



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

## **2026 - 2027 - 2028**

## INDICE

### INTRODUZIONE

#### SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE PRIMA

##### ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

1.1 Lo scenario economico internazionale ed europeo	pag. 2
1.2 Lo scenario economico nazionale	pag. 9
1.3 Lo scenario economico regionale	pag. 15
1.4 Il contesto locale	pag. 28
1.4.1 L'Analisi demografica del Comune di Cagliari	pag. 28
1.4.2 Il contesto territoriale, ambientale ed economico	pag. 36

#### SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE SECONDA

2.1 L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio	pag. 61
2.2 Previsione delle entrate correnti e delle spese correnti - periodo 2026/2027/2028	pag. 64
2.3 Gli indirizzi generali su risorse e sugli impieghi	pag. 65
2.3.1. I tributi locali	pag. 65
2.3.2. La gestione patrimoniale	pag. 66
2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale: la nuova programmazione 2021- 2027	pag. 68
2.5 L'indebitamento	pag. 100
2.6 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica	pag. 101
2.7 La struttura organizzativa e le risorse umane disponibili	pag. 102
2.7.1 La macrostruttura	pag. 102
2.7.2 Le risorse umane disponibili	pag. 103
2.7.3 Le prospettive assunzionali per il triennio 2026-2027-2028 e i relativi vincoli	pag. 106
2.7.3.1 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale	pag. 107
2.8 Gli Indirizzi generali agli Organismi Partecipati	pag. 109
2.9 Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari	pag. 121
2.10 Gli strumenti di rendicontazione	pag. 125

**SEZIONE STRATEGICA (SeS) - PARTE TERZA**

3.1 Tabella riepilogativa delle Linee Programmatiche di mandato e della loro attuazione mediante gli Obiettivi strategici e operativi	pag. 126
---	----------

**SEZIONE OPERATIVA (SeO) – PARTE PRIMA**

4.1 Gli obiettivi operativi per Obiettivi strategici	pag. 152
4.2 Gli obiettivi operativi per Missioni e programmi	pag. 288
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag. 288
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag. 304
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag. 307
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag. 313
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag. 320
Missione 07 – Turismo	pag. 326
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag. 328
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag. 332
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	pag. 342
Missione 11 - Soccorso civile	pag. 348
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag. 350
Missione 13 - Tutela della salute	pag. 367
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag. 369
Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	pag. 373
4.3 Obiettivi operativi assegnati agli Organismi Partecipati	pag. 375

**SEZIONE OPERATIVA (SeO) – PARTE SECONDA****LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE**

1. Il Piano di razionalizzazione delle spese di funzionamento – art. 2, comma 594, Legge 244/2007	pag. 379
2. Il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari	pag. 384

## Introduzione

Il ciclo di programmazione e di rendicontazione degli enti locali è stato notevolmente modificato con l'introduzione della contabilità armonizzata, diretta a rendere i bilanci delle amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili nel rispetto delle regole comunitarie. Uno degli obiettivi dichiarati del processo di armonizzazione contabile, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, è proprio il rafforzamento del processo di programmazione, cui è dedicato l'allegato 4/1 al suddetto decreto legislativo 118/2011, denominato *“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”*.

Secondo detto principio, la programmazione è *il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.*

In questo contesto il Documento Unico di Programmazione (DUP) costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione, Piano Esecutivo di Gestione, PIAO, etc.). Nello specifico, il DUP è lo strumento che permette *l'attività di guida strategica e operativa degli enti locali e*

*consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.*

Sostanzialmente, nel DUP gli Enti devono:

- delineare il contesto di riferimento in cui si trovano a operare;
- individuare gli obiettivi da raggiungere nel periodo considerato.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, che devono caratterizzare il DUP contribuiscono a dimostrare l'affidabilità e la credibilità dell'Ente. Affinché il DUP possa svolgere tale ruolo è necessario che dal punto di vista contenutistico non rappresenti i dati esclusivamente nella loro dimensione finanziaria, ma riporti le informazioni relative al contesto interno ed esterno dalla cui analisi discendono gli indirizzi, le scelte e gli obiettivi dell'Amministrazione.

In quest'ottica, il Documento Unico di Programmazione 2026 – 2027 -2028, contiene l'analisi di contesto, nonché la declinazione delle Linee programmatiche di mandato, approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 121 del 18/11/2024, in obiettivi strategici e obiettivi operativi, in continuità con il DUP 2025-2026-2027, primo DUP approvato dall'Amministrazione.

Per quanto riguarda la sua articolazione, il legislatore non ha previsto uno schema-tipo obbligatorio per tutti gli Enti, sebbene il *“Principio contabile applicato della programmazione”*, ne definisca il contenuto prevedendo che il DUP sia articolato in due distinte sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa.

La Sezione Strategica (SeS) fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne e interne) che rappresenta la base per la predisposizione e l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente. Infatti, annualmente, il DUP deve essere aggiornato

per tener conto delle mutate esigenze del contesto economico, sociale e organizzativo in cui l'originario Programma di mandato e la sua articolazione in obiettivi strategici, si sviluppa, cambia e cresce. La Sezione strategica si riferisce a un arco temporale uguale a quello del mandato amministrativo e, quindi, al quinquennio giugno 2024 - giugno 2029.

La Sezione Operativa (SeO), è a sua volta suddivisa in due parti: la prima parte riprende le decisioni strategiche dell'ente per rielaborarle in un'ottica più operativa e dettagliata. In particolare, per ciascuna missione e programma di bilancio, e in coerenza con gli obiettivi strategici contenuti nella SeS, sono illustrati i programmi operativi che l'Ente, anche attraverso i propri organismi partecipati, intende realizzare nel triennio di riferimento del bilancio di previsione. Infatti, l'arco temporale in cui si sviluppa la Sezione Operativa è il triennio 2026 – 2027 - 2028, diversamente dalla Sezione Strategica che, come detto sopra, abbraccia l'intero arco temporale del mandato amministrativo.

La seconda e ultima parte della SeO, in un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma, contiene la programmazione settoriale. Con riferimento a tale ultima parte del DUP, il legislatore è intervenuto per ben due volte<sup>1</sup> nel corso del 2018, modificando il Principio contabile applicato della programmazione (n. 4/1) al fine di disciplinare il collegamento tra DUP e programmazione settoriale. Il Principio, così aggiornato, ferma restando l'unicità del

<sup>1</sup> D.M. 19 maggio 2018 e D.M. 29 agosto 2018.

<sup>2</sup> Punto 8.2 del Principio contabile applicato della programmazione "Nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal

DUP, ammette la possibilità di non approvare con il DUP gli specifici atti di programmazione settoriale se la normativa di settore che li disciplina prevede termini autonomi per la loro approvazione<sup>2</sup>. Alla luce di tale disposizione nella SeO - parte seconda, sono inseriti nel DUP ai fini della loro approvazione solo i programmi per i quali la legge non prevede uno specifico termine per la loro adozione:

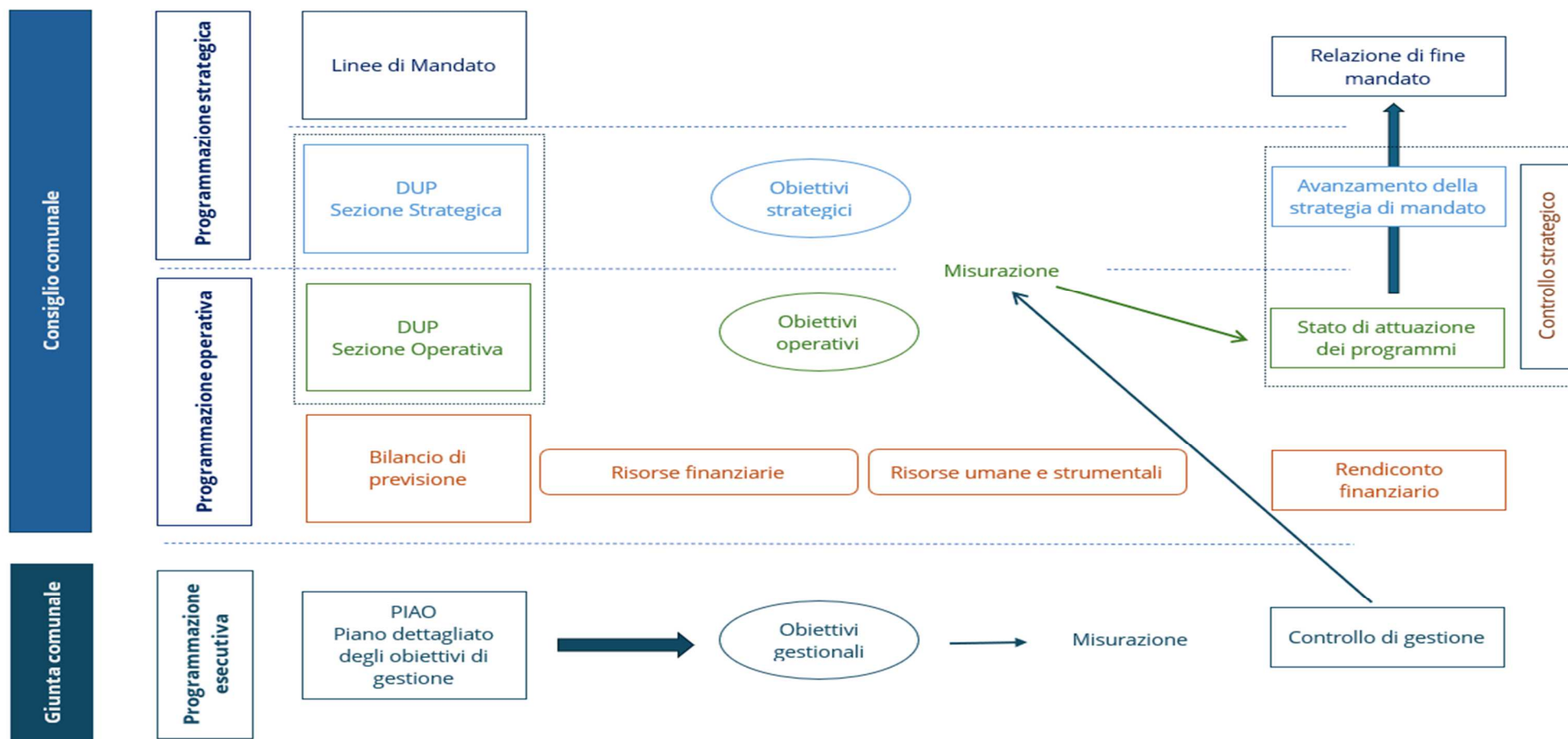
- Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare (di cui al D.L. 112/2008, articolo 589);
- Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (di cui alla Legge 244/2007, articolo 2, comma 544).

Gli altri programmi di settore, quali il Programma triennale delle Opere pubbliche e il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi, poiché approvati autonomamente in un momento successivo all'adozione del DUP, saranno allegati alla Nota di aggiornamento al DUP.

Con l'adozione del DUP, annualmente, inizia, pertanto, il processo articolato in varie fasi che si sviluppa attraverso gli altri documenti di programmazione, come il Bilancio di previsione a cui è strettamente collegato, e si dà avvio al cosiddetto ciclo della performance; infatti, gli obiettivi strategici definiti nel DUP, a loro volta articolati in obiettivi operativi, saranno declinati in obiettivi gestionali attraverso il PIAO. Il

*DUP. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione successivi a quelli previsti per l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nella Nota di aggiornamento al DUP. I documenti per i quali la legge non prevede termini di adozione o approvazione devono essere inseriti nel DUP".*

processo proseguirà con la misurazione e valutazione del conseguimento degli obiettivi gestionali, e conseguentemente degli obiettivi operativi e di quelli strategici.



**SEZIONE STRATEGICA – SeS**

**PARTE PRIMA**

## **ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'amministrazione comunale nell'ambito dell'attuazione delle Linee Programmatiche presentate dal Sindaco e approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 18/11/2024.

Quest'attività deve essere necessariamente svolta partendo da un'analisi di contesto esterno all'Ente e, quindi, prendendo in considerazione:

- a lo scenario internazionale e nazionale, per i riflessi che esso ha sul Comune;
- b lo scenario regionale, al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sull'Ente;
- c lo scenario locale, inteso come analisi del contesto sociale e demografico e di quello economico finanziario dell'ente.

## 1.1 Lo scenario economico internazionale<sup>1</sup> ed europeo

Dall'analisi contenuta nel Bollettino economico della Banca d'Italia del mese di aprile 2025 emerge che, nei primi mesi dell'anno l'economia globale ha mostrato segni di rallentamento dovuti all'incertezza sulle prospettive economiche, in particolare negli Stati Uniti dove le imprese e i consumatori ne hanno risentito particolarmente. La tabella sotto riportata evidenzia la crescita del PIL nelle principali economie internazionali.

Tavola 1

VOCI	Crescita del PIL e scenari macroeconomici (variazioni percentuali, se non diversamente specificato)						
	Crescita			Previsioni OCSE		Revisioni (2)	
	2024	2024 3° trim. (1)	2024 4° trim. (1)	2025	2026	2025	2026
<b>Mondo</b>	<b>3,2</b>	–	–	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,3</b>
Giappone	0,1	1,4	2,2	1,1	0,2	-0,4	-0,4
Regno Unito	1,1	0,0	0,4	1,4	1,2	-0,3	-0,1
Stati Uniti	2,8	3,1	2,4	2,2	1,6	-0,2	-0,5
Brasile	3,4	4,0	3,6	2,1	1,4	-0,2	-0,5
Cina	5,0	4,6	5,4	4,8	4,4	0,1	0,0
India (3)	6,7	5,6	6,2	6,4	6,6	-0,5	-0,2
Russia	....	3,1	....	1,3	0,9	0,2	0,0
Area dell'euro	0,9	1,7	0,9	1,0	1,2	-0,3	-0,3

Il panorama dell'economia mondiale evidenzia che:

- nel quarto trimestre del 2024, l'attività economica negli Stati Uniti è rallentata leggermente rispetto al terzo trimestre 2024 ma ha continuato ugualmente ad espandersi, facendo registrare un +2,4%;

- al termine del 2024 l'attività economica in Cina e in India, invece, ha fatto registrare un ulteriore aumento (rispettivamente 5,4% e 6,2%) rispetto al terzo trimestre 2024 dove rispettivamente erano state rilevate 4,6% e 5,6%.

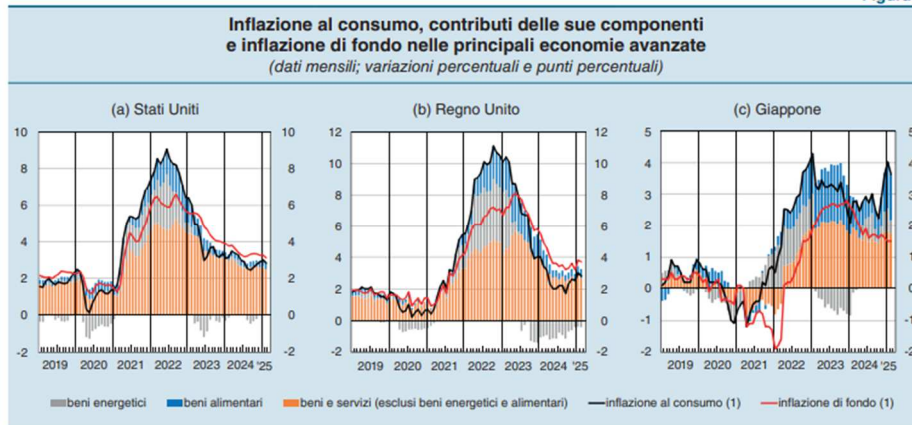
Riguardo alle materie prime, a seguito del picco raggiunto nella metà di gennaio, il prezzo del petrolio è sceso in misura considerevole collocandosi, alla data del 8 aprile 2025, a 63 dollari al barile, livello più basso mai registrato da agosto 2021. Questo calo è la conseguenza della diminuzione della domanda mondiale di petrolio e, parallelamente, dell'aumento dell'offerta dell'OPEC+, che ha comunicato la volontà di incrementare la produzione di circa 411.000 barili al giorno, rispetto ai circa 140.000 i quali rappresentavano l'obiettivo iniziale.

Relativamente al gas naturale, nonostante sia cresciuto per gran parte dell'annualità 2024 e anche all'inizio dell'anno 2025, il prezzo di riferimento ha registrato un importante calo portandosi attorno ai 35 euro per megawattora, conseguenza che riflette i timori che le tensioni commerciali globali possano deprimere l'attività economica del settore.

Per quanto riguarda l'inflazione al consumo sui dodici mesi, rispetto al mese precedente, il valore è diminuito negli Stati Uniti, nel Regno Unito e in Giappone; anche l'inflazione di fondo è diminuita ovunque, ad eccezione del Giappone dove è rimasta stabile, come si evince dalla rappresentazione grafica sotto riportata.

<sup>1</sup> Banca d'Italia – Bollettino economico 2/2025– aprile 2025

Figura 3



Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali.

(1) Variazioni percentuali sui 12 mesi; l'inflazione di fondo esclude i beni energetici e alimentari.

Relativamente alla politica monetaria, la Federal Reserve ha nuovamente mantenuto i tassi di riferimenti invariati, attorno al 4,25% - 4,50%. Nel mese di marzo 2025, anche la Bank of England e la Banca del Giappone hanno lasciato invariati i tassi di riferimento mentre, per quanto riguarda la Banca centrale cinese, questa ha deciso di mantenere un orientamento monetario accomodante, mantenendo stabili i tassi di riferimento sui prestiti a uno e a cinque anni.

## Area Euro

Nel quarto trimestre del 2024 il PIL dell'area dell'euro è aumentato dello 0,2% sul periodo precedente. Il PIL è diminuito sia in Germania che in Francia, rispettivamente dello 0,2% e 0,1% mentre in Italia e in Spagna è aumentato rispettivamente dello 0,1% e dello 0,8%.

Per quanto riguarda le proiezioni future sulla crescita del PIL, la BCE ha rivisto al ribasso le previsioni di crescita per l'area Euro. Infatti, secondo la pubblicazione avvenuta nel mese di marzo 2025, dopo una crescita dello 0,9% nel 2025, il prodotto dell'area Euro si espanderà dell' 1,2% nel 2026 e dell'1,3% nel 2027.

Questa nuova previsione è stata ribassata di circa 4 decimi nel biennio 2025-2026 rispetto alla previsione formulata nel dicembre 2024, con la possibilità concreta, (considerata l'esclusione dalle previsioni di tale fenomeno) che l'aumento dei dazi introdotti dagli Stati Uniti possa esercitare ulteriori effetti negativi sull'attività dell'area Euro.

Tavola 2

PAESI	Crescita del PIL e inflazione nell'area dell'euro (variazioni percentuali)			
	Crescita del PIL			Inflazione
	2024	2024 3° trim. (1)	2024 4° trim. (1)	2025 marzo (2)
Francia	1,2	0,4	-0,1	(0,9)
Germania	-0,2	0,1	-0,2	(2,3)
Italia	0,7	0,0	0,1	(2,1)
Spagna	3,2	0,8	0,8	(2,2)
Area dell'euro	0,9	0,4	0,2	(2,2)

Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.  
(1) Dati trimestrali destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. – (2) Dati mensili, stime preliminari; variazioni sul periodo corrispondente dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA).

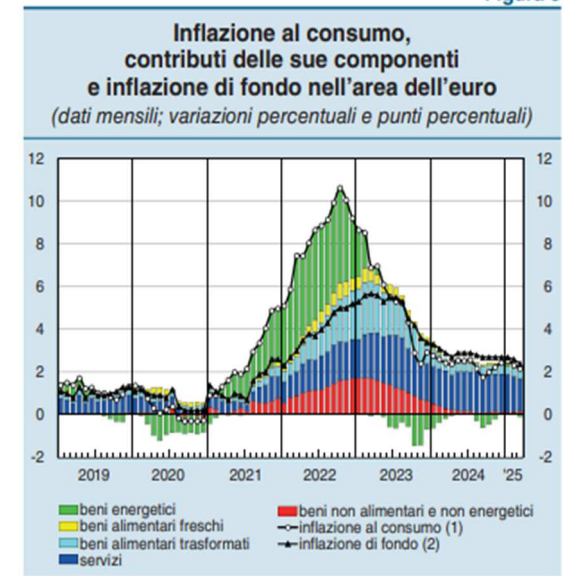
L'inflazione al consumo, in Europa, nel mese di marzo 2025, è diminuita al 2,2% sui dodici mesi, rispetto al 2,3% rilevato nel mese di febbraio.

L'inflazione di fondo (cioè, l'inflazione misurata al netto dei beni alimentari ed energetici) è diminuita ulteriormente portandosi al 2,4%, per effetto dell'inflazione dei servizi.

Secondo le proiezioni degli esperti della BCE di marzo 2025, l'inflazione si collocherà al 2,3% alla fine dell'anno in corso, al 1,9% nel 2026 e al 2% nel 2027, leggermente differenti rispetto alle stime di dicembre.

Con riferimento alla politica monetaria, il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea, nelle riunioni di gennaio e di marzo 2025, ha ridotto il tasso di interesse sui depositi presso la banca centrale ulteriormente di 50 punti base complessivamente, portandolo al 2,50%.

Figura 5



Fonte: elaborazioni su dati BCE ed Eurostat; stime preliminari per marzo 2025.  
(1) Variazione sui 12 mesi dell'IPCA. – (2) Variazione sui 12 mesi dell'IPCA al netto di energetici e alimentari.

**Area Euro: le misure straordinarie per sostenere la ripresa**

I principali interventi attivati dall'Unione Europea per mobilitare gli investimenti e concentrare il sostegno finanziario negli anni post pandemia, cruciali ai fini della ripresa, sono ancora in corso e sono ricompresi nell'ambito del cosiddetto Next Generation EU, strumento temporaneo che integra il bilancio dell'UE con nuovi finanziamenti provenienti dai mercati finanziari. I fondi raccolti, convogliati attraverso i programmi dell'UE, avevano l'obiettivo di attivare misure urgenti indispensabili per proteggere i mezzi di sussistenza, rimettere in sesto l'economia e favorire una crescita sostenibile e resiliente.

- il Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza, il quale mette a disposizione **723,8** miliardi di euro di prestiti e sovvenzioni per sostenere le riforme e gli investimenti effettuati dagli Stati membri, con l'obiettivo di attenuare l'impatto economico e sociale della pandemia di coronavirus e rendere le economie e le società dei paesi europei più sostenibili, resilienti e preparate alle sfide e alle opportunità della transizione ecologica e di quella digitale;
- REACT-EU Assistenza alla ripresa per la coesione e i territori d'Europa, strumento che mette a disposizione **50,6** miliardi di euro, che sono andati a incrementare i fondi già esistenti e strutturati all'interno delle politiche finanziarie dell'Unione Europea, quali il FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale), FSE (Fondo Sociale Europeo) e FEAD (Fondo di aiuti europei agli indigenti) nella programmazione 2014/2020.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Fonte: Commissione Europea

## Ripartizione di NextGenerationEU

Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza	723,8 miliardi di euro
<i>di cui prestiti</i>	385,8 miliardi di euro
<i>di cui sovvenzioni</i>	338 miliardi di euro

Programma	Finanziamenti
REACT-EU	50,6 miliardi di euro
Orizzonte Europa	5,4 miliardi di euro
Fondo InvestEU	6,1 miliardi di euro
Sviluppo rurale	8,1 miliardi di euro
Fondo per una transizione giusta (JTF)	10,9 miliardi di euro
RescEU	2 miliardi di euro
<b>TOTALE</b>	<b>806,9 miliardi di euro</b>

Come si evince dalla sopra riportata tabella, quasi il 90% delle risorse (di cui **338** miliardi di sovvenzioni e **385,8** miliardi di prestiti) viene veicolato attraverso il Dispositivo per la ripresa e la resilienza, appositamente creato. Il debito contratto dalla UE per assicurare il Piano per la ripresa dell'Europa dovrà essere ripagato entro il 2058; a tal fine nei prossimi anni verranno istituite nuove imposte comunitarie.

- Un quadro finanziario pluriennale rinforzato per il periodo 2021-2027, nel quale vengono inseriti nuovi strumenti e potenziati i programmi chiave, avvalendosi di Next Generation EU per dirigere gli investimenti laddove sono più necessari, rafforzare il mercato unico, intensificare la cooperazione in settori quali la salute e la gestione delle crisi e dotare l'Unione di un bilancio a lungo termine che le consenta di dare impulso alla transizione verde e digitale e di costruire un'economia più equa e resiliente.

Rubrica	QFP	NextGenerationEU
1. Mercato unico, innovazione e agenda digitale	149,5 miliardi di euro	11,5 miliardi di euro
2. Coesione, resilienza e valori	426,7 miliardi di euro	776,5 miliardi di euro
3. Risorse naturali e ambiente	401 miliardi di euro	18,9 miliardi di euro
4. Migrazione e gestione delle frontiere	25,7 miliardi di euro	-
5. Sicurezza e difesa	14,9 miliardi di euro	-
6. Vicinato e resto del mondo	110,6 miliardi di euro	-
7. Pubblica amministrazione europea	82,5 miliardi di euro	-
TOTALE QFP	1 210,9 miliardi di euro	806,9 miliardi di euro

Tutti gli importi sono espressi in euro a prezzi correnti. Fonte: Commissione europea

Per richiedere i fondi del Dispositivo i Paesi membri hanno dovuto predisporre specifici Piani nazionali per la ripresa e la resilienza (PNRR), che definiscono riforme e investimenti da concludersi entro il 2026.

Per quanto riguarda lo stato di attuazione di tali misure e, in particolare dei Piani nazionali di ripresa e resilienza, finora tutti i 27 Paesi membri hanno inviato, alla Commissione europea il proprio Piano. Relativamente ai PNRR presentati, il Consiglio "Economia e finanza" (ECOFIN), previa acquisizione della valutazione positiva da parte della Commissione Europea, ha approvato tutti i Piani presentati.

In particolare:

- n. 25 Paesi hanno presentato una richiesta di modifica del proprio Piano e n. 21 di essi hanno incluso un nuovo capitolo di misure per accedere ai fondi del programma europeo destinato a ridurre la dipendenza energetica dalla Russia e accelerare la transizione verde (REPoweEU)
- sono state erogate le quote di prefinanziamento a favore di n. 23 Paesi
- la prima rata di finanziamento è stata erogata a favore di n. 26 Paesi;
- è stata richiesta la seconda rata di pagamento da parte di n. 23 Paesi, la cui erogazione è avvenuta a favore di n. 15 Paesi;
- riguardo alla terza rata di finanziamento risulta presentata richiesta di pagamento da parte di n. 17 paesi, la cui autorizzazione all'erogazione, attualmente, è avvenuta a favore di n. 13 paesi;
- Sono state presentate richieste di pagamento della quarta rata da n. 10 paesi la cui autorizzazione all'erogazione, attualmente, è avvenuta a favore di n. 7 paesi;

- Relativamente alla richiesta di pagamento della quinta rata, risulta effettuata da n. 6 paesi ed è stata erogata a favore dell'Italia, del Portogallo e della Croazia;
- Relativamente alla richiesta di pagamento della sesta rata, questa risulta effettuata da n. 3 paesi ed è stata erogata solamente a favore dell'Italia.
- Il 30 dicembre 2024, l'Italia ha presentato la richiesta di pagamento della settima rata, che prevede 67 obiettivi per un ammontare complessivo di ben 18,3 miliardi di euro, pagata in data 1/07/2025.
- Il 30 giugno 2025, l'Italia ha presentato una richiesta di pagamento di 12,8 miliardi relativamente all'ottava rata.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Paese	Sigla	Approvazione della Commissione Europea e del Consiglio della UE	Erogazione del prefinanziamento	Presentazione prima richiesta di pagamento	Erogazione della prima rata del finanziamento	Presentazione seconda richiesta di pagamento	Erogazione della seconda rata del finanziamento	Presentazione terza richiesta di pagamento	Erogazione della terza rata del finanziamento	Presentazione quarta richiesta di pagamento	Erogazione della quarta rata del finanziamento	Presentazione quinta richiesta di pagamento	Erogazione della quinta rata del finanziamento	Presentazione sesta richiesta di pagamento	Erogazione della sesta rata del finanziamento	Presentazione settima richiesta di pagamento	Erogazione della settima rata del finanziamento	Presentazione ottava richiesta di pagamento
	ES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
	IT	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	HR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
	EL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
	PT	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
	FR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							
	SK	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
	LV	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
	BG	✓	✓	✓	✓	✓												
	CY	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓										
	RO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓										
	SI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
	AT	✓	✓	✓	✓	✓												
	BE	✓	✓	✓	✓	✓												
	CZ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
	DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓											
	DK	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
	EE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
	FI	✓	✓	✓	✓	✓	✓											
	LT	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									
	LU	✓	✓	✓	✓	✓	✓											
	MT	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓										
	IE	✓	✓	✓	✓	✓	✓											
	PL	✓		✓	✓	✓	✓	✓										
	SE	✓		✓														
	NL	✓		✓	✓	✓	✓											
	HU	✓			✓	✓	✓											

## 1.2 Lo scenario economico nazionale<sup>3</sup>

Sulla base dei dati estrapolati dal Bollettino Economico della Banca d'Italia n. 2/2025, nell'ultimo trimestre del 2024, il PIL in Italia è cresciuto dello 0,1% sul periodo precedente.

Tavola 3

VOCI	2024	2024			
		1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.
PIL	0,7	0,3	0,1	0,0	0,1
Importazione di beni e servizi	-0,7	-0,1	0,2	1,2	-0,4
Domanda nazionale (2)	0,4	0,4	0,7	0,5	0,1
Consumi nazionali	0,6	0,7	-0,1	0,6	0,2
spesa delle famiglie (3)	0,4	1,0	-0,3	0,6	0,2
spesa delle Amministrazioni pubbliche	1,1	-0,2	0,5	0,3	0,2
Investimenti fissi lordi	0,5	-0,1	-0,7	-1,6	1,6
costruzioni	2,0	-0,2	-1,3	-0,4	1,0
beni strumentali (4)	-1,2	0,0	0,1	-3,0	2,3
Variazioni delle scorte (5)	-0,2	0,0	0,9	0,4	-0,4
Esportazioni di beni e servizi	0,4	-0,1	-1,7	-0,3	-0,2
Esportazioni nette (6)	0,4	-0,1	-0,6	-0,5	0,1

Fonte: Istat.

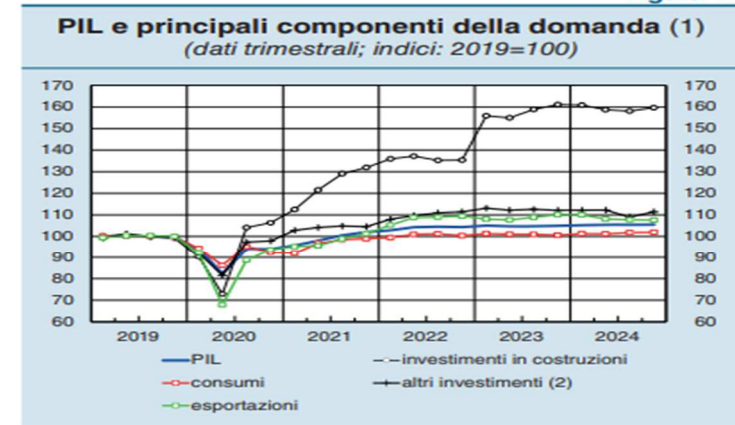
(1) Valori concatenati; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la voce "variazione delle scorte e oggetti di valore". – (3) Include le istituzioni senza scopo di lucro al servizio delle famiglie. – (4) Includono gli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale. – (5) Include gli oggetti di valore; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali. – (6) Differenza tra esportazioni e importazioni; contributi alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

Come evidenziato nella tabella e rappresentato nel grafico sotto riportato (fig. 12), l'andamento del PIL è correlato alle seguenti componenti:

- consumi delle famiglie e investimenti che registrano un lieve aumento, spinti dai redditi da lavoro;
- esportazioni che subiscono un'ulteriore riduzione di circa -0,2% per il quarto trimestre consecutivo;

- recupero del calo del terzo trimestre del 2024 per l'industria e per il settore delle costruzioni;
- interruzione dell'espansione per le attività legate al turismo e per i servizi finanziari e assicurativi.

Figura 12



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

(1) Valori concatenati; dati destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Includono, oltre alla componente degli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale.

In ordine alle proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana per il periodo 2025-2027, il Bollettino della Banca d'Italia n. 5 del mese di aprile 2025 include una proiezione futura nella quale sono stati oggetto di valutazione, solamente parziale, gli effetti dei dazi annunciati il 2 aprile da parte degli Stati Uniti.

<sup>3</sup> Banca d'Italia – Bollettino economico 2/2025– aprile 2025

Nonostante non si tenga conto delle eventuali ritorsioni da parte dell'Unione Europea e di altre economie nei confronti degli Stati Uniti, si stima che:

- Il prodotto salirà dello 0,6% nel 2025, dello 0,8% nel 2026 e dello 0,7% nel 2027 grazie all'aumento dei consumi dovuti a un buon andamento dell'occupazione e al rafforzamento dei redditi familiari;
- la dinamica degli investimenti rimarrà moderata con possibilità di miglioramento nel prossimo biennio grazie al progressivo miglioramento delle condizioni di finanziamento indotto dalla riduzione dei tassi di riferimento della BCE;
- l'inflazione al consumo aumenterà all'1,6% nel 2025, mentre nel 2026 sarà intorno all'1,5%;
- rimane l'incertezza riguardo l'inflazione in quanto le pressioni al ribasso potrebbero essere determinate da un potenziale deterioramento della domanda; per contro, i prezzi potrebbero subire un'accelerazione a causa dell'aumento dei dazi da parte dell'Unione Europea qualora adottasse una politica di risposta ai dazi imposti dagli Stati Uniti.

Di seguito, la stima delle variazioni del PIL e dell'Inflazione elaborata dalle diverse autorità

Crescita del PIL e inflazione: previsioni della Banca d'Italia e delle altre organizzazioni (variazioni percentuali sul periodo precedente)						
VOCI	PIL (1)			IPCA (2)		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Banca d'Italia (aprile 2025)	0,6	0,8	0,7	1,6	1,5	2,0
Commissione europea (novembre 2024)	1,0	1,2	–	1,9	1,7	–
OCSE (marzo 2025)	0,7	0,9	–	1,7	1,9	–
FMI (gennaio 2025 e ottobre 2024)	0,7	0,9	–	2,1	2,0	–
Ufficio parlamentare di bilancio (febbraio 2025)	0,8	0,9	–	2,1	2,0	–
<i>per memoria: Banca d'Italia (dicembre 2024)</i>	0,8	1,1	0,9	1,5	1,5	2,0

Fonte: Banca d'Italia, *Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana*, 4 aprile 2025 e *Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana (esercizio coordinato dell'Eurosistema)*, 13 dicembre 2024; Commissione europea, *European Economic Forecast. Autumn 2024*, novembre 2024; OCSE, *OECD Economic Outlook*, marzo 2025; FMI, *World Economic Outlook Update*, gennaio 2025 (per la crescita) e *World Economic Outlook*, ottobre 2024 (per l'inflazione); Ufficio parlamentare di bilancio, *Nota sulla congiuntura*, febbraio 2025.

(1) I tassi di crescita indicati nelle previsioni della Banca d'Italia e dell'OCSE sono corretti per il numero di giornate lavorative. Senza la correzione nelle nostre previsioni il PIL crescerebbe dello 0,5 per cento nel 2025, dello 0,9 nel 2026 e dello 0,7 nel 2027. – (2) Le previsioni dell'Ufficio parlamentare di bilancio sono riferite al deflatore dei consumi.

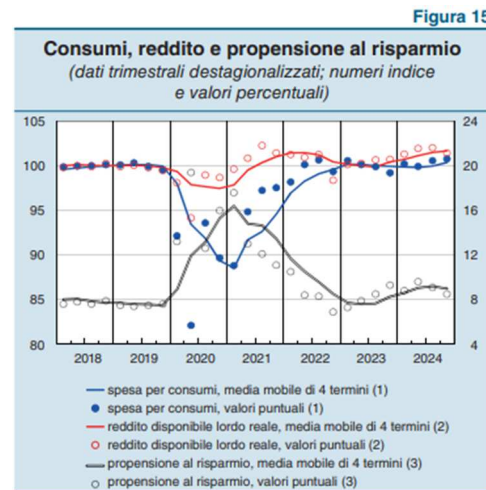
Con riguardo al settore delle imprese in Italia, nei primi due mesi del 2025 la produzione industriale ha recuperato la flessione dei mesi autunnali, facendo registrare un'espansione su tutte le componenti, ad eccezione del comparto dei beni strumentali.

Con riguardo alle famiglie, durante i mesi autunnali i consumi sono saliti dello 0,2% (in termini reali) facendo registrare, quindi, un lieve rallentamento rispetto al trimestre precedente. Dal grafico emerge che, complessivamente nel 2024, la spesa ha subito una nuova diminuzione dei consumi in volume di beni alimentari e bevande e di vestiario e calzature, risentendo dei rincari passati dei prezzi.

Per quanto riguarda il clima di fiducia dei consumatori, rilevato dall'indagine congiunturale sulle famiglie condotta dalla Banca d'Italia tra febbraio e marzo, le famiglie giudicano migliorate le proprie condizioni economiche rispetto al mese di settembre. Per contro, a causa delle notizie che alimentano l'incertezza sull'evoluzione economica, si sono deteriorate le attese sulla disoccupazione e sulle possibilità future di risparmio.

Relativamente all'inflazione in Italia, nel primo trimestre del 2025 è rimasta su livelli contenuti, seppur in aumento rispetto al periodo precedente a causa del rialzo dei prezzi dell'energia.

Con riguardo al mercato del lavoro, nel quarto trimestre 2024 la Banca d'Italia ha registrato un ristagno dell'occupazione, frenata dalla flessione nei servizi.



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

(1) Valori concatenati; indice: 2018=100. – (2) Al netto della dinamica del deflatore della spesa per consumi finali delle famiglie residenti; indice: 2018=100. – (3) Rapporto tra il risparmio e il reddito disponibile lordo delle famiglie consumatrici; scala di destra.

Sebbene l'occupazione abbia fatto registrare un -0,1% nell'ultimo trimestre del 2024, all'inizio dell'anno il numero di occupati è salito dello 0,9% rispetto ai due mesi precedenti, facendo aumentare il tasso di attività non sono nelle classi di età più anziane, ma anche tra gli occupati fino ai 35 anni.

Per quanto riguarda la dinamica delle retribuzioni contrattuali, nel quarto trimestre del 2024 è rimasta sostenuta e ha continuato ad esserlo anche nei primi due mesi del 2025. Da segnalare, per contro, l'elevata quota percentuale (pari a 36,8%) di lavoratori nel settore privato in attesa di rinnovo contrattuale a causa, soprattutto, del ritardo nelle trattative nel settore della metalmeccanica.

### Il Documento di economia e finanza per il 2026-2027-2028

La Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza sarà presentata dal Governo nel mese di settembre 2025. Pertanto, ogni valutazione in ordine a tale strumento e ai riflessi sugli enti locali, potrà essere effettuata in occasione della presentazione della Nota di aggiornamento al DUP 2026-2027-2027

### Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

In questi ultimi anni le prospettive di crescita sono fortemente influenzate, oltre che dall'efficacia e dalla tempestività delle misure di sostegno delineata con i provvedimenti governativi, anche dalla capacità di utilizzo dei fondi europei nell'ambito della Programmazione 2021-2027, nonché dei fondi europei ricompresi nel programma Next Generation EU (NGEU) coerente con le indicazioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Nelle proiezioni elaborate dalla Banca d'Italia, i maggiori investimenti pubblici programmati nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza dovrebbero aiutare in prospettiva a compensare gli effetti sul PIL creati dall'aumento dei tassi di interesse e dall'irrigidimento delle condizioni di accesso al credito degli investimenti privati. Ancora, però, gli effetti non sono immediatamente percepiti.

### **Focus: Il Piano nazionale di ripresa e resilienza e sua evoluzione**

*Per accedere ai fondi dello strumento Next generation EU, l'Italia ha presentato il proprio "Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza" in data 30 aprile 2021. Il Piano è stato formalmente approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio in data 13 luglio 2021 a seguito della positiva valutazione della Commissione Europea che si è espressa in tal senso in data 22 giugno 2021.*

*Il PNRR italiano ha previsto investimenti per complessivi 225,02 miliardi dei quali 194,4 miliardi di euro finanziati attraverso le risorse del programma NGEU e ulteriori 30,62 miliardi finanziati con risorse nazionali. A questo complesso di risorse inserito del PNRR si aggiungono 13 miliardi di euro del React-EU che accompagna la chiusura della programmazione 2014/2020. Complessivamente, pertanto, il quadro degli interventi è di 238,02 miliardi.*

*Le sfide incluse nel PNRR possono essere così sintetizzate:*

- *Migliorare la resilienza e la capacità di ripresa dell'Italia*
- *Ridurre l'impatto sociale ed economico della crisi pandemica*
- *Sostenere la transizione verde e digitale*
- *Innalzare il potenziale di crescita dell'economia e la creazione di occupazione*

*Le sei missioni in cui si è articolato il PNRR e che hanno formato oggetto di analisi da parte della Commissione Europea sono riportate nella sottostante tabella:*

*La Commissione Europea ha attribuito al Piano italiano un punteggio elevato, assegnando il rating A" a tutti i criteri di valutazione, ad eccezione del criterio relativo alla "definizione di costi" che ha ottenuto il rating B. prevede sistemi di controllo e audit che possono prevenire, individuare e correggere, la frode e i conflitti di interesse*

*Alla realizzazione degli interventi previsti dal PNRR provvedono i soggetti attuatori e cioè: le Amministrazioni centrali dello Stato, le Regioni e Province autonome e gli Enti Locali, secondo le specifiche competenze istituzionali o diversa titolarità stabilita nel PNRR. Le Amministrazioni centrali titolari degli interventi del PNRR assicurano che, in sede di definizione delle procedure di attuazione degli interventi del PNRR, almeno il 40% delle risorse allocabili territorialmente (anche attraverso bandi) sia destinato alle regioni del Mezzogiorno.*

*In questo processo, la Pubblica Amministrazione è inserita come elemento chiave per la modernizzazione del Paese e per migliorare la vita dei cittadini e l'ambiente imprenditoriale. Il PNRR evidenzia come la debole capacità amministrativa del settore pubblico italiano ha rappresentato un ostacolo al miglioramento dei servizi offerti e agli investimenti pubblici. Pertanto, il Piano si propone di promuovere un'ambiziosa riforma della PA. Questa riforma viene rafforzata dalla digitalizzazione dei processi e dei servizi, dal rafforzamento della capacità amministrativa e dalla fornitura dell'assistenza tecnica necessaria.*

*L'analisi dello Stato di attuazione del PNRR ha messo in evidenza che la prima fase si è caratterizzata principalmente da interventi di natura procedurale o preliminare alla*

realizzazione dei progetti (bandi per individuare i soggetti attuatori, alcune riforme, ecc.) e la realizzazione di alcuni interventi che hanno consentito all'Italia di presentare le domande di pagamento. In particolare, come già evidenziato, nel corso del corrente anno è pervenuto all'Italia il pagamento della settima rata pari a 18,3 miliardi di euro.

Nel corso del 2023 il PNRR italiano ha subito una rimodulazione proposta nell'ambito dell'iniziativa RePowerEU, introdotta dalle Istituzioni Europee con il Regolamento EU 2023/435. Infatti, con il citato Regolamento EU, viene introdotta la possibilità per gli Stati Membri di modificare i Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza con l'aggiunta di un capitolo dedicato alle nuove azioni volte a porre fine alla dipendenza energetica dell'Unione Europea dalla Russia e promuovere un'accelerazione delle politiche di transizione verde. La dotazione finanziaria del RePowerEU destinata all'Italia è pari a 2,76 miliardi a fondo perduto (l'Italia non ha richiesto prestiti aggiuntivi, nonostante il Regolamento lo preveda). La rimodulazione proposta ha previsto innanzitutto l'introduzione nel PNRR del capitolo RePowerEU comprendente le seguenti proposte di investimenti:

Capitolo RePowerEU	Descrizione
<b>1. Reti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investimenti per potenziare le linee di trasmissione e di interconnessione elettrica transfrontaliera tra Italia e paesi confinanti</li> <li>Smart grid della rete elettrica e interventi di resilienza climatica reti</li> </ul>
<b>2. Transizione verde ed efficientamento energetico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>incentivare investimenti delle imprese nella produzione di energia da fonti rinnovabili e nella realizzazione di impianti di autoproduzione</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>migliorare le prestazioni e la sostenibilità nei settori agroalimentare e zootecnico</li> <li>elettificazione delle banchine portuali</li> </ul>
<b>3. Filiere industriali strategiche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>investimenti per supportare la transizione ecologica in un'ottica di filiera strategica e per l'approvvigionamento sostenibile, circolare e sicuro delle materie prime critiche.</li> </ul>

L'introduzione del capitolo RePowerEU, come già detto, è stata accompagnata da una proposta di riprogrammazione del PNRR al fine di "evitare il rischio del mancato raggiungimento degli impegni originariamente presi nei tempi prestabiliti e di liberare risorse per integrare il finanziamento delle nuove iniziative, ferma restando l'esigenza che tutto avvenga in maniera neutrale sui saldi di finanza pubblica"<sup>4</sup>. Sono stati individuati interventi inclusi originariamente nelle Missioni del PNRR per complessivi 15,9 miliardi che la proposta di revisione ha previsto di "spostare" dal PNRR ad altro programma. I principali interventi oggetto di riprogrammazione hanno riguardato le seguenti Missioni:

M2C2 I.1.3	Promozione impianti innovativi (incluso off shore)	675.000.000,00
M2C2 I.3.2	Utilizzo dell'idrogeno in settori hard-to-abate	1.000.000.000,00
M2C4 I.2.1.a	Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico	1.287.100.000,00
M2C4 I.2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	6.000.000.000,00
M2C4 I.3.1	Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano	110.000.000,00
M5C2 I.2.1	Investimenti nei progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	3.300.000.000,00
M5C2 I.2.2.c	Piani Urbani integrati – progetti generali	2.493.800.000,00

<sup>4</sup> Nota Aggiornamento DEF – IV Le riforme e le raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea

M5C3 I.1.1.1	Aree interne – Potenziamento servizi e infrastrutture di comunità	724.999.998,00
M5C3 I.1.2	Valorizzazione dei beni confiscati alla mafia	300.000.000,00
M5C3 I.1.3	Promozione impianti innovativi (incluso off shore)	110.000.000,00

Queste risorse, che si liberano nel Piano, confluiscono nel capitolo RePower.

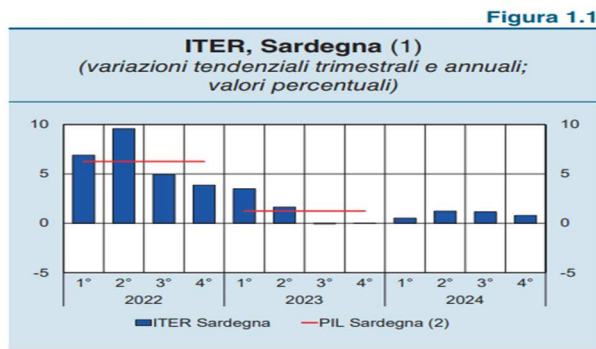
La Commissione Europea ha valutato positivamente la proposta di modifica del PNRR presentata dall'Italia e, in data 24 novembre 2023, ha proposto l'approvazione al Consiglio Europeo. Quest'ultimo ha provveduto all'approvazione in data 8 dicembre 2023.

Di seguito viene riportata la distribuzione delle risorse assegnate per ciascuna Missione:

Missione	Componente	Risorse
<b>Missione 1</b> (Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo)	<b>M1C1.</b> Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	<b>9,74</b>
	<b>M1C2.</b> Digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo	<b>24,99</b>
	<b>M1C3.</b> Turismo e cultura 4.0	<b>6,61</b>
<b>Missione 2</b> (Rivoluzione verde e transizione ecologica)	<b>M2C1.</b> Economia circolare e agricoltura sostenibile	<b>8,12</b>
	<b>M2C2.</b> Energie rinnovabili, idrogeno, rete e mobilità sostenibile	<b>21,97</b>
	<b>M2C3.</b> Efficienza energetica e ristrutturazione degli edifici	<b>15,57</b>
	<b>M2C4.</b> Tutela del territorio e delle risorse idriche	<b>9,87</b>
<b>Missione 3</b> (Infrastrutture per la mobilità sostenibile)	<b>M3C1.</b> Investimenti nella rete ferroviaria	<b>22,79</b>
	<b>M3C2.</b> Intermodalità e logistica integrata	<b>0,95</b>
<b>Missione 4</b> (Formazione e ricerca)	<b>M4C1.</b> Rafforzare l'offerta dei servizi educativi: dagli asili nido alle università	<b>19,08</b>
	<b>M4C2.</b> Dalla ricerca all'impresa	<b>11,00</b>
<b>Missione 5</b> (Inclusione e coesione)	<b>M5C1.</b> Politiche per l'occupazione	<b>7,71</b>
	<b>M5C2.</b> Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	<b>8,32</b>
	<b>M5C3.</b> Interventi speciali per la coesione territoriale	<b>0,88</b>
<b>Missione 6</b> (Salute)	<b>M6C1.</b> Reti locali, strutture e telemedicina per la sanità locale	<b>7,75</b>
	<b>M6C2.</b> Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale	<b>7,87</b>
<b>Missione 7</b> (capitolo REPowerEU)		<b>11,18</b>
<b>TOTALE</b>		<b>194,40</b>

### 1.3 Lo scenario economico regionale<sup>1</sup>

Secondo le analisi e i report elaborati dalla Banca d'Italia, nel corso del 2024 l'economia della Sardegna è cresciuta debolmente facendo registrare un aumento del prodotto pari allo 0,9%, valore in linea con il Mezzogiorno e leggermente superiore a quello misurato per il complesso del Paese.



Fonte: elaborazioni su dati Istat, Terna e Conti economici territoriali. Cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2024 la voce Indicatori ITER e Regio-coin.  
(1) Variazioni percentuali sul periodo corrispondente in volume. –  
(2) Dati annuali.

Con riguardo all'**inflazione**, i dati mostrano che, nonostante una sua diminuzione e un conseguente incremento del potere di acquisto, i consumi delle famiglie non sono aumentati considerevolmente. Anche sul fronte degli investimenti la dinamica rilevata è stata debole, a causa di una aumentata incertezza sull'evoluzione del

contesto economico contrastata, solo in parte e in maniera insufficiente, da una riduzione del costo del credito.

#### Le famiglie<sup>2</sup>

Secondo i dati riportati nella pubblicazione della Banca d'Italia, nel 2024, rispetto all'anno precedente, l'indicatore trimestrale del reddito disponibile (ITER-red) delle famiglie sarde è cresciuto del 3,1% rispetto all'aumento del 2,6% rilevato come media nazionale. Per quanto riguarda il potere d'acquisto delle famiglie sarde, è stato registrato un aumento della spesa pari allo 0,4%, in linea con la media nazionale.

La previsione effettuata dalla Confcommercio fa prefigurare per la Sardegna una prospettiva di consumi positiva in termini reali, in linea con quanto si dovrebbe registrare nel resto dell'Italia.

Per quanto riguarda le misure di sostegno alle famiglie, nel 2024 sono state accolte circa 27.000 domande di assegno di inclusione (AdI). Si tratta di una misura di sostegno, introdotta nel 2024 (in sostituzione del Reddito di cittadinanza e della pensione di cittadinanza), riconosciuta ai nuclei familiari nei quali è presente almeno un componente con disabilità, minorenni o ultrasessantenni, oppure che sia inserito in programmi di cura e assistenza dei servizi socio-assistenziali certificati

<sup>1</sup> Economie regionali – L'economia della Sardegna – Rapporto annuale della Banca d'Italia numero 20, giugno 2025 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 32° Rapporto 2025, elaborato e pubblicato nell'ambito della Convenzione tra Fondazione di Sardegna e CRENoS (Centro Ricerche Economiche Nord o Sud istituito dall'Università di Cagliari e Università di Sassari)

<sup>2</sup> "Economie regionali – L'economia della Sardegna" - Banca d'Italia – Bollettino n. 20 – giugno 2025

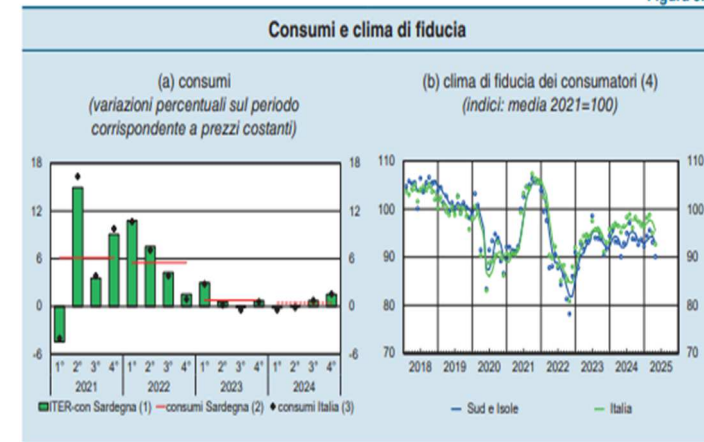
dalla pubblica amministrazione. Gli individui richiedenti che facevano parte di questi nuclei familiari erano più di 42.000 (2,7% della popolazione residente), quota nettamente inferiore di quella osservata nel Mezzogiorno (5,4%).

Un'altra misura di contrasto alla povertà e all'esclusione sociale è il reddito di inclusione sociale (REIS), istituito nel 2016. Il REIS, di cui possono beneficiare i nuclei familiari in condizioni di disagio economico, in cui almeno un componente sia residente in Sardegna, che non è compatibile con l'AdI e viene erogato come sussidio condizionato allo svolgimento di un progetto di inclusione attiva. Per il 2024, sono stati circa 7.600 nuclei familiari ad averne beneficiato ma nel 2025 è stata trasmessa al Consiglio regionale una richiesta di stanziamento per incrementarne ulteriormente il fondo.

Prendendo in considerazione i consumi e il clima di fiducia, dalle indagini emerge che l'anno 2025 in Sardegna si dovrebbe riscontrare una dinamica dei consumi positiva in termini reali abbastanza contenuta, ma comunque in linea con quanto si registrerebbe nel resto dell'Italia.

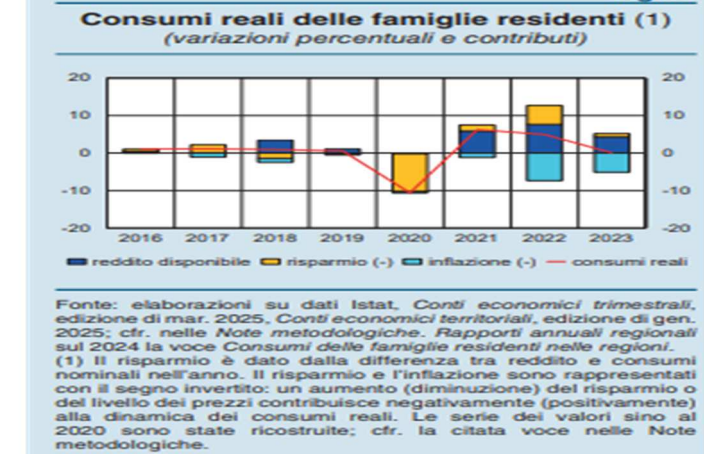
Volendo fare una considerazione sul periodo che va dal 2019 al 2023, sebbene dal 2020 sia stato riscontrato un continuo aumento dei consumi reali delle famiglie sarde residenti, le stesse non sono riuscite a recuperare i livelli di consumi reali precedenti alla pandemia, a differenza di quanto avvenuto nel Paese.

Figura 3.6



Fonte: per il pannello (a), Banca d'Italia ed elaborazioni su dati Istat; per il pannello (b), elaborazioni su dati Istat. Cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2024 la voce Indicatori regionali trimestrali dei redditi e dei consumi. (1) Indicatore trimestrale dei consumi delle famiglie sul territorio economico regionale (ITER-con). – (2) Consumi delle famiglie sul territorio economico regionale, di fonte Istat; per l'ultimo anno indicatore ITER-con, valore medio annuo. – (3) Consumi delle famiglie sul territorio economico italiano. – (4) Dati mensili e medie mobili di tre mesi terminanti in quello di riferimento. Il dato di aprile 2020 non è disponibile a causa della temporanea sospensione della rilevazione.

Figura



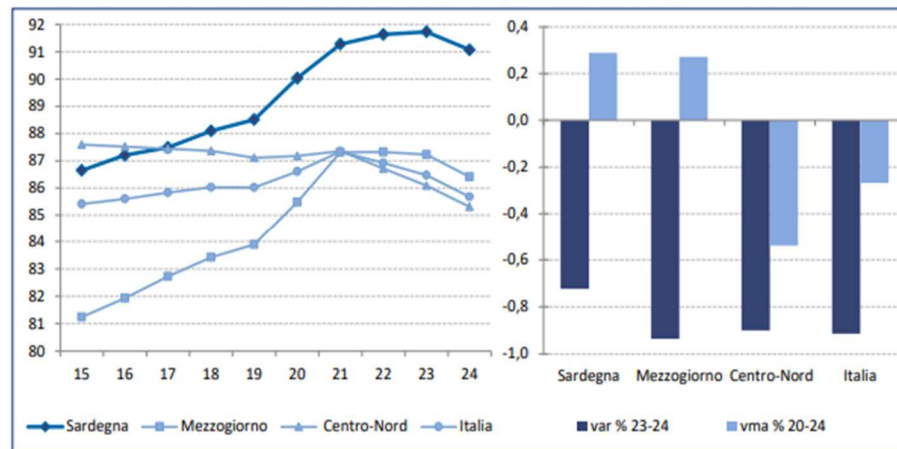
Fonte: elaborazioni su dati Istat, Conti economici trimestrali, edizione di mar. 2025, Conti economici territoriali, edizione di gen. 2025; cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2024 la voce Consumi delle famiglie residenti nelle regioni. (1) Il risparmio è dato dalla differenza tra reddito e consumi nominali nell'anno. Il risparmio e l'inflazione sono rappresentati con il segno invertito: un aumento (diminuzione) del risparmio o del livello dei prezzi contribuisce negativamente (positivamente) alla dinamica dei consumi reali. Le serie dei valori sino al 2020 sono state ricostruite; cfr. la citata voce nelle Note metodologiche.

### Le imprese <sup>3</sup>

Con riferimento alle imprese, dal 32° Rapporto dell'edizione "Le economie della Sardegna", pubblicato a giugno 2025, emerge che nel 2024 il numero delle imprese attive è pari a 142.673, in calo di 1.716 unità rispetto all'anno precedente (-1,2%).

