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	30%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	15%	08-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	10%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				11	Favorire l'accesso ai servizi essenziali implementando i servizi socio-sanitari integrati e di prossimità	11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	30%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	20%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	15%	12-01
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	15%	12-05
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	20%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12	Affrontare le disuguaglianze, le povertà estreme e l'isolamento sociale implementando le politiche di uguaglianza e le politiche di pari opportunità e diritti per tutte e per tutti	12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi	10%	12-03

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
							intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale		
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.3	Costituzione della Consulta della terza età	10%	12-03
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disposofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	10%	12-02
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento				12.6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	20%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	10%	12-04

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				13	Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva	13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	60%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	15%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	15%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	10%	12-04
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				14	Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	60%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	20%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà					14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	20%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				15	Dare valore e potenziare il sistema 0-6	15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà					15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	20%	04-01
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		**16**	**Semplificare l'accesso ai servizi scolastici anche attraverso le politiche di conciliazione lavoro - famiglia e di pari opportunità**	16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	40%	12-05
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	40%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	20%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				**17**	**Creare una scuola più inclusiva, partecipata ed efficiente con il coinvolgimento di istituzioni, enti e famiglie**	17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	20%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà					17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	30%	04-07
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura,	30%	04-06

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
							da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore		
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti					17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	10%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						17.5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	10%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				**18**	**Promuovere le politiche di pari opportunità e del rispetto delle differenze**	18.1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	100%	12-08
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				**19**	**Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio**	19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						19.2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						19.3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						19.4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	40%	06-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				20	**Riqualificare e modernizzare i grandi impianti per assegnare allo sport una dimensione nazionale e internazionale**	20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	25%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	25%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	30%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				21	**Investire e riqualificare le infrastrutture sportive e le aree destinate allo sport, in un'ottica di sostenibilità e massima accessibilità**	21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	30%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	20%	06-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.4	Creazione del centro velico internazionale	15%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	15%	06-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			22	**Riapertura e riqualificazione degli spazi culturali**	22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	50%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	25%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	25%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				23	**Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura**	23.1	Apertura di una Hub della letteratura	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	30%	05-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				24	Riqualificare, valorizzare e preservare il patrimonio culturale e artistico materiale e immateriale	24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					24.4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	15%	05-02
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in “Parco urbano”, luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	15%	05-02
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all’Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	10%	05-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			25	**Riqualificare e potenziare il sistema museale cittadino**	25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	60%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	40%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				26	**Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali**	26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	20%	05-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				27	Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva	27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				28	Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale	28.1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	15%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	15%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	20%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	50%	07-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			29	Migliorare l'azione amministrativa per favorire le trasformazioni urbane	29.1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	50%	01-06
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					29.2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	50%	01-06

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				30	Migliorare la gestione del rischio e delle emergenze	30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente					30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	30%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente					30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	10%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				31	Contribuire attivamente alla rigenerazione urbana e alla riqualificazione dei quartieri e degli spazi pubblici attraverso una pianificazione partecipata, responsabile, ecosostenibile e condivisa	31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	30%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	25%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	25%	08-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese					31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	20%	09-08
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				**32**	**Incentivare il ricorso al dibattito pubblico per favorire la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini alle scelte di pianificazione e progettazione**	32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	35%	09-03
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	25%	09-03
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	25%	08-01
2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	15%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				**33**	**Recuperare e riqualificare in un'ottica di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile, accrescimento del benessere urbano e riqualificazione dell'intera città e delle periferie**	33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	15%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	25%	01-05

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	25%	12-06
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti					33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	20%	10-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	15%	17-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				**34**	**Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione**	34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				**35**	**Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino**	35.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	100%	01-06

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				**36**	**Gestire in modo coordinato e funzionale il patrimonio pubblico comunale in un'ottica di rigenerazione urbana, riqualificazione, valorizzazione e gestione sostenibile**	36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	50%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	40%	09-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				**37**	**Potenziare la mobilità alternativa verso un sistema di trasporti più sostenibile per ridurre gli impatti dei flussi veicolari, ampliare le aree pedonali e le aree parcheggio**	37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	20%	10-05

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				38	**Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città**	38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	15%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	40%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	30%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.4	Introduzione di un sistema di “Bus Rapid Transit” (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	15%	10-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				39	Creare un sistema di trasporto e una rete viaria più sicura, conciliando necessità dei cittadini e sicurezza stradale	39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	30%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	30%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			40	Garantire la sicurezza urbana conciliando la necessità di rispetto delle regole con l'esigenza di una maggiore prossimità alla cittadinanza	40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	40%	03-01
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	30%	03-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	15%	03-01
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.4	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	15%	03-02
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			**41**	**Gestire, ampliare e riqualificare i parchi e il verde pubblico cittadino**	41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	10%	08-01
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.2	Completamento Parco degli Anelli	25%	09-02
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	10%	09-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	15%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				**42**	**Gestire il verde pubblico cittadino anche attraverso soluzioni ecosostenibili e di tutela del patrimonio arboreo**	42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	25%	09-02

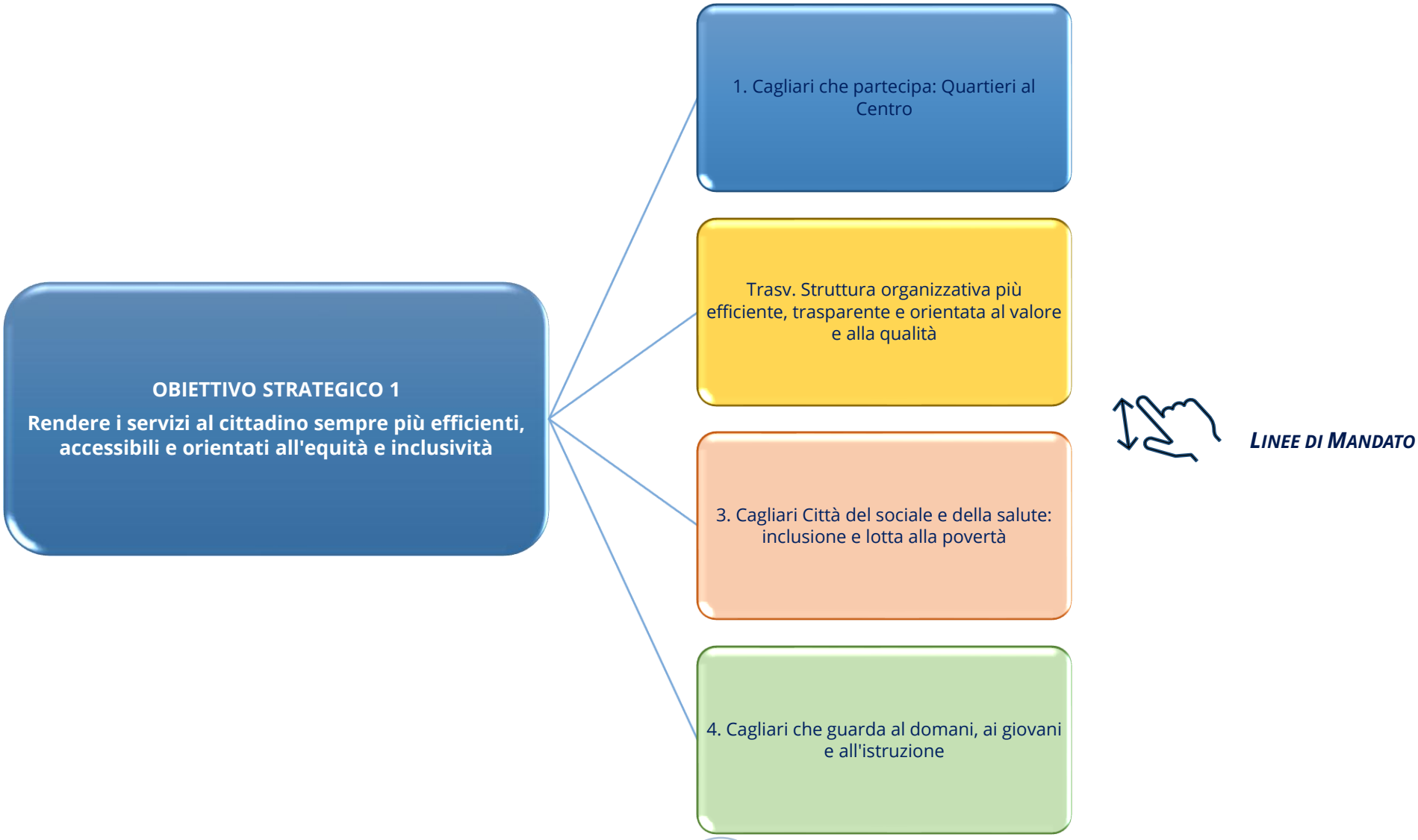
Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	25%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	20%	09-04
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro						42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	20%	09-04
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				**43**	**Gestire, ampliare e riqualificare il sistema di raccolta differenziata**	43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	20%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	20%	09-02

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	15%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	30%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	10%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	5%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				**44**	**Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana**	44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	70%	09-02

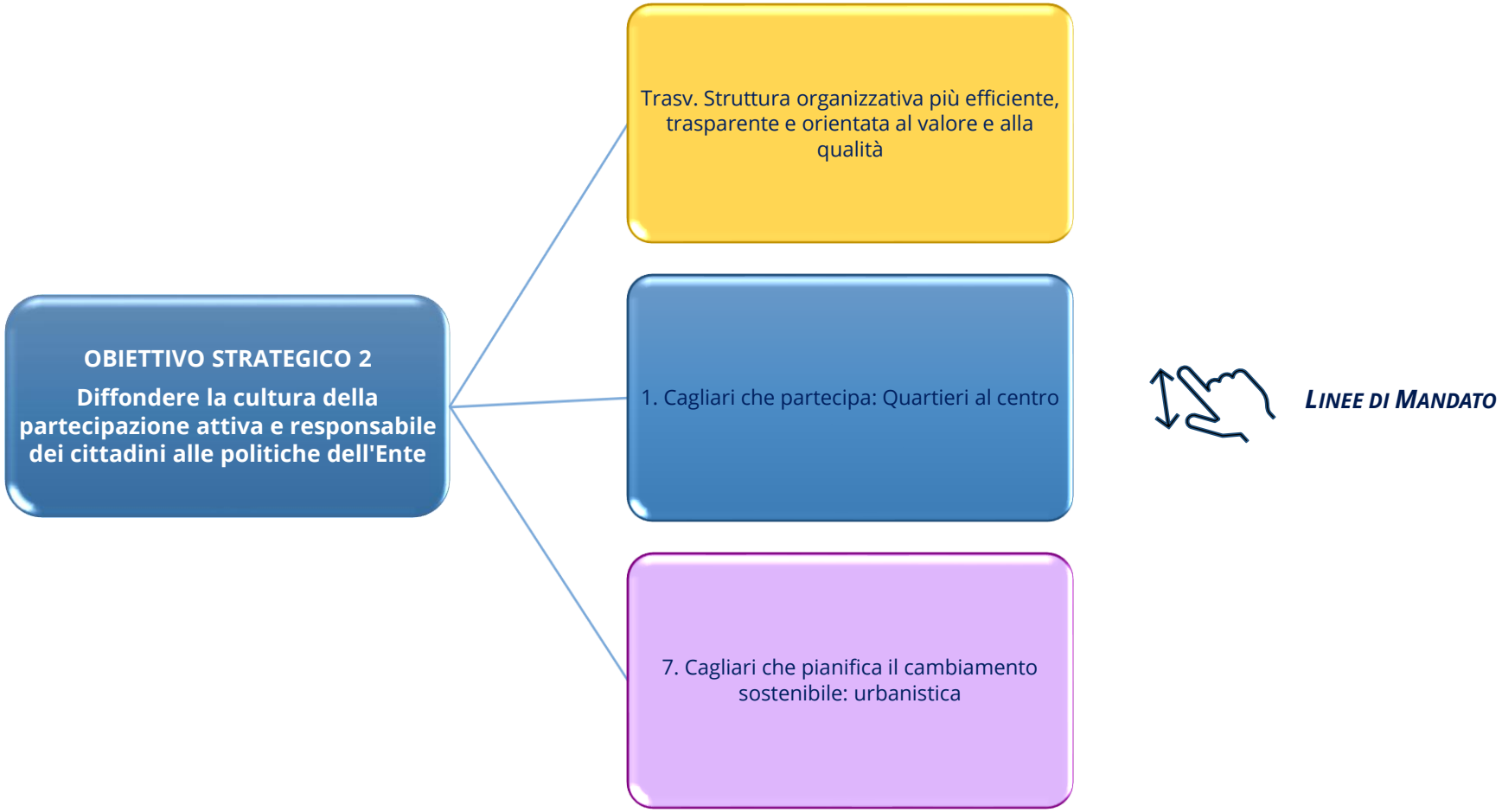
Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	30%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				**45**	**Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto dei diritti degli animali**	45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	40%	13-07
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	60%	13-07
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				**46**	**Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa**	46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	50%	14-01
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese						46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	50%	14-01
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				**47**	**Favorire e supportare lo sviluppo economico del territorio anche attraverso un approccio partecipativo e inclusivo**	47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	50%	14-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento				47.2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	50%	14-02
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		**48**	**Favorire l'innovazione e sostenere le nuove imprese e le imprese esistenti e riqualificare le attività artigianali e "identitarie" attraverso incentivi finanziari per creare nuove opportunità occupazionali e attrarre investimenti, anche in un'ottica di sviluppo turistico del territorio**	48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	50%	14-01
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo					48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	50%	14-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		**49**	**Cagliari città della pace e del dialogo nel Mediterraneo**	49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute				49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali	50%	05-02

SEZIONE OPERATIVA
PARTE PRIMA
4.1 GLI OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVI STRATEGICI


OBIETTIVO STRATEGICO 1
Rendere i servizi al cittadino sempre più efficienti, accessibili e orientati all'equità e inclusività
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 1		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2029	40%	1.1.1	Riapertura di n. 1 ufficio di città per almeno due giorni alla settimana per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile **Attuato 100%**	50%	Assicurare l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile nell'ufficio di città riaperto **In attuazione**	15%	Assicurare l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile negli uffici di città	15%	Assicurare l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile negli uffici di città	10%	Assicurare l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile negli uffici di città	10%
1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	30%	1.2.1	Interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini **Attuato 100%**	40%	Nuovi interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini **In attuazione**	30%	Nuovi interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini	30%				
1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2026	2027	30%	1.3.1			Adozione linee guida **In attuazione**	70%	Verifica dell'adeguatezza delle linee guida ed eventuale aggiornamento	30%				


OBIETTIVO STRATEGICO 2
Diffondere la cultura della partecipazione attiva e responsabile dei cittadini alle politiche dell'Ente
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 2		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	40%	2.1.1	Attività di supporto e sostegno all'operatività di almeno n. 3 consulte **Attuato per 87,23% e riprogrammato nel 2026 per 12,77%**	20%	Costituzione di almeno n. 2 consulte **In attuazione**	40%	Costituzione di almeno n. 1 consulta	20%		
					2.1.2	Avvio di almeno un processo partecipativo **Attuato 100%**	20%						
2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2026	2027	60%	2.2.1			Definizione delle linee guida per i Servizi per il coinvolgimento attivo dei cittadini nelle fasi di programmazione **In attuazione**	60%	Verifica dell'adeguatezza delle linee guida ed eventuale aggiornamento	40%		

OBIETTIVO STRATEGICO 3

Migliorare e potenziare la comunicazione interna e istituzionale

- Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità
- 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
- 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 3		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	60%	3.1.1	Adozione delle linee guida per la comunicazione interna e istituzionale **Attuato 100%**	30%	Applicazione delle linee guida e direttive esecutive tramite azioni di monitoraggio **In attuazione**	30%	Aggiornamento delle linee guida ed eventuale introduzione correttivi	40%		
3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	40%	3.2.1	Svolgimento dell'attività di analisi per la modernizzazione del portale istituzionale **Attuato 100%**	30%	Integrazione tra il portale istituzionale e siti tematici **In attuazione**	40%	Sviluppo di ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	30%		

OBIETTIVO STRATEGICO 4

Investire sul capitale umano quale risorsa per la crescita dell'Ente e per il miglioramento dei servizi

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 4		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2028	20%	4.1.1	Analisi delle eventuali criticità della nuova macrostruttura **Attuato 100%**	40%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo **In attuazione**	20%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo	20%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo	20%		
4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2028	15%	4.2.1	Adeguamento della microorganizzazione in un'ottica di efficientamento **Attuato 100%**	50%	Eventuale aggiornamento **In attuazione**	20%	Eventuale aggiornamento	20%	Eventuale aggiornamento	10%		
4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2026	2029	15%	4.3.1			Rivisitazione dei processi formativi del personale per sviluppare nuove competenze in linea con le esigenze dei Servizi **In attuazione**	50%	Attivazione dei nuovi processi formativi	25%	Monitoraggio dell'adeguatezza dei nuovi processi formativi ed eventuale aggiornamento	15%	Monitoraggio dell'adeguatezza dei nuovi processi formativi ed eventuale aggiornamento	10%
4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2026	20%	4.4.1	Sviluppo delle relazioni sindacali per l'individuazione dei punti da sviluppare ai fini della definizione	80%	Sottoscrizione del contratto collettivo decentrato	20%						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 4		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
						del nuovo contratto collettivo decentrato con particolare riferimento agli istituti premianti **Attuato 100%**		 **In attuazione**						
4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2029	30%	4.5.1	Rivisitazione integrale della mappatura dei processi **Attuato 100%**	50%	Eventuale integrazione e/o aggiornamento della mappatura dei processi **In attuazione**	10%					
					4.5.2	Realizzazione della "Giornata della trasparenza" **Attuato 100%**	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza" **In attuazione**	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%	

OBIETTIVO STRATEGICO 5

Accrescere il valore dell'azione amministrativa rafforzando la programmazione per un utilizzo più efficace ed efficiente delle risorse

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2029	20%	5.1.1	Studio, elaborazione e sperimentazione del nuovo sistema di misurazione dello stato di attuazione dei programmi: elaborazione linee guida **Attuato 100%**	35%	Verifica dell'efficacia del nuovo sistema di misurazione ed eventuale aggiornamento delle linee guida **In attuazione**	10%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	10%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	5%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	5%
					5.1.2			Efficientamento dei tempi di elaborazione del report sullo stato di attuazione dei programmi **In attuazione**	10%						
					5.1.3			Avvio del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU **In attuazione**	10%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%
5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2028	20%	5.2.1	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2026-	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2027-	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2028-	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2029-	15%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						2027-2028 entro il 31/12/2025 **Attuato 100%**		2028-2029 entro il 31/12/2026 **In attuazione**		2029-2030 entro il 31/12/2027		2030-2031 entro il 31/12/2028			
					5.2.2	Garantire standard di qualità e tempestività nella regolarizzazione delle riscossioni e di gestione degli atti di riscossione **Attuato per 85,43%**	10%	Miglioramento dei tempi attesi di regolarizzazione delle riscossioni **In attuazione**	5%	Miglioramento dei tempi attesi di regolarizzazione delle riscossioni	5%				
					5.2.3	Garantire adeguati standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione **Attuato 100%**	10%	Migliorare gli standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione **In attuazione**	5%	Consolidare gli standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione	5%				
5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2029	20%	5.3.1	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese **Attuato per 93,15%**	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese **In attuazione**	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	15%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	10%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	2025	2028	20%	5.4.1	Miglioramento del sistema di governance dei programmi comunitari **Attuato per 92,07%**	35%	Consolidamento ed estensione del sistema di governance del PN Metro Plus agli altri programmi complessi delle politiche di coesione **In attuazione**	25%	Consolidamento ed eventuale ulteriore estensione del sistema di governance del PN Metro Plus agli altri programmi complessi delle politiche di coesione	15%	Avvio della nuova programmazione 2028-2034	15%		
					5.4.2					Verifica dell'efficacia dei modelli di governance ed introduzione di eventuali correttivi	10%				
5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2028	20%	5.5.1	Adozione di specifici atti attinenti a diversi aspetti della gestione societaria (almeno su n. 1 società partecipata) **Attuato 100%**	10%					Introduzione del sistema CAF per la valutazione dell'efficacia dei servizi resi	10%		
					5.5.2	Rivisitazione del sistema di controllo successivo di	10%	Adozione del nuovo Regolamento sul	20%	Avvio sperimentale di un sistema di contabilità analitica ai fini del più	25%	Eventuale adeguamento del sistema di contabilità analitica	15%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						regolarità amministrativa sugli atti		sistema dei controlli interni		efficace controllo di gestione		prima della sua adozione a regime			
						Attuato 100%		**In attuazione**							
					5.5.3	Rivisitazione della procedura per l'approvazione del perimetro dei servizi pubblici a rilevanza economica da sottoporre a ricognizione ex art. 30 del D.Lgs.201/2022	10%								
						Attuato 100%									

OBIETTIVO STRATEGICO 6

La digitalizzazione quale strumento di sviluppo, trasparenza, maggiore efficienza e miglioramento dei servizi

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 6		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	100%	6.1.1	Definizione degli interventi da eseguire per l'aggiornamento normativo del portale **Attuato 100%**	30%	Implementazione di servizi digitali innovativi e sviluppo delle procedure digitali di back-office per i diversi settori amministrativi del Comune e integrazione con le piattaforme abilitanti. Completamento evoluzione portale istituzionale **In attuazione**	40%	Implementazione di servizi digitali innovativi per i diversi settori amministrativi del Comune	30%				

OBIETTIVO STRATEGICO 7

La digitalizzazione e l'innovazione per facilitare la partecipazione attiva dei cittadini alle politiche dell'ente

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 7		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	100%	7.1.1	Evoluzione di punti di facilitazione decentrati e iniziative di sensibilizzazione e percorsi di capacitazione, tutoraggio. Sviluppo portale Open Data per un'amministrazione trasparente aperta e partecipata **Attuato 100%**	30%	Evoluzione del sistema CzRM con particolare riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative. Iniziative di co-design e co-progettazione di servizi con i cittadini **In attuazione**	40%	Iniziative di animazione territoriale, divulgazione e formazione, anche secondo target di riferimento (per gruppi omogenei) con il coinvolgimento attivo di enti, istituzioni, operatori del settore	30%		

OBIETTIVO STRATEGICO 8

Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 8		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	100%	8.1.1	Potenziamento della Cybersecurity di sistemi e dati dell'amministrazione nel rispetto delle nuove direttive (PNRR)	20%	Revisione e integrazione con l'Infrastruttura Dati Unitaria del Comune dei principali sistemi informativi, attraverso l'analisi dei processi interni e il completamento della migrazione al cloud, per una migliore governance dei dati. Evoluzione del perimetro di Cybersicurezza (PNRR)	40%	Attivazione di un modello di cloud ibrido che integri il sistema dei datacenter con servizi cloud per la PA. Evoluzione del perimetro di cybersicurezza (PN Metro Plus 2021-2027)	20%		
						Attuato 100%		**In attuazione**					
					8.1.2	Estensione della rete di videosorveglianza comunale e dei punti di accesso in modalità wireless e installazione di telecamere dotate di sistema di lettura automatica delle targhe in n. 15 tra i principali accessi e uscite delle ZTL	20%						
						Attuato 100%							

OBIETTIVO STRATEGICO 9

Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 9		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2029	50%	9.1.1	Sviluppo di progetti sperimentali per Digital Twin come modelli predittivi e di progetti di smart city basati su sensoristica IoT nel settore della mobilità urbana sostenibile. Progetti di innovazione in altri settori dell'amministrazione (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	30%	Integrazione, nei progetti di innovazione, dell'intelligenza artificiale per il miglioramento delle attività dell'ente e dei servizi digitali a favore degli stakeholder. Evoluzione Control Room (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	30%	Trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione delle attività di trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Prosecuzione delle attività di trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	10%
9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione	2025	2028	50%	9.2.1	Attività di disseminazione dei risultati e intercettazione di progetti per un percorso di internazionalizzazione **Attuato 100%**	15%	Coinvolgimento dei cittadini del futuro (attraverso le scuole e università) in progetti sperimentali. Realizzazione di progetti per attrarre talenti anche come replica di iniziative di successo già sperimentate **In attuazione**	15%						
					9.2.2	Promozione di forme di partenariato per la sostenibilità della CTE di Cagliari del futuro	20%	Azioni di sistema per mettere a fattore comune le capacità economiche e le conoscenze al fine di rendere attrattivo il territorio per investimenti	20%	Rafforzamento delle azioni di sistema e di coinvolgimento in progetti sperimentali	20%	Prosecuzione delle attività di afforzamento delle azioni di sistema e di coinvolgimento in progetti	10%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 9		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
							di imprese innovative e start up	avviate nell'ambito della CTE	sperimentali avviate nell'ambito della CTE	
						Attuato 100%	In attuazione			

OBIETTIVO STRATEGICO 10

Implementare le azioni di edilizia sociale e convenzionata a tutela del diritto all'abitare