Nel Grafico 1.8, estratto dalla pubblicazione sopra citata, viene messo a confronto l'indice di densità imprenditoriale (dato dal numero medio di attività produttive ogni mille abitanti) della Sardegna con quello delle altre diverse aree del Paese per le diverse aree del paese.

Grafico 1.8 Indice di densità imprenditoriale (valori per 1.000 abitanti), anni 2015-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati InfoCamere – Movimprese

La Sardegna mostra dal 2018 un indice maggiore rispetto alle altre aree del paese e il distacco, ben evidente dal 2020, è in aumento: nel 2024 vi sono in Sardegna 91,1 attività produttive ogni mille abitanti contro le 86,4 del Mezzogiorno e le 85,3 del Centro-Nord.

Con riguardo ai settori di attività, come negli anni precedenti, sono prevalenti le attività nel settore del commercio e nel settore agricolo. Nel 2024 le imprese sarde del settore agricolo sono 33.719 rappresentando quasi il 24% del tessuto produttivo regionale, oltre 5 punti percentuali in più rispetto alla quota del Mezzogiorno (18,5%) e quasi 13 punti percentuali in più rispetto a quella del Centro-Nord (10,9%). Tale valore è determinato dalla elevata presenza nel territorio di attività agro-pastorali di ridotta scala dimensionale. Anche per le imprese dei servizi collegati al settore

Tabella 1.3 Numero di imprese attive per settori di attività economica (valori percentuali), anno 2024

settori di attività	Sardegna	Mezzogiorno	Centro-Nord	Italia
agricoltura	23,6	18,5	10,9	13,5
industria (escl. costruzioni)	6,8	7,7	9,9	9,2
costruzioni	14,3	13,0	15,9	14,9
commercio	23,6	29,7	22,2	24,7
alloggio e ristorazione	9,6	8,1	7,7	7,8
altri servizi*	21,9	23,1	33,4	29,9
<b>totale attività**</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* La voce raggruppa: Trasporto e magazzinaggio; Servizi di informazione e comunicazione; Attività finanziarie e assicurative; Attività immobiliari; Attività professionali, scientifiche e tecniche; Noleggio e supporto alle imprese; Amministrazione pubblica, difesa, assicurazione obbligatoria; Istruzione; Sanità; Attività artistiche e sportive; Altre attività di servizi.

\*\* La somma dei settori può non corrispondere al totale a causa degli arrotondamenti.

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati InfoCamere – Movimprese

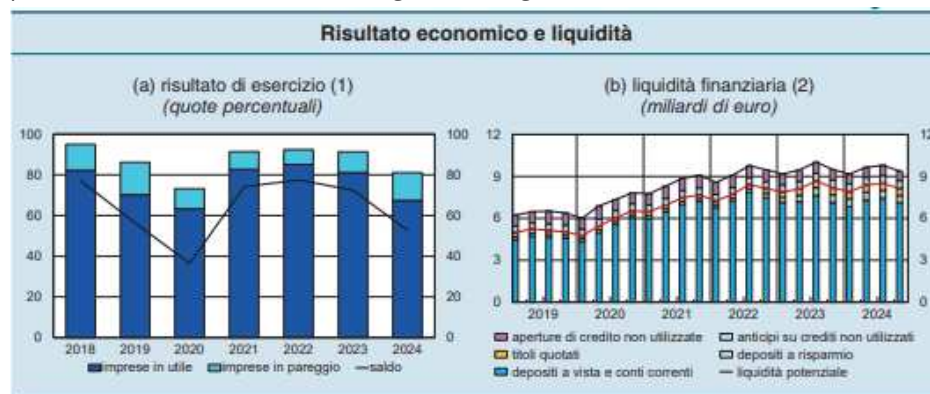
<sup>3</sup> Economie regionali – L'economia della Sardegna – Rapporto annuale della Banca d'Italia giugno 2025 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 32° Rapporto 2025, elaborato e pubblicato nell'ambito della

Convenzione tra Fondazione di Sardegna e CRENoS (Centro Ricerche Economiche Nord o Sud istituito dall'Università di Cagliari e Università di Sassari)

turistico si conferma a livello regionale un peso maggiore (9,6%) rispetto a quello di altri territori e del dato nazionale (7,8%).

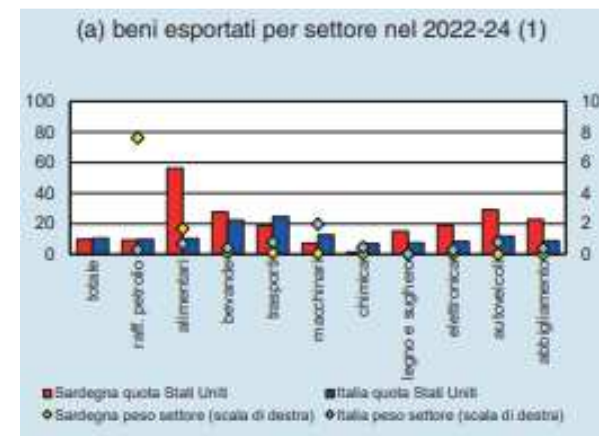
Con riguardo alla dimensione delle imprese, la Sardegna presenta una media di addetti per impresa (2,9) in linea rispetto a quella delle altre regioni del Mezzogiorno (2,9) ma inferiore alle regioni del Centro - Nord dove il valore medio è di 4,3 addetti per impresa. Questa situazione ha delle ripercussioni sul mercato del lavoro, particolarmente fragile. Infatti, le piccole imprese hanno maggiori probabilità di andare incontro a interruzioni della produzione e, nel peggiore dei casi, essere costrette alla chiusura delle attività.

Quanto agli aspetti economici, nonostante il rallentamento congiunturale e l'aumento della spesa per interessi, i risultati economici del 2024 si sono confermati positivi per buona parte delle aziende sarde, anche se la quota delle imprese che ha chiuso l'esercizio in utile o in pareggio è risultata inferiore rispetto all'annualità precedente, come si evince dalla figura che segue



Con riguardo agli scambi con l'estero, il Bollettino economico elaborato dalla Banca d'Italia evidenzia che nel 2024 le esportazioni regionali sono cresciute dello 0,8%, in controtendenza rispetto a quanto accaduto nel resto del Paese.

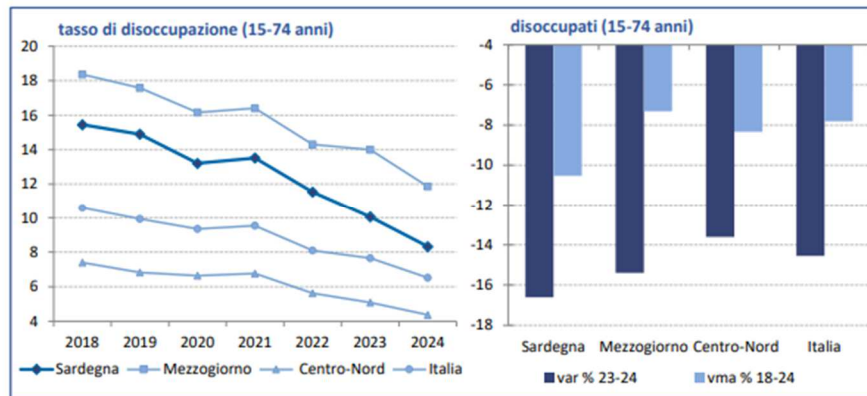
Un approfondimento meritano i possibili effetti dei dazi statunitensi sulle esportazioni regionali. Infatti, l'esposizione diretta dell'export regionale al mercato statunitense è cresciuta negli ultimi 15 anni e cresciuta: nel triennio 2022/2024 la quota di esportazioni regionali verso gli Stati Uniti è stata pari al 9,8% (leggermente inferiore alla media nazionale, pari al 10,5%).



## Il lavoro

Anche nel 2024, come negli anni precedenti, il mercato del lavoro sardo è caratterizzato per le medesime problematiche delle altre regioni del Mezzogiorno, con tassi di disoccupazione (10,5%) superiori alle medie misurate nel Mezzogiorno (7,3%) e nel Centro – Nord (8,3%). Il dato incoraggiante è che la Sardegna ha fatto registrare, nel 2024, la maggior riduzione del tasso di disoccupazione con un 16,6%, superiore alla media nazionale, dove questo dato è del 14,5%.

Grafico 2.3 Tasso di disoccupazione e disoccupati (valori percentuali), anni 2018-2024



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

In termini di livelli occupazionali, il 2024 è stato l'anno nel quale è stato misurato il maggior incremento annuale di persone occupate, con un aumento pari a 14.337 per un totale di 571.457 unità. Nella tabella 2.2 che segue, sono riportate le variazioni percentuali riguardanti l'occupazione, sia in base al sesso sia in base titolo di studio, mettendo a confronto il 2018 con il 2024.

Tabella 2.2 Tasso di occupazione (15-64 anni) e occupati (15-89 anni) per genere e titolo di studio (valori percentuali), anni 2018–2024

titoli di studio, genere	Sardegna				Italia				
	tasso di occupazione		occupati, variazione media annua		tasso di occupazione		occupati, variazione media annua		
	2018	2024	23-24	18-24	2018	2024	23-24	18-24	
tutti	uomini	60,2	64,7	2,6	0,3	67,6	71,1	1,3	0,6
	donne	44,8	50,5	2,7	0,8	49,6	53,3	1,8	0,8
medio-bassi	uomini	52,4	57,0	4,1	-1,1	56,3	58,0	-1,1	-1,4
	donne	30,7	34,3	1,6	-1,2	30,3	30,1	-3,3	-2,7
diploma	uomini	67,0	68,6	2,4	1,0	73,4	76,7	2,2	1,4
	donne	50,4	52,4	2,4	0,7	55,0	57,2	2,1	1,0
laurea e post-laurea	uomini	77,8	82,9	-0,6	2,8	83,5	86,2	2,8	2,2
	donne	70,1	79,5	4,0	3,2	75,4	79,3	4,5	3,0

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

Di seguito alcuni dati dai quali emerge che in Sardegna l'occupazione rimane concentrata nel macrosettore dei servizi:

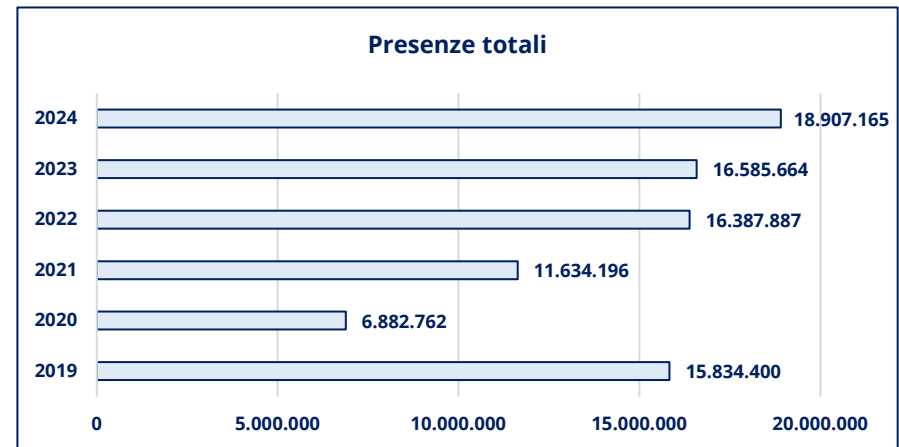
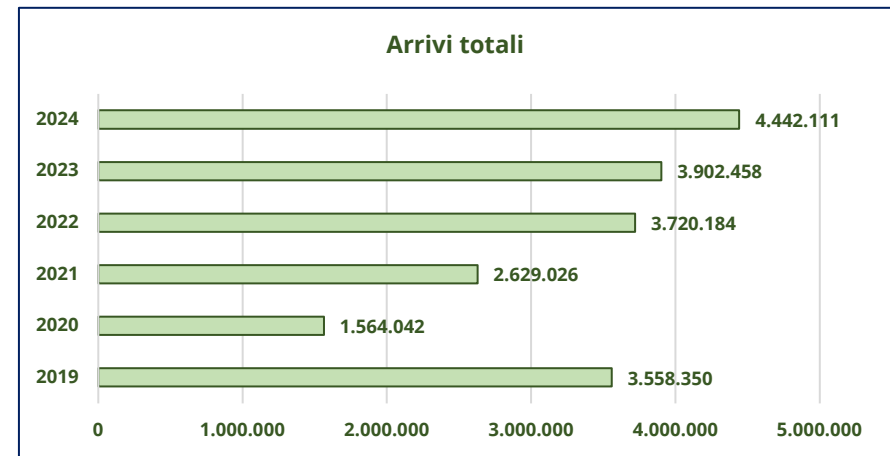
Settore attività	Sardegna		Italia	
	2018	2024	2018	2024
Agricoltura	5,7%	6,0%	3,7%	3,4%
Costruzioni	6,7%	7,8%	6,0%	6,7%
Industria	9,7%	9,1%	20,1%	20,0%
Commercio e alberghi	24,6%	25,4%	20,4%	20,3%
Altri servizi	53,3%	51,6%	49,8%	49,6%

Interessante è, inoltre, il dato che conferma che in Sardegna ci sia una tendenziale riduzione delle tipologie di contratti a tempo determinato e un tendenziale incremento delle tipologie a tempo indeterminato, completamente in linea con il resto del Paese.

#### Turismo<sup>4</sup>

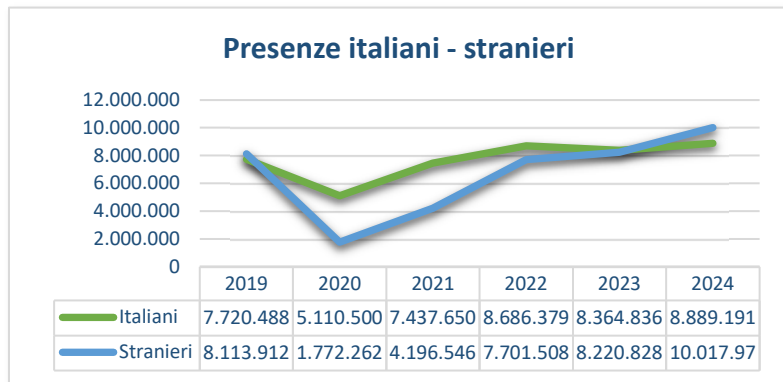
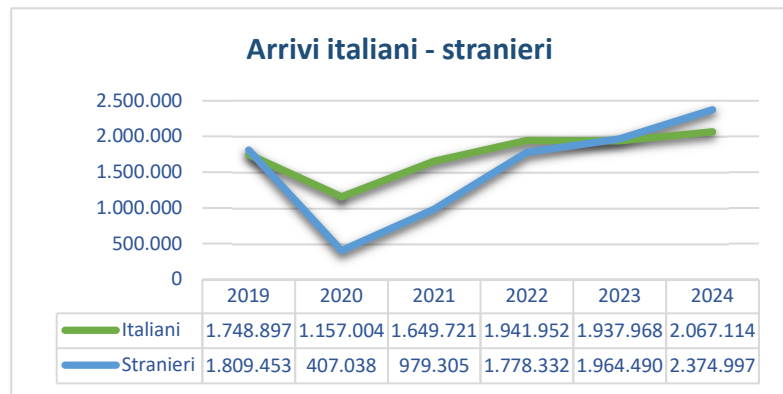
Il turismo è risultato uno dei settori maggiormente colpiti dall'emergenza sanitaria, sociale ed economica dovuta al COVID-19. Se il 2020 è stato l'anno peggiore mai registrato per il turismo, le annualità successive hanno registrato una considerevole ripresa tale da superare i livelli pre-pandemia.

Come emerge dalle tabelle riportate di seguito ed elaborate sulla base dei dati dell'Osservatorio Turistico della Regione Sardegna, il 2024 registra un numero di arrivi superiore del 13,78% rispetto al valore registrato nel 2023 e del 19,89% rispetto agli arrivi del 2019. Anche per le presenze si registra un ulteriore importante incremento rispetto al 2023 (+15,68%) e rispetto al periodo pre-pandemico (+19,4%).



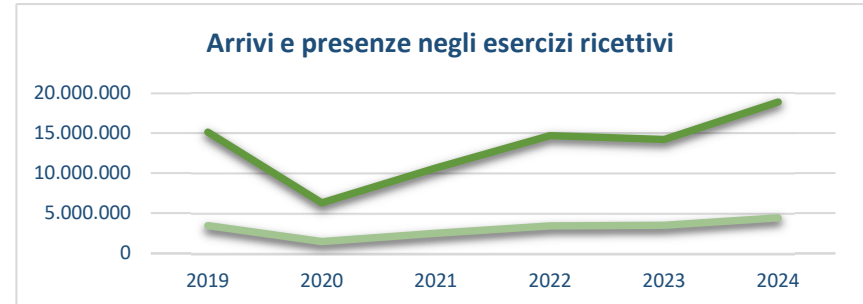
<sup>4</sup> Dati estrapolati dall'Osservatorio Turistico Regionale della Regione Sardegna 2025

Di seguito i grafici che riportano il confronto degli arrivi/presenze degli italiani e stranieri e la loro evoluzione nel periodo 2019-2024, dai quali emerge che a decorrere dal 2023, i turisti stranieri hanno superato quelli italiani sia come arrivi sia in termini di presenze.



Di seguito si riportano i dati sui movimenti turistici nelle strutture ricettive (alberghiere ed extra-alberghiere)<sup>5</sup>.

Arrivi e presenze negli esercizi ricettivi per tipologia ricettiva				
Anno		Esercizi alberghieri	Esercizi extra - alberghieri	Totale
2019	Arrivi	2.429.986	1.014.072	3.444.058
	Presenze	10.670.074	4.475.811	15.145.885
2020	Arrivi	952.384	523.136	1.475.520
	Presenze	3.921.337	2.399.744	6.321.111
2021	Arrivi	1.617.545	848.546	2.466.091
	Presenze	6.999.085	3.633.136	10.632.221
2022	Arrivi	2.264.349	1.147.543	3.411.892
	Presenze	9.790.199	4.910.712	14.700.911
2023	Arrivi	2.342.532	1.136.359	3.478.891
	Presenze	9.478.646	4.721.890	14.200.536
2024	Arrivi	2.516.846	1.925.265	4.442.111
	Presenze	10.177.766	8.729.399	18.907.165



<sup>5</sup> Dati estrapolati dall'Osservatorio Turistico Regionale della Regione Sardegna 2025

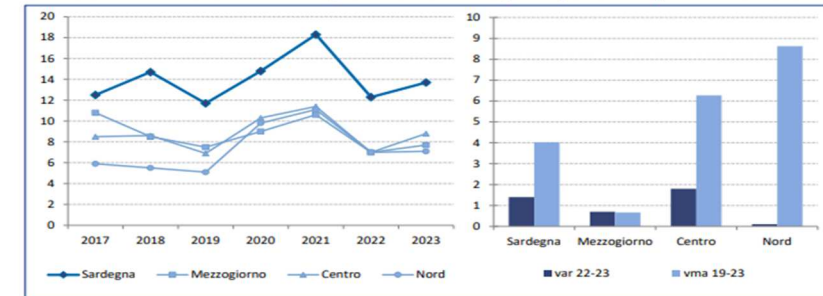
### Il settore dei servizi pubblici

Con riguardo ai servizi pubblici, la pubblicazione “Le economie della Sardegna” effettua un’analisi dei principali servizi pubblici: sanità, servizi socio-educativi per la prima infanzia, servizi destinati agli anziani, gestione dei rifiuti e trasporto pubblico urbano ed extraurbano.

Relativamente ai **servizi sanitari**, per la prima volta dal 2019, la Sardegna ha raggiunto la soglia di garanzia minima in tutte e tre le macroaree dei LEA (Livelli Essenziali di Assistenza), il tutto grazie ai miglioramenti ottenuti nei punteggi delle aree prevenzione e distrettuale, e nonostante il calo registrato nell’area ospedaliera. Tuttavia, l’offerta dei servizi erogati risulta ancora insufficiente nel rispondere pienamente ai bisogni richiesti della popolazione. A conferma di ciò, nel 2023 la Sardegna si è confermata come la Regione con il più elevato tasso di rinuncia ai servizi sanitari: infatti il 13,7% della popolazione dichiara di aver rinunciato alle cure sanitarie a causa di motivi economici, difficoltà logistiche o per le lunghe liste d’attesa.

Questo valore è quasi il doppio di quello registrato come media nazionale che si attesta intorno al 7,6%. I dati relativi all’attesa media prima del ricovero ospedaliero sono decisamente negativi perché la Sardegna fa registrare ritardi sistematici importanti rispetto alla media nazionale: per gli interventi oncologici alla mammella (64 giorni), colon – retto (50 giorni), bypass coronarico (61 giorni) e ricoveri in day – hospital per chemioterapia (22 giorni).

Grafico 3.2 Indicatore di rinuncia a prestazioni sanitarie (valori percentuali), anni 2019-2023



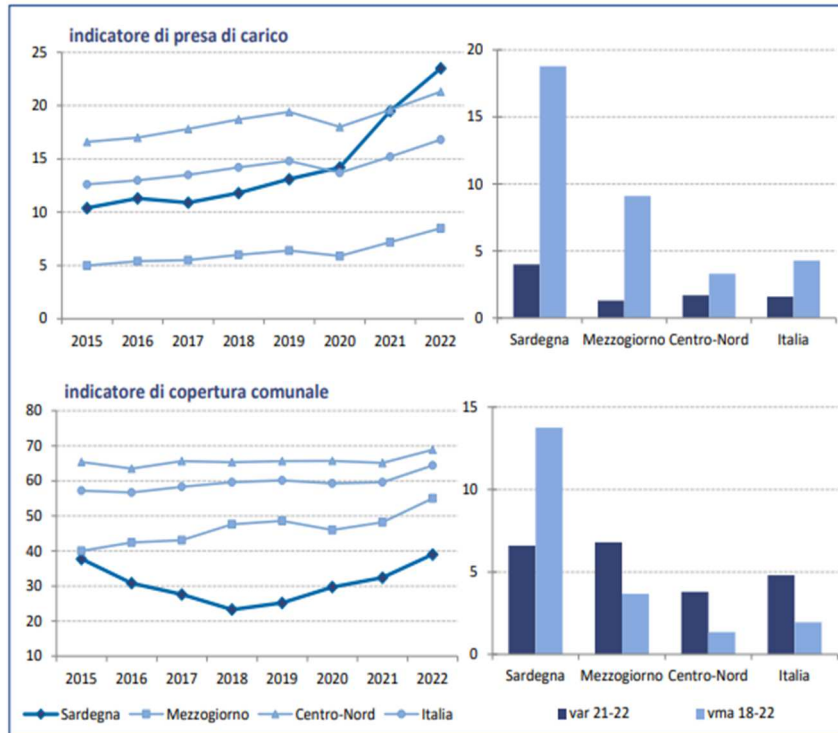
Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine multiscopo delle famiglie: aspetti della vita quotidiana

Con una spesa sanitaria pro capite pari a 2.421 euro (superiore alla media nazionale) ma con LEA appena sufficienti, la Sardegna è sicuramente tra le regioni italiane meno efficienti ed efficaci nella gestione delle risorse sanitarie.

Riguardo ai **servizi di assistenza sociale a livello locale** si evidenzia che la percentuale dei bambini che usufruisce dei servizi socio-educativi per la prima infanzia è aumentata raggiungendo il 23,5%. Tale aumento è dipeso sia al calo delle nascite, sia all’aumento dei comuni sardi che offrono questi servizi; ha inciso su questo dato anche l’espansione dell’offerta di posti autorizzati garantendo una maggiore probabilità di accesso al servizio.

Di seguito i grafici che illustrano l’andamento dell’indicatore di presa di carico e dell’indicatore di copertura comunale e il loro confronto con quelli rilevati nelle Regioni del Mezzogiorno, nelle Regioni del Centro Nord e in Italia, nel periodo 2015-2022:

Gráfico 3.9 Servizi per la prima infanzia: indicatore di presa di carico e di copertura comunale (valori percentuali), anni 2015-2022

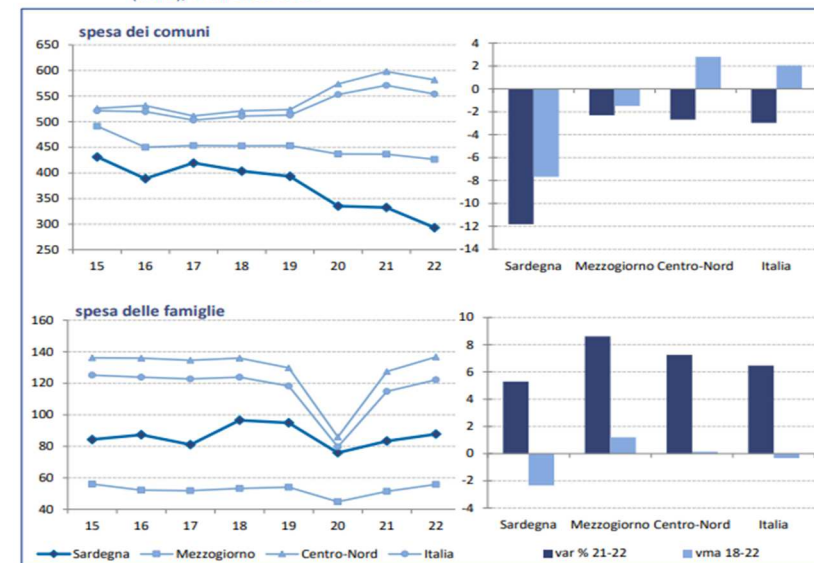


Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

La Sardegna spicca tra le regioni italiane per l'aumento più consistente delle prese in carico, in aumento di ben 4 punti percentuali tra il 2021 e il 2022, passando quindi dal 19,5% al 23,5%. L'indicatore di copertura comunale rivela che nel 2022 i servizi socio-educativi per la prima infanzia sono presenti nel 64,4% dei comuni italiani, in

aumento rispetto al 2021 dove la percentuale registrata è pari al 59,6%. Come per l'indicatore di presa di carico, anche la copertura comunale è molto eterogenea tra aree territoriali: se nel Centro-Nord il 68,9% dei comuni offre servizi socio-educativi per la prima infanzia (con picchi del 100% in Valle d'Aosta e livelli molto elevati in Friuli-Venezia Giulia (96,3%)), la media del Mezzogiorno si ferma a 55,0%. Le regioni più critiche rimangono la Basilicata (26,0%) e la Calabria (26,7%). Anche la Sardegna risulta in aumento, con una percentuale pari al 40,0%, comunque inferiore rispetto alla media nazionale.

Gráfico 3.10 Spesa media mensile per utente per i servizi socio-educativi per la prima infanzia (euro), anni 2015-2022



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Il grafico 3.10 sopra riportato mostra l'andamento della spesa media mensile per utente dei servizi socio-educativi per la prima infanzia tra il 2015 e il 2022. In alto è riportato il dato riferito alle spese sostenute dai comuni, in basso quello riferito alla spesa delle famiglie.

In Italia la spesa media dei comuni nel 2022 è di 554 euro per utente, un dato in diminuzione rispetto al 2021 dove il valore medio era di 571 euro. Anche la spesa nel Centro-Nord è diminuita rispetto al 2021 (598 euro) attestandosi sui 582 euro. Stessa identica situazione si è verificata nel Mezzogiorno, dove si è passati dai 436 euro per utente del 2021 ai 426 euro per utente nel 2022. In Sardegna la spesa da parte dei comuni nel 2022 è di 293 euro per utente, inferiore rispetto al 2021.

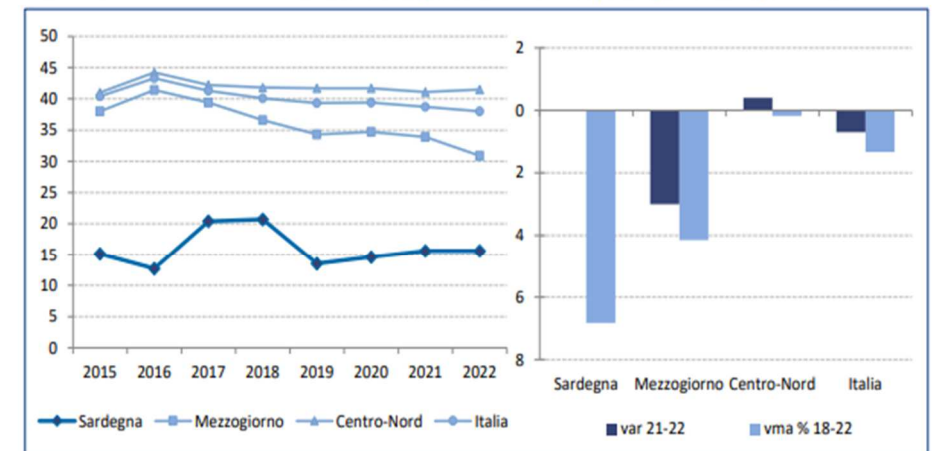
Per quanto riguarda la spesa media mensile da parte delle famiglie, nel 2022 il dato è cresciuto in tutte le aree territoriali: infatti, la quota media nazionale si attesta intorno ai 122 euro per utente, cresciuta del 6,5% rispetto al 2021. In Sardegna le famiglie partecipano alle spese per i servizi alla prima infanzia per 88 euro al mese per utente. Nel Centro-Nord la spesa da parte delle famiglie è di 137 euro per utente, mentre nel Mezzogiorno si spendono 5 euro per utente, un dato inferiore rispetto alla media nazionale.

Per quanto riguarda i servizi di welfare locale offerti alla fascia della popolazione con più di 65 anni, l'Istat rileva la percentuale di comuni che offrono servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) sul totale dei comuni. I dati più aggiornati sulla copertura comunale, riferiti al periodo 2015-2022, sono riportati nel grafico 3.11. Il dato rivela che nel 2022 la Sardegna si posiziona ben al di sotto della media nazionale con solo il 15,6% dei comuni che offrono servizi ADI, contro il 41,5% del Centro-Nord e il 30,9%

del Mezzogiorno. Inoltre, il divario tra la Sardegna e le altre aree territoriali, che sembrava essersi accentuato nell'anno precedente, si è leggermente ridotto.

Dati più aggiornati (al 2023) e provenienti dal Sistema Informativo per l'Assistenza

Grafico 3.11 Anziani in ADI: indicatore di copertura comunale (valori percentuali), anni 2015-2021



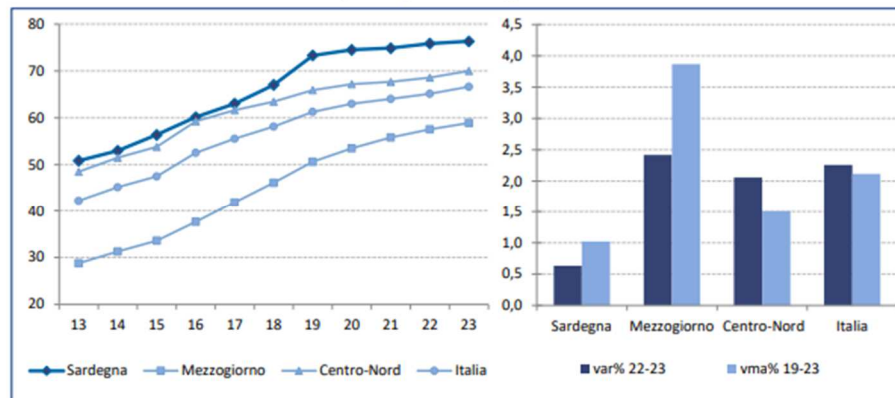
Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Domiciliare (SIAD) del Ministero della Salute sono pubblicati da Italia Longeva. L'indagine documenta che in Italia il numero totale di persone sopra i 65 anni assistiti in ADI nel 2023 supera di poco i 546mila, di cui 460mila ha più di 75 anni. La percentuale di beneficiari rispetto alla popolazione di riferimento a livello nazionale è di 3,89% per gli over-65 e di 6,44% per gli over-75. Queste due percentuali in Sardegna si fermano a 2,15% per gli over-65 e 3,60% per gli over-75.

Per quanto riguarda il **settore della gestione dei rifiuti**<sup>6</sup>, la Sardegna continua a portare avanti l'ottimo percorso intrapreso da qualche anno, facendo registrare, nel 2023, una percentuale di raccolta differenziata pari 76,3% (con una crescita, rispetto al 2022, dello 0,5%).

La Sardegna segue il Veneto (77,6%) e l'Emilia-Romagna (77,1%), collocandosi come terza migliore regione in Italia.

Grafico 3.12 Raccolta differenziata (valori percentuali), anni 2013-2023



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA – Rapporto Rifiuti Urbani

Dal grafico 3.12 emerge che, nel 2023, la performance della Sardegna è soggetta ad un rallentamento fisiologico in quanto, essendo molto vicina al limite teorico, ogni ulteriore incremento richiede interventi mirati e molto complessi. A far registrare il maggior incremento, invece, è il Mezzogiorno con un + 2,4% rispetto all'annualità precedente.

<sup>6</sup> Fonte ISPRA –Rapporto Rifiuti Urbani 2024

L'analisi dei dati provinciali permette di affermare che tutte le sue cinque province hanno superato la soglia del 65%.

Provincia	Popolazione	RU (t)	Pro capite RU (kg/ab.*anno)	RD (t)	Percentuale RD (%)
SASSARI	473.236	253.515,97	535,7	180.302,49	71,1
NUORO	197.003	75.091,43	381,2	59.806,56	79,6
CAGLIARI	418.761	181.586,01	433,6	141.927,10	78,2
ORISTANO	149.078	62.913,80	422,0	51.159,91	81,3
SUD SARDEGNA	331.754	140.769,46	424,3	111.741,76	79,4
<b>SARDEGNA</b>	<b>1.569.832</b>	<b>713.876,67</b>	<b>454,7</b>	<b>544.937,81</b>	<b>76,3</b>

Spicca tra tutte la provincia di Oristano, che si conferma la provincia con la performance migliore raggiungendo una percentuale pari a 81,3%. Seguono altre province come Nuoro (79,6%), Sud Sardegna (79,4%) e la Città Metropolitana di Cagliari (78,2%). L'unica provincia sarda in leggera flessione è stata Sassari che passa dal 71,9% del 2022 al 71,1% del 2023.

In occasione dell'aggiornamento del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti a febbraio 2024, la Sardegna ha posticipato al 2029 l'obiettivo più prestigioso dell'80% di raccolta differenziata, inizialmente previsto per il 2022. Questa modifica è stata necessaria in quanto i progressi sono stati più lenti del previsto, anche in virtù dei risultati estremamente positivi.

Tuttavia, l'efficacia ambientale non implica necessariamente l'efficienza della gestione economica dei rifiuti. Nel 2023, l'analisi svolta dallo studio "Economie della

Sardegna”, ha posto a confronto i dati della gestione economica relativamente allo smaltimento dei rifiuti dai quali emerge quanto segue:

Tabella 3.4 Spesa comunale per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (euro), anno 2023

	Sardegna	Mezzogiorno	Centro-Nord	Italia
spese correnti (€/abitante)	209,5	211,4	191,2	197,0
spesa per tonnellata RSU (€/ton)	460,8	470,8	367,6	397,1
spesa per tonnellata RD (€/ton)	603,6	799,0	525,3	595,9

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA – Rapporto sui Rifiuti Urbani

I dati riassunti nella Tabella 3.4 sopra riportata mostrano un dato di spesa pro capite per la Sardegna pari a 209,5 euro, inferiore ai 211,4 euro del Mezzogiorno e superiore ai 191,2 euro del Centro-Nord e alla media nazionale di 197,0 euro.

I dati del 2023 confermano quanto emerso negli anni precedenti: costi di smaltimento a carico di Comuni sardi sono superiori a quelli sostenuti dai comuni del Centro-Nord, che pure producono quantità pro capite superiori. Una delle ragioni di questo divario potrebbe essere ricercata nel fatto che normalmente, i costi decrescono all'aumentare della produzione per la presenza di economie di scala nel servizio di smaltimento. Inoltre, un elemento che incide sui costi a carico dei comuni è rappresentato dalla distanza da coprire per raggiungere il luogo dello smaltimento. Su questo dato la Sardegna si trova svantaggiata in relazione al basso grado di urbanizzazione e alla dispersione della popolazione in tanti piccoli comuni, talvolta molto distanti dalle infrastrutture di smaltimento.

Quanto al **servizio di trasporto pubblico locale**, l'analisi prende in considerazione, nel periodo 2013 – 2023, tutti i mezzi (treno, tram, bus, pullman) e, con riguardo agli utenti, la popolazione di riferimento include gli occupati con più di 15 anni e gli studenti fino a 34 anni che si spostano per recarsi al lavoro, università, scuola.

Nel 2023 la percentuale di pendolari che utilizzano mezzi pubblici per spostarsi in Sardegna è di 12,6%, nettamente inferiore rispetto alla media nazionale che è pari al 17,5%. Tra il 2019 e il 2023, inoltre, in Sardegna si è registrata una flessione riguardante l'utilizzo di questi servizi (-5,3%), oltre il doppio superiore rispetto alla media nazionale (-2,5%).

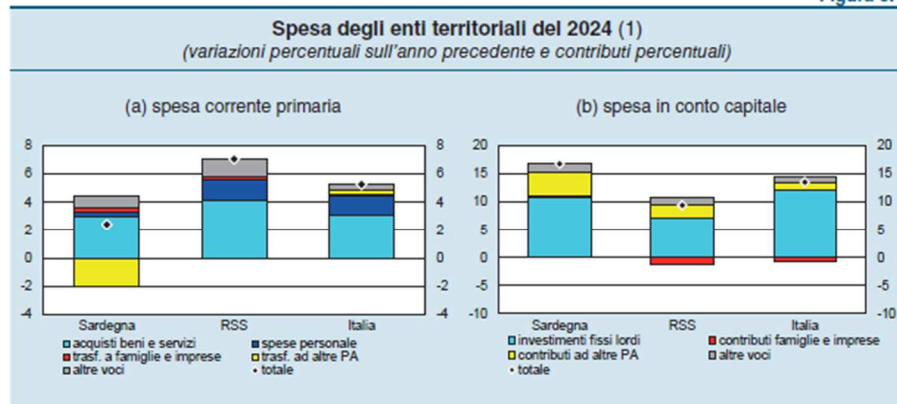
Il dato in Sardegna è tra i più bassi anche se paragonato alle altre regioni italiane: infatti la quota di pendolari (12,6%) risulta essere superiore solamente rispetto alle Marche (12,2%) e alla Sicilia (12,5%).

Per quanto riguarda il livello di soddisfazione degli utenti sardi, con riferimento ai pullman e ai treni, il dato è molto poco incoraggiante: in entrambe le tipologie di trasporto il livello di soddisfazione è non solo sotto la media del Mezzogiorno e del Centro – Nord, ma anche sotto la media nazionale.

### La spesa pubblica degli enti locali

Secondo i dati del Siope, nel 2024 la spesa primaria totale degli enti territoriali (al netto delle partite finanziarie) è stata pari a 10,5 miliardi di euro, in aumento del 4,6% rispetto all'anno precedente. In termini pro-capite è stata pari a 6.705 euro, superiore sia alla media delle Regioni a Statuto Speciale, sia alla media nazionale; poco più dell'83% delle spese è rappresentato da spesa corrente al netto degli interessi (appunto spesa corrente primaria).

Figura 5.1

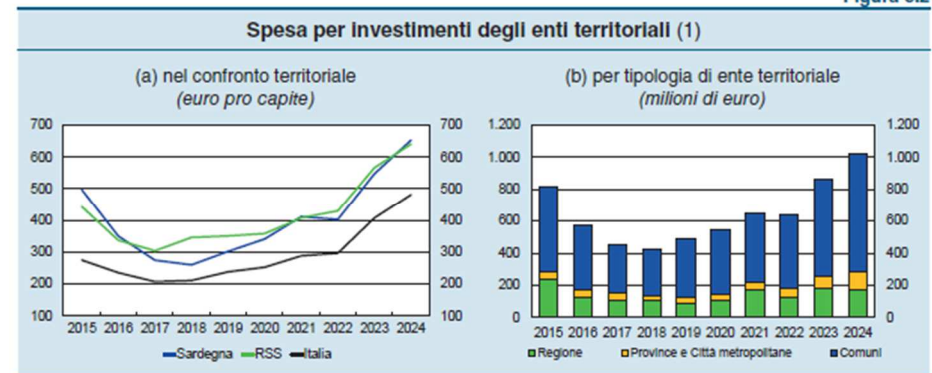


Fonte: elaborazioni su dati Siope. Cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2024 la voce Spesa degli enti territoriali.  
(1) La voce Comuni include anche le Unioni di Comuni, le Comunità montane e le gestioni commissariali con l'esclusione della gestione commissariale del Comune di Roma.

In particolare, la spesa corrente primaria degli enti locali in Sardegna è cresciuta del 2,4%, dedicata soprattutto all'acquisto di beni e servizi e alle spese per il personale. Nel 2024 la spesa in conto capitale, come emerge dal grafico sopra riportato, è aumentata di oltre un sesto (figura 5.1b), anche per la dinamica degli investimenti, cresciuti più intensamente rispetto alle altre aree di confronto (fig. 5.2.a); quelli dei

Comuni, che rappresentano oltre i due terzi del totale, hanno continuato a incrementarsi (fig. 5.2.b), beneficiando dei maggiori spazi fiscali connessi alla revisione della disciplina del pareggio di bilancio e dell'incremento dei trasferimenti statali a partire dal 2019, volti a finanziare le piccole opere infrastrutturali.

Figura 5.2



Fonte: elaborazioni su dati Siope. Cfr. nelle Note metodologiche. Rapporti annuali regionali sul 2024 la voce Spesa degli enti territoriali.  
(1) La voce Comuni include anche le Unioni di Comuni, le comunità montane e le Gestioni commissariali.

Anche questa tipologia di spesa sarà influenzata notevolmente dall'attuazione del PNRR.

## 1.4. Il contesto locale

*In relazione al contesto locale saranno riportati, in ciascuno dei paragrafi di riferimento, gli indicatori di Benessere Equo Sostenibile (BES) elaborati dall'ISTAT per l'Area metropolitana di Cagliari.*

### 1.4.1 L'analisi demografica del Comune di Cagliari<sup>7</sup>

Tra le informazioni che l'Amministrazione prende in considerazione per individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa di per sé è infatti diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale destinatario finale di ogni iniziativa<sup>8</sup>. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del Comune, sia con riguardo all'erogazione dei servizi, sia con riguardo alla politica degli investimenti.

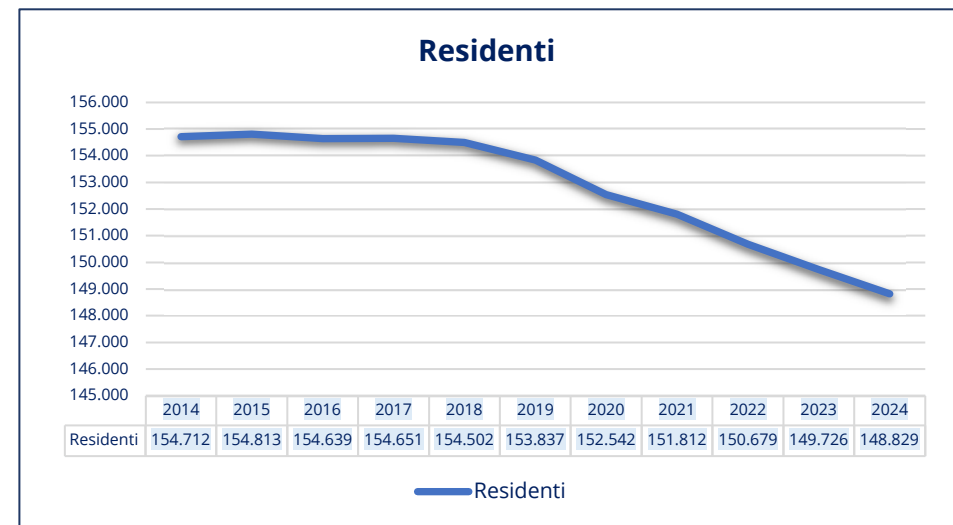
Pertanto, la conoscenza dei principali indici aiuta l'Amministrazione ad orientare al meglio le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi strategici derivanti dalle Linee Programmatiche di Mandato.

I dati più completi, aggiornati e definitivi sono quelli riferiti al 31/12/2024.

<sup>7</sup> I principali dati dell'analisi demografica sono estrapolati dalla pubblicazione "Atlante demografico di Cagliari - 2024" predisposto dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali"

La popolazione residente nel Comune di Cagliari al 31/12/2024 è di n. 148.829 abitanti, dato che, secondo le statistiche elaborate dall'Atlante Demografico 2024, registra una differenza negativa dello 0,6% pari a 897 unità rispetto all'anno precedente.

Nel periodo 2014-2024 la popolazione del Comune di Cagliari ha subito la seguente evoluzione:



Il saldo naturale, cioè la differenza fra il numero dei nati e quello dei morti, segna -1.242 (nati 604 - morti 1.846); questo saldo è migliorato rispetto a quello registrato

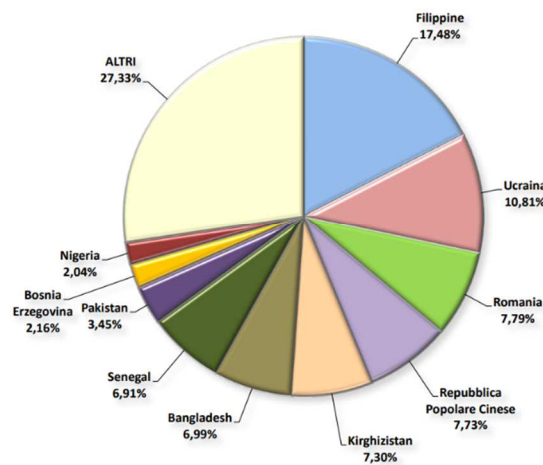
<sup>8</sup> Il Decreto legislativo n. 267/2000 definisce il Comune come l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Gli abitanti e il territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

nell'anno 2023 nel corso del quale a fronte di n. 555 nati ci sono stati n. 2.037 decessi (-1.482).

*La popolazione straniera*

La popolazione residente al 31/12/2024 è composta per il 6,61% da cittadini stranieri, in incremento rispetto al 2023, con 215 unità in più.

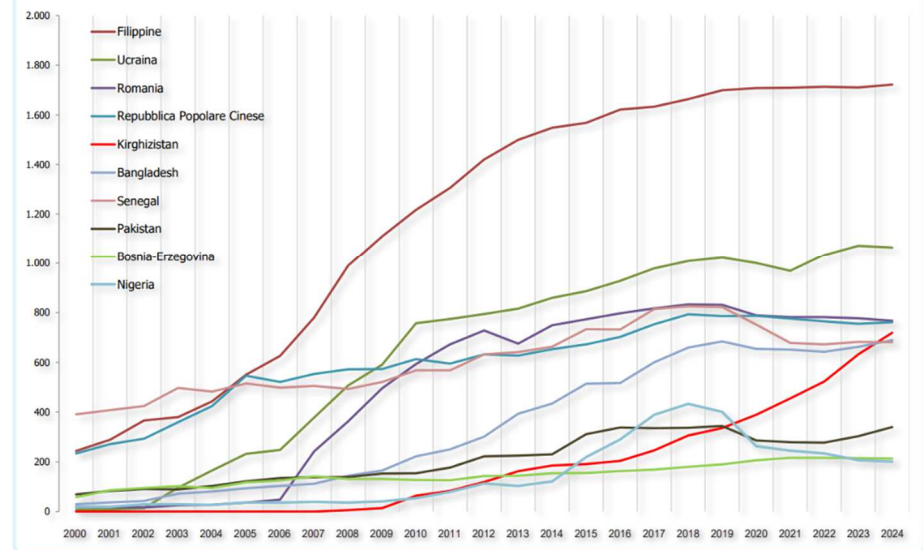
FIG 2.5 DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DELLE PRIME DIECI NAZIONALITÀ SUL TOTALE (100%) DELLA POPOLAZIONE STRANIERA



Le quattro comunità più numerose sono quella filippina, ucraina, rumena e cinese che complessivamente rappresentano il 43,80% degli stranieri.

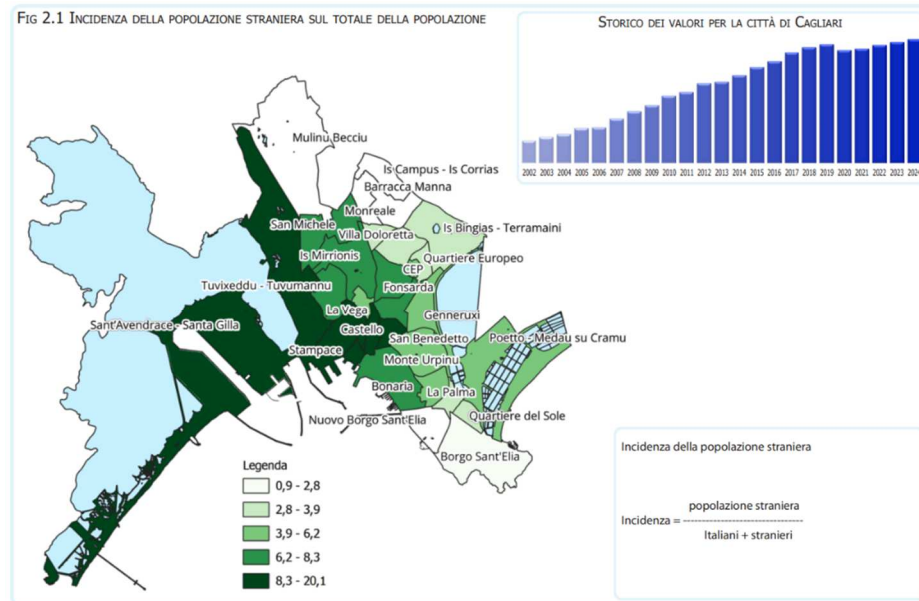
Di seguito il grafico che espone l'andamento storico delle presenze delle diverse comunità nel tempo, dal quale emerge un aumento della popolazione proveniente dal Kirghizistan (+ 0,74%), Bangladesh (+ 0,12%) e Pakistan (+ 0,31%). Risultano in leggera diminuzione, invece, le popolazioni provenienti dalle Filippine (- 0,27%), Ucraina (- 0,32%), Romania (- 0,27%), Senegal (- 0,17%), Bosnia (- 0,07%) e Nigeria (- 0,11%).

FIG 2.4 STORICO DELLE DIECI NAZIONALITÀ PIÙ PRESENTI



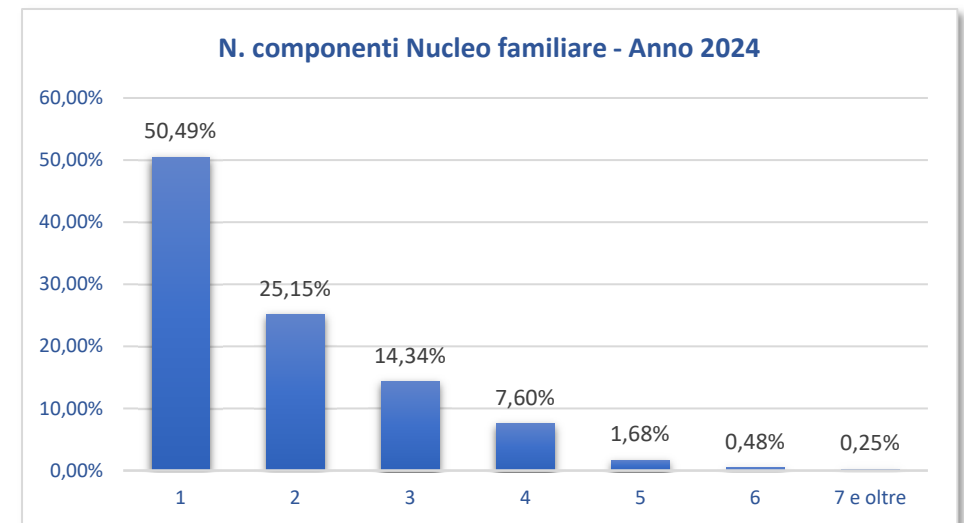
Inoltre, è importante comprendere quali sono i quartieri di Cagliari nei quali è più elevata la concentrazione della popolazione straniera e, quindi, nei quali può essere maggiormente necessario avviare azioni di integrazione sociale e culturale.

Dal grafico sotto riportato (estratto dall'Atlante demografico 2024) emerge chiaramente che i quartieri maggiormente interessati dalla presenza di popolazioni straniere sono soprattutto quelli centrali.



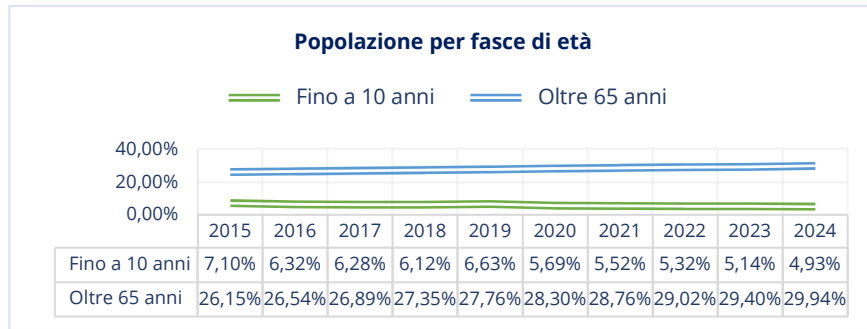
### I nuclei familiari

A Cagliari risiedono 78.923 nuclei familiari, in aumento di 222 famiglie rispetto al 2023. La distribuzione percentuale delle famiglie in base al numero dei componenti è simile a quella rilevata l'anno scorso: il 50,49% è rappresentato da nuclei familiari con un solo componente, il 25,15% è rappresentato da nuclei familiari composti da due persone mentre il 14,34% è rappresentato da nuclei familiari composti da tre persone. Poche le famiglie numerose: l'1,69% è rappresentato da nuclei familiari con 5 componenti, lo 0,48% da 6 componenti e lo 0,25% da 7 componenti e oltre.

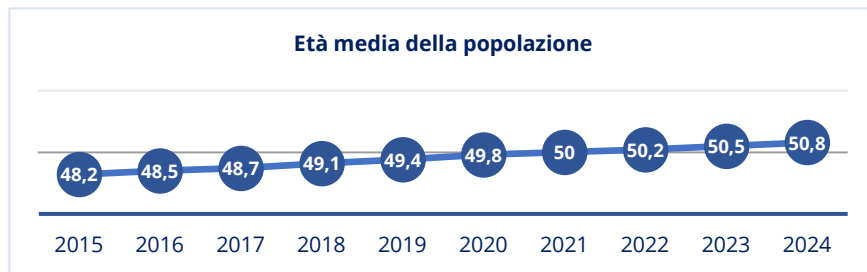


*La popolazione per fasce di età*

Con riguardo alle fasce di età, l'analisi dei dati e l'evoluzione dal 2015 al 2024, evidenzia un progressivo invecchiamento della popolazione.



L'età media della popolazione è in progressivo incremento, come emerge dal grafico sotto riportato:



In relazione all'età della popolazione, quindi, è da ormai tanto tempo che le attività di sostegno e supporto della popolazione anziana sta assumendo un ruolo sempre più elevato nel tempo.

**Focus su popolazione in età prescolare e scolare di primo grado**

In relazione alla popolazione in età prescolare, di seguito si riportano le elaborazioni effettuate sulla base dei dati estrapolati dall'Atlante demografico 2024" pubblicato dal Comune di Cagliari.



Dall'analisi della tendenza sopra rappresentata, si rileva come il 2024 abbia registrato un sensibile calo del numero di bambini nella fascia di età da 0 a 2 anni, con una percentuale pari al -5,83% rispetto al 2023 che porta a una variazione del -32,41% rispetto al 2015.

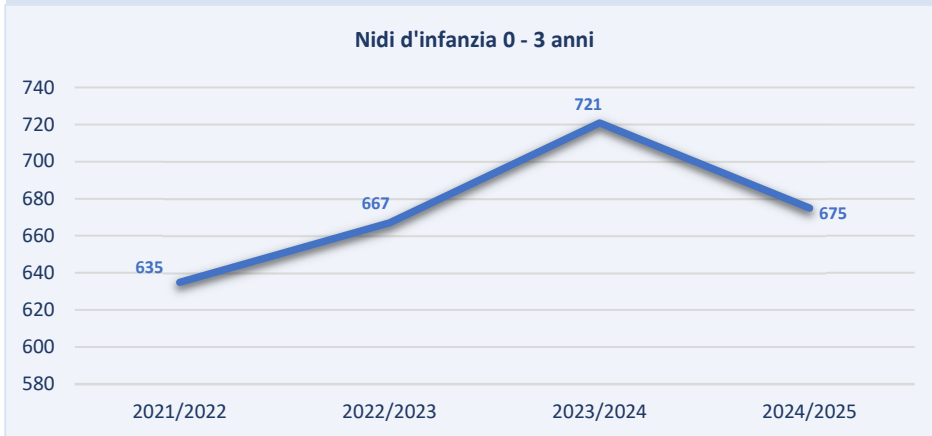
Quanto alla fascia di età 0-3 anni di seguito si riporta la rappresentazione grafica sull'andamento riferito al periodo 2015/2024. Dall'esame dei dati si registra un decremento del -4,57% rispetto al 2023 e, quindi, del -32,02% relativamente al periodo 2015/2024.



La popolazione di età prescolare destinata ai nidi può usufruire del servizio offerto dal Comune. Negli ultimi anni le strutture utilizzate per l'erogazione del servizio sono così distinte<sup>9</sup>:

Tipologia	numero
Nidi comunali a gestione esternalizzata	5
Nidi privati convenzionati	29

Il grafico seguente illustra l'evoluzione degli ultimi anni del numero dei fruitori del servizio negli anni educativi 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 e 2024-2025<sup>10</sup>.

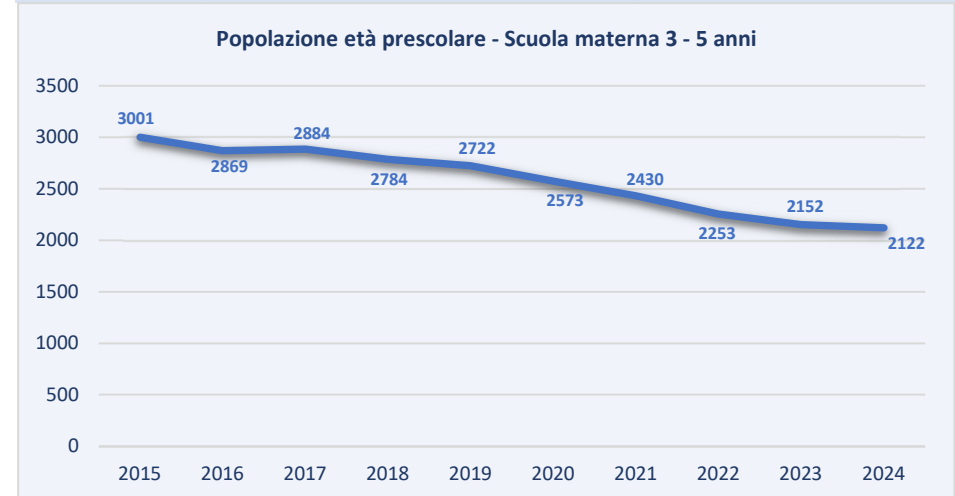


Il grafico sopra riportato attesta una riduzione dei fruitori il servizio Asili nido rispetto all'annualità precedente. Il valore misurato nell'anno 2024/2025 risulta comunque in linea con i valori misurati nelle annualità 2021/2022 e 2022/2023.

<sup>9</sup> Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità" del Comune di Cagliari

<sup>10</sup> Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità" del Comune di Cagliari

Anche riguardo alla popolazione ricompresa nella fascia 3 – 5 anni, si rileva la stessa tendenza in diminuzione, così come meglio rappresentata nel grafico di seguito riportato. Nel 2024, infatti, la diminuzione è stata pari a -0,13% rispetto al 2023 e del -29,29% rispetto al 2015. Tale riduzione è fisiologica se si tiene conto della riduzione nel tempo del tasso di natalità:

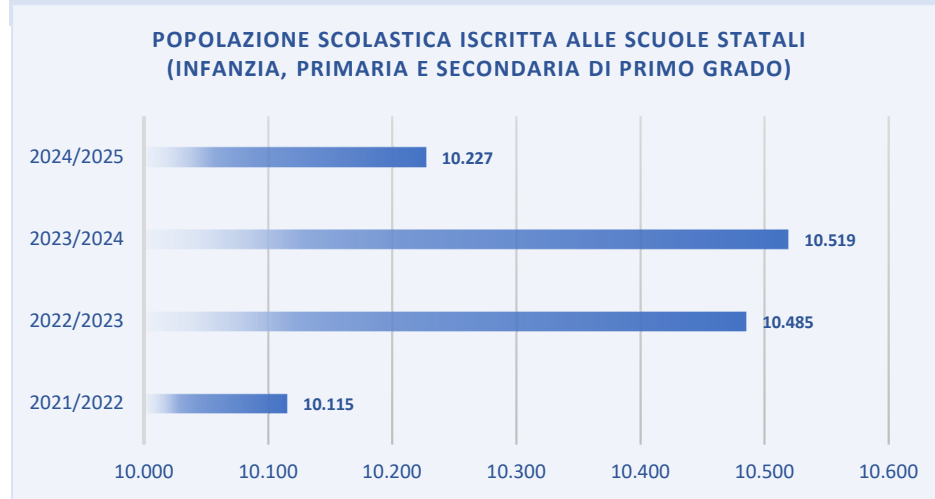


Le strutture esistenti nel territorio comunale, destinate all'erogazione del servizio alla popolazione con età 3 – 5 anni, sono le seguenti<sup>11</sup>:

	Numero
Scuole dell'infanzia comunali paritarie	5
Scuole dell'infanzia paritarie	27
Scuole dell'infanzia statali	26
<b>Totale</b>	<b>58</b>

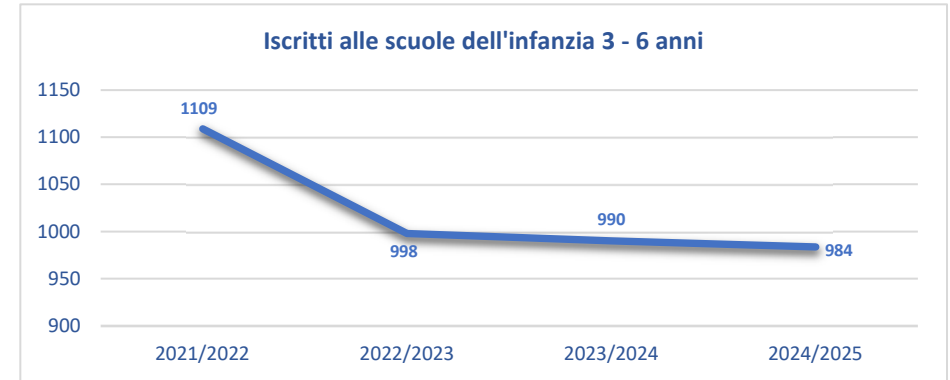
<sup>11</sup> Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità" del Comune di Cagliari

I fruitori dei servizi scolastici nell'ultimo triennio sono così rappresentati:

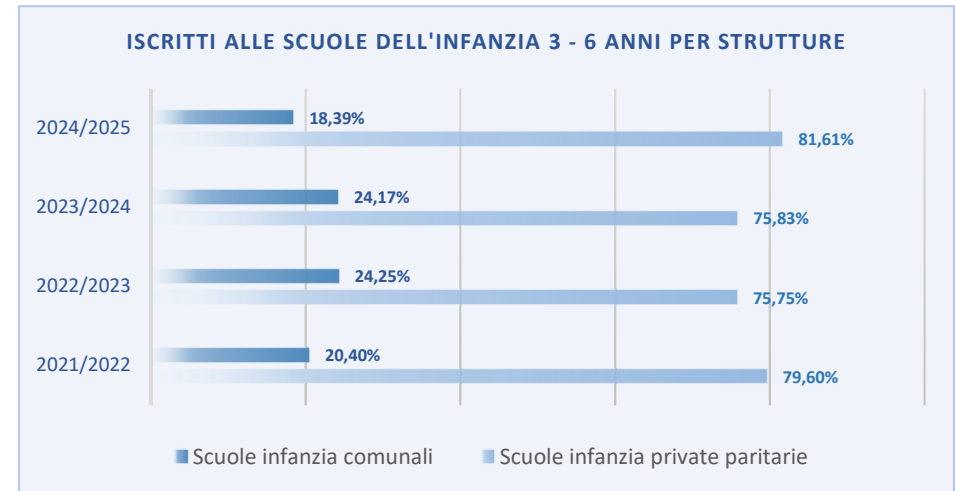


Complessivamente, la popolazione scolastica iscritta nell'anno scolastico 2024/2025 alle scuole statali del primo ciclo (infanzia, primaria e secondaria di primo grado), comprendente quindi anche la popolazione oltre i 6 anni, è pari a n. 10.227.

In considerazione del fatto che i servizi diversi da quelli educativi – formativi, per le scuole del primo ciclo devono essere garantiti dal Comune, nella successiva colonna sono riportate alcune elaborazioni grafiche che aiutano a comprendere l'evoluzione.



Nell'anno scolastico 2024-2025, i bambini stranieri rappresentano il 10,12%.



Un'altra informazione importante è rappresentata dal numero dei bambini che usufruiscono del servizio di trasporto scolastico. Come evidenziato nel seguente grafico, la fruizione del servizio è in continua crescita (+31,97% tra l'anno scolastico 2021/2022 e l'anno scolastico 2024/2025).



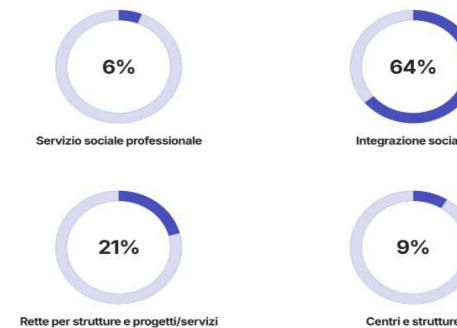
**<sup>12</sup>Focus su popolazione anziana e servizi sociali**

A Cagliari, la popolazione anziana – definita come quella di 65 anni e più– costituisce una fascia sempre più rilevante della cittadinanza, sia in termini numerici sia per il suo impatto sulle dinamiche sociali, sanitarie e assistenziali del territorio.

Nel 2024 gli over 65 rappresentano il 30% della popolazione residente, una percentuale in costante aumento.

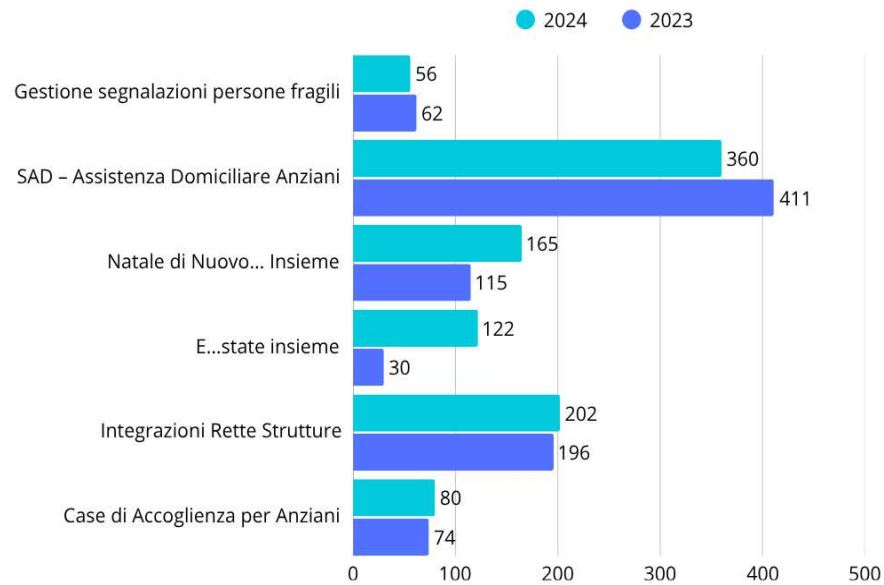
Questo incremento, coerente con l'andamento nazionale, è il risultato di un progressivo invecchiamento della popolazione dovuto all'allungamento della vita media e al calo della natalità.

Dalle attività svolte dal Servizio Politiche Sociali nel corso del 2024, emerge un quadro articolato di aree di intervento che riflettono i bisogni complessi e in evoluzione della cittadinanza anziana<sup>13</sup>:



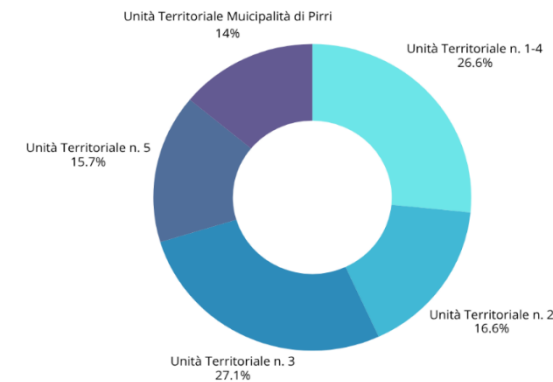
<sup>12</sup> Dati forniti dal Servizio "Politiche sociali e della casa" del Comune di Cagliari

<sup>13</sup> Settore Anziani - Sintesi per area



Per quanto riguarda il Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD), le prestazioni offerte comprendono interventi di “cura della persona, di governo della casa, di supporto alla socializzazione e vita di relazione, segretariato sociale e accompagnamento”. Il servizio svolge anche una funzione di monitoraggio attivo delle condizioni di fragilità, con particolare attenzione alle situazioni di grave isolamento. Gli utenti presi in carico sono in prevalenza donne, rappresentano infatti il 75% del totale.

Di seguito i dati relativi alla distribuzione degli utenti nelle diverse unità territoriali:



Un altro servizio di rilievo, per numero e tipologia di anziani assistiti, è il sostegno economico destinato alle persone che, a causa di gravi problematiche sociosanitarie, non sono più in grado di vivere autonomamente nel proprio domicilio o all'interno di un sistema a bassa soglia. In questi casi, si rende necessario l'inserimento in strutture residenziali assistenziali o sociosanitarie.

Nel corso del 2024, sono state 202 le persone anziane beneficiarie di questo tipo di intervento, di cui il 69% donne. Il supporto fornito è stato prevalentemente economico, tramite l'integrazione della retta per l'accesso alle strutture. Si tratta di un servizio particolarmente delicato e complesso, spesso reso ancora più critico dall'assenza o dalla fragilità della rete familiare di supporto. L'analisi del bilancio sociale mette in evidenza come la risposta a queste situazioni non possa limitarsi all'ospitalità in struttura, ma debba orientarsi verso un rafforzamento del sistema dei sostegni domiciliari e relazionali, così da prevenire, quando possibile, l'allontanamento dall'ambiente domestico. Agiscono in tal senso gli interventi di cui al progetto Home care premium, finanziato dall'INPS, che nel 2024 ha raggiunto 486 anziani, e la progettazione personalizzata di cui alla L. 162/98, che ha riguardato 1483 persone anziane.

## 1.4.2 Il contesto territoriale, ambientale ed economico<sup>14</sup>

### Territorio

Il territorio del Comune di Cagliari si estende per una superficie complessiva di 86,05 Km<sup>2</sup>. I dati topografici sono i seguenti:

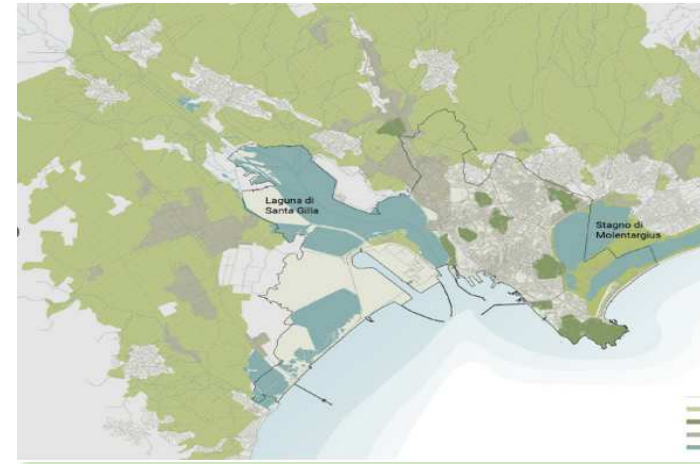
Latitudine	Longitudine	Intero territorio comunale (kmq)	di cui edificato (kmq)	Altitudine min (m)	Altitudine max (m)	Densità di popolazione per Kmq
39° 13' 0" N	9° 7' 0" E	86,05	27,69	slm	135	1.765

*Slm = Sul livello del mare*

### Ambiente

Cagliari vanta un complesso sistema paesistico territoriale, un patrimonio ecologico e paesaggistico, all'interno del quale si riconoscono almeno le seguenti componenti ambientali tra loro strettamente interconnesse e fondate sulla interazione tra i sistemi marino-costieri, le grandi zone umide (lagune e stagni), il sistema dei colli. Tale sistema è caratterizzato dall'alta densità del tessuto edificato e da un articolato sistema funzionale e relazionale del campo urbano, dalla presenza di infrastrutture portuali, commerciali e industriali e di servizi diversi d rango regionale. Come si può notare, nella rappresentazione dalla tabella e dal grafico sotto riportati grafica sottostante, il territorio del Comune di Cagliari è per la maggior parte costituito da

aree verdi di varia natura<sup>15</sup> e da ampie zone umide di notevole interesse naturalistico, la cui valorizzazione può passare per una gestione coordinata.



### Tipologia di verde urbano

Verde attrezzato	439.125
Parchi urbani	891.611
Aree di arredo urbano	856.356
Siti rete Natura 2000, Aree naturali protette e parchi agricoli	34.680.000
<b>AREE SPECIALI</b>	
Giardini scolastici	190.000
Verde cimiteri urbani	167.888
Aree sportive all'aperto e aree all'aperto a servizio ludico-ricreativo	304.534
Verde incolto	4.879.045
Verde storico	110.156
<b>Totale</b>	<b>42.518.715</b>

<sup>14</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

<sup>15</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari sulla base della tabella elaborata dal Servizio Parchi, verde e gestione faunistica

Nonostante l'elevata qualità dell'ambiente costiero e periurbano, occorre risolvere criticità che non permettono una completa valorizzazione dell'ambito territoriale. Attraverso gli strumenti di pianificazione territoriale (primo tra tutti il PUC) devono essere affrontati i problemi ambientali con strumenti che, regolamentino l'uso del suolo portando il consumo dello stesso a zero, promuovano la rinaturalizzazione e la de-impermeabilizzazione, diffondano i principi dell'economia circolare e massimizzino la quota di fabbisogno energetico coperto da fonti rinnovabili attraverso strategie di adattamento ai cambiamenti climatici

A Cagliari è certamente aumentato il livello di consapevolezza dei cittadini sull'importanza di attivare comportamenti volti a tutelare la straordinaria ricchezza ambientale. Una pianificazione costruita garantendo la partecipazione attiva dei cittadini contribuirà a sviluppare e promuovere comportamenti sostenibili.

L'intensità dei fenomeni di movimento della popolazione verso il capoluogo per motivi di lavoro, studio e per fruire dei servizi, determinano forti ricadute in termini di consumi energetici, inquinamento ambientale (il traffico veicolare rappresenta quasi la metà delle emissioni di CO<sub>2</sub> dell'intero territorio comunale), produzione di rifiuti, ecc. Il Piano della Mobilità Sostenibile della città di Cagliari, non adottato nella consiliatura precedente, dovrà rappresentare lo strumento attraverso il quale perseguire obiettivi di miglioramento del trasporto pubblico locale, introduzione di forme di trasporto (anche privato) più sostenibili e, quindi, il riequilibrio modale della

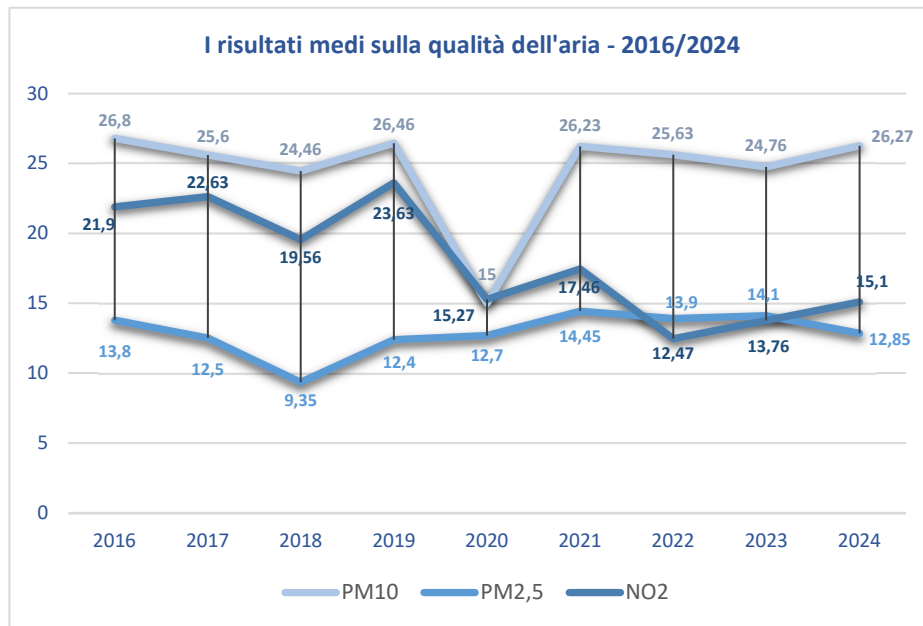
mobilità, la pedonalizzazione dei centri storici e delle aree più sensibili dal punto di vista ambientale che possano condurre certamente a migliorare la qualità dell'aria e la riduzione dell'inquinamento acustico.

### *Qualità dell'aria*

Con l'utilizzo di una rete di monitoraggio dell'aria vengono controllati tutti i punti più critici per quanto riguarda, in particolare, ossidi ed altri componenti nocivi per la salute psico-fisica dei cittadini, della flora e della fauna. A tal fine sono attive nel territorio comunale n. 3 stazioni per la rilevazione, tra gli altri, del "biossido di azoto NO<sub>2</sub> e delle polveri sottili PM<sub>10</sub> e PM<sub>2,5</sub>". Di seguito si evidenziano i risultati medi annuali delle misurazioni del 2024 per i quali è fissato un valore limite e la loro evoluzione 2015-2024 (come dato medio rilevato dalle tre stazioni):

	<b>PM<sub>10</sub></b>	<b>PM<sub>2,5</sub></b>	<b>NO<sub>2</sub></b>
<b>Valore limite</b>	<b>40<sup>16</sup></b>	<b>25</b>	<b>40</b>
<b>Stazioni di monitoraggio</b>			
<b>Via Crespellani</b>	38,4	17,8	19,8
<b>Via dei Donoratico</b>	22,6	/	15,7
<b>Colle Tuvixeddu</b>	17,8	7,9	9,8
<b>Media</b>	<b>26,27</b>	<b>12,85</b>	<b>15,10</b>

<sup>16</sup> Benché il limite normativamente stabilito per la tollerabilità del PM<sub>10</sub> sia pari a 40, l'Organizzazione mondiale sanità ha stabilito in 20 il limite per la protezione della salute umana



*Il dato del 2020 riguardante i valori del PM10 e del PM2,5 sono così bassi a seguito delle limitazioni imposte dal lock down*

### Qualità delle acque

Relativamente alla qualità delle acque, si espongono di seguito i risultati sulla qualità dell'acqua potabile immessa in rete da Abbanoa e i dati risultanti dall'analisi delle acque di balneazione.

Per quanto riguarda l'acqua immessa nella rete, Abbanoa pubblica semestralmente i risultati condotti in laboratorio sui prelievi di campioni; come emerge dal sito istituzionale del gestore del servizio idrico integrato, i controlli interessano l'intera filiera del processo di trattamento. Con riferimento ad alcuni parametri in relazione

ai quali deve essere fatta la valutazione di qualità, e per i quali è previsto un "valore consigliato", la pubblicazione riferita al 2023 (ultima disponibile), per Cagliari, evidenzia i seguenti parametri, tutti rientranti abbondantemente nei limiti

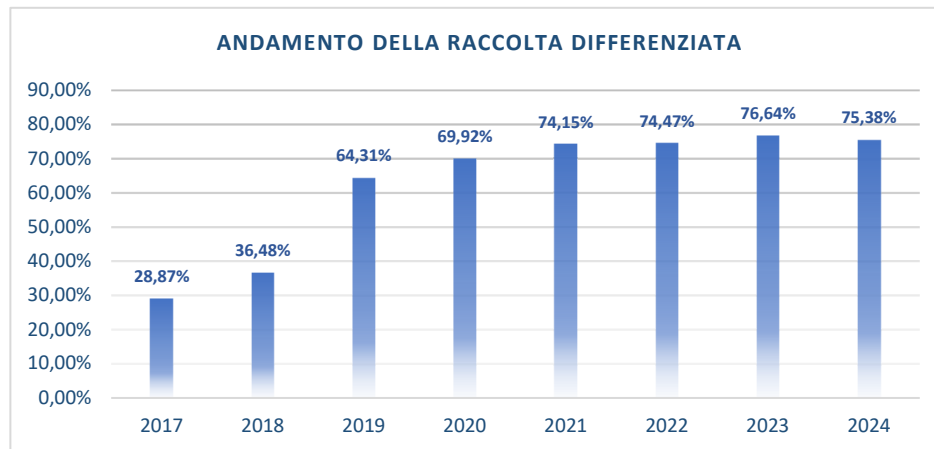
	Valore consigliato	Valore rilevato
<b>PH</b>	6,5 > <9,5	7,59
<b>Durezza</b>	15 > <50	12
<b>Conducibilità</b>	<2.500	295
<b>Cloruri</b>	<250	33
<b>Solfati</b>	<250	24
<b>Arsenico</b>	<10	0,001
<b>Nitrati</b>	<50	2
<b>Nitriti</b>	<0,50	0,00
<b>Manganese</b>	<50	0,002

Con riguardo all'analisi della qualità delle acque di balneazione il monitoraggio viene effettuato con appositi prelievi secondo un calendario prestabilito, trasmesso al Ministero della salute, durante la stagione balneare (1° aprile – 30 settembre). Dall'analisi dei dati sulle misurazioni risulta complessivamente "eccellente" il giudizio espresso sulla qualità dell'acqua di balneazione del territorio di Cagliari.

## Rifiuti

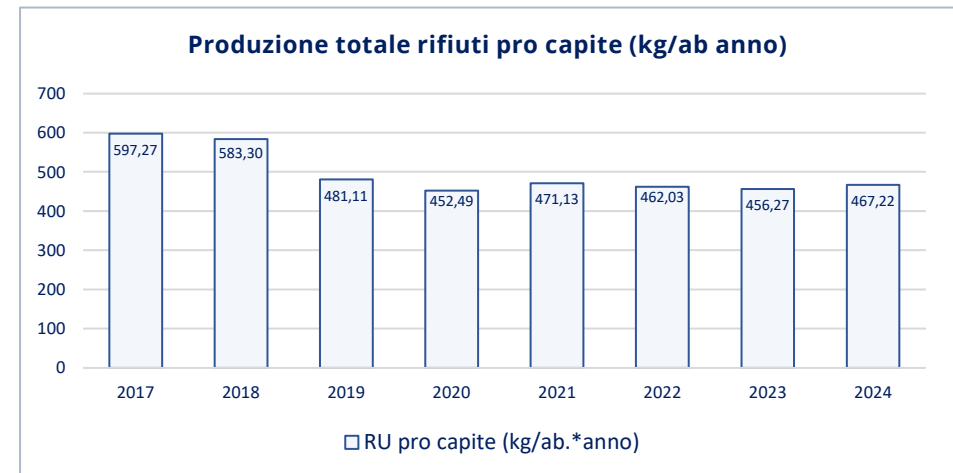
La raccolta dei rifiuti con il sistema porta a porta copre il 100% delle utenze domestiche (circa 85.000); nei quartieri di Marina e Castello per il "multimateriale" e il "vetro" il sistema "porta a porta" consiste nel conferimento in contenitori ad accesso controllato (tramite tessera) dislocati in diversi punti del quartiere. Il sistema porta a porta copre altresì il 100% delle utenze non domestica (circa 15.000); in centro storico, per le attività di somministrazione di alimenti e bevande il sistema "porta a porta" consiste nell'utilizzo della corriera ecologica per tutte le frazioni di rifiuto.

La raccolta porta a porta ha permesso di raggiungere i risultati di raccolta differenziata esposti nel grafico che segue.

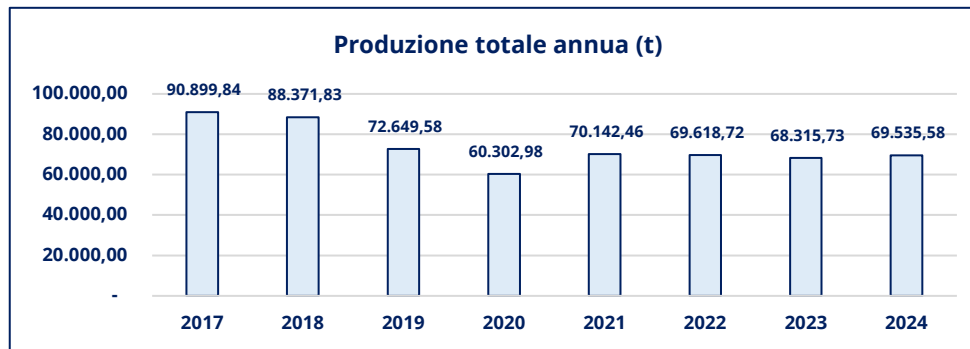


L'efficacia del sistema porta a porta, scelto e avviato con l'indizione della gara del sistema di trasporto e raccolta dei rifiuti indetta nel 2017, è evidente in quanto si passa da una percentuale del 28,87% del 2017 (percentuale riferita alla quota di differenziata in copresenza dei cassonetti dove venivano conferiti indistintamente i rifiuti cittadini) al 75,38% del 2024, con una percentuale massima del 76,64% registrata nel 2023.

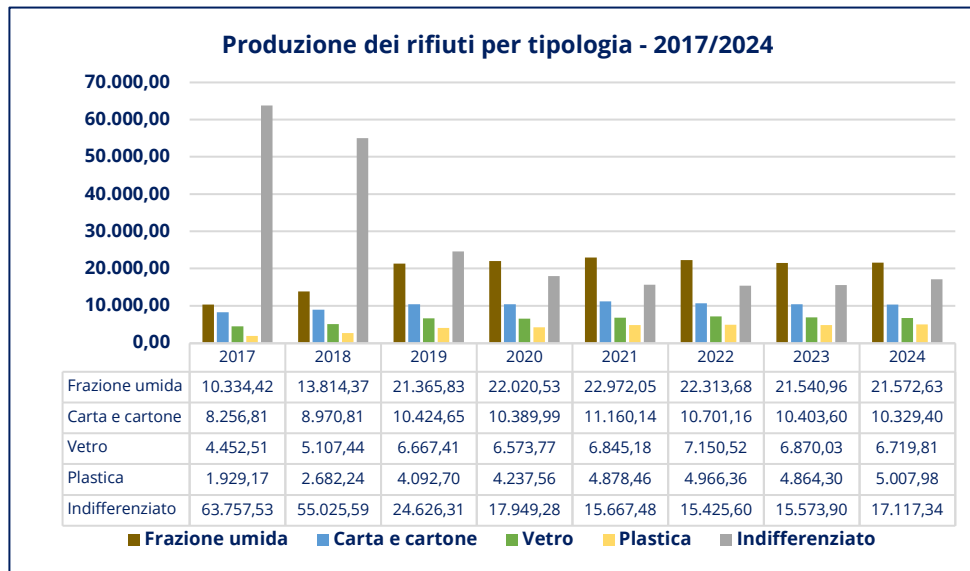
Di seguito vengono riportati, per il periodo 2017- 2024, i dati relativi alla produzione pro capite (Kg/ab x anno), nonché quelli inerenti alla produzione totale<sup>17</sup>.



<sup>17</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari



Nel grafico successivo, viene rappresentato il dato sulla produzione dei rifiuti distinto per tipologia di rifiuto.



**Tabella 2.16 – Produzione e raccolta differenziata delle Città metropolitane, anno 2023**

Città Metropolitana	Popolazione 2023	RU		RD		
		(t)	(kg/ab.*anno)	(t)	(kg/ab.*anno)	(%)
Torino	2.203.353	1.110.825	504,2	712.231	323,2	64,1%
Milano	3.247.764	1.500.277	461,9	1.030.712	317,4	68,7%
Venezia	834.940	503.238	602,7	366.982	439,5	72,9%
Genova	817.260	413.912	506,5	218.480	267,3	52,8%
Bologna	1.018.346	579.867	569,4	426.274	418,6	73,5%
Firenze	990.336	546.993	552,3	373.164	376,8	68,2%
Roma Capitale	4.230.292	2.232.988	527,9	1.184.147	279,9	53,0%
Napoli	2.967.736	1.474.233	496,8	758.923	255,7	51,5%
Bari	1.221.782	548.730	449,1	348.899	285,6	63,6%
Reggio Calabria	515.046	190.189	369,3	83.062	161,3	43,7%
Palermo	1.198.594	559.886	467,1	205.541	171,5	36,7%
Messina	598.165	261.356	436,9	165.553	276,8	63,3%
Catania	1.071.041	495.746	462,9	276.437	258,1	55,8%
Cagliari	418.761	181.586	433,6	141.927	338,9	78,2%
<b>Totale/Valore medio (1)</b>	<b>21.333.416</b>	<b>10.599.827</b>	<b>496,9</b>	<b>6.292.334</b>	<b>295,0</b>	<b>59,4%</b>

(1) I dati di popolazione, produzione e raccolta differenziata totale sono ottenuti come somma dei dati delle singole città metropolitane, mentre i valori pro capite e la percentuale di raccolta rappresentano dati medi (calcolati, rispettivamente come rapporto tra produzione e popolazione totali dei comuni nell'anno di riferimento e rapporto tra RD totale e produzione totale)  
Fonte: ISPRA; dati di popolazione: ISTAT

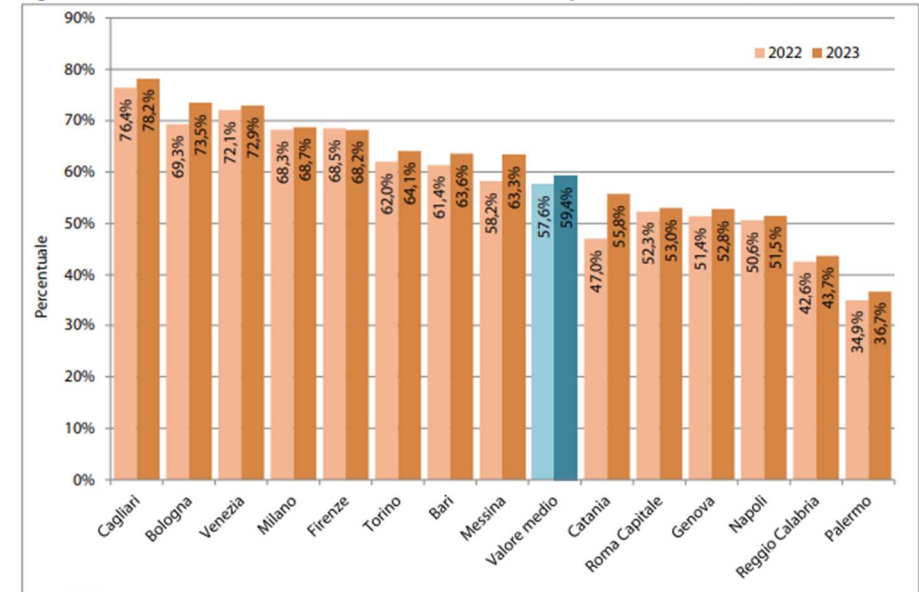
Ai fini della valutazione circa l'efficacia del sistema di raccolta che ha portato a percentuali molto elevate di differenziazione è importante verificare il dato inerente alla "qualità" della differenziazione. Dai dati rilevati emerge che la qualità della differenziazione è buona in quanto, per ciascuna frazione differenziata, il peso dei rifiuti conferiti che sono risultati conformi è superiore allo standard qualitativo per ciascuna frazione definito dal D.M. 23 giugno 2022.

Il dato che emerge dalle indagini merceologiche porta, quindi, ad affermare che il Comune di Cagliari è già in linea con gli standard minimi e con gli obiettivi nazionali ed europei del dicembre 2030 mentre deve incrementare il proprio standard in

relazione ai più stringenti obiettivi stabiliti dalla Regione Sardegna che discendono dal panorama impiantistico regionale; infatti, il sistema degli impianti regionali è tale da non poter accogliere produzioni eccessive di frazione indifferenziata. Occorre osservare che questi risultati collocano Cagliari al primo posto fra le città metropolitane italiane. Infatti, sulla base delle risultanze riportate nel Rapporto rifiuti urbani 2024 (che fa riferimento ai dati del 2023), a cura dell'ISPRA, l'Area Metropolitana di Cagliari si conferma, per il quarto anno consecutivo, la più virtuosa in Italia con la percentuale del 78,2% di raccolta differenziata.

La misura della differenziazione dei rifiuti è uno degli indicatori preso in considerazione dall'analisi del Benessere equo sostenibile dei territori. Il Rapporto Rifiuti Urbani – Edizione 2024 evidenzia il primato della Città Metropolitana di Cagliari, non solo tra le Città del Mezzogiorno, ma anche tra le altre Città Metropolitane, collocandosi ben oltre la media nazionale, come emerge dal grafico sotto riportato.

Figura 2.29 – Percentuali di raccolta differenziata delle Città metropolitane, anni 2022 – 2023



Fonte: ISPRA

Il rapporto elaborato da ISPRA "Rapporto Rifiuti Urbani 2024" riporta i Comuni con oltre 50.000 abitanti che applicano la tariffazione puntuale, al cui interno vi è il Comune di Cagliari.

Tabella 5.15 - Comuni con oltre 50.00 abitanti che applicano la tariffazione puntuale, anno 2023

Regione	Comune	Provincia	Regime tariffario	Popolazione
Basilicata	POTENZA	PZ	Tariffa Puntuale Corrispettiva	64.119
Emilia-Romagna	CESENA	FC	Tariffa Puntuale Corretta	96.145
Emilia-Romagna	CARPI	MO	Tariffa Puntuale Corretta	72.525
Emilia-Romagna	FERRARA	FE	Tariffa Puntuale Corretta	129.555
Emilia-Romagna	FORLI'	FC	Tariffa Puntuale Corretta	117.210
Emilia-Romagna	PARMA	PR	Tariffa Puntuale Corretta	198.496
Emilia-Romagna	REGGIO NELL'EMILIA	RE	Tariffa Puntuale Corretta	171.342
Friuli-Venezia Giulia	PORDENONE	PN	Tariffa Puntuale Corrispettiva	52.344
Liguria	LA SPEZIA	SP	Tariffa Puntuale Corrispettiva	92.715
Lombardia	CREMONA	CR	Tariffa Puntuale Corrispettiva	71.094
Lombardia	LEGNANO	MI	TARI Tributo Puntuale	60.443
Lombardia	RHO	MI	Tariffa Puntuale Corrispettiva	50.847
Sardegna	CAGLIARI	CA	TARI Tributo Puntuale	147.378
Toscana	LUCCA	LU	Tariffa Puntuale Corrispettiva	89.136
Trentino-Alto Adige	BOLZANO	BZ	Tariffa Puntuale Corretta	106.564
Trentino-Alto Adige	TRENTO	TN	Tariffa Puntuale Corrispettiva	118.886
Umbria	TERNI	TR	Tariffa Puntuale Corrispettiva	106.677
Veneto	ROVIGO	RO	Tariffa Puntuale Corrispettiva	50.099
Veneto	TREVISO	TV	Tariffa Puntuale Corrispettiva	85.282

Fonte: ISPRA; dati di popolazione: ISTAT

### **Focus sul nuovo appalto dei Servizi Integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari (procedura in itinere)**

Il 7 Ottobre 2024 è stata pubblicata la Procedura aperta per l'affidamento dei servizi integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari, con scadenza per la presentazione delle offerte al 25/03/2025. Al momento è in corso la valutazione delle offerte presentate a cura della Commissione giudicatrice nominata il 07/07/2025.

Il progetto alla base di tale procedura è stato redatto in coerenza le linee di indirizzo sui servizi di igiene urbana, emanate con la deliberazione di Giunta Comunale n. 91 del 19/08/2024, che sostituiscono le precedenti, adottate con deliberazione n. 53 del 25/03/2024.

Il provvedimento ha fornito dettagliati indirizzi recepiti integralmente nel progetto posto a base di gara, tra i quali si segnalano:

- Azioni finalizzate al rafforzamento dei sistemi di controllo dell'andamento dell'appalto, prevedendo un sistema di audit da parte di un soggetto terzo e un monitoraggio costante anche con il coinvolgimento dei portatori di interesse, dei comitati e di gruppi di cittadini, nonché la previsione di clausole contrattuali che consentano un'adeguata flessibilità e adattabilità del servizio alle esigenze via via emergenti, per poter di introdurre nei servizi oggetto d'appalto le innovazioni che si dovessero ritenere necessarie, come ordinariamente accade nel corso degli appalti di lunga durata;
- azioni finalizzate al miglioramento del decoro urbano attraverso
  - il rafforzamento degli strumenti di contrasto all'abbandono dei rifiuti tramite campagne comunicative dedicate, con l'ampliamento e la razionalizzazione dei presidi di videosorveglianza e attraverso istituzione di una apposita sezione della Polizia locale;

- il rafforzamento dei sistemi di raccolta dei rifiuti abbandonati, riducendo il tempo che intercorre tra il rilevamento della presenza del rifiuto e il suo ritiro a non più di 12 ore lavorative;
  - l'incremento medio dei giorni di spazzamento di marciapiedi e piazze e l'ampliamento dei compiti degli operatori adibiti al già menzionato spazzamento, prevedendo, inoltre, una frequenza quotidiana di svuotamento dei cestini portarifiuti distribuiti in città;
  - l'esposizione del contenitore del secco anche per il conferimento dei panni da parte delle utenze "fragili", in sostituzione del sacco a perdere;
  - l'introduzione di un servizio ordinario di lavaggio con acqua dei marciapiedi e delle strade senza marciapiedi, con frequenze adeguate in relazione alle specificità dei quartieri e delle vie.
- Azioni finalizzate al miglioramento dell'impatto ambientale attraverso
- l'utilizzo per la raccolta, soprattutto in centro storico, di mezzi elettrici a maggiore sostenibilità ambientale, specificatamente in quelle attività, come il servizio di corriera ecologica che prevedono lo stazionamento dei mezzi in centro abitato a motore acceso;
  - la modifica degli orari delle fermate del servizio di corriera ecologica al fine di ridurre l'impatto sull'utenza durante la fascia oraria di somministrazione degli alimenti e quindi con esclusione delle fasce orarie del pranzo e della cena;
  - l'attivazione di un servizio di raccolta mediante isola ecologica dedicato alle attività extralberghiere;

Si conferma quale sistema di raccolta dei rifiuti, il sistema cosiddetto domiciliare o porta a porta, con estensione dell'impiego dei contenitori condominiali anche ai condomini di minore dimensione. Laddove l'assetto urbanistico o altre particolari condizioni, quali l'alta

frequentazione turistica, non consentano o rendano inopportuno l'impiego del sistema porta a porta, si farà ricorso a sistemi alternativi, quali la raccolta in orario notturno o la cosiddetta corriera ecologica sempre salvaguardando la qualità e la quantità della differenziazione.

Sono state recepite, inoltre, le mozioni approvate in data 17 settembre 2024, dal Consiglio Comunale di Cagliari volte a perseguire specifici obiettivi, quali, a titolo esemplificativo, possono annoverarsi l'attivazione di sistemi informatici per il controllo del numero di conferimenti della frazione secca, la creazione di una piattaforma digitale tramite la quale i cittadini possono segnalare inefficienze, proporre miglioramenti e accedere a informazioni trasparenti sulla gestione dei rifiuti, campagne di educazione ambientale nelle scuole, organizzazione di giornate di pulizia e raccolta differenziata in collaborazione con scuole, associazioni e comitati di quartiere, l'incentivazione di attività di riciclo e recupero per "ridare nuova vita" ai rifiuti.

### INDICATORI DI BENESSERE EQUO SOSTENIBILE – AMBIENTE

A conclusione dell'analisi del contesto locale con riguardo alle tematiche ambientali, si riporta di seguito la tabella contenuta nel rapporto BES dei territori 2024 (con analisi dei dati fino al 2022) che, oltre agli indicatori di cui si è già parlato, riporta anche il posizionamento dell'Area Metropolitana di Cagliari rispetto alle altre Aree Metropolitane con riguardo ad altri interessanti parametri ambientali, quali "disponibilità di verde urbano per abitante", la "presenza di aree protette" e l'utilizzo di "energia elettrica derivante da fonti rinnovabili".

**Tavola 1.9 – Indicatori del domino Ambiente: valori dell'ultimo anno disponibile e differenze rispetto all'Italia (a). Città metropolitana**

Città Metropolitane Italia	Concentrazione media annua di PM <sub>10</sub> (b)	Concentrazione media annua di PM <sub>2,5</sub> (b)	Dispersione da rete idrica comunale (c)	Aree protette (c)	Disponibilità di verde urbano (d)	Impermea- bilizzazione del suolo da copertura artificiale (c)	Rifiuti urbani prodotti (e)	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (c)	Energia elettrica da fonti rinnovabili (c)
	2022	2022	2022 (*)	2022	2022	2022	2022	2022	2022
Torino	40	23	29,6	16,3	28,0	8,6	480	62,0	26,5
Genova	23	11	31,0	26,9	21,4	8,0	516	51,4	3,6
Milano	33	26	17,4	5,4	18,9	31,8	455	68,3	5,5
Venezia	21	23	37,9	23,7	44,9	14,3	576	72,1	14,8
Bologna	16	17	25,2	11,8	22,4	8,9	560	69,3	14,0
Firenze	24	14	37,8	9,5	26,7	7,3	557	68,5	4,2
Roma	24	17	37,5	35,7	17,0	13,1	526	52,3	5,9
Napoli	....	21	44,3	23,5	13,6	34,7	500	50,6	13,6
Bari	32	14	44,9	30,9	9,5	9,7	454	61,4	31,6
Reggio di Calabria	23	....	49,4	30,2	37,2	5,8	374	42,6	12,8
Palermo	22	15	52,2	26,9	12,1	5,7	463	34,9	28,5
Messina	34	11	44,3	40,5	5,9	6,0	449	58,2	10,9
Catania	25	13	54,1	24,9	16,7	8,0	491	47,0	20,0
Cagliari	28	20	47,9	29,4	53,2	8,1	441	76,4	17,9
<b>Italia</b>	<b>84</b>	<b>83</b>	<b>42,4</b>	<b>21,7</b>	<b>32,8</b>	<b>7,1</b>	<b>492</b>	<b>65,2</b>	<b>30,7</b>

Fonte: Istat, indicatori Bes dei territori, edizione 2024

(a) La colorazione applicata alle celle rappresenta l'entità e la direzione della differenza tra la misura del territorio in esame e il valore dell'Italia. La rappresentazione è proposta in termini di benessere, ovvero le differenze positive (verde) indicano un livello di benessere più alto del valore Italia, quelle negative (rosse) un livello più basso. Per rendere comparabili indicatori diversi per ordine di grandezza o unità di misura, le differenze dal valore Italia sono state standardizzate, ovvero rapportate alla variabilità della distribuzione provinciale (cfr. nota metodologica). Le differenze standardizzate non sono calcolabili per gli indicatori relativi alla concentrazione media annua di PM<sub>10</sub> e di PM<sub>2,5</sub>, che non hanno un valore nazionale di confronto.

(b) Microgrammi per m<sup>3</sup>. Per il valore e dell'Italia si indica il numero di Comuni capoluogo con valore superiore al limite definito dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) per la protezione della salute umana.

(c) Valori percentuali.

(d) M<sup>2</sup> per abitante.

(e) Kg per abitante.

(\*) Dati preliminari

Come si vede chiaramente dalla tabella, l'Area metropolitana di Cagliari presenta il miglior indicatore rispetto alle altre realtà per quanto riguarda la raccolta

differenziata dei rifiuti e non è tra le città metropolitane con nessun record negativo. La peggiore performance dell'Area Metropolitana è correlata all'indicatore di dispersione delle acque dalla rete idrica (sebbene presenti, comunque, un valore superiore a quello medio nazionale) e all'energia elettrica da fonti rinnovabili, il cui indice è di molto inferiore a quello medio nazionale.

### Lavoro <sup>18</sup>

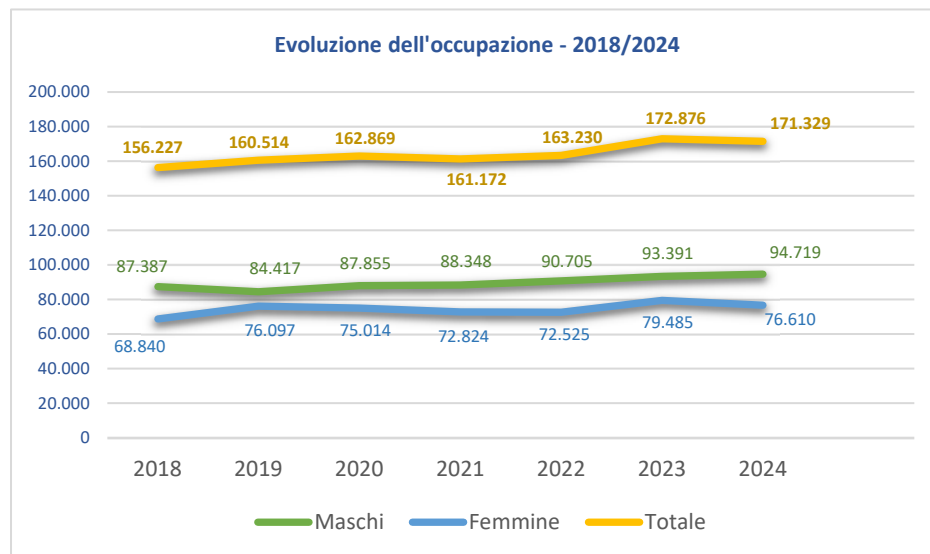
I dati a disposizione sul mercato del lavoro sono forniti da ISTAT, aggiornati a tutto il 2024 e riferiti prevalentemente alla Città Metropolitana di Cagliari, oltre ad alcune proiezioni relative al Comune di Cagliari.

Di seguito si riportano le tabelle e le relative rappresentazioni grafiche che contengono le variabili sull'occupazione. Si precisa che le elaborazioni ISTAT tengono conto della seguente definizione di occupati, i quali "comprendono le persone tra 15 e 89 anni che nella settimana di riferimento hanno svolto almeno un'ora di lavoro a fini di retribuzione o di profitto, compresi i coadiuvanti familiari non retribuiti; oppure, sono temporaneamente assenti dal lavoro perché in ferie, con orario flessibile (part time verticale, recupero ore, etc.), in malattia, in maternità/paternità obbligatoria, in formazione professionale retribuita dal datore di lavoro; oppure, sono in congedo parentale e ricevono e/o hanno diritto a un reddito o a prestazioni legate al lavoro, indipendentemente dalla durata dell'assenza; oppure, sono assenti in quanto lavoratori

<sup>18</sup> Dati resi disponibili dal Servizio Statistiche della Regione Sardegna

stagionali ma continuano a svolgere regolarmente mansioni e compiti necessari al proseguimento dell'attività (da tali mansioni e compiti va escluso l'adempimento di obblighi legali o amministrativi); oppure, sono temporaneamente assenti per altri motivi e la durata prevista dell'assenza è pari o inferiore a tre mesi".

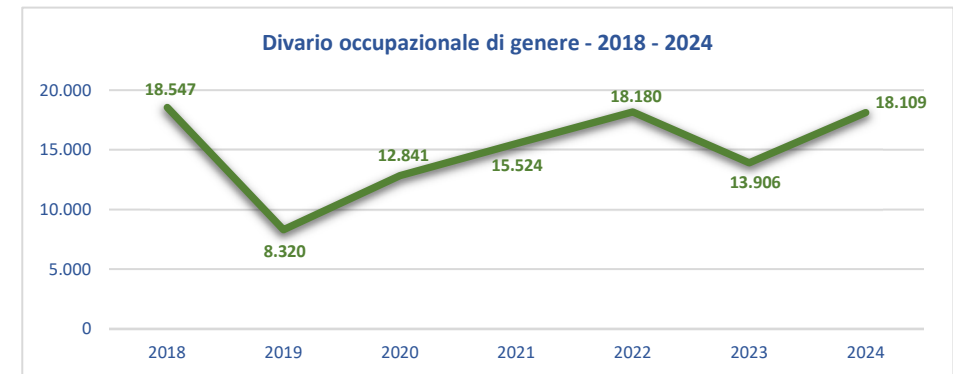
Come emerge dal grafico sopra riportato, il numero degli occupati



complessivamente cresce e dal 2018 al 2023 in misura pari al 10,66% (la variazione 2022-2023 è del 5,91%), non confermato nel 2024 a causa del decremento registrato nelle genere femminile (-1,42%). Il trend misurato è variabile negli anni: infatti, con particolare riferimento all'occupazione femminile, si rileva un andamento

decescente dal 2019 al 2022 pari (-4,69%); nel 2023, invece, si è registrato un saldo positivo pari al 9,60% rispetto al 2022 ma, nel passaggio dal 2023 al 2024, è stata riscontrata nuovamente una diminuzione.

Permane, comunque, un divario sempre molto importante tra l'occupazione maschile e quella femminile, a discapito di quest'ultima (-18.109). Il divario aveva subito una decisa riduzione nel 2019, per poi gradualmente risalire come meglio rappresentato dal grafico sotto riportato:

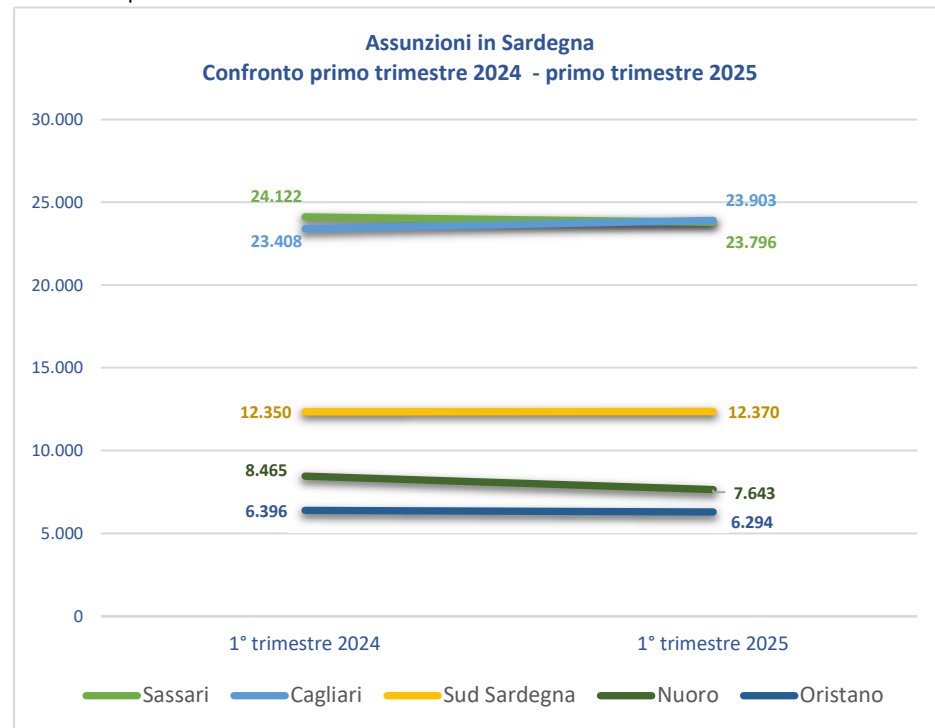


Un aggiornamento sul 2025 è rilevabile dal rapporto ASPAL<sup>19</sup> pubblicato nel mese di giugno e che riporta i dati aggiornati al 31/03/2025, con riferimento alle assunzioni avvenute nel primo trimestre dell'anno. Nonostante una leggera diminuzione tra il totale delle assunzioni del primo trimestre 2024 rispetto a quelle avvenute nel primo trimestre del 2025, la Città Metropolitana di Cagliari fa registrare un aumento delle

<sup>19</sup> Pubblicazione ASPAL "Andamento del mercato del lavoro in Sardegna" sul primo trimestre 2025

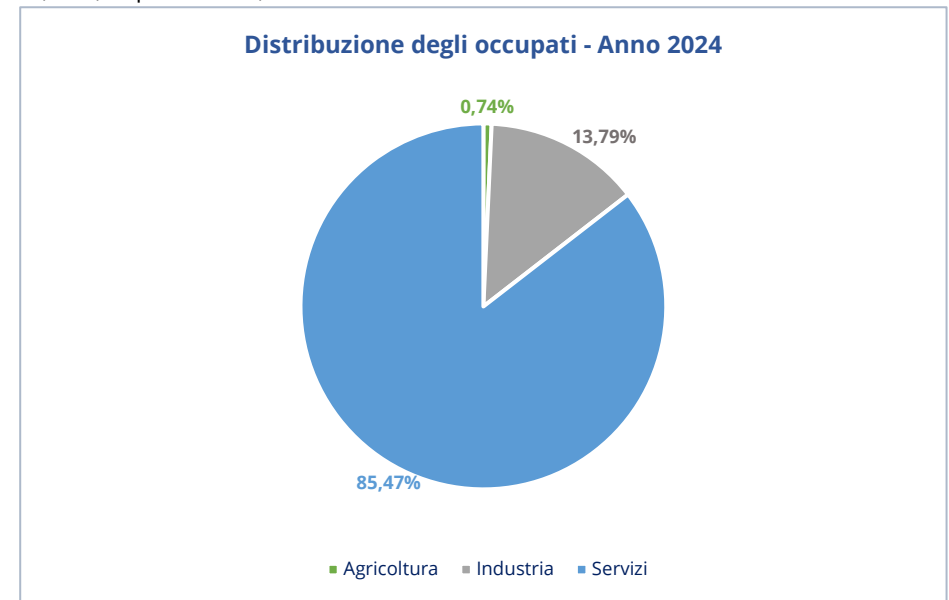
assunzioni nel primo trimestre del 2025, con un incremento di quasi 500 unità.

Si propone un grafico nel quale viene riproposta l'evoluzione nelle assunzioni avvenute nel primo trimestre del 2024 con quelle del primo trimestre del 2025, suddiviso per circoscrizione territoriale.

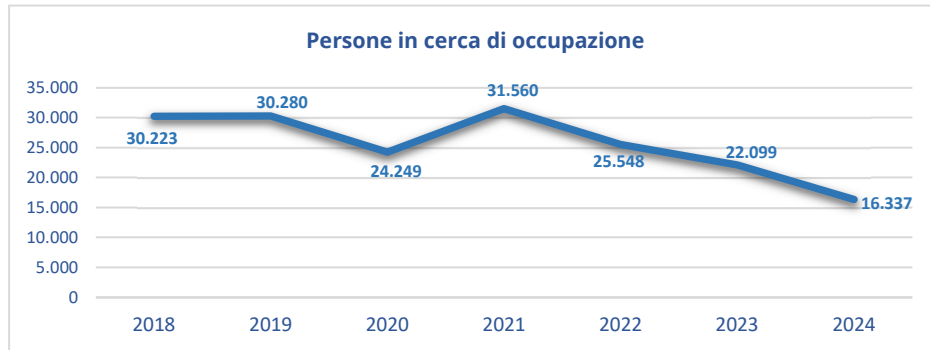


La distribuzione degli occupati per settore di attività nel 2024 vede la prevalenza degli occupati nel settore servizi (comprendente anche il commercio), confermando quanto emerso negli anni precedenti.

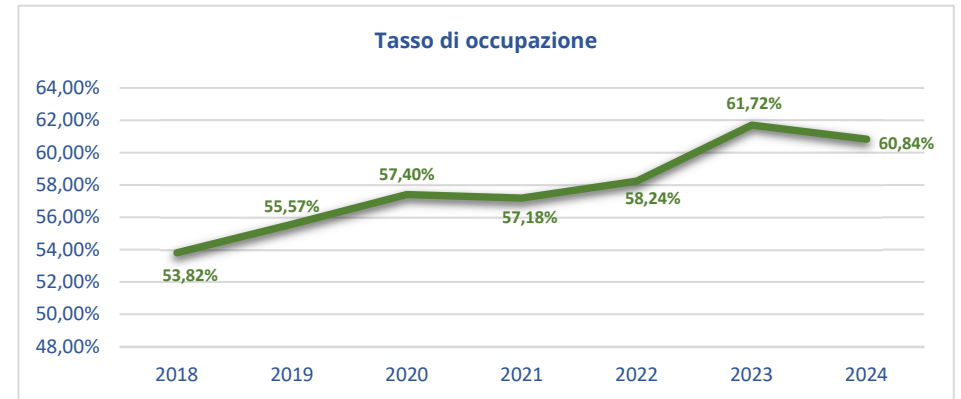
Dall'esame dei dati storici, risulta che nel 2024, l'unico settore ad aver registrato una crescita rispetto all'anno 2023 è il settore dell'industria con una percentuale pari al 13,79%, rispetto all'11,15% rilevato nel 2023.