3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	2025	2027	30%	10.1.1	Definizione e approvazione del protocollo di intesa **Attuato 100%**	10%	Censimento e mappatura degli immobili disponibili **In attuazione**	40%	Attivazione di un sistema "Global Service" per la pronta assegnazione degli alloggi disponibili	50%				
10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	2025	2028	15%	10.2.1	Riqualificazione strutturale della "casa albergo" di Via Tiepolo **Attuato per 23,08% e riprogrammato nel 2026 per 76,92%**	40%								
					10.2.2	Definizione della procedura di accesso alla "casa albergo" di Via Tiepolo **Attuato 100%**	15%	Inserimento nella "casa albergo" di Via Tiepolo di n. 11 nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa **In attuazione**	20%	Attivazione di n. 1 nuova struttura da destinare ad alloggio per nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa	15%	Attivazione di n. 1 nuova struttura da destinare ad alloggio per nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa	10%		
10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione	2025	2026	15%	10.3.1	Rivisitazione condivisa dei contenuti del protocollo e sottoscrizione dello stesso **Attuato 100%**	10%	Censimento delle occupazioni abusive **In attuazione**	40%						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
	sanatorie occupazioni abusive				10.3.2	Definizione del 100% delle istanze di regolarizzazione del rapporto locativo (sanatorie) **Attuato 100%**	50%								
10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	15%	10.4.1	Avvio progettazione per riqualificazione della struttura ex Casa delle Madri **Attuato per 57,14% e riprogrammato nel 2026 per 42,86%**	15%	Esecuzione interventi di riqualificazione della struttura ex Casa delle Madri **In attuazione**	25%	Collaudo e consegna dello stabile ex Casa delle Madri al Servizio destinatario	10%				
					10.4.2			Attivazione di un centro destinato al Co-Housing "Dopo di Noi" **In attuazione**	15%	Attivazione del centro diurno invecchiamento attivo presso la struttura ex Casa delle Madri	10%				
					10.4.3			Attivazione di un ulteriore centro da destinare ad alloggi di emergenza per le donne vittime di violenza **In attuazione**	15%	Avvio di un progetto sperimentale di co-housing per anziani presso la struttura ex Casa delle Madri	10%				
10.5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia	2025	2028	15%	10.5.1	Avvio lavori di realizzazione alloggi	20%	Conclusione dei lavori di realizzazione	25%	Avvio intervento per la riqualificazione del	10%	Prosecuzione lavori di riqualificazione	10%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
	residenziale pubblica e convenzionata					nell'immobile di Via Mons. Piovella **Attuato 100%**		alloggi nell'immobile di Via Mons. Piovella **In attuazione**		complesso Erp di Piazza dei Granatieri		del complesso Erp di Piazza dei Granatieri			
					10.5.2	Pubblicazione bandi per l'assegnazione di alloggi **Attuato 100%**	10%	Definizione di criteri omogenei di accesso all'edilizia convenzionata **In attuazione**	15%	Prosecuzione e conclusione della procedura di assegnazione alloggi	10%				
10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2025	10%	10.6.1	Rivisitazione e adozione di n. 1 accordo territoriale **Attuato 100%**	100%								

OBIETTIVO STRATEGICO 11

Favorire l'accesso ai servizi essenziali implementando i servizi socio-sanitari integrati e di prossimità

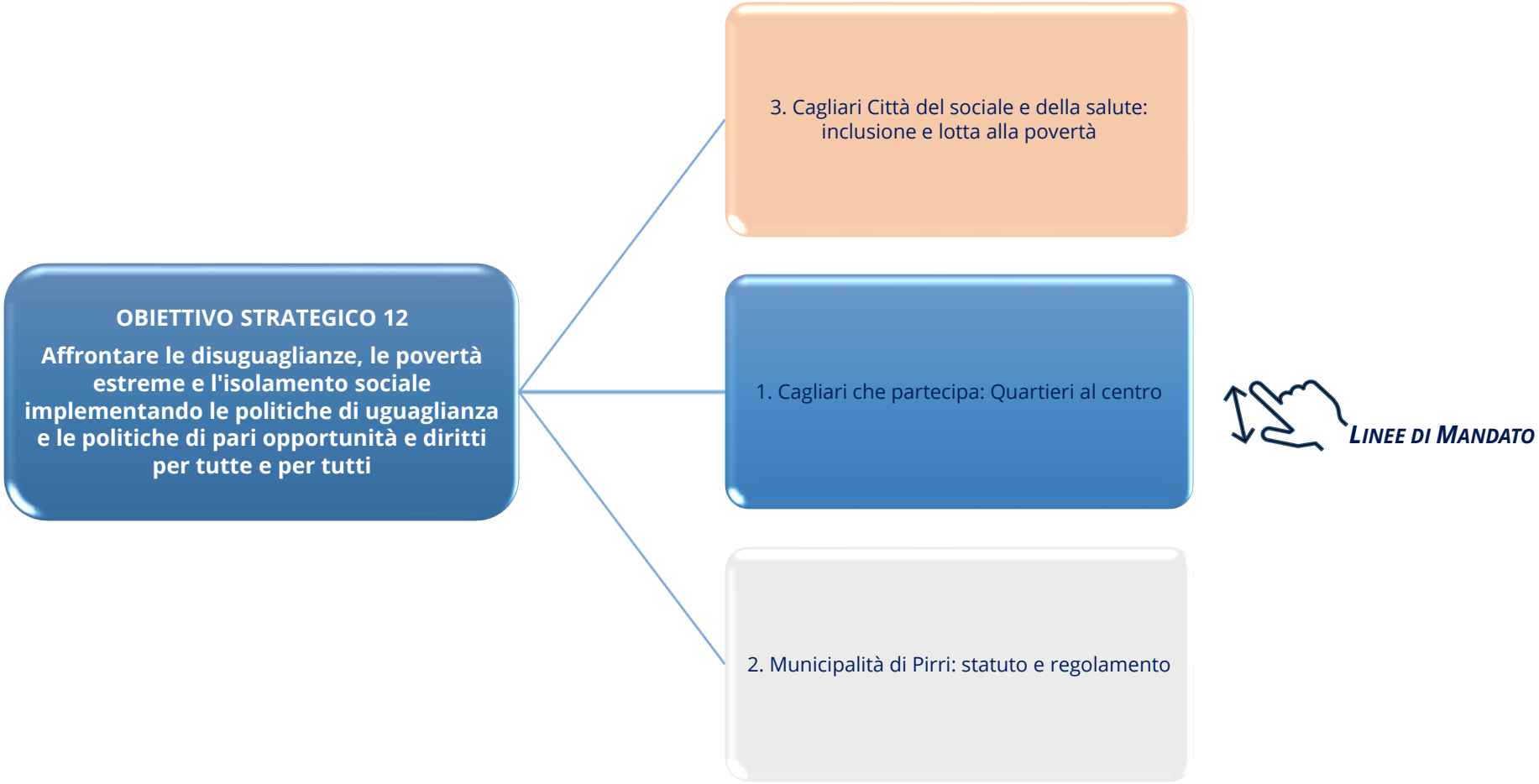
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 11		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello - Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2026	30%	11.1.1	Apertura di n. 1 Unità di Servizi sociale Professionale nel quartiere di S.Elia **Attuato 100%**	40%	Apertura di ulteriori n. 2 Unità di Servizi sociale Professionale rispettivamente di n. 1 nella zona S.Avendrace/S.Michele e n. 1 nella zona Castello/Marina/Stampace **In attuazione**	60%			
11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2026	20%	11.2.1	Progettazione del nuovo sistema di pronto intervento **Attuato 100%**	40%	Attivazione del nuovo progetto h 24 **In attuazione**	60%			
11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2026	15%	11.3.1	Attivazione del centro affidi comunale **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	25%	Elaborazione e popolamento della banca dati delle famiglie disponibili all'accoglienza dei minori **In attuazione**	40%			
					11.3.2	Sperimentazione di un progetto di affido culturale **Attuato 100%**	10%	Sviluppo di progetti di accoglienza familiare per favorire la fuoriuscita dei minori dalle strutture **In attuazione**	25%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 11		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	15%	11.4.1	Approvazione progetto esecutivo e avvio procedura di gara per la riqualificazione dell'ex Asilo Nido Via Premuda **Attuato 100%**	15%	Esecuzione lavori di riqualificazione della struttura ex asilo di Via Premuda **In attuazione**	20%				
					11.4.2	Aggiornamento del piano per le politiche familiari **Attuato per 80,95% e riprogrammato nel 2026 per 19,05%**	25%	Apertura dell'ufficio per le politiche familiari presso lo spazio dedicato (Via Premuda) **In attuazione**	20%	Sperimentazione di forme innovative di sostegno alle famiglie	20%		
11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2025	20%	11.5.1	Apertura al pubblico del centro di salute di quartiere **Attuato 100%**	100 %						


OBIETTIVO STRATEGICO 12
Affrontare le disuguaglianze, le povertà estreme e l'isolamento sociale implementando le politiche di uguaglianza e le politiche di pari opportunità e diritti per tutte e per tutti
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	2025	2029	10%	12.1.1	Avvio procedure di affidamento delle attività volte all'attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva" (PN Metro Plus 2021-2027) **Non attuato**	10%	Avvio del Sistema integrato per l'inclusione sociale e attiva, comprendente la presa in carico delle persone in condizione di svantaggio socio-economico **In attuazione**	20%	Prosecuzione attività di attuazione del Sistema integrato per l'inclusione sociale e attiva	20%	Prosecuzione attività di attuazione del Sistema integrato per l'inclusione sociale e attiva	20%	Prosecuzione attività di attuazione del Sistema integrato per l'inclusione sociale e attiva	30%
12.2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	2025	2027	10%	12.2.1	Elaborazione di una proposta di nuovo sistema per la domiciliarità **Attuato 100%**	15%	Sperimentazione di n. 1 servizio **In attuazione**	20%	Sperimentazione di n. 1 modello	30%				
					12.2.2	Esecuzione delle attività connesse all'intervento "Autonomia degli anziani non autosufficienti" (PNRR) **Attuato 100%**	15%	Proseguo e completamento delle attività connesse all'intervento "Autonomia degli anziani non autosufficienti" (PNRR) **In attuazione**	20%						
12.3	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2026	10%	12.3.1	Aggiornamento del Regolamento	30%	Costituzione della Consulta della terza età	70%						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029		
						della consulta della terza età **Attuato per 85,71% e riprogrammato nel 2026 per 14,29%**		**In attuazione**						
12.4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disposofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2025	10%	12.4.1	Costituzione del gruppo di lavoro interno **Attuato 100%**	25%							
					12.4.2	Definizione dei contenuti del protocollo **Attuato 100%**	50%							
					12.4.3	Sottoscrizione del protocollo **Attuato 100%**	25%							
12.5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2026	10%	12.5.1	Attivazione accordo interistituzionale Comune/ASL **Attuato per 54,35% e riprogrammato nel 2026 per 45,65%**	25%							
					12.5.2	Esecuzione delle attività connesse all'intervento "Rafforzamento dei servizi sociali	25%	Proseguo e completamento delle attività connesse all'intervento "Rafforzamento	50%					

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029	
						domiciliari per garantire una dimissione assistita" (PNRR)		dei servizi sociali domiciliari per garantire una dimissione assistita" (PNRR)						
						Attuato 100%		**In attuazione**						
12.6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	2025	2026	20%	12.6.1	Attivazione di n. 1 nuovo centro di quartiere (Sant'Elia) (PN Metro Plus 2021-2027)	50%	Attivazione di n. 1 nuovo centro di quartiere (Santa Maria Goretti) (PN Metro Plus 2021-2027)	50%					
						Attuato per 96,17% e riprogrammato nel 2026 per 3,83%		**In attuazione**						
12.7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	10%	12.7.1	Costituzione e attivazione del tavolo di coordinamento comunale	40%	Monitoraggio delle attività del tavolo	30%	Monitoraggio delle attività del tavolo	30%			
						Attuato 100%		**In attuazione**						
12.8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	10%	12.8.1	Sottoscrizione rinnovo protocollo e assegnazione di almeno una unità con qualifica di funzionario assistente	30%	Potenziamento dell'ufficio di pubblica tutela dei soggetti fragili	40%	Ulteriore potenziamento dell'ufficio di pubblica tutela dei soggetti fragili	30%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
						sociale all'ufficio di pubblica tutela per le persone in situazione di fragilità presso il Tribunale Ordinario **Attuato 100%**		**In attuazione**						
12.9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	10%	12.9.1	Rilevazione delle realtà formali e informali presenti sul territorio **Attuato 100%**	20%	Costituzione di un tavolo tecnico **In attuazione**	40%	Sperimentazione di politiche integrate finalizzate a favorire l'autonomia delle donne vittime di violenza e il loro svincolo dal circuito assistenziale	40%			

OBIETTIVO STRATEGICO 13

Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva

3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 13		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	60%	13.1.1	Sviluppo e svolgimento del processo partecipativo **Attuato 100%**	25%						
					13.1.2	Adozione del nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona **Attuato 100%**	25%	Azione di monitoraggio sullo stato di attuazione del nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona **In attuazione**	20%	Aggiornamento del piano locale unitario dei servizi alla persona	30%		
13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2026	15%	13.2.1	Mappatura delle realtà formali e informali presenti sul territorio **Attuato 100%**	20%	Costituzione formale del tavolo interistituzionale **In attuazione**	20%				
					13.2.2	Sperimentazioni di modelli innovativi di inclusione abitativa, lavorativa e sociali **Attuato 100%**	60%						
13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2026	15%	13.3.1	Revisione/Aggiornamento del regolamento della consulta **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50%**	30%	Costituzione della consulta **In attuazione**	70%				
13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	10%	13.4.1	Adesione al sistema centrale	30%	Pubblicazione del bando per l'attivazione e gestione	20%	Attivazione del servizio per la gestione del sistema di accoglienza di	50%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 13		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
						Attuato 100%		In attuazione		primo livello dei migranti		

OBIETTIVO STRATEGICO 14

Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente

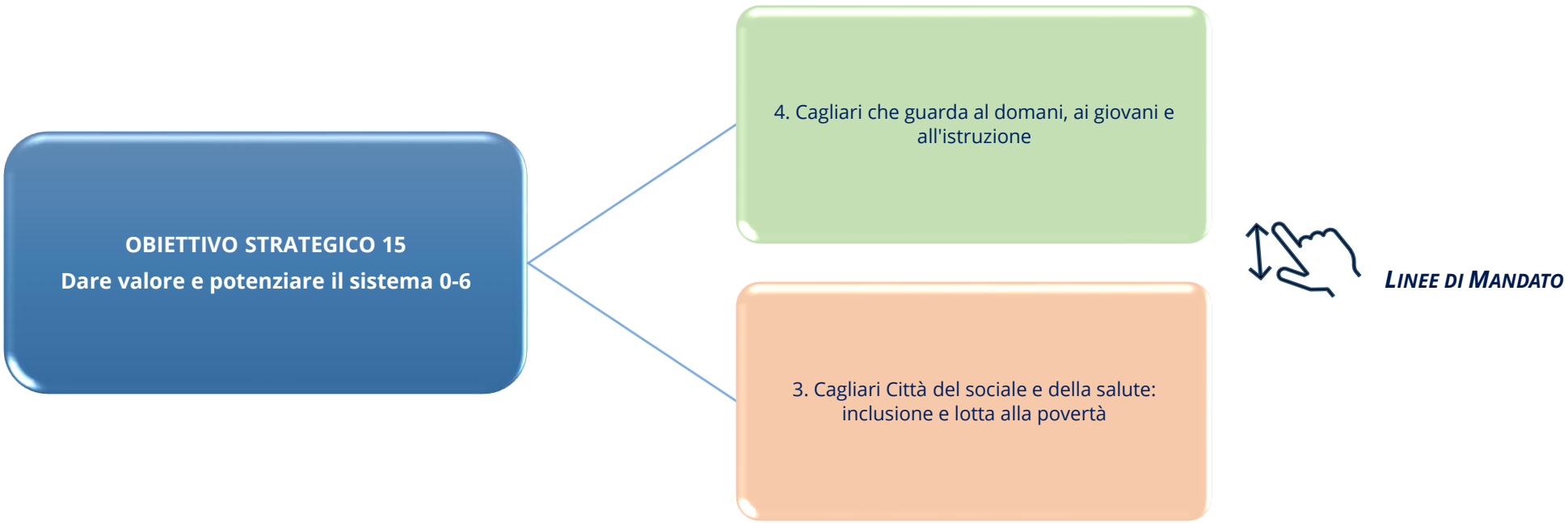
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione

3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 14		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	2025	2028	60%	14.1.1	Attivazione della consulta dei giovani **Attuato 100%**	25%	Avvio del nuovo Progetto Giovani verso "Cagliari, città dei giovani" **In attuazione**	40%	Progettazione 1^ edizione Festival dei Giovani	25%	Realizzazione di un ulteriore azione di promozione nell'ambito del progetto giovani	10%	
14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2028	20%	14.2.1	Programmazione triennale delle iniziative **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50%**	40%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato **In attuazione**	20%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato	20%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato	20%	
14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2028	20%	14.3.1	Definizione di un piano di azione condiviso con gestore ed Enti del settore per la realizzazione di progetti a valenza internazionale **Attuato 100%**	40%	Attivazione di n. 2 iniziative **In attuazione**	20%	Attivazione di n. 2 iniziative	20%	Attivazione di n. 2 iniziative	20%	


OBIETTIVO STRATEGICO 15
Dare valore e potenziare il sistema 0-6
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 15		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2028	40%	15.1.1	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia **Attuato 100%**	20%	Realizzazione di n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia e introduzione del progetto pilota "1^ Edizione Festival dell'Infanzia" **In attuazione**	30%	Realizzazione di n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia e svolgimento dell'edizione annuale "Festival dell'Infanzia"	30%	Svolgimento dell'edizione annuale "Festival dell'Infanzia"	20%	
15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2028	40%	15.2.1	Istituzione nucleo di vigilanza per il controllo dei requisiti autorizzativi **Attuato 100%**	30%	Svolgimento di una indagine diffusa nel territorio volta alla ricognizione dei bisogni dell'utenza **In attuazione**	30%	Individuazione dei poli 0-6 e avvio della procedura per l'attivazione di almeno n. 1 polo 0-6	20%	Attivazione di almeno n. 1 polo 0-6	20%	
15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	20%	15.3.1	Programmazione formativa rivolta ai membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) **Attuato 100%**	30%	Realizzazione dei percorsi formativi dei membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) e programmazione della formazione rivolta ai genitori **In attuazione**	40%	Realizzazione dei percorsi formativi per i membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) e i genitori	30%			

OBIETTIVO STRATEGICO 16

Semplificare l'accesso ai servizi scolastici anche attraverso le politiche di conciliazione lavoro - famiglia e di pari opportunità

- 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
- 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
- 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 16		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	40%	16.1.1	Adattamento della piattaforma di gestione delle istanze e delle graduatorie dei Nidi d'Infanzia in base agli esiti della sperimentazione realizzata nel 2024 **Attuato 100%**	25%	Aggiornamento della piattaforma di gestione delle istanze e delle graduatorie dei Nidi d'Infanzia in base al nuovo Regolamento **In attuazione**	25%	Apertura della piattaforma per l'accesso a tutti gli ulteriori servizi scolastici (trasporto, mensa e scuola civica di musica)	50%		
16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	40%	16.2.1	Avvio delle attività finalizzate alla costruzione di una piattaforma centralizzata per la ricezione delle segnalazioni da parte degli Istituti scolastici **Attuato 100%**	20%	Attivazione della nuova piattaforma **In attuazione**	30%	Monitoraggio sul funzionamento della nuova piattaforma, sulla corretta gestione delle segnalazioni ed eventuale aggiornamento della piattaforma	20%		
					16.2.2			Avvio del funzionamento della piattaforma **In attuazione**	30%				
16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	20%	16.3.1	Definizione della gara per la gestione unificata del servizio **Attuato 100%**	40%	Stesura del nuovo regolamento per il funzionamento della Scuola civica di musica **In attuazione**	40%	Interlocuzioni con la Regione Sardegna per la regolamentazione dei flussi finanziari a supporto dell'ampliamento dell'offerta formativa	20%		

OBIETTIVO STRATEGICO 17

Creare una scuola più inclusiva, partecipata ed efficiente con il coinvolgimento di istituzioni, enti e famiglie

- 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
- 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
- 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 17		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2028	20%	17.1.1	Realizzazione di almeno n. 2 incontri pubblici rivolti a Istituzioni e/o alle famiglie **Attuato 100%**	20%	Realizzazione di almeno n. 2 incontri pubblici rivolti alle famiglie **In attuazione**	20%	Realizzazione di indagine di rilevazione della qualità percepita in relazione ai servizi erogati	15%	Realizzazione di indagine di rilevazione della qualità percepita in relazione ai servizi erogati	15%		
					17.1.2	Istituzione del circolo di qualità cittadino per la refezione scolastica **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50%**	30%								
17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	2025	2029	30%	17.2.1	Avvio di attività di ricognizione e analisi delle esperienze presenti sul territorio e animazione (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	15%	Prosecuzione delle attività di rilevazione, animazione territoriale, accompagnamento e Monitoraggio (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027	10%
17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il	2025	2029	30%	17.3.1	Avvio di attività di ricognizione e analisi delle esperienze presenti sul territorio in ambito educativo	15%	Prosecuzione delle attività di rilevazione, animazione territoriale, progettazione partecipata, formazione e	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	10%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 17		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
	coinvolgimento del terzo settore					(PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**		accompagnamento (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**							
17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2029	10%	17.4.1	Avvio del percorso per la costituzione del Consiglio delle bambine e dei bambini **Attuato 100%**	30%	Attivazione del Consiglio delle bambine e dei bambini **In attuazione**	25%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%
17.5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	10%	17.5.1	Avvio delle attività finalizzate alla sottoscrizione dei patti educativi **Attuato 100%**	20%	Sottoscrizione di almeno n. 3 patti educativi **In attuazione**	10%	Rinnovo dei patti educativi in scadenza	15%				
					17.5.2			Monitoraggio sugli effetti dei patti sottoscritti **In attuazione**	35%	Prosieguo dell'attività di monitoraggio sugli effetti dei patti sottoscritti	20%				

OBIETTIVO STRATEGICO 18

Promuovere le politiche di pari opportunità e del rispetto delle differenze

4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 18		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
18.1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2028	100%	18.1.1	Adesione alla Coalizione Europea delle Città contro il razzismo - ECCAR e avvio della fase di predisposizione del GEP **Attuato 100%**	30%	Adozione del GEP **In attuazione**	30%					
					18.1.2			Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore **In attuazione**	20%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	10%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	10%	

OBIETTIVO STRATEGICO 19

Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio

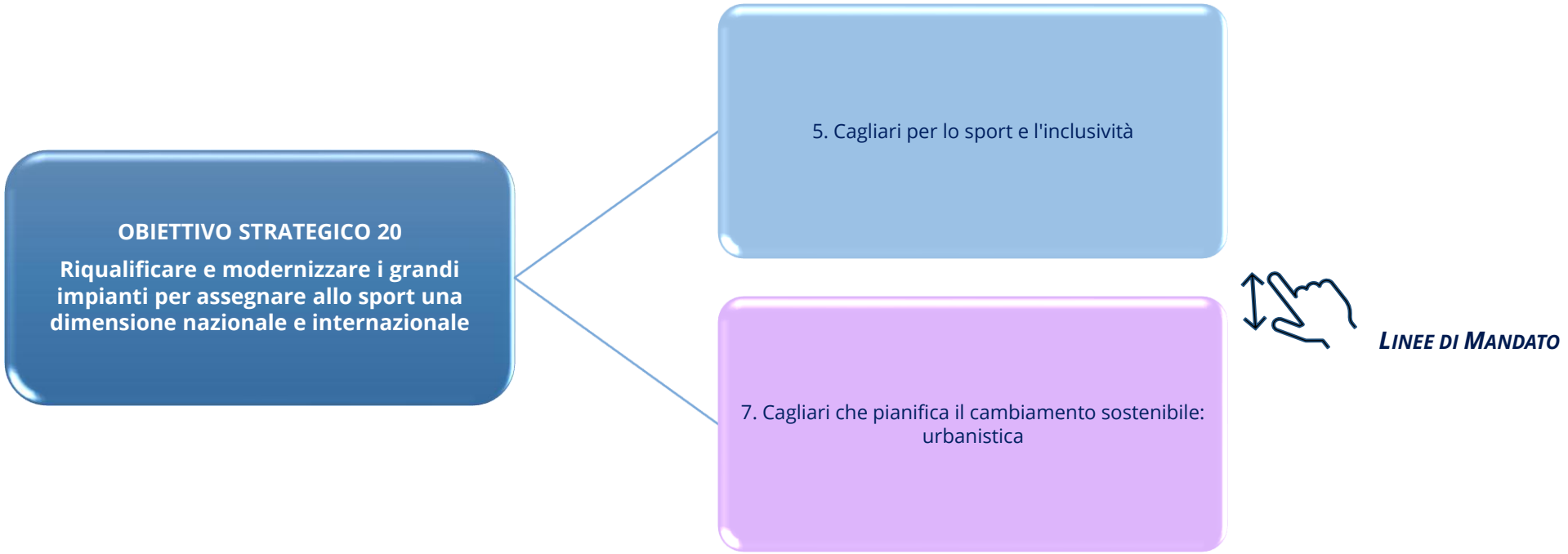
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività



LINEE DI MANDATO

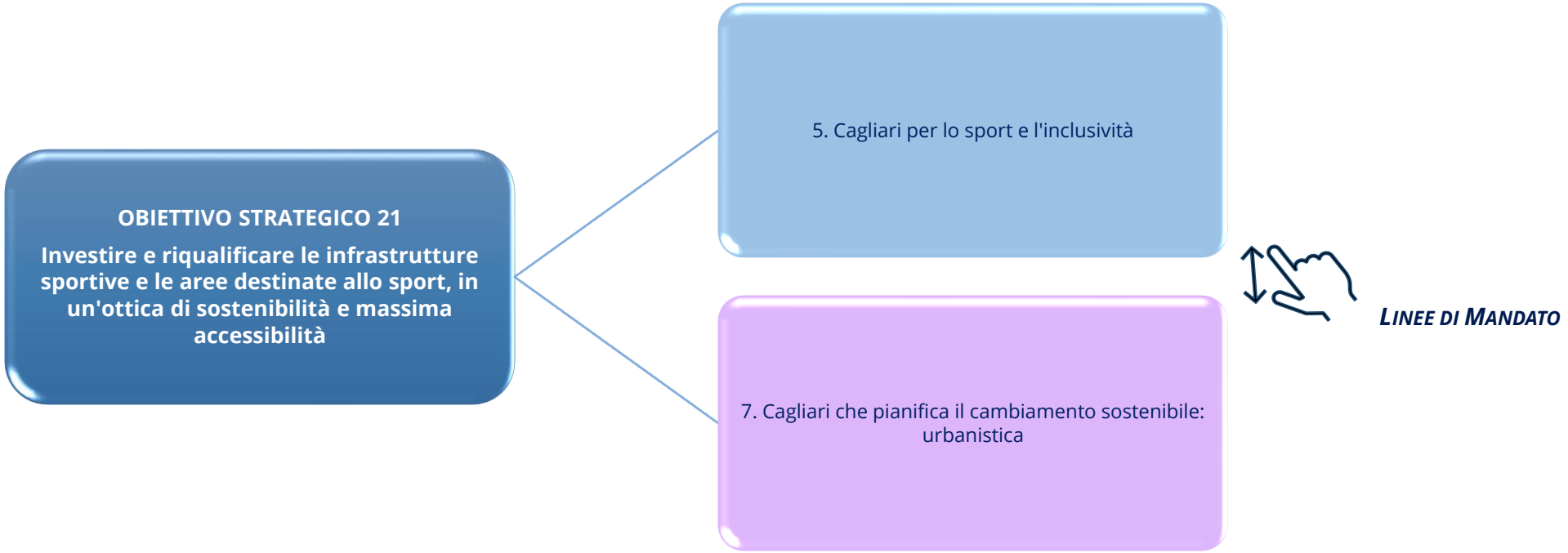
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 19		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2028	20%	19.1.1	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere **Attuato 100%**	30%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere **In attuazione**	25%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	25%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	20%		
19.2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2028	20%	19.2.1	Pubblicazione di n. 1 bando triennale per individuazione dell'elenco degli sponsors **Attuato per 45,45% e riprogrammato nel 2026 per 54,55%**	40%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi **In attuazione**	20%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%		
19.3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2029	20%	19.3.1	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno **Attuato 100%**	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno **In attuazione**	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 19		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
19.4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	2025	2029	40%	19.4.1	Avvio delle procedure per l'individuazione del soggetto di supporto e accompagnamento per l'attuazione del progetto (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	10%	Individuazione di progetti inclusivi e di integrazione rivolti ai giovani per incentivare la pratica sportiva (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	20%						
					19.4.2			Avvio attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	10%