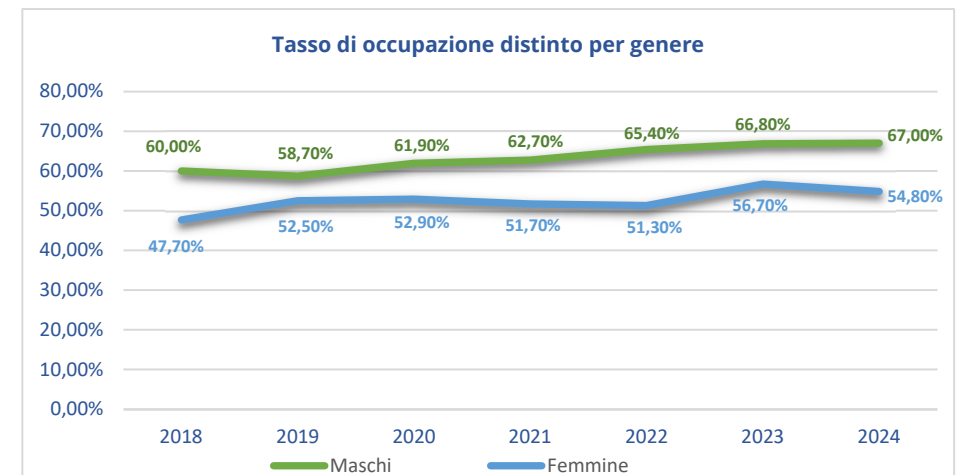
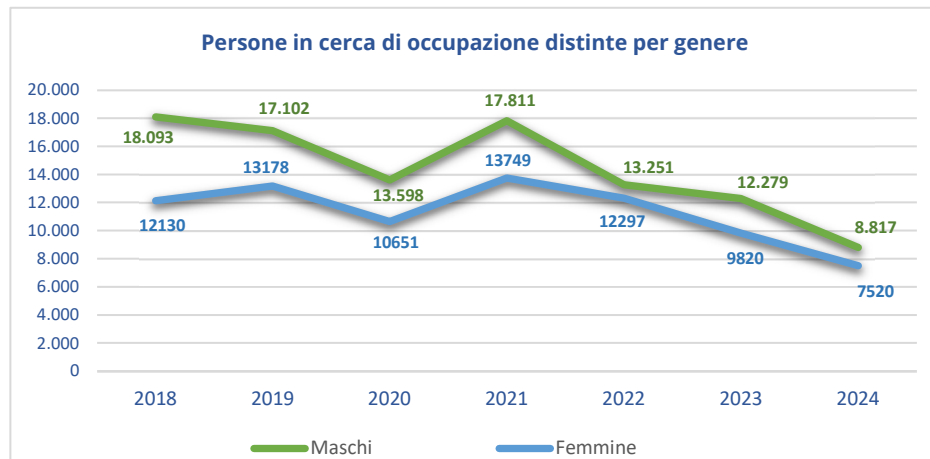
L'analisi ISTAT evidenzia che nel 2024, nell'Area Metropolitana di Cagliari, le persone in cerca di occupazione sono diminuite, rispetto al 2023, del -26,07%, passando da 25.099 a 16.337.



Riguardo al tasso di occupazione di seguito vengono riportati i dati complessivi e quelli ripartiti per genere<sup>20</sup>:



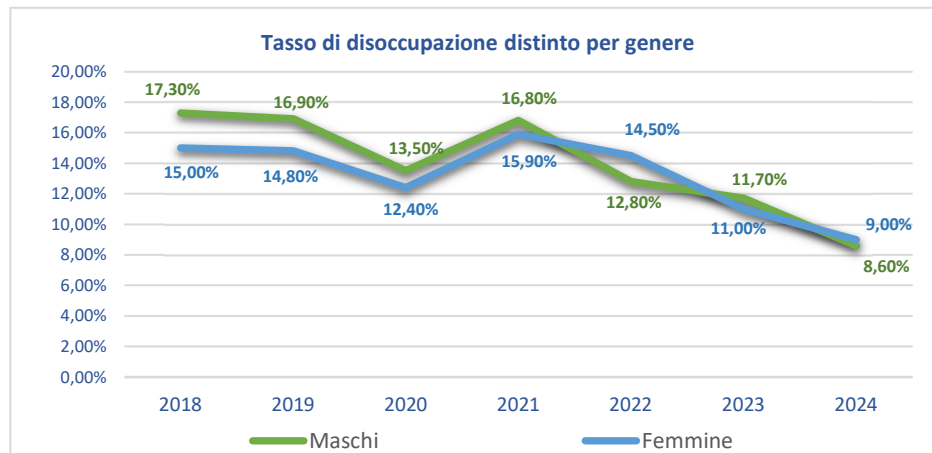
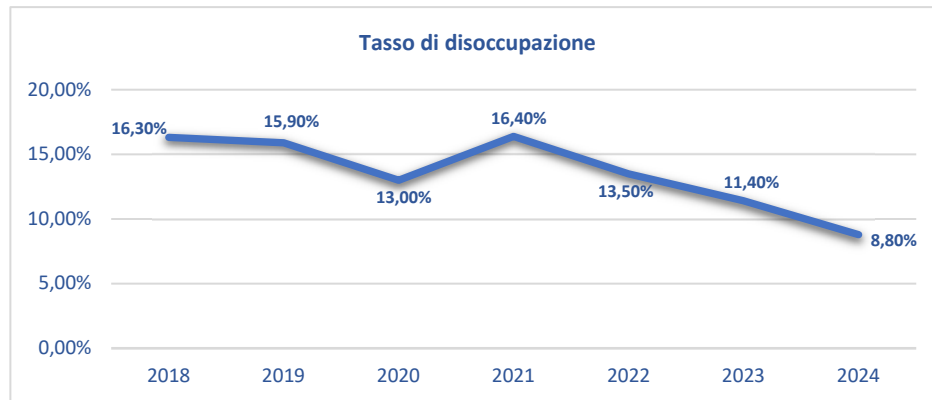
Di seguito l'evoluzione del fenomeno analizzato per genere:



<sup>20</sup> Il tasso di occupazione è il rapporto percentuale tra gli occupati di una determinata classe d'età (in

questo caso 15-64 anni) e la popolazione residente totale della stessa classe d'età.

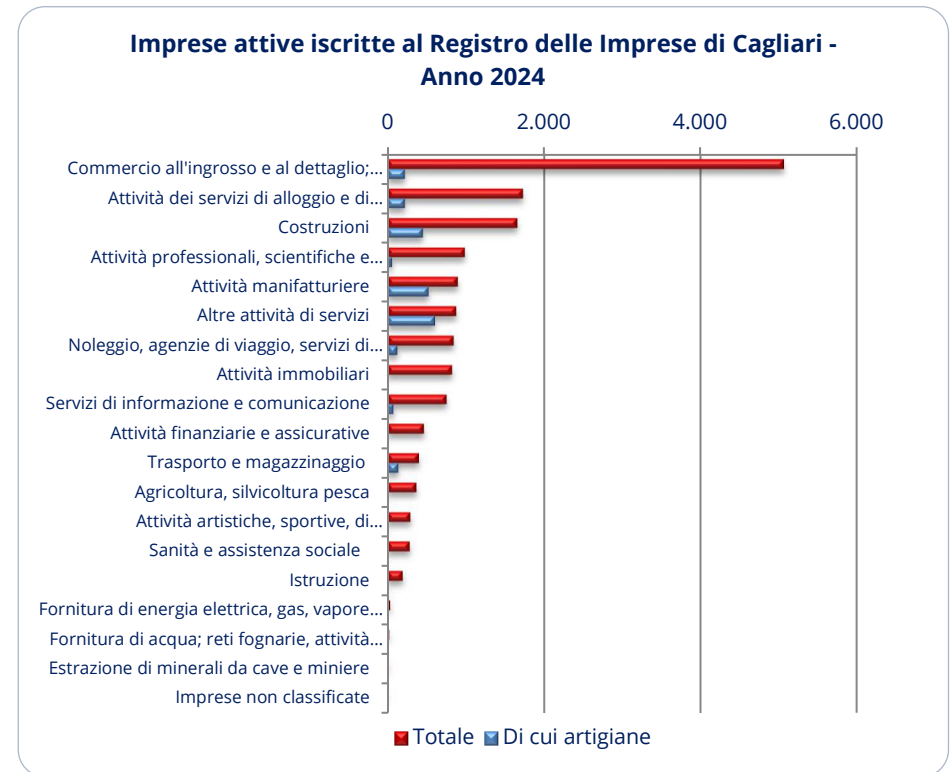
Quanto al tasso di disoccupazione<sup>21</sup>, di seguito vengono riportati complessivi e quelli ripartiti per genere:



<sup>21</sup> Il tasso di disoccupazione è il rapporto percentuale tra le persone in cerca di occupazione (disoccupati) in una determinata classe d'età (in questo caso 15-74 anni) e l'insieme di occupati e disoccupati (forze di lavoro)

### Tessuto produttivo<sup>22</sup>

Il tessuto imprenditoriale della Città di Cagliari, come emerge grafico seguente che riporta i dati delle iscrizioni presso la Camera di Commercio, vede la netta prevalenza delle imprese del settore commerciale, seguito da quelle che operano nel settore della ristorazione /accoglienza e nel settore delle costruzioni.



della stessa classe d'età

<sup>22</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

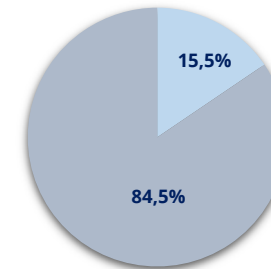
## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2027 - 2028

Codice Ateco 2007	Settore	2022		2023		2024	
		Imprese attive	di cui Artigiane	Imprese attive	di cui Artigiane	Imprese attive	di cui Artigiane
A	Agricoltura, silvicoltura pesca	414	5	393	5	370	5
B	Estrazione di minerali da cave e miniere	16	-	16	-	15	-
C	Attività manifatturiere	1.014	582	964	552	899	523
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	32	-	31	-	31	-
E	Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	28	-	27	-	22	-
F	Costruzioni	1.695	477	1.685	470	1.660	452
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli	5.510	237	5.343	236	5.074	220
H	Trasporto e magazzino	412	146	400	143	401	135
I	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1.698	260	1.707	243	1.730	222
J	Servizi di informazione e comunicazione	786	70	796	74	752	73
K	Attività finanziarie e assicurative	464	2	456	2	463	2
L	Attività immobiliari	796	-	788	-	825	-
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	943	62	973	61	988	56
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	817	134	830	131	844	123
P	Istruzione	195	10	193	12	192	12
Q	Sanità e assistenza sociale	272	1	273	1	283	1
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	266	9	268	10	292	9
S	Altre attività di servizi	847	588	867	603	875	608
X	Imprese non classificate	13	-	10	-	7	-
<b>Totale</b>		<b>16.218</b>	<b>2.583</b>	<b>16.020</b>	<b>2.543</b>	<b>15.723</b>	<b>2.441</b>

Le imprese artigiane, complessivamente, costituiscono il 15,50% del totale delle imprese iscritte, come si evince dal grafico sotto proposto.

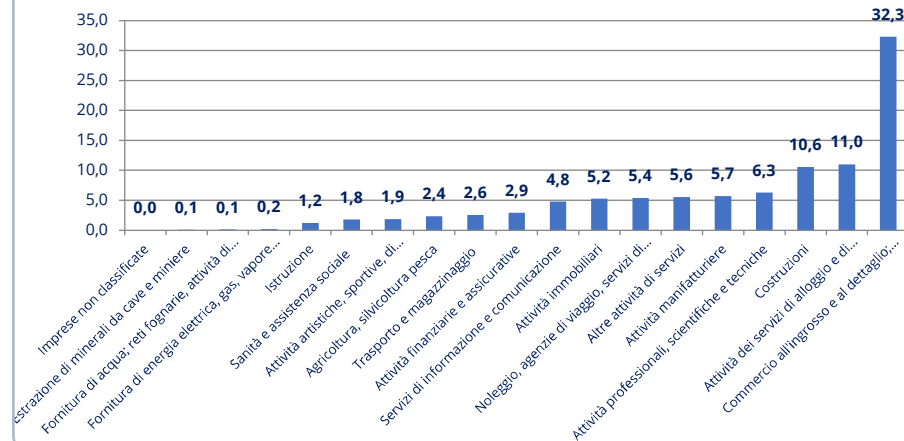
I grafici di seguito riportati illustrano la distribuzione delle imprese totali e di quelle artigiane tra i diversi codici di attività ATECO ed il relativo andamento nel periodo dal 2011 al 2024.

Percentuale imprese artigiane e non artigiane - Anno 2024

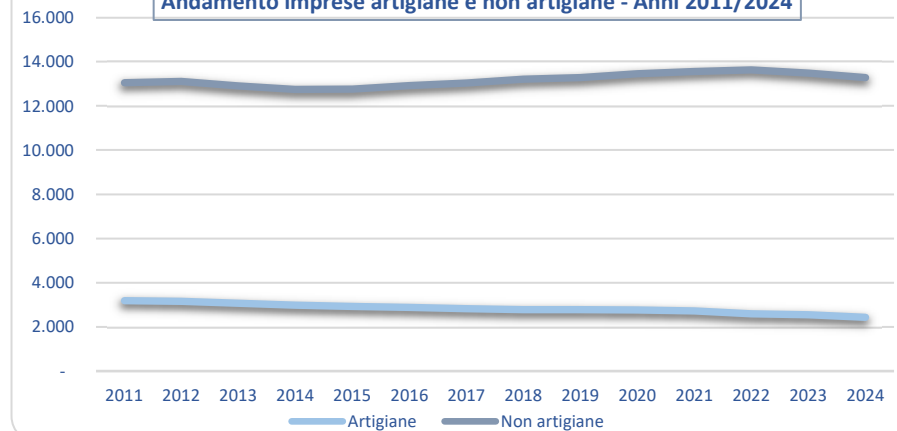


■ Artigiane ■ Non artigiane

Percentuale imprese attive secondo la classificazione ATECO - Anno 2024



Andamento imprese artigiane e non artigiane - Anni 2011/2024



## Turismo<sup>23</sup>

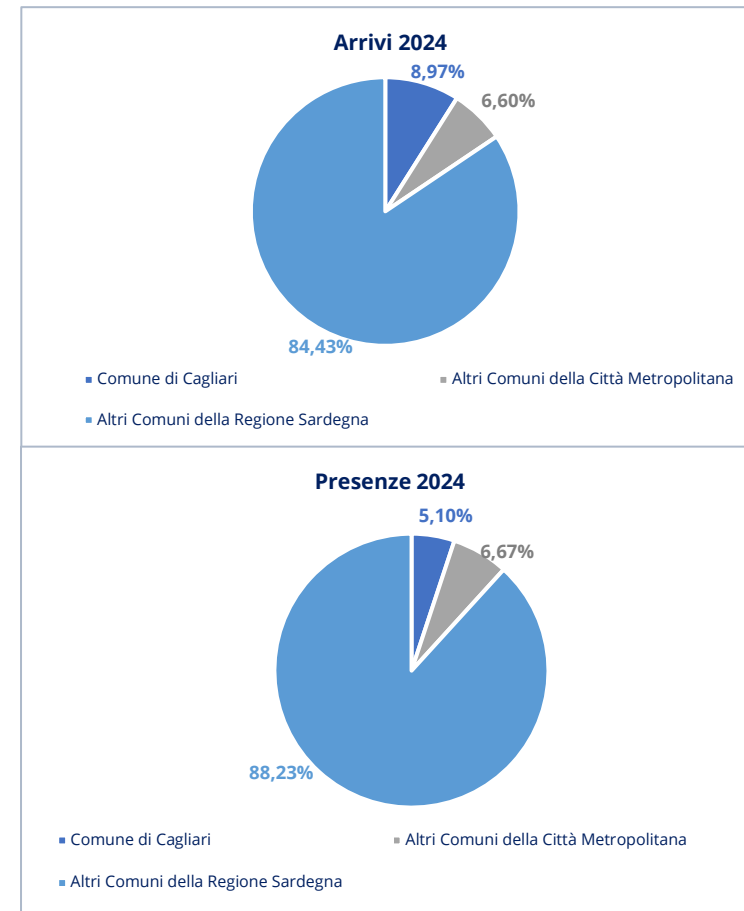
Sulla base dei dati dell'Osservatorio del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Sardegna si rileva l'importante crescita dei flussi turistici nelle strutture ricettive che, come già visto nell'analisi del contesto regionale, rispetto al 2023 ha fatto segnare a livello regionale, un'ulteriore espansione sia in termini di arrivi che di presenza, rispettivamente del 13,78% e del 15,68%.

Di seguito vengono riepilogati i dati raccolti dall'Osservatorio del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Sardegna riguardo gli arrivi turistici<sup>24</sup>, le presenze turistiche e la permanenza media a livello di Comune di Cagliari, di Città Metropolitana di Cagliari e dell'intera Regione.

	Arrivi turistici	Presenze turistiche	Permanenza media (gg)
Comune di Cagliari	398.537	964.380	2,42
Città Metropolitana	691.894	2.225.538	3,22
Regione Sardegna	4.442.111	18.907.165	4,26

Gli arrivi nella Città di Cagliari hanno così rappresentato il 8,97% di tutti gli arrivi nella Regione Sardegna e il 5,10% delle presenze, registrando però un tempo di permanenza medio pari a 2,42 giorni, inferiore rispetto al tempo di permanenza media regionale, attestatosi a 4,26 giorni.

<sup>23</sup> Fonte SIREDD (Sistema informativo di raccolta ed elaborazione dati della Regione Autonoma della Sardegna) "Movimento turistico Sardegna 2024 su 2023 (21 Maggio 2025)"



<sup>24</sup> Per arrivi si intende il numero dei turisti ospitati; per "presenze turistiche" si intende il numero delle notti trascorse complessivamente; per "permanenza media" si intende il rapporto tra "presenze turistiche" e "arrivi"

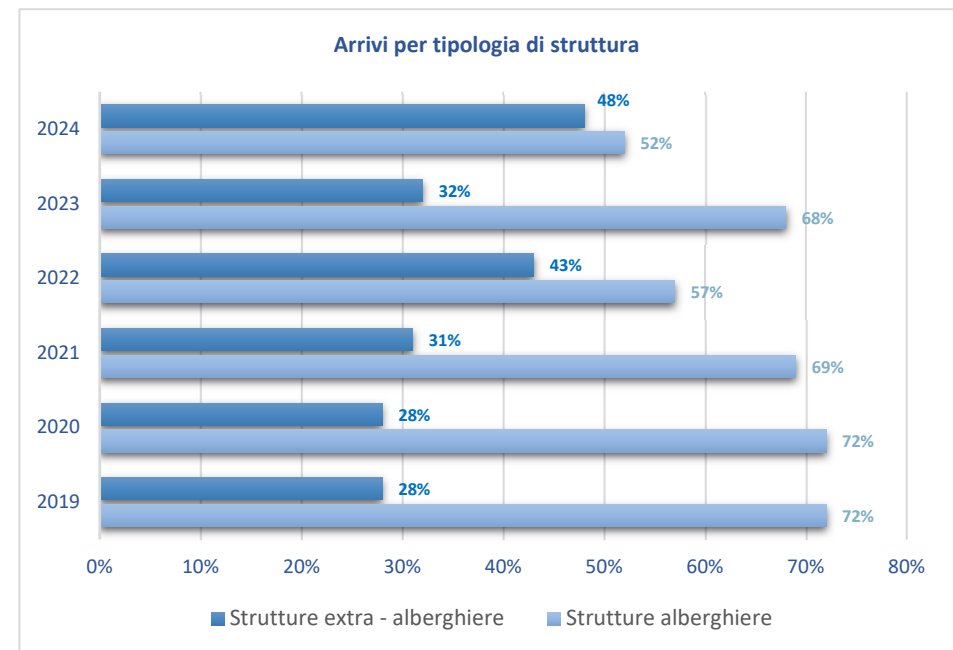
Nelle tabelle sotto riportate vengono confrontati i dati del 2024 con quelli dell'anno 2019 (pre-pandemia) con riferimento al Comune di Cagliari, agli altri comuni della Città Metropolitana e agli altri Comuni della Regione.

ARRIVI				
	2019	2024	Variazione	Variazione %
Città di Cagliari	290.720	398.537	107.817	37,09%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari)	228.275	293.357	65.082	28,51%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	3.039.355	3.750.217	710.862	23,39%
Totale Regione Sardegna	3.558.350	4.442.111	883.761	24,84%

PRESENZE				
	2019	2024	Variazione	Variazione %
Città di Cagliari	665.798	964.380	298.582	44,85%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari)	989.269	1.261.158	271.889	27,48%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	14.179.333	16.681.627	2.502.294	17,65%
Totale Regione Sardegna	15.834.400	18.907.165	3.072.765	19,41%

Come si vede dai dati riportati nelle tabelle, la Città di Cagliari ha superato in termini di arrivi e in termini di presenze i livelli raggiunti nel 2019, prima del Covid-19, con performance superiori a quelle della media regionale. Anche con riguardo al dato sulla permanenza media, la Città di Cagliari, con 2,42 giorni, ha superato, seppure di poco, il livello raggiunto nel 2019 (2,29 giorni).

Rispetto all'accoglienza, vengono riportati di seguito i dati relativi alle strutture alberghiere ed extra alberghiere nel Comune di Cagliari, con riferimento all'annualità 2024.



## Trasporti

### Trasporto pubblico locale urbano e dell'area metropolitana

Il servizio di trasporto pubblico locale, svolto dalla Società CTM S.p.A. ha visto un incremento costante del numero dei viaggiatori, dopo un primo calo registrato nel 2011 e uno successivo nel 2015.

La pandemia del 2020 e le relative norme restrittive adottate hanno avuto un impatto considerevole soprattutto nel settore di trasporto pubblico, tale situazione risulta ben rappresentata nella tabella sotto riportata.

Tav. 8 - Servizio trasporto pubblico del CTM

Indicatore	2021	2022	2023	2024	UM
Comuni interessati al servizio (1)	8	8	8	8	n.
Popolazione residente	322.768	320.994	320.994	319.683	abitanti
Utenza potenziale servita	350.849	369.143	350.849	349.427	abitanti
Superficie territoriale comuni serviti	402	402	402	402	km <sup>131</sup>
Lunghezza rete	294	294	330	330	km
Lunghezza totale linee (2)	317	380	353	353	km
Frequenza media transiti ora di punta	9	9	9	9	min.
Offerta per abitante	39,00	38,59	39	39,02	km/anno
Numero linee (di cui tre filoviarie) (2)	29	29	32	32	n.
Viaggiatori anno (3)	33.311.193	35.467.417	47.820.799	48.131.756	n.
Viaggiatori/giorno	91.264	97.171	131.016	131.868	n.
Vetture in servizio all'ora di punta	202	195	188	188	n.
Parco mezzi	280	271	285	313	n.
Media giornaliera per giorno feriale: corse (5)	3.449	3.365	3.335	3.371	n.
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti impegnati (4)	452	434	439	437	n.
Media giornaliera per giorno feriale: chilometri percorsi	40.056	39.371	38.619	38.316	km
Vetture * Km totale anno	12.602.044	12.386.660	12.379.650	12.472.549	n.
Numero fermate	989	993	974	963	n.
Numero addetti (6)	749	809	811	823	n.

Fonte: CTM SPA

(1) Comuni interessati al servizio: Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu, Monserrato, Selargius, Elmas, Assemini e Decimomannu.

(2) Il valore non comprende le linee solo estive e solo festive

(3) dal 2011 i viaggiatori virtuali trasportati vengono calcolati esclusivamente sulla base dei titoli venduti, secondo una stima preliminare che associa ad ogni tipologia di ticket il numero di viaggi presunti (es. ticket 90 min 1,5 viaggi)

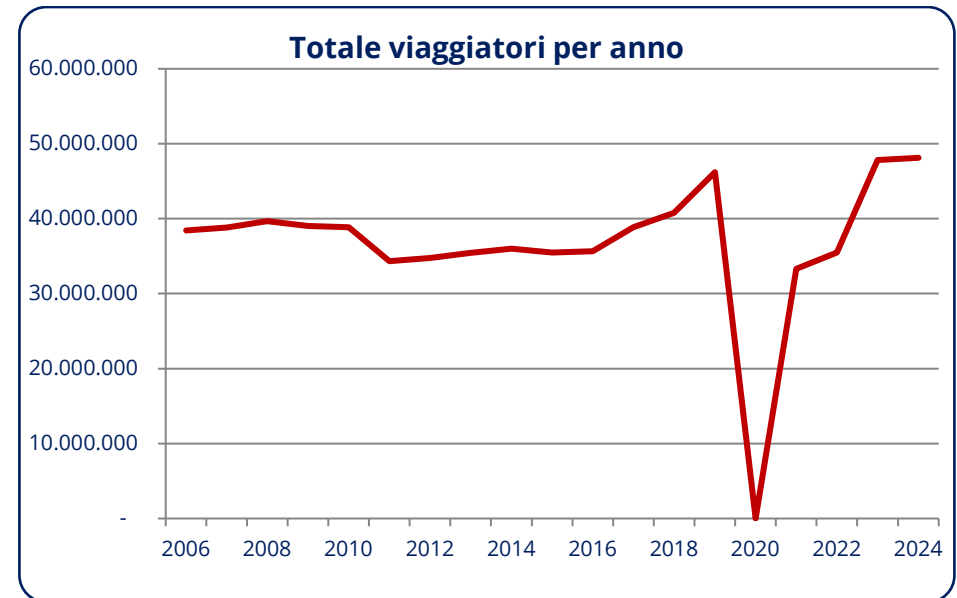
(4) Orario invernale

(5) dato medio invernale

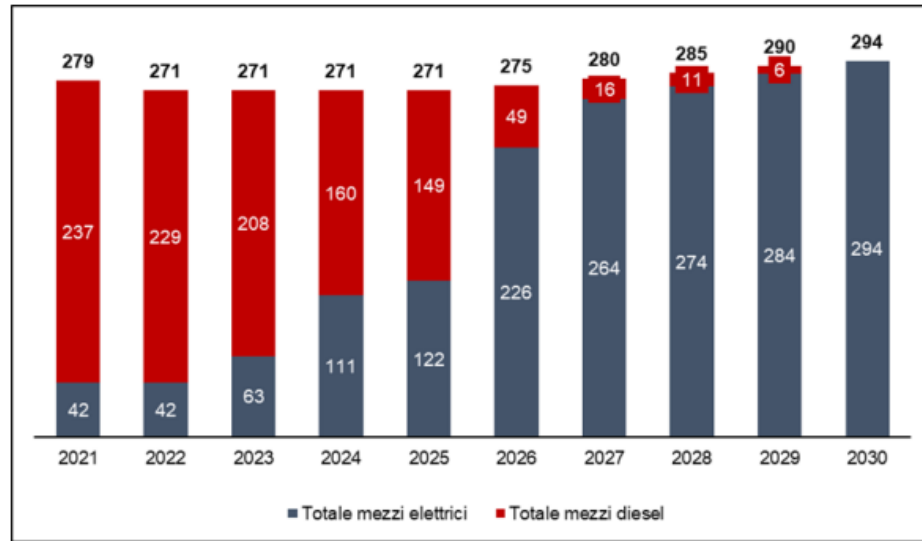
(6) dato al 31/12/2011

vid19, che ha impedito l'esecuzione dei rilievi sull'utilizzo dei titoli di viaggio, il dato 2020 non è disponibile

L'analisi dei dati testimonia una lenta ripresa del flusso passeggeri negli anni 2021, 2022. A seguito dell'importante aumento rilevato nell'annualità 2023, il dato è leggermente cresciuto anche nel 2024, come si evince dal grafico proposto di seguito.



Assume un ruolo centrale la strategia, sostenuta oltre che dal PON Metro anche dal PNRR, consistente nella graduale sostituzione dei mezzi pubblici diesel con i mezzi pubblici elettrici ad accumulatori e ad idrogeno, avviando in tal modo una sperimentazione di tale tecnologia. La Società CTM, quindi ha elaborato un piano di sostituzione che nel 2030 permetterà di avere una flotta di mezzi completamente elettrica.



Il piano è già stato avviato grazie, appunto, al finanziamento a valere sui fondi ReactEU del PON Metro (21 autobus in funzione dalla fine del 2023) e ai 108 milioni dei fondi PNRR che consentono di acquistare n. 157 mezzi. Con riferimento all'intervento finanziato con il PNRR, l'intera fornitura è stata aggiudicata e: 45 veicoli sono stati già consegnati, collaudati e immatricolati nel 2024, mentre per i restanti 112 autobus la consegna è prevista in parte nel 2025 e in parte nei primi mesi del 2016.

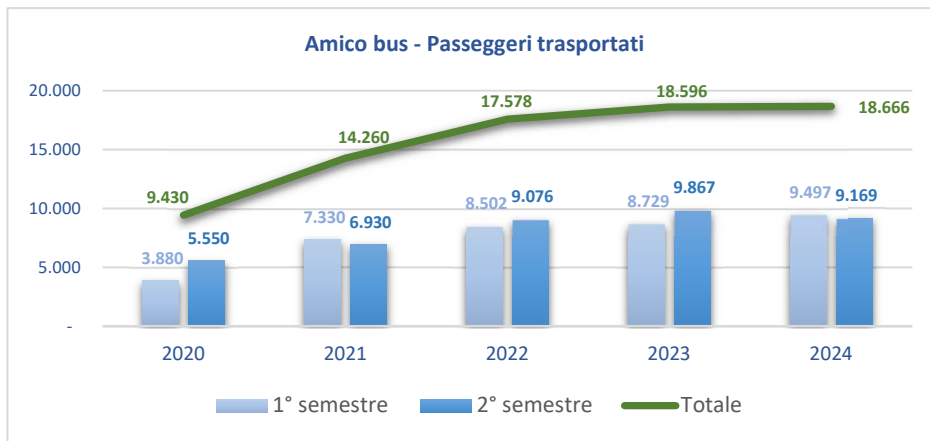
Unitamente alla fornitura dei mezzi occorre realizzare le opere strettamente connesse all'attuazione dell'infrastruttura di supporto necessaria alla gestione degli autobus elettrici e/o ad idrogeno. In tal senso, nel mese di ottobre 2024 è stata pubblicata la procedura aperta, in corso di esecuzione, all'esito della quale si darà

avvio ai lavori finalizzati alla realizzazione di n.5 Hub per la ricarica dei mezzi e le correlate opere civili ed impiantistiche necessarie.

È meritevole di menzione la selezione della città di Cagliari come una delle 13 città europee aderenti al prestigioso programma Clean Bus Project insieme ad Amsterdam, Barcellona, Bologna, Colonia, Copenaghen, Eindhoven, Goteborg, Londra, Madrid, Munster, Parigi, Sofia e Varsavia. L'iniziativa rientra nell'ambito della Clean Bus Deployment Iniziative della Commissione Europea per avvicinare città che intendono introdurre modalità di trasporti sostenibili, quali autobus elettrici, ibridi e filobus, autobus a idrogeno.

Una particolare attenzione è anche dedicata al servizio di trasporto pubblico destinato alle persone con disabilità, con l'obiettivo di garantire piena accessibilità a tutti. Per questo il parco mezzi di CTM è quasi totalmente accessibile grazie alla presenza di pedane e sistema kneeling (sistema di inclinazione laterale dei veicoli), entrambi pensati per facilitare l'accesso alle persone in carrozzina.

Anche il servizio Amico Bus è pensato per consentire la piena accessibilità. Si tratta, infatti di un servizio “porta a porta” dedicato a coloro che non possono utilizzare il normale servizio TPL di linea. Di seguito viene riportato il grafico che rappresenta l’andamento dei fruitori di tale servizio dal 2020 al 2024.



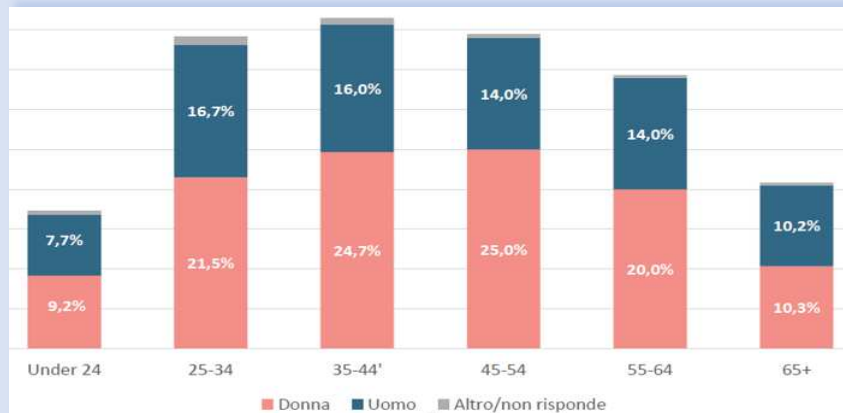
#### **Focus: analisi sui comportamenti dei cittadini nella mobilità**

Nell’ambito del percorso di ridefinizione della propria strategia digitale, il comune di Cagliari, anche al fine di affrontare le sfide territoriali della crescita intelligente inclusiva e sostenibile delle aree urbane, attraverso le attività della Casa delle Tecnologie Emergenti ha promosso una indagine, i cui risultati sono stati resi noti alla fine del mese di settembre 2024, avente ad oggetto l’analisi della mobilità delle persone che si muovono in un dato territorio, attraverso il coinvolgimento di un campione di cittadini che utilizzano un App mobile per il tracciamento passivo degli spostamenti, via smartphone e sensoristica GPS. L’indagine, i cui risultati sono oggetto del focus, rappresenta un punto di partenza di ulteriori attività che la Casa delle Tecnologie Emergenti sta portando avanti. Infatti, la CTE sta proseguendo le proprie attività anche in questo ambito per arrivare alla definizione di prototipi mediante l’utilizzo delle tecnologie quantistiche, oltre che attraverso algoritmi di intelligenza artificiale.

L’indagine (FMS – Future Mobility Survey”) è stata realizzata con il metodo “Pollicino”, messo a punto dalla Fondazione per lo sviluppo sostenibile, nell’ambito delle attività dell’Osservatorio nazionale sharing mobility. L’obiettivo dell’iniziativa cagliaritano è creare un database di dati di mobilità impiegabile per molte attività strategiche e di supporto al governo della mobilità in un’ottica di transizione verde e digitale quali, ad esempio, pianificazione urbana e dei trasporti, gestione del traffico e sicurezza stradale, monitoraggio e valutazione dell’accessibilità, mobility management, analisi e orientamento dei comportamenti di mobilità. Per questa metodologia sono stati fondamentali la collaborazione di un gruppo di persone che hanno consentito di essere tracciate attraverso l’uso di un App di Tracking installata sui loro smartphone e che ha consentito, così, di fornire dati, informazioni sui comportamenti di mobilità.

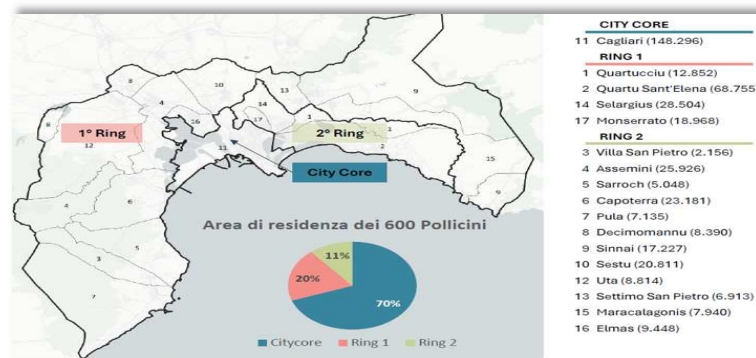
## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2027 - 2028

Il campione di persone è formato da 600 cittadini, così ripartiti per genere ed età:



L'area d'indagine comprende il comune di Cagliari e tutti i comuni che appartengono alla Città Metropolitana. Questa area è stata suddivisa a sua volta in tre aree specifiche:

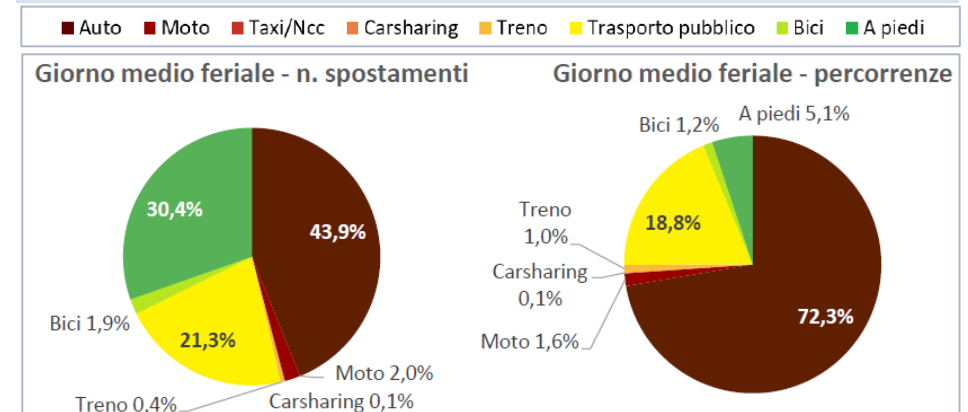
- il City core, che corrisponde al Comune di Cagliari e nel quale vive il 70% del campione
- il Ring 1 che include i Comuni contermini a Est del capoluogo, dove vive il 20% del campione
- il Ring 2 comprendente la restante parte dell'Area Metropolitana, dove vive il 10% del campione.



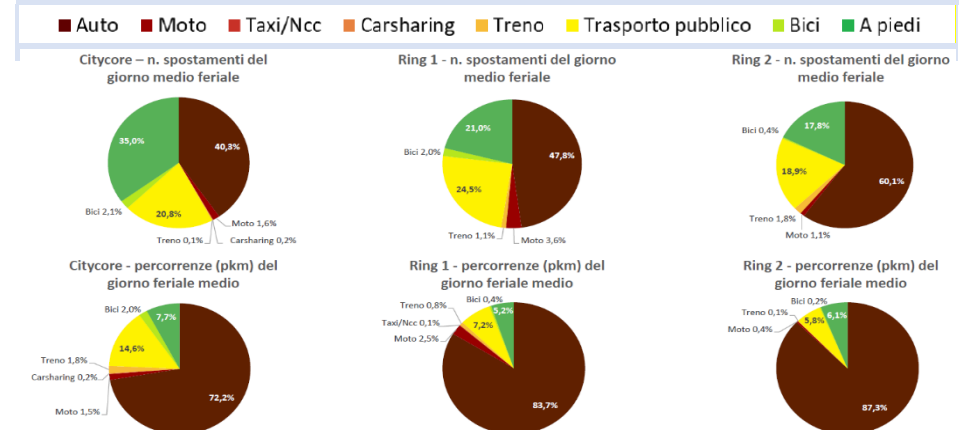
I risultati dell'indagine sono interessanti e vengono di seguito rappresentati in forma grafica. Saranno esposti i risultati sugli spostamenti dei cagliaritari per:

1. modalità di trasporto;
2. modalità di trasporto e zona di residenza;
3. Frequenza degli spostamenti per andare al lavoro;
4. spostamenti e smart working.

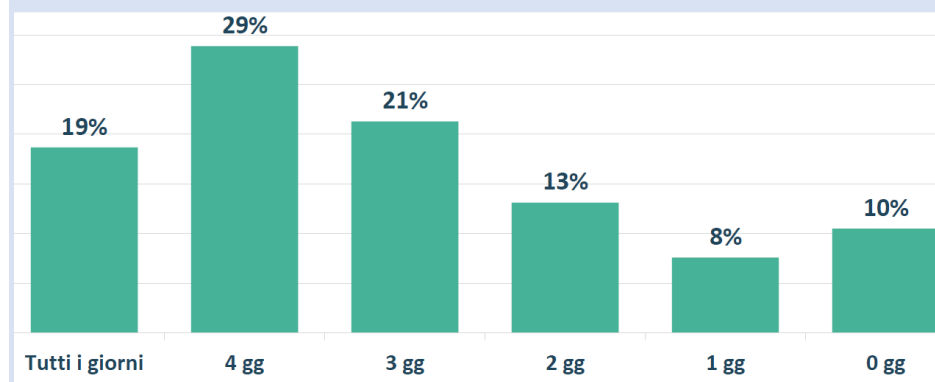
### 1. Spostamenti per modalità di trasporto



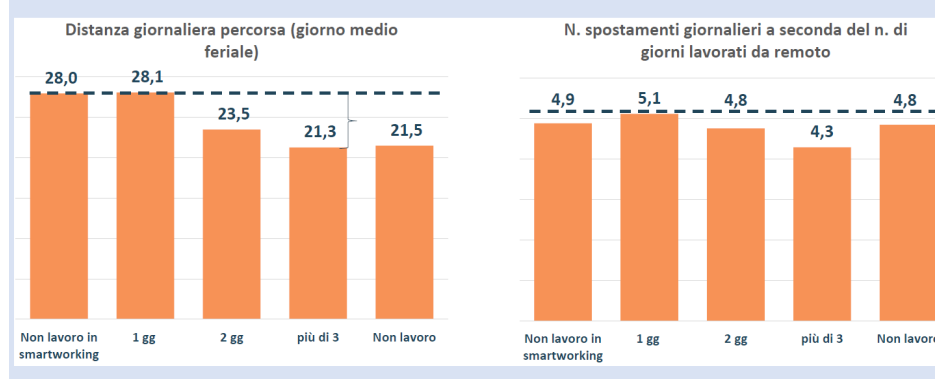
### 2. Spostamenti per zona di residenza



3. Frequenza degli spostamenti per andare a lavoro



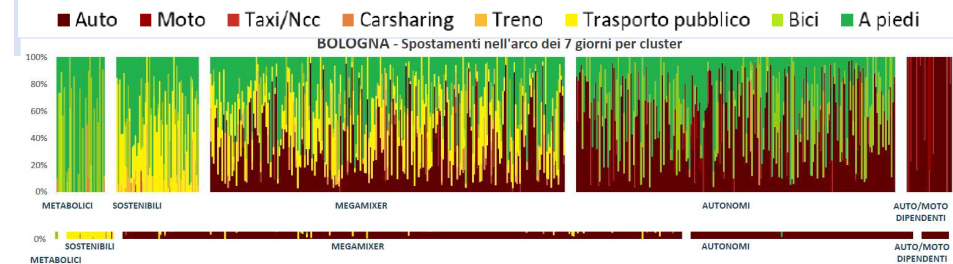
4. Spostamenti e smart working



L'indagine ha consentito di clusterizzare il campione scelto a seconda dei comportamenti in termini di mobilità:

	METABOLICI
	SOSTENIBILI
	MEGAMIXER
	AUTO-MOTO DIPENDENTI
	AUTONOMI

Si è così proceduto a fare un confronto in ordine alla multimodalità tra Cagliari e Bologna. Ecco il risultato



Dal confronto emerge la presenza molto limitata del cluster "metabolici" e "sostenibili" rispetto a Bologna e come sia ancora molto presente l'utilizzo delle auto rispetto alle altre modalità di spostamenti.

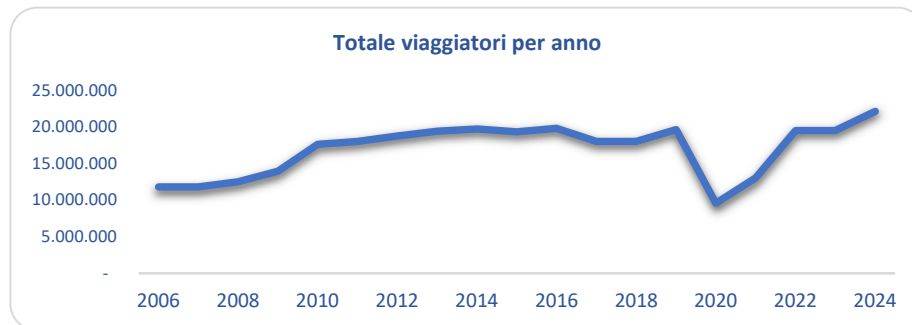
### Trasporto pubblico extraurbano su gomma

Il trasporto pubblico extraurbano su gomma, la cui gestione è affidata dalla Regione all'ARST, azienda regionale che opera in tutta la Sardegna prevalentemente con servizi extraurbani, si riportano le risultanze trasposte nel grafico di seguito riportato<sup>25</sup>:

Tav. 9 - Servizio trasporto pubblico dell' ARST

Indicatore	2020	2021	2022	2023	2024	UM
Comuni interessati al servizio	369	369	369	369	369	n.
Popolazione residente	1.572.523	1.590.044	1.575.028	1.569.832	1.533.328	abitanti
Utenza potenziale servita	1.572.523	1.590.044	1.575.028	1.569.832	1.533.328	abitanti
Superficie territoriale comuni serviti	24.000	24.000	24	24.000	24.000	km <sup>2</sup>
Lunghezza rete	15.000	15.000	15	15.000	15.000	km
Numero linee	305	305	305	305	305	n.
Viaggiatori/anno	9.600.000	13.000.000	19.500.000	19.500.000	22.150.000	n.
Vetture in servizio all'ora di punta	625	625	620	620	620	n.
Parco mezzi	810	810	810	810	810	n.
Media giornaliera per giorno feriale: corse	3.800	3.800	4.000	4.000	4.000	n.
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti imp.	910	910	910	910	910	n.
Media giornaliera per giorno feriale: chilometri percorsi	122.000	122.000	122.000	125.000	124.000	km in linea
Vetture * Km totale anno	37.705.209	37.724.317	37.707.523	37.677.843	38.367.415	n.
Numero addetti	2.031	1.965	1.969	2.051	2.190	n.

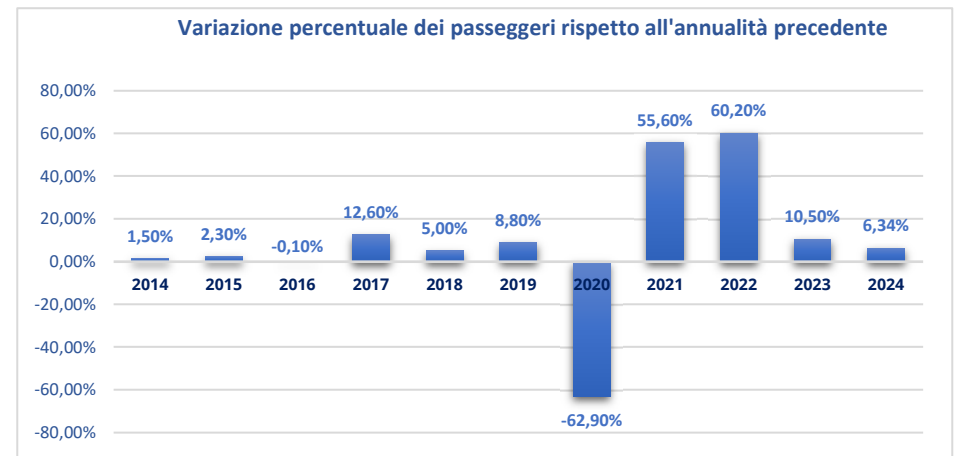
Fonte: ARST



### Trasporto aereo

Nel 2023, con un totale di 4.846.000 passeggeri totali, è stato superato il record assoluto in termini di numero di passeggeri transitati all'Aeroporto di Cagliari, che risaliva al 2019 (con 4.739.077 passeggeri totali). Nel 2024 è stato ulteriormente superato questo dato in quanto l'annualità si è chiusa con la rilevazione di n. 5.153.435 passeggeri tra arrivi e partenze, evidenziando, dunque, una crescita del 6,34% rispetto al 2023, che corrisponde a un incremento di 307.435 viaggiatori.

Continua ad essere positiva la performance del traffico nazionale: 3.604.463 passeggeri totali, ovvero +7,99% rispetto ai dati del 2023. Percentuali di crescita per i viaggiatori che si sono mossi sulle rotte internazionali: negli ultimi dodici mesi sono stati 1.241.537 tra arrivi e partenze, dunque +18,42% se confrontati con l'anno 2023.



<sup>25</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

**Sicurezza**<sup>26</sup>

Il diritto alla sicurezza ed alla qualità della vita urbana è una priorità che richiede, a fronte di problematiche complesse, l'azione congiunta e sinergica di più livelli di governo, nell'ambito delle rispettive responsabilità, nonché la promozione, anche in via sussidiaria di interrelazioni finalizzate ad avvicinare, sempre di più, i dispositivi di prevenzione alla percezione dei cittadini.

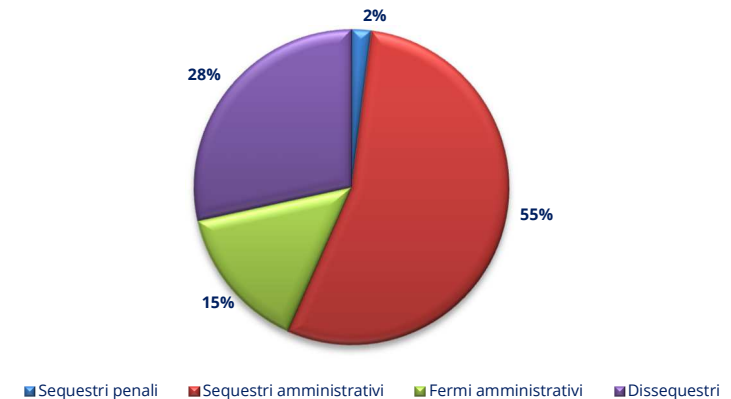
Risultano di particolare interesse le risultanze dell'attività svolta dalla Polizia Locale del Comune di Cagliari esposte nelle rappresentazioni grafiche di seguito riportate.

**Tav. 9 - Sanzioni accessorie (amministrative e penali) sui veicoli**

SEQUESTRI - FERMI-DISSEQUESTRI	2022	2023	2024
Sequestri penali autovetture	20	14	20
Sequestri penali autocarri	2	2	1
Sequestri penali ciclomotori	3	0	0
Sequestri penali motoveicoli	14	3	5
<b>Totale sequestri penali</b>	<b>39</b>	<b>19</b>	<b>26</b>
Sequestri amministrativi autovetture	365	598	477
Sequestri amministrativi autocarri	36	43	63
Sequestri amministrativi ciclomotori	29	25	27
Sequestri amministrativi motoveicoli	80	146	132
<b>Totale sequestri amministrativi</b>	<b>510</b>	<b>812</b>	<b>699</b>
Fermi amministrativi autovetture	79	203	80
Fermi amministrativi autocarri	8	14	12
Fermi amministrativi ciclomotori	22	24	21
Fermi amministrativi motoveicoli	60	130	78
<b>Totale fermi</b>	<b>169</b>	<b>371</b>	<b>191</b>
Dissequestri penali	22	0	30
Dissequestri amministrativi	182	396	334
Restituzione veicoli a fine periodo di fermo	62	93	74
<b>Dissequestri</b>	<b>266</b>	<b>489</b>	<b>438</b>

Fonte: Polizia municipale

<b>Sequestri penali</b>	<b>39</b>	<b>19</b>	<b>26</b>
<b>Sequestri amministrativi</b>	<b>510</b>	<b>812</b>	<b>699</b>
<b>Fermi amministrativi</b>	<b>169</b>	<b>371</b>	<b>191</b>
<b>Dissequestri</b>	<b>266</b>	<b>489</b>	<b>438</b>

**Composizione percentuale sanzioni amministrative e penali (%) - Anno 2024**

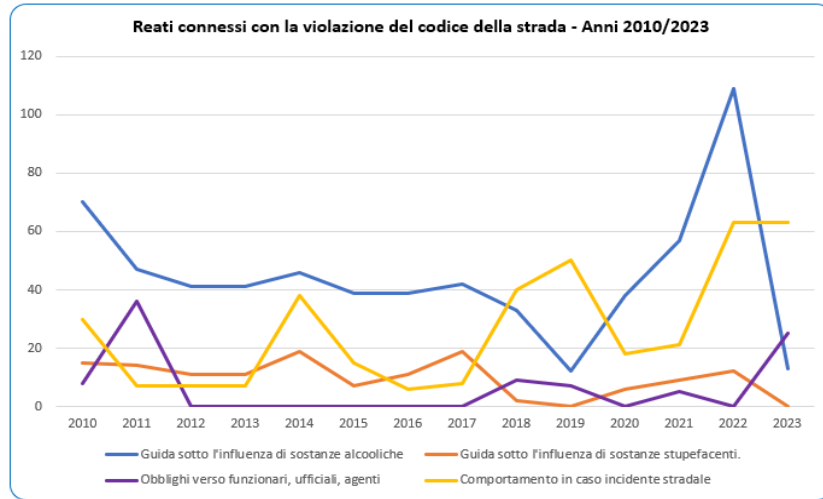
Co riguardo, invece alle violazioni del codice della strada, si riportano i dati al momento disponibile, in quanto ancora in corso di elaborazione i dati riferiti all'annualità 2024

**Tav. 10 - Reati e obblighi particolari connessi con la violazione del codice della strada**

Reati e obblighi	2021	2022	2023
Guida sotto l'influenza di sostanze alcoliche	57	109	13
Guida sotto l'influenza di sostanze stupefacenti	9	12	0
Obblighi verso funzionari, ufficiali, agenti	5	0	25
Comportamento in caso incidente stradale	21	63	63
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>184</b>	<b>101</b>

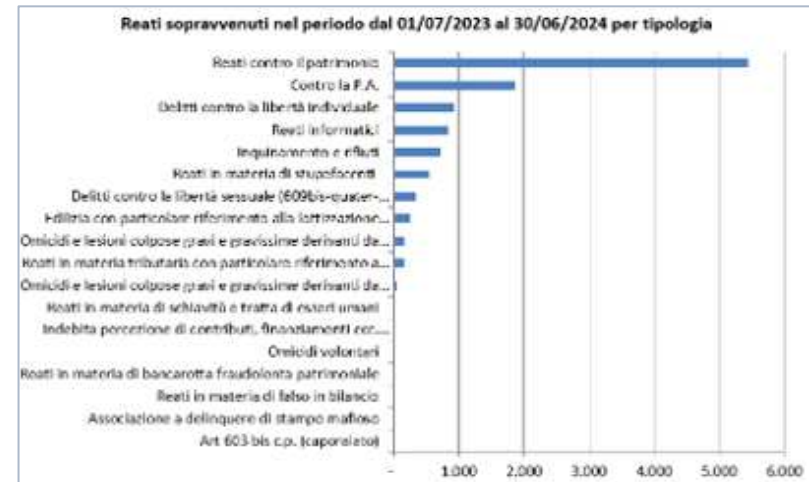
<sup>26</sup> Dati forniti dal Servizio "Innovazione e tecnologie digitali" del Comune di Cagliari

Fonte: Polizia Municipale di Cagliari



Giustizia<sup>27</sup>

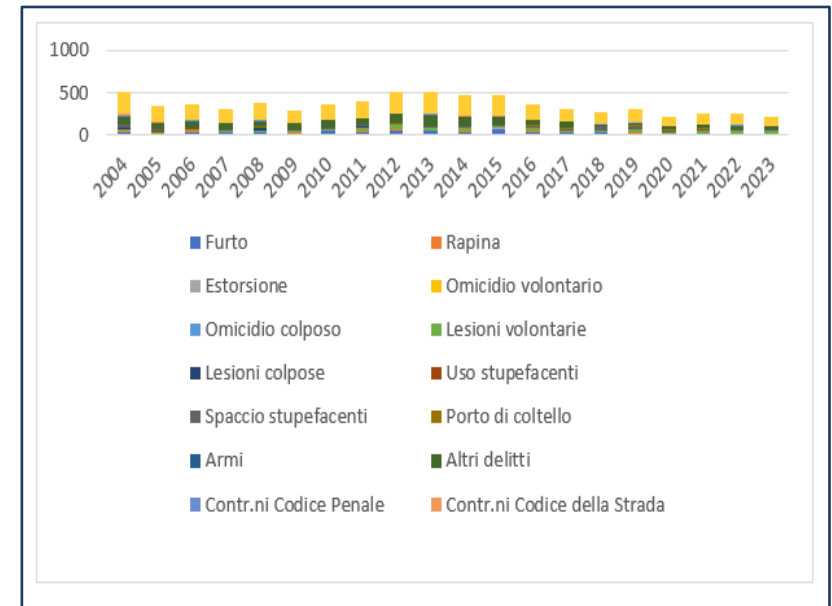
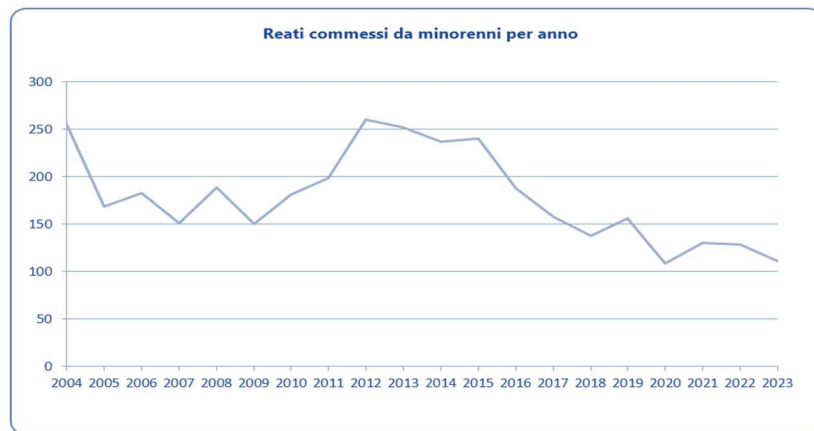
Di seguito la panoramica dei dati forniti dal Ministero della Giustizia e riferiti al contesto della Città di Cagliari, per i quali, l'ultimo aggiornamento disponibile è al 30/06/2024:



<sup>27</sup> Dati forniti dal Servizio "Smart City e Innovazione Tecnologica" del Comune di Cagliari

I grafici successivi rappresentano la situazione dei reati commessi dai minorenni e la loro evoluzione nel tempo<sup>28</sup>.

Tra i reati riportati, per precisa scelta della procura della Repubblica presso il Tribunale dei Minorenni, si è continuato ad esaminare la violazione amministrativa di cui all'art.75 DPR 309/90 (uso personale di sostanze stupefacenti), anche se depenalizzato, poiché spesso si accompagna al delitto di spaccio di sostanze stupefacenti e/o ad altri reati.



<sup>28</sup> Fonte: Procura della Repubblica del Tribunale dei Minorenni

**SEZIONE STRATEGICA – S&S**

**PARTE SECONDA**

## 2.1. L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio<sup>1</sup>

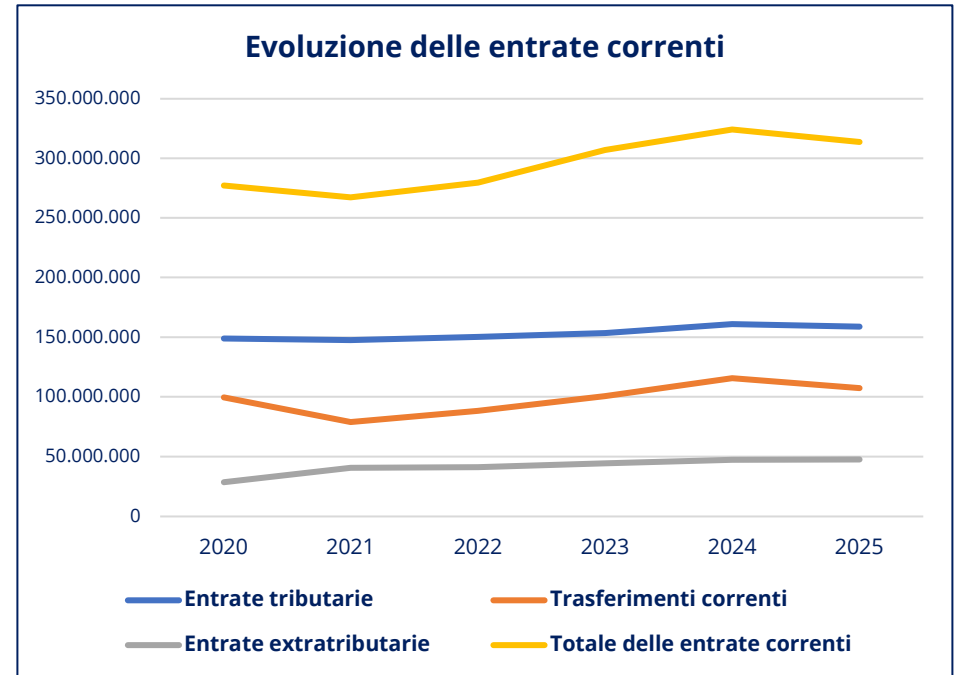
Il principio della programmazione richiede che nel DUP venga svolta l'analisi generale sui mezzi di finanziamento (entrate) e sulla loro evoluzione nel tempo, anche in materia tributaria e tariffaria, e dal lato delle spese, le principali componenti e il loro andamento storico. L'analisi dell'andamento finanziario degli esercizi trascorsi, soprattutto con riguardo alla parte corrente, è utile per valutare le prospettive future.

### Evoluzione delle Entrate correnti – Periodo 2020-2025

Anno	Titolo 1 Entrate tributarie	Titolo 2 Trasferimenti correnti	Titolo 3 Entrate extratributarie	Totale entrate correnti
2021	147.723.813,74	79.110.137,81	40.431.468,28	267.265.419,83
2022	150.269.064,07	88.210.297,21	41.120.329,50	279.599.690,78
2023	153.429.674,86	100.524.370,38	44.315.456,78	298.269.501,52
2024	161.072.657,08	115.780.323,96	47.253.033,63	324.106.014,67
2025	158.744.744,70	107.351.978,44	47.576.578,27	313.673.301,41

<sup>1</sup> Sezione elaborata dal Servizio Bilancio e Tributi. Nell'intera sezione, per gli esercizi 2020/2024, i dati si riferiscono agli accertamenti e impegni riportati nel Rendiconto. Per l'esercizio 2025 i dati si riferiscono agli

L'evoluzione delle entrate correnti complessive per il periodo 2020/2025 può essere così rappresentata:



Si riportano, di seguito, le tabelle contenenti le entrate correnti distinte per Tipologia e categoria, come risultanti dai Rendiconti approvati per gli esercizi 2021-2024 e dagli stanziamenti delle previsioni assestate per l'esercizio 2025.

stanziamenti del bilancio di previsione assestate a luglio 2025

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 – 2028

Evoluzione delle Spese correnti – Periodo 2021-2025

Annualità/Tipologia		Spese correnti	FPV in uscita
2021	Impegni / FPV	219.750.390	11.262.687
2022	Impegni / FPV	229.636.852	11.616.456
2023	Impegni / FPV	251.518.403	12.137.518
2024	Impegni / FPV	247.638.107,88	16.361.748,77
2025	Stanziamenti / FPV	356.742.246,53	1.883.334,65

Va evidenziato che per gli stanziamenti concernenti gli esercizi 2021-2024, essendo dati di rendiconto, non comprendono gli stanziamenti relativi ai Fondi accantonamenti, che per loro natura non sono impegnabili. A tali fondi la contabilità armonizzata assegna un ruolo fondamentale per la tutela degli equilibri di bilancio, accantonando, da un lato, le somme che dovranno essere erogate in futuro (quali gli incrementi contrattuali e l'indennità di fine mandato del Sindaco) o quelle che, essendo potenziali, potrebbero manifestarsi (quali i fondi per il contenzioso, le passività potenziali e i fondi rischi); dall'altro lato, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione, fa sì che possa dare copertura alle spese da impegnare solo la quota delle entrate che mediamente vengono non solo accertate ma anche incassate. Proprio per questa sua natura, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione è di gran lunga la posta più importante tra i fondi di accantonamento, come emerge anche dalla seguente tabella:

Titolo I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Dati di Rendiconto				Assestato 2025
	2021	2022	2023	2024	
Imposta municipale propria	60.244.270,15	58.384.345,24	61.273.611,24	60.621.244,34	57.560.000,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	960,00	6.529,49	0,00	0,00	0,00
Addizionale comunale IRPEF	16.268.611,03	17.274.114,34	18.169.699,23	19.602.193,89	19.130.000,00
Imposta di soggiorno	552.009,50	863.502,84	1.208.172,37	1.607.550,28	1.400.000,00
Tassa smaltimenti rifiuti solidi urbani	50.653.927,836	52.130.098,49	50.294.038,71	56.268.229,60	59.854.263,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto pubbliche affissioni	161,56	13.600,33	15.650,40	12.961,63	15.000,00
Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	1.588.698,40	1.357.633,59	1.646.572,90	1.235.678,13	1.140.000,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	41.784,60	36.168,07	45.809,83	42.918,45	49.267,92
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	18.373.390,67	20.203.021,68	20.776.120,18	21.681.880,76	19.596.213,78
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>147.723.813,74</b>	<b>150.269.064,07</b>	<b>153.429.674,86</b>	<b>161.072.657,08</b>	<b>158.744.744,70</b>

Titolo II: Trasferimenti correnti	Dati di Rendiconto				Assestato 2025
	2021	2022	2023	2024	
Trasferimenti correnti da Amministrazioni centrali	16.266.579,00	20.864.430,25	26.655.556,11	25.912.057,80	37.105.855,13
Trasferimenti correnti da Amministrazioni locali	61.167.202,09	65.331.649,14	71.755.049,60	86.700.008,10	68.253.564,50
Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	1.573.735,04	1.753.506,77	1.759.266,38	2.942.040,00	1.601.374,41
Altri trasferimenti correnti da imprese	35.144,80	16.155,24	14.498,29	12.841,34	11.184,40
Trasferimenti correnti da Istituzioni sociali private	55.000,00	197.350,00	340.000,00	213.376,72	380.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal resto del mondo	12.476,88	47.205,81	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>79.110.137,81</b>	<b>88.210.297,21</b>	<b>100.524.370,38</b>	<b>115.780.323,96</b>	<b>107.351.978,44</b>

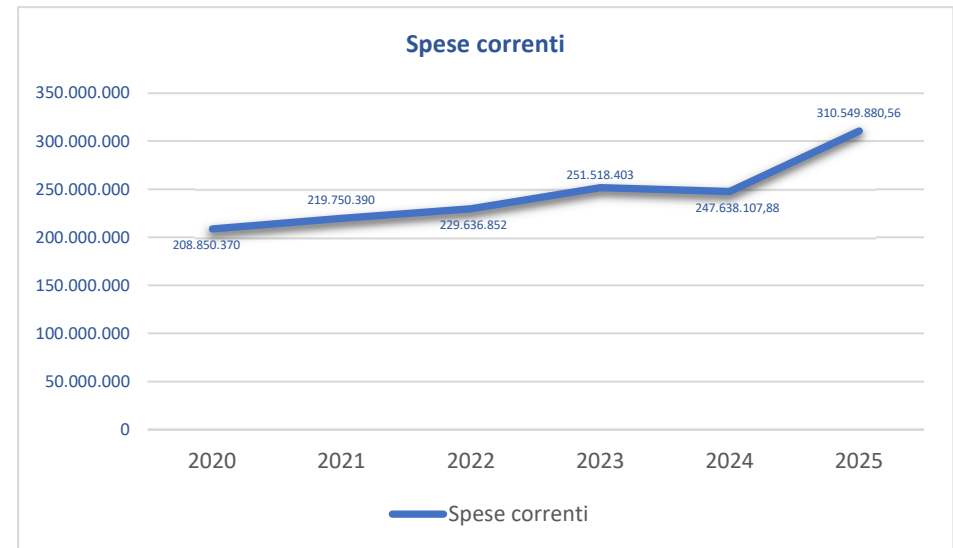
Titolo I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Dati di Rendiconto				Assestato 2025
	2021	2022	2023	2024	
Vendita di beni	2.880.333,75	2.713.764,84	2.806.183,15	3.170.127,35	4.502.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	7.666.919,04	7.614.194,58	8.226.012,71	7.937.640,78	8.705.489,16
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.183.640,12	12.609.074,65	11.790.267,26	13.731.576,00	13.618.249,62
Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	3.614,21	7.101,63	4.670,56	4.745,48	9.375,00
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	9.937.309,66	10.823.417,27	12.815.241,94	11.446.332,07	10.748.643,08
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	925.844,59	1.129.091,82	1.112.904,33	1.478.959,64	1.178.960,00
Entrate da Istituzioni sociali private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità	3.540,34	3.465,77	2.521,78	7.436,65	4.675,00
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	942.290,82	2.041.353,27
Altri interessi attivi	84.068,24	199.784,09	1.538.211,98	3.021.655,64	1.545.023,44
Entrate derivanti da distribuzione di dividendi	23.249,52	16.923,12	18.346,56	20.244,48	19.000,00
Indennizzi da assicurazione	1.288.625,67	1.116.584,80	1.121.599,76	837.919,58	11.550,00
Rimborsi in entrata	1.526.189,27	2.143.689,91	1.767.678,71	1.651.532,07	1.903.859,70
Altre entrate correnti n.a.c.	3.908.133,87	2.743.237,02	3.111.818,04	3.944.863,89	3.288.400,00
<b>Totale Titolo 3</b>	<b>40.431.468,28</b>	<b>41.120.329,50</b>	<b>44.315.456,78</b>	<b>47.253.033,63</b>	<b>47.576.578,27</b>

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 – 2028

Anno	Accantonamenti	Di cui Fondo crediti dubbia e difficile esazione
2021	40.020.097,52	34.886.187,36
2022	43.302.527,34	38.203.087,69
2023	41.703.472,27	39.642.319,17
2024	43.529.525,35	39.975.502,32
2025	46.192.365,97	42.566.754,60

Inizialmente il legislatore ha consentito agli Enti di calcolare il fondo in misura graduale fino a giungere alla misura piena (accantonamento pari al 100%) solo dall'esercizio 2021. Negli anni precedenti, pertanto, si era potuto procedere ad un accantonamento in misura inferiore. La progressiva crescita del fondo deriva, quindi, da un accantonamento calcolato in misura piena, dall'incremento degli stanziamenti di entrata ma anche da una flessione della "realizzabilità" delle entrate.

Si riporta, di seguito un grafico che illustra l'evoluzione delle spese correnti nel quale, per l'anno 2025 si tiene conto degli stanziamenti, al netto dei Fondi accantonati non impegnabili.



## 2.2 Previsione delle entrate correnti e delle spese correnti – periodo 2026/2027/2028

Il quadro delle previsioni di entrate correnti e delle spese correnti per la nuova programmazione è il seguente:

	2026	2027	2028
<i>Entrate tributarie</i>	165.920.657,72	165.730.657,72	165.730.657,72
<i>Trasferimenti correnti</i>	102.681.232,07	102.338.161,40.	99.465.370,54
<i>Entrate extratributarie</i>	42.919.621,28	43.041.621,28	43.041.621,28
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>311.521.511,07</b>	<b>311.110.440,40</b>	<b>308.237.649,54</b>
<b>Totale spese correnti</b>	<b>309.604.550,97</b>	<b>308.996.125,86</b>	<b>306.123.335,29</b>
<i>Di cui finanziate da FPV</i>	1.883.334,65	1.508.987,25	1.499.809,00

Con riguardo agli accantonamenti di spesa corrente, si riportano le previsioni per il triennio 2026, 2027 e 2028 con l'ulteriore indicazione del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

	2026	2027	2028
Accantonamenti (Missione 20)	49.342.353,48	49.356.430,78	49.356.430,78
<i>Di cui Fondo crediti di dubbia e difficile esazione</i>	44.501.250,16	44.501.250,16	44.501.250,16

Quadro degli equilibri di parte corrente previsto per il triennio 2026-2028

	2026	2027	2028
FPV entrata per spese correnti	1.883.334,65	1.508.987,25	1.499.809,00
Entrate correnti	311.521.511,07	311.110.440,40	308.237.649,54
Entrate titolo 5	0,00	0,00	0,00
Entrate Tit.4° per Spese correnti	450.000,00	450.000,00	450.000,00
Entrate correnti x investimenti	-3.912.896,95	-3.724.169,02	-3.724.169,02
Spese correnti (titolo 1)	-309.604.550,97	-308.320.751,93	-306.101.858,89
Rimborso quota capitale mutui	-337.397,80	-349.132,77	-361.430,63
Spese Tit. II macroaggregato 04	0,00	0,00	0,00
Spese incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00

## 2.3. Gli indirizzi generali su risorse e impieghi

### 2.3.1 I tributi locali

La politica tributaria e tariffaria del triennio 2025/2027, in continuità con quanto già indicato nella sezione strategica del primo Documento unico di programmazione di inizio mandato, è improntata ai seguenti indirizzi di carattere generale:

- riduzione delle distanze tra l'amministrazione e cittadino con l'attivazione di strumenti di comunicazione rapidi ed efficienti che favoriscano un recupero graduale di fiducia tra l'utente e la pubblica Amministrazione e che misurino il grado di *customer satisfaction* e contribuiscano ad aumentare la consapevolezza da parte del cittadino nell'adempimento dei propri obblighi tributari
- attenzione al contesto economico sociale della comunità nell'individuazione delle tariffe e delle possibili esenzioni o riduzioni dal pagamento dei tributi per alleggerire carico fiscale
- intensificazione delle attività di contrasto all'evasione, all'elusione e alla morosità tramite iniziative ad hoc come lo scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (tributi, anagrafe, edilizia privata, attività produttive, urbanistica) e le banche esterne (agenzia delle entrate e del territorio, Abbanoa, Enel) per individuare nuove categorie di evasione e/o elusione
- Scambio di flussi informativi tra la banca dati Tributi e la banca dati del Servizio Igiene del suolo per la verifica puntuale dei risultati definitivi del censimento effettuato con l'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti e la relativa analisi delle posizioni anomale indicatrici di potenziale evasione.

L'impianto tariffario complessivo dei tributi comunali non subisce modifiche.

Per ciò che concerne la TARI (tariffe e relativo regolamento), nonché il piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani, l'Autorità di regolazione per l'energia, reti ed Ambiente (ARERA), titolare delle funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani ed assimilati, ha, con deliberazione 57/2025/R/RIF, avviato il procedimento volto alla definizione del metodo tariffario rifiuti per il terzo periodo regolatorio, corrispondente agli anni 2026-2029 (MTR-3).

Al momento il Metodo tariffario Rifiuti - MTR-3 (terzo periodo regolatorio per il quadriennio 2026-2029) - è in fase di avanzata definizione da parte di ARERA. Il 16 aprile 2025 l'Autorità ha pubblicato il documento di consultazione n. 179/2025/R/Rif, con "Orientamenti iniziali". La consultazione pubblica si è conclusa il 16 maggio 2025. ARERA ha indicato come termine ultimo il 31 luglio 2025 per chiudere il procedimento e approvare ufficialmente il MTR-3.

Quindi, il nuovo MTR-3 sarà pubblicato prima delle ferie estive, con efficacia a partire dall'anno tariffario 2026, e dunque applicato nel PEF rifiuti per il biennio 2026-2027 (poi fino al 2029).

L'obiettivo è riconoscere i costi efficienti del servizio di gestione dei rifiuti e determinare le tariffe alla luce del paradigma della Circular Economy.

Con riferimento all'IMU con deliberazione consiliare n. 142 del 16 dicembre 2024 sono state approvate le aliquote e le detrazioni IMU per l'esercizio 2025 nel rispetto del prospetto ministeriale approvato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 luglio 2023, come modificato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 settembre 2024. Con tali decreti sono state individuate le fattispecie in materia di imposta municipale propria (IMU) in base alle quali i comuni

possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 dell'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, portando così a compimento la revisione della disciplina IMU recata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783 dell'art. 1, Legge 27/12/2019 n. 160.

### **2.3.2 La gestione patrimoniale**

I diversi interventi effettuati a livello normativo dal legislatore in materia di gestione del patrimonio hanno avuto sempre come obiettivo predefinito quello di far diventare il patrimonio un elemento positivo e dinamico dei processi di consumo e produzione dell'Ente al fine di trasformarsi in una voce reddituale importante tramite l'ottimizzazione dei suoi processi di gestione.

La gestione del Patrimonio è pertanto uno dei temi per i quali gli enti devono formulare, nella sezione strategica, gli indirizzi generali relativi alle risorse e agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria, sia attuale che nel medio periodo, dai quali deriveranno, nella sezione operativa, gli obiettivi operativi che saranno individuati nell'arco temporale del triennio.

L'applicazione dell'art. 36 del D.Lgs. n. 118/2011 con riferimento al patrimonio, prende le mosse dall'art. 58 del decreto-legge n. 112 "Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di Regioni, Comuni e altri Enti locali" che prevede l'elaborazione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni Immobiliari delle Regioni, degli Enti territoriali e locali da allegare al bilancio.

L'obiettivo di questa norma è proprio quella di procedere al riordino, alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti Locali, con l'obiettivo di migliorare la gestione finanziaria di previsione dell'Ente e di valorizzare il più possibile l'esistente.

Tale finalità viene inserita, come detto, nell'ambito del DUP nella Sezione Strategica, che sviluppa e concretizza le linee di mandato, individuando gli indirizzi strategici dell'ente in coerenza con il quadro normativo di riferimento da un lato e d'altro lato

con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Considerato quanto sopra esposto, in conformità ai dettami normativi di riferimento, allo stato attuale per il Comune di Cagliari sono individuati i seguenti assi strategici:

- valorizzazione e riqualificazione del patrimonio;
- razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale;
- incremento dei servizi al territorio;
- patrimonio in rete;
- recupero immobili per il decoro urbano.

## **2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale: la nuova programmazione 2021-2027**

Il perseguimento del programma amministrativo delineato dalle Linee di Mandato richiede una importante riflessione in ordine alle fonti di finanziamento grazie alle quali sia possibile assicurare gli investimenti necessari a creare lo sviluppo sostenibile ed inclusivo della Città.

In un contesto sempre più aperto alle realtà europee e internazionali, l'analisi e la valutazione delle modalità di reperimento delle risorse devono muovere dalla individuazione dei programmi di finanziamento in termini di tematiche condivise e, quindi, dall'individuazione dei progetti di sviluppo della città in termini di coerenza con le più ampie politiche di coesione.

In questo senso è determinante una valutazione dei programmi in corso, per alcuni dei quali Cagliari è già beneficiario di risorse, e altri ancora che invece devono essere sviluppati in termini di strategia e per i quali, quindi, Cagliari si deve candidare per l'acquisizione di quelle risorse che le consentiranno di conseguire i propri obiettivi.

La strategia di sviluppo, come delineata nel quadro delle Linee di mandato, a loro volta articolate in obiettivi strategici e negli obiettivi operativi, esposta nel paragrafo denominato "tabella riepilogativa delle Linee programmatiche di mandato e della loro attuazione mediante gli obiettivi strategici e operativi" è certamente coerente con gli obiettivi/priorità delineati dalla programmazione europea e da quella di coesione. In particolare, la programmazione europea degli anni 2021/2027, propone 5 obiettivi, all'interno delle quali trovano certamente collocazione alcuni importanti

progetti di sviluppo che si intende portare avanti. I 5 obiettivi di policy sono i seguenti:

- 1 Un'Europa più intelligente
- 2 Un'Europa più verde e a basse emissioni di carbonio
- 3 Un'Europa più connessa
- 4 Un'Europa più sociale
- 5 Un'Europa più vicina ai cittadini.

Anche le Aree tematiche alla base della programmazione del Fondo Sviluppo e Coesione 2021-2027 sono coerenti con la strategia di sviluppo delineata dalle Linee di Mandato. Si tratta, infatti, delle seguenti aree tematiche:

1. Ricerca e Innovazione
2. Digitalizzazione
3. Competitività e imprese
4. Energia
5. Ambiente
6. Cultura
7. Trasporti e mobilità
8. Riqualificazione urbana
9. Lavoro e occupabilità
10. Sociale e salute
11. Istruzione e formazione
12. Capacità amministrativa

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026-2027-2028




Riguardo a tali fondi, al momento della stesura del presente documento, non risulta ancora sottoscritto l'Accordo tra Dipartimento per la coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Regione Autonoma della Sardegna. La sottoscrizione avverrà a completamento dell'istruttoria della proposta presentata dalla Regione Sardegna, all'interno della quale sono previsti alcuni importanti progetti che realizzerà Cagliari in attuazione di propri obiettivi.

Nelle pagine che seguono è riportato il quadro aggiornato che espone il collegamento tra le Linee programmatiche di Mandato, Missioni di bilancio, coerenza con i Goal dell'Agenda 2030 e con gli obiettivi di Policy della programmazione europea e con le aree tematica del fondo sviluppo e coesione.

Questo quadro potrà subire modifiche / integrazioni a seguito della definizione dei piani e programmi nazionali e regionali.

In particolare, nell'ambito del Programma Nazionale PN Metro Plus 2021-2027, a seguito dell'approvazione da parte della Commissione Europea, l'Autorità di Gestione ha già provveduto a delegare ai Comuni Capoluoghi delle Città Metropolitane, in qualità di Organismi intermedi, l'attuazione degli interventi coerenti con gli obiettivi e indicatori dei programmi.


Per una più immediata lettura si consideri la seguente leggenda:


	Interventi per i quali si è già ottenuto il finanziamento	€ 409.630.912,88
	Interventi per i quali è certo il finanziamento, sebbene non ancora adottato il provvedimento di assegnazione	€ 84.452.332,90
	Interventi per i quali non è stato ancora individuato il programma o la fonte di finanziamento al quale attingere mediante apposita richiesta o per i quali sono state avviate interlocuzioni	€ 261.314.785,20


 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Agenda digitale	Creazione di un Data Governance Framework quale risorsa per un sistema urbano intelligente	4.771.156,70	488.550,00	4.282.606,70	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Smart city e digital twin	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi digitali in ottica cloud e interoperabilità	9.124.967,46	9.124.967,46	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Rafforzamento delle competenze digitali e inclusività	2.511.450,00	2.511.450,00	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Sostenibilità ambientale	Comunità energetica in 40 scuole	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Progettazione definitiva – è in corso di svolgimento la procedura di gara per l'affidamento della progettazione esecutiva e dei lavori	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Parco degli anelli – I e II lotto	11.500.000,00	11.500.000,00	0,00	Progetto esecutivo in corso di redazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Intervento di messa in sicurezza rischio idrogeologico – Via Campeda	3.420.000,00	3.420.000,00	0,00	Avvio lavori	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente


 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Intervento di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica	1.329.963,98	1.329.963,98	0,00	Espletamento gara d'appalto per affidamento lavori	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Mobilità urbana sostenibile	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste – lotto I	5.857.647,32	1.779.215,46	4.078.431,86	Lavori collaudati	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste – lotto II	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Progetto definitivo/esecutivo in fase autorizzativa	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione funzionale del Viale Merello	10.972.678,48	10.972.678,48	0,00	Verifica PFTE	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Inclusione sociale	Contributi per nuove attività imprenditoriali rivolte a soggetti vulnerabili	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Espletamento gara per affidamento servizi supporto tecnico-tematico	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese

 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Sistema integrato per l'inclusione attiva	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	Gara servizi da indire	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Consolidamento sistema di contrasto del disagio abitativo	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Servizi per l'inclusione sociale e l'accompagnamento all'abitare per le comunità emarginate	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di adolescenti e giovani: Centri di quartiere	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Avviata la co-progettazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Centri di quartiere – Recupero piano terra dell'immobile di Via Santa Maria Goretti (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	1.051.428,56	1.051.428,56	0,00	Esecuzione servizio PFTE, piano delle indagini e progettazione esecutiva	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Inclusione per tutti gli studenti	7.500.000,00	7.500.000,00	0,00	Elaborazione atti di gara in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Pratica sportiva e inclusione sociale	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	Elaborazione atti di gara in corso	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività

 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Cagliari città aperta, multiculturale e dinamica	3.551.534,76	3.551.534,76	0,00	Elaborazione atti di gara in corso	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Contesti educativi inclusivi	6.021.692,35	6.021.692,35	0,00	Procedura per affidamento servizio animazione territoriale in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Consolidamento rete di pronto intervento sociale, accoglienza e protezione sociale in favore di persone senza dimora (bassa soglia)	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Casa della solidarietà - restauro e adeguamento della struttura sita in Viale Fra Ignazio, destinata al consolidamento della rete di pronto intervento sociale	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	Esecuzione servizio indagini	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Rigenerazione urbana	Recupero e restauro della passeggiata pedonale di Badas (Viale Regina Elena)	19.000.000,00	19.000.000,00	0,00	Elaborazione atti gara progettazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Restauro dell'Anfiteatro romano e realizzazione del sistema organico per le visite e la comunicazione, realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'orto botanico	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	Gara progettazione in corso	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria	13.150.121,02	13.150.121,02	0,00	Gara progettazione in corso	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Rinnovo della cartellonistica e informativa turistica cittadina per la valorizzazione dei siti turistici e per la migliore fruibilità turistica della Città	1.265.357,06	1.265.357,06	0,00	Predisposizione atti di affidamento	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Carta turistica dematerializzata	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Procedura supporto ascolto territoriale e analisi di contesto in corso di esecuzione (Transita nella priorità 7 del PO di imminente approvazione)	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Un museo all'aperto per la città di Cagliari	1.733.077,65	1.733.077,65	0,00	Delibera della Giunta Comunale di indirizzi	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Progetto di territorio "Riqualficazione del frontemare di Cagliari - connessione di Sant'Elia alla città e al mare	26.000.000,00	26.000.000,00	0,00	Conferenza di servizi decisoria su PFTE	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Supporto all'organismo intermedio nell'attuazione del programma e rafforzamento del personale dell'Autorità urbana	1.717.481,89	1.717.481,89	0,00	Esecuzione servizio	


 <b>PN METRO PLUS 2021-2027</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
<b>Priorità del Programma</b>	<b>Intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Finanziamento a valere sul PN Metro Plus</b>	<b>Altre risorse</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
Assistenza tecnica e comunicazione	Rafforzamento del supporto tecnico e amministrativo al personale dell'Autorità Urbana – operazione scaglionata ex art. 118 Reg. 1303	1.743.586,01	292.765,11	1.405.820,90	Operazione scaglionata di nuovo inserimento nel PO di imminente approvazione	
	Valorizzazione e rafforzamento dell'Organismo Intermedio Città di Cagliari	125.016,00	125.016,00	0,00	Esecuzione	
	Comunicazione, informazione e partecipazione	300.000,00	300.000,00	0,00	Predisposizione atti di gara	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	<b>TOTALE PROGRAMMA</b>	<b>201.147.159,24</b>	<b>191.335.299,78</b>	<b>9.811.859,46</b>		

 <b>Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020</b> <b>Finanziamento concesso</b>						
Asse PON di riferimento	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul POC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Agenda digitale metropolitana	Dematerializzazione pratiche e servizi online per l'edilizia privata	4.134.221,09	1.634.221,09	2.500.000,00	Elaborazione progetto e atti di gara	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Agenda digitale metropolitana	Standardizzazione tecnologica mediante API di interoperabilità applicativa	180.000,00	180.000,00	0,00	Nuovo intervento oggetto di imminente riprogrammazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
Sostenibilità dei servizi pubblici e della mobilità urbana	Opere di Rammagliatura - Realizzazione della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi - Prosecuzione della pista ciclabile esistente	1.070.000,00	1.070.000,00	0,00	Elaborazione progetto preliminare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Opere di Riqualificazione e messa in sicurezza delle piste esistenti e dei percorsi ciclopedonali esistenti nel territorio cittadino di Cagliari	646.695,46	479.642,64	167.052,82	Opera in conclusione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Servizi per l'inclusione sociale	Agenzia sociale casa	4.477.494,64	646.799,88	3.830.694,76	Intervento in conclusione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Sostegno all'attivazione di nuovi servizi in aree degradate - Pirri - Sant'Elia	604.910,97	604.910,97	0,00	Intervento in avanzata fase di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà




**Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020**  
**Finanziamento concesso**

Asse PON di riferimento	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul POC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Contributi per l'attivazione di nuovi servizi in aree degradate - Pirri - Sant'Elia	1.058.888,82	1.058.888,82	0,00	Intervento in avanzata fase di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Infrastrutture per l'inclusione sociale	Inclusione abitativa: realizzazione e recupero alloggi in immobili comunali (Monsignor Piovella)	4.472.847,86	2.371.875,20	2.100.972,66	Progetto esecutivo in fase di verifica	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Recupero alloggi ed immobili inutilizzati da adibire a servizi di valenza sociale - Ex asilo di via S. M. Goretti	601.686,48	344.881,40	256.805,08	Opera di prossimo collaudo	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Allestimento dei centri di valenza sociale realizzati nell'ambito del PON Metro 2014-2020	60.000,00	60.000,00	0,00	Nuovo intervento oggetto di imminente riprogrammazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Assistenza tecnica	Capacitazione amministrativa mediante proroga contratti di personale a tempo determinato per l'attuazione dei progetti	832.736,40	832.736,40	0,00	In attuazione	Trasversale
	Capacitazione amministrativa mediante rinnovo dei contratti di personale a tempo determinato per la chiusura del POC e l'avvio della Programmazione 2021-2027	502.743,60	502.743,60	0,00	Nuovo intervento oggetto di imminente riprogrammazione	Trasversale
	Supporto tecnico amministrativo all'Autorità Urbana per la chiusura del POC	338.875,88	338.875,88	0,00	Nuovo intervento oggetto di imminente riprogrammazione	Trasversale
	<b>TOTALE PROGRAMMA</b>	<b>18.981.101,20</b>	<b>10.125.575,88</b>	<b>8.855.525,32</b>		

 <b>Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027</b> <b>Approvato accordo Stato – Regione (Delibera CIPESS n. 5 del 30 gennaio 2025 e Delibera RAS 36-9 del 9 luglio 2025)</b>						
Linee di Azione del Piano strategico metropolitano	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Trasporti e mobilità	Pavimentazione delle strade cittadine per combattere isole di calore	7.225.000,00	7.225.000,00	0,00	Da avviare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
						9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Riqualificazione urbana	Riuso adattivo dell'immobile sito in via Paoli 28 - via Baccaredda a fini culturali e polifunzionali	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Studio di fattibilità tecnico economica in corso di elaborazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Camminamento dietro Palazzo Regio "Percorso sotto le mura"	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Completamento Mercato San Benedetto	38.831.701,24	1.200.000,00	37.631.701,24	Progetto esecutivo in corso di autorizzazione in Conferenza di Servizi	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
Ambiente e risorse naturali	Valorizzazione belvedere e Parco di Monte Urpinu	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Da avviare	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente

 <b>Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027</b> <b>Approvato accordo Stato - Regione (Delibera CIPESS n. 5 del 30 gennaio 2025 e Delibera RAS 36-9 del 9 luglio 2025)</b>						
<b>Linee di Azione del Piano strategico metropolitano</b>	<b>Intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Finanziamento a valere sul Programma FSC</b>	<b>Altre risorse</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
Sociale e salute	Riqualificazione urbana del complesso ERP di Piazza dei Granatieri	29.000.000,00	8.000.000,00	21.000.000,00	Progetto di fattibilità tecnico economica e stipula convenzione per primo lotto	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Palazzetto dello sport	48.500.000,00	35.450.000,00	13.050.000,00	Progetto di fattibilità tecnico economica da verificare e autorizzare	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>140.556.701,24</b>	<b>68.875.000,00</b>	<b>71.681.701,24</b>		

 <b>Programmazione Operativo Complementare (POC) al POR 2014-2020 (ITI Is Mirrionis)</b> <b>Assenso preliminare - in attesa dell'approvazione del Piano Operativo Complementare Regionale</b>						
Azione ITI	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul POC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Smart building	1.550.000,00	1.550.000,00	0,00	Lavori in corso	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Portierato sociale	463.470,15	378.868,20	84.601,95	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Bonus Malus	81.931,00	60.895,02	21.035,98	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Sportello casa: soluzioni abitative innovative	294.399,65	216.694,47	77.705,18	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Hangar: recupero funzionale e riuso	Adeguamento funzionale dell'Hangar	3.300.000,00	2.170.875,21	1.129.124,79	Lavori in conclusione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
						4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
						6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>		<b>5.689.800,80</b>	<b>4.377.332,90</b>	<b>1.312.467,90</b>		





**Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana  
e la sicurezza delle periferie (Piano per le periferie)**



Macro-lotti del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Riqualificazione dell'asse Viale Sant'Avendrace – Via Po e dei percorsi di relazione	A_01 – Riqualificazione del Viale Sant'Avendrace e della viabilità trasversale	2.492.500,00	2.492.500,00	0,00	Lavori aggiudicati – adeguamento QE in corso per incremento prezzi	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	A_02 – Riqualificazione della Via Po	800.000,00	800.000,00	0,00	Adeguato progetto esecutivo Predisposizione atti per indizione nuova gara lavori	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Parco urbano attrezzato sportivo ed educativo	B_01 – Riconfigurazione del tracciato della via Campo Scipione	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	È in corso il rilievo planivolumetrico e redazione elaborati	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	B_02 – Demolizione e bonifica dell'area di San Paolo	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Intervento in conclusione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	B_03 – Infrastrutturazione principale dell'area di San Paolo	4.230.000,00	4.230.000,00	0,00	Progettazione in corso	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica





**Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana  
e la sicurezza delle periferie (Piano per le periferie)**

Macro-lotti del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Rifunionalizzazione dell'ex mattatoio per housing sociale, alloggi di edilizia residenziale pubblica e servizi di livello generale	D_01 – Demolizione e bonifica dell'area dell'ex mattatoio (via PO) di proprietà comunale	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	In corso campagna di scavi archeologici a seguito di numerosi ritrovamenti	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	D_03 – Infrastrutturazione principale dell'area dell'ex mattatoio (via Po)	2.378.000,00	2.378.000,00	0,00	Da avviare	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
		<b>17.600.500,00</b>	<b>17.600.500,00</b>	<b>0,00</b>		


  <b>Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)</b>						
<b>Missione PNRR</b>	<b>Intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Finanziamento a valere sul PNRR</b>	<b>Altre risorse</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	Migrazione al cloud dei servizi digitali dell'amministrazione territorio comunale	920.798,00	920.798,00	0,00	In corso di esecuzione e prossimo al completamento	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Piattaforma digitale nazionale dati - Erogazione API	203.435,00	203.435,00	0,00	Progetto concluso	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Citizen inclusion	243.688,00	243.688,00	0,00	Da attivare	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Applicazione AppIO - attivazione servizi	47.257,00	47.257,00	0,00	Da attivare	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Estensione utilizzo dell'identità digitale - integrazione SPID e CIE	14.000,00	14.000,00	0,00	Progetto concluso	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Piattaforma PagoPA	153.832,00	153.832,00	0,00	In corso di completamento	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Piattaforma notifiche digitali (PND)	69.000,00	69.000,00	0,00	Progetto concluso	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Potenziamento della resilienza agli attacchi cyber - progetto 1	999.893,85	999.893,85	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Potenziamento della resilienza agli attacchi cyber - progetto 2	999.095,53	999.095,53	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi ANPR - Adesione allo stato civile digitale (ANSC)	19.642,00	19.642,00	0,00	In fase di avvio	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Adeguamento dell'accessibilità fisica e sensoriale della Galleria d'Arte comunale	500.000,00	500.000,00	0,00	In corso di completamento	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	<i>Totale Missione 1</i>	<i>4.170.641,38</i>	<i>4.170.641,38</i>	<i>0,00</i>		


  <b>Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)</b>						
<b>Missione PNRR</b>	<b>Intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Finanziamento a valere sul PNRR</b>	<b>Altre risorse</b>	<b>Avanzamento</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	Autobus a emissione zero	108.514.772,00	108.514.772,00	0,00	In corso di esecuzione	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Realizzazione di nuove ciclovie urbane di collegamento a sedi Universitarie e linee ferroviarie	3.498.541,00	3.498.541,0	0,00	Aggiudicato l'affidamento per l'aggiornamento della progettazione esecutiva	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Intervento di riforestazione del parco urbano di San Michele e del parco urbano di Monte Urpinu	1.408.021,00	1.408.021,00	0,00	Piantumazione avvenuta – sono in corso le cure colturali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	<i>Totale Missione 2</i>	<i>113.421.334,00</i>	<i>113.421.334,00</i>	<i>0,00</i>		
M4 Istruzione e ricerca	Intervento di risanamento conservativo della scuola di Via Garavetti	2.483.035,84	1.939.035,84	544.000,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Realizzazione asilo nido aziendale mediante riconversione di parte del complesso scolastico Riva	1.661.610,00	1.456.000,00	205.610,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Lavori di adeguamento statico e igienico della scuola primaria di Via Stoccolma	975.500,00 €	630.000,00	345.500,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	<i>Totale Missione 4</i>	<i>5.120.145,84</i>	<i>4.025.035,84</i>	<i>1.095.110,00</i>		
M5 Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: Percorsi verdi – asse mercato San Benedetto / Parco di Terramaini	4.399.970,01	4.000.000,00	399.970,01	Progetto esecutivo	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente


 						
Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)						
Missione PNRR	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PNRR	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
	Rigenerazione e completamento dell'impianto sportivo Tennis club Monte Urpinu	5.060.184,93	4.000.000,00	1.060.184,93	Esecuzione lavori	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
	Progetto individualizzato Abitazione - Lavoro	1.015.000,00	715.000,00	300.000,00	Lavori conclusi; in corso avvio coprogettazione per servizi	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità	330.000,00	330.000,00	0,00	Definiti accordi con enti del servizio sanitario	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Povertà estrema: Housing first mediante assistenza alloggiativa temporanea e presa in carico multiprofessionale	410.000,00	410.000,00	0,00	Elaborati atti per individuazione enti del terzo settore	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e senza dimora	280.000,00	280.000,00	0,00	Elaborati atti per individuazione enti del terzo settore	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Autonomia degli anziani non autosufficienti	2.460.000,00	2.460.000,00	0,00	In corso di pubblicazione gli avvisi pubblici per l'individuazione dei beneficiari dei servizi e per la compilazione dell'elenco dei fornitori	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	<i>Totale Missione 5</i>	<i>33.955.154,94</i>	<i>32.195.000,00</i>	<i>1.760.154,94</i>		
		<b>156.424.802,16</b>	<b>153.569.537,22</b>	<b>2.855.264,94</b>		


**Progetti usciti dal Programma nazionale complementare al PNRR e sostenuti da finanziamento statale**

Ambito	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sui fondi nazionali	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: mercato San Benedetto	38.831.701,24	31.000.000,00	7.831.701,24	Progetto esecutivo in approvazione; in corso lavori di sgombero e risoluzione interferenze sottoservizi presso la struttura mercatale definitiva	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Piano urbano integrato: intervento di dragaggio del Canale di Terramaini	6.600.000,00	6.000.000,00	600.000,00	Progetto definitivo in elaborazione e in corso procedura preliminare alla eventuale verifica impatto ambientale	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
	Rigenerazione urbana del quartiere di Sant'Elia	22.000.000,00	22.000.000,00			
		<b>67.431.701,24</b>	<b>59.000.000,00</b>	<b>8.431.701,24</b>		

 <b>PR Sardegna 2021- 2027 – Agenda Urbana</b>						
Priorità	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PR Sardegna	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
6. Sviluppo sostenibile e integrato urbano e territoriale	Rifunzionalizzazione struttura ex scuola di Via Abruzzi e realizzazione della casa della salute e del centro diurno per la popolazione anziana	2.130.000,00	2.130.000,00	0,00	Progettazione definitiva/esecutiva approvata	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Riqualificazione degli spazi aperti	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00	Lavori aggiudicati e di prossima consegna	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Potenziamento delle soluzioni ICT: dematerializzazione dell'archivio dell'Edilizia Privata	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	Da avviare	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Potenziamento delle soluzioni ICT: Realizzazione di servizi di smart cities anche basati su tecnologie emergenti in ambito di mobilità sostenibile, verde urbano, smart energy, cultura e turismo	2.670.000,00	2.670.000,00	0,00	Da avviare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
						9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Potenziamento delle soluzioni ICT: Trasferimento tecnologico e accompagnamento di start up innovative e PMI per la realizzazione di servizi di smart cities	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	Da avviare	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
		<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>		

 <b>Proposte relative ad interventi infrastrutturali da realizzare con le risorse FESR del PN Inclusionione (Priorità 4 "interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica" obiettivo specifico rso4.3)</b>							
	<b>Intervento</b>	<b>Breve descrizione dell'intervento</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Ambito</b>	<b>Costo stimato</b>	<b>Durata stimata (in mesi)</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
<b>1</b>	Riqualificazione Stabile Loc. Terramaini	L'intervento dovrebbe finanziare la riqualificazione dell'ultimo piano di uno stabile attualmente adibito, nei restanti piani, a struttura residenziale anziani gestita dal Comune. L'idea è quella di dare completa autonomia all'ultimo piano, sia del punto di vista fisico che di servizi e destinarlo alla creazione di miniappartamenti per anziani in un contesto di co-housing individuando, quindi, alcuni spazi da vivere in comune	Opere Pubbliche	Interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica	€ 2.000.000,00	48	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
<b>2</b>	Riqualificazione Stabile Viale Sant'Avendrace (ex circoscrizione)	L'intervento dovrebbe finanziare la riqualificazione dello stabile, originariamente destinato a sede di circoscrizione comunale, per la realizzazione di un centro di quartiere in un'area della città non coperta da questo tipo di servizio. Il centro di quartiere è uno spazio fisico e relazionale, dove si realizzano interventi e azioni educative collettive e di comunità, destinate prioritariamente ai minori e alle loro famiglie. Nei centri di quartiere vengono svolte attività socioeducative, aggregative, ludiche, culturali e di promozione sociale in favore della comunità e con la comunità.	Opere Pubbliche	Interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica	€ 2.000.000,00	48	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
<b>3</b>	Riqualificazione Stabile via Eleonora d'Arborea	L'intervento dovrebbe finanziare la riqualificazione dello stabile, originariamente destinato a scuola, per ricavarne minialloggi "housing first" destinati a persone/famiglie in condizioni di grave disagio abitativo e/o emarginazione sociale.	Opere Pubbliche	Interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica	€ 8.000.000,00	60	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
<b>4</b>	Riqualificazione Mercato di Sant'Elia	La dotazione dovrebbe finanziare la realizzazione di servizi di prossimità e di un "emporio solidale", con la finalità di operare per il contrasto alla povertà alimentare e a quella relazionale, agendo anche attraverso il recupero delle eccedenze	Opere Pubbliche	Interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica	€ 4.000.000,00	48	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

 <b>Proposte relative ad interventi infrastrutturali da realizzare con le risorse FESR del PN Inclusionione (Priorità 4 “interventi infrastrutturali per l'inclusione socio-economica” obiettivo specifico rso4.3)</b>							
	<b>Intervento</b>	<b>Breve descrizione dell'intervento</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Ambito</b>	<b>Costo stimato</b>	<b>Durata stimata (in mesi)</b>	<b>Collegamento a linee di mandato</b>
		<p>produttive (sulla falsariga del progetto last minute market già sperimentato nella città di Cagliari). Destinatari diretti degli interventi sono persone e famiglie in situazione di difficoltà sociale ed economica. L'edificio oggetto di intervento era originariamente destinato a mercato cittadino ed è localizzato in un quartiere periferico (Sant'Elia) caratterizzato da importanti problematiche di degrado, oggetto, tra l'altro di importanti interventi nel PN Metro Plus, tra i quali l'operazione di importanza strategica del PO (progetto di territorio)</p>					

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
1	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi e delle mura storiche della Città	Con l'intervento si prevede di realizzare i lavori di messa in sicurezza di quella parte di territorio comunale interessato da condizioni di conclamata criticità geomorfologica e rischio di frana. L'intervento prevede: A. sistemazioni di fronti franosi, mediane ripulitura, disgaggi, chiodature, opere di drenaggio; B. realizzazioni di consolidamenti di fronti; C. Opere di ingegneria strutturale e naturalistica; D. Consolidamenti di ammassi rocciosi e infrastrutture esistenti; E. Opere di protezione e dissuasione, cartellonistica di segnalazione e avvertimento	Opere pubbliche	Messa in sicurezza del territorio	16.000.000,00	72	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
2	Casa delle tecnologie emergenti - Cagliari Digital Lab	L'intervento consiste nel dare continuità alle azioni di supporto al tessuto imprenditoriale della città e allo sviluppo di ricerca applicata e sperimentazione nel settore delle tecnologie emergenti; in particolare, nei settori strategici del turismo sostenibile, della cultura, della blue economy e delle smart city, Tali azioni possono essere efficacemente attuate attraverso un partenariato di competenze e di alta specializzazione volto all'erogazione di servizi di accompagnamento e promozione nell'uso di tecnologie e trasferimento tecnologico a tutti i portatori di interesse. Questi servizi possono riguardare anche l'uso degli asset tecnologici messi a disposizione dalla casa delle tecnologie emergenti.	Progetto immateriale	Infrastrutture per la competitività	10.000.000,00	60	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro  10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
3	Lavori di realizzazione di un centro del riuso	L'opera pubblica ha lo scopo di realizzare un centro del riuso. Il centro ha la funzione di intercettare gli oggetti e i manufatti prima che questi diventino rifiuti, stimolando la cittadinanza al riuso dei beni. Più in dettaglio, l'obiettivo da perseguire con il centro del riuso è stimolare la consegna di oggetti, ritenuti utili e riutilizzabili, che i cittadini desiderano consapevolmente che siano assegnati ad altri cittadini. Si tratta, in sostanza, di un'infrastruttura destinata a favorire lo scambio tra privati di beni usati e funzionanti direttamente adatti al riutilizzo. Il centro del riuso è importante perché contribuisce a ridurre la quantità di rifiuti prodotti, allunga il ciclo di vita dei beni e genera immediati vantaggi per l'economia e per l'ambiente. L'infrastruttura prevista costituisce a tutti gli effetti un esempio concreto di economia circolare ed è perfettamente in linea con le direttive europee che regolano questa materia.	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	3.500.000,00	60	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
4	Lavori di realizzazione di un centro di raccolta	Il Comune di Cagliari ha avviato da alcuni anni la raccolta differenziata dei rifiuti urbani tramite il "porta a porta", che garantisce ottimi risultati in termini di corretta separazione dei rifiuti responsabilizzando il cittadino/utente. Tale sistema, tuttavia, obbliga gli utenti al rispetto di determinati giorni e orari di conferimento e non consente la raccolta di tutte le tipologie di rifiuti prodotti da famiglie e/o attività commerciali. Sorge quindi l'esigenza dei centri di raccolta che consentano il conferimento dei rifiuti in giorni e orari differenti rispetto a quelli già previsti e il conferimento di rifiuti non raccolti in forma domiciliare. Cagliari ha già in esercizio due centri di raccolta a fronte di circa 150.000 abitanti.	Opere pubbliche	Transizione ecologica/Economia Circolare	2.500.000,00	60	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		L'intervento ha quindi lo scopo di realizzare un ulteriore centro di raccolta al fine di ridurre il gap esistente tra la dotazione attuale e quella ottimale prevista dalle linee guida che ne disciplinano il funzionamento (30.000 utenti per centro)					
5	Riforestazione diffusa dei viali cittadini	L'intervento ha lo scopo di recuperare i suoli impermeabilizzati e incrementare il verde tramite nuove piantumazioni nei viali sprovvisti di alberature e nelle aree verdi degradate	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	3.000.000,00	20	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
6	Riqualificazione verde di aree e piazze in situazione di degrado	L'intervento ha lo scopo di recuperare alcune aree e piazze cittadine ormai in condizioni di degrado, attraverso lavori di desigillamento dei suoli, bonifica degli inquinanti, de-impermeabilizzazione dei suoli, nuove piantumazioni, realizzazione di aree attrezzate (relax, giochi, fitness); in particolare: - di recuperare l'area verde intermodale di via Vesalio, nella quale oggi insistono tre parcheggi abusivi, attraverso opere di de-impermeabilizzazione dei suoli, realizzazione di nuovi parcheggi con pavimentazione drenante, nuove piantumazioni, realizzazione di aree attrezzate (relax, giochi, fitness, cani) - nella realizzazione di un nuovo parco urbano nell'area di Piazza dei Carrubi, di un nuovo giardino nella Via Antonio Sanna e nella Via Milano e nella riqualificazione di Piazza Pierluigi da Palestrina	Altro: rafforzamento delle infrastrutture verdi	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	16.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
							9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
7	Riqualificazione diffusa delle alberate cittadine	L'intervento consiste: - nella riqualificazione di tre vasti spartitraffico attraverso la riqualificazione delle alberate di via Scano, via Cugia e via Caboni Boi con allargamento degli spazi verdi, de-impermeabilizzazione dei suoli e messa a dimora di nuove piantumazioni;	Opere pubbliche	Rafforzamento delle infrastrutture verdi	6.000.000,00	42	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		- nel recupero della rotonda verde di via Binaghi attraverso la bonifica dei suoli, riqualificazione delle aree e installazione di aree attrezzate per le due scuole limitrofe					
8	Riqualificazione finale dell'ex Cava nell'area di proprietà comunale nel versante Est del colle di Monte Urpinu	L'intervento ha lo scopo di rendere accessibile e fruibile ai cittadini un'area naturale per fini ambientali, culturali, artistici, naturalistici e turistici, ora interdetta. L'area dell'ex Cava costituisce una terrazza sopraelevata naturale che si affaccia sul Parco Naturale Molentargius-Saline, con il Golfo degli Angeli sullo sfondo. È questo un luogo privilegiato per l'osservazione, senza arrecare disturbo, del prospiciente Parco Naturale Regionale di Molentargius-Saline.	Opere pubbliche	Rigenerazione Urbana	5.500.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
9	Rigenerazione urbana del quartiere di Santa Teresa	L'amministrazione intende rigenerare una parte della periferia urbana nella quale è presente un importante complesso di edilizia residenziale pubblica in un ambito urbano fortemente degradato. L'intervento consiste nella demolizione dei corpi di fabbrica e nella riqualificazione di tutte le aree pubbliche circostanti per restituire un ambito urbano completo di servizi, aree verdi e tale da creare le condizioni per l'uscita del quartiere dalle attuali condizioni di marginalità, con la realizzazione di nuovi fabbricati, ecosostenibili e ad alta efficienza energetica.	Opere pubbliche	Periferie / rigenerazione urbana	50.000.000,00	96	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
10	Riqualificazione del complesso ERP "ex casermette"	L'intervento consiste nella riqualificazione del complesso immobiliare denominato "ex casermette", attualmente destinato a edilizia residenziale pubblica, che si trova in condizioni di forte degrado. Il complesso è localizzato nella parte bassa orientale dell'importante Colle di Tuvumannu (con valenza ambientale importante), limitrofo al quartiere popolare di Is Mirrionis e al	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	15.000.000,00	60	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		complesso universitario "Sa Duchessa". Si procederà al risanamento conservativo degli edifici con il rifacimento degli impianti tecnologici, dei servizi igienici, al loro efficientamento energetico, oltre che al rifacimento degli interni e delle aree esterne. Dovrà, inoltre, essere riqualificata la viabilità di accesso al compendio e i relativi sottoservizi.					
11	Realizzazione del parco sportivo/educativo San Paolo	L'intervento consiste nella realizzazione di aree attrezzate da destinare a Parco, per il quale, attraverso un finanziamento del Bando Periferie, si sta realizzando l'infrastruttura principale (quali percorsi principali di accesso ai diversi impianti sportivi). L'intervento proposto prevede la realizzazione nell'area destinata a Parco di spazi verdi attrezzati per attività ludico ricreative con i relativi servizi. Con tale intervento si doterebbe il contiguo quartiere di Sant'Avendrace di un'area verde attrezzata e servizi ludico ricreativi, oggi assenti	Opere pubbliche	Rigenerazione urbana	8.000.000,00	48	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
12	Nuovo Centro Intermodale dell'area urbana di Cagliari	L'intervento consiste nella realizzazione di un Centro intermodale nell'ambito dell'area della stazione ferroviaria di Cagliari con la finalità di concentrare in un unico sito le diverse modalità di spostamento urbane ed extraurbane. Infatti, la nuova struttura comprende i capolinea delle linee di trasporto urbano locale e regionale, la possibilità di scambio diretto con l'aeroporto facilmente raggiungibile in 7 minuti e con l'area portuale. La nuova struttura comprenderà anche un'importante dotazione di parcheggi di scambio e consentirà di liberare spazi pubblici circostanti la centralissima Piazza Matteotti, oggi occupata dalle fermate dei bus urbani, consentendo il suo ampliamento e il diretto collegamento con la stazione ferroviaria	Opere pubbliche	Periferie / rigenerazione urbana	30.000.000,00	50	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
13	La porta del Parco di Tuvixeddu	L'intervento consiste nella riqualificazione dei complessi immobiliari di Villa Laura e dell'attigua area occupata dal capannone dell'ex cemenzeria, comprese le aree circostanti in corrispondenza del margine occidentale dell'importante "Parco di Tuvixeddu", straordinario parco comprendente l'area archeologica della necropoli punica, la più estesa del mediterraneo. Le intenzioni dell'Amministrazione, attraverso l'attuazione di questo progetto, sono quelle della valorizzazione di tale inestimabile patrimonio attraverso due principali azioni: 1. Recuperare, attraverso un importante intervento di restauro, la storica "Villa Laura" nonché la riqualificazione delle aree circostanti, per destinarla a centro servizi. La Villa diventerà, così, "la porta del Parco"; 2. recuperare, attraverso un intervento di riqualificazione, il capannone della ex cemenzeria (manufatto di archeologia industriale) per trasformarlo in una struttura museale dedicata alla "storia della città di Cagliari". Tutti questi interventi saranno accompagnati da un'attenta ridefinizione degli spazi e delle aree verdi circostanti.	Opera pubblica	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	25.000.000,00	72	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo  7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
14	Spazio eventi e servizi	L'intervento consiste nella realizzazione di una struttura destinata a "spazio eventi" con funzioni culturali e ludico ricreative, compreso il parco attrezzato circostante, nell'area portuale oggi utilizzata per i traffici marittimi, retrostante i moli Sabaudò e Rinascita. Le attività portuali attualmente svolte in tale area saranno nell'arco di circa 4 anni, trasferite nel Porto Canale e, pertanto, l'area potrà liberata per essere destinata a "usi urbani". La struttura sarà quindi localizzata in un'area molto suggestiva e attrattiva (perché affacciata sul mare) e di	Opere pubbliche	Infrastrutture destinate alla cultura e agli spettacoli	10.000.000,00	48	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		grandi potenzialità per la posizione centralissima, a ridosso della via Roma, di Piazza Matteotti e della Stazione Ferroviaria. Sostanzialmente si intende realizzare un Hub di servizi dove promuovere principalmente attività culturali e di spettacolo a valenza regionale, e sopperisce alla carenza di spazi che possano accogliere eventi di importanza internazionale.					
15	Riqualificazione Teatro civico di Castello	Il progetto prevede di intervenire sullo storico Teatro della Città di Cagliari, edificio risalente alla fine del 1700, che venne devastato nel corso dei bombardamenti che colpirono Cagliari nel 1943. Il primo restauro dell'edificio non ha consentito un ripristino totale delle sue funzioni. Con l'intervento, quindi, si intende restituire al Palazzo la sua originaria funzionale permettendo lo svolgimento delle attività e rappresentazioni teatrali e culturali in tutto l'arco dell'anno in un luogo protetto. Sarà così restituito alla città un luogo simbolo del vecchio quartiere di Castello, centro della vita culturale della città ottocentesca.	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	5.000.000,00	45	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
16	Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria - 2° lotto	L'intervento consiste nella realizzazione di un secondo lotto di un'operazione avviata nell'ambito della programmazione PN Metro Plus 2021-2027, inerente alla ristrutturazione e restauro del Cimitero monumentale di Bonaria, simbolo identitario della città di Cagliari e luogo di memoria e cultura che deve diventare un parco urbano-storico, coniugando la funzione commemorativa con quella culturale e turistica. A conclusione degli interventi sul primo lotto, attualmente in fase di attuazione, rimarranno da completare le operazioni di restauro architettonico di circa il 40% delle strutture	Opere pubbliche	Valorizzazione beni del patrimonio storico-artistico-culturale	25.000.000,00	75	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		colombari e delle cappelle storiche, la sistemazione del 55% delle aree a verde, il consolidamento dei costoni rocciosi rimasti fuori dal primo intervento e la realizzazione delle opere interne al sito necessarie per la salvaguardia del cimitero monumentale dagli effetti del rischio idrogeologico. Con le opere che saranno ricomprese nel secondo lotto, quindi, il Cimitero monumentale sarà completamente restaurato e potrà essere interamente fruibile quale luogo di cultura e di turismo. Data la sua particolare valenza storico-architettonica, tutti gli interventi saranno condivisi con gli enti di tutela dei beni culturali e della salvaguardia dei territori.					7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
17	Lavori urgenti di messa in sicurezza, consolidamento e restauro del complesso delle fortificazioni di Cagliari - Quartiere Castello	La cinta fortificata del Castello di Cagliari, proprietà dell'Amministrazione Comunale, con l'eccezione delle due torri dell'Elefante e di S.Pancrazio, rappresenta una unicità nel quadro delle architetture fortificatorie medievali. Realizzate fra il XIII ed il XVII secolo, le fortificazioni richiedono attualmente interventi specifici mirati alla loro conservazione e messa in sicurezza. Lo studio preliminare ha consentito di valutare le condizioni della cinta muraria secondo una scala di urgenza e priorità che pone in rilievo condizioni che vanno dal danno critico, danno molto severo, severo, intermedio e leggero, anche in relazione alla presenza antropica nelle immediate adiacenze delle zone via via prese in considerazione. Si procederà effettuando accurate verifiche di stabilità delle murature storiche valutando anche la presenza di vuoti, sgrottamenti e lesioni, procedendo di seguito con l'eliminazione controllata del	Opere pubbliche	Restauro e messa in sicurezza	27.814.785,20	72	

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		verde infestante, con la pulitura e consolidamento delle murature, realizzazione di chiodature e legature atte a garantire la sicurezza delle parti instabili ed infine con il restauro dei paramenti e delle cornici. Il progetto ha un costo complessivo di € 27.814.785,20 suddivisi in sottoprogetti per fascia di gravità.					
18	Istituzione dell'Osservatorio per le politiche abitative	<p>Con l'intervento ci si propone di costituire un Osservatorio per l'analisi del fenomeno del disagio abitativo nel territorio che permetta di definire e sviluppare con maggiore efficacia le strategie di intervento e di individuare gli strumenti più adeguati al suo contrasto. L'Osservatorio permetterà di realizzazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'"Anagrafe dell'edilizia residenziale pubblica e convenzionata (con geo localizzazione degli immobili nei diversi quartieri della città, analisi della dimensione degli alloggi, la loro accessibilità e associazione alloggio/nucleo familiare)</li> <li>- Analisi e osservazione del mercato immobiliare</li> <li>- analisi dell'evoluzione del mercato delle locazioni</li> <li>- analisi dei processi di vendita e stato del patrimonio pubblico in disuso</li> </ul>	Progetti immateriali	Politiche abitative	2.000.000,00	48	
19	Portierato sociale	Il progetto intende sostenere l'intermediazione e l'integrazione delle diversità per la promozione di pratiche di buon vicinato e il recupero del senso del vivere comune attraverso il cd. Portierato sociale, quale il "luogo fisico" dal quale far partire una rete di relazioni che riesca a connettere tutta la cittadinanza del quartiere con i servizi presenti sul territorio e con l'intera città. Attraverso le azioni dei portieri sociali e l'attivazione di tutta la comunità, verranno prese in carico le esigenze	Progetti immateriali	Politiche abitative	1.000.000,00	36	

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato o per le quali sono state avviate interlocuzioni							
	Intervento	Breve descrizione dell'intervento	Tipologia	Ambito	Costo stimato	Durata stimata (in mesi)	Collegamento a linee di mandato
		dei singoli, per attivare un sistema di condivisione che favorirà una più generale sensibilizzazione e partecipazione, arricchendo le reti familiari e amicali. Il progetto rivolto primariamente ai residenti dei condomini ERP di proprietà comunale, di fatto potenzialmente si rivolge a tutta la popolazione del quartiere, con attenzione particolare a popolazione migrante, anziani, cittadini in situazione di particolare vulnerabilità.					