OBIETTIVO STRATEGICO 20
Riqualificare e modernizzare i grandi impianti per assegnare allo sport una dimensione nazionale e internazionale
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 20		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2026	25%	20.1.1	Collaudo lavori skatepark presso polo Monte Mixi **Attuato 100%**	50%	Conclusione lavori di riqualificazione Campo comunale di Atletica Leggera "Santoru" **In attuazione**	50%						
20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	2025	2026	20%	20.2.1	Esecuzione lavori di riqualificazione dell'impianto comunale del Tennis Club (PNRR) **Attuato 100%**	70%	Conclusione dell'intervento di riqualificazione dell'impianto comunale del Tennis Club (PNRR) **In attuazione**	30%						
20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2028	25%	20.3.1	Chiusura conferenza di servizi comunale **Attuato 100%**	20%	Indizione della gara per l'individuazione del concessionario di progettazione, realizzazione e gestione del nuovo stadio **In attuazione**	30%	Esecuzione lavori per la realizzazione del nuovo stadio	25%	Esecuzione dell'80% dei lavori per la realizzazione del nuovo stadio	25%		
20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	2025	2029	30%	20.4.1	Aggiornamento del Progetto di fattibilità tecnico economica (PFTE) **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	10%	Approvazione del progetto di fattibilità tecnico economica **In attuazione**	10%	Espletamento della gara per la progettazione, realizzazione e gestione del nuovo Palazzetto dello Sport	20%	Esecuzione del 20% dei lavori per la realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport	20%	Esecuzione di un ulteriore 30% dei lavori per la realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport	30%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 20		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
					20.4.2		Individuazione del sistema di gestione del nuovo Palazzetto dello Sport **In attuazione**	10%			


OBIETTIVO STRATEGICO 21
Investire e riqualificare le infrastrutture sportive e le aree destinate allo sport, in un'ottica di sostenibilità e massima accessibilità
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2029	30%	21.1.1	Avvio delle attività per l'elaborazione del piano delle priorità degli interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti sportivi **Attuato 100%**	10%	Approvazione del piano pluriennale delle priorità degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi **In attuazione**	20%						
					21.1.2			Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità **In attuazione**	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	10%
21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	20%	21.2.1	Individuazione di almeno di n. 3 aree dislocate nella città **Attuato per 90,00% e**	30%	Realizzazione di almeno n. 1 palestra "a cielo aperto" **In attuazione**	30%	Realizzazione delle ulteriori n. 2 palestre "a cielo aperto"	40%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						riprogrammato nel 2026 per 10,00%									
21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	20%	21.3.1	Mappatura degli impianti cittadini per quartiere Attuato 100%	20%	Sopralluogo e schedatura di almeno il 30% degli impianti mappati In attuazione	30%	Sopralluogo e schedatura dell'ulteriore 70% degli impianti mappati	50%				
21.4	Creazione del centro velico internazionale	2026	2028	15%	21.4.1			Approvazione della variante urbanistica e relativo progetto guida di Marina Piccola In attuazione	30%	Definizione partecipata delle proposte di infrastrutturazione del centro velico diffuso	20%	Monitoraggio degli interventi attivati dai sodalizi sportivi per la realizzazione del centro velico diffuso	15%		
					21.4.2					Acquisizione e approvazione delle proposte di infrastrutturazione da parte dei sodalizi sportivi per	35%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
								la realizzazione del centro velico diffuso		
21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2026	2027	15%	21.5.1		Avvio delle interlocuzioni con la Regione finalizzate all'inclusione del compendio dell'Ippodromo nel perimetro del Parco del Molentargius **In attuazione** — 30%	Attuazione delle procedure che discenderanno dalla decisione di includere l'Ippodromo all'interno del Parco del Molentagius — 70%		

OBIETTIVO STRATEGICO 22

Riapertura e riqualificazione degli spazi culturali

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	2025	2028	50%	22.1.1	Conclusione dei lavori di realizzazione di un percorso di visita provvisorio accessibile per l'Anfiteatro Romano ai fini della sola riapertura alle visite **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	10%	Aggiudicazione della progettazione esecutiva per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	15%	Aggiudicazione e avvio dei lavori per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Esecuzione dei lavori per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	
					22.1.2	Riapertura alle visite dell'Anfiteatro Romano	10%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati all'apertura del sito per gli spettacoli	5%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati	5%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati	5%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
						Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%		**In attuazione**		all'apertura del sito per gli spettacoli		all'apertura del sito per gli spettacoli		
22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2026	25%	22.2.1	Completamento dell'Intervento di restauro e scavo nella villa di Tigellio, di restauro e consolidamento dei ruderi archeologici e scavo archeologico di una porzione non ancora indagata	30%	Ultimazione e collaudo opere finalizzate alla riapertura al pubblico	20%					
						Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%% da recuperare		**In attuazione**						
					22.2.2	Avvio della procedura di riqualificazione e valorizzazione della villa romana di Tigellio finalizzata alla riapertura al pubblico	30%	Riapertura al pubblico dei nuovi percorsi e del centro servizi	20%					
						Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%		**In attuazione**						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029		
22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2026	25%	22.3.1	Approvazione progetto esecutivo per la riqualificazione di Villa Muscas per l'apertura del centro sperimentale di musica per il cinema **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50,00%**	25%	Conclusione dei lavori di riqualificazione di Villa Muscas per l'apertura del centro sperimentale di musica per il cinema **In attuazione**	40%					
					22.3.2			Apertura del centro sperimentale di musica per il cinema presso Villa Muscas **In attuazione**	35%					

OBIETTIVO STRATEGICO 23

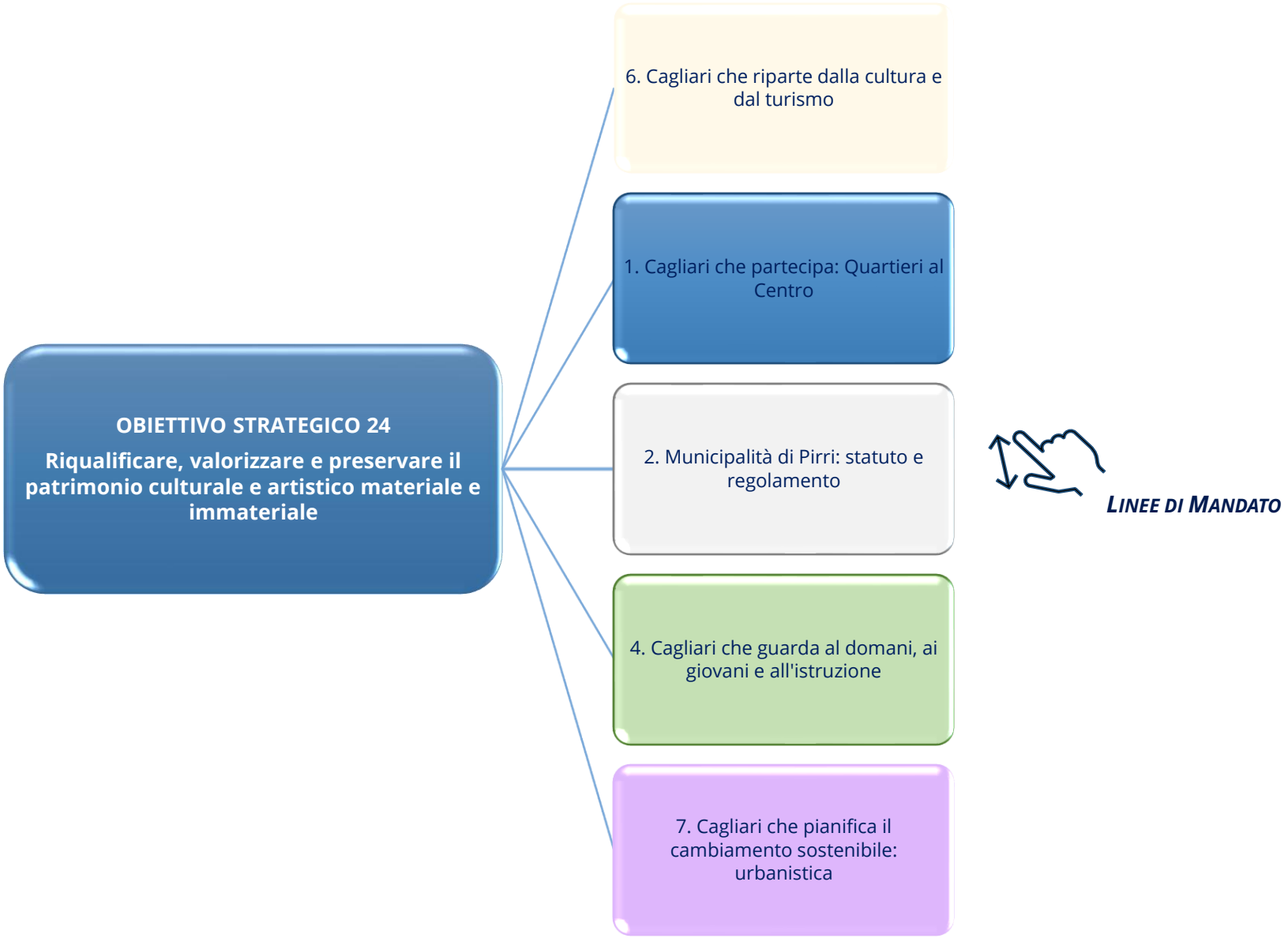
Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



LINEE DI MANDATO

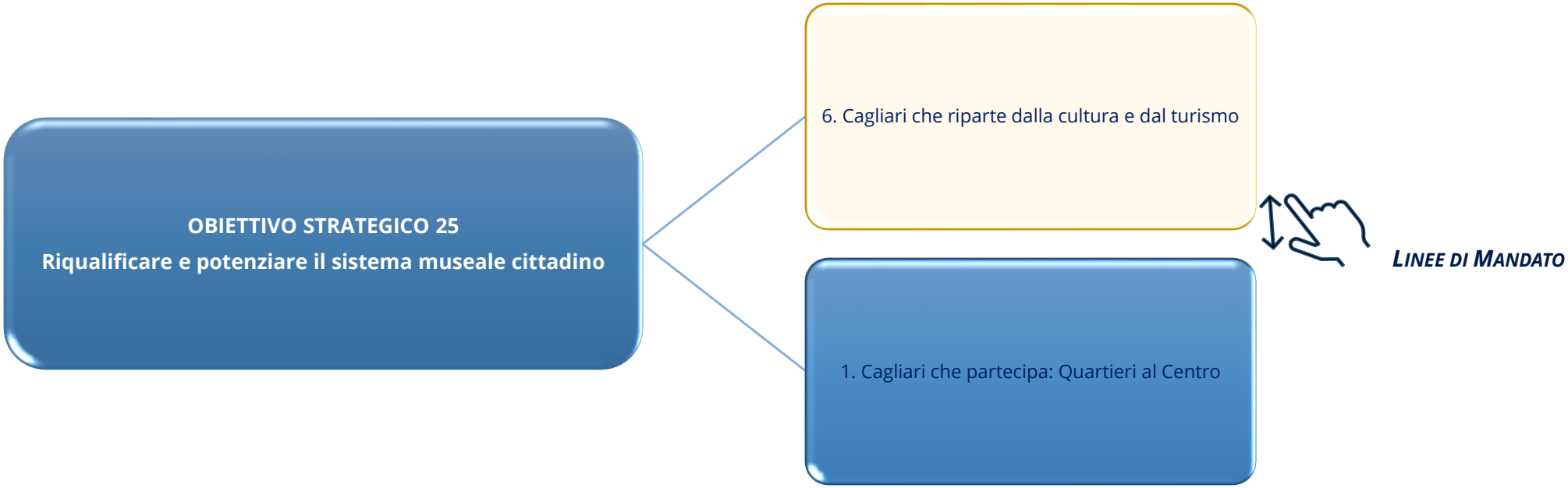
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 23		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
23.1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2028	50%	23.1.1	Avvio di relazioni strategiche con i protagonisti della filiera editoriale **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	20%	Individuazione della sede (Hub della letteratura) **In attuazione**	15%			Realizzazione 1^ Rassegna "Casa dei lettori" come Hub della letteratura nazionale e internazionale	20%	
					23.1.2			Avvio delle attività volte all'adeguamento della sede individuata **In attuazione**	20%	Realizzazione degli interventi di adeguamento della sede individuata	25%			
23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	20%	23.2.1	Costituzione della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM) **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	30%	Realizzazione di n. 2 lezioni al mese con il coinvolgimento di docenti e appassionati di storia **In attuazione**	15%					
					23.2.2			Raggiungimento di un numero minimo di 50 iscritti alla scuola **In attuazione**	25%	Incremento di almeno il 10% degli iscritti	30%			
23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2026	2026	30%	23.3.1			Organizzazione e svolgimento dell'evento **In attuazione**	100%					


OBIETTIVO STRATEGICO 24
Riqualificare, valorizzare e preservare il patrimonio culturale e artistico materiale e immateriale
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2028	10%	24.1.1	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate) **Attuato per 75,00%**	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate) **In attuazione**	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	
24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2028	10%	24.2.1	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate **Attuato per 75,00%**	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate) **In attuazione**	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	
24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2028	20%	24.3.1	2^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città" **Attuato 100%**	25%	3^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città" **In attuazione**	25%	4^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%	5^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%	
24.4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro	2025	2028	20%	24.4.1	Realizzazione di almeno n. 2 eventi	25%	Realizzazione di almeno n. 2 event	25%	Realizzazione di almeno n. 2 event	25%	Realizzazione di almeno n. 2 event	25%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
	socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese					presso la Ex Vetreria rivolti in particolare a bambini e anziani **Attuato 100%**		presso la Ex Vetreria rivolti in particolare a bambini e anziani **In attuazione**		presso la Ex Vetreria rivolti in particolare a bambini e anziani		presso la Ex Vetreria rivolti in particolare a bambini e anziani			
24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2028	15%	24.5.1	Sostegno logistico al progetto "Porto Franco" attraverso la concessione degli spazi necessari per lo svolgimento di n. 2 incontri settimanali presso la MEM a supporto degli studenti nel loro percorso di studi **Attuato 100%**	40%	Azioni rivolte ad almeno n. 2 istituti scolastici per incrementare il coinvolgimento attivo nei servizi offerti **In attuazione**	30%	Svolgimento di almeno n. 2 incontri, presentazioni di libri e seminari su tematiche legate all'inclusione sociale, alla condizione femminile e la lotta alle discriminazioni	15%	Azioni rivolte ad almeno n. 2 istituti scolastici per incrementare il coinvolgimento attivo nei servizi offerti	15%		
24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2029	15%	24.6.1	Approvazione del progetto esecutivo per la valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato per 64,70% e riprogrammato nel 2026 per 35,30%**	15%	Avvio esecuzione lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	35%	Esecuzione lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Esecuzione dei lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Esecuzione dei lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	10%
24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al	2025	2027	10%	24.7.1	Approvazione progetto di fattibilità tecnica economica dei lavori per il	30%	Completamento progettazione per appalto dell'intervento di	30%	Esecuzione e completamento dei lavori dell''intervento di	40%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
	sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943					restauro del sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale **Attuato per 30,00% e riprogrammato nel 2026 per 70,00%**	restauro del sacrario dedicato ai caduti della Seconda guerra mondiale **In attuazione**	restauro del sacrario dedicato ai caduti della Seconda guerra mondiale		


OBIETTIVO STRATEGICO 25
Riqualificare e potenziare il sistema museale cittadino
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 25		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2027	2029	60%	25.1.1					Individuazione della sede destinata ad ospitare il Museo della città	40%	Elaborazione dell'idea progettuale e interlocuzioni con gli altri enti competenti per l'istituzione del "Museo della città"	50%	Prosecuzione delle azioni finalizzate all'istituzione del "Museo della Città"	10%
25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2026	2028	40%	25.2.1			Incremento delle giornate e/o degli orari di apertura al pubblico dei musei privati **In attuazione**	25%	Avvio delle attività volte alla riapertura del museo dell'arte contadina presso Villa Muscas	10%	Riapertura del museo dell'arte contadina presso Villa Muscas	20%		
					25.2.2			Realizzazione di una mostra con le opere della collezione sarda custodite nei depositi comunali **In attuazione**	25%	Realizzazione di una mostra con le opere della collezione sarda custodite nei depositi comunali	20%				

OBIETTIVO STRATEGICO 26

Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 26		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2027	2027	20%	26.1.1					Riapertura agli spettacoli del Piccolo Auditorium di Piazza Dettori	100%		
26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	10%	26.2.1	Programmazione attività triennali **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	20%	Avvio delle attività programmate con realizzazione focus "Fumetto" **In attuazione**	30%				
					26.2.2			Realizzazione focus "Il viaggio dell'eroe" **In attuazione**	25%	Realizzazione focus "La storia"	25%		
26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2025	20%	26.3.1	Ulteriore semplificazione della procedura di sostegno alle produzioni mediante revisione dei bandi per l'assegnazione dei contributi alle produzioni **Target non raggiunto e riprogrammato**	100%						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 26		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						nel 2026 per 100,00%									
26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2027	2027	20%	26.4.1					Individuazione di un ulteriore edificio per la creazione di un condominio culturale sul modello "Via Falzarego"	100%				
26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2029	10%	26.5.1	Avvio delle interlocuzioni con l'Accademia di Belle Arti di Sassari per la sottoscrizione del protocollo **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	15%	Sottoscrizione del protocollo con l'Accademia di Belle Arti di Sassari **In attuazione**	25%	Individuazione della sede cittadina dell'Accademia di Belle Arti	30%	Adeguamento degli spazi individuati quale sede cittadina dell'Accademia delle Belle Arti	15%	Formalizzazione della collaborazione con l'Accademia dele Belle Arti	15%
26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2026	2028	20%	26.6.1			Rafforzamento delle iniziative culturali per la promozione e la rivitalizzazione della Piazza del Carmine **In attuazione**	30%	Prosecuzione delle iniziative culturali per la promozione e la rivitalizzazione della Piazza del Carmine	30%	Realizzazione di almeno una nuova iniziativa turistico/culturale per la promozione del territorio cittadino	30%		
					26.6.2			Valorizzazione dell'evento "Sant'Efisio"	10%						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 26		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
							mediante lo svolgimento di incontri formativi presso le scuole primarie **In attuazione**			

OBIETTIVO STRATEGICO 27

Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 27		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	50%	27.1.1	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore **Attuato 100%**	25%	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore **In attuazione**	35%	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore	40%				
27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	2025	2028	50%	27.2.1	Avvio procedure per la realizzazione delle attività (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	20%	Pubblicazione bando per acquisizione proposte progettuali (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	15%						
					27.2.2			Avvio progetti (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	15%	Realizzazione attività (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione attività (PN Metro Plus 2021-2027)	25%		

OBIETTIVO STRATEGICO 28

Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 28		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
28.1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2026	2027	15%	28.1.1			Sottoscrizione del protocollo di intesa per la costituzione di una rete integrata di operatori per la promozione del turismo congressuale e sportivo **In attuazione**	60%	Organizzazione di n. 1 convegno per la presentazione delle attività svolte e dei risultati conseguiti dai soggetti sottoscrittori	40%				
28.2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	2026	2028	15%	28.2.1			Avvio del servizio di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	30%	Attuazione dell'intervento di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione dell'intervento di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	40%		
28.3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	2025	2028	20%	28.3.1	Avvio delle procedure per l'individuazione del soggetto di supporto e accompagnamento per l'attuazione del progetto (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Avvio del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Conclusione del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 28		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						Attuato 100%		In attuazione							
28.4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	50%	28.4.1	Studio di un piano di comunicazione integrato	40%	Adozione e attuazione del piano triennale di comunicazione turistica	40%	Azioni di valorizzazione a livello regionale dei riti della Settimana Santa	20%				
						Attuato 100%		In attuazione							

OBIETTIVO STRATEGICO 29

Migliorare l'azione amministrativa per favorire le trasformazioni urbane

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 29		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
29.1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2026	2029	50%	29.1.1			Abbattimento del 15% dell'arretrato registrato al 31/12/2025 **In attuazione**	25%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	30%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	30%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	15%
29.2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	2025	2028	50%	29.2.1	Avvio delle attività volte al riordino dell'archivio dei fascicoli dell'edilizia privata propedeutica alla dematerializzazione **Attuato 100%**	20%	Avvio attività e dematerializzazione del 12% dei fascicoli (complessivamente n. 140.000 pratiche) **In attuazione**	20%	Avanzamento delle attività di dematerializzazione fino al 40% dei fascicoli	35%	Avanzamento delle attività di dematerializzazione fino al 60% dei fascicoli	25%		

OBIETTIVO STRATEGICO 30

Migliorare la gestione del rischio e delle emergenze

- 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
- 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
- 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 30		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	2025	2027	20%	30.1.1	Elaborazione della proposta di revisione del piano comunale di protezione civile **Attuato 100%**	60%	Revisione del piano comunale di protezione civile **In attuazione**	20%	Aggiornamento del piano comunale di protezione civile	20%				
30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	2025	2027	30%	30.2.1	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	40%	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	40%	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027)	20%				
30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	20%	30.3.1	Realizzazione del 70% delle opere relative Collettore C70 **Attuato per 65,72% e riprogrammato nel 2026 per 34,28%**	35%	Chiusura lavori del Collettore C70 **In attuazione**	15%						
					30.3.2	Realizzazione del 10% delle opere relative al Collettore C 47 **Attuato 100%**	10%	Avvio dei lavori del Collettore C38 **In attuazione**	25%	Chiusura lavori dei Collettori C47	15%				
30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2026	2028	20%	30.4.1			Realizzazione dell'intervento di messa in sicurezza del costone roccioso "Torre	35%	Realizzazione dell'intervento di messa in sicurezza del costone	35%	Programmazione degli ulteriori interventi necessari e	30%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 30		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
								Perdusemini-Marina Piccola" **In attuazione**		roccioso "Santa Lucia"		definizione delle priorità			
30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	2025	2029	10%	30.5.1	Aggiornamento della mappatura della dislocazione delle transenne **Attuato 100%**	15%	Avvio del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti **In attuazione**	20%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	25%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	25%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	15%

OBIETTIVO STRATEGICO 31

Contribuire attivamente alla rigenerazione urbana e alla riqualificazione dei quartieri e degli spazi pubblici attraverso una pianificazione partecipata, responsabile, ecosostenibile e condivisa

- 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
- 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
- 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 31		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2029	30%	31.1.1	Avvio di un percorso partecipativo per l'adozione da parte del Consiglio comunale dell'adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico **Attuato 100%**	60%	Conclusione della fase istruttoria delle osservazioni al nuovo PUC per l'esame formale da parte della commissione consiliare competente **In attuazione**	18%	Approvazione definitiva del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico	22%	Monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano Urbanistico comunale	Monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano Urbanistico comunale
31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2029	25%	31.2.1	Elaborazione della proposta di variante al Piano di utilizzo dei litorali (PUL) **Attuato 100%**	60%	Adozione del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) **In attuazione**	20%	Approvazione del Piano di utilizzo dei litorali (PUL)	20%	Monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano di utilizzo dei litorali (PUL)	Monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano di utilizzo dei litorali (PUL)
31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2029	25%	31.3.1	Coinvolgimento dei soggetti aventi competenza ambientale nell'ambito della verifica per l'eventuale assoggettabilità a VAS **Attuato 100%**	40%	Completamento del processo di aggiornamento del Piano in caso di non assoggettabilità a VAS **In attuazione**	60%	Monitoraggio periodico dello stato di attuazione del Piano particolareggiato del Centro storico		Monitoraggio periodico dello stato di attuazione del Piano particolareggiato del Centro storico	Monitoraggio periodico dello stato di attuazione del Piano particolareggiato del Centro storico

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 31		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2029	20%	31.4.1	Tavoli tecnici e partecipati per la definizione delle azioni **Attuato 100%**	40%	Individuazione delle azioni da attuare tra quelle scaturite dal processo partecipativo e dai tavoli tecnici e loro attuazione **In attuazione**	60%	Monitoraggio periodico dello stato di attuazione delle azioni condivise del piano di risanamento acustico	Monitoraggio periodico dello stato di attuazione delle azioni condivise del piano di risanamento acustico	Monitoraggio periodico dello stato di attuazione delle azioni condivise del piano di risanamento acustico

OBIETTIVO STRATEGICO 32

Incentivare il ricorso al dibattito pubblico per favorire la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini alle scelte di pianificazione e progettazione

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 32		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2028	35%	32.1.1	Coinvolgimento dei Comuni della Città Metropolitana ricompresa nella corurbazione compatta (Monserrato, Selargius, Quartucciu, Quartu S.E., Elmas) **Attuato 100%**	50%	Utilizzo del laboratorio per attività partecipate relative alle diverse fasi di approvazione dei PUC e dei piani e programmi e delle principali opere pubbliche **In attuazione**	30%	Approvazione del Regolamento di utilizzo degli spazi del Laboratorio di ecologia urbana	10%	Utilizzo del laboratorio per attività partecipate relative alle diverse fasi di monitoraggio del piano urbanistico e dei piani e programmi e delle principali opere pubbliche	10%		
32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2026	2027	25%	32.2.1			Elaborazione di una prima proposta di regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni **In attuazione**	40%	Approvazione del regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni	60%				
32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	25%	32.3.1	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio **Attuato 100%**	30%	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio **In attuazione**	35%	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio	35%				
32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	2026	2027	15%	32.4.1			Monitoraggio sul processo di formazione del piano di comunità	50%	Analisi dell'impatto sul Piano Urbanistico comunale delle	50%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 32		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
							attiva sostenibile di Pirri **In attuazione**	misure previste dal piano di comunità attiva sostenibile di Pirri		