## 2.5 L'indebitamento

La situazione dell'indebitamento del Comune di Cagliari rispecchia una sana gestione. Ormai da molto tempo, infatti, il rapporto interessi passivi sulle entrate correnti è ben al di sotto della soglia del 10% prevista dalla normativa vigente, quale limite per poter assumere ulteriori forme di indebitamento; tale dato è attestato nell'ultimo Rendiconto approvato, relativo all'annualità 2024, al valore dello 0,75%. Inoltre, sempre con riguardo ai dati risultanti dall'ultimo Rendiconto approvato, l'ammontare del debito medio per abitante è pari a euro 307,97, dato che colloca il Comune di Cagliari ben al di sotto del livello d'indebitamento medio pro capite dei comuni della medesima fascia demografica (oltre 600 euro).

L'indebitamento pro capite per i cittadini di Cagliari è destinato a una importante riduzione a decorrere dal triennio 2026-2027-2028 in esito alla chiusura, alla fine del 2025, della più importante posizione di indebitamento dell'Ente, rappresentata dalle obbligazioni comunali emesse nel 2005, con scadenza a 20 anni. Pertanto, già dal 2026, il dato relativo al debito medio per abitante, è destinato ad attestarsi ad un valore prossimo a € 31,70 (dato abitanti 2024).

L'Ente è intenzionato a non avviare ulteriori forme di indebitamento nel prossimo futuro, nel rispetto del principio generale volto a contribuire alla riduzione dell'indebitamento della Pubblica Amministrazione.

Di seguito, l'illustrazione delle posizioni di debito attualmente aperte.

L'indebitamento residuo del Comune di Cagliari, al 01/01/2026 è pari a complessivi € 4.743.330,96, riferito a complessivi n. 23 mutui, di cui 22 contratti con la Cassa Depositi e prestiti e 1 contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo ICS.

Si illustrano di seguito i valori riferiti al debito residuo al 01/01 di ciascun anno di riferimento:

Debito residuo al 01/01	2026	2027	2028
<b>Mutui Cassa Depositi e Prestiti</b>	4.223.330,90	3.972.599,76	3.710.133,65
<b>Mutui Istituto Credito Sportivo</b>	520.000,06	433.333,40	346.666,74
<b>Totale</b>	<b>4.743.330,96</b>	<b>4.405.933,16</b>	<b>4.056.800,39</b>

Riguardo l'orizzonte temporale di durata residua dei mutui, per quanto riguarda quelli assunti con la Cassa Depositi e Prestiti, 3 mutui saranno completamente ammortizzati alla scadenza naturale nel 2029, mentre altri 19 mutui, oggetto di rinegoziazione autorizzata con la delibera della Giunta Comunale n. 53 del 25/05/2020, saranno completamente ammortizzati nel 2043.

Il mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, invece, giungerà a scadenza nel 2031. La seguente tabella illustra gli oneri finanziari discendenti dall'indebitamento nel triennio 2026 - 2027 -2028:

	2026	2027	2028
<b>Quota interessi</b>	182.363,98	168.972,07	155.017,26
<b>Quota capitale</b>	337.397,80	349.132,77	361.430,63

## 2.6 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica

La legge di bilancio 2019 (L. 145/2018) ha disposto, superando definitivamente i rigidi vincoli di finanza pubblica del “pareggio”, che gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del D.lgs. 118/2011.

L'evoluzione normativa e le mutate esigenze di monitoraggio e consolidamento dei conti pubblici hanno portato alla revisione del principio contabile applicato alla programmazione ad opera dell'undicesimo decreto (DM. 01.08.19) correttivo al D. Lgs.118/11. Contestualmente, dallo stesso anno, sono stati aggiornati il prospetto della verifica degli equilibri e il quadro generale riassuntivo, introducendo due nuovi saldi rilevanti:

- equilibrio di bilancio (W2) - pari al risultato di competenza (W1) al netto delle risorse acquisite in bilancio e destinate ad accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili, oppure con vincoli specifici di destinazione;
- equilibrio complessivo (W3) - dato dalla somma algebrica tra equilibri di bilancio e variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

I nuovi aggregati rivestono un ruolo di primaria importanza nel processo di programmazione finanziaria, in quanto *“l'impostazione del bilancio (..) non può prescindere dal fondamentale obiettivo di conseguire, oltre al risultato di competenza non negativo, anche l'equilibrio di bilancio come sopra definito, il quale (..) rappresenta una condizione che esprime la concreta applicazione del principio generale della prudenza”* (Corte dei Conti Sez. Aut.,

delibera 19/2019).

Fino al Rendiconto 2024 era obbligatorio, ai fini del rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica, che il saldo di competenza W1 (equilibrio finale) fosse positivo mentre era sufficiente che il saldo W2 (equilibrio di bilancio) mostrasse un trend migliorativo. L'equilibrio complessivo (W3) aveva, invece, la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato d'amministrazione. Dal 2025, secondo quanto disposto dal comma 785 dell'art. 1 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di bilancio 2025), l'Ente sarà considerato in equilibrio in presenza di un risultato non negativo sia del saldo W1 (risultato di competenza) che del saldo W2 (equilibrio di bilancio).



L'organizzazione scelta si caratterizza per:

- individuazione di punti di coordinamento (Aree) tra Servizi che svolgono funzioni omogenee che supportino in maniera flessibile ed elastica i processi decisionali dell'organo politico e della direzione generale;
- maggiore rispondenza tra deleghe politiche e articolazione della struttura burocratica, limitando, ove possibile, il numero di assessorati facenti riferimento a uno stesso Servizio;
- concentrare all'interno di uno stesso Servizio, compiti e funzioni omogenee. Con particolare riferimento a tale aspetto, rispetto alla macrostruttura vigente a tutto il 2024, si è proceduto a:
  - creare un Servizio Opere pubbliche dedicato alla realizzazione di nuove opere e alla riqualificazione di quelle esistenti;
  - creare un Servizio dedicato in via esclusiva alla mobilità, alle manutenzioni delle infrastrutture viarie, delle reti e delle urbanizzazioni primarie;
  - creare un Servizio patrimonio che includa le acquisizioni, le valorizzazioni, la gestione e le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio oltre che i servizi tecnologici;
  - accorpate all'interno del Servizio Centrale Unica di Committenza l'Ufficio Contratti e il Provveditorato ed Economato affinché l'unità organizzativa gestisca la programmazione degli acquisti di beni e servizi, l'acquisizione di beni e servizi, le gare per la scelta del contraente e supporti la stipula e il rogito dei contratti (sia in forma

pubblica che privata);

- accorpate le politiche della casa nei Servizi sociali;
- consentire la gestione integrata delle politiche culturali, di spettacolo e del turismo;
- consentire la gestione integrata della Protezione civile e dell'autoparco.

Con la stessa deliberazione si è, pertanto, provveduto anche alla definizione dei compiti e delle funzioni dei Servizi attraverso una rivisitazione del funzionigramma.

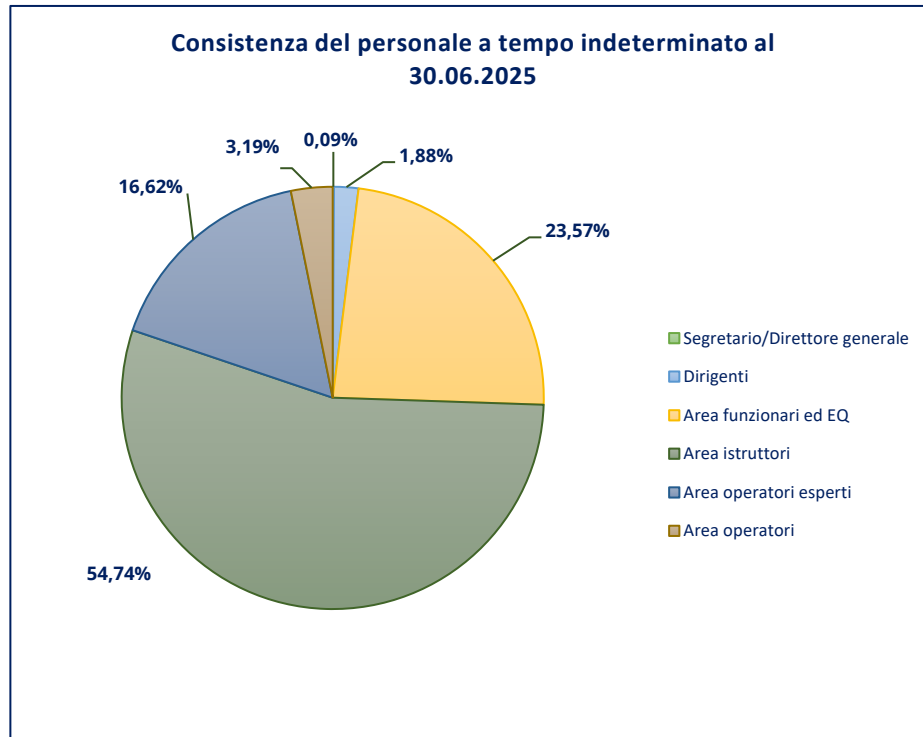
### 2.7.2 Le risorse umane disponibili

Nella tavola seguente viene rappresentato il personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato presente al 30/06/2025, distinto per Area di appartenenza:

Area	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Segretario/Direttore Generale	1	
Dirigente	20	1
Area Funzionari ed EQ	251	6
Area Istruttori	583	15
Area Operatori Esperti	177	/
Area Operatori	34	/
Totale	1.066	22

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2027 - 2028

Di seguito il grafico che illustra la distribuzione del personale a tempo indeterminato per area professionale:



Si riportano, di seguito, alcune utili tabelle che riportano la composizione del personale a tempo indeterminato per genere, per fascia di età e per titolo di studio.

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO SUDDIVISO PER FASCE DI ETÀ E GENERE			
Fasce età	FEMMINE	MASCHI	Totale
tra 25 e 29 anni		6	6
tra 30 e 34 anni	29	16	45
tra 35 e 39 anni	31	32	63
tra 40 e 44 anni	41	43	84
tra 45 e 49 anni	40	51	91
tra 50 e 54 anni	67	67	134
tra 55 e 59 anni	104	130	234
tra 60 e 64 anni	141	172	313
tra 65 e 67 anni	33	63	96
<b>Totale</b>	<b>486</b>	<b>580</b>	<b>1066</b>

Come si vede, la fascia di età più numerosa è rappresentata da quella tra 60 - 64 anni evidenziando, quindi, che il fenomeno delle cessazioni per pensionamento è molto impattante sulla dotazione di risorse umane nei prossimi anni.

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO SUDDIVISO PER LIVELLO TITOLO DI STUDIO E GENERE			
Livello titolo studio	FEMMINE	MASCHI	Totale
Istruzione elementare		1	1
Istruzione secondaria inferiore	31	72	103
Istruzione secondaria superiore	190	365	555
Laurea e post laurea	265	142	407
<b>Totale</b>	<b>486</b>	<b>580</b>	<b>1066</b>

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Nel passaggio dal 2024 al 2025 la dotazione del personale si è ulteriormente ridotta in quanto il saldo tra cessazioni e nuove assunzioni è stato negativo. Infatti, nel 2024, a fronte di n. 91 cessazioni, le assunzioni sono state n. 35.

In particolare, nel corso del 2024, le cessazioni sono avvenute per le seguenti motivazioni, alcune delle quali non prevedibili, né programmabili:

CESSAZIONI 2024	
Anticipata D'Ufficio	3
Anticipata Ufficio	2
Ape Sociale	1
Decesso	4
Dimissioni	3
Dimissioni Concorso	32
Inabilita'	6
Limiti Di Eta'	27
Mobilita'	11
Mobilita' Interscambio	1
Opzione Donna	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>91</b>

Nel primo semestre del 2025, invece, le cessazioni sono state n. 33 a fronte di un numero di assunzioni pari a 14 unità.

La tabella seguente illustra l'andamento della dotazione di personale nell'ultimo decennio e, come si può vedere, il saldo è sempre stato negativo, ad eccezione del 2022, anno nel quale vi sono stati ingressi superiori alle cessazioni:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (30/06)
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Dirigenti	24	23	22	22	23	23	23	19	19	20	20	20
Funzionari ed EQ	220	219	220	223	220	232	226	235	237	225	258	251
Istruttori	857	844	955	937	869	882	779	742	909	623	588	583
Operatore esperti	291	275	135	123	111	93	73	73	71	213	184	177
Operatori										59	38	34
<b>Totale</b>	<b>1393</b>	<b>1362</b>	<b>1333</b>	<b>1306</b>	<b>1224</b>	<b>1231</b>	<b>1102</b>	<b>1070</b>	<b>1237</b>	<b>1141</b>	<b>1089</b>	<b>1066</b>

Solo dopo molti anni di continua riduzione del personale, dal 2019 i Comuni hanno riacquisito maggiore margine assunzionale con la reintroduzione della norma che prevede la possibilità di sostituire integralmente le nuove cessazioni attraverso il turn-over al 100%. Peraltro, negli ultimi anni, la possibilità introdotta dal legislatore di poter procedere al pensionamento anticipato con la cosiddetta "Quota 100" alla quale hanno aderito numero dipendenti, ha neutralizzato il beneficio derivante dalla limitazione del turnover.

### 2.7.3 Le prospettive assunzionali per il triennio 2026-2027-2028 e i relativi vincoli

La capacità dell'Ente di procedere con nuove assunzioni deve tener conto delle disposizioni di cui al Decreto-legge n. 34/2019, convertito in legge 28 giugno 2019, n. 58, (cosiddetto "Decreto Crescita") che ha introdotto, all'articolo 33, una modifica significativa del sistema di calcolo della capacità assunzionale per i Comuni, prevedendo il superamento delle regole del turnover e l'introduzione di un sistema basato sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa di personale. Il decreto ministeriale del 17 marzo 2020 ha sancito le misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei Comuni, i quali possono effettuare assunzioni di personale, nel limite *"di una spesa complessiva, per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore ad un valore soglia, definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione"*, e nel rispetto di una percentuale massima di incremento della spesa di personale.

Con riguardo a tale vincolo, le verifiche effettuate dal Servizio competente mettono in evidenza che il potenziale incremento della spesa dedicata ad assunzioni sarebbe di € 13.137.019,04. Questo valore scaturisce dall'applicazione del valore soglia applicabile a Cagliari in relazione alla fascia di popolazione di appartenenza

Si precisa che, come previsto dalla suddetta normativa, i calcoli elaborati dal Servizio competente, hanno come base di riferimento i dati rilevati con l'ultimo Rendiconto approvato (Rendiconto dell'esercizio 2024).

FASCE DEMOGRAFICHE		VALORE SOGLIA	FASCIA
0	999	29,50%	a
1.000	1.999	28,60%	b
2.000	2.999	27,60%	c
3.000	4.999	27,20%	d
5.000	9.999	26,90%	e
10.000	59.999	27,00%	f
60.000	249.999	27,60%	g
250.000	1.499.999	28,80%	h
1.500.000	50.000.000	25,30%	i
<b>Abitanti al 31.12</b>	<b>149.726</b>		
<b>2023</b>	<b>VALORE SOGLIA</b>	<b>27,60%</b>	<b>g</b>

TOTALE SPESE DI PERSONALE D.M. 17 MARZO 2020		48.760.599,03 €
<b>ECCEZIONE 1a</b>	Costo pro-quota delle spese per convenzione di segreteria per enti non capoconvenzione (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	
<b>ECCEZIONE 1b</b>	(PER ENTI CAPOCONVENZIONE) Rimborso dagli altri enti convenzionati delle spese per convenzione segreteria (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	31.894,87 €
<b>ECCEZIONE 2</b>	Spese di personale per nuove assunzioni (dopo 14/10/2020) integralmente finanziate da normative speciali (A DETRARRE)	923.907,83 €
<b>ECCEZIONE 3</b>	Arretrati contrattuali (A DETRARRE)	206.901,24 €
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE EFFETTIVO</b>		<b>47.597.895,09 €</b>

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028**

**2.7.3.1 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale**

Ai fini della programmazione finanziaria delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale, sono state effettuate propedeuticamente l'analisi delle proiezioni delle cessazioni per pensionamento nel triennio 2026-2027-2028, come sotto riportata:

	2026	2027	2028
<b>Segretario/Direttore Generale</b>			
<b>Dirigente</b>		2	
<b>Area Funzionari ed EQ</b>	6	4	13
<b>Area Istruttori</b>	23	21	28
<b>Area Operatori Esperti</b>	23	19	16
<b>Area Operatori</b>	2	6	2
<b>Totale</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>59</b>

La programmazione finanziaria delle spese correnti stimate come necessarie alla gestione del personale è la seguente:

	2026	2027	2028
<b>Spese correnti</b>	51.039.890,28	51.039.890,28	51.039.890,28

Dalle verifiche effettuate dal Servizio comunale competente risulta che la suddetta programmazione rispetta i vincoli vigenti.

Calcolo del limite di spesa per assunzioni relativo all'anno		ANNO	VALORE	FASCIA
		2026	148.829	g
Popolazione al 31 dicembre		ANNO		
		2024		
		ANNI	VALORE	
Spesa di personale da ultimo rendiconto di gestione approvato (v. foglio "Spese di personale-Dettaglio")	2024	(a)	47.597.895,09 € (I)	
Spesa di personale da rendiconto di gestione 2018	(a1)		46.662.878,76 €	
Entrate correnti da rendiconti di gestione dell'ultimo triennio (al netto di eventuali entrate relative alle eccezioni 1 e 2 del foglio "Spese di personale-Dettaglio")	2022		279.599.690,78 €	
	2023		298.269.502,02 €	
	2024		324.106.014,67 €	
Media aritmetica degli accertamenti di competenza delle entrate correnti dell'ultimo triennio			300.658.402,49 €	
Importo Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio	2024		39.975.502,32 €	
Media aritmetica delle entrate correnti del triennio al netto del FCDE	(b)		260.682.900,17 €	
Rapporto effettivo tra spesa di personale e entrate correnti nette (a) / (b)	(c)		18,26%	
Valore soglia del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 1 DM	(d)		27,60%	
Valore soglia massimo del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 3 DM	(e)		31,60%	
<b>COLLOCAZIONE DELL'ENTE SULLA BASE DEI DATI FINANZIARI</b>				
<b>ENTE VIRTUOSO</b>				
<b>ENTE VIRTUOSO</b>				
<b>ENTE VIRTUOSO</b>				
Incremento teorico massimo della spesa per assunzioni a tempo indeterminato - (SE (c) < o = (d))	(f)		13.137.019,04 €	
Sommatoria tra spesa da ultimo rendiconto approvato e incremento da Tabella 1	(f1)		60.734.914,13 €	
Limite di spesa per il personale da applicare nell'anno	2028	(o)	60.734.914,13 €	

Rimangono, inoltre, ancora in vigore i limiti di spesa complessiva del personale di cui alla Legge 296/2006, articolo 1, comma 557, in base ai quali, la spesa di personale rappresentata da un particolare aggregato, non può superare il valore della spesa media sostenuta nel triennio 2011-2013 (sempre tenuto conto del medesimo aggregato). Per il Comune di Cagliari tale limite è pari a € 49.256.369,70. Continua ad applicarsi, inoltre, il limite di spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato (per Cagliari pari a € 1.283.621,00).

Le scelte assunzionali e le risorse stanziare nel 2025, consentono nuove assunzioni di personale di n. 137 unità lavorative per l'anno 2025. Le prospettive assunzionali attuali, per il triennio 2026-2027-2028, consentiranno nel triennio di procedere alla sostituzione con nuove assunzioni del personale cessato nel medesimo triennio (per le annualità 2026 e 2027, il Piano dei fabbisogni del personale 2025-2026-2027 consente l'assunzione di n. 50 unità lavorative per l'anno 2026 e di n. 53 unità lavorative per l'anno 2027).

Il piano del fabbisogno del personale 2026-2027-2028, nel rispetto di quanto stabilito normativamente, sarà approvato contestualmente al PIAO del prossimo triennio, dopo l'approvazione del bilancio di previsione 2026-2027-2028.

## 2.8 Gli indirizzi generali agli Organismi partecipati

Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento per dare attuazione a quanto indicato dall'articolo 147quater del T.U.E.L. "Controlli sulle società partecipate non quotate" il quale, al comma 2, prevede che *"Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica"*.

Ogni pubblica amministrazione è, pertanto, tenuta ad attribuire indirizzi e obiettivi coerenti con le linee programmatiche dell'Amministrazione e rispettosi della autonomia propria di ciascun Organismo partecipato.

### IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CAGLIARI

	Numero delle partecipazioni dirette negli esercizi di riferimento del D.U.P.		
	2026	2027	2027
Consorzi/Enti di diritto pubblico	4	4	4
Società	5	5	5

Il Comune di Cagliari, alla data odierna, partecipa direttamente nei seguenti 8 Organismi:

#### Consorzi/Enti di diritto pubblico e privato:

- Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline";
- Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP);
- Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.);
- Fondazione Teatro Lirico di Cagliari.

#### Società:

- Abbanoa S.p.A.;
- CTM S.p.A.;
- ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.;
- Parkar S.r.l. (la partecipazione diretta in questa società, finalizzata all'affidamento in house alla stessa della gestione dei parcheggi in strada e in struttura, così come da decisione assunta all'unanimità dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 186 del 21/12/2023, è stata acquisita con atto notarile del 16/12/2024);
- Società ippica S.r.l. in liquidazione dal 26 gennaio 2018 data in cui si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci.

#### **Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)**

Con la Legge Regionale n°05 del 26 febbraio 1999 fu istituito il Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline". La sua gestione fu affidata a un Consorzio tra Enti locali ai sensi dell'articolo 25 della Legge n°142 del 08 giugno 1990 (ora sostituito dall'articolo 31 del D.Lgs n°267 del 18 agosto 2000) costituito dalla Città Metropolitana di Cagliari e dai Comuni di Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu e Selargius. Si tratta di un Ente di diritto pubblico, obbligatorio e con durata illimitata, dotato di personalità giuridica e di autonomia patrimoniale e gestionale. Il Consorzio fu costituito nell'aprile 2005 tramite convenzione approvata dai Consigli degli Enti interessati, unitamente allo Statuto.

Le finalità del Consorzio sono quelle definite nell'articolo 1 della Legge Regionale n°5 del 26 febbraio 1999 e consistono nella gestione unitaria del complesso di ecosistemi del "Molentargius - Saline" facenti parte del Parco, al fine di garantire, anche in considerazione della loro rilevanza internazionale, la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo di quelle connesse con la produzione del sale, quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti.

Il Parco ha una superficie piana di 1439.14 Km<sup>2</sup> (secondo la perimetrazione indicata nel Piano del Parco non ancora divenuto definitivo), ed è composto da laghi (caratterizzati dalla presenza di acqua salata) e quattro fiumi e torrenti (Riu Saliu, Riu Mortu, Riu Nou e Rio Is Cungias). Il Parco è caratterizzato anche dalla presenza di infopoint e servizi turistici, con visite guidate, noleggio biciclette e la concessione in locazione temporanea di una sala conferenze

#### **Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)**

Il Consorzio gestisce l'area industriale di Cagliari che si articola su tre zone di agglomerazione: Elmas, Macchiareddu e Sarroch, per un totale di circa 9.244 ettari.

Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è stato istituito nel 1961 con la denominazione CASIC. Nel 1991, per effetto della Legge n°317 del 5 ottobre 1991 si trasforma in Ente pubblico economico. Nel novembre 2008 al CASIC subentra il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari, istituito con la Legge Regionale n°10 del 25 luglio 2008. A oggi non è stato ancora approvato il nuovo Statuto del Consorzio. Nelle more dell'approvazione del nuovo Statuto resta in vigore lo Statuto approvato dalla Giunta della Regione Sardegna con Deliberazione del 21 luglio 2003. Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è uno dei primi Consorzi industriali sorti nell'Italia meridionale e sin dalla sua costituzione ha operato come braccio operativo ed esecutivo dello Stato e della R.A.S., in delega o in concessione, per la realizzazione di opere pubbliche interessanti gli agglomerati dell'Area industriale di Cagliari.

#### **Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.) (Ente di diritto pubblico)**

L'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna è stato istituito con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 *"Istituzione dell'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna e modifiche e integrazioni alla Legge Regionale"*.

Spettano a E.G.A.S. le funzioni di organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato come definito dalla parte terza, sezione terza del Decreto Legislativo n°152 del 03 aprile 2006, e successive modificazioni e integrazioni. E.G.A.S. è succeduto, a decorrere dal 1° gennaio 2015, in tutte le posizioni giuridiche ed economiche, attribuite alla gestione commissariale istituita ai sensi della Legge

Regionale n°03 del 8 febbraio 2013 *“Soppressione dell’Autorità d’ambito Territoriale Ottimale della Sardegna - Norma transitoria, disposizioni urgenti in materia di Enti locali, di ammortizzatori sociali, di politica del lavoro e modifiche della Legge”*, e successive modifiche e integrazioni.

#### **Fondazione Teatro Lirico di Cagliari**

La Fondazione Teatro Lirico di Cagliari è stata istituita per trasformazione dell’Istituzione dei Concerti e del Teatro Lirico “G. Pierluigi da Palestrina di Cagliari”, attuata ai sensi del Decreto Legislativo n°367 del 29 giugno 1996, della Legge n°06 del 26 gennaio 2001, della Legge n°43 del 31 marzo 2005, della Legge n°51 del 23 febbraio 2006 e della Legge n°80 del 9 marzo 2006.

La Fondazione “Teatro Lirico di Cagliari” è una Fondazione con personalità giuridica di diritto privato.

Sono soci fondatori lo Stato italiano, la Regione Autonoma della Sardegna e il Comune di Cagliari.

La Fondazione ha sede in Cagliari e svolge la sua attività in ambito regionale, nazionale e internazionale, secondo criteri di imprenditorialità ed efficienza, nel rispetto del vincolo di Bilancio.

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro e quindi con divieto di distribuzione di utili o di altre attività patrimoniali, la diffusione e lo sviluppo dell’arte musicale e della conoscenza della musica, del teatro musicale, dell’opera lirica, dell’operetta, del musical, del jazz, delle musiche contemporanee, della danza, delle musiche di tradizione orale e di ogni altra forma di cultura ed espressione musicale, nonché la formazione professionale dei quadri artistici e tecnici e l’educazione musicale della collettività.

#### **Abbanoa S.p.A.**

Abbanoa S.p.A. è il gestore unico del Servizio Idrico Integrato a seguito dell’affidamento “in house providing” avvenuto con Deliberazione n°25/2004 dell’Assemblea dell’Autorità d’Ambito, oggi Ente di Governo dell’Ambito della Sardegna in base a quanto disposto con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 di riforma del settore. Abbanoa S.p.A., nata il 22 dicembre 2005 dalla trasformazione di SidrisS.c.a.r.l. a seguito della fusione delle Società consorziate, è interamente partecipata da Enti Pubblici, attualmente è costituita da 342 Comuni soci oltre che dal socio di maggioranza assoluta rappresentato dalla Regione Sardegna con il 70,94%.

#### **Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM S.p.A.)**

CTM S.p.A. è una Società per azioni a totale capitale pubblico, che esercita la sua principale attività nel settore del Trasporto Pubblico Locale (T.P.L.) nella città di Cagliari e nei comuni dell’area metropolitana, attraverso il Contratto di Servizio stipulato con la Regione Autonoma della Sardegna. La Società è ritenuta strategica per le finalità istituzionali dell’Ente.

I servizi offerti, previsti nel contratto di servizio, si articolano nelle seguenti due modalità di trasporto: automobilistico e filoviario, che si estendono su 294 chilometri di grafo di rete e sono distribuiti su un’area di 402 chilometri di quadrati che interessa i territori di otto comuni dell’area metropolitana di Cagliari. La produzione chilometrica complessiva (come risultante dalla relazione al bilancio dell’esercizio 2024) è di 12.472.980 chilometri e di 48.131.756 passeggeri trasportati (numero che ha superato anche il dato pre-covid del 2019, quando il numero dei passeggeri trasportato era stato di 46.223.932).

Costituiscono attività secondarie della società, la partecipazione di progetti

innovativi nel campo della mobilità e le attività di sicurezza, sempre nel campo della mobilità, tramite la società partecipata Its Città Metropolitana S.c.a.r.l. e la gestione dei parcheggi nel comune di Cagliari tramite la società partecipata, Parkar S.r.l..

#### ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.

Its è una società in house providing di natura strumentale, la cui attività è prevalentemente diretta a fornire servizi a favore dei soci, sottoposta al controllo analogo di 17 comuni, dell'area Metropolitana di Cagliari e della società C.T.M. S.p.a.

La Società, costituita nel 2006, ha realizzato il "Sistema di sviluppo integrato della piattaforma telematica di ausilio alla mobilità nei centri della Città Metropolitana di Cagliari" - ammesso a finanziamento nell'ambito del bando POR quadriennio 2003 - 2006, asse VI "Reti e nodi di servizio", MIS.6.2: "Accessibilità e governo della mobilità nei maggiori contesti urbani". La fase realizzativa si è conclusa nel 2016 ed è in corso la fase "gestionale".

Costituiscono ambiti di operatività della società, la gestione della mobilità, l'infomobilità, la realizzazione e gestione di sistemi di videosorveglianza, la realizzazione e gestione di reti in fibra ottica e il supporto nell'erogazione del trasporto pubblico locale

#### Società ippica S.r.l. in liquidazione

Secondo lo statuto, la Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo del cavallo sardo e dello sport ippico in Sardegna e la promozione e gestione di scuole ippiche per l'insegnamento dell'equitazione. Fino alla sua messa in liquidazione, come da Deliberazione n°122 del 01 agosto 2017 il Consiglio Comunale, la Società ha gestito l'ippodromo di Cagliari e le strutture sportive

esistenti sui terreni di proprietà.

Nell'Assemblea dei soci del 26 gennaio 2018 la Società è stata messa in liquidazione. La procedura di scioglimento è ancora in itinere e la tempistica per la sua definizione dipende soprattutto da alcuni contenziosi le cui cause legali sono ancora in corso. Inoltre, La procedura di liquidazione, ha richiesto la definizione della valutazione del compendio immobiliare. Sono state avviate le interlocuzioni tra i soci per la definizione della destinazione del compendio e, conseguentemente, dei reciproci rapporti.

#### COMPAGINE SOCIALI DEGLI ENTI PARTECIPATI - 2025

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione %
Consorzio Parco Molentargius - Saline	Comune di Cagliari	45,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	45,00
	Città Metropolitana di Cagliari	3,00
	Comune di Quartucciu	4,00
	Comune di Selargius	3,00
CACIP	Città Metropolitana di Cagliari	40,00
	Comune di Cagliari	30,00
	Comune di Assemini	5,00
	Comune di Capoterra	5,00
	Comune di Elmas	5,00
	Comune di Sarroch	5,00
	Comune di Sestu	5,00
Comune di Uta	5,00	
E.G.A.S.	Comune di Cagliari	6,68
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	93,32
Fondazione Teatro Lirico di Cagliari	Stato italiano	Non definibile
	Regione Autonoma della Sardegna	Non definibile
	Comune di Cagliari	Non definibile
Abbanoa S.p.A.	Regione Sardegna	70,94
	Comune di Cagliari	6,31
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	22,75

CTM S.p.A.	Comune di Cagliari	67,50
	Città Metropolitana di Cagliari	25,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	7,50
ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.	Comune di Cagliari	27,39
	Comune di Quartu Sant'Elena	12,23
	Comune di Elmas	2,78
	Comune di Selargius	4,52
	Comune di Monserrato	3,70
	Comune di Assemini	2,29
	Comune di Decimomannu	1,80
	CTM S.p.A.	21,97
	Città Metropolitana di Cagliari	3,83
	Comune di Capoterra	4,05
	Comune di Sestu	3,60
	Comune di Sinnai	3,02
	Comune di Quartucciu	2,27
	Comune di Uta	1,49
	Comune di Maracalagonis	1,37
	Comune di Pula	1,26
Comune di Settimo San Pietro	1,16	
Comune di Sarroch	0,91	
Comune di Villa San Pietro	0,37	
Parker S.r.l.	Comune di Cagliari	58,33
	CTM S.p.A.	41,67
Società ippica S.r.l. in liquidazione	Comune di Cagliari	69,57
	C.C.I.A.A. di Cagliari	16,05
	Agris Sardegna	14,38

Con riguardo, agli indirizzi generali validi per tutti gli organismi partecipati dal Comune, sono di seguito indicate le norme principali alle quali devono scrupolosamente adeguarsi

#### A. CRITERI E VINCOLI GESTIONALI

Tutti gli Organismi partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni locali concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di legalità, buon andamento, economicità, efficienza, imparzialità, pubblicità e trasparenza. Rappresenta, pertanto, obiettivo comune di tutti gli Organismi partecipati il raggiungimento di risultati economici non negativi, programmando la propria gestione e adottando, nel corso della gestione, tutti gli atti necessari a raggiungere il pareggio o l'utile di esercizio.

Pertanto, gli Organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni devono operare cercando di contenere le spese di funzionamento, con una particolare attenzione alle spese del personale, a quelle per incarichi e consulenze, ai compensi percepiti dagli amministratori, nonché ad assumere, come principio caratterizzante la gestione, quello di contenere i livelli di indebitamento.

Con particolare riferimento alle società partecipate, il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (Decreto Legislativo n° 175 del 19/08/2016, di seguito T.U.S.P.) prevede che:

- le Amministrazioni Pubbliche socie fissano, tramite propri provvedimenti, obiettivi specifici annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni (articolo 19, comma 5);

- le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle Amministrazioni Pubbliche e li recepiscono con propri provvedimenti ed eventuali contrattazioni di secondo livello (articolo 19, comma 6);
- le Società e le Amministrazioni Pubbliche devono pubblicare tali provvedimenti sui relativi siti istituzionali e, in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 (articolo 19, comma 7).

Sempre in riferimento alle Società partecipate, il T.U.S.P., all'articolo 11, interviene significativamente con riferimento agli amministratori. E' disposto (comma 2) che l'Organo amministrativo delle Società a controllo pubblico sia, di norma, costituito da un amministratore unico salvo che (comma 3) *"L'Assemblea della Società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della Sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del Codice Civile"*.

Inoltre, è previsto (comma 8) che gli amministratori delle Società in controllo pubblico non possano essere dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche controllanti o vigilanti. Nel caso in cui, invece, siano dipendenti della Società controllante, hanno l'obbligo di riversare i relativi compensi alla Società di appartenenza. La stessa norma (comma 14), prevede espressamente

l'applicazione della disciplina in materia di incompatibilità e inconfiribilità di cui al Decreto Legislativo n°39 del 08 aprile 2013. Il provvedimento, inoltre, (comma 9), indica anche gli elementi da inserire negli Statuti delle Società a controllo pubblico quali:

- l'attribuzione di deleghe a un solo amministratore, salva l'attribuzione al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'Assemblea;
- l'esclusione della carica di Vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del Presidente in caso di assenza o impedimento, senza compensi aggiuntivi;
- il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività ed il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;
- il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di Società.

### B. TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

Il tema della "trasparenza e anticorruzione" per gli enti controllati e partecipati dalle Pubbliche amministrazioni, trova oggi la propria disciplina nelle *"Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle Società e degli Enti di diritto privato controllati e partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni e degli Enti pubblici economici"* approvate dal Consiglio dell'A.N.A.C. con Deliberazione n°1134 dell'8 novembre 2017.

Gli Enti di diritto privato partecipati da Pubbliche Amministrazioni o in controllo pubblico e gli Enti pubblici economici sono destinatari delle misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza previste dalla Legge delega n°190 del 06 novembre 2012 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione). Tutti gli Enti sopraindicati sono, infatti, tenuti all'attuazione delle disposizioni dei Decreti Legislativi n°33 del 14 marzo 2013 e n°39 del 08 aprile 2013 – rispettivamente Disciplina degli obblighi di pubblicità e trasparenza e Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso la P.A. – emanati proprio in attuazione della Legge delega n°190 del 06 novembre 2012. Con riferimento alle Società partecipate il T.U.S.P., all'articolo 22 specifica che “Le Società a controllo pubblico assicurano il massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del Decreto Legislativo n°33 del 14 marzo 2013”.

L'evidente *ratio* è quella di estendere le misure di trasparenza e di prevenzione della corruzione, e i relativi strumenti di programmazione, a soggetti che, indipendentemente dalla natura giuridica, sono controllati dalle Amministrazioni Pubbliche, si avvalgono di risorse pubbliche, svolgono funzioni pubbliche o attività di pubblico interesse. Dato che spetta alle Amministrazioni Pubbliche che vigilano, partecipano e controllano tali Enti, promuovere l'applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione, si precisa che tutte le partecipazioni del Comune di Cagliari sono soggette agli obblighi in materia di trasparenza e di prevenzione della

corruzione di cui alle norme sopraindicate. L'omologazione a tali disposizioni è da considerarsi, pertanto, direttiva da parte del Comune per ogni singola partecipazione. Nell'attuazione di tali disposizioni, atteso che le stesse si riferiscono a tipologie di provvedimenti e comportamenti tipici della P.A. e/o previsti da specifiche e diverse normative, le singole partecipate possono apportare gli opportuni adattamenti secondo le indicazioni fornite dall'A.N.A.C. Resta inteso che ogni Società/Ente è direttamente responsabile, attraverso il proprio Responsabile del Trasparenza, dell'applicazione della normativa in questione. A ciò, infatti, è direttamente soggetto, come qualsiasi altra Pubblica Amministrazione, alla vigilanza dell'A.N.A.C., come declinata dall'articolo 45 del Decreto.

Con particolare riferimento alle Società si impone, inoltre, il rafforzamento dei presidi anticorruzione ai sensi del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001. L'ambito di applicazione della Legge n°190 del 06 novembre 2012 e quello del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 nonostante l'analogia di fondo dei due sistemi, non coincide. Pur essendo entrambi i sistemi normativi finalizzati a prevenire la commissione di reati nonché a esonerare da responsabilità gli organi preposti qualora le misure adottate siano adeguate sussistono significative differenze. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della Società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa, diversamente la Legge 190 del 06 novembre 2012 è volta a prevenire anche reati commessi in danno della Società.

Quanto sopra deve intendersi riferito anche alle partecipazioni indirette: si ritiene, infatti, che l'Amministrazione sia tenuta a promuovere l'applicazione dei principi, delle disposizioni e degli adempimenti "anticorruzione e trasparenza" nonché del modello ex D.Lgs. n°231/08 giugno 2001 attraverso gli Enti/Società direttamente partecipati.

A oggi, dall'analisi dei rispettivi siti istituzionali (sezioni "Società trasparente" e "Amministrazione trasparente") risulta che quasi tutti gli Organismi partecipati hanno provveduto a pubblicare i Piani Triennali di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza (PTCT) 2023/2025; non si è, invece, rilevata la relativa pubblicazione per la Società Ippica di Cagliari in liquidazione che, tuttavia, secondo le indicazioni dell'Anac (con la summenzionata Deliberazione n° 1134), non potendo nominare un Responsabile della prevenzione, corruzione e trasparenza interno, per carenza del personale, dovrà far ricorso all'esercizio delle relative funzioni da parte delle amministrazioni controllanti.

Nel sito web del Comune nella sezione "Amministrazione trasparente" - sono pubblicati e aggiornati nel rispetto delle disposizioni vigenti le sezioni:

- Enti pubblici vigilati;
- Società partecipate;
- Enti di diritto privato controllati;
- rappresentazione grafica delle varie partecipazioni.

### C. I PRINCIPI CARDINE DEL SISTEMA "GRUPPO COMUNE"

I principi che il Comune di Cagliari ritiene fondamentali per il corretto funzionamento del sistema "Gruppo Comune" sono i seguenti:

- tutela del servizio pubblico inteso come bene comune, funzionale al soddisfacimento di bisogni primari e/o essenziali della comunità amministrata, che deve necessariamente essere soddisfatto garantendo la continuità produttiva e la qualità del servizio;
- giusto equilibrio tra il ruolo sociale dell'azienda e una gestione corretta, efficace, efficiente ed economica a garanzia degli equilibri complessivi del sistema;
- mantenimento e sviluppo occupazionale, in un contesto di particolare difficoltà economica, nel rispetto delle disposizioni vigenti;
- sostegno alle strategie di sviluppo delle partecipate in coerenza con gli obiettivi di medio lungo termine del Comune al fine di promuovere lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- confronto con le Organizzazioni sindacali e le diverse Associazioni degli utenti/cittadini portatrici di interessi rilevanti. In particolare, il sistema delle relazioni sindacali si deve svolgere in un clima non di contrapposizione e presunta autosufficienza/autoreferenzialità ma di lealtà e correttezza nel rispetto reciproco. Il confronto deve puntare al contemperamento tra le esigenze di organizzazione e quelle della gestione/motivazione del lavoro nonché alla definizione di un modello di contrattazione del "Gruppo Comune" capace di fronteggiare anche eventuali processi di riorganizzazione della produzione e dell'occupazione oltre che a garantire una maggiore omogeneità dei livelli contrattuali delle singole realtà, anche attraverso un protocollo sulla mobilità intersocietaria;

- trasparenza totale, intesa come piena accessibilità alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni.

### D. OBIETTIVI GENERALI

Dato che la recente evoluzione normativa e il presente contesto economico-finanziario impongono a tutta la Pubblica Amministrazione (intesa in senso lato, quindi comprendente anche tutte le partecipazioni pubbliche) la ricerca di percorsi in grado di garantire contemporaneamente il contenimento e la razionalizzazione sempre maggiore della spesa sostenuta nel rispetto delle caratteristiche proprie di ciascun Ente e la valorizzazione dei servizi e delle attività svolte in una logica di miglioramento dei relativi standard qualitativi e quantitativi, per l'annualità 2022 e seguenti, sono individuati i seguenti obiettivi generali:

1. contenimento dei costi di gestione e funzionamento di ogni Organismo partecipato con particolare attenzione al contenimento della spesa del personale (cui è dedicato il successivo paragrafo) e dell'indebitamento (comprese le operazioni di finanza derivata);
2. adozione di procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite adesione alle convenzioni stipulate da Centrali di Committenza (CAT Sardegna, CONSIP, ecc.). Definizione di un sistema di reportistica sugli acquisti effettuati e inoltro, con cadenza almeno annuale, all'Amministrazione dei relativi report;
3. applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;

4. definizione congiunta (Comune/partecipata) di un idoneo sistema informativo, coerente con le modalità di gestione aziendale, finalizzato a rilevare i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e l'Organismo, con particolare riguardo alle informazioni e ai dati relativi alla situazione contabile, gestionale e organizzativa, ai contratti di servizio, alla qualità dei servizi erogati e al rispetto delle norme di Legge sui vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento a quelli relativi al reclutamento di personale e all'acquisizione di beni e servizi.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

### INDIRIZZI IN MATERIA DI PERSONALE

Nel contesto sopra delineato il legislatore, in particolare, superando la previsione di specifici vincoli diretti alle Società ed Enti partecipati dagli Enti locali, è intervenuto stabilendo quale obiettivo gestionale e finanziario di detti Organismi partecipati un generale rispetto dei principi relativi al contenimento delle spese di funzionamento (personale compreso) anche tramite il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni.

Si deve subito segnalare che il 30 giugno 2018 è scaduto il termine che imponeva alle Società a controllo pubblico di procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato

attingendo dall'elenco di cui all'articolo 25 del T.U.S.P. e s.m.i., secondo la procedura ivi prevista. La scadenza del 30 giugno sopra citata, ribadita anche dall'articolo 4 del Decreto 9 novembre 2017, attuativo delle succitate disposizioni del T.U.S.P. in materia di personale delle Società a partecipazione pubblica, chiude quindi la fase transitoria.

Dal primo luglio 2018, pertanto, le Società a controllo pubblico, fermo restando le norme in materia di assunzioni di personale, fra cui l'articolo 19 del T.U.S.P. e s.m.i., non sono più obbligate ad assumere dipendenti a tempo indeterminato attingendo dal succitato elenco.

In ogni caso rimane in capo al Comune di Cagliari, almeno con riferimento alle partecipazioni di controllo, un potere di coordinamento delle politiche assunzionali. Dal quadro normativo vigente discende, infatti, che gli Enti pubblici che detengono partecipazioni sono tenuti a svolgere le proprie funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo adottando indirizzi specifici, nonché criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi di funzionamento (personale compreso), tenendo conto del settore in cui operano i propri Enti partecipati e anche dei limiti previsti a proprio carico, al fine di garantire anche per tali soggetti il contenimento della spesa.

In coerenza con le politiche attuate nella gestione del personale comunale e in particolare al principio (che pertanto dovrà essere rispettato anche dagli Enti partecipati) per cui una parte degli istituti retributivi del personale (apicale e non) deve essere subordinato al raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di Bilancio preventivo e di programmazione generale, sono individuate le seguenti linee di indirizzo:

- attenersi al principio di contenimento dei costi del personale, a “business” invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/modifiche contrattuali e di eventuali trascinalenti automatici di istituti retributivi previgenti, quali a esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità. Le previsioni contenute nel Budget, in termini di previsioni di variazioni dell'organico e dei relativi costi, relativamente alle spese di personale, dovranno essere comunicate al Comune, ai fini del coordinamento delle politiche in materia di assunzioni e dell'eventuale adozione di atti autorizzatori nel rispetto delle disposizioni statutarie di ciascun Organismo partecipato;
- predisporre (o se già esistente, integrare), nell'ambito sia del Budget annuale che nella Nota Integrativa al Bilancio, una specifica sezione (o un apposito documento) dedicata al “Personale e alle consulenze” che:
  - richiami i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro applicati, la data di loro vigenza e la scadenza;
  - dia evidenza della consistenza qualitativa e numerica del personale impiegato (dirigenti, quadri, altro personale, personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, lavoro flessibile);
  - riporti i principali elementi (oggetto, costo, periodo) delle consulenze attivate nell'anno di riferimento;

- esprima i costi sostenuti per missioni e trasferte, buono pasto/indennità sostitutiva per la mensa al personale e lavoro straordinario (illustrando le motivazioni in ordine alla sua autorizzazione);
- relazioni in ordine alle ferie maturate e godute/non godute dal personale;
- indichi, se esistenti, l'oggetto e i costi sostenuti per la sottoscrizione di eventuali polizze assicurative sottoscritte a favore dei propri dipendenti;
- evidenzi eventuali costi aggiuntivi per benefit di varia natura riconosciuti al personale;
- fornisca adeguata rappresentazione contabile delle misure/iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati conseguiti in termini economico - gestionali di cui al punto precedente;
- predisporre annualmente il Piano annuale del fabbisogno di personale. Tale piano dovrà essere pubblicizzato nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. Tutte le procedure di reclutamento di personale, sia a tempo indeterminato che determinato, dovranno essere adeguatamente pubblicizzate nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. I bandi di concorso dovranno indicare le modalità di svolgimento della selezione, che garantiscano l'imparzialità e assicurino economicità e celerità di espletamento, e i requisiti professionali, culturali e psico-attitudinali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire. Detti bandi dovranno, inoltre, garantire pari opportunità tra lavoratori e

lavoratrici. Analoghe procedure, dovranno essere seguite per le assunzioni a tempo determinato. Le Commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente della Società e composte da esperti di comprovata esperienza nelle materie su cui si svolgono le prove selettive, scelti tra i funzionari della Società, docenti, ovvero tra esperti esterni. In nessun caso i Commissari potranno essere scelti tra i componenti il Consiglio di Amministrazione, i componenti il Consiglio e la Giunta Comunale, o persone che ricoprono cariche politiche, di partito oltre che sindacali a qualsiasi livello. Inoltre, i Commissari non potranno avere rapporti di parentela o affinità entro il quarto grado con i concorrenti. I risultati delle diverse prove dovranno essere adeguatamente pubblicizzati nel sito della Società e per il tramite della Direzione Generale nel sito del Comune di Cagliari.

- valorizzare le professionalità esistenti nell'ambito delle diverse strutture prima di reclutare personale da impiegare anche in progetti temporanei al fine di favorire il ricambio generazionale;
- attribuire premi e incentivi al personale correlati agli obiettivi raggiunti e al risultato di Bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni sottostanti;

Dovranno, inoltre, rispettare i seguenti divieti / limitazioni / vincoli:

- non assumere o conferire incarichi a soggetti che sono in stato di quiescenza;
- non trattenere in servizio il personale che possiede i requisiti per il conseguimento dello stato di quiescenza;

- non adottare provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale del personale per lo svolgimento delle medesime funzioni e attività;
- non applicare aumenti retributivi o corrispondere nuove o maggiori indennità o comunque altre utilità a qualsiasi titolo, non previste o eccedenti i minimi previsti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per la posizione ricoperta, e/o i trattamenti in essere alla data di entrata in vigore dei presenti indirizzi;
- limitare l'uso del lavoro straordinario per fronteggiare non previste situazioni di criticità o picchi di attività, invitando comunque, ove possibile, a mettere a recupero le ore svolte;
- non sottoscrivere assicurazioni a favore del personale dipendente a qualsiasi categoria afferente se non nei limiti di quanto previsto dai relativi C.C.N.L. applicati.

Nel rispetto dell'autonomia gestionale di ciascun Ente, soprattutto di quelli costituiti nella forma di Società di capitali, nonché delle regole di organizzazione e funzionamento proprie di ciascun Organismo l'attuazione di tali indirizzi è, comunque, demandata all'adozione di autonomi provvedimenti da parte dei suddetti Organismi partecipati, anche nell'ambito dei documenti di programmazione e consuntivazione già previsti dai rispettivi Statuti e, nel caso di misure di contenimento degli oneri contrattuali, all'adozione di autonomi provvedimenti di recepimento degli stessi in sede di contrattazione di secondo livello.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei

poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

## 2.9. Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari

I principi di correttezza e legalità dell'azione amministrativa, trasparenza e accessibilità sono obiettivi importanti perseguiti da sempre dal Comune di Cagliari. Nel rispetto della normativa vigente, il perseguimento concreto di tali obiettivi richiede la definizione di specifici indirizzi strategici da definirsi all'interno dei documenti di programmazione strategico gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione. Nell'ottica di una sempre maggiore integrazione tra i diversi strumenti di programmazione gestionale, è fondamentale potenziare il coinvolgimento di tutti gli attori del sistema comunale nel processo di elaborazione del Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza. Occorre anche perseguire una maggiore responsabilizzazione degli stessi nella fase di attuazione, attraverso la definizione di specifici obiettivi strategici. Gli indirizzi strategici in materia di gestione del rischio corruttivo del Comune di Cagliari sono i seguenti:

- **integrazione dei sistemi di risk management per la prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo interno dell'Amministrazione.** Tale attività di integrazione, con particolare riferimento alla prevenzione della corruzione, trasparenza e performance, avverrà in modo del tutto naturale nel momento in cui l'Amministrazione sarà tenuta all'adozione del PIAO. Difatti questo nuovo strumento di pianificazione e programmazione intende unificare in un unico documento tutto ciò che riguarda gli argomenti precedentemente richiamati.

Particolare attenzione dovrà, invece, essere riservata alla realizzazione di meccanismi di una integrazione strutturata, anche attraverso un continuo scambio di informazioni, fra il sistema di risk management ed il sistema dei controlli interni come disciplinati dall'art. 147 e seguenti del D. Lgs. n. 267/2000. In tal senso, le attività di controllo interno, quali il controllo successivo di regolarità amministrativa (cfr. art. 147-bis, comma 2, del D.lgs. n. 267/2000) potrà rappresentare un efficace sistema di audit, volto sia al monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza, sia a costituire la base per il riesame dell'intero sistema di prevenzione della corruzione di ciascuna Amministrazione, nell'ottica di un suo miglioramento continuo;

- **formazione quale strumento fondamentale per incrementare la conoscenza e la consapevolezza dell'utilità dei piani.** Al fine di creare nell'amministrazione una cultura dell'anticorruzione e della trasparenza, punto di forza è la programmazione e l'attuazione di percorsi di formazione rivolti al personale, specie quello addetto alle aree a maggior rischio corruttivo, che attraverso l'illustrazione della strategia di risk management adottata, consenta la sua diffusione nell'organizzazione facilitandone l'attuazione;
- **collaborazione tra il RPCT e organi di indirizzo, referenti e responsabili delle strutture.** Con la prossima adozione del PIAO, tutti i soggetti coinvolti nella definizione delle strategie dell'Amministrazione dovranno mettere a fattore comune le proprie conoscenze e le proprie competenze, affinché l'integrazione

prevista dal nuovo strumento di pianificazione e programmazione non sia solo su carta ma diventi effettiva, attraverso l'unificazione di azioni che fino ad ora viaggiano parallelamente all'interno di ciascuna organizzazione. Oltre a ciò, sarà anche necessario progettare e realizzare nuovi flussi informativi volti sia a realizzare la fase preparatoria del PIAO, sia il monitoraggio dello stato di attuazione;

- **monitoraggio periodico per la valutazione dell'effettiva attuazione delle azioni di prevenzione e trasparenza e riesame complessivo del sistema di gestione del rischio.** Sarà opportuno proseguire e, ove possibile, implementare gli attuali sistemi di monitoraggio, al fine di consentire di ripartire dalle risultanze del ciclo precedente ed utilizzare l'esperienza acquisita per apportare i necessari ed opportuni aggiustamenti alla strategia di prevenzione adottata. Inoltre, è auspicabile la realizzazione di un sistema di riesame volto a valutare l'adeguatezza del sistema di prevenzione della corruzione nel suo complesso, in una prospettiva più ampia, anche con riferimento all'integrazione con gli altri strumenti di pianificazione e programmazione che confluiranno all'interno del PIAO;
- **incremento del grado di automazione e digitalizzazione dei processi.** Sin dal primo Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), l'automazione e la digitalizzazione dei processi amministrativi ha rappresentato una delle principali misure di prevenzione volta non soltanto a garantire tracciabilità, verificabilità e imparzialità dell'operato delle Amministrazioni, ma anche a semplificare e

rendere più accessibili e trasparenti le attività di una Amministrazione. Complice la pandemia e la forte spinta alla digitalizzazione, che rappresenta uno dei principali fattori abilitanti per una buona riuscita del PNRR, la strategia di prevenzione della corruzione e trasparenza non potrà prescindere dal proseguire con le misure volte a garantire il livello di digitalizzazione dei processi, sempre tenendo presenti i criteri e le misure di accessibilità e fruibilità degli strumenti adottati;

- **valorizzazione dell'area di rischio specifica in riferimento alla gestione come Autorità Urbana dei finanziamenti derivati dal Piano Operativo Nazionale "PN Metro Plus 2021-2027" e dal PR FSE Sardegna 2021-2027 e PR FESR Sardegna 2021-2027.** Il Comune di Cagliari nella funzione di Organismo Intermedio, responsabilità individuata in capo al Direttore Generale, organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti delegati, sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità di Gestione, in conformità con i Regolamenti UE e con la pertinente normativa nazionale. Nel documento che illustra il Sistema di Gestione e Controllo (Si.Ge.Co.) per il PON Metro il sistema prospettato dal Comune di Cagliari in ordine alle politiche di prevenzione del "rischio frode", come definito dai documenti comunitari, prevede un'adesione alla strategia globale di gestione dei rischi dell'organizzazione fondata su programmi di formazione e sensibilizzazione in materia di prevenzione della corruzione nonché sul potenziamento del sistema dei controlli ed è posto in relazione a quanto previsto dal Documento EGESIF 14-0021-00 del 16/6/2014 della Direzione Generale della

Commissione Europea, avente ad oggetto “Valutazione dei rischi di frode e misure antifrode efficaci e proporzionate”.