OBIETTIVO STRATEGICO 33
Recuperare e riqualificare in un'ottica di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile, accrescimento del benessere urbano e riqualificazione dell'intera città e delle periferie
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 33		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2027	2028	15%	33.1.1				Mappatura degli spazi e vuoti urbani individuati nell'ambito del territorio cittadino suscettibili di essere valorizzati per la dotazione di servizi di prossimità (aree verdi, aree per la sosta, etc), in coerenza con il nuovo PUC	40%	Definizione della tipologia di spazi e vuoti urbani, delle relative azioni possibili e del grado di priorità nel breve e medio periodo	60%	
33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	2026	2027	25%	33.2.1		Assegnazione di una concessione nel viale Buoncammino, previo accordo con la Polizia Penitenziaria, per la realizzazione di un punto di ristoro gestito con modalità finalizzate al reinserimento lavorativo di ex detenuti **In attuazione**	60%	Assegnazione di ulteriori concessioni nel Viale Buoncammino e di una concessione nella Piazza Matteotti, per la realizzazione di punti di ristoro, di attrezzature di servizio e/o destinate ad attività ludico-ricreative	40%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 33		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2028	2029	25%	33.3.1				Avvio delle azioni per l'elaborazione del Piano strategico per le politiche dell'abitare a seguito dell'approvazione del PUC 20%	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare 80%
33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2025	20%	33.4.1	Adozione del piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA) 100% **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50,00%**				
33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2027	2027	15%	33.5.1			Predisposizione, in apposita sezione del sito istituzionale, di uno strumento di guida e orientamento, rivolto ai cittadini e alle imprese, per il ricorso all'utilizzo delle fonti rinnovabili 100%		

OBIETTIVO STRATEGICO 34

Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 34		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2028	50%	34.1.1	Prosecuzione attività per il completamento della ricognizione delle aree comunali a servizi (zone S) e contestuale inserimento delle coordinate di geolocalizzazione **Attuato 100%**	20%	Ricognizione delle aree in cessione delle lottizzazioni urbanistiche **In attuazione**	40%	Schedatura e contestuale geolocalizzazione di almeno il 50% delle aree censite	20%	Conclusione dell'attività di schedatura e contestuale geolocalizzazione delle aree censite	20%	
34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2026	2028	50%	34.2.1			Ricognizione delle aree incolte di proprietà comunale **In attuazione**	50%	Schedatura e contestuale geolocalizzazione di almeno il 50% delle aree incolte censite	30%	Conclusione dell'attività di schedatura e contestuale geolocalizzazione delle aree incolte censite	20%	

OBIETTIVO STRATEGICO 35

Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 35		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
35.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	2026	2028	100%	35.1.1		Approvazione del piano pluriennale delle priorità degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici immobili comunali **In attuazione**	40%	Attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica per il 25% degli edifici immobili comunali	30%	Attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica per il 25% degli edifici immobili comunali	30%	

OBIETTIVO STRATEGICO 36

Gestire in modo coordinato e funzionale il patrimonio pubblico comunale in un'ottica di rigenerazione urbana, riqualificazione, valorizzazione e gestione sostenibile

- 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
- 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 36		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2028	10%	36.1.1	Attivazione di un protocollo di intesa con la Città Metropolitana per la gestione del patrimonio scolastico **Attuato 100%**	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari di beni immobili di edilizia residenziale pubblica **In attuazione**	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari di beni immobili a valenza storico-culturale che insistono nel territorio cittadino	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari degli immobili dismessi appartenenti al demanio militare presenti in città	10%		
36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	50%	36.2.1	Avvio procedure ricognitive al fine dalla determinazione del fabbisogno **Attuato 100%**	10%	Attuazione progetto "EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community": intervento in 16 fabbricati (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	30%	Attuazione progetto "EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community": intervento in ulteriori 15 fabbricati (PN Metro Plus 2021-2027)	30%				
					36.2.2	Elaborazione di uno studio di simulazione di una Comunità Energetica rinnovabile **Attuato 100%**	15%			Realizzazione di modelli informativi di simulazione di configurazioni CER a supporto di iniziative di comunicazione	15%				
36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2028	40%	36.3.1	Avvio procedure ricognitive al fine della determinazione degli edifici per i	15%	Approvazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti	25%	Attuazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti	30%	Attuazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti	30%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 36		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
						quali installare impianti fotovoltaici per il raggiungimento della autosufficienza energetica **Attuato 100%**	fotovoltaici negli edifici comunali **In attuazione**	fotovoltaici nel 10% degli edifici comunali	fotovoltaici in un ulteriore 10% degli edifici comunali	

OBIETTIVO STRATEGICO 37

Potenziare la mobilità alternativa verso un sistema di trasporti più sostenibile per ridurre gli impatti dei flussi veicolari, ampliare le aree pedonali e le aree parcheggio

8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 37		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029		
37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	20%	37.1.1	Approvazione piano di comunicazione **Attuato per 50,00% e riprogrammato nel 2026 per 50,00%**	30%	Avvio di una ulteriore campagna di sensibilizzazione / comunicazione **In attuazione**	40%	Avvio di una ulteriore campagna di sensibilizzazione / comunicazione	30%				
37.2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2026	2027	20%	37.2.1			Avvio sistema scooter sharing in forma sperimentale **In attuazione**	30%						
					37.2.2			Riavvio sistema bike sharing **In attuazione**	30%	Integrazione del sistema di sharing con il gestore del servizio di trasporto pubblico locale	40%				
37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in	2025	2027	20%	37.3.1	Individuazione e attivazione di aree pedonali in zone scolastiche	60%	Studio finalizzato all'individuazione e attivazione di aree pedonali in ulteriori zone ad alta	15%	Attivazione di aree pedonali in ulteriori zone ad alta presenza di traffico parassita	25%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 37		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
	aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita							presenza di traffico parassita						
						Attuato 100%		**In attuazione**						
37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	2025	2026	20%	37.4.1	Esecuzione lavori della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi (POC)	40%	Conclusione lavori della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi (POC)	60%					
						Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%		**In attuazione**						
37.5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2028	20%	37.5.1	Adozione del piano spostamento casa-lavoro	35%	Adozione regolamento per l'introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	20%					
						Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%		**In attuazione**						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 37		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
					37.5.2		Pubblicazione bando per erogazione incentivi **In attuazione**	15%	Erogazione incentivi	20%	Erogazione incentivi	10%	

OBIETTIVO STRATEGICO 38

Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città

8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 38		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anno 2029
38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	2025	2026	15%	38.1.1	Avvio delle interlocuzioni con CTM **Attuato 100%**	40%	Sottoscrizione con CTM di un protocollo di intesa per la definizione delle linee di collegamento tra il quartiere di Castello e la restante parte della città **In attuazione**	60%				
38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	2025	2026	40%	38.2.1	Fornitura del 50% degli autobus elettrici previsti (complessivamente pari a n. 157), in attuazione del progetto "Autobus a emissione zero" (PNRR) **Attuato 100%**	50%	Completamento dell'intera fornitura (n. 157 autobus) in attuazione del progetto "Autobus a emissione zero" (PNRR) **In attuazione**	50%				
38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2026	2027	30%	38.3.1			Avvio di interlocuzioni con CTM e/o altri soggetti coinvolti per elaborare una ipotesi di tariffa unica agevolata per l'abbonamento al mezzo pubblico e l'utilizzo del parcheggio in struttura, al fine di	50%	Adozione degli atti necessari alla definizione della tariffa unica agevolata per l'abbonamento al mezzo pubblico e l'utilizzo del parcheggio in struttura, al fine di favorire l'accesso al	50%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 38		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
								favorire l'accesso al centro mediante il mezzo pubblico **In attuazione**		centro mediante il mezzo pubblico					
38.4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	15%	38.4.1	Individuazione dei percorsi sui quali introdurre il sistema "Bus Rapid Transit" (BRT) **Attuato 100%**	30%	Approvazione del progetto per l'introduzione di un sistema "Bus Rapid Transit" (BRT) **In attuazione**	30%	Realizzazione del sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) secondo il progetto approvato	40%				

OBIETTIVO STRATEGICO 39

Creare un sistema di trasporto e una rete viaria più sicura, conciliando necessità dei cittadini e sicurezza stradale

8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 39		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2029	30%	39.1.1	Aggiudicazione della procedura di gara relativa al nuovo servizio di gestione integrata della rete viaria **Attuato per 73,33% e riprogrammato nel 2026 per 26,67%**	30%	Esecuzione servizio **In attuazione**	20%	Esecuzione servizio	20%	Esecuzione servizio	15%	Esecuzione servizio	15%
39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2029	20%	39.2.1	Avvio del nuovo appalto di manutenzione della rete di illuminazione pubblica **Attuato per 83,33% e riprogrammato nel 2026 per 16,67%**	15%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica **In attuazione**	10%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	10%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	15%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	15%
					39.2.2	Avvio lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	15%	Esecuzione lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	10%	Conclusione lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	10%				
39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2028	30%	39.3.1	Realizzazione di almeno n. 3 interventi nell'anno **Attuato 100%**	20%	Realizzazione di almeno n. 5 interventi nell'anno **In attuazione**	30%	Realizzazione di almeno n. 5 interventi nell'anno	30%	Realizzazione di almeno n. 3 interventi nell'anno	20%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 39		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
39.4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2026	2028	20%	39.4.1		Rilevazione e analisi di tutti gli attraversamenti pedonali esistenti **In attuazione**	30%	Ritracciamento degli attraversamenti pedonali, per almeno il 50% di quelli individuati, in un'ottica di maggiore sicurezza	35%	Ritracciamento degli attraversamenti pedonali, per il rimanente 50% di quelli individuati, in un'ottica di maggiore sicurezza	35%	

OBIETTIVO STRATEGICO 40

Garantire la sicurezza urbana conciliando la necessità di rispetto delle regole con l'esigenza di una maggiore prossimità alla cittadinanza

- 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
- 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 40		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2028	40%	40.1.1	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi **Attuato 100%**	25%	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi **In attuazione**	25%	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25%	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25%		
40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	30%	40.2.1	Garantire l'operatività della sezione igiene urbana attraverso l'avvio delle attività di programmazione e intensificazione dei controlli **Attuato 100%**	35%	Incremento annuo del 10% degli interventi nel settore dell'igiene urbana **In attuazione**	35%	Ulteriore Incremento annuo del 5% degli interventi nel settore dell'igiene urbana	30%				
40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	15%	40.3.1	Assicurare il presidio del quartiere di Marina e delle aree della movida anche attraverso la figura del vigile di prossimità **Attuato 100%**	40%	Rivisitazione dell'organizzazione operativa del servizio di polizia locale attraverso la costituzione di una ulteriore sezione territoriale **In attuazione**	30%	Implementazione della figura del vigile di prossimità con introduzione di una figura stabile in almeno 2 quartieri del centro storico	30%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 40		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
40.4	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	2026	2026	15%	40.4.1		Attivazione di forme di collaborazione e intese con le altre forze di polizia **In attuazione**	100%			

OBIETTIVO STRATEGICO 41

Gestire, ampliare e riqualificare i parchi e il verde pubblico cittadino

- 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
- 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
- 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento
- 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2026	10%	41.1.1	Avvio di un percorso partecipativo per Adozione da parte del Consiglio comunale l'adeguamento del Piano Urbanistico comunale contenente anche il piano del verde urbano **Attuato 100%**	60%	Approvazione definitiva del Piano del verde urbano **In attuazione**	40%					
41.2	Completamento Parco degli Anelli	2025	2028	25%	41.2.1	Avvio lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	20%	Esecuzione lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	30%	Esecuzione lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Completamento lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	
41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2026	2026	10%	41.3.1			Attuazione degli interventi di realizzazione dei sentieri, degli accessi pedonali e della segnaletica per la fruizione della zona speciale di conservazione (ZSC) "Monte Sant'Elia,	100 %					

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
								Calamosta e Cala Fighera"						
								In attuazione						
41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2028	10%	41.4.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2028 - 2029	20%	
						Attuato per 80,00% e riprogrammato nel 2026 per 20,00%		**In attuazione**						
41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2028	15%	41.5.1	Avvio dei lavori di realizzazione dell'intervento dei percorsi verdi quale elemento di interconnessione dei Parchi della musica e del Parco Giovanni Paolo II al Parco di Terramaini (PNRR)	20%	Completamento dell'intervento dei percorsi verdi quale elemento di interconnessione dei Parchi della musica e del Parco Giovanni Paolo II al Parco di Terramaini (PNRR)	15%	Interlocuzioni con la Regione per l'istituzione di un parco di rilevanza regionale nell'area archeologica e naturalistica di Tuvixeddu e Tuvumannu	10%	Programmazione di nuovi percorsi di interconnessione	15%	
						Attuato 100%		**In attuazione**						

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
					41.5.2			Avvio delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo universitario di Viale Fra Ignazio, la via Don Bosco e il viale Merello **In attuazione**	15%	Azioni di attuazione delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo universitario di Viale Fra Ignazio, la via Don Bosco e il viale Merello	15%	Proseguo delle azioni di attuazione delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo universitario di Viale Fra Ignazio, la via Don Bosco e il viale Merello	10%	
41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	10%	41.6.1	Interventi su almeno 2 parchi cittadini e 2 aree verdi urbane con la posa in opera di arredo urbano e giochi (Parco	35%	Interventi su altri parchi cittadini e altre aree verdi urbane con la posa in opera di arredo urbano e giochi	35%	Interventi su altri parchi cittadini e altre aree verdi urbane con la posa in opera di	30%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
						Giovanni Paolo II, Parco di San Michele, Ex Vetreria, Orto dei Cappuccini) **Attuato 100%**		**In attuazione**		arredo urbano e giochi					
41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2026	2028	10%	41.7.1			Avvio delle interlocuzioni con Università, Enti di ricerca e privati **In attuazione**	20%	Definizione e stipula della convenzione	30%	Acquisizione dello studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	50%		
41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2028	10%	41.8.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027 **Attuato per 83,33% e riprogrammato nel 2026 per 16,67%**	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026 **In attuazione**	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Utilizzo degli spazi aperti alla collettività presso le scuole con l'attivazione dei progetti dedicati	20%		

OBIETTIVO STRATEGICO 42

Gestire il verde pubblico cittadino anche attraverso soluzioni ecosostenibili e di tutela del patrimonio arboreo

9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 42		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2026	2029	25%	42.1.1			Programmazione dei nuovi interventi per il triennio 2027-2029 **In attuazione**	20%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Attuazione interventi programmati per il 2028	25%	Attuazione interventi programmati per il 2029	25%
42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	25%	42.2.1	Interventi a tutela dei 5 alberi monumentali **Attuato per 77,50% e riprogrammato nel 2026 per 22,50%**	40%	Interventi a tutela di alberi secolari e a valenza storica **In attuazione**	35%	Ulteriori interventi a tutela di alberi secolari e a valenza storica	25%				
42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2026	2028	20%	42.3.1			Ricognizione delle esigenze di intervento per l'estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati **In attuazione**	10%						
					42.3.2			. Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2028 **In attuazione**	20%	Attuazione del 50% degli interventi programmati	35%	Attuazione del rimanente 50% degli interventi programmati	35%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 42		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2025	10%	42.4.1	Adozione del piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini **Attuato per 75,00% e riprogrammato nel 2026 per 25,00%**	100%								
42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2028	20%	42.5.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027 **Attuato 100%**	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026 **In attuazione**	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2028 - 2029	20%		

OBIETTIVO STRATEGICO 43

Gestire, ampliare e riqualificare il sistema di raccolta differenziata

9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	20%	43.1.1	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nel 2024	35%	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nell'anno precedente	35%	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nell'anno precedente	30%				
						Non attuato		**In attuazione**							
43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2029	20%	43.2.1	Monitoraggio dell'efficacia del controllo mediante sistema di videosorveglianza	15%	Adeguamento del sistema di monitoraggio per aumentare l'efficacia del controllo mediante sistema di videosorveglianza	15%						
						Attuato 100%		**In attuazione**							
					43.2.2	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione di ulteriori iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione di ulteriori iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	10%
						Attuato 100%		**In attuazione**							

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2028	15%	43.3.1	Incremento di raccolta rifiuti e pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade **Attuato 100%**	30%	Incremento di raccolta rifiuti abbandonati e pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade **In attuazione**	30%	Incremento della raccolta di rifiuti abbandonati e di pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	20%	Incremento della raccolta di rifiuti abbandonati e di pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	20%		
43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	2025	2027	30%	43.4.1	Ripresa dei lavori per la realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi **Attuato 100%**	30%	Prosecuzione dei lavori di realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi **In attuazione**	35%	Completamento dei lavori di realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi	35%				
43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2028	10%	43.5.1	Ripresa dei lavori di bonifica dell'ex discarica **Attuato 100%**	10%	Esecuzione del 30% dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo **In attuazione**	30%	Esecuzione di un ulteriore 30% dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	30%	Conclusione dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	30%		
43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2026	2029	5%	43.6.1			Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle politiche del riuso	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle	25%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
							In attuazione		politiche del riuso		politiche del riuso		politiche del riuso	

OBIETTIVO STRATEGICO 44

Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana

9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 44		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2026	2029	70%	44.1.1			Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole **In attuazione**	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%
44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2029	30%	44.2.1	Individuazione e avvio interlocuzioni con i portatori di interesse **Attuato 100%**	20%	Adozione regolamento della consulta **In attuazione**	30%	Costituzione della consulta	15%	Garantire l'operatività della consulta anche con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	25%	Garantire l'operatività della consulta anche con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	10%

OBIETTIVO STRATEGICO 45

Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto dei diritti degli animali

9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 45		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2026	2029	40%	45.1.1		Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni **In attuazione**	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%
45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2026	2029	60%	45.2.1		Ricognizione delle aree ai fini della creazione di un'oasi felina **In attuazione**	25%	Individuazione dell'area per la creazione di un'oasi felina e avvio delle procedure per la creazione	25%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di sostegno ad associazioni di volontariato che operano nel settore della tutela degli animali	25%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di sostegno ad associazioni di volontariato che operano nel settore della tutela degli animali	25%

OBIETTIVO STRATEGICO 46

Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa

10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 46		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	50%	46.1.1	Implementazione della digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati **Attuato 100%**	30%	Ulteriore sviluppo della digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati **In attuazione**	25%	Completamento del processo di digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati	25%				
					46.1.2	Attività di supporto e formazione rivolta alle associazioni di categoria per il corretto avvio dei nuovi processi digitalizzati **Attuato 100%**	10%	Attività di supporto e formazione rivolta alle associazioni di categoria per il corretto avvio dei nuovi processi digitalizzati **In attuazione**	10%						
46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2028	50%	46.2.1	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese **Attuato 100%**	30%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese **In attuazione**	25%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	20%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	10%		
					46.2.2			Analisi ed eventuale adeguamento del regolamento per l'esercizio dell'attività di ristoro all'aperto **In attuazione**	15%						

OBIETTIVO STRATEGICO 47

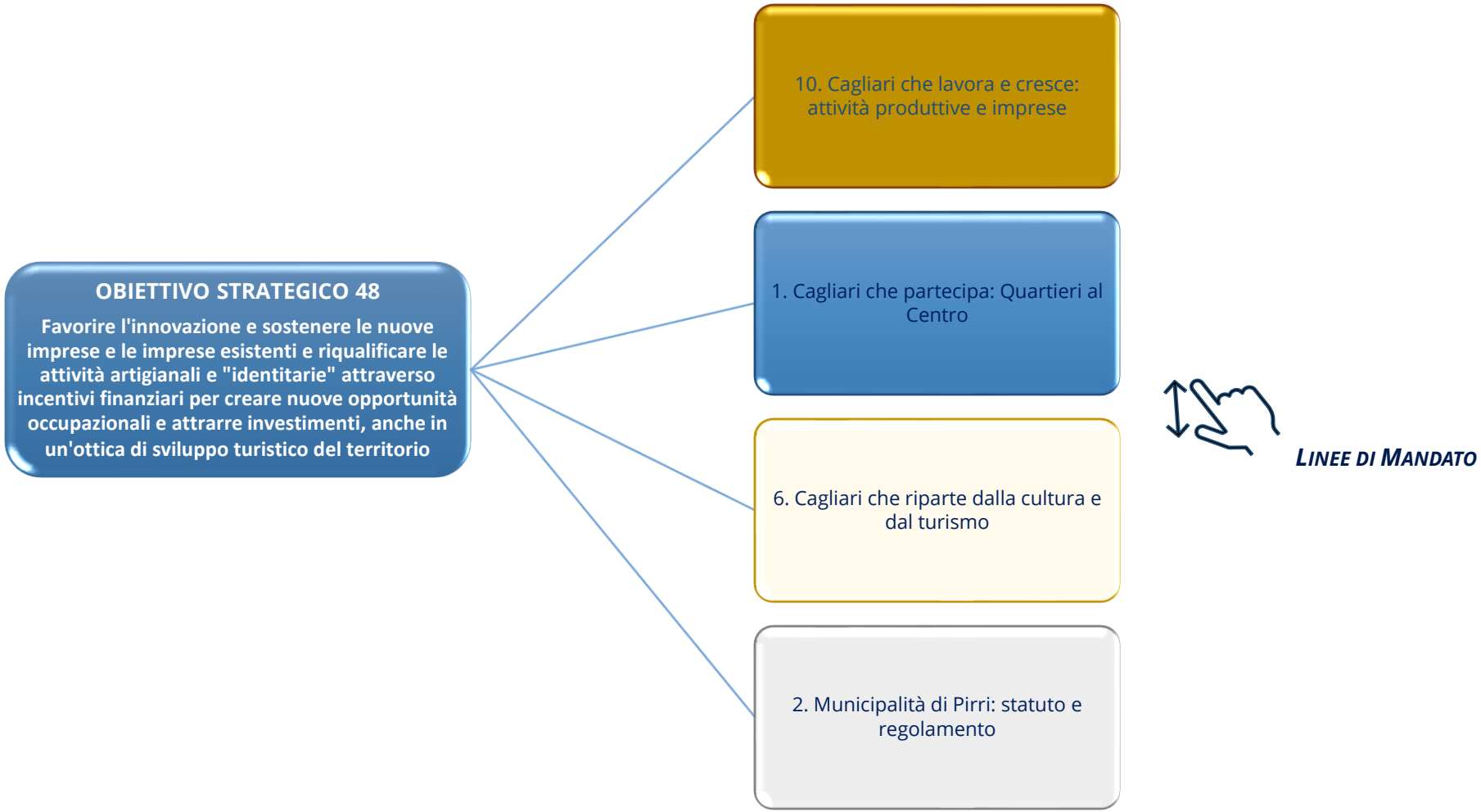
Favorire e supportare lo sviluppo economico del territorio anche attraverso un approccio partecipativo e inclusivo

- 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
- 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
- 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 47		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2028	50%	47.1.1	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore **Attuato 100%**	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore **In attuazione**	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	
47.2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica FSC Fondo per lo Sviluppo e la Coesione	2025	2028	50%	47.2.1	Avvio del mercato provvisorio di Piazza Nazzari e avvio dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto **Attuato 100%**	15%	Esecuzione dell'80% dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto **In attuazione**	30%	Chiusura e collaudo dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto	15%	Riavvio del nuovo mercato di San Benedetto: bando e nuove concessioni	10%	
					47.2.2	Riorganizzazione del mercato scoperto di via Quirra (provvisorio e definitivo) anche attraverso la gestione delle interferenze con il mercato coperto di Via Quirra **Attuato 100%**	10%	Attuazione di forme sperimentali stagionali del Mercato di Santa Chiara **In attuazione**	10%	Pubblicazione del bando per la gestione del Mercato di Santa Chiara	10%			


OBIETTIVO STRATEGICO 48
Favorire l'innovazione e sostenere le nuove imprese e le imprese esistenti e riqualificare le attività artigianali e "identitarie" attraverso incentivi finanziari per creare nuove opportunità occupazionali e attrarre investimenti, anche in un'ottica di sviluppo turistico del territorio
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento
LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 48		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2028	50%	48.1.1	Avvio della procedura per attuazione processo formativo idea di impresa e di selezione dei partecipanti (PN Metro Plus 2021-2027) **Attuato 100%**	20%	Pubblicazione bando contributi (PN Metro Plus 2021-2027) **In attuazione**	30%	Erogazione contributi (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Erogazione contributi (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	
48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2026	2027	50%	48.2.1			Individuazione delle aree potenzialmente utilizzabili per il riposizionamento del Mercato Cuore **In attuazione**	20%	Interlocuzioni con Amministrazioni limitrofe per l'individuazione dell'area mercatale su cui trasferire il Mercato Cuore	20%			
					48.2.2			Definizione dell'abaco degli allestimenti e per il posizionamento dei mercatini tematici in centro storico e trasmissione alla Soprintendenza **In attuazione**	20%					
					48.2.3			Pubblicazione dei bandi per almeno n.	40%					

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 48		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anno 2029
							2 mercatini tematici in centro storico				
							In attuazione				

OBIETTIVO STRATEGICO 49
Cagliari città della pace e del dialogo nel Mediterraneo

- 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
- 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al Centro
- 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



LINEE DI MANDATO

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 49		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)		Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029	
49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile	2025	2028	50%	49.1.1	Costituzione di un comitato Etico-Istituzionale tra Comune di Cagliari e Regione Sardegna, Arcidiocesi di Cagliari, Università, Prefettura e rappresentanze governative **Target non raggiunto e riprogrammato nel 2026 per 100,00%**	20%	Costituzione della rete delle città del Mediterraneo per la promozione dei diritti umani e della cooperazione internazionale **In attuazione**	20%	Costituzione di un centro di un archivio documentale, di studi e di testimonianze sul dialogo e la pace nel Mediterraneo	15%				
					49.1.2	Adesione alla marcia per la pace promossa dal Coordinamento nazionale degli Enti Locali per la pace e i diritti umani **Attuato 100%**	15%	Costituzione di un tavolo permanente per la pace tra le associazioni e realtà sociali impegnate sui temi della pace, della non violenza e della solidarietà **In attuazione**	15%			Previsione nei protocolli di intesa con gli Enti proprietari degli immobili dismessi appartenenti al demanio militare presenti in città di un utilizzo degli stessi per scopi sociali, culturali e di aggregazione	15%		
49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e	2026	2028	50%	49.2.1			Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione	10%	Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione	10%	Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione	10%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 49		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti (2025)	Target anni precedenti (2026)		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anno 2029
	l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali						delle città Mediterranee **In attuazione**		delle città Mediterranee		delle città Mediterranee		
					49.2.2		Attivazione di almeno un progetto, anche attraverso la co-progettazione con i partecipanti al tavolo permanente per la pace, finalizzato all'accoglienza e all'integrazione di giovani e migranti nella vita cittadina **In attuazione**	15%	Istituzione della giornata annuale dei nuovi cittadini con il coinvolgimento dei bambini residenti, che abbiano compiuto 6 anni, nati in Italia e figli di genitori stranieri	10%	Concorso internazionale di idee per la realizzazione del parco della pace nell'area di interesse archeologico e ambientale di Tuvixeddu e Tuvumannu	10%	
					49.2.3		Attivazione di percorsi formativi e di conoscenza storica e di educazione alla pace e contro la guerra, anche in collaborazione con scuole e Università **In attuazione**	15%	Realizzazione di almeno n. 1 evento artistico-culturale, principalmente nei quartieri multiculturali della città, per la creazione di spazi di inclusione sociale con al centro il tema della pace e del dialogo nel Mediterraneo	10%	Realizzazione di almeno n. 1 evento artistico-culturale, principalmente nei quartieri multiculturali della città, per la creazione di spazi di inclusione sociale con al centro il tema della pace e del dialogo nel Mediterraneo	10%	

SEZIONE OPERATIVA
PARTE PRIMA
4.2 GLI OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 - Organi istituzionali

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	4.057.473,66	3.599.613,66	3.599.613,66
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**4.057.473,66**	**3.599.613,66**	**3.599.613,66**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione		01-01
3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-01

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	6.187.314,74	6.187.314,74	6.187.314,74
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**6.187.314,74**	**6.187.314,74**	**6.187.314,74**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della perfomance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-03
5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-03
5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-03
5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-03
5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-03



Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.199.854,96	2.199.854,96	2.199.854,96
Spese in conto capitale	3.331.028,75	1.012.700,00	1.012.700,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**5.530.883,71**	**3.212.554,96**	**3.212.554,96**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05
33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	2025	2025	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo		01-05
34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05
34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 06 - Ufficio tecnico

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	5.787.391,28	5.573.539,78	5.573.539,78
Spese in conto capitale	165.000,00	165.000,00	165.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**5.952.391,28**	**5.738.539,78**	**5.738.539,78**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
29.1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-06
29.2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-06
35.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-06

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.331.064,89	2.331.064,89	2.331.064,89
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.331.064,89**	**2.331.064,89**	**2.331.064,89**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				01-07

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 08 - Statistica e sistemi informativi

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	6.639.956,91	5.281.869,95	5.281.869,95
Spese in conto capitale	389.444,23	27.287,50	27.287,50
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**7.029.401,14**	**5.309.157,45**	**5.309.157,45**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-08
7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-08
8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-08
9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-08
9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-08

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 10 - Risorse Umane

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	8.412.130,26	8.447.760,82	8.447.760,82
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**8.412.130,26**	**8.447.760,82**	**8.447.760,82**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-10
4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-10
4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-10
4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-10

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 11 - Altri servizi generali

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	4.801.516,50	4.795.325,90	4.795.325,90
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**4.801.516,50**	**4.795.325,90**	**4.795.325,90**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	01-11
2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-11
2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		01-11
4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-11

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Programma 01 - Polizia locale e amministrativa

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	14.159.696,39	14.159.696,39	14.159.696,39
Spese in conto capitale	128.434,74	128.434,74	128.434,74
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**14.288.131,13**	**14.288.131,13**	**14.288.131,13**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			03-01
40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				03-01
40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				03-01

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
40.4	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				03-02



Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	3.129.206,14	2.889.975,31	2.889.975,31
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**3.129.206,14**	**2.889.975,31**	**2.813.975,31**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-01
15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			04-01
15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-01

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	13.617.817,06	13.436.593,19	13.436.593,19
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**13.617.817,06**	**13.436.593,19**	**13.436.593,19**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		04-06
16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti		04-06
17.5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-06

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 07 - Diritto allo studio

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.474.907,26	1.935.907,26	1.935.907,26
Spese in conto capitale	4.666,75	4.666,75	4.666,75
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.479.574,01**	**1.940.574,01**	**1.940.574,01**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			04-07

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	2.449.775,05	2.364.444,02	2.364.444,02
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.449.775,05**	**2.364.444,02**	**2.364.444,02**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-01

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	12.698.046,21	12.073.046,21	12.073.046,21
Spese in conto capitale	175.300,00	145.300,00	145.300,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**12.873.346,21**	**12.218.346,21**	**12.218.346,21**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
23.1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			05-02
24.4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			05-02
24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		05-02
24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		05-02
25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			05-02
26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			05-02
27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		05-02

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 - Sport e tempo libero

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	4.696.777,11	4.096.777,11	4.096.777,11
Spese in conto capitale	80.503.779,05	109.735.700,64	109.735.700,64
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**85.200.556,16**	**113.832.477,75**	**113.832.477,75**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
19.2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
19.3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
19.4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01
20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01
21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.4	Creazione del centro velico internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 02 - Giovani

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	469.157,83	466.228,62	466.228,62
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**469.157,83**	**466.228,62**	**466.228,62**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				06-02
14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				06-02
14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			06-02

Missione 07 - Turismo

Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.410.362,35	2.925.481,37	2.925.481,37
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.410.362,35**	**2.925.481,37**	**2.925.481,37**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
28.1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				07-01
28.2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				07-01
28.3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				07-01
28.4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				07-01

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	1.231.777,99	1.226.777,99	1.226.777,99
Spese in conto capitale	4.864.569,61	557.900,00	557.900,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**6.096.347,60**	**1.784.677,99**	**1.784.677,99**

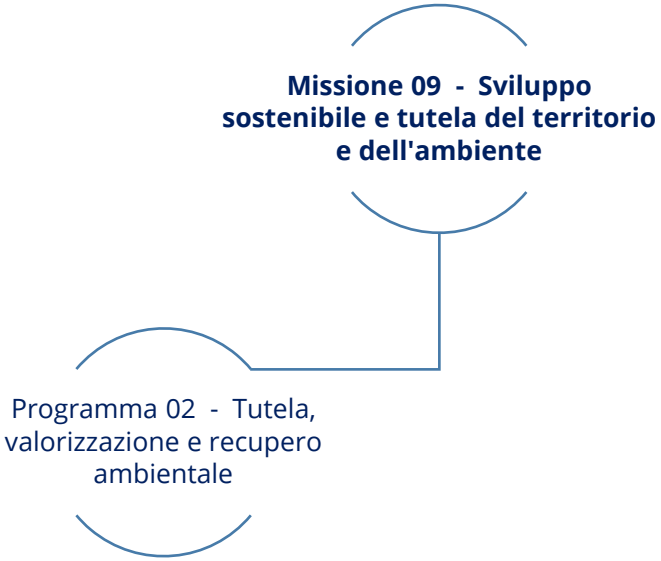
Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				08-01
31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				08-01
31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			08-01
32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				08-01
32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	2025	2027	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			08-01
41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			08-01

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	712.959,65	712.959,65	712.959,65
Spese in conto capitale	2.777.670,06	4.447.570,74	4.447.570,74
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**3.490.629,71**	**5.160.530,39**	**5.160.530,39**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
10.5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				08-02



Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	12.552.040,39	12.552.042,77	12.552.042,77
Spese in conto capitale	6.568.068,83	1.529.236,12	1.529.236,12
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**19.120.109,22**	**14.081.278,89**	**14.081.278,89**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				09-02
36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.2	Completamento Parco degli Anelli	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				09-02
41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			09-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			09-02
42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				09-02
43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interesse pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 03 - Rifiuti

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	60.051.936,10	59.690.194,27	59.690.194,27
Spese in conto capitale	3.154.433,60	2.587.496,44	2.587.496,44
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**63.206.369,70**	**62.277.690,71**	**62.277.690,71**

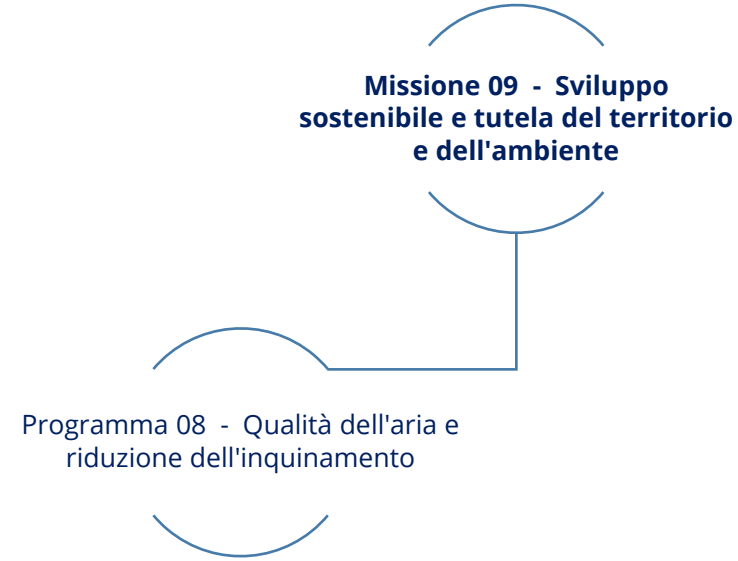
Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				09-03
32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				09-03
43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-03
43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-03
43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-03
43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-03

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 04 - Servizio idrico integrato

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	486.816,01	486.816,01	486.816,01
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**486.816,01**	**486.816,01**	**486.816,01**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-04
42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-04



Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	174.768,44	174.768,44	174.768,44
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**174.768,44**	**174.768,44**	**174.768,44**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			09-08

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 02 - Trasporto pubblico locale

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-02
38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-02
38.4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-02



Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	8.564.295,77	8.564.295,77	8.564.295,77
Spese in conto capitale	23.851.973,50	22.413.247,46	22.413.247,46
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**32.416.269,27**	**30.977.543,23**	**30.977.543,23**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-05
37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05

Missione 11 - Soccorso civile

Programma 01 - Sistema di protezione civile

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.209.792,78	2.235.792,78	2.235.792,78
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.209.792,78**	**2.235.792,78**	**2.235.792,78**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				11-01
30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			11-01
30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			11-01
30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			11-01
30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				11-01

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	14.407.373,49	12.516.491,06	12.516.491,06
Spese in conto capitale	410.985,00	410.985,00	410.985,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**14.818.358,49**	**12.927.476,06**	**12.927.476,06**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-01

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 02 - Interventi per la disabilità

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	23.592.808,20	23.592.808,20	23.592.808,20
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**23.592.808,20**	**23.592.808,20**	**23.592.808,20**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
12.5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-02

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 03 - Interventi per gli anziani

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	3.997.902,98	3.997.902,98	3.997.902,98
Spese in conto capitale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**4.007.902,98**	**4.007.902,98**	**4.007.902,98**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
12.2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-03
12.3	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-03

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	31.769.614,96	30.210.621,87	30.210.621,87
Spese in conto capitale	3.650.000,00	6.721.562,62	6.721.562,62
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**35.419.614,96**	**36.932.184,49**	**36.932.184,49**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disposofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		12-04
12.7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 05 - Interventi per le famiglie

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	912.890,21	580.560,12	580.560,12
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**912.890,21**	**580.560,12**	**580.560,12**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-05
16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		12-05

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	7.596.808,87	7.436.755,10	7.436.755,10
Spese in conto capitale	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**7.611.808,87**	**7.451.755,10**	**7.451.755,10**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	12-06

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 08 - Cooperazione e associazionismo

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	88.000,00	88.000,00	88.000,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**88.000,00**	**88.000,00**	**88.000,00**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
18.1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				12-08

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	2.173.629,49	2.173.629,49	2.173.629,49
Spese in conto capitale	3.894.969,45	3.755.519,64	3.755.519,64
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**6.068.598,94**	**5.929.149,13**	**5.929.149,13**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				12-09

Missione 13 - Tutela della salute

Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	1.522.152,50	1.579.924,50	1.579.924,50
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**1.522.152,50**	**1.579.924,50**	**1.579.924,50**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				13-07
11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				13-07
11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				13-07
45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				13-07
45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				13-07

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Programma 01 - Industria, PMI e Artigianato

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	768.446,58	743.446,58	743.446,58
Spese in conto capitale	700.000,00	300.000,00	300.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**1.468.446,58**	**1.043.446,58**	**1.043.446,58**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				14-01
46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				14-01
47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				14-01
48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		14-01
48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			14-01

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	5.290.904,66	5.290.904,66	5.290.904,66
Spese in conto capitale	1.200.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**6.490.904,66**	**5.290.904,66**	**5.290.904,66**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
47.2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-02

Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 01 - Fonti energetiche

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	**2027**	**2028**	**2029**
Spese correnti	308.000,00	308.000,00	308.000,00
Spese in conto capitale	2.153.700,46	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	**2.461.700,46**	**308.000,00**	**308.000,00**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				17-01

4.3. Obiettivi operativi assegnati agli Organismi partecipati

Di seguito si riportano i principali obiettivi specifici attribuiti agli organismi partecipati direttamente dal Comune, facenti parte del Gruppo Amministrazione pubblica.

Società partecipate direttamente

ITS Città Metropolitana s.c.a.r.l.

- definizione dei contratti di servizio per i servizi svolti a favore dei soci;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito al triennio successivo;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- divieto di procedere a nuove assunzioni in presenza di squilibri gestionali di natura finanziaria, economica e patrimoniale;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, rispetto delle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili all'amministratore della società;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore a quello conseguito nell'anno 2025;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM Spa)

- completamento delle opere inerenti alla realizzazione delle centrali di ricarica elettrica;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- approvazione del bilancio di esercizio entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- presentazione entro il 10 dicembre di ogni anno del budget riferito all'esercizio successivo;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, rispetto delle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili agli amministratori della società;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo non

inferiore a quello rilevato nel budget 2026;

- mantenimento o miglioramento del rapporto tra il valore della produzione e il costo del personale rispetto alla media aritmetica dei valori dello stesso indicatore realizzati nel triennio 2023- 2025;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Parkar srl

- effettuare almeno una indagine annuale di rilevazione del gradimento del servizio di gestione di parcheggi in struttura;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione dettagliata che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito ad un lasso di tempo triennale;
- fornire all'Amministrazione comunale, con cadenza bimestrale l'elenco dei provvedimenti gestionali assunti;
- attenersi alla struttura dei costi definita in occasione dell'acquisizione della partecipazione del Comune alla Società, prevedendo solo fisiologici margini di scostamento;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- divieto di procedere a nuove assunzioni in presenza di squilibri gestionali di natura finanziaria, economica e patrimoniale;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, rispetto delle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili all'amministratore della società
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Società Ippica di Cagliari in liquidazione

- completamento della procedura di liquidazione e, nelle more della definizione della stessa, svolgimento della normale attività di gestione di tipo conservativo finalizzata a preservare il patrimonio della società, anche attraverso l'impiego di beni patrimoniali, per una durata provvisoria compatibile con le finalità tipiche del procedimento di liquidazione e con il solo obiettivo di trarne una utilità economica in funzione del miglior realizzo;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo;
- trasmissione di una relazione trimestrale sull'andamento della liquidazione (entro il giorno 20 del mese successivo allo scadere di ciascun trimestre);
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Abbanoa Spa

- garantire il ripristino tempestivo e integrale degli spazi pubblici interessati dagli interventi sulla

rete idrica cittadina;

- predisporre un flusso informativo diretto a garantire che gli interventi di ripristino della rete e dei manti stradali avvenga con il coordinamento del competente servizio mobilità del Comune;
- assicurare il controllo della funzionalità della rete di distribuzione delle acque volto alla prevenzione delle perdite;
- fornire un flusso informativo inerente al sistema di monitoraggio periodico della liquidità secondo la cadenza definita da Egas;
- fornire il flusso informativo inerente al sistema di monitoraggio degli indicatori patrimoniali e di continuità aziendale;
- fattiva collaborazione all'attività dello specifico tavolo tecnico costituito per la completa riconciliazione delle reciproche posizioni di debito/credito risultanti dai rispettivi sistemi contabili;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito ad un lasso di tempo triennale;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media aritmetica di quelli conseguiti negli anni 2023, 2024 e 2025;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Consorzi e Fondazione

Fondazione Teatro Lirico di Cagliari

- progressiva ricostituzione della riserva indisponibile al valore originario ante l'erosione causata dalle perdite di esercizi precedenti;
- approvazione del bilancio di esercizio entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi, di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili;
- riconoscimento dei premi e/o degli incentivi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- riduzione della percentuale di incidenza delle spese del personale sul totale dei contributi pubblici in conto esercizio erogati alla Fondazione: media aritmetica della medesima percentuale di incidenza rilevata negli anni 2023, 2024 e 2025;
- perfezionamento dell'equilibrio finanziario: mantenimento o miglioramento della posizione finanziaria netta rispetto alla media aritmetica di quella conseguita negli anni 2023, 2024 e 2025;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2023, 2024 e 2025;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Consorzio del Parco Naturale regionale Molentargius– Saline

- portare a compimento, in esito alle attività di verifica e controllo degli altri enti pubblici preposti, l'adozione definitiva del Piano del Parco;
- potenziamento del sistema di controllo del Parco attraverso un sistema di vigilanza finalizzato alla tutela del territorio ricadente al suo interno;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
- contenimento dei costi di funzionamento;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, rispetto delle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (Egas)

- effettuare il monitoraggio periodico di monitoraggio periodico della liquidità e degli indicatori patrimoniali e di continuità aziendale della Società Abbanoa SpA anche a seguito della restituzione dell'aiuto di stato;
- perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

Consorzio industriale di Cagliari (Cacip)

- verificare la possibile sussistenza di una causa di scioglimento della partecipata Tecnocasic spa;
- completamento delle attività di revamping delle linee di incenerimento A e B del termovalorizzatore (avviati nel corso dell'esercizio 2020);
- assicurare un corretto controllo analogo sulle società partecipate, controllate dal Consorzio;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito/debito;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2023, 2024 e 2025;
- mantenimento o miglioramento della gestione patrimoniale: quoziente primario di struttura uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2023, 2024 e 2025;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

SEZIONE OPERATIVA
PARTE SECONDA
LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE

1. Il piano di razionalizzazione delle spese di funzionamento – Articolo 2, comma 594, Legge 244/2007

A. Dotazioni strumentali e informatiche

Con riferimento alle dotazioni strumentali e informatiche, posto che il Comune di Cagliari ha già posto in essere una rivisitazione complessiva della strategia di gestione e implementazione dei sistemi e delle reti, preme distinguere, nell'ambito della razionalizzazione della spesa relativa all'ICT, tra:

Spesa Capex (spesa di investimenti in innovazione tecnologica in conto capitale):

- acquisti hardware;
- sviluppo software;

Spesa Opex (spesa per il mantenimento e la gestione operativa delle tecnologie in parte corrente)

- software come servizi cloud SaaS (Software as a Service);
- noleggio hardware/software;
- manutenzioni hardware/software e assistenza/presidi applicativi;
- acquisti altri servizi.

In linea con quanto prescritto dalle linee guida AgID, una razionalizzazione della spesa richiede che la sua composizione preveda una netta prevalenza della spesa "opex", anche in considerazione del fatto che il ciclo di vita dei prodotti elettronici, in particolare di quelli informatici, è sempre più breve e l'obsolescenza sta diventando un tema prioritario.

La necessità di disporre di piattaforme scalabili, interoperabili e resilienti continua a rappresentare un elemento fondamentale della strategia tecnologica dell'Ente, al fine di garantire la progressiva evoluzione dei servizi digitali, la capacità di adattamento alle nuove esigenze organizzative e normative e il supporto ai processi di innovazione già avviati nell'ambito della trasformazione digitale e dello sviluppo dei servizi Smart City.

La composizione della spesa per il prossimo triennio continua a prevedere una netta prevalenza della spesa Opex rispetto alla spesa Capex, ferma restando la necessità di proseguire gli investimenti già avviati nelle componenti infrastrutturali e nelle piattaforme tecnologiche abilitanti. Tali interventi risultano funzionali al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza, affidabilità e continuità operativa, nonché la progressiva introduzione di strumenti e soluzioni in grado di valorizzare il patrimonio informativo dell'Ente e supportare l'evoluzione dei servizi digitali.

Per il prossimo triennio si prevede di proseguire il percorso di razionalizzazione e innovazione già avviato, consolidando le azioni che hanno consentito il progressivo adeguamento dell'infrastruttura tecnologica dell'Ente e introducendo ulteriori interventi evolutivi finalizzati a rafforzarne la capacità di risposta alle esigenze emergenti del territorio e dell'organizzazione.

Le azioni già avviate, che verranno mantenute e/o implementate, sono sintetizzabili nelle seguenti:

- razionalizzazione del patrimonio ICT ed evoluzione nel Cloud delle infrastrutture tecnologiche e dei sistemi informativi in linea con il Regolamento AgID

approvato con Determinazione n. 628 del 15 dicembre 2021 (recante i livelli minimi di sicurezza, capacità elaborativa, risparmio energetico e affidabilità delle infrastrutture digitali per la PA) e con il Regolamento Cloud per la PA adottato da ACN con Decreto Direttoriale n. 21007/24 del 27 giugno 2024;

- internalizzazione della progettazione dei sistemi;
- progettazione integrata atta a massimizzare i risultati capitalizzando gli investimenti con una tecnica di stratificazione ed estensione progressiva delle nuove componenti;
- dismissione di tutto l'hardware destinato alle postazioni di lavoro per l'utilizzo esclusivo del noleggio operativo per ottimizzare i costi e mantenere un elevato livello di efficienza dei dipendenti;
- sviluppo competenze interne nella gestione dell'infrastruttura e dei sistemi cloud;
- sviluppo di competenze in tema di Cybersecurity;
- attuazione dei progetti legati alla digitalizzazione di procedimenti e uso di piattaforme abilitanti (attraverso il PNRR);
- dismissione di piattaforme software obsolete e acquisizione di soluzioni software as a service (SaaS);
- realizzazione di reti trasmissione dati proprietarie per l'estensione della videosorveglianza e delle reti radio destinate al WIFI pubblico e ai dispositivi IoT destinati allo sviluppo di servizi Smart City;
- riorganizzazione dei processi di erogazione dei servizi;
- riorganizzazione dei procedimenti amministrativi per l'acquisto di beni e servizi;

Gli interventi di nuova introduzione sono invece sintetizzabili come segue:

- interventi di revisione infrastrutturale del datacenter;
- adeguamento dei sistemi alle nuove esigenze di sicurezza, affidabilità e continuità operativa, in risposta al quadro normativo in evoluzione e al crescente fabbisogno di protezione del patrimonio informativo dell'Ente;
- prosecuzione delle attività di analisi, sperimentazione e progressiva adozione di tecnologie emergenti, quali intelligenza artificiale, analisi avanzata dei dati e soluzioni IoT, al fine di supportare i processi decisionali, migliorare l'efficienza dei servizi e consolidare le capacità dell'Ente nell'ambito delle iniziative di Smart City già intraprese.

Tali azioni, portate avanti in coerenza con la normativa nazionale, con le strategie di trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione e con il percorso di evoluzione tecnologica già intrapreso dall'Ente, contribuiranno a consolidare la capacità di pianificazione, monitoraggio e gestione dei servizi pubblici attraverso un utilizzo sempre più efficace delle tecnologie digitali e dei dati, promuovendo al contempo sostenibilità, resilienza organizzativa e miglioramento continuo dei servizi rivolti a cittadini e imprese.

B. Autovetture di servizio

La gestione razionale dell'autoparco comunale ha individuato sinora le seguenti azioni:

- costante monitoraggio dei costi del parco veicolare;
- espletamento e definizione delle procedure di appalto secondo la normativa vigente per la rottamazione e per l'alienazione dei veicoli da dismettere con conseguente riduzione del parco veicolare comunale vetusto e delle conseguenti spese di gestione dei mezzi;
- verifica e riassegnazione interna dei veicoli in dotazione esclusiva ai servizi;
- attività di sensibilizzazione nei confronti degli uffici comunali in ordine a un utilizzo efficace ed efficiente dei mezzi assegnati;
- utilizzo della nuova piattaforma informatica Map-Proveco che garantisce un costante e più efficace controllo della gestione dei mezzi;
- stabilizzazione a regime del sistema di tracciatura informatica delle richieste di manutenzione degli automezzi comunali (RMM) attraverso l'utilizzo esclusivo dell'applicativo di gestione documentale informatizzata;
- acquisizione nuovi autoveicoli più efficienti in sostituzione di quelli rottamati o alienati;
- studio e approfondimento dell'opportunità del passaggio graduale dall'acquisizione in proprietà al noleggio a lungo termine dei mezzi, da attivarsi mediante convenzione Consip.

Nel prossimo triennio si implementeranno e ottimizzeranno le azioni già avviate, in particolare si proseguiranno i seguenti interventi:

- interventi di dismissione/rottamazione volti alla riduzione del numero totale dei mezzi mediante procedura di messa fuori uso dei veicoli di non conveniente riparazione;
- programmazione di un uso ottimale dei mezzi, attraverso la condivisione e un maggiore sviluppo del car sharing;
- riassegnazione dei mezzi alle diverse strutture dell'Amministrazione in funzione delle reali esigenze di servizio;
- sostituzione con mezzi di nuova generazione a bassa emissione di agenti inquinanti e programmazione dell'acquisto di nuovi mezzi in conformità alla normativa vigente ed in relazione alle scelte politiche e le disponibilità finanziarie dell'Amministrazione Comunale;
- incremento dell'utilizzo della mobilità sostenibile (biciclette elettriche, a pedalata assistita e monopattini elettrici) per i dipendenti e gli amministratori dell'Amministrazione comunale per lo svolgimento delle attività di servizio ed istituzionali;

Tali interventi, oltre a permettere un rinnovamento per il parco veicolare ed una significativa riduzione dell'impatto ambientale, si concretizzeranno in una riduzione dei costi, per il minore utilizzo dei carburanti e per lo sgravio sul pagamento della tassa di proprietà spettante per i veicoli elettrici per i primi 5 anni dall'immatricolazione.