In continuità con quanto già fatto in ordine al Programma Operativo Nazionale “PON Città Metropolitane 2014-2020” e all’“Investimento Territoriale Integrato “Is Mirrionis”, inserito nel POR Sardegna 2014-2020, il Comune di Cagliari ha previsto nel Si.Ge.Co. un sistema che, definendo le singole fasi di gestione delle procedure, associa a ciascuna di esse le misure di controllo, nella seguente ottica: quanto più risulta dettagliato il sistema dei controlli tanto più il “rischio netto” corruttivo (dato dalla differenza tra “rischio lordo” preventivamente identificato in base alla predetta Nota EGESIF e “misura di controllo”), si riduce. In particolare, con riguardo al PN Metro Plus 2021-2027:

- è stata costituita una unità interna, presieduta dalla Dirigente del Servizio Finanziario, con funzioni di supporto all’OI per l’autovalutazione del rischio frode
- il documento di autovalutazione del rischio frode e la relativa relazione elaborati dall’unità interna, sono stati esaminati e approvati dal Gruppo di valutazione del rischio frode del Programma nazionale, riunitosi in data 18/06/2025;
- a seguito della sopra citata approvazione, il Documento di autovalutazione del rischio frode stato adottato dall’OI con determinazione n. 4857 del 17/07/2025.

- **istituzionalizzazione, come da specifica raccomandazione della Corte dei conti (deliberazione n. 13/SEZAUT/2021/INPR), del sistema dei controlli degli atti emanati in attuazione delle misure messe a disposizione dall’Unione Europea, con particolare riferimento al PNRR.** L’intero sistema di verifica di spesa del PNRR è ispirato ai sistemi di controllo dei fondi strutturali europei ed è orientato alla prevenzione, individuazione e contrasto di gravi irregolarità quali frodi, casi di corruzione e conflitti di interessi nonché a scongiurare potenziali casi di doppio finanziamento, con la previsione di specifiche misure di controllo degli atti con la definizione di apposita check list di monitoraggio e controllo. Il Comune di Cagliari, con deliberazione della Giunta Comunale n. 206 del 4 ottobre 2023, ha approvato il Sistema di Gestione e Controllo per l’attuazione degli interventi del PNRR nel quale è stata prevista un’apposita Sezione dedicata ai “rischi corruttivi e alla trasparenza”, descrivendone le procedure volte a garantire una sana e corretta gestione finanziaria al fine di prevenire gravi irregolarità. In particolare, il Si.Ge.Co. riporta le aree di rischio specifiche e le misure da adottarsi per la gestione degli stessi.

- **previsione di una sezione speciale denominata “Area di rischio relativa ai contratti pubblici”.** La finalità è quella di dare evidenza di quali possano essere le fasi di processo estremamente sensibili, e per le quali vanno pertanto calibrate adeguate misure preventive, incentrando l’attenzione su una delle aree più significative.

Ovviamente, data la specificità del periodo, che vede allo stesso tempo una legislazione figlia dell’emergenza ed un approssimarsi di modifiche profonde al

Codice degli Appalti, l'intendimento non sarà quello di passare al vaglio tutte le misure specifiche legate ad attività di dettaglio, bensì quello di dare - grazie alla valorizzazione dei dati dell'ANAC - indicazioni relative alle tipologie o fasi di processo che si sono dimostrate, le più permeabili al rischio corruttivo;

- **Ricognizione circa la presenza di provvedimenti normativi o atti di regolazione dell'ANAC in materia di trasparenza che diano luogo a nuove pubblicazioni da effettuare in "Amministrazione trasparente"**. Si tratta di verificare l'esistenza di obblighi di pubblicazione talvolta collegati al D. Lgs. n. 33/2013, talvolta del tutto avulsi dallo stesso, come di seguito indicato:
  - obblighi di pubblicità introdotti con disposizioni di legge che intervengono direttamente sul D. Lgs. n. 33/2013, integrando o modificando il dettato normativo. In questi casi, l'impatto sul D. Lgs. n. 33/2013 e la collocazione dell'obbligo nella sezione "Amministrazione trasparente" sono, per così dire, immediati;
  - obblighi di pubblicità che sono introdotti da disposizioni che, pur non modificando espressamente il D. Lgs. n. 33/2013, menzionano la sezione "Amministrazione trasparente" o comunque il sistema di obblighi di cui al D. Lgs. n. 33/2013. In questo caso, sia l'impatto che la collocazione nella griglia, di cui alla deliberazione ANAC n. 1310/2016, sono meno intuitibili;
  - obblighi di pubblicazione che siano successivi all'entrata in vigore del D. Lgs. n. 33/2013 ma che si riferiscano genericamente alla pubblicazione sul sito istituzionale e, dunque, non menzionino né il Testo unico né la sezione "Amministrazione trasparente".

- **predisposizione di apposita scheda per la verifica della coerenza della pianificazione anticorruzione e trasparenza**. La scheda è diretta a verificare la completezza della pianificazione e programmazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dal punto di vista contenutistico per fornire uno strumento di supporto all'ente che può essere utilizzato in sede di predisposizione della relazione finale in materia.

## 2.10 Gli strumenti di rendicontazione

Il principale strumento di rendicontazione sullo stato di attuazione degli obiettivi contenuti nel Documento Unico di Programmazione è il Controllo Strategico. Il Regolamento sul “sistema dei controlli interni” prevede, infatti, che *“Il controllo strategico è lo strumento che consente di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti”*.

Ai fini della verifica dello stato di attuazione dei programmi e, pertanto, della rendicontazione, il sistema di collegamento tra gli obiettivi esecutivi di PIAO e gli obiettivi strategici e operativi di DUP e i relativi target consentirà di valutare l'avanzamento dell'attuazione dei programmi nel corso del mandato amministrativo, misurazione che potrà essere rilevata attraverso appositi report.

Inoltre, un altro importante strumento di rendicontazione è rappresentato dalla Relazione di fine mandato la quale contiene una apposita sezione nella quale riportare gli esiti del raggiungimento degli obiettivi dichiarati con le Linee di mandato e articolati negli obiettivi strategici e operativi di DUP.

**SEZIONE STRATEGICA - SES**

**PARTE TERZA**

**3.1 TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E DELLA LORO ATTUAZIONE  
MEDIANTE GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI**

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				1	<b>Rendere i servizi al cittadino sempre più efficienti, accessibili e orientati all'equità e inclusività</b>	1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	40%	01-07
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro						1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	30%	12-09
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	30%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			2	<b>Diffondere la cultura della partecipazione attiva e responsabile dei cittadini alle politiche dell'Ente</b>	2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	40%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	60%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione		3	<b>Migliorare e potenziare la comunicazione interna e istituzionale</b>	3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	60%	01-01

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	40%	01-01
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				4	<b>Investire sul capitale umano quale risorsa per la crescita dell'Ente e per il miglioramento dei servizi</b>	4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	20%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	15%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	15%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	20%	01-10
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	30%	01-11
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5	<b>Accrescere il valore dell'azione amministrativa rafforzando la programmazione per un utilizzo più efficace ed efficiente delle risorse</b>	5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione			20%	01-03

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	20%	01-03
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				6	<b>La digitalizzazione quale strumento di sviluppo, trasparenza, maggiore efficienza e miglioramento dei servizi</b>	6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	100%	01-08
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				7	<b>La digitalizzazione e l'innovazione per facilitare la partecipazione attiva dei cittadini alle politiche dell'ente</b>	7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	100%	01-08
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				8	<b>Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza</b>	8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	100%	01-08

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				9	<b>Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti</b>	9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	50%	01-08
Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità						9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione.	50%	01-08
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				10	<b>Implementare le azioni di edilizia sociale e convenzionata a tutela del diritto all'abitare</b>	10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	30%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	15%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	15%	08-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	10%	12-06
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				11	<b>Favorire l'accesso ai servizi essenziali implementando i servizi socio-sanitari integrati e di prossimità</b>	11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	30%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	20%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	15%	12-01
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	15%	12-05
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	20%	13-07
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12	<b>Affrontare le disuguaglianze, le povertà estreme e l'isolamento sociale implementando le politiche di uguaglianza e le politiche di pari opportunità e diritti per tutte e per tutti</b>	12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12.2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi			10%	12-03

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
						intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale		
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.3 Costituzione della Consulta della terza età	10%	12-03
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.4 Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disfosofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.5 Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	10%	12-02
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento				12.6 Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	20%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.7 Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.8 Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	10%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						12.9 Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	10%	12-04

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				13	Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva	13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	60%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	15%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	15%	12-04
3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà						13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	10%	12-04
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				14	Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	60%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	20%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà					14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	20%	06-02
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				15	Dare valore e potenziare il sistema 0-6	15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma		
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01	
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	20%	04-01	
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		16	Semplificare l'accesso ai servizi scolastici anche attraverso le politiche di conciliazione lavoro - famiglia e di pari opportunità	16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	40%	12-05
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	40%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	20%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				17	Creare una scuola più inclusiva, partecipata ed efficiente con il coinvolgimento di istituzioni, enti e famiglie	17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	20%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà					17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	30%	04-07
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione						17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura,	30%	04-06

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
							da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore		
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			18	<b>Promuovere le politiche di pari opportunità e del rispetto delle differenze</b>	17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	10%	04-06
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			17.5			Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	10%	04-06	
4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			18.1			Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	100%	12-08	
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				19	<b>Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio</b>	19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			19.2			Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	06-01	
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			19.3			Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	20%	06-01	
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			19.4			Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	40%	06-01	

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma		
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				20	Riqualificare e modernizzare i grandi impianti per assegnare allo sport una dimensione nazionale e internazionale	20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	25%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	25%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	30%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				21	Investire e riqualificare le infrastrutture sportive e le aree destinate allo sport, in un'ottica di sostenibilità e massima accessibilità	21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	30%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	20%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	20%	06-01

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività						21.4	Creazione del centro velico internazionale	15%	06-01
5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	15%	06-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			22	Riapertura e riqualificazione degli spazi culturali	22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	50%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	25%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	25%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				23	Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura	23.1	Apertura di una Hub della letteratura	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	30%	05-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma		
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				24	Riqualificare, valorizzare e preservare il patrimonio culturale e artistico materiale e immateriale	24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					24.4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	15%	05-02
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	15%	05-02
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	10%	05-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			25	Riqualificare e potenziare il sistema museale cittadino	25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	60%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	40%	05-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				26	Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali	26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	20%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	10%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	20%	05-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				27	Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva	27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	50%	05-02
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				28	Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale	28.1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	15%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	15%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	20%	07-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo						28.4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	50%	07-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			29	Migliorare l'azione amministrativa per favorire le trasformazioni urbane	29.1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	50%	01-06
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro					29.2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	50%	01-06

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				30	<b>Migliorare la gestione del rischio e delle emergenze</b>	30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente					30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	30%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente					30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	20%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	10%	11-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				31	<b>Contribuire attivamente alla rigenerazione urbana e alla riqualificazione dei quartieri e degli spazi pubblici attraverso una pianificazione partecipata, responsabile, ecosostenibile e condivisa</b>	31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	30%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	25%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	25%	08-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			32	<b>Incentivare il ricorso al dibattito pubblico per favorire la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini alle scelte di pianificazione e progettazione</b>	31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	20%	09-08
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	35%	09-03
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	25%	09-03
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	25%	08-01
2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica					32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	15%	08-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				33	<b>Recuperare e riqualificare in un'ottica di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile, accrescimento del benessere urbano e riqualificazione dell'intera città e delle periferie</b>	33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	15%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	25%	01-05

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	25%	12-06
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti					33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	20%	10-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	15%	17-01
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				34	Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione	34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				35	Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino	35.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	100%	01-06

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				36	<b>Gestire in modo coordinato e funzionale il patrimonio pubblico comunale in un'ottica di rigenerazione urbana, riqualificazione, valorizzazione e gestione sostenibile</b>	36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	50%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	40%	09-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				37	<b>Potenziare la mobilità alternativa verso un sistema di trasporti più sostenibile per ridurre gli impatti dei flussi veicolari, ampliare le aree pedonali e le aree parcheggio</b>	37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	20%	10-04
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	20%	10-05

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				38	Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città	37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						37.5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	20%	10-04
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				38	Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città	38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	15%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	40%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	30%	10-02
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						38.4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	15%	10-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				39	<b>Creare un sistema di trasporto e una rete viaria più sicura, conciliando necessità dei cittadini e sicurezza stradale</b>	39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	30%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	30%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						39.4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	20%	10-05
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			40	<b>Garantire la sicurezza urbana conciliando la necessità di rispetto delle regole con l'esigenza di una maggiore prossimità alla cittadinanza</b>	40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	40%	03-01
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	30%	03-01

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	15%	03-01
8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti						40.4	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	15%	03-02
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			41	Gestire, ampliare e riqualificare i parchi e il verde pubblico cittadino	41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	10%	08-01
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.2	Completamento Parco degli Anelli	25%	09-02
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica						41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	10%	09-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento					41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	15%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione					41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				42	<b>Gestire il verde pubblico cittadino anche attraverso soluzioni ecosostenibili e di tutela del patrimonio arboreo</b>	42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	25%	09-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 - 2027 - 2028

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				43	Gestire, ampliare e riqualificare il sistema di raccolta differenziata	42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	25%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	20%	09-04
1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro						42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	10%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	20%	09-04
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	20%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente					43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	20%	09-02	

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

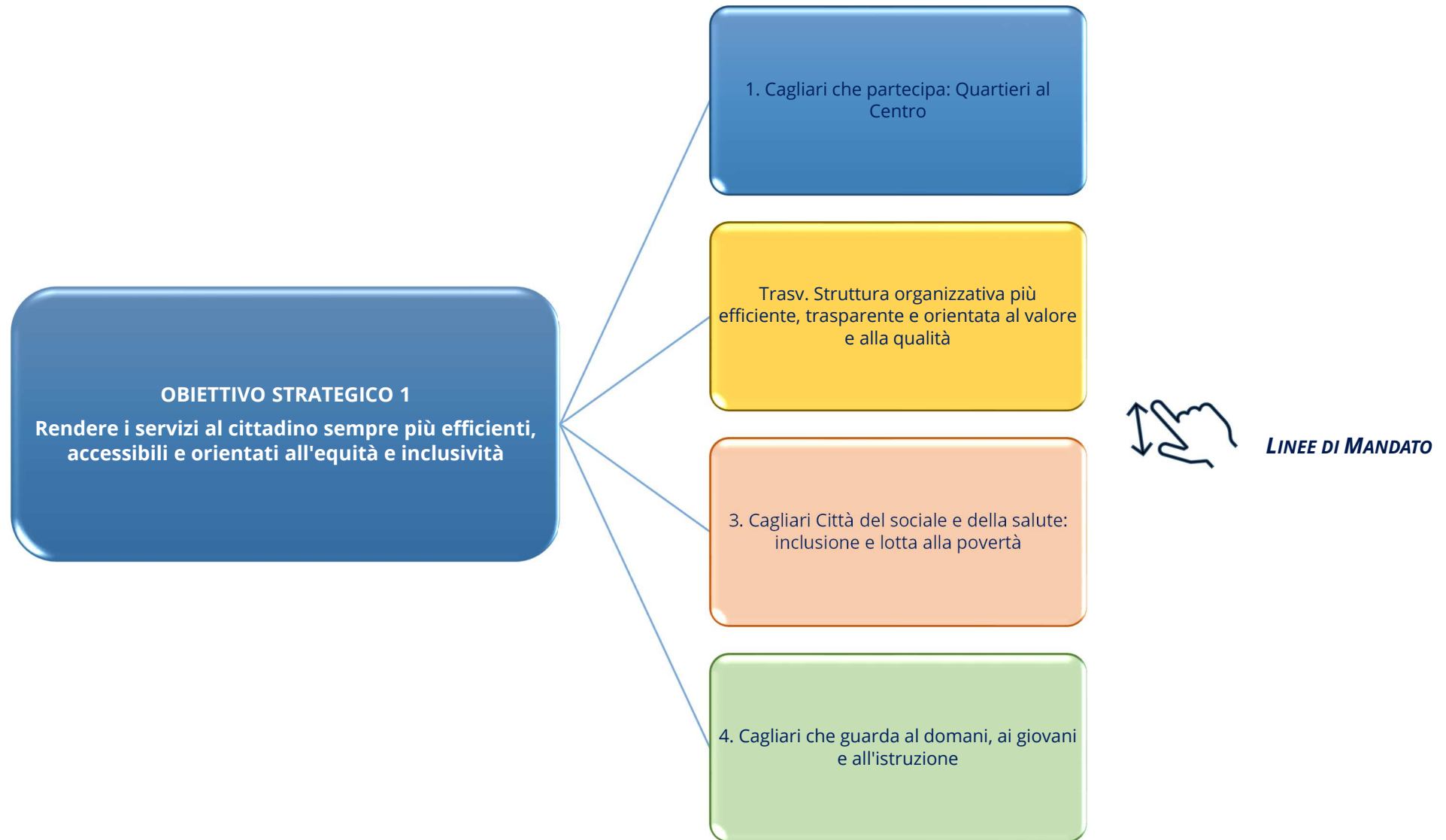
Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				44	Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana	43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	15%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	30%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	10%	09-03
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	5%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				44	Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana	44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	70%	09-02

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

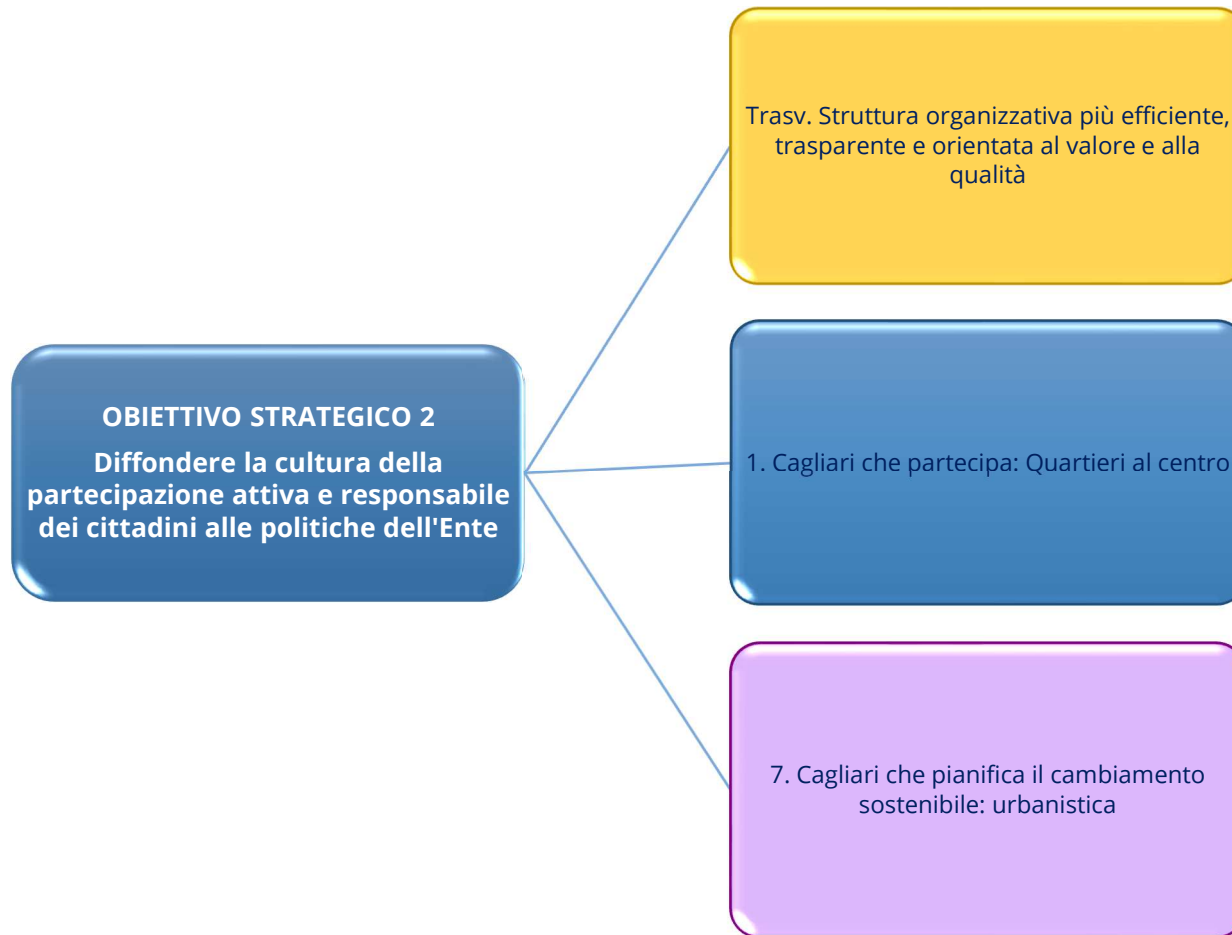
Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	30%	09-02
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				45	Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto dei diritti degli animali	45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	40%	13-07
9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente						45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	60%	13-07
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese						46	Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa	46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione			50%	14-01
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				47	Favorire e supportare lo sviluppo economico del territorio anche attraverso un approccio partecipativo e inclusivo	47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	50%	14-01

Linea prioritaria	Linee secondarie			Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento				47.2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	50%	14-02
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		48	<b>Favorire l'innovazione e sostenere le nuove imprese e le imprese esistenti e riqualificare le attività artigianali e "identitarie" attraverso incentivi finanziari per creare nuove opportunità occupazionali e attrarre investimenti, anche in un'ottica di sviluppo turistico del territorio</b>	48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	50%	14-01
10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo					48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	50%	14-01
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute				49	<b>Cagliari città della pace e del dialogo nel Mediterraneo</b>	49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali			50%	05-02

**SEZIONE OPERATIVA  
PARTE PRIMA  
4.1 GLI OBIETTIVI OPERATIVI PER OBIETTIVI STRATEGICI**

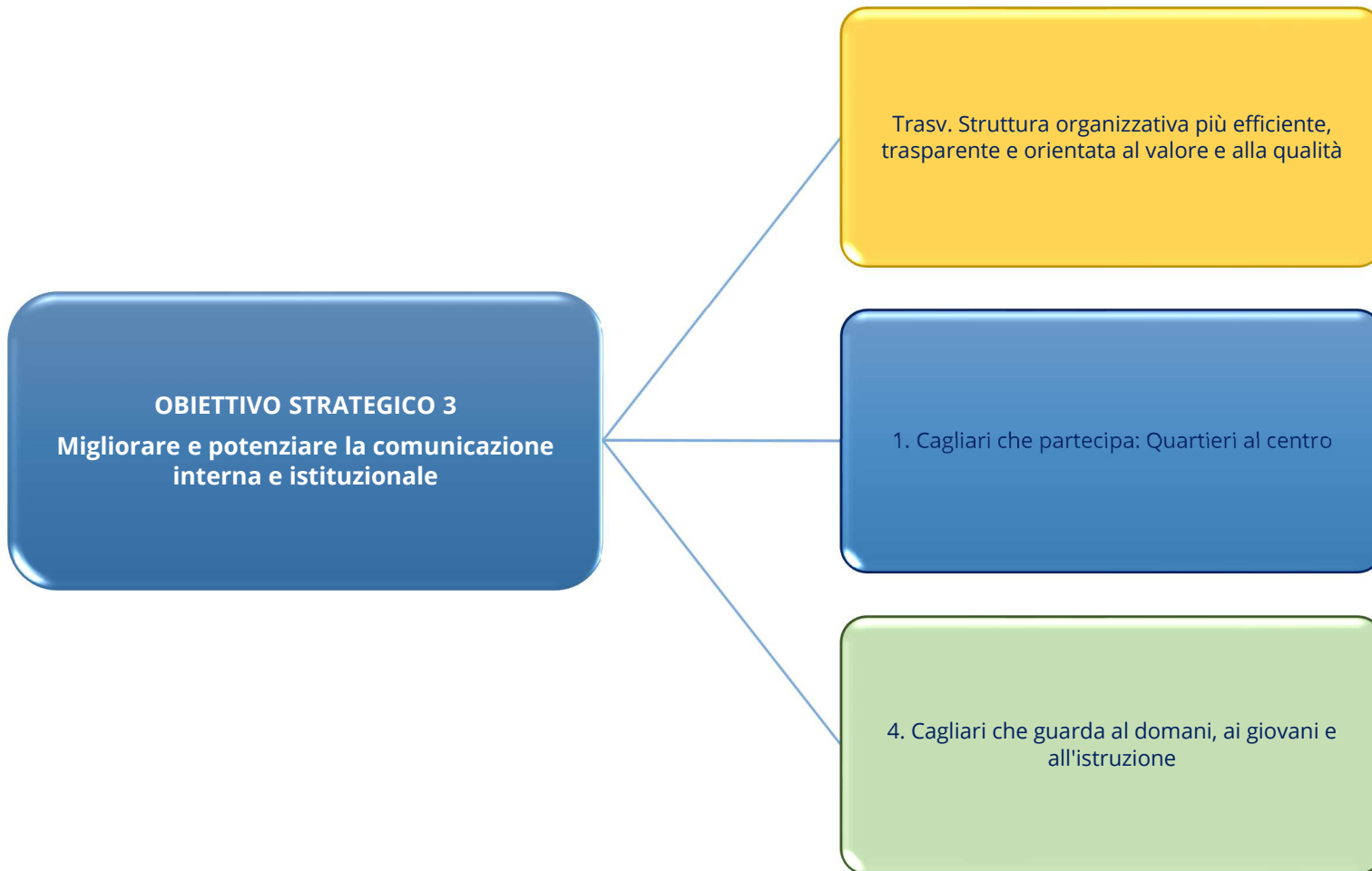


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 1		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi		
1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2029	40%	1.1.1	Riapertura di n. 1 ufficio di città per almeno due giorni alla settimana per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile	50%	Assicurare l'erogazione dei servizi per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile nell'ufficio di città riaperto	15%	Assicurare l'erogazione dei servizi per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile nell'ufficio di città riaperto	15%	Assicurare l'erogazione dei servizi per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile nell'ufficio di città riaperto	10%	Assicurare l'erogazione dei servizi per l'erogazione dei servizi anagrafici e di stato civile nell'ufficio di città riaperto	10%
1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	30%	1.2.1	Interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini	40%	Nuovi interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini	30%	Nuovi interventi per migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei cimiteri cittadini	30%				
1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2026	2027	30%	1.3.1			Adozione linee guida	70%	Verifica dell'adeguatezza delle linee guida ed eventuale aggiornamento	30%				



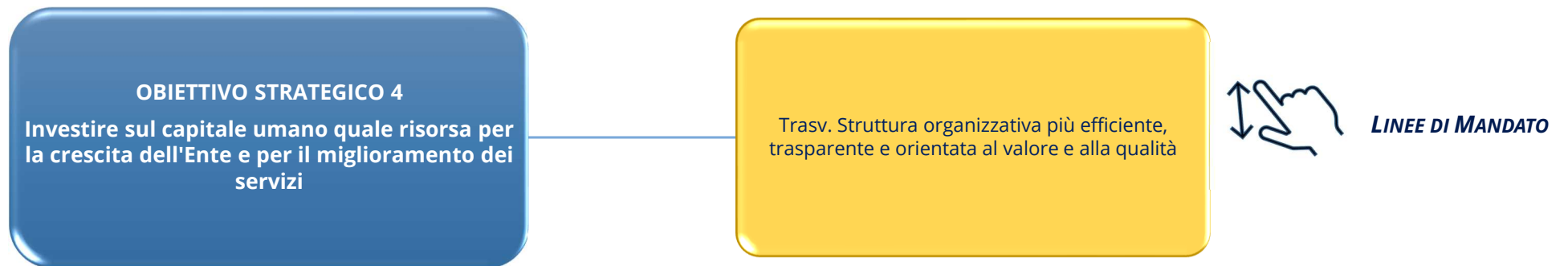
**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 2		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	40%	2.1.1	Attività di supporto e sostegno all'operatività di almeno n. 3 consulte	20%	Costituzione di almeno n. 2 consulte	40%	Costituzione di almeno n. 1 consulta	20%	
					2.1.2	Avvio di almeno un processo partecipativo	20%					
2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2026	2027	60%	2.2.1			Definizione delle linee guida per i Servizi per il coinvolgimento attivo dei cittadini nelle fasi di programmazione	60%	Verifica dell'adeguatezza delle linee guida ed eventuale aggiornamento	40%	



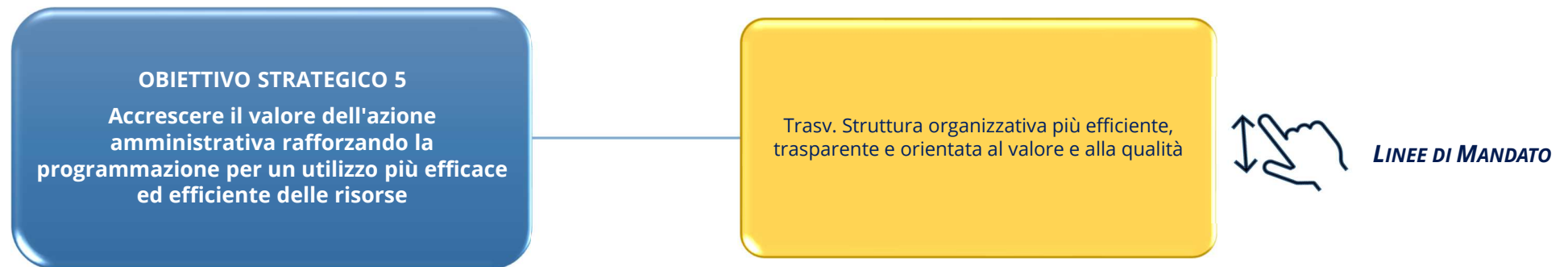
*LINEE DI MANDATO*

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 3		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	60%	3.1.1	Adozione delle linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	30%	Applicazione delle linee guida e direttive esecutive tramite azioni di monitoraggio	30%	Aggiornamento delle linee guida ed eventuale introduzione correttivi	40%	
3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	40%	3.2.1	Svolgimento dell'attività di analisi per la modernizzazione del portale istituzionale	30%	Integrazione tra il portale istituzionale e siti tematici	40%	Sviluppo di ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	30%	



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 4		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2028	20%	4.1.1	Analisi delle eventuali criticità della nuova macrostruttura	40%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo	20%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo	20%	Monitoraggio dell'adeguatezza della macrostruttura al contesto organizzativo	20%		
4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2028	15%	4.2.1	Adeguamento della microorganizzazione in un'ottica di efficientamento	50%	Eventuale aggiornamento	20%	Eventuale aggiornamento	20%	Eventuale aggiornamento	10%		
4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2026	2029	15%	4.3.1			Rivisitazione dei processi formativi del personale per sviluppare nuove competenze in linea con le esigenze dei Servizi	50%	Attivazione dei nuovi processi formativi	25%	Monitoraggio dell'adeguatezza dei nuovi processi formativi ed eventuale aggiornamento	15%	Monitoraggio dell'adeguatezza dei nuovi processi formativi ed eventuale aggiornamento	10%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 4		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi		
4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2026	20%	4.4.1	Sviluppo delle relazioni sindacali per l'individuazione dei punti da sviluppare ai fini della definizione del nuovo contratto collettivo decentrato con particolare riferimento agli istituti premianti	80%	Sottoscrizione del contratto collettivo decentrato	20%						
4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2029	30%	4.5.1	Rivisitazione integrale della mappatura dei processi	50%	Eventuale integrazione e/o aggiornamento della mappatura dei processi	10%						
					4.5.2	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%	Realizzazione della "Giornata della trasparenza"	10%		



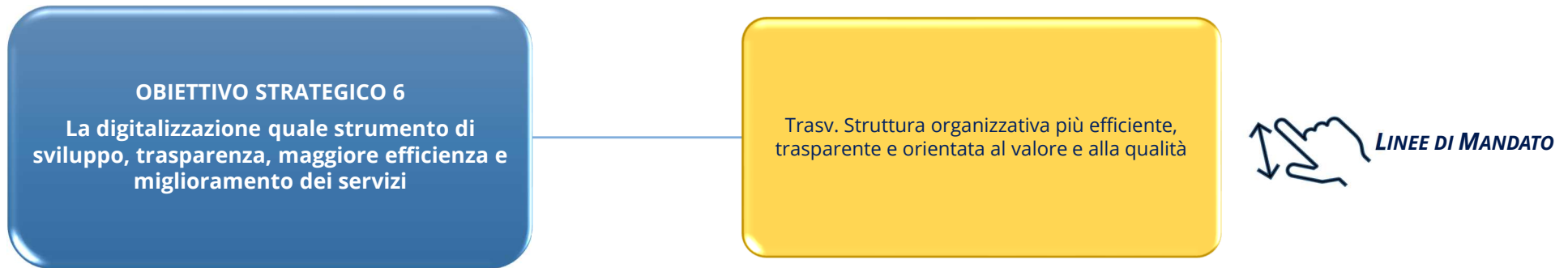
## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi					
5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2029	20%	5.1.1	Studio, elaborazione e sperimentazione del nuovo sistema di misurazione dello stato di attuazione dei programmi: elaborazione linee guida	35%	Verifica dell'efficacia del nuovo sistema di misurazione ed eventuale aggiornamento delle linee guida	10%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	10%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	5%	Misurazione dell'avanzamento dei programmi con monitoraggi intermedi	5%
					5.1.2		Efficientamento dei tempi di elaborazione del report sullo stato di attuazione dei programmi	10%							
					5.1.3		Avvio del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	10%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%	Operatività del servizio telefonico per il sollecito del pagamento delle rate scadute TARI e IMU	5%	
5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2028	20%	5.2.1	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2026-2027-2028 entro il 31/12/2025	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2027-2028-2029 entro il 31/12/2026	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2028-2029-2030 entro il 31/12/2027	15%	Favorire l'approvazione del bilancio di previsione 2029-2030-2031 entro il 31/12/2028	15%		

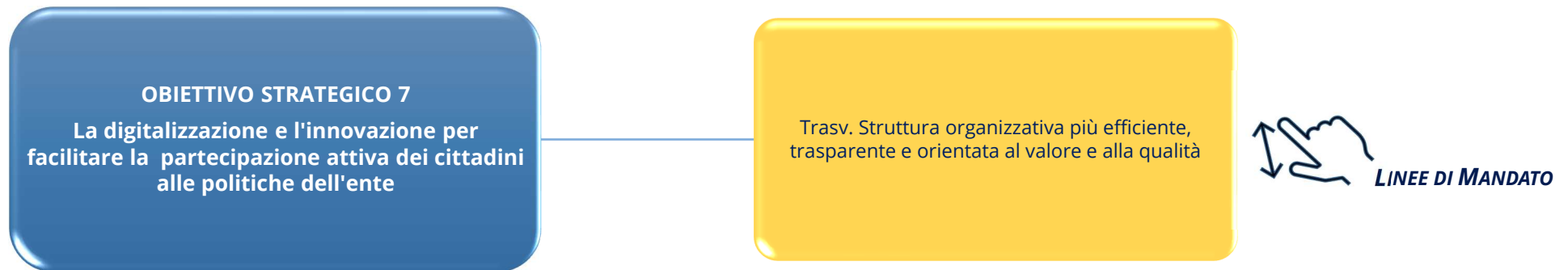
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
					5.2.2	Garantire standard di qualità e tempestività nella regolarizzazione delle riscossioni e di gestione degli atti di riscossione	10%	Miglioramento dei tempi attesi di regolarizzazione delle riscossioni	5%	Miglioramento dei tempi attesi di regolarizzazione delle riscossioni	5%				
					5.2.3	Garantire adeguati standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione	10%	Migliorare gli standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione	5%	Consolidare gli standard nei tempi medi di istruttoria delle richieste di variazione	5%				
5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2029	20%	5.3.1	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	25%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	15%	Garantire gli standard di qualità e tempestività nella gestione degli atti di liquidazione delle spese	10%
5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	2025	2028	20%	5.4.1	Miglioramento del sistema di governance dei programmi comunitari	35%	Consolidamento ed estensione del sistema di governance del PN Metro Plus agli altri programmi complessi delle politiche di coesione	25%	Consolidamento ed eventuale ulteriore estensione del sistema di governance del PN Metro Plus agli altri programmi complessi delle politiche di coesione	15%	Avvio della nuova programmazione 2028-2034	15%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
					5.4.2			Verifica dell'efficacia dei modelli di governance ed introduzione di eventuali correttivi		10%				
5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2028	20%	5.5.1	Adozione di specifici atti attinenti a diversi aspetti della gestione societaria (almeno su n. 1 società partecipata)	10%			Introduzione del sistema CAF per la valutazione dell'efficacia dei servizi resi		10%		
					5.5.2	Rivisitazione del sistema di controllo successivo di regolarità amministrativa sugli atti	10%	Adozione del nuovo Regolamento sul sistema dei controlli interni	20%	Avvio sperimentale di un sistema di contabilità analitica ai fini del più efficace controllo di gestione	25%	Eventuale adeguamento del sistema di contabilità analitica prima della sua adozione a regime	15%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 5		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
					5.5.3	Rivisitazione della procedura per l'approvazione del perimetro dei servizi pubblici a rilevanza economica da sottoporre a ricognizione ex art. 30 del D.Lgs.201/2022	10%			



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 6		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi		
6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	100%	6.1.1	Definizione degli interventi da eseguire per l'aggiornamento normativo del portale	30%	Implementazione di servizi digitali innovativi e sviluppo delle procedure digitali di back-office per i diversi settori amministrativi del Comune e integrazione con le piattaforme abilitanti. Completamento evoluzione portale istituzionale	40%	Implementazione di servizi digitali innovativi per i diversi settori amministrativi del Comune	30%	



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 7		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anni successivi
7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	100%	7.1.1	Evoluzione di punti di facilitazione decentrati e iniziative di sensibilizzazione e percorsi di capacitazione, tutoraggio. Sviluppo portale Open Data per un'amministrazione trasparente aperta e partecipata	30%	Evoluzione del sistema CzRM con particolare riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative. Iniziative di co-design e co-progettazione di servizi con i cittadini	40%	Iniziative di animazione territoriale, divulgazione e formazione, anche secondo target di riferimento (per gruppi omogenei) con il coinvolgimento attivo di enti, istituzioni, operatori del settore	30%		

**OBIETTIVO STRATEGICO 8**

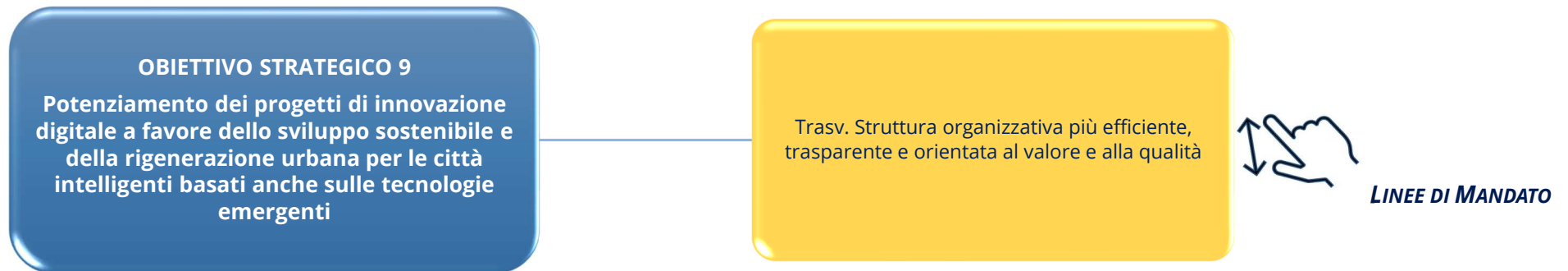
Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza

Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità

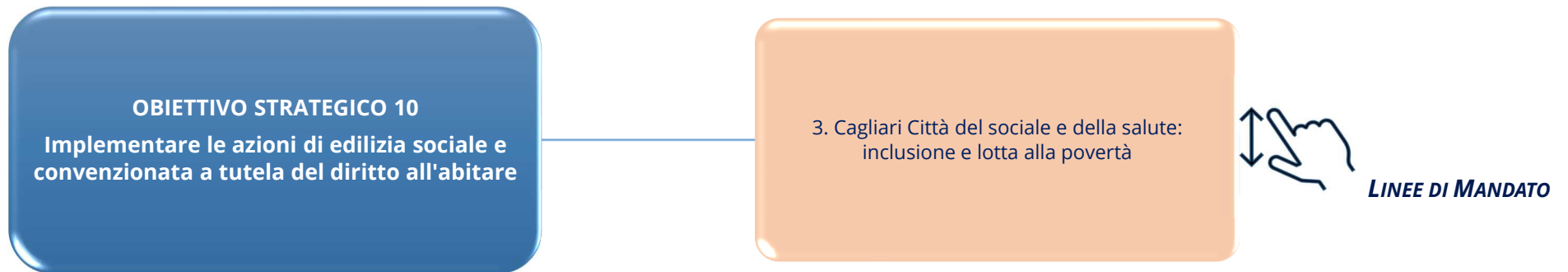


**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI				Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 8		Durata			Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi		
8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	100%	8.1.1	Potenziamento della Cybersecurity di sistemi e dati dell'amministrazione nel rispetto delle nuove direttive (PNRR)	20%	Revisione e integrazione con l'Infrastruttura Dati Unitaria del Comune dei principali sistemi informativi, attraverso l'analisi dei processi interni e il completamento della migrazione al cloud, per una migliore governance dei dati. Evoluzione del perimetro di Cybersecurity (PNRR)	40%	Attivazione di un modello di cloud ibrido che integri il sistema dei datacenter con servizi cloud per la PA. Evoluzione del perimetro di cybersecurity (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	
					8.1.2	Estensione della rete di videosorveglianza comunale e dei punti di accesso in modalità wireless e installazione di telecamere dotate di sistema di lettura automatica delle targhe in n. 15 tra i principali accessi e uscite delle ZTL	20%					



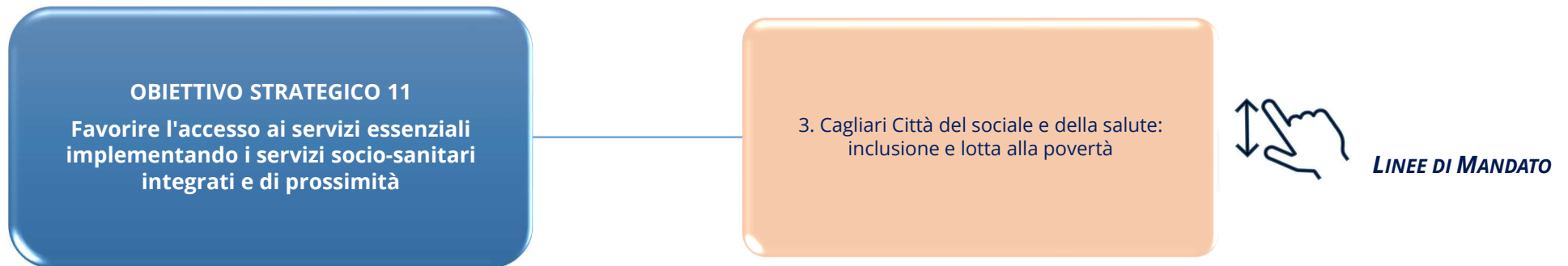
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 9		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2029	50%	9.1.1	Sviluppo di progetti sperimentali per Digital Twin come modelli predittivi e di progetti di smart city basati su sensoristica IoT nel settore della mobilità urbana sostenibile. Progetti di innovazione in altri settori dell'amministrazione (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Integrazione, nei progetti di innovazione, dell'intelligenza artificiale per il miglioramento delle attività dell'ente e dei servizi digitali a favore degli stakeholder. Evoluzione Control Room (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione delle attività di trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Prosecuzione delle attività di trasformazione dei progetti sperimentali in realizzazioni applicative. Digital Twin estesi alla città metropolitana (PN Metro Plus 2021-2027)	10%
9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione	2025	2028	50%	9.2.1	Attività di disseminazione dei risultati e intercettazione di progetti per un percorso di internazionalizzazione	15%	Coinvolgimento dei cittadini del futuro (attraverso le scuole e università) in progetti sperimentali. Realizzazione di progetti per attrarre talenti anche come replica di iniziative di successo già sperimentate	15%						
					9.2.2	Promozione di forme di partenariato per la sostenibilità della CTE di Cagliari del futuro	20%	Azioni di sistema per mettere a fattore comune le capacità economiche e le conoscenze al fine di rendere attrattivo il territorio per investimenti di imprese innovative e start up	20%	Rafforzamento delle azioni di sistema e di coinvolgimento in progetti sperimentali avviate nell'ambito della CTE	20%	Prosecuzione delle attività di rafforzamento delle azioni di sistema e di coinvolgimento in progetti sperimentali avviate nell'ambito della CTE	10%		



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative		2025	2027	30%	10.1.1	Definizione e approvazione del protocollo di intesa	10%	Censimento e mappatura degli immobili disponibili	40%	Attivazione di un sistema "Global Service" per la pronta assegnazione degli alloggi disponibili	50%		
10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa		2025	2028	15%	10.2.1	Riqualificazione strutturale della "casa albergo" di Via Tiepolo	40%						
						10.2.2	Definizione della procedura di accesso alla "casa albergo" di Via Tiepolo	15%	Inserimento nella "casa albergo" di Via Tiepolo di n. 11 nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa	20%	Attivazione di n. 1 nuova struttura da destinare ad alloggio per nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa	15%	Attivazione di n. 1 nuova struttura da destinare ad alloggio per nuclei familiari in situazione di emergenza abitativa	10%
10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive		2025	2026	15%	10.3.1	Rivisitazione condivisa dei contenuti del protocollo e sottoscrizione dello stesso	10%	Censimento delle occupazioni abusive	40%				
						10.3.2	Definizione del 100% delle istanze di regolarizzazione del rapporto locativo (sanatorie)	50%						

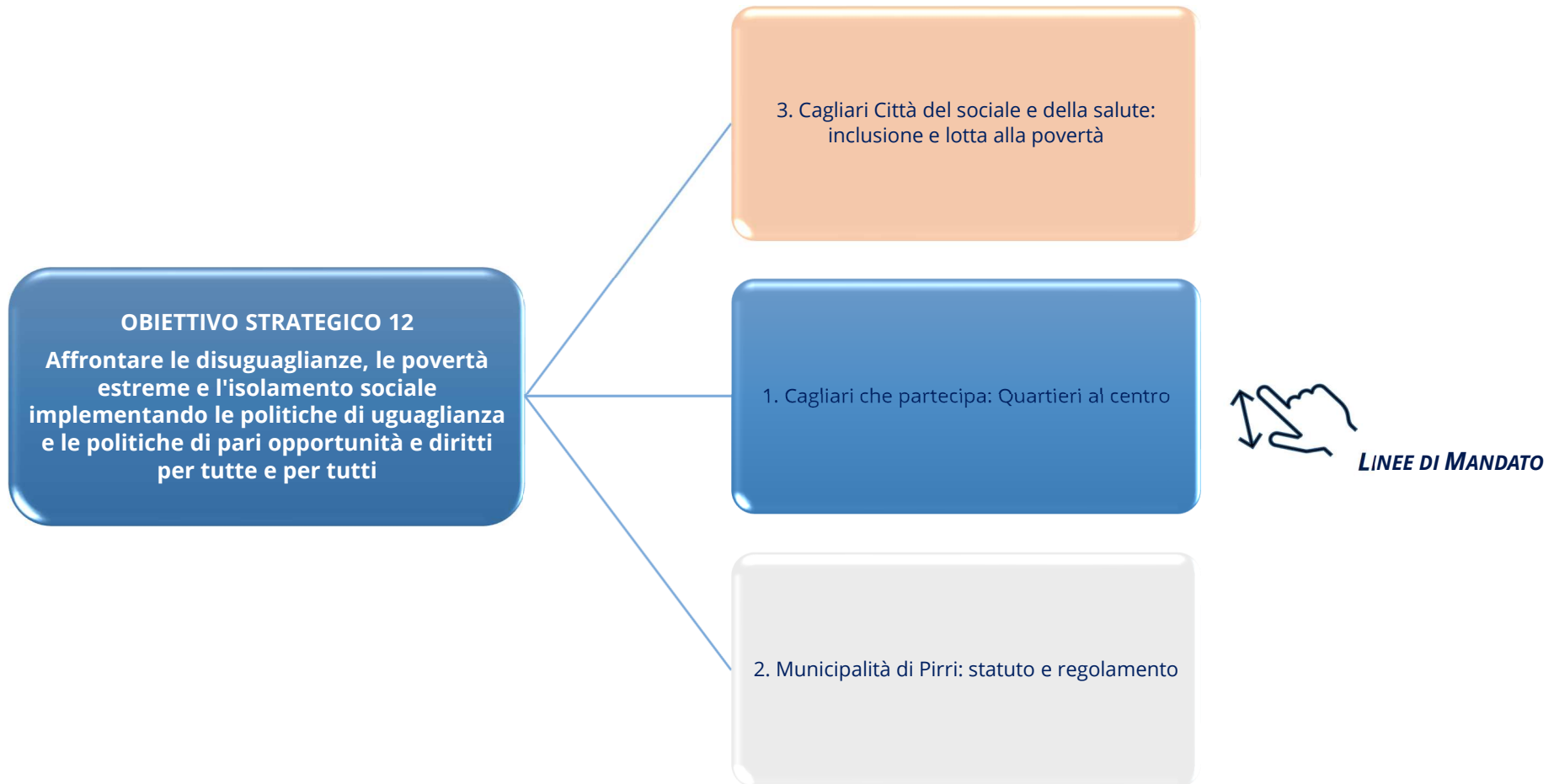
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	15%	10.4.1	Avvio progettazione per riqualificazione della struttura ex Casa delle Madri	15%	Esecuzione interventi di riqualificazione della struttura ex Casa delle Madri	25%	Collaudo e consegna dello stabile ex Casa delle Madri al Servizio destinatario	10%			
					10.4.2		Attivazione di un centro destinato al Co-Housing "Dopo di Noi"	15%	Attivazione del centro diurno invecchiamento attivo presso la struttura ex Casa delle Madri	10%				
					10.4.3		Attivazione di un ulteriore centro da destinare ad alloggi di emergenza per le donne vittime di violenza	15%	Avvio di un progetto sperimentale di co-housing per anziani presso la struttura ex Casa delle Madri	10%				
10.5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	2025	2028	15%	10.5.1	Avvio lavori di realizzazione alloggi nell'immobile di Via Mons. Piovella	20%	Conclusione dei lavori di realizzazione alloggi nell'immobile di Via Mons. Piovella	25%	Avvio intervento per la riqualificazione del complesso Erp di Piazza dei Granatieri	10%	Proseguimento lavori di riqualificazione del complesso Erp di Piazza dei Granatieri	10%	
					10.5.2	Pubblicazione bandi per l'assegnazione di alloggi	10%	Definizione di criteri omogenei di accesso all'edilizia convenzionata	15%	Proseguimento e conclusione della procedura di assegnazione alloggi	10%			



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 10		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2025	10%	10.6.1	Rivisitazione e adozione di n. 1 accordo territoriale	100%				




OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 11		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2026	30%	11.1.1	Apertura di n. 1 Unità di Servizi sociale Professionale nel quartiere di S.Elia	40%	Apertura di ulteriori n. 2 Unità di Servizi sociale Professionale rispettivamente di n. 1 nella zona S.Avendrace/S.Michele e n. 1 nella zona Castello/Marina/Stampace	60%	
11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2026	20%	11.2.1	Progettazione del nuovo sistema di pronto intervento	40%	Attivazione del nuovo progetto h 24	60%	
11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2026	15%	11.3.1	Attivazione del centro affidi comunale	25%	Elaborazione e popolamento della banca dati delle famiglie disponibili all'accoglienza dei minori	40%	
					11.3.2	Sperimentazione di un progetto di affido culturale	10%	Sviluppo di progetti di accoglienza familiare per favorire la fuoriuscita dei minori dalle strutture	25%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 11		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	15%	11.4.1	Approvazione progetto esecutivo e avvio procedura di gara per la riqualificazione dell'ex Asilo Nido Via Premuda	15%	Esecuzione lavori di riqualificazione della struttura ex asilo di Via Premuda	20%			
					11.4.2	Aggiornamento del piano per le politiche familiari	25%	Apertura dell'ufficio per le politiche familiari presso lo spazio dedicato (Via Premuda)	20%	Sperimentazione di forme innovative di sostegno alle famiglie	20%	
11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2025	20%	11.5.1	Apertura al pubblico del centro di salute di quartiere	100%					



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi					
12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva 	2025	2029	10%	12.1.1	Avvio procedure di affidamento delle attività volte all'attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva" (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Avvio attività di attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva", comprendente anche la presa in carico delle persone svantaggiata e l'avvio di percorsi di inserimento lavorativo (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione attività di attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva", comprendente anche la presa in carico delle persone svantaggiata e l'avvio di percorsi di inserimento lavorativo (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione attività di attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva", comprendente anche la presa in carico delle persone svantaggiata e l'avvio di percorsi di inserimento lavorativo (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione attività di attuazione dell'operazione "Sistema integrato per l'inclusione attiva", comprendente anche la presa in carico delle persone svantaggiata e l'avvio di percorsi di inserimento lavorativo (PN Metro Plus 2021-2027)	30%
12.2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale 	2025	2027	10%	12.2.1	Elaborazione di una proposta di nuovo sistema per la domiciliarità	15%	Sperimentazione di n. 1 servizio	20%	Sperimentazione di n. 1 modello	30%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
					12.2.2	Esecuzione delle attività connesse all'intervento "Autonomia degli anziani non autosufficienti" (PNRR)	15%	Proseguo e completamento delle attività connesse all'intervento "Autonomia degli anziani non autosufficienti" (PNRR)	20%	
12.3	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2026	10%	12.3.1	Aggiornamento del Regolamento della consulta della terza età	30%	Costituzione della Consulta della terza età	70%	
12.4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disfosofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2025	10%	12.4.1	Costituzione del gruppo di lavoro interno	25%			
					12.4.2	Definizione dei contenuti del protocollo	50%			
					12.4.3	Sottoscrizione del protocollo	25%			
12.5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2026	10%	12.5.1	Attivazione accordo interistituzionale Comune/ASL	25%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi		
					12.5.2	Esecuzione delle attività connesse all'intervento "Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire una dimissione assistita" (PNRR)	25%	Proseguo e completamento delle attività connesse all'intervento "Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire una dimissione assistita" (PNRR)	50%			
12.6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere 	2025	2026	20%	12.6.1	Attivazione di n. 1 nuovo centro di quartiere (Sant'Elia) (PN Metro Plus 2021-2027)	50%	Attivazione di n. 1 nuovo centro di quartiere (Santa Maria Goretti) (PN Metro Plus 2021-2027)	50%			
12.7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	10%	12.7.1	Costituzione e attivazione del tavolo di coordinamento comunale	40%	Monitoraggio delle attività del tavolo	30%	Monitoraggio delle attività del tavolo	30%	
12.8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	10%	12.8.1	Sottoscrizione rinnovo protocollo e assegnazione di almeno una unità con qualifica di funzionario assistente sociale all'ufficio	30%	Potenziamento dell'ufficio di pubblica tutela dei soggetti fragili	40%	Ulteriore potenziamento dell'ufficio di pubblica tutela dei soggetti fragili	30%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 12		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
						di pubblica tutela per le persone in situazione di fragilità presso il Tribunale Ordinario				
12.9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	10%	12.9.1	Rilevazione delle realtà formali e informali presenti sul territorio	20%	Costituzione di un tavolo tecnico	40%	Sperimentazione di politiche integrate finalizzate a favorire l'autonomia delle donne vittime di violenza e il loro svincolo dal circuito assistenziale

**OBIETTIVO STRATEGICO 13**  
**Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva**



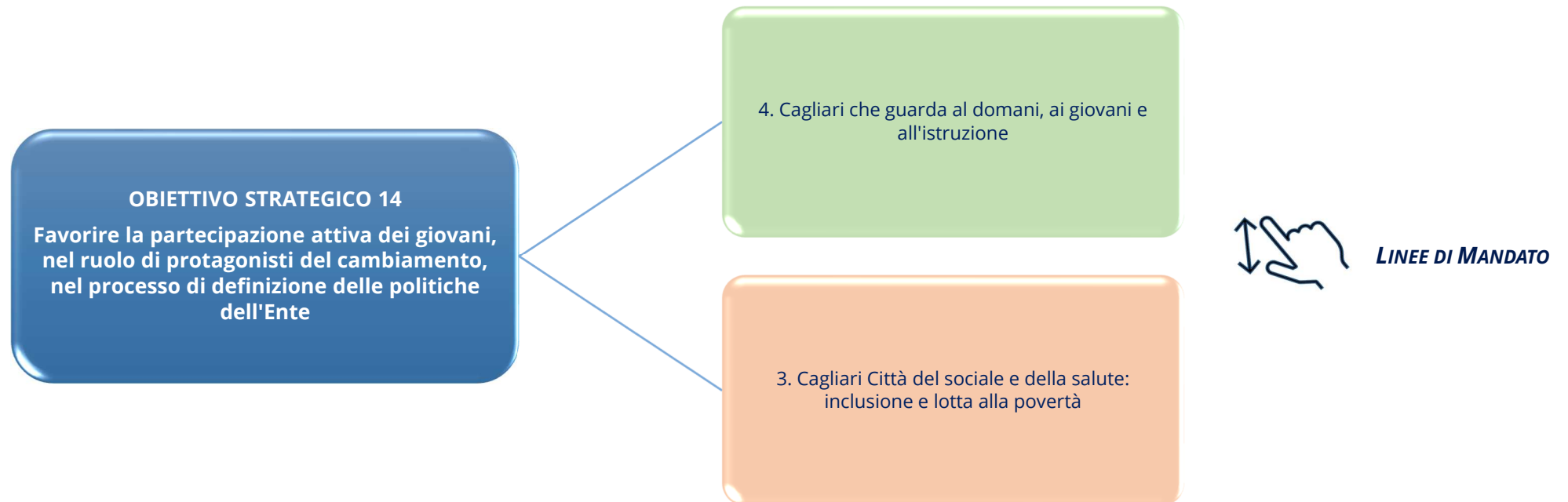
3. Cagliari Città del sociale e della salute:  
inclusione e lotta alla povertà