C. Beni immobili

Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni immobiliari

Il Piano è composto e redatto non soltanto come un adempimento formale ma come uno strumento capace di accompagnare interventi relativi alle scelte sulla destinazione, le modalità di utilizzo (comodato, locazione, alienazione, ecc.) e la messa a reddito dei beni immobili comunali. Esso è concepito come uno strumento che garantisce al contempo la previsione di entrate e l'abbattimento dei costi di manutenzione di immobili non utilizzati e non funzionali ai fini istituzionali.

In tale ottica si darà attuazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni mediante pubblicazione periodica dei bandi per le aste pubbliche sia per le locazioni che per le alienazioni.

Beni immobili in locazione e concessione

Il patrimonio immobiliare costituisce ricchezza ed è compito dell'Ente garantire che questa ricchezza, nel tempo, venga gestita e valorizzata attraverso le più opportune forme. Le linee di attività cui si darà corso sono le seguenti:

- mantenimento dell'entrata ordinaria attraverso la regolare e tempestiva emissione della bollettazione degli immobili dati in locazione o concessione e la successiva rendicontazione e riconciliazione delle entrate in bilancio
- attività di monitoraggio delle situazioni di morosità e/o irregolarità a vario titolo con avvio di azioni di riscossione coattiva dei crediti, con iscrizione a ruolo dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni dei debiti contestati e attivazione, attraverso l'Avvocatura Comunale, delle necessarie azioni giudiziarie volte a dare tutela agli interessi dell'Amministrazione (risoluzioni per inadempimento, recupero immobili, ecc.).
- aggiornamento dei canoni di locazione/concessione degli immobili al valore di mercato in occasione delle prime scadenze contrattuali utili; tali aggiornamenti sono oggetto di comunicazione periodica ai locatari/concessionari, in aggiunta all'aggiornamento annuale correlato all'indice ISTAT.

Alloggi ERP

Si darà corso all'alienazione degli alloggi ERP ai sensi della L. 560/1993 sulla base dei programmi approvati dall'Amministrazione e, al contempo, alla costante attività di accertamento delle posizioni di irregolarità nel pagamento delle rate vendita e al conseguente avvio delle necessarie azioni di recupero, anche in sede esecutiva (pignoramento dell'immobile e vendita giudiziaria, iscrizione a ruolo).

Nel prossimo triennio si proseguirà con la manutenzione degli alloggi ERP e con l'esecuzione degli interventi necessari a garantire la pronta assegnazione: le azioni di razionalizzazione della spesa, in particolare, si concentreranno su interventi di manutenzione straordinaria degli immobili rispondenti a criteri di economicità gestionale con riferimento anche al risparmio energetico atteso (interventi di riqualificazione energetica), ma anche al miglioramento dell'accessibilità di edifici e alloggi.

Verrà incrementata la collaborazione con le amministrazioni condominiali, per l'esecuzione di lavori straordinari nei condomini misti, al fine di garantire la sicurezza e l'abitabilità degli stabili.

Continuerà l'avviato percorso di approfondimento della situazione relativa alle

morosità e ai mancati pagamenti dei canoni di locazione e delle spese condominiali: l'intento è quello proseguire con la definizione dei piani di rientro dei crediti e le azioni da compiere nei confronti degli utenti morosi.

PEEP

Sul fronte delle aree PEEP si proseguirà con le procedure per la rimozione dei vincoli ex art. 35 L. 865/1971 sul prezzo massimo di cessione e sul canone di locazione e all'eventuale trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà con la stipula delle relative convenzioni in attuazione delle previsioni contenute nella Deliberazione del Consiglio Comunale n. 166/2022.

Al contempo si darà attuazione alle previsioni contenute nel regolamento approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 161/2018 per la stima del valore venale delle aree finalizzata alla loro successiva acquisizione e assegnazione ex art. 35 L. 865/71.

Locazioni passive

Nell'ottica del contenimento della spesa pubblica si è progressivamente ridotto il numero delle locazioni passive a un'unica attivata a suo tempo per esigenze socioassistenziali per la quale si prevede la definitiva cessazione; le concessioni in essere, sono attualmente limitate a quelle strettamente funzionali alle attività istituzionali dell'Ente (allargamento sede stradale, parcheggi, ecc.).

Patrimonio indisponibile in assegnazione ad altri Servizi comunali

Grazie a un sistematico processo di acquisizione e catalogazione di tutti i dati relativi al patrimonio indisponibile non solo nei suoi elementi di base (catastali o fisici) ma anche in quegli elementi di estremo dettaglio, qualitativi e quantitativi che consentono di verificare, di ciascun ambiente, l'attuale modalità di utilizzo degli spazi da parte dei singoli Servizi comunali, l'idoneità, l'efficienza e la razionalità all'uso attuale o programmato, lo stato di conservazione degli elementi strutturali e impiantistici, si proseguirà con l'attività di aggiornamento costante dei dati e delle informazioni relativi.

2. Il Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari

3. Programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici 2027 – 2028 – 2029

4. Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2027 – 2028 – 2029 relativo agli interventi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro

COMUNE DI CAGLIARI

SERVIZIO MANUTENZIONE, GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO
SERVIZI TECNOLOGICI

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

ANNUALITA' 2027-2028-2029

(rif. art. 58, decreto legge 25 giugno 2008, n. 112,

convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133)

RELAZIONE

IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI

Quadro normativo di riferimento.

L'art. 58 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 (Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria) introduce l'obbligo di redazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni (PAV), che costituisce allegato al bilancio di previsione e individua, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso gli uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza dell'Ente, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

L'inserimento degli immobili nel piano ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile.

L'elenco ha effetto dichiarativo della proprietà, in assenza di precedenti trascrizioni, e produce gli effetti previsti dall'articolo 2644 del codice civile (effetti della trascrizione), nonché gli effetti sostitutivi dell'iscrizione del bene in catasto.

Ai sensi del D.lgs 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii. (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) il PAV è allegato, per farne parte integrante, al Documento Unico di Programmazione (DUP) in particolare nella Sezione Operativa (SeO) dello stesso.

Finalità

L'attuale impianto normativo riguardante il patrimonio immobiliare pubblico è sempre più orientato ad una gestione patrimoniale che, anche attraverso la razionalizzazione degli spazi, produca la messa a reddito dei beni e l'alienazione di quelli non più funzionali all'esercizio delle funzioni istituzionali dell'Ente, per il rilancio dell'economia ed il recupero fisico e sociale delle città. La finalità del PAV è quella di procedere al riordino del patrimonio immobiliare dell'Ente individuando quei beni che possono essere dismessi, in particolare mediante alienazione sul libero mercato, e quelli per i quali è possibile prevedere la locazione a terzi, con conseguente incremento delle entrate correnti.

Il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni 2027/2029

Per quanto attiene alle alienazioni/dismissioni, il presente Piano tiene conto delle aste immobiliari di vendita già bandite e andate a buon fine, per le quali si è avuta o si prevede di incamerare l'entrata in conto capitale nell'annualità 2026, e delle previsioni di nuove entrate nel 2027 in seguito a prossimi bandi; si spostano alle annualità 2028 le previsioni di dismissione degli altri beni.

Riguardo alle locazioni vengono redatti due elenchi:

- l'elenco dei contratti di locazione già attivi, alcuni dei quali sono stati stipulati in seguito all'inserimento dei beni nello stesso PAV o nei PAV precedenti;
- l'elenco dei beni immobili per i quali sono state bandite o si intende bandire nuove aste per la valorizzazione mediante locazione.

COMUNE DI CAGLIARI

SERVIZIO MANUTENZIONE GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO,
SERVIZI TECNOLOGICI

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

ANNUALITA' 2027-2028-2029

(rif. art. 58, decreto legge 25 giugno 2008, n. 112,

convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133)

LOCAZIONI

(ELENCO IMMOBILI GIA' LOCATI E DA LOCARE)

LOCAZIONI GIA' ATTIVE			
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	DESCRIZIONE
1	VIALE BONARIA	124 7 P T-->2	FABBRICATO USO TERZIARIO
2	VIA ELEONORA D'ARBOREA	111 / PT	LOCALE COMMERCIALE
3	VIA MANNO	9/PT	LOCALE COMMERCIALE
4	VIA DESSY DELIPERI	12/ PT	LOCALE COMMERCIALE
5	VIA DESSY DELIPERI	14/ PT	LOCALE COMMERCIALE
6	VIA DESSY DELIPERI	16 / PT	LOCALE COMMERCIALE
7	VIA DESSY DELIPERI	18/ PT	LOCALE COMMERCIALE
8	VIA EMILIA	29 / PT	LOCALE COMMERCIALE
9	VIA IS MIRRIONIS	100 – 100A – 100B / PT	LOCALE COMMERCIALE
10	VIA IS MIRRIONIS	104 / PT	LOCALE COMMERCIALE
11	VIA IS MIRRIONIS	104A – 104B / PT	LOCALE COMMERCIALE
12	VIALE MARCONI	300 / P T-->8	CASERMA VIGILI DEL FUOCO
13	VIA ROCKEFELLER	24/PT	LOCALE COMMERCIALE USO SEDE SOCIETA' SPORTIVA
14	VIA ROCKEFELLER	30/PT	LOCALE COMMERCIALE
15	VIA ROCKEFELLER	28/PT	LOCALE COMMERCIALE
16	VIA SANTA GILLA	71/73 / PT	LOCALE COMMERCIALE
17	VIALE SANT'AVENDRACE	42 / PT	UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
18	VIA SCHIAVAZZI	15/ PT	LOCALE COMMERCIALE
19	VIA SONNINO	104/ PT	LOCALE COMMERCIALE
20	VIA TALETE	4	FABBRICATO COMMERCIALE
21	VIA SANTA GILLA	65/PT	LOCALE COMMERCIALE
22	VIA SANTA GILLA	67/PT	LOCALE COMMERCIALE
23	VIA SANTA GILLA	77/PT	LOCALE COMMERCIALE
24	VIA SANTA GILLA	79/PT	LOCALE COMMERCIALE
25	VIA MAZZINI	18 /PT	LOCALE COMMERCIALE
26	VIA SAN GIACOMO	36/P1	UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
27	BORGO SANT'ELIA	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA - PARCHEGGIO CUORE
28	VIALE SANT'IGNAZIO 88	--	PORZIONE LASTRICO SOLARE E AREA CORTILIZIA PER ANTENNA TELEFONIA
29	VIALE SANT'IGNAZIO 88	--	VANO TECNICO, PORZIONE LASTRICO SOLARE E AREA CORTILIZIA PER ANTENNA TELEFONIA
30	PARCO SAN MICHELE	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA IN VIABILITÀ E PARCHEGGIO
31	VIA SAURO	--	PORZIONE LASTRICO SOLARE PER ANTENNA TELEFONIA PALAZZO CIVICO

IMMOBILI DA LOCARE			
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	DESCRIZIONE
1	VIA BELVEDERE	S.N.	LOCALE COMMERCIALE
2	CALATA TRINITARI		LOCALE COMMERCIALE
3	VIA PACINOTTI	5 /PT	LOCALE COMMERCIALE
4	VIA SAVOIA	1 / PT	LOCALE COMMERCIALE
5	VIA SONNINO	207	LOCALE COMMERCIALE
6	VIA SAURO ANG. TRIESTE	PT	LOCALE COMMERCIALE
7	VIALE SANT'AVENDRACE	42 A / PT	UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO

COMUNE DI CAGLIARI

SERVIZIO MANUTENZIONE GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, SERVIZI TECNOLOGICI

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI

ANNUALITA' 2027-2028-2029

(rif. art. 58, decreto legge 25 giugno 2008, n. 112,

convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133)

ALIENAZIONI

(ELENCO IMMOBILI DA ALIENARE)

ELENCO IMMOBILI DA ALIENARE												
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE	VINCOLO DESTINAZIONE SOCIALE	2027	2028	2029	DESCRIZIONE
1	VIA SANTA MARGHERITA	17 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1534	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione		€ 113.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
2	VIA MANNO	8 / P4	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2819	8	dichiarato di non interesse	ex fondazione		€ 86.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
3	VICO II SULIS	22 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2318	4	SI – dichiarato di interesse	ex fondazione		€ 139.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
4	VIA VITTORIO VENETO	95/97	PORZIONE FABBRICATO	A/9	84	1	SI – dichiarato di interesse	ex fondazione	€ 160.000,00			VILLINO USO RESIDENZIALE- PROPRIETA' 1/3
5	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	15 (ex 3)	SI – dichiarato di interesse			€ 101.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
6	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	14 (ex 1-2)	SI – dichiarato di interesse			€ 119.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
7	VIA CORNALIAS 72	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)		---		€ 42.156,88			AREA CORTILIZIA
8	VIA CORNALIAS 74	--	AREA	A/7	3464				€ 39.970,02			AREA CORTILIZIA
9	VIA QUIRRA 1	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)				€ 33.386,38			AREA CORTILIZIA
10	VIA QUIRRA 3	--	AREA	A/7	3445				€ 38.458,67			AREA CORTILIZIA
11	VIA QUIRRA 5	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)				€ 32.912,02			AREA CORTILIZIA
							TOTALE PIANO ALIENAZIONI		**€ 346.883,97**	**€ 558.000,00**	**€ 0,00**	

ULTERIORI IMMOBILI DA ALIENARE (STIME E/O VALUTAZIONI IN CORSO)												
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE	VINCOLO DESTINAZIONE SOCIALE	2027	2028	2029	DESCRIZIONE
1	VIA SANTA MARGHERITA	15 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1534	1	dichiarato di non interesse	ex fondazione		■		UNITA' IMMOBILIARE USO MAGAZZINO
2	VIA CIMAROSA	7 / P3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	995	7	SI	ex fondazione		■		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
3	CORSO VITTORIO EMANUELE II	323 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	906	2	SI	ex fondazione		■		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
4	VIA ORISTANO	19 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	3822	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione		■		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
5	VIA ALGHERO	22 /PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2509	130 – 131	dichiarato di non interesse		■			UNITA' IMMOBILIARE USO MAGAZZINO
6	PIAZZA SAN SEPOLCRO	7 / P1 – P3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2304	12	SI	ex fondazione casa di riposo	■			UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
7	VIA MAZZINI	4 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	7904	4 – 8	SI	ex fondazione	■			UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
8	VIA MAZZINI	4 / P2	PORZIONE FABBRICATO	A/18	7904	5 – 9	SI	ex fondazione	■			UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
9	VIA VALERIO PISANO	S.N.	AREA	D/7	760		---		■			INTERA PARTICELLA (MAPP 760) RICADENTE IN ZONA G
10	VIA TORRE DELLE STELLE	S.N.	AREA	D/1	--				■			PORZIONE DI EX STRADA COMUNALE IS ARGIOLAS

SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	37.268.681,47	53.820.664,27	25.552.093,06	116.641.438,80
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	82.486.357,33	69.910.700,65	0,00	152.397.057,98
stanziamenti di bilancio	5.293.214,40	12.124.052,70	1.185.000,00	18.602.267,10
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
totale	125.048.253,20	135.855.417,62	26.737.093,06	287.640.763,88

Il referente del programma

Olla Daniele

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0,00	0,00	0,00	0,00										

Il referente del programma

Olla Daniele

Note:
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.202 comma 1 lett.a) e all.I.5 art.3 comma 4 del codice (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
												0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Note:
(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
(4) Ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

Olla Daniele

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. si, cessione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale
e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. si, come valorizzazione
3. si, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)									Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)	
L00147990923201900010		G28B16000010005	2027	Olla Daniele	No	Si	020	092	009		ITG2F	01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio di Cagliari, ai sensi dell'art.1, comma 304, della legge di stabilità 2014	2	113.000.000,00	96.910.700,65	0,00	0,00	209.910.700,65	0,00		149.910.700,65	1	
L00147990923202600008		G21B24000510006	2027	Olla Daniele	No	No	020	092	009			07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PN METRO PLUS 21/27 OPERAZIONE CA7.5.1.2a.3 RIGENERAZIONE SANT'ELIA - RICUCITURA DELLE COMPONENTI INFRASTRUTTURALI E RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICO AMBIENTALE. INTERCONNESSIONE DEGLI ELEMENTI CARATTERIZZANTI IL BORGO SANT'ELIA: PIAZZA FRANCO OLIVERIO, PARROCCHIA SANT'ELIA E LAZZARETTO	2	3.500.000,00	1.100.000,00	0,00	0,00	4.600.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600015		G82C26000010004	2027	Piastra Pierpaolo	No	No	020	092	009			07 - Manutenzione straordinaria	05.31 - Culto	Manutenzione straordinaria e completamento colombari lato cappella del cimitero di San Michele-piazza dei Castellani-manutenzione straordinaria e completamento colombario	2	0,00	573.000,00	0,00	0,00	573.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600021		G21B21004940001	2027	Olla Daniele	Si	Si	020	118	006			99 - Altro	05.10 - Abitative	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL COMPLESSO EDILIZIO E.R.P. DI PIAZZA GRANATIERI DI SARDEGNA. - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE. LOTTO 1.1	2	5.561.895,87	0,00	0,00	0,00	5.565.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600026		G85G25000000004	2027	Farci Salvatore	Si	No	020	118	006			01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	OPERE A VERDE E VIABILITA' NELL'AREA SITA IN CAGLIARI TRA LE VIE VESALIO, VIA VOLTA E VIA FERRARIS (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)	3	1.678.213,00	0,00	0,00	0,00	1.678.213,00	0,00		1.678.213,00	9	
L00147990923202600032		G86H26000020004	2027	Piastra Pierpaolo	No	No	020	118	006			02 - Demolizione	05.10 - Abitative	AQ PER INTERVENTI SOSTITUTIVI DI DEMOLIZIONE DI IMMOBILI ABUSIVI ESEGUITI PER INOTTEMPERANZA ALLE ORDINANZE DI DEMOLIZIONE	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600034		G22H24000270006	2027	Piastra Pierpaolo	No	No	020	118	006			07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO ALLE NORME DELL'IMPIANTO SPORTIVO CALCISTICO COMUNALE DI VIA FIGARI	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00147990923201900035		G23B18003480004	2027	Farci Salvatore	Si	No	020	092	009		ITG2F	01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Costruzione di uno skatepark nell'area tra via dei Valenzani e viale Cusa (opere di urbanizzazione secondaria a scomputo dei relativi oneri)	3	362.951,49	0,00	0,00	0,00	362.951,49	0,00		362.951,49	9	
L00147990923202000004		G21B19000650004	2027	Farci Salvatore	Si	No	020	092	009		ITG2F	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Opere a verde e viabilità nell'area sita in Cagliari tra il Quartiere CEP, l'Asse Mediano e il Quartiere Europeo (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)	3	445.192,84	0,00	0,00	0,00	445.192,84	0,00		445.192,84	9	
L00147990923201900007		G22B16000040001	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		ITG2F	01 - Nuova realizzazione	02.05 - Difesa del suolo	Interventi infrastrutturali per la salvaguardia da eventi eccezionali e manutenzione straordinaria della rete pluviale nel territorio di Pirri - mitigazione del rischio idrogeologico. Vasche di laminazione Terramaini	1	0,00	6.094.094,20	11.151.000,00	0,00	17.251.000,00	0,00		0,00		
L00147990923201900025		G23J19000160004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		ITG2F	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Completamento opere urbanizzazione Barracca Manna lotto 3	2	0,00	1.000.000,00	733.196,57	0,00	1.769.084,76	0,00		0,00		
L00147990923201900028		G29G19000270004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		ITG2F	99 - Altro	02.05 - Difesa del suolo	INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO DEI COSTONI ROCCIOSI SOTTO LA CHIESA DI SANTA LUCIA IN CASTELLO	1	0,00	400.000,00	900.000,00	0,00	1.335.079,49	0,00		0,00		
L00147990923201900029		G23H19000910002	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		ITG2F	07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	Manutenzione straordinaria Muraglione canale San Bartolomeo	1	0,00	550.000,00	65.000,00	0,00	615.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600001		G88E25000190002	2028	COCCO LUISA	No	No	020	092	009			07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	LAVORI DI ATTUAZIONE DEL PIANO D'AZIONE EX D.LGS 194/2005. INTERVENTI VOLTI AL CONTRASTO DEL RUMORE AMBIENTALE	2	0,00	867.378,00	0,00	0,00	867.378,00	0,00		0,00		
L00147990923202600004		E28E23000280002	2028	Sundas Raffaele	No	No	020	092	009			07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA AREA VERDE RICOMPRESA TRA IL POLO UNIVERSITARIO DI VIALE FRA IGNAZIO, LA VIA DON BOSCO E IL VIALE MERELLO	1	0,00	900.000,00	1.300.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)	
L00147990923202600005		G29I25000600007	2028	Mureddu Roberto	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIQUALIFICAZIONE ARCHITETTONICA FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA DELLA PALESTRA NELLA SCUOLA SECONDARIA UGO FOSCOLO IN VIALE MARCONI	2	0,00	830.000,00	150.000,00	0,00	980.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600006		G29I25000630007	2028	Mureddu Roberto	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIQUALIFICAZIONE ARCHITETTONICA FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA DELLA PALESTRA NELLA SCUOLA PRIMARIA DI VIA SCHIAVAZZI	2	0,00	800.000,00	130.000,00	0,00	930.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600007		G29I25000620007	2028	Mureddu Roberto	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA SPORTIVA ALL'APERTO DI PERTINENZA DELLA SCUOLA PRIMARIA NANNI LOY SITA IN VIA SCHIAVAZZI	2	0,00	410.000,00	75.000,00	0,00	485.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600009		G27H15001700004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL QUARTIERE DI BARRACCA MANNA - VIA VERGA	2	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202500001		G22C22000610006	2028	Castrignanò Riccardo	No	No	020	092	009	ITG2F	09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	03.06 - Produzione di energia	EE(40)SCO" (ENERGY EFFICIENCY IN 40 SCHOOLS SUPPORTS COMMUNITY) NEL TERRITORIO DI CAGLIARI	2	0,00	1.119.651,71	3.862.588,31	0,00	5.000.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600011		G81E25000050004	2028	COSSU ANDREA	No	No	020	092	009		04 - Ristrutturazione	02.05 - Difesa del suolo	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELLA STAZIONE DI TRAVASO DI SAN LORENZO VOLTI ALLA REALIZZAZIONE DI UN ECOCENTRO FRUIBILE DAGLI UTENTI	1	0,00	460.000,00	0,00	0,00	460.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600012		G88C25000330004	2028	COSSU ANDREA	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	LAVORI DI MANUTENZIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI	1	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600013		G26E23000020004	2028	Sundas Raffaele	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	RISANAMENTO E RECUPERO CONSERVATIVO DEL PORTALE DI INGRESSO DEI GIARDINI PUBBLICI DI CAGLIARI NEL LARGO GIUSEPPE DESSI'	2	0,00	220.000,00	220.000,00	250.000,00	690.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600014		G27H25000790006	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PR FSR 2021-2027- OBIETTIVO OS 2.8-AZIONE 4.8.2. INTERVENTO DI "CONNESSIONE CICLOPEDONALE TRA I QUARTIERI DI MONTE MIXI E LA PALMA E CON L'ITINERARIO CICLABILE LUNGO IL CANALE TERRAMAINI"	2	0,00	3.600.000,00	541.429,00	0,00	4.141.429,00	0,00		0,00		
L00147990923202500004		G22F24000370006	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	PN PLUS 21 - 27 CA4.4.11.1-o-2 INNOVAZIONE DEL SISTEMA DEI SERVIZI EDUCATIVI DI PROSSIMITA' E INCLUSIONE SOCIALE IN FAVORE DI ADOLESCENTI E GIOVANI: CENTRI DI QUARTIERE	1	0,00	1.401.428,56	0,00	0,00	1.401.428,56	0,00		0,00		
L00147990923202600016		G21J16000000006	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009		07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	Interventi di messa in sicurezza del tratto di costa compreso tra torre Perdusemini e Marina Piccola	2	0,00	2.950.748,23	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600017		G27H25001220002	2028	COCCO LUISA	No	No	020	118	006		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE DELLE PIAZZE E DEI MARCIAPIEDI NEL QUARTIERE IS BINGIAS L.R.12/2025 TABELLA N	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600018		G27H24001680006	2028	COCCO LUISA	No	No	020	118	006		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIPAVIMENTAZIONE DELLE STRADE CITTADINE PER COMBATTERE LE ISOLE DI CALORE	2	0,00	3.500.000,00	3.725.000,00	0,00	7.225.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202100007		G22190000130004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009	ITG2F	01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione parcheggio Via Castiglione	3	0,00	984.800,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600022		G81E25000005000	2028	COSSU ANDREA	No	No	020	118	006		01 - Nuova realizzazione	02.10 - Smaltimento rifiuti	LAVORI DI ADEGUAMENTO DELLA STAZIONE DI TRAVASO DI SAN LORENZO E REALIZZAZIONE DEL CENTRO COMUNALE DI RACCOLTA	2	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600033		G82H25000480002	2028	Piastra Pierpaolo	No	No	020	118	006		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RIQUALIFICAZIONE E AMMODERNAMENTO DELLA PISCINA COMUNALE DI VIA PESSAGNO - MONTE MIXI	1	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00147990923202600035		G29D24000150002	2028	MULLIRI MARIA LUISA	No	No	020	118	006		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	RESTAURO DEGLI INFISSI DEL BASTIONE DI SAN REMY LATO PASSEGGIATA COPERTA	2	0,00	1.252.238,56	0,00	0,00	1.252.238,56	0,00		0,00		
L00147990923202600036		G29F24000300002	2028	MULLIRI MARIA LUISA	No	No	020	118	006		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	AUDITORIUM PIAZZA DETTORI - RESTAURO PROSPETTI E COPERTURA	2	0,00	353.975,72	0,00	0,00	354.160,62	0,00		0,00		
L00147990923202600037		G29D24000170006	2028	MULLIRI MARIA LUISA	No	No	020	118	006		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	REALIZZAZIONE DI UN PERCORSO DI VISITA PROVVISORIO ACCESSIBILE PER L'ANFITEATRO ROMANO	2	0,00	519.279,33	0,00	0,00	530.141,67	0,00		0,00		
L00147990923202300002		G24E16001670002	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009	ITG2F	58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	RETE STRADALE DELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - INTERVENTO A: VIALE MARCONI E SVINCOLO IS PONTIS PARIS	2	0,00	2.769.316,09	3.883.879,18	5.963.742,76	12.883.879,18	0,00		0,00		
L00147990923202300023		G27H20002200004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009	ITG2F	07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DEL VIALE MONASTIR	2	0,00	2.083.806,57	0,00	0,00	2.083.806,57	0,00		0,00		
L00147990923202300024		G21D20001090004	2028	Olla Daniele	No	No	020	092	009	ITG2F	01 - Nuova realizzazione	01.05 - Trasporto urbano	REALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO VIA DEL SOLE	2	0,00	555.000,00	0,00	0,00	555.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)	
															125.048.253,20	135.855.417,62	26.737.093,06	6.213.742,76	294.294.684,39	0,00		152.397.057,98		

Note:

(1) Codice intervento = "L" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica

(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5 dell'allegato I.5 al codice)

(4) Nome e cognome del responsabile unico del progetto

(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) all'allegato I.1 al codice

(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera d) dell'allegato I.1 al codice

(7) Indica il livello di priorità di cui al comma 10 dell'articolo 3 comma 10 dell'allegato I.5 al codice

(8) Ai sensi dell'articolo 4 comma 6 dell'allegato I.5 al codice, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito

(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

Il referente del programma

Olla Daniele

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.5 comma 11 allegato I.5 al codice

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		
L00147990923201900010	G28B16000010005	Affidamento della concessione per la realizzazione e gestione, in condizioni di equilibrio economico finanziario, del nuovo stadio di Cagliari, ai sensi dell'art.1, comma 304, della legge di stabilità 2014	Olla Daniele	113.000.000,00	209.910.700,65	MIS	2	Si	Si					
L00147990923202600008	G21B24000510006	PN METRO PLUS 21/27 OPERAZIONE CA7.5.1.2a.3 RIGENERAZIONE SANT'ELIA - RICUCITURA DELLE COMPONENTI INFRASTRUTTURALI E RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICO AMBIENTALE_INTERCONNESSIONE DEGLI ELEMENTI CARATTERIZZANTI IL BORGO SANT'ELIA: PIAZZA FRANCO OLIVERIO, PARROCCHIA SANT'ELIA E LAZZARETTO	Olla Daniele	3.500.000,00	4.600.000,00	URB	2	Si	Si					
L00147990923202600015	G82C26000010004	Manutenzione straordinaria e completamento colombari lato cappella del cimitero di San Michele-piazza dei Castellani-manutenzione straordinaria e completamento colombario	Piastra Pierpaolo	0,00	573.000,00	CPA	2	No	No	4				
L00147990923202600021	G21B21004940001	RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL COMPLESSO EDILIZIO E.R.P. DI PIAZZA GRANATIERI DI SARDEGNA. - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE. LOTTO 1.1	Olla Daniele	5.561.895,87	5.565.000,00	URB	2	Si	Si					
L00147990923202600026	G85G25000000004	OPERE A VERDE E VIABILITA' NELL'AREA SITA IN CAGLIARI TRA LE VIE VESALIO, VIA VOLTA E VIA FERRARIS (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)	Farci Salvatore	1.678.213,00	1.678.213,00	MIS	3	Si	Si					
L00147990923202600032	G86H26000020004	AQ PER INTERVENTI SOSTITUTIVI DI DEMOLIZIONE DI IMMOBILI ABUSIVI ESEGUITI PER INOTTEMPERANZA ALLE ORDINANZE DI DEMOLIZIONE	Piastra Pierpaolo	500.000,00	500.000,00	DEOP	2	Si	Si					
L00147990923202600034	G22H24000270006	RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO ALLE NORME DELL'IMPIANTO SPORTIVO CALCISTICO COMUNALE DI VIA FIGARI	Piastra Pierpaolo	0,00	300.000,00	ADN	2	Si	Si					
L00147990923201900035	G23B18003480004	Costruzione di uno skatepark nell'area tra via dei Valenzani e viale Ciusa (opera di urbanizzazione secondaria a scomputo dei relativi oneri)	Farci Salvatore	362.951,49	362.951,49	MIS	3	Si	Si					
L00147990923202000004	G21B19000650004	Opere a verde e viabilità nell'area sita in Cagliari tra il Quartiere CEP, l'Asse Mediano e il Quartiere Europeo (opere di urbanizzazione primaria a scomputo degli oneri)	Farci Salvatore	445.192,84	445.192,84	MIS	3	Si	Si					

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		

(*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D1
(1) Indica il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art.41 del codice o il documento propedeutico alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui agli artt.2 e 3 dell'All.I.7 al codice
(2) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia

Il referente del programma

Olla Daniele

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
5. Documento di indirizzo della progettazione
2. Progetto di fattibilità tecnico - economica
4. Progetto esecutivo

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Cagliari

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Olla Daniele

Note

(1) breve descrizione dei motivi

COMUNE DI CAGLIARI
Comune di Cagliari
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE
Protocollo N.0187788/2026 del 25/06/2026
Firmatario: TERESA CARBONI

SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Cagliari - Servizio Economato e Centrale Unica Servizi e Forniture

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	1.531.855,11	1.659.229,64	194.570,46	3.385.655,21
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	3.998.415,43	7.969.926,18	8.089.249,72	20.057.591,33
stanziamenti di bilancio	27.902.383,85	66.948.217,27	59.016.513,71	153.867.114,83
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	285.000,00	1.117.142,73	700.095,23	2.102.237,96
totale	33.717.654,39	77.694.515,82	68.000.429,12	179.412.599,33

Il referente del programma

CARBONI TERESA

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Cagliari - Servizio Economato e Centrale Unica Servizi e Forniture

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
S00147990923202500001	2027		1		No	ITG2F	Servizi	66600000-6	Affidamento del servizio di tesoreria	1	Brundu Francesca	36	Si	355.769,50	355.769,50	355.769,50	0,00	1.067.308,50	0,00		0000239787	Regione Sardegna		
S00147990923202500002	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98370000-7	ACCORDO QUADRO PER IL SERVIZIO DI GESTIONE DELLE OPERAZIONI CIMITERIALI E DI PULIZIA E MANTENIMENTO DEL DECORO DEI CIMITERI CITTADINI	1	Madeddu Claudia	48	No	1.302.000,00	1.302.000,00	1.302.000,00	1.302.000,00	5.208.000,00	0,00					
S00147990923202500003	2027	G21C24000030001	1		No	ITG2F	Servizi	79411000-8	Supporto specialistico e nell'assistenza tecnica nell'ambito del POC - Piano Operativo Complementare al PON Metro 2014-2020 e delle operazioni di chiusura del PON Metro 2014-2020	1	Urru Maria Franca	7	No	338.875,88	0,00	0,00	0,00	338.875,88	0,00					
S00147990923202500004	2027		1		No	ITG2F	Servizi	34928300-1	servizio di noleggio, e posa in opera tribune per la Festa di S. Efisio (2027-2028)	2	farris filippo	36	Si	35,00	59.970,47	59.970,47	59.970,47	179.946,41	0,00					
S00147990923202500006	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85311300-5	servizi educativi territoriali in favore di minori e famiglie	1	SACCONI ILLENA	48	Si	81.066,67	486.400,00	486.400,00	891.733,33	1.945.600,00	0,00					
S00147990923202500007	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85311300-5	Servizi Welfare	1	SACCONI ILLENA	36	Si	724.375,00	915.000,00	915.000,00	190.625,00	2.745.000,00	0,00					
S00147990923202500008	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85320000-8	Servizio Gestione Casa Albergo	1	SACCONI ILLENA	24	Si	102.400,00	307.200,00	204.800,00	0,00	614.400,00	0,00					
S00147990923202500010	2027	G21H20000200006	1		No	ITG2F	Servizi	72512000-7	Dematerializzazione pratiche e Servizi on line per l'edilizia privata	1	Porcedda Fabrizio	12	No	427.000,00	1.220.000,00	0,00	0,00	1.647.000,00	0,00		Comune di Cagliari	154125		
S00147990923202500012	2027		1		No	ITG2F	Servizi	30213300-8	Noleggio operativo per 48 mesi di postazioni di lavoro (pc e accessori) per i dipendenti dell'Ente	1	Castrignanò Riccardo	48	Si	175.000,00	350.000,00	350.000,00	525.000,00	1.400.000,00	0,00		0000226120	Consip		
F00147990923202500001	2027		1		No	ITG2F	Forniture	18100000-0	INDUMENTI PROFESSIONALI PER IL PERSONALE DI POLIZIA LOCALE NUOVO AFFIDAMENTO TRIENNALE	1	MARULLO PIERPAOLO	36	No	79.714,04	448.327,91	448.327,91	374.652,42	1.351.022,28	0,00					
S00147990923202400019	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di trattamento finalizzato al recupero dei rifiuti residui della pulizia stradale – EER 20.03.03. LOTTO 1	1	Pani Paolo	48	Si	140.625,00	187.500,00	187.500,00	234.375,00	750.000,00	0,00					
S00147990923202400020	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di trattamento finalizzato al recupero dei rifiuti residui della pulizia stradale – EER 20.03.03. LOTTO 2	1	Pani Paolo	48	Si	140.625,00	187.500,00	187.500,00	234.375,00	750.000,00	0,00					
S00147990923202500009	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti – SERVIZIO GESTIONE FE CER 15.01.02	1	PANI PAOLO	12	Si	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00					
S00147990923202400021	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di pressatura e messa in riserva dei rifiuti di imballaggi in plastica codice EER 15.01.02	1	Pani Paolo	36	Si	198.000,00	264.000,00	264.000,00	66.000,00	792.000,00	0,00					
S00147990923202500016	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) e sfalci e potature (EER 200201) Lotto1	1	Pani Paolo	48	Si	1.633.539,83	1.633.539,83	1.633.539,83	0,00	4.900.619,49	0,00					
S00147990923202500017	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) e sfalci e potature (EER 200201) Lotto2	1	Pani Paolo	48	Si	1.633.539,83	1.633.539,83	1.633.539,83	0,00	4.900.619,49	0,00					
S00147990923202500018	2027		1		No	ITG2F	Servizi	50118100-6	CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RIMOZIONE, CUSTODIA, ROTTAMAZIONE VEICOLI	1	MARULLO PIERPAOLO	48	No	284.439,14	853.317,43	853.317,43	1.422.195,71	3.413.269,71	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
S00147990923202400025	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79952000-2	Servizio triennale di direzione tecnica-organizzativa della 371ª, 372ª e 377ª Festa di Sant'Efisio edizioni 2027, 2028 e 2029	2	farris filippo	36	No	250,00	105.152,00	105.152,00	105.152,00	315.706,00	0,00					
S00147990923202400026	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92000000-1	Servizio triennale di realizzazione degli allestimenti, servizi tecnici e servizi accessori relativi all'evento Festival di Sant'Efisio e degli altri eventi relativi alla 371ª 372ª e 373ª Festa di Sant'Efisio edizioni 2027, 2028 e 2029	2	farris filippo	36	No	250,00	108.977,40	108.977,40	108.977,40	327.182,20	0,00					
S00147990923202500020	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) e sfalci e potature (EER 200201) Lotto3	1	Pani Paolo	48	Si	117.853,93	117.853,93	117.853,93	0,00	353.561,79	0,00					
S00147990923202400028	2027		1		No	ITG2F	Servizi	51110000-6	Attuazione progetto Illumina e anima il Natale – 2026	3	farris filippo	3	No	261.000,00	0,00	0,00	0,00	261.000,00	0,00					
S00147990923202500021	2027		1		No	ITG2F	Servizi	51314000-6	Procedura aperta per l'affidamento del servizio di installazione, puntamento, disinstallazione, custodia di telecamere mobili e analisi flussi video	1	COSSU ANDREA	36	Si	0,00	219.313,16	438.626,33	657.939,49	1.315.878,98	0,00					
S00147990923202500022	2027		1		No	ITG2F	Servizi	75111100-8	Servizio di assistenza all'osservatorio comunale dei rifiuti del Comune di Cagliari	1	COSSU ANDREA	36	Si	0,00	119.496,29	159.328,39	199.160,48	477.985,16	0,00					
S00147990923202500023	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90511000-2	Servizio di trattamento finalizzato al recupero dei rifiuti ingombranti - LOTTO 1	1	COSSU ANDREA	36	Si	0,00	453.600,00	544.320,00	635.040,00	1.632.960,00	0,00					
S00147990923202500024	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90511000-2	Servizio di trattamento finalizzato al recupero dei rifiuti ingombranti - LOTTO 2	1	COSSU ANDREA	36	Si	0,00	453.600,00	544.320,00	635.040,00	1.632.960,00	0,00					
S00147990923202500025	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79950000-8	Servizio di gestione dei Musei Civici	2	farris filippo	36	Si	56.898,91	555.000,00	555.000,00	508.750,00	1.675.648,91	0,00					
S00147990923202500026	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98341130-5	L'affidamento del servizio di custodia Musei Civici: Galleria comunale d'Arte, Palazzo di Città e altre strutture comunali destinate all'effettuazione di attività analoghe ed equivalenti	2	farris filippo	36	Si	213.935,77	0,00	0,00	0,00	213.935,77	0,00					
S00147990923202500019	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85310000-5	SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE IN FAVORE DI ANZIANE ULTRASESSANTACINQUENNI, DISABILI FISICI, PSICOFISICI E SOFFERENTI MENTALI ADULTI	1	SACCONI ILLENA	48	Si	563.296,73	3.019.780,40	3.019.780,40	5.922.097,40	12.524.954,93	0,00					
S00147990923202500027	2027		1		No	ITG2F	Servizi	80410000-1	assistenza educativa scolastica specialistica in favore di minori con handicap e/o svantaggio	1	ATZENI MANUELA	48	Si	2.725.937,50	2.973.750,00	2.973.750,00	3.221.562,50	11.895.000,00	0,00					
S00147990923202500028	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85310000-5	servizio di gestione e realizzazione del programma di rafforzamento del servizio sociale professionale e dei servizi, finalizzato all'attuazione dell'adi (assegno di inclusione)	1	SACCONI ILLENA	24	Si	583.333,33	1.750.000,00	1.750.000,00	2.916.666,67	7.000.000,00	0,00					
S00147990923202500029	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85310000-5	Servizio di gestione dei nuovi Centri di Quartiere Santa Maria Goretti e Sant'Elia	1	SACCONI ILLENA	48	No	166.666,66	1.000.000,00	1.000.000,00	1.833.333,34	4.000.000,00	0,00					
S00147990923202500030	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85311300-5	Sistema integrato per l'inclusione attiva	1	SACCONI ILLENA	48	No	187.500,00	1.125.000,00	1.125.000,00	2.062.500,00	4.500.000,00	0,00					
S00147990923202500031	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85312100-0	GESTIONE DELLO SPAZIO POLIVALENTE DI ASCOLTO E CREATIVITA' RIVOLTO A PERSONE CON DIFFICOLTA' E/O DISAGIO PSICHICO	1	SACCONI ILLENA	36	No	141.157,52	241.984,32	241.984,32	100.826,80	725.952,96	0,00					
S00147990923202500032	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98350000-1	Concessione del servizio di organizzazione e gestione del mercato generalista su area pubblica (2024-2025)	2	Cossa Alessandro	24	Si	164.000,00	164.000,00	0,00	0,00	328.000,00	0,00					
S00147990923202500033	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85312000-9	Agenzia sociale per a casa	1	SACCONI ILLENA	48	Si	160.430,00	962.580,00	962.580,00	1.764.730,00	3.850.320,00	0,00					
S00147990923202500034	2027		1		No	ITG2F	Servizi	55510000-8	Servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto elettronici	1	Marotto Gianbattista	24	Si	365.000,00	885.700,00	520.700,00	0,00	1.771.400,00	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
S00147990923202500011	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79950000-8	Partenariato Speciale Pubblico privato di cui all'art. 134 del D.Lgs. 36/2023 Exma	2	farris filippo	180	Si	0,00	701.819,16	701.819,16	9.123.646,48	10.527.284,80	9.956.088,01	1				
S00147990923202500035	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79950000-8	Partenariato Speciale Pubblico privato di cui all'art. 134 del D.Lgs. 36/2023 Teatro Massimo	2	Zedda Marco	180	Si	609.159,50	1.249.152,00	1.312.234,50	16.133.808,00	19.304.354,00	19.304.354,00	9				
S00147990923202500036	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79950000-8	Partenariato Speciale Pubblico privato di cui all'art. 134 del D.Lgs. 36/2023 Vetreria	2	farris filippo	180	Si	219.583,30	310.000,00	310.000,00	3.720.000,00	4.559.583,30	4.559.583,30	9				
S00147990923202500037	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	Concessione quinquennale per l'impianto sportivo per il tennis di Monte Urpinu all'art. 176 del D.Lgs. 36/2023	2	Zedda Marco	60	Si	1.183.239,00	1.183.239,00	1.183.239,00	2.366.478,00	5.916.195,00	5.916.195,00	2				
S00147990923202500038	2027	G29J24002560006	3		Si	ITG2F	Servizi	71330000-0	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica,progettazion e esecutiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione del Recupero e Restauro della passeggiata pedonale Viale Regina Elena di cui al PN Metro Plus città medie Sud 2021-2027. Priorità 7 "Rigenerazione urbana" suddivisa in due lotti funzionali	1	Olla Daniele	8	No	800.000,00	496.673,76	0,00	0,00	1.296.673,76	0,00					
S00147990923202500039	2027	G29J24002560006	1		Si	ITG2F	Servizi	71330000-0	Verifica progettazione della Riqualificazione e restauro della passeggiata Badas (Terrapieno)di cui al PN Metro Plus città medie Sud 2021-2027.	1	Olla Daniele	8	No	200.000,00	16.375,25	0,00	0,00	216.375,25	0,00					
S00147990923202500040	2027	G22B24006910006	3		Si	ITG2F	Servizi	71330000-0	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica,progettazion e esecutiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione dell'operazione "CA4.4.12.1.a-2 Casa della Solidarietà – Restauro e adeguamento impiantistico (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.) di cui al PN Metro Plus città medie Sud 2021-2027. Priorità 4.	1	Olla Daniele	7	No	0,00	1.126.004,11	0,00	0,00	1.126.004,11	0,00					
S00147990923202500041	2027	G22B24006910006	1		Si	ITG2F	Servizi	71330000-0	Verifica del progetto difattibilità tecnica ed economica edel progetto esecutivo relativi all'operazione "CA4.4.12.1.a-2 Casa della Solidarietà – Restauro e adeguamento impiantistico (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.) di cui al PN Metro Plus città medie Sud 2021-2027. Priorità 4.	1	Olla Daniele	3	No	0,00	199.176,59	0,00	0,00	199.176,59	0,00					
S00147990923202500042	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98341120-2	Adesione convenzione per servizio portierato stabili viale Trieste 141; via Mercalli n. 31;	1	CARBONI TERESA	36	Si	75.875,80	150.538,80	150.766,20	74.766,70	451.947,50	0,00					
S00147990923202500045	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79630000-9	progetto cantiere comunale ex legge regionale n. 17/2021, Ecobonus	1	Porcedda Fabrizio	10	No	46.986,22	187.944,87	0,00	0,00	234.931,09	0,00					
S00147990923202500046	2027	G21H20000200006	1		No	ITG2F	Servizi	92512000-3	RIORDINO ARCHIVIO PROPEDEUTICO Dematerializzazione pratiche e Servizi on line per l'edilizia privata	1	Porcedda Fabrizio	10	No	255.762,64	683.084,78	0,00	0,00	938.847,42	0,00					
S00147990923202500047	2027	G21H20000200006	1		No	ITG2F	Servizi	92512000-3	Dematerializzazione pratiche e Servizi on line per l'edilizia privata	1	Porcedda Fabrizio	4	No	0,00	643.547,04	0,00	0,00	643.547,04	0,00					
S00147990923202500048	2027	G26G24000140004	2	L00147990923202400026	No	ITG2F	Servizi	71356000-8	Incarico di direzione lavori e direzione dell'esecuzione appalto Gestione integrata manutenzione strade e ascensori	1	COCCO LUISA	36	No	226.139,13	226.139,13	0,00	226.140,13	678.418,39	0,00					
S00147990923202500049	2027	G26G24000140004	2		No	ITG2F	Servizi	79417000-0	Incarico di coordinatore della sicurezza in fase esecutiva dell'appalto Gestione GLOBAL SERVICE	1	COCCO LUISA	36	No	50.498,85	50.499,85	0,00	50.500,85	151.499,55	0,00					
S00147990923202500058	2027		1		No	ITG2F	Servizi	80000000-4	SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO CONNESSO AI SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE E ALLE POLITICHE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1	Atzeni Manuela	24	Si	85.451,63	146.488,56	61.036,90	0,00	292.977,09	0,00					
S00147990923202500061	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92512000-3	Accordo quadro per l'affidamento in outsourcing degli archivi comunali	1	Piastra Pierpaolo	75	Si	150.076,50	114.217,45	104.152,37	681.553,67	1.049.999,99	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
S00147990923202500063	2027		1		No	ITG2F	Servizi	63110000-3	concessione del servizio di facchinaggio/ movimentazione merci e gestione delle celle frigorifere presso i mercati civici al dettaglio	1	Cossa Alessandro	36	Si	0,00	232.459,63	232.459,63	697.378,88	1.162.298,14	0,00					
S00147990923202500071	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Gestione Pluriennale (9 anni) dei Parchi Urbani dell'area meridionale del territorio del Comune di Cagliari.	1	Sundas Raffaele	108	No	0,00	0,00	2.023.134,73	16.185.077,87	18.208.212,60	0,00					
S00147990923202500072	2027		1		No	ITG2F	Servizi	71356100-9	Direzione dell'esecuzione del contratto (DEC – DOS) dei servizi di gestione e manutenzione del verde e Parchi (3 LOTTI distinti)	1	Sundas Raffaele	36	Si	50.000,00	450.000,00	450.000,00	0,00	950.000,00	0,00					
S00147990923202500073	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di cura del verde urbano attrezzato	1	Sundas Raffaele	72	Si	1.900.000,00	4.105.000,00	4.105.000,00	14.520.000,00	24.630.000,00	0,00					
S00147990923202500074	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di manutenzione aree verdi delle scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado	1	Sundas Raffaele	36	Si	240.000,00	595.000,00	595.000,00	0,00	1.430.000,00	0,00					
S00147990923202500075	2027		1		No	ITG2F	Servizi	37535200-9	Fornitura Arredi e giochi per Parchi e Aree Verdi	1	Sundas Raffaele	36	No	200.000,00	300.000,00	200.000,00	0,00	700.000,00	0,00					
S00147990923202500077	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92600000-7	CONCESSIONE DELLA PISCINA COMUNALE SITA IN CALATA DEI TRINITARI	2	Zedda Marco	60	No	0,00	1.190.000,00	1.226.000,00	4.909.810,00	7.325.810,00	7.325.810,00	2				
S00147990923202400083	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79952000-2	Servizio triennale di noleggio, montaggio, smontaggio e trasporto di tribune e palchi della 371^ 372^ e 373^ Festa di Sant'Efisio (edizioni 2027, 2028 e 2029)	2	farris filippo	24	No	250,00	112.221,33	112.221,33	112.221,33	336.913,99	0,00					
S00147990923202400084	2027	G21F23001600006	1		No	ITG2F	Servizi	72260000-5	PN Metro Plus 21-27 – Operazione CA1.1.2.1.c - Servizi digitali in ottica cloud, interoperabilità e change management - Servizi informatici e di telecomunicazione – Acquisizione supporto applicativo SAC3	1	Castrignanò Riccardo	24	No	700.000,00	700.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00		226120	Consip		
S00147990923202500078	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92600000-7	CONCESSIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE DI VIA	2	Zedda Marco	60	No	0,00	800.000,00	800.000,00	1.600.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	2				
S00147990923202500079	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92600000-7	PALAZZETTO COMUNALE DI TENNISTAVOLO	2	Zedda Marco	60	No	0,00	400.000,00	400.000,00	1.200.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2				
S00147990923202500080	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	CONCESSIONE DELLA PISCINA COMUNALE SITA IN VIALE DIAZ	2	Zedda Marco	60	No	0,00	326.000,00	326.000,00	979.000,00	1.631.000,00	1.631.000,00	2				
S00147990923202400086	2027		1		No	ITG2F	Servizi	72510000-3	Servizi "Connettività dati" per 36 mesi	1	Castrignanò Riccardo	36	Si	65.000,00	65.000,00	65.000,00	0,00	195.000,00	0,00		226120	Consip		
S00147990923202400087	2027		1		No	ITG2F	Servizi	64215000-6	Servizi di "Telefonia fissa" per 36 mesi	1	Castrignanò Riccardo	36	Si	90.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00	270.000,00	0,00		226120	Consip		
F00147990923202500006	2027		1		No	ITG2F	Forniture	48000000-8	Virtualizzazione- fornitura di sistemi di calcolo per la virtualizzazione e relativo storage, licenze e support	1	Castrignanò Riccardo	12	No	0,00	1.083.333,33	0,00	1.107.975,77	2.191.309,10	0,00					
F00147990923202500007	2027		1		Si	ITG2F	Forniture	48000000-8	espansione harware/software datacenter	1	Castrignanò Riccardo	12	No	0,00	726.510,00	0,00	0,00	726.510,00	0,00					
S00147990923202400074	2027		1		No	ITG2F	Servizi	66162000-3	procedura aperta ex art. 71 del d. lgs. 36/2023 per l'affidamento del servizio di custodia, pulizia e servizi aggiuntivi da svolgersi presso gli impianti e le piscine comunali in gestione diretta.	2	Zedda Marco	22	Si	0,00	395.461,01	527.281,34	43.940,11	966.682,46	0,00					
F00147990923202500008	2027		1		Si	ITG2F	Forniture	48000000-8	Backbone-Fornitura di sistemi infrastrutturali di routing e switching ad altre prestazioni	1	Castrignanò Riccardo	24	No	0,00	1.083.333,33	0,00	223.020,71	1.306.354,04	0,00					
S00147990923202500083	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79110000-8	SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO IN FAVORE DELLE PERSONE ADULTE AFFIDATE ALL'ENTE A SEGUITO DI MISURA DI PROTEZIONE GIURIDICA	1	SACCONI ILLENA	24	Si	0,00	445.732,33	283.647,84	0,00	729.380,17	0,00					
F00147990923202500002	2027		1		No	ITG2F	Forniture	65310000-9	Adesione convenzione per fornitura di energia elettrica per il Comune di Cagliari, per le utenze relative agli edifici	1	CARBONI TERESA	12	Si	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
									ed altri impianti															
F00147990923202500009	2027		1		Si	ITG2F	Forniture	32232000-8	Evoluzione informatizzzione comunale	1	Castrignanò Riccardo	24	No	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	500.000,00	0,00					
F00147990923202500010	2027		1		No	ITG2F	Forniture	50312000-5	Accordo quadro sgm	1	Castrignanò Riccardo	24	No	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00					
S00147990923202600001	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90900000-6	Adesione convenzione per servizio di pulizia, sanificazione e servizi ausiliari per gli immobili in uso agli enti locali	1	CARBONI TERESA	48	Si	1.440.000,00	1.440.000,00	1.440.000,00	2.880.000,00	7.200.000,00	0,00					
S00147990923202600002	2027		1		No	ITG2F	Servizi	71317210-8	Servizio di sorveglianza sanitaria medico competente	2	Marotto Gianbattista	36	Si	32.500,00	130.000,00	130.000,00	357.500,00	650.000,00	0,00					
S00147990923202600003	2027		1		No	ITG2F	Servizi	80110000-8	GESTIONE DEL SERVIZIO DIDATTICO, MENSA, ATTIVITÀ STRETTAMENTE CONNESSE E INTEGRATIVE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA COMUNALE SAN GIUSEPPE ARTIGIANO, AA.SS. 2026/2027-2027/2028-2028/2029	2	ATZENI MANUELA	36	Si	40.000,00	120.000,00	120.000,00	80.000,00	360.000,00	0,00					
S00147990923202600004	2027		2		No	ITG2F	Servizi	55523100-3	GESTIONE DEL SERVIZIO DIDATTICO, MENSA, ATTIVITÀ STRETTAMENTE CONNESSE E INTEGRATIVE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA COMUNALE Caduti Grande Guerra, AA.SS. AA.SS. 2026/2027-2027/2028-2028/2029	1	ATZENI MANUELA	44	Si	120.000,00	120.000,00	120.000,00	80.000,00	440.000,00	0,00					
S00147990923202600005	2027		1		No	ITG2F	Servizi	55524000-9	GESTIONE DEL SERVIZIO DIDATTICO, MENSA, ATTIVITÀ STRETTAMENTE CONNESSE E INTEGRATIVE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA COMUNALE VIA CANELLES, AA.SS. AA.SS. 2026/2027-2027/2028-2028/2029	1	ATZENI MANUELA	36	Si	40.000,00	120.000,00	120.000,00	80.000,00	360.000,00	0,00					
S00147990923202300075	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79952000-2	Servizio di realizzazione dell'evento festival di Sant'Efisio, altri eventi e servizi accessori alla festa di Sant'Efisio (2026-2027)	2	farris filippo	24	No	94.000,00	94.000,00	0,00	0,00	188.000,00	0,00					
S00147990923202600007	2027		1		No	ITG2F	Servizi	51110000-6	Servizio di noleggio comprensivo di montaggio, manutenzione e smontaggio di luminarie natalizie - modifica denominazione prima (Attuazione progetto Illumina e anima il Natale – 2026)	3	farris filippo	36	Si	260.000,00	259.590,00	259.590,00	0,00	779.180,00	0,00					
F00147990923202600006	2027		1		No	ITG2F	Forniture	65310000-9	ADESIONE CONVENZIONE PER FORNITIRA PER ENERGIA ELETTICA PER IL COMUNE DI CAGLIARI, PER LE UTENZE RELATIVE ALL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA ED IMPIANTI SEMAFORICI	1	CARBONI TERESA	12	Si	1.065.573,77	1.229.508,20	0,00	0,00	2.295.081,97	0,00					
S00147990923202600016	2027		1		No	ITG2F	Servizi	66510000-8	Procedura aperta servizi assicurativi All Risks property, RCTO, infortuni, casko, rc auto -5 lotti funzionali	1	CARBONI TERESA	36	Si	242.666,66	778.000,00	778.000,00	535.333,34	2.334.000,00	0,00					
S00147990923202600019	2027		1		No	ITG2F	Servizi	80620000-6	Addestramento ed esercitazioni al tiro corpo P.M. obbligatorio	1	MARULLO PIERPAOLO	24	No	52.000,00	52.000,00	0,00	0,00	104.000,00	0,00					
S00147990923202600027	2027		1		No	ITG2F	Servizi	64110000-0	SERVIZI POSTALI DI CORRISPONDENZA E SPEDIZIONE PACCHI DEL COMUNE DI CAGLIARI (RACCOLTA E RECAPITO)	1	Cossa Alessandro	48	Si	20.000,00	43.000,00	43.000,00	66.000,00	172.000,00	0,00					
S00147990923202600028	2027	G21H20000310006	1		No	ITG2F	Servizi	92512000-3	RIORDINO ARCHIVIO PROPEDEUTICO Dematerializzazione pratiche e Servizi on line per l'edilizia privata	1	Porcedda Fabrizio	7	No	853.810,92	0,00	0,00	0,00	853.810,92	0,00					
S00147990923202600033	2027		1		No	ITG2F	Servizi	75100000-7	progetto cantiere comunale ex legge regionale n. 17/2021, Ecobonus	1	Porcedda Fabrizio	10	No	117.465,55	117.465,55	0,00	0,00	234.931,10	0,00					
S00147990923202600034	2027		2		No	ITG2F	Servizi	24955000-3	SERVIZIO DI NOLEGGIO E GESTIONE DEI BAGNI CHIMICI	1	PANI PAOLO	36	Si	67.657,85	202.973,56	202.973,56	135.315,71	608.920,68	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)					CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)						
																			Importo	Tipologia (Tabella H.	codice AUSA	denominazione			
S00147990923202600039	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	SERVIZIO DI TRATTAMENTO FINALIZZATO AL RECUPERO DI RIFIUTI BIODEGRADABILI DI CUCINE E MENSA CODICE EER 20 01 08 (LOTTO 1 LOTTO 2 -LOTTO 3 LOTTO 4)	1	COSSU ANDREA	48	Si	1.633.863,00	3.267.726,00	3.267.726,00	5.036.904,71	13.206.219,71	0,00					
S00147990923202600045	2027	G21F23001550006	1		No	ITG2F	Servizi	79411000-8	PN Metro Plus 21-27 - Operazione CA1.1.2.1.b - Smart City e Digital Twin - Acquisizione servizi di analisi strategica, ricerca di mercato e benchmarking nel settore ICT	1	Castrignanò Riccardo	24	No	332.694,00	342.170,96	0,00	0,00	674.864,96	0,00					
S00147990923202600049	2027		1		No	ITG2F	Servizi	72220000-3	Acquisizione di servizi di system management	1	Castrignanò Riccardo	36	No	787.500,00	1.350.000,00	1.350.000,00	562.500,00	4.050.000,00	0,00					
S00147990923202600050	2027	G21B2400510006	1		No	ITG2F	Servizi	71312000-8	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica,progettazion e esecutiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione dell'intervento di cui al PN METRO Plus e città medie sud 2021-2027 Priorità 7 Rigenerazione Urbana "Ricucitura delle componenti infrastrutturali e riqualificazione paesaggistico ambientale CA7.5.1.2.a.3. Riqualificazione ambientale strada panoramica via del Borgo Sant'Elia (Capo Sant'Elia)	2	Olla Daniele	8	No	63.000,00	293.202,99	0,00	0,00	356.202,99	0,00					
S00147990923202600051	2027	G21D20001080004	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	Verifica della progettazione dei lavori di realizzazione del parcheggio multipiano di Piazza Donatori di sangue	2	Olla Daniele	12	No	40.000,00	179.261,09	0,00	0,00	219.261,09	0,00					
S00147990923202600053	2027	G29C12000110006	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	Direzione Lavori dell'intervento PON METRO 2014-2020. Operazione CA 4.1.1 c2 - Demolizione dell'edificio di proprietà comunale sito tra le vie Rossini-Boito-Donizetti e costruzione di n. 40 alloggi.	1	Olla Daniele	24	No	97.285,23	291.855,69	194.570,46	0,00	583.711,38	0,00					
S00147990923202600054	2027		1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica,progettazion e esecutiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione delle opere di urbanizzazione	2	Olla Daniele	48	No	300.000,00	200.000,00	143.782,95	0,00	643.782,95	0,00					
S00147990923202600055	2027		1		No	ITG2F	Servizi	85300000-2	Servizio territoriale educativo di tutoraggio e di accompagnamento inclusivo in favore di persone con gravi fragilità e a rischio di emarginazione sociale	1	SACCONI ILLENA	24	Si	217.563,04	362.821,94	151.942,81	0,00	732.327,79	0,00					
S00147990923202600056	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92500000-6	Procedura aperta ai sensi dell'art 71 D.lgsvo 36/2023 (Codice dei contratti pubblici) per l'affidamento della gestione a corpo, per anni tre, con opzione di rinnovo per ulteriori tre anni, dei servizi di assistenza culturale e di ospitalità per il pubblico, in forma integrata con i servizi di pulizia, vigilanza e biglietteria ex art. 117 del Dlgs 42/2004 Codice dei beni Culturali, presso i beni culturali cittadini denominati: Anfiteatro romano, Villa Tigellio, Grotta della Vipera, Torre dell'Elefante, Passeggiata Coperta e Galleria dello Sperone, Cripta di Santa Restituta.	1	farris filippo	36	Si	120.693,08	724.158,08	482.780,32	0,00	1.327.631,48	0,00					
S00147990923202600057	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	affidamento diretto del servizio di custodia, pulizia e gestione dell'impianto per lo skate di via Rockeffeller	1	Zedda Marco	12	Si	46.168,68	19.010,68	0,00	0,00	65.179,36	65.179,36	2				
S00147990923202600058	2027		2		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione piscina calata dei trinitari ex art 5 D.lgs.vo 38 2021	1	Zedda Marco	36	Si	1.190.000,00	1.226.000,00	1.263.000,00	1.301.000,00	4.980.000,00	4.980.000,00	2				
S00147990923202600059	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale dell'impianto comunale di Tennistavolo sito in Cagliari, via Crespellani n. 1	1	Zedda Marco	60	Si	382.004,20	382.004,20	382.004,20	382.004,20	1.528.016,80	1.528.016,80	2				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
S00147990923202600060	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale del complesso sportivo Monte Mixi, sito nella Via Pessagno	1	Zedda Marco	60	Si	943.707,75	971.733,91	1.000.881,13	1.972.615,04	4.888.937,83	4.888.937,83	2				
S00147990923202600061	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale dell'impianto per il calcio denominato "Campo Cipla" con sede in via F.Figari.	1	Zedda Marco	60	Si	18.850,00	22.827,00	23.284,00	47.973,00	112.934,00	112.934,00	2				
S00147990923202600062	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale del bocciodromo sito in Via Darwin.	1	Zedda Marco	60	Si	27.261,00	26.778,16	26.999,66	53.777,82	134.816,64	134.816,64	2				
S00147990923202600063	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale della piascina comunale denominata acquasport	1	Zedda Marco	60	Si	326.000,00	331.000,00	336.000,00	667.000,00	1.660.000,00	1.660.000,00	2				
S00147990923202600064	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessione quinquennale dell'impianto sportivo per il calcio sito in Via Schiavazzi	1	Zedda Marco	60	Si	156.500,00	159.100,00	161.772,00	231.744,00	709.116,00	709.116,00	2				
S00147990923202600065	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92610000-0	concessioone dell'impianto per il Tennis di via fracastoro ex art 5 D.lgs.v 38/2021	1	Zedda Marco	60	Si	85.942,00	87.661,00	89.415,00	184.230,00	447.248,00	447.248,00	2				
S00147990923202600066	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) lotto 1	1	Pani Paolo	48	No	136.128,32	1.633.539,83	3.130.951,35	3.403.207,99	8.303.827,49	0,00					
S00147990923202600067	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) lotto 2	1	Pani Paolo	48	Si	136.128,32	1.633.539,83	1.633.539,83	3.130.951,35	6.534.159,33	0,00					
S00147990923202600068	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) lotto 3	1	Pani Paolo	48	Si	136.128,32	1.633.539,83	1.633.539,83	3.130.951,35	6.534.159,33	0,00					
S00147990923202600069	2027		1		Si	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di recupero di rifiuti biodegrabili di cucine e mense (CER 200108) lotto 4	1	Pani Paolo	48	Si	136.128,32	1.633.539,83	1.633.539,83	3.130.951,35	6.534.159,33	0,00					
S00147990923202600070	2027		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di pressatura e messa in riserva dei rifiuti di imballaggi in plastica codice EER 15.01.02	1	Pani Paolo	36	No	198.000,00	264.000,00	264.000,00	66.000,00	792.000,00	0,00					
S00147990923202600071	2027		1		No	ITG2F	Servizi	50750000-7	MANUTENZIONE ORDINARIA ASCENSORI	1	Piastra Pierpaolo	16	No	82.250,12	135.331,70	0,00	0,00	217.581,82	0,00					
S00147990923202600073	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di Gestione Orto dei Cappuccini	1	Sundas Raffaele	7	No	0,00	262.300,00	0,00	0,00	262.300,00	0,00					
S00147990923202600074	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di Gestione de Giardini Pubblici	1	Sundas Raffaele	7	Si	0,00	263.184,10	0,00	0,00	263.184,10	0,00					
S00147990923202600075	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di Gestione del Giardino Sotto le Mura	1	Sundas Raffaele	8	Si	0,00	227.043,92	0,00	0,00	227.043,92	0,00					
S00147990923202600076	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di Gestione del Parco di Bonaria	1	Sundas Raffaele	7	Si	0,00	262.300,00	0,00	0,00	262.300,00	0,00					
S00147990923202600077	2027		1		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di Gestione del Parco di Tuvixeddu	1	Sundas Raffaele	7	Si	0,00	262.910,00	0,00	0,00	262.910,00	0,00					
S00147990923202200083	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98341130-5	Servizio di portierato nei cimiteri cittadini	1	Madeddu Claudia	12	Si	162.000,00	162.000,00	162.000,00	162.000,00	648.000,00	0,00					
S00147990923202600078	2027		1		No	ITG2F	Servizi	98341130-5	L'affidamento del servizio di custodia Musei Civici: Galleria comunale d'Arte, Palazzo di Città e altre strutture comunali destinate all'effettuazione di attività analoghe ed equivalenti dal 15/12/2026 al 14/06/2029	2	farris filippo	36	Si	18.082,19	440.000,00	440.000,00	421.917,81	1.320.000,00	0,00					
S00147990923202600079	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79950000-8	Servizio di gestione dei Musei Civici	2	farris filippo	36	Si	0,00	391.830,00	587.131,35	587.131,85	1.566.093,20	0,00					
S00147990923202600080	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92500000-6	Procedura aperta ai sensi dell'art 71 D.lgsvo 36/2023 (Codice dei contratti pubblici) per l'affidamento della gestione a corpo, per 11 mesi, con opzione di proroga per altri 11 mesi, dei servizi di assistenza culturale e di ospitalità per il pubblico, in forma integrata con i servizi di pulizia, vigilanza e biglietteria ex art. 117 del Dlgs 42/2004 Codice dei beni Culturali, presso i beni culturali cittadini denominati: Anfiteatro romano, Villa Tigellio, Grotta della Vipera, Torre dell'Elefante,	2	farris filippo	22	No	120.693,08	724.158,48	482.780,32	0,00	1.327.631,88	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
									Passeggiata Coperta e Galleria dello Sperone, Cripta di Santa Restituta.																
S00147990923202600081	2027		1		No	ITG2F	Servizi	92311000-4	Affidamento diretto per l'acquisto di opere d'arte uniche, ai sensi dell'art. 76 del D.Lgs 36/2023	2	farris filippo	12	No	495.000,00	450.000,00	0,00	0,00	945.000,00	0,00					
S00147990923202600082	2027		2		No	ITG2F	Servizi	34924000-0	Procedura aperta ex art. 71 D.Lgs 36/2023 per la realizzazione e gestione della carta turistica dematerializzata	2	farris filippo	36	Si	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00					
S00147990923202600083	2027		1		No	ITG2F	Servizi	34924000-0	Procedura aperta ex art. 71 D.Lgs 36/2023 per il servizio di realizzazione, fornitura e posa in opera della cartellonistica	2	farris filippo	24	No	0,00	390.000,00	600.000,00	0,00	990.000,00	0,00					
S00147990923202600084	2027		1		No	ITG2F	Servizi	79952100-3	Servizi di gestione del Search - Sede espositiva dell'archivio storico	2	farris filippo	24	Si	52.511,91	315.071,44	262.559,53	0,00	630.142,88	0,00					
S00147990923202600085	2027		1		No	ITG2F	Servizi	63513000-8	Servizio quadriennale di gestione dei punti di informazione turistica della Città di Cagliari anni 2027 (da maggio), 2028, 2029, 2030 e 2031 (fino ad aprile) con eventuale proroga tecnica max 6 mesi	2	farris filippo	48	Si	20.410,00	158.720,00	238.080,00	672.910,00	1.090.120,00	0,00					
S00147990923202600086	2027	G26G24000140004	2	L00147990923202400026	No	ITG2F	Servizi	71200000-0	Incarico di coordinatore della sicurezza: gestione integrata rete viaria	1	COCCO LUISA	36	Si	16.671,97	42.000,00	42.000,00	16.000,00	116.671,97	0,00					
S00147990923202600087	2027		2	L00147990923202	No	ITG2F	Servizi	71200000-0	Incarico di ispettore di cantiere:gestione integrata rete viaria	2	COCCO LUISA	36	Si	10.240,41	20.000,00	20.000,00	10.000,00	60.240,41	0,00					
S00147990923202600088	2027		1		No	ITG2F	Servizi	71200000-0	Incarico di progettazione fattibilità ed esecutivo: intervento di RIPAVIMENTAZIONE DELLE STRADE CITTADINE PER COMBATTERE ISOLE DI CALORE	2	COCCO LUISA	8	No	23.745,10	188.550,00	0,00	0,00	212.295,10	0,00					
S00147990923202500005	2028		1		No	ITG2F	Servizi	51110000-6	Attuazione progetto Illumina e anima il Natale – 2027	3	farris filippo	3	No	0,00	261.000,00	0,00	0,00	261.000,00	0,00					
S00147990923202400016	2028		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti – TECNOCASIC	1	PANI PAOLO	12	Si	0,00	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00					
S00147990923202500013	2028		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di trattamento finale di alcune tipologie di rifiuti – SERVIZIO GESTIONE FE CER 15.01.02	1	PANI PAOLO	12	Si	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00					
S00147990923202500015	2028		1		No	ITG2F	Servizi	90510000-5	Servizio di smaltimento dei rifiuti urbani indifferenziati (CER 200301) – TECNOCASIC	1	PANI PAOLO	12	Si	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00					
S00147990923202500050	2028		1		No	ITG2F	Servizi	72512000-7	SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI ATTI GIUDIZIARI AMMINISTRATIVI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DELLA POLIZIA LOCALE DEL COMUNE DI CAGLIARI AFFIDAMENTO TIRENNALE	1	MARULLO PIERPAOLO	36	Si	0,00	316.496,35	316.496,35	316.496,35	949.489,05	0,00					
S00147990923202500052	2028		1		No	ITG2F	Servizi	50118100-6	SPESE DI CUSTODIA DEI VEICOLI SOTTOPOSTI A SANZIONE AMMINISTRATIVA ACCESSORIA	1	MARULLO PIERPAOLO	12	Si	0,00	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	0,00					
S00147990923202500064	2028		1		No	ITG2F	Servizi	98000000-3	Servizio sorveglianza sanitaria medico competente	1	Marotto Gianbattista	36	Si	32.500,00	130.000,00	487.500,00	0,00	650.000,00	0,00					
S00147990923202500076	2028		1		No	ITG2F	Servizi	72511000-0	SGM - Servizi di gestione e manutenzione di sistemi ip e postazioni di lavoro - servizi di presidio finalizzati alla gestione della rete telematica, la gestione e la manutenzione degli apparati di rete e delle centrali telefoniche	1	Castrignanò Riccardo	24	Si	550.000,00	610.000,00	1.000.000,00	0,00	2.160.000,00	0,00					
S00147990923202500081	2028		2		No	ITG2F	Servizi	92520000-2	GESTIONE SERVIZI ASSISTENZA CULTURALE OSPITALITÀ PUBBLICO, IN FORMA INTEGRATA CON I SERVIZI DI PULIZIA, VIGILANZA E DI BIGLIETTERIA PRESSO I BENI CULTURALI CITTADINI ANFITEATRO ROMANO, GROTTA DELLA VIPERA, TORRE DELL'	2	farris filippo	24	No	0,00	201.160,20	482.784,48	764.408,00	1.448.352,68	1.448.352,68	2				

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)							CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
									ELEFANTE, PASSEGGIATA COPERTA - GALLERIA DELLO SPERONE E CRIPTA DI SANTA RESTITUTA															
S00147990923202500084	2028		1		No	ITG2F	Servizi	79411000-8	Risorse PN Metro Plus 2021/2027. Operazione Ca 9.1.1.1 b informazione comunicazione e partecipazione	1	Cossa Alessandro	48	No	85.000,00	65.000,00	118.650,00	0,00	268.650,00	0,00					
S00147990923202500088	2028		2		No	ITG2F	Servizi	77313000-7	Servizio di manutenzione e gestione verde confinato (aree verdi scuole -sportivo -viario - pertinenze uffici e ERP)	1	Sundas Raffaele	36	Si	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	0,00	4.500.000,00	0,00					
S00147990923202600020	2028		1		No	ITG2F	Servizi	30199770-8	Servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto elettronici	2	Marotto Gianbattista	24	Si	0,00	250.000,00	609.700,00	359.700,00	1.219.400,00	0,00					
S00147990923202600030	2028	G21H20000310006	2		Si	ITG2F	Servizi	92512000-3	Dematerializzazione pratiche e Servizi on line per l'edilizia privata	1	Porcedda Fabrizio	36	Si	0,00	1.248.000,00	0,00	0,00	1.248.000,00	0,00					
S00147990923202600032	2028	G21H20000310006	2		No	ITG2F	Servizi	92512000-3	Contributo RAS L.R. 24/2025 - articolo 16, comma 5	1	Porcedda Fabrizio	7	Si	427.703,00	0,00	0,00	0,00	427.703,00	0,00					
S00147990923202600046	2028		1		No	ITG2F	Servizi	48218000-9	EA7 - Convenzione Microsoft (fondi comunali)	1	Castrignanò Riccardo	36	No	300.000,00	600.000,00	600.000,00	300.000,00	1.800.000,00	0,00					
S00147990923202600047	2028		1		No	ITG2F	Servizi	50332000-1	Acquisizione di servizi di gestione e manutenzione di sistemi IP e postazione di lavoro per le Pubbliche amministrazioni (ex SGM 1)	1	Castrignanò Riccardo	48	No	300.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	2.200.000,00	4.700.000,00	0,00					
S00147990923202600048	2028		1		No	ITG2F	Servizi	50332000-1	Acquisizione di servizi di gestione e manutenzione di sistemi IP e postazione di lavoro per le Pubbliche amministrazioni (ex SGM 2)	1	Castrignanò Riccardo	24	No	0,00	72.916,67	875.000,00	802.083,33	1.750.000,00	0,00					
F00147990923202600010	2028		1		No	ITG2F	Forniture	48820000-2	Estensione data center - implentazione LLM	1	Castrignanò Riccardo	12	No	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00					
F00147990923202600011	2028		1		No	ITG2F	Forniture	32420000-3	Evoluzione dei sistemi di rete perimetrali ed estensione infrastruttura wi-fi	1	Castrignanò Riccardo	12	No	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00					
F00147990923202600012	2028		1		No	ITG2F	Forniture	32522000-8	Acquisto infrastrutture telematiche e multimediali	1	Castrignanò Riccardo	12	No	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00					
S00147990923202600072	2028	G27H20002190004	2	L00147990923202500007	No	ITG2F	Servizi	71330000-0	Direzione Lavori e CSE lavori di Riqualificazione funzionale del Viale Merello	1	Olla Daniele	26	No	0,00	85.400,00	204.960,00	153.720,00	444.080,00	0,00					
S00147990923202600089	2028		1		No	ITG2F	Servizi	71200000-0	Incarico di coordinatore della sicurezza: intervento di RIPAVIMENTAZIONE DELLE STRADE CITTADINE PER COMBATTERE ISOLE DI CALORE	2	COCCO LUISA	12	No	0,00	15.181,46	15.181,46	15.181,46	45.544,38	0,00					
S00147990923202600090	2028		2	G27H24001680006	No	ITG2F	Servizi	77120000-7	Incarico di direzione lavori e collaudo: intervento di RIPAVIMENTAZIONE DELLE STRADE CITTADINE PER COMBATTERE ISOLE DI CALORE	2	COCCO LUISA	18	No	0,00	60.022,21	60.022,21	60.022,21	180.066,63	0,00					

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)		codice AUSA	denominazione		
																			Importo	Tipologia (Tabella H.				
														33.717.654,39 (13)	77.694.515,82 (13)	68.000.429,12 (13)	131.738.445,48 (13)	311.151.044,81 (13)	63.439.278,94 (13)					

Note:
(1) Codice intervento = sigla settore (F=forniture/beni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato I.1 al codice
(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 del codice
(7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8 dell'allegato I.5 al codice)
(12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifica del programma
(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
(14) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

Il referente del programma

CARBONI TERESA

Tabella H.1
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella H.1bis
1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finananziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella H.2
1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato I.5 al codice
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato I.5 al codice
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato I.5 al codice
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato I.5 al codice
5. modifica ex art.7 comma 9 allegato I.5 al codice

Tabella H.2bis
1. no
2. si
3. si, CUI non ancora attribuito
4. si, interventi o acquisti diversi

SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2027/2029 DELL'AMMINISTRAZIONE
Comune di Cagliari - Servizio Economato e Centrale Unica Servizi e Forniture

ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

CARBONI TERESA

Note

(1) breve descrizione dei motivi