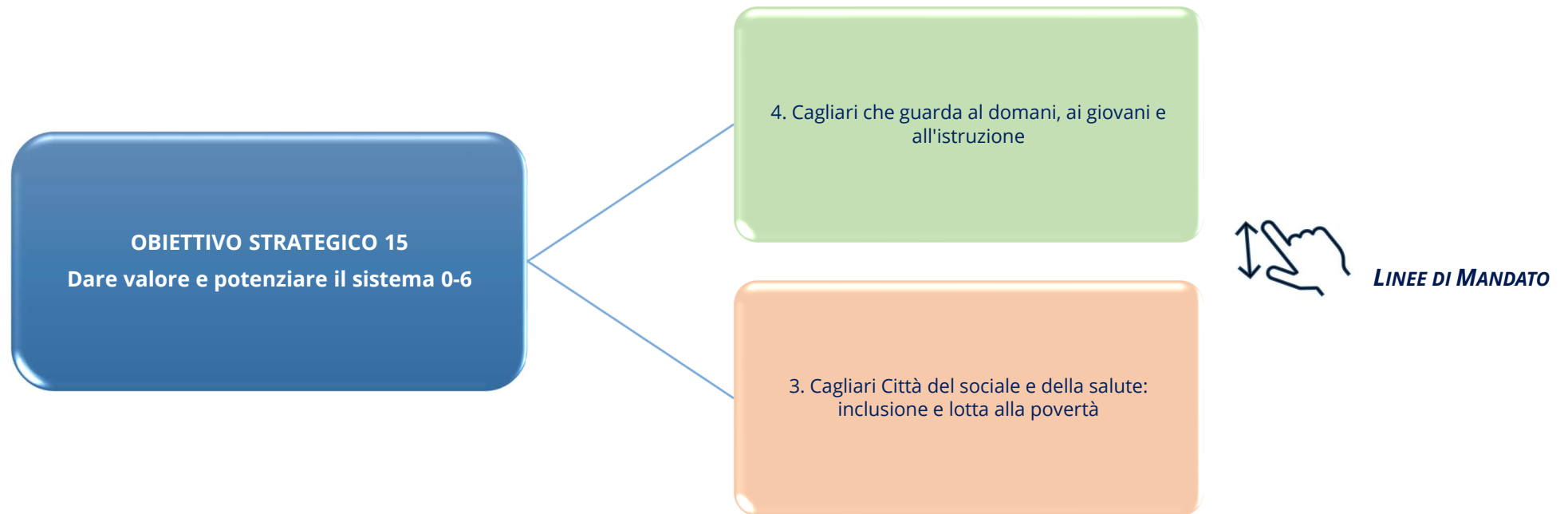
**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 13		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028	
13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	60%	13.1.1	Sviluppo e svolgimento del processo partecipativo	25%						
					13.1.2	Adozione del nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	25%	Azione di monitoraggio sullo stato di attuazione del nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	20%	Aggiornamento del piano locale unitario dei servizi alla persona	30%		
13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2026	15%	13.2.1	Mappatura delle realtà formali e informali presenti sul territorio	20%	Costituzione formale del tavolo interistituzionale	20%				
					13.2.1	Sperimentazioni di modelli innovativi di inclusione abitativa, lavorativa e sociali	60%						

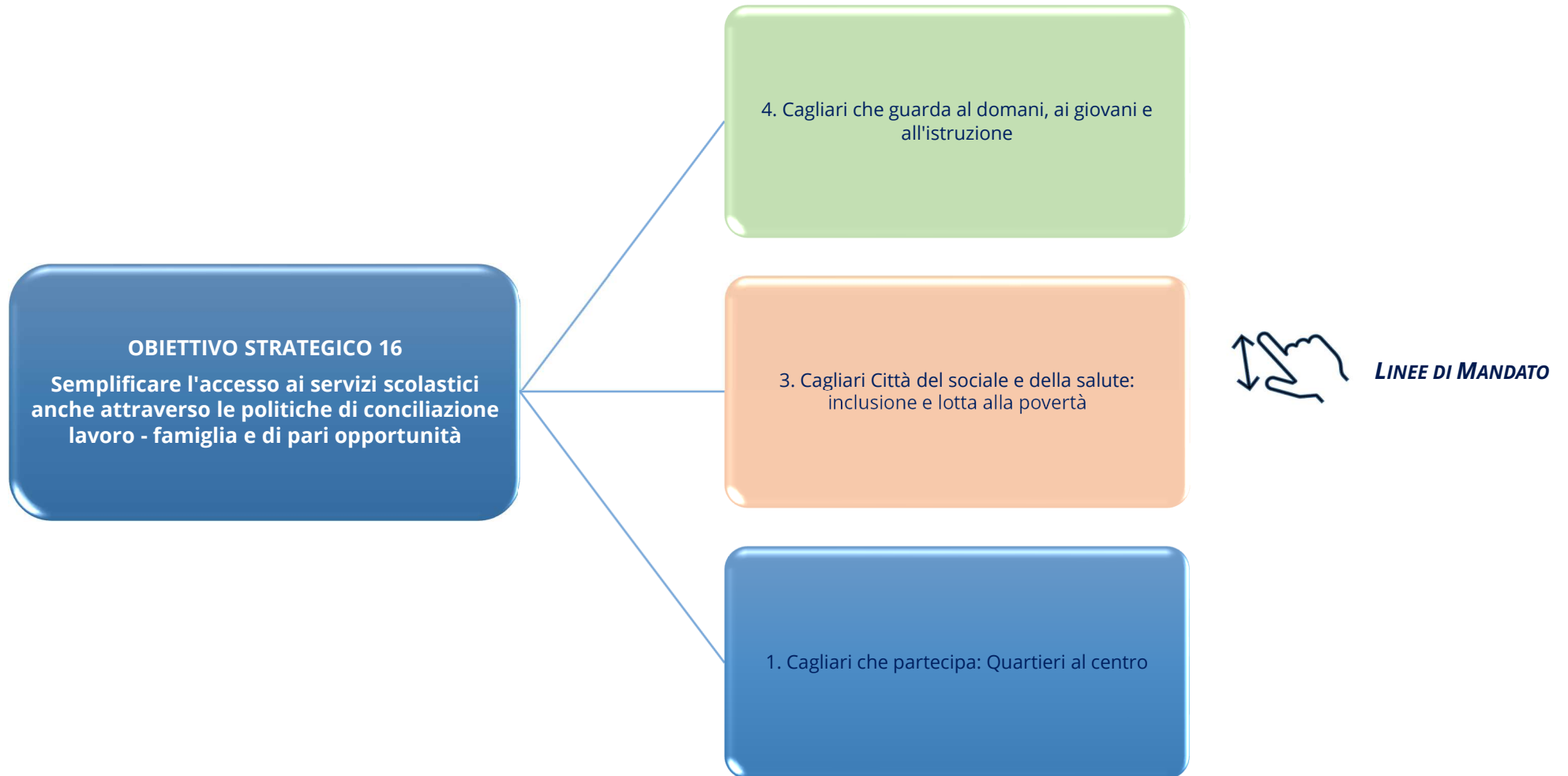
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 13		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2026	15%	13.3.1	Revisione/Aggiornamento del regolamento della consulta	30%	Costituzione della consulta	70%			
13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	10%	13.4.1	Adesione al sistema centrale	30%	Pubblicazione del bando per l'attivazione e gestione	20%	Attivazione del servizio per la gestione del sistema di accoglienza di primo livello dei migranti	50%	



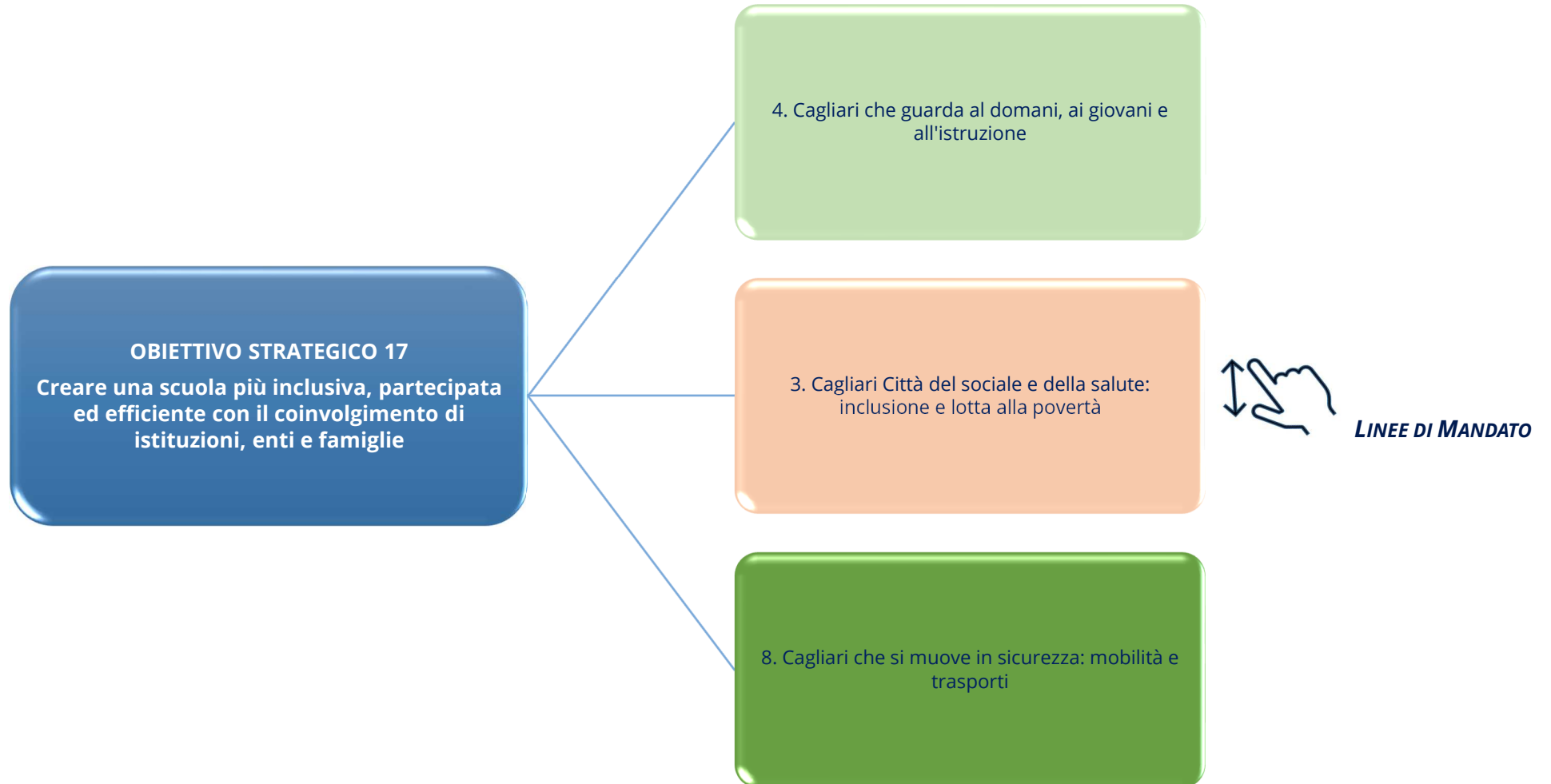
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 14		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	2025	2028	60%	14.1.1	Attivazione della consultazione dei giovani	25%	Avvio del nuovo Progetto Giovani verso "Cagliari, città dei giovani"	40%	Progettazione 1^ edizione Festival dei Giovani	25%	Realizzazione di un'ulteriore azione di promozione nell'ambito del progetto giovani	10%	
14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2028	20%	14.2.1	Programmazione triennale delle iniziative	40%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato	20%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato	20%	Sostegno a favore di n. 2 iniziative secondo il programma approvato	20%	
14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2028	20%	14.3.1	Definizione di un piano di azione condiviso con gestore ed Enti del settore per la realizzazione di progetti a valenza internazionale	40%	Attivazione di n. 2 iniziative	20%	Attivazione di n. 2 iniziative	20%	Attivazione di n. 2 iniziative	20%	





OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 15		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi				
15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2028	40%	15.1.1	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia	20%	Realizzazione di n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia e introduzione del progetto pilota "1^ Edizione Festival dell'Infanzia"	30%	Realizzazione di n. 2 iniziative di sensibilizzazione per la diffusione della cultura dell'infanzia e svolgimento dell'edizione annuale "Festival dell'Infanzia"	30%	Svolgimento dell'edizione annuale "Festival dell'Infanzia"	20%	
15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2028	40%	15.2.1	Istituzione nucleo di vigilanza per il controllo dei requisiti autorizzativi	30%	Svolgimento di una indagine diffusa nel territorio volta alla ricognizione dei bisogni dell'utenza	30%	Individuazione dei poli 0-6 e avvio della procedura per l'attivazione di almeno n. 1 polo 0-6	20%	Attivazione di almeno n. 1 polo 0-6	20%	
15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	20%	15.3.1	Programmazione formativa rivolta ai membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT)	30%	Realizzazione dei percorsi formativi dei membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) e programmazione della formazione rivolta ai genitori	40%	Realizzazione dei percorsi formativi per i membri del Coordinamento Pedagogico Territoriale (CPT) e i genitori	30%			



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 16		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi		
16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	40%	16.1.1	Adattamento della piattaforma di gestione delle istanze e delle graduatorie dei Nidi d'Infanzia in base agli esiti della sperimentazione realizzata nel 2024	25%	Aggiornamento della piattaforma di gestione delle istanze e delle graduatorie dei Nidi d'Infanzia in base al nuovo Regolamento	25%	Apertura della piattaforma per l'accesso a tutti gli ulteriori servizi scolastici (trasporto, mensa e scuola civica di musica)	50%	
16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	40%	16.2.1	Avvio delle attività finalizzate alla costruzione di una piattaforma centralizzata per la ricezione delle segnalazioni da parte degli Istituti scolastici	20%	Attivazione della nuova piattaforma	30%	Monitoraggio sul funzionamento della nuova piattaforma, sulla corretta gestione delle segnalazioni ed eventuale aggiornamento della piattaforma	20%	
					16.2.2			Avvio del funzionamento della piattaforma	30%			
16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	20%	16.3.1	Definizione della gara per la gestione unificata del servizio	40%	Stesura del nuovo regolamento per il funzionamento della Scuola civica di musica	40%	Interlocuzioni con la Regione Sardegna per la regolamentazione dei flussi finanziari a supporto dell'ampliamento dell'offerta formativa	20%	



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 17		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2028	20%	17.1.1	Realizzazione di almeno n. 2 incontri pubblici rivolti a Istituzioni e/o alle famiglie	20%	Realizzazione di almeno n. 2 incontri pubblici rivolti alle famiglie	20%	Realizzazione di indagine di rilevazione della qualità percepita in relazione ai servizi erogati	15%	Realizzazione di indagine di rilevazione della qualità percepita in relazione ai servizi erogati	15%		
					17.1.2	Istituzione del circolo di qualità cittadino per la refezione scolastica	30%								
17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico 	2025	2029	30%	17.2.1	Avvio di attività di ricognizione e analisi delle esperienze presenti sul territorio e animazione (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Prosecuzione delle attività di rilevazione, animazione territoriale, accompagnamento e Monitoraggio (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per il contrasto alla dispersione scolastica (PN Metro Plus 2021-2027)	10%
17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore 	2025	2029	30%	17.3.1	Avvio di attività di ricognizione e analisi delle esperienze presenti sul territorio in ambito educativo (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Prosecuzione delle attività di rilevazione, animazione territoriale, progettazione partecipata, formazione e accompagnamento (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione dei servizi per l'inclusione scolastica e per il contrasto alla povertà educativa (PN Metro Plus 2021-2027)	10%

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 17		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2029	10%	17.4.1	Avvio del percorso per la costituzione del Consiglio delle bambine e dei bambini	30%	Attivazione del Consiglio delle bambine e dei bambini	25%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%	Monitoraggio dell'attività del Consiglio delle bambine e dei bambini	15%
17.5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	10%	17.5.1	Avvio delle attività finalizzate alla sottoscrizione dei patti educativi	20%	Sottoscrizione di almeno n. 3 patti educativi	10%	Rinnovo dei patti educativi in scadenza	15%				
					17.5.2		Monitoraggio sugli effetti dei patti sottoscritti		35%	Proseguo dell'attività di monitoraggio sugli effetti dei patti sottoscritti	20%				

**OBIETTIVO STRATEGICO 18**  
**Promuovere le politiche di pari opportunità  
e del rispetto delle differenze**

4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e  
all'istruzione



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 18		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
18.1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2028	100%	18.1.1	Adesione alla Coalizione Europea delle Città contro il razzismo - ECCAR e avvio della fase di predisposizione del GEP	30%	Adozione del GEP	30%					
					18.1.2		Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore		20%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	10%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di promozione delle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	10%	

**OBIETTIVO STRATEGICO 19**  
**Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio**




5. Cagliari per lo sport e l'inclusività

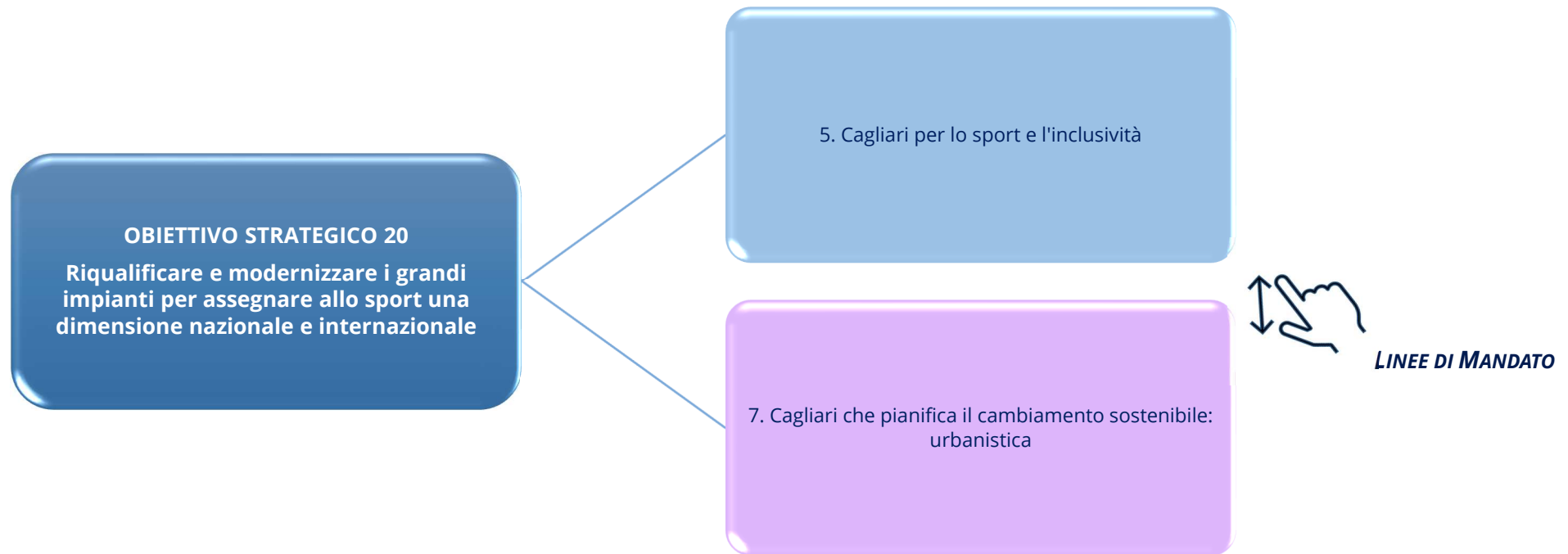




**LINEE DI MANDATO**

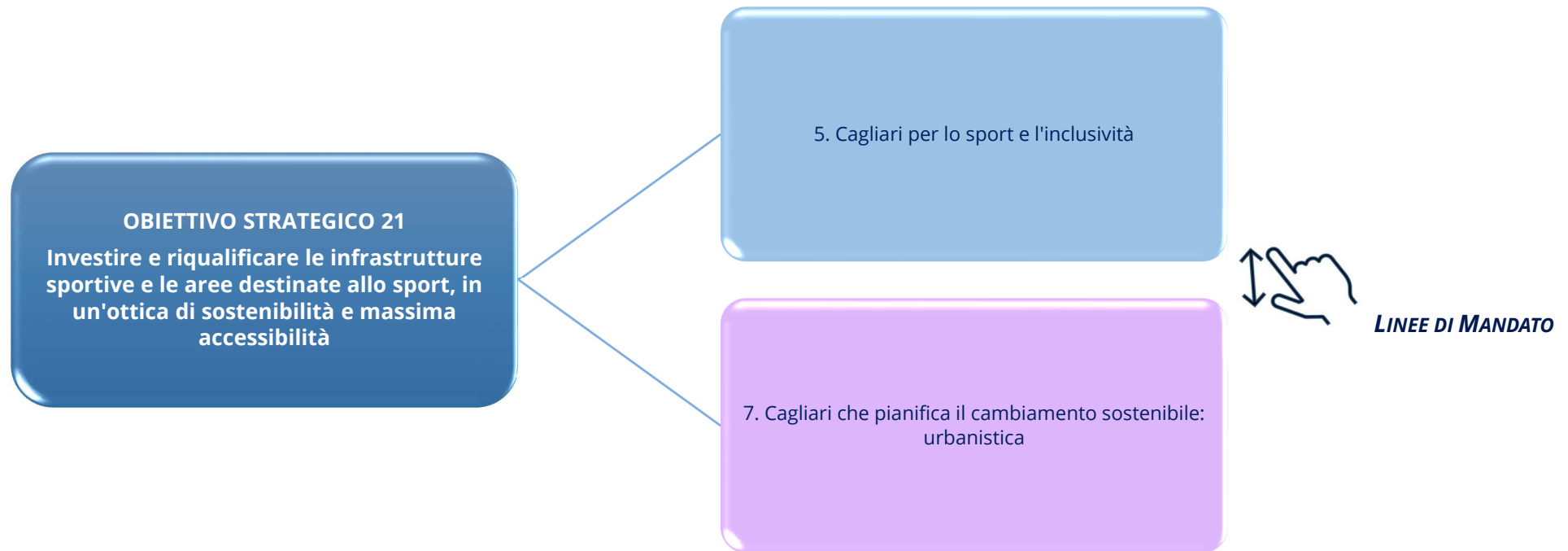
## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 19		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi				
19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2028	20%	19.1.1	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	30%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	25%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	25%	Svolgimento di almeno n. 1 manifestazione di interesse annuale per l'individuazione di un evento a rilevanza nazionale o internazionale da sostenere	20%	
19.2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2028	20%	19.2.1	Pubblicazione di n. 1 bando triennale per individuazione dell'elenco degli sponsors	40%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	Utilizzo dell'elenco degli sponsors per il supporto alla gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	
19.3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2029	20%	19.3.1	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno	20%	Pubblicazione di almeno n. 1 bando annuale e individuazione degli eventi e iniziative da sostenere nell'anno
19.4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in	2025	2029	40%	19.4.1	Avvio delle procedure per l'individuazione del soggetto di supporto e accompagnamento per l'attuazione del	10%	Individuazione di progetti inclusivi e di integrazione rivolti ai giovani per incentivare la pratica sportiva	20%					

termini di inclusione e integrazione					progetto (PN Metro Plus 2021-2027)	(PN Metro Plus 2021-2027)						
					19.4.2	Avvio attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Prosecuzione dell'attività di erogazione degli incentivi a favore dei destinatari individuati (PN Metro Plus 2021-2027)



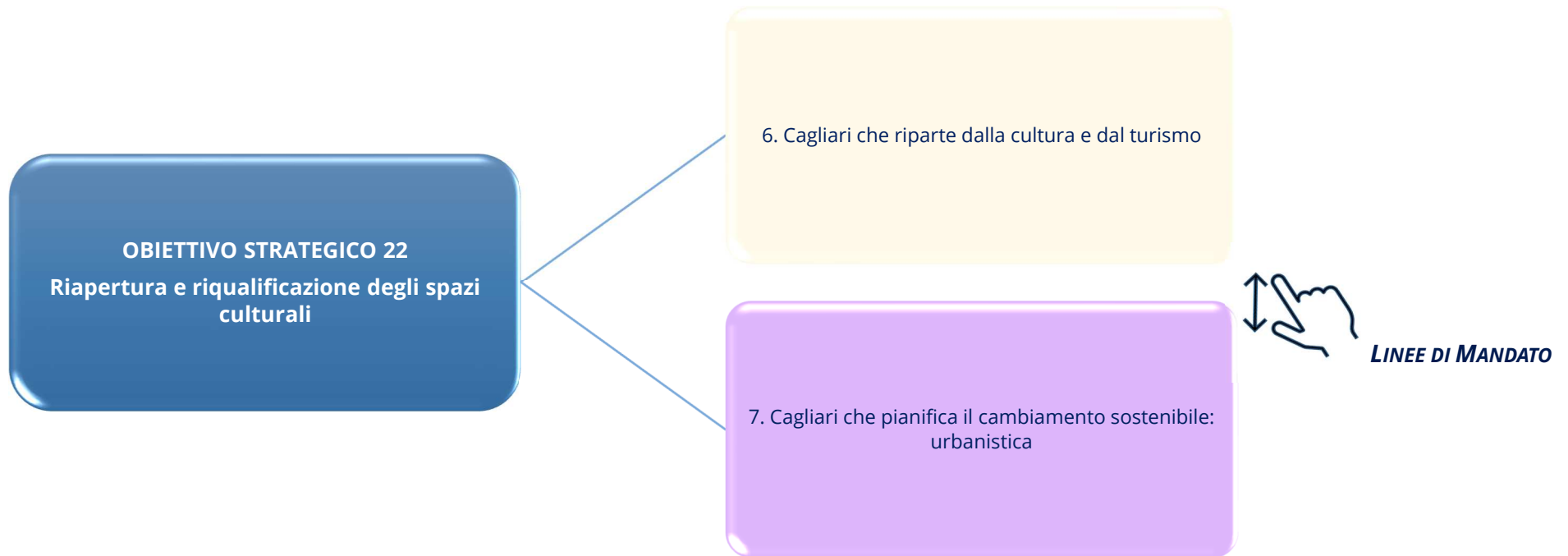
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 20		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2026	25%	20.1.1	Collaudo lavori skatepark presso polo Monte Mixi	50%	Conclusione lavori di riqualificazione Campo comunale di Atletica Leggera "Santoru"	50%						
20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club 	2025	2026	20%	20.2.1	Esecuzione lavori di riqualificazione dell'impianto comunale del Tennis Club (PNRR)	70%	Conclusione dell'intervento di riqualificazione dell'impianto comunale del Tennis Club (PNRR)	30%						
20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2028	25%	20.3.1	Chiusura conferenza di servizi comunale	20%	Indizione della gara per l'individuazione del concessionario di progettazione, realizzazione e gestione del nuovo stadio	30%	Esecuzione lavori per la realizzazione del nuovo stadio	25%	Esecuzione dell'80% dei lavori per la realizzazione del nuovo stadio	25%		
20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali 	2025	2029	30%	20.4.1	Aggiornamento del Progetto di fattibilità tecnico economica (PFTE)	10%	Approvazione del progetto di fattibilità tecnico economica	10%	Espletamento della gara per la progettazione, realizzazione e gestione del nuovo Palazzetto dello Sport	20%	Esecuzione del 20% dei lavori per la realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport	20%	Esecuzione di un ulteriore 30% dei lavori per la realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport	30%
					20.4.2			Individuazione del sistema di gestione del nuovo Palazzetto dello Sport	10%						




OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivi strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi					
21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2029	30%	21.1.1	Avvio delle attività per l'elaborazione del piano delle priorità degli interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti sportivi	10%	Approvazione del piano pluriennale delle priorità degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi	20%						
					21.1.2		Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	20%	Attuazione degli interventi di manutenzione straordinaria degli impianti sportivi in coerenza con il piano delle priorità	10%	
21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	20%	21.2.1	Individuazione di almeno di n. 3 aree dislocate nella città	30%	Realizzazione di almeno n. 1 palestra "a cielo aperto"	30%	Realizzazione delle ulteriori n. 2 palestre "a cielo aperto"	40%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivi strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	20%	21.3.1	Mappatura degli impianti cittadini per quartiere	20%	Sopralluogo e schedatura di almeno il 30% degli impianti mappati	30%	Sopralluogo e schedatura dell'ulteriore 70% degli impianti mappati	50%			
21.4	Creazione del centro velico internazionale	2026	2028	15%	21.4.1		Approvazione della variante urbanistica e relativo progetto guida di Marina Piccola	30%	Definizione del regolamento d'uso del centro velico diffuso	20%	Stipula dell'accordo tra l'Amministrazione comunale e i sodalizi sportivi per l'uso delle nuove attrezzature del centro velico internazionale	15%		
					21.4.2			Acquisizione e approvazione delle proposte di infrastrutturazione e da parte dei sodalizi sportivi per la realizzazione del centro velico diffuso	35%					

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 21		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivi strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2026	2027	15%	21.5.1		Avvio delle interlocuzioni con la Regione finalizzate all'inclusione del compendio dell'ippodromo nel perimetro del Parco del Molentargius	30%	Attuazione delle procedure che discenderanno dalla decisione di includere l'ippodromo all'interno del Parco del Molentargius	70%



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano 	2025	2028	50%	22.1.1	Conclusione dei lavori di realizzazione di un percorso di visita provvisorio accessibile per l'Anfiteatro Romano ai fini della sola riapertura alle visite	10%	Aggiudicazione della progettazione esecutiva per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Aggiudicazione e avvio dei lavori per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Esecuzione dei lavori per il restauro dell'Anfiteatro Romano e realizzazione di un sistema organico per le visite e la comunicazione di contenuti e realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'Orto Botanico (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	
						Riapertura alle visite dell'Anfiteatro Romano	10%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati all'apertura del sito per gli spettacoli	5%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati all'apertura del sito per gli spettacoli	5%	Proseguo delle attività di visita guidata e gestione interferenze con il cantiere relativo ai lavori di riqualificazione finalizzati all'apertura del sito per gli spettacoli	5%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2026	25%	22.2.1	Completamento dell'Intervento di restauro e scavo nella villa di Tigellio, di restauro e consolidamento dei ruderi archeologici e scavo archeologico di una porzione non ancora indagata	30%	Ultimazione e collaudo opere finalizzate alla riapertura al pubblico	20%	
					22.2.2	Avvio della procedura di riqualificazione e valorizzazione della villa romana di Tigellio finalizzata alla riapertura al pubblico	30%	Riapertura al pubblico dei nuovi percorsi e del centro servizi	20%	
22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2026	25%	22.3.1	Approvazione progetto esecutivo per la riqualificazione di Villa Muscas per l'apertura del centro sperimentale di musica per il cinema	25%	Conclusione dei lavori di riqualificazione di Villa Muscas per l'apertura del centro sperimentale di musica per il cinema	40%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 22		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
					22.3.2		Apertura del centro sperimentale di musica per il cinema presso Villa Muscas	35%		

**OBIETTIVO STRATEGICO 23**  
Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura

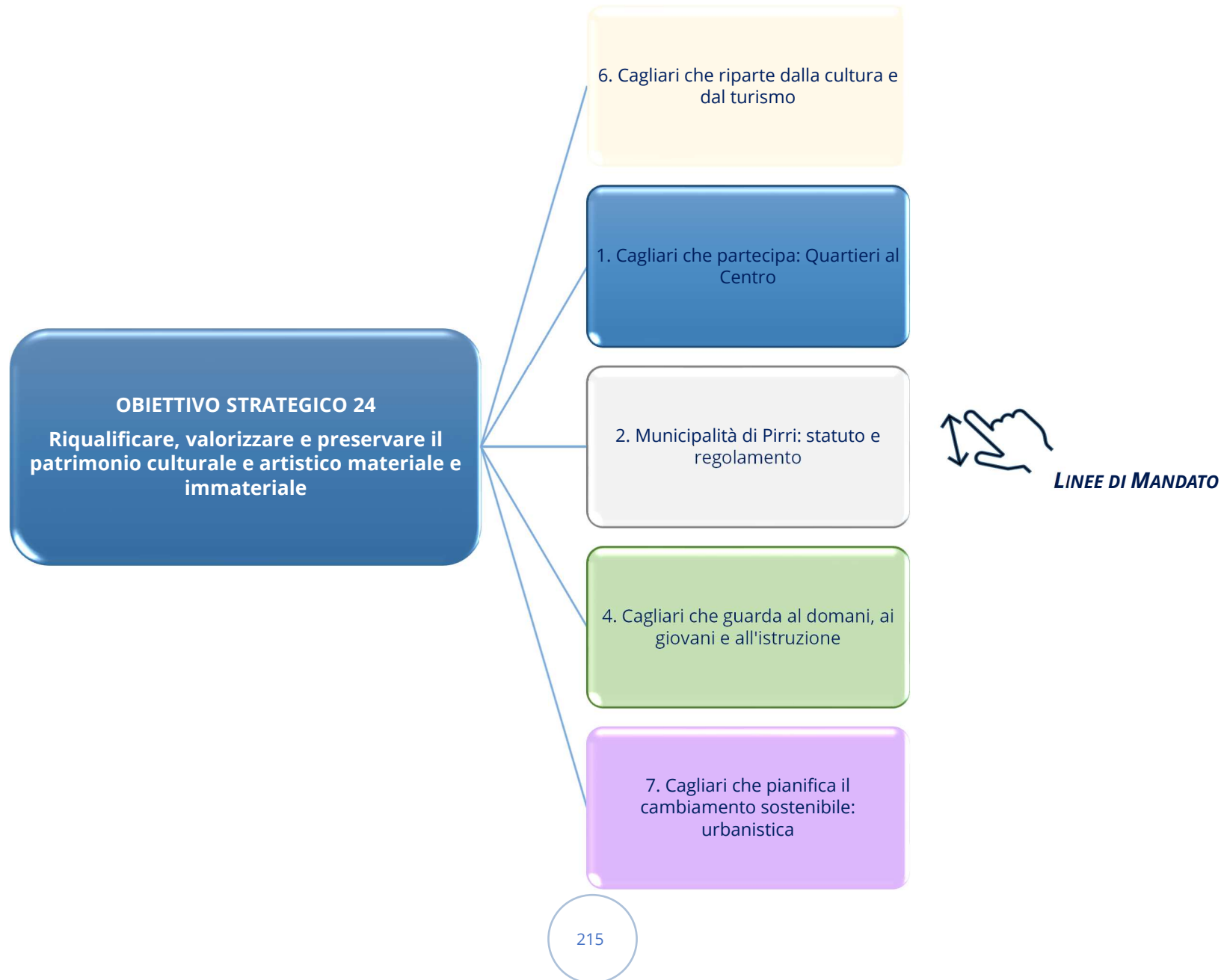


6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 23		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
23.1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2028	50%	23.1.1	Avvio di relazioni strategiche con i protagonisti della filiera editoriale	20%	Individuazione della sede (Hub della letteratura)	15%			Realizzazione 1^ Rassegna "Casa dei lettori" come Hub della letteratura nazionale e internazionale	20%	
					23.1.2		Avvio delle attività volte all'adeguamento della sede individuata	20%	Realizzazione degli interventi di adeguamento della sede individuata	25%				
23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	20%	23.2.1	Costituzione della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	30%	Realizzazione di n. 2 lezioni al mese con il coinvolgimento di docenti e appassionati di storia	15%					
					23.2.2		Raggiungimento di un numero minimo di 50 iscritti alla scuola	25%	Incremento di almeno il 10% degli iscritti	30%				
23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2026	2026	30%	23.3.1			Organizzazione e svolgimento dell'evento	100%					

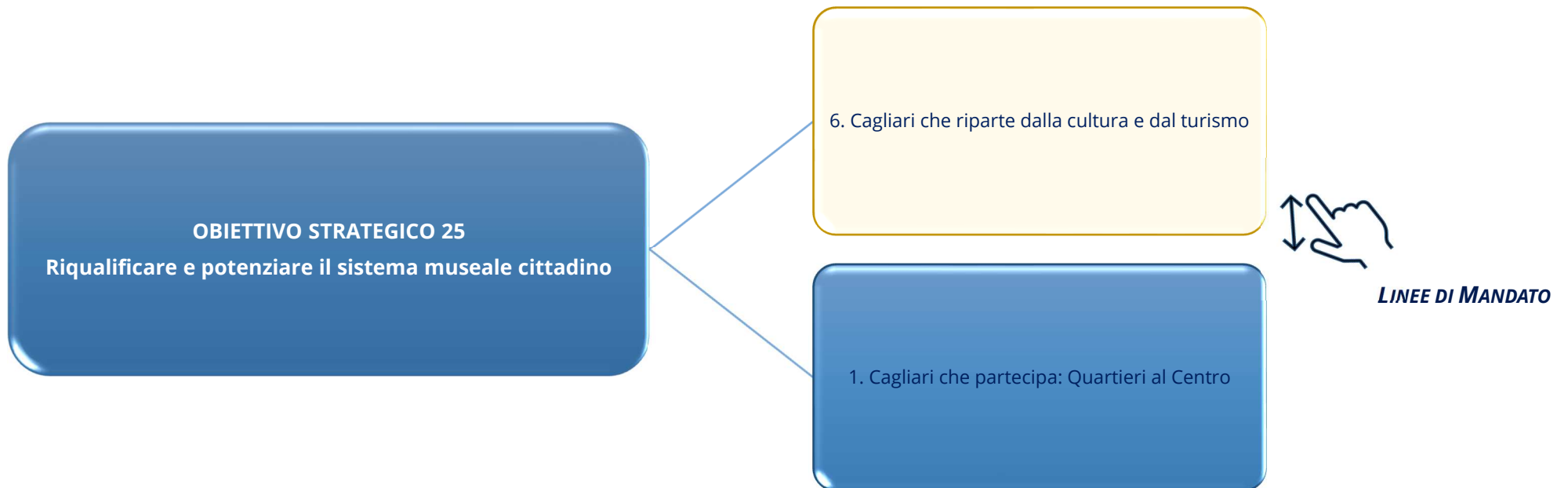


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2028	10%	24.1.1	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%		
24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2028	10%	24.2.1	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%	Efficientare la gestione degli spazi a disposizione dell'Amministrazione nel Teatro Carmen Melis per la totalità delle giornate annue a disposizione previste dalla convenzione (40 giornate)	25%		
24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2028	20%	24.3.1	2^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%	3^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%	4^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%	5^ edizione della rassegna itinerante di cultura, cinema, teatro, letteratura "Si muove la città"	25%		

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi					
24.4	Valorizzazione della Ex Vetreteria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	2025	2028	20%	24.4.1	Realizzazione di almeno n. 2 event presso la Ex Vetreteria rivolti in particolare a bambini e anziani	25%	Realizzazione di almeno n. 2 event presso la Ex Vetreteria rivolti in particolare a bambini e anziani	25%	Realizzazione di almeno n. 2 event presso la Ex Vetreteria rivolti in particolare a bambini e anziani	25%				
24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2028	15%	24.5.1	Sostegno logistico al progetto "Porto Franco" attraverso la concessione degli spazi necessari per lo svolgimento di n. 2 incontri settimanali presso la MEM a supporto degli studenti nel loro percorso di studi	40%	Azioni rivolte ad almeno n. 2 istituti scolastici per incrementare il coinvolgimento attivo nei servizi offerti	30%	Svolgimento di almeno n. 2 incontri, presentazioni di libri e seminari su tematiche legate all'inclusione sociale, alla condizione femminile e la lotta alle discriminazioni	15%	Azioni rivolte ad almeno n. 2 istituti scolastici per incrementare il coinvolgimento attivo nei servizi offerti	15%		
24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2029	15%	24.6.1	Approvazione del progetto esecutivo per la valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Avvio esecuzione lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	35%	Esecuzione lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Esecuzione dei lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Esecuzione dei lavori di valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria (PN Metro Plus 2021-2027)	10%
24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti	2025	2027	10%	24.7.1	Approvazione progetto di fattibilità tecnica economica dei lavori per il restauro del sacrario dedicato alla	30%	Completamento progettazione per appalto dell'intervento di restauro del sacrario dedicato ai caduti	30%	Esecuzione e completamento dei lavori dell'intervento di restauro del sacrario dedicato ai caduti	40%				

OBIETTIVI OPERATIVI				Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 24		Durata	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
	nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943				memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale	della Seconda guerra mondiale	della Seconda guerra mondiale		



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 25		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2027	2029	60%	25.1.1			Individuazione della sede destinata ad ospitare il Museo della città	40%	Elaborazione dell'idea progettuale e interlocuzioni con gli altri enti competenti per l'istituzione del "Museo della città"	50%	Proseguimento delle azioni finalizzate all'istituzione del "Museo della Città"	10%
25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2026	2028	40%	25.2.1		Incremento delle giornate e/o degli orari di apertura al pubblico dei musei privati	25%	Avvio delle attività volte alla riapertura del museo dell'arte contadina presso Villa Muscas	10%	Riapertura del museo dell'arte contadina presso Villa Muscas	20%	
					25.2.2		Realizzazione di una mostra con le opere della collezione sarda custodite nei depositi comunali	25%	Realizzazione di una mostra con le opere della collezione sarda custodite nei depositi comunali	20%			

**OBIETTIVO STRATEGICO 26**

Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 26		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2027	2027	20%	26.1.1			Riapertura agli spettacoli del Piccolo Auditorium di Piazza Dettori	100%	
26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	10%	26.2.1	Programmazione attività triennali	20%	Avvio delle attività programmate con realizzazione focus "Fumetto"	30%	
					26.2.2		Realizzazione focus "Il viaggio dell'eroe"	25%	Realizzazione focus "La storia"	25%
26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2025	20%	26.3.1	Ulteriore semplificazione della procedura di sostegno alle produzioni mediante revisione dei bandi per l'assegnazione dei contributi alle produzioni	100%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 26		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi		
26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2027	2027	20%	26.4.1			Individuazione di un ulteriore edificio per la creazione di un condominio culturale sul modello "Via Falzarego"	100%						
26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2029	10%	26.5.1	Avvio delle interlocuzioni con l'Accademia di Belle Arti di Sassari per la sottoscrizione del protocollo	15%	Sottoscrizione del protocollo con l'Accademia di Belle Arti di Sassari	25%	Individuazione della sede cittadina dell'Accademia di Belle Arti	30%	Adeguamento degli spazi individuati quale sede cittadina dell'Accademia delle Belle Arti	15%	Formalizzazione della collaborazione con l'Accademia delle Belle Arti	15%
26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2026	2028	20%	26.6.1		Rafforzamento delle iniziative culturali per la promozione e la rivitalizzazione della Piazza del Carmine	30%	Prosecuzione delle iniziative culturali per la promozione e la rivitalizzazione della Piazza del Carmine	30%	Realizzazione di almeno una nuova iniziativa turistico/culturale per la promozione del territorio cittadino	30%			
					26.6.2		Valorizzazione dell'evento "Sant'Efisia" mediante lo svolgimento di incontri formativi presso le scuole primarie	10%							


**OBIETTIVO STRATEGICO 27**

**Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva**

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 27		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	50%	27.1.1	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore	25%	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore	35%	Svolgimento di incontri periodici con gli operatori del settore	40%				
27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade 	2025	2028	50%	27.2.1	Avvio procedure per la realizzazione delle attività (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Publicazione bando per acquisizione proposte progettuali (PN Metro Plus 2021-2027)	15%						
					27.2.2			Avvio progetti (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Realizzazione attività (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Realizzazione attività (PN Metro Plus 2021-2027)	25%		



**OBIETTIVO STRATEGICO 28**

Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale

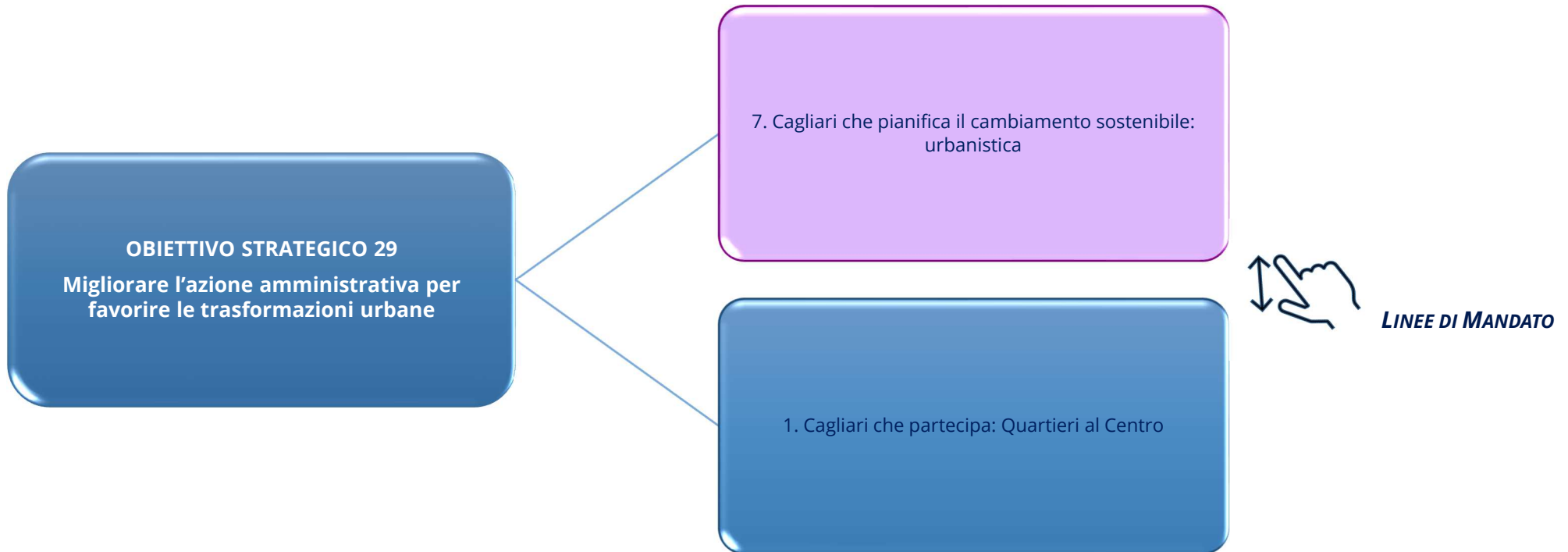
6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo



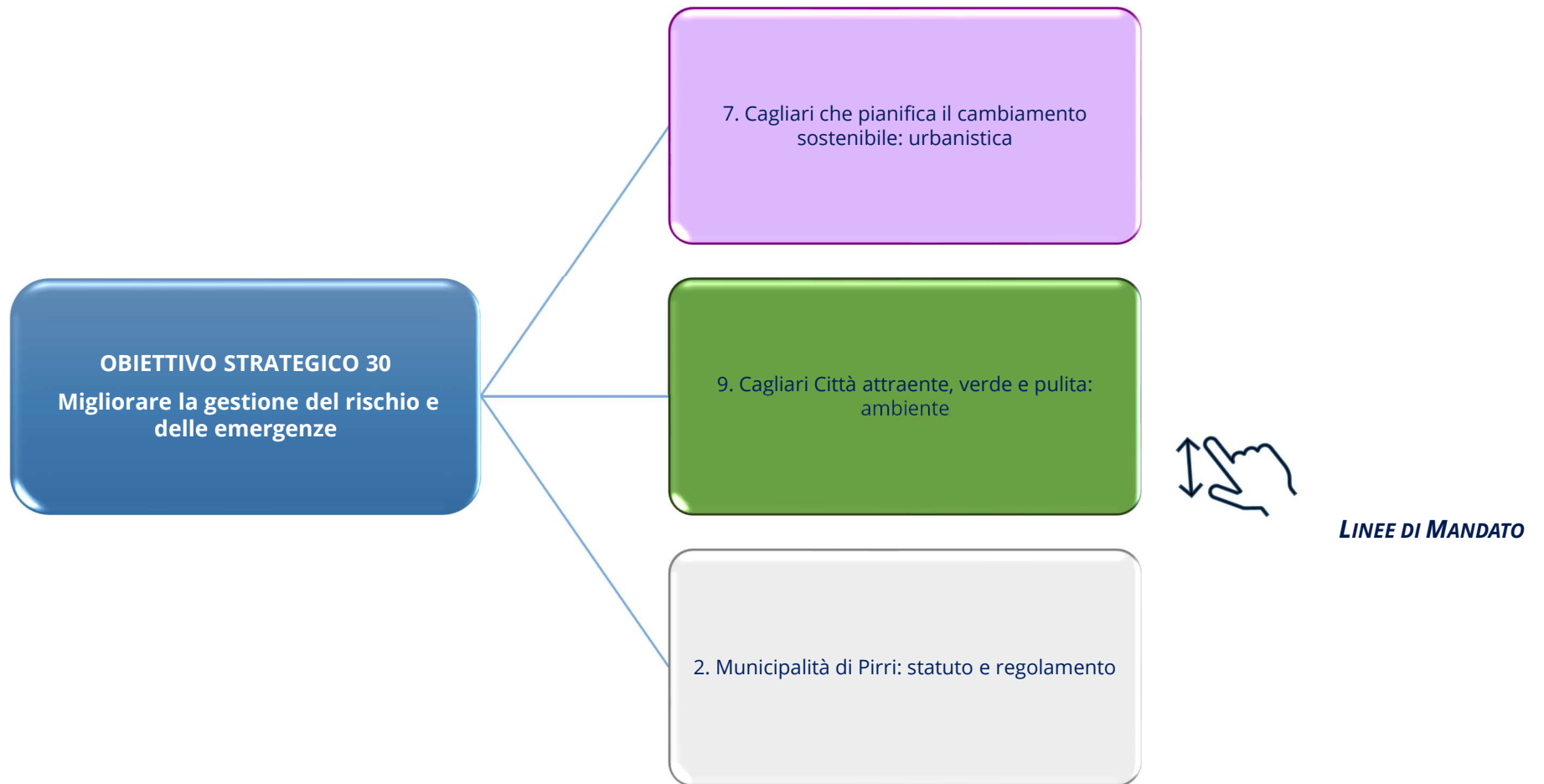
**LINEE DI MANDATO**


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 28		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi				
28.1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2026	2027	15%	28.1.1		Sottoscrizione del protocollo di intesa per la costituzione di una rete integrata di operatori per la promozione del turismo congressuale e sportivo	60%	Organizzazione di n. 1 convegno per la presentazione delle attività svolte e dei risultati conseguiti dai soggetti sottoscrittori	40%				
28.2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina 	2026	2028	15%	28.2.1		Avvio del servizio di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione dell'intervento di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione dell'intervento di adeguamento e potenziamento della cartellonistica turistica cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	40%		
28.3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata 	2025	2028	20%	28.3.1	Avvio delle procedure per l'individuazione del soggetto di supporto e accompagnamento per l'attuazione del progetto (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Avvio del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Conclusioni del servizio di realizzazione della carta turistica dematerializzata (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	

28.4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	50%	28.4.1	Studio di un piano di comunicazione integrato	40%	Adozione e attuazione del piano triennale di comunicazione turistica	40%	Azioni di valorizzazione a livello regionale dei riti della Settimana Santa	20%	
------	--	------	------	-----	--------	---	-----	--	-----	---	-----	--

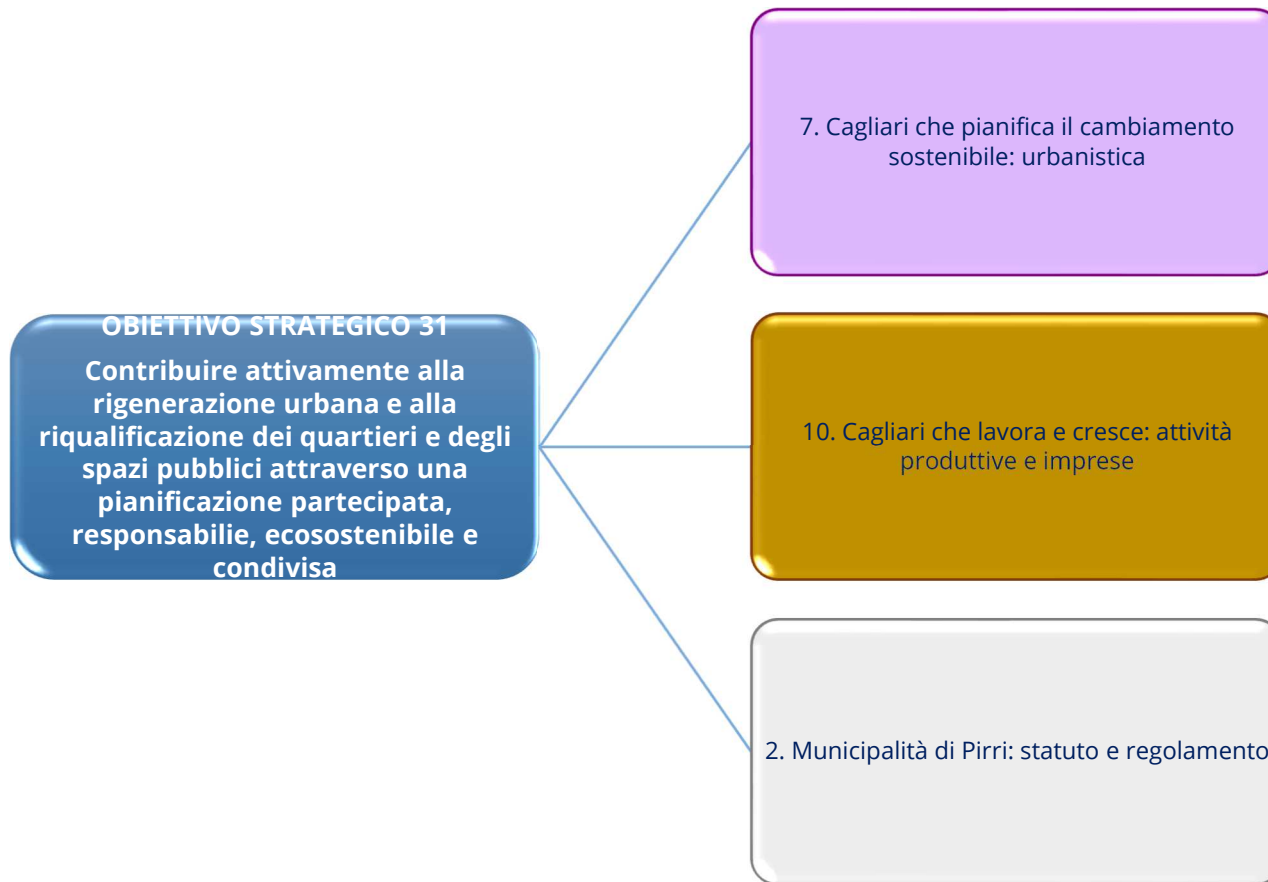


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 29		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
29.1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2026	2029	50%	29.1.1		Abbattimento del 15% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	25%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	30%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	30%	Abbattimento di un ulteriore 25% dell'arretrato registrato al 31/12/2025	15%	
29.2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati 	2025	2028	50%	29.2.1	Avvio delle attività volte al riordino dell'archivio dei fascicoli dell'edilizia privata propedeutica alla dematerializzazione	20%	Avvio attività e dematerializzazione del 12% dei fascicoli (complessivamente n. 140.000 pratiche)	20%	Avanzamento delle attività di dematerializzazione fino al 40% dei fascicoli	35%	Avanzamento delle attività di dematerializzazione fino al 60% dei fascicoli	25%		



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 30		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	2025	2027	20%	30.1.1	Elaborazione della proposta di revisione del piano comunale di protezione civile	60%	Revisione del piano comunale di protezione civile	20%	Aggiornamento del piano comunale di protezione civile	20%	
30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino 	2025	2027	30%	30.2.1	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027)	40%	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027)	40%	Esecuzione lavori di messa in sicurezza da rischio idrogeologico - Via Campeda (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	
30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	20%	30.3.1	Realizzazione del 70% delle opere relative Collettore C70	35%	Chiusura lavori del Collettore C70	15%			
					30.3.2	Realizzazione del 10% delle opere relative al Collettore C 47	10%	Avvio dei lavori del Collettore C38	25%	Chiusura lavori dei Collettori C47	15%	

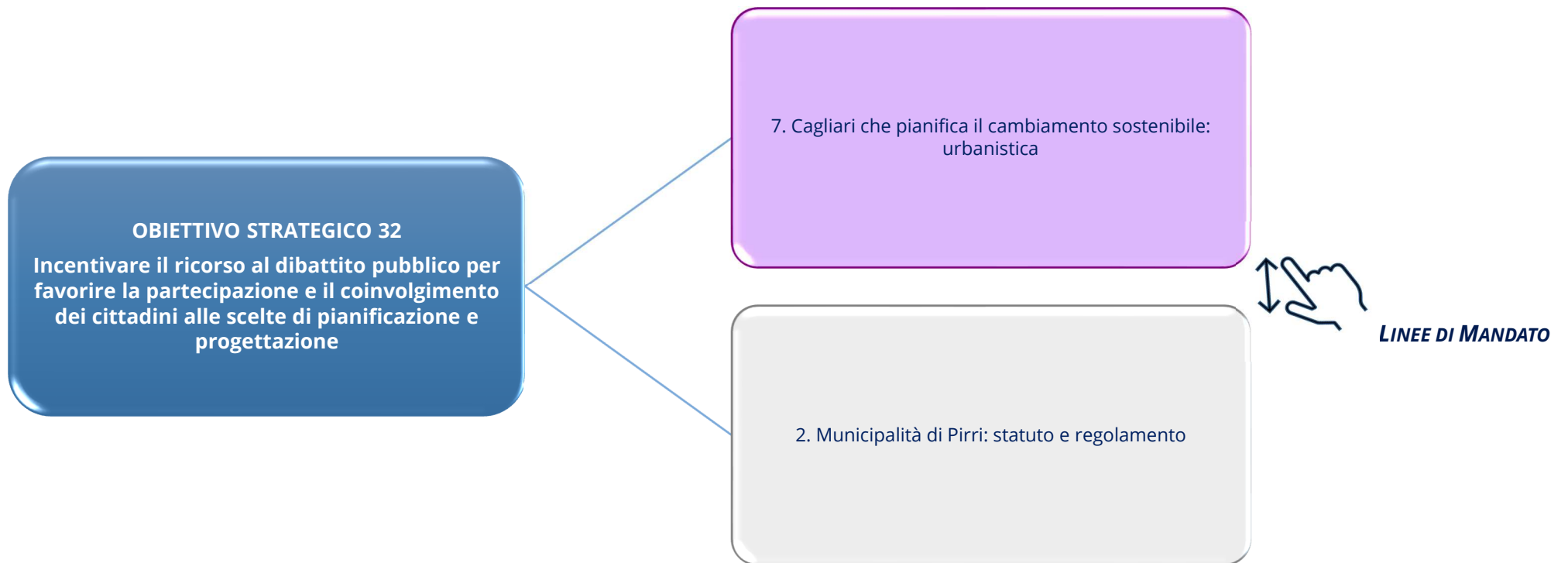
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 30		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2026	2028	20%	30.4.1			Realizzazione dell'intervento di messa in sicurezza del costone roccioso "Torre Perdusemi-Marina Piccola"	35%	Realizzazione dell'intervento di messa in sicurezza del costone roccioso "Santa Lucia"	35%	Programmazione degli ulteriori interventi necessari e definizione delle priorità	30%		
30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	2025	2029	10%	30.5.1	Aggiornamento della mappatura della dislocazione delle transenne	15%	Avvio del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	20%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	25%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	25%	Attuazione del piano di intervento volto alla riduzione dei transennamenti	15%



**LINEE DI MANDATO**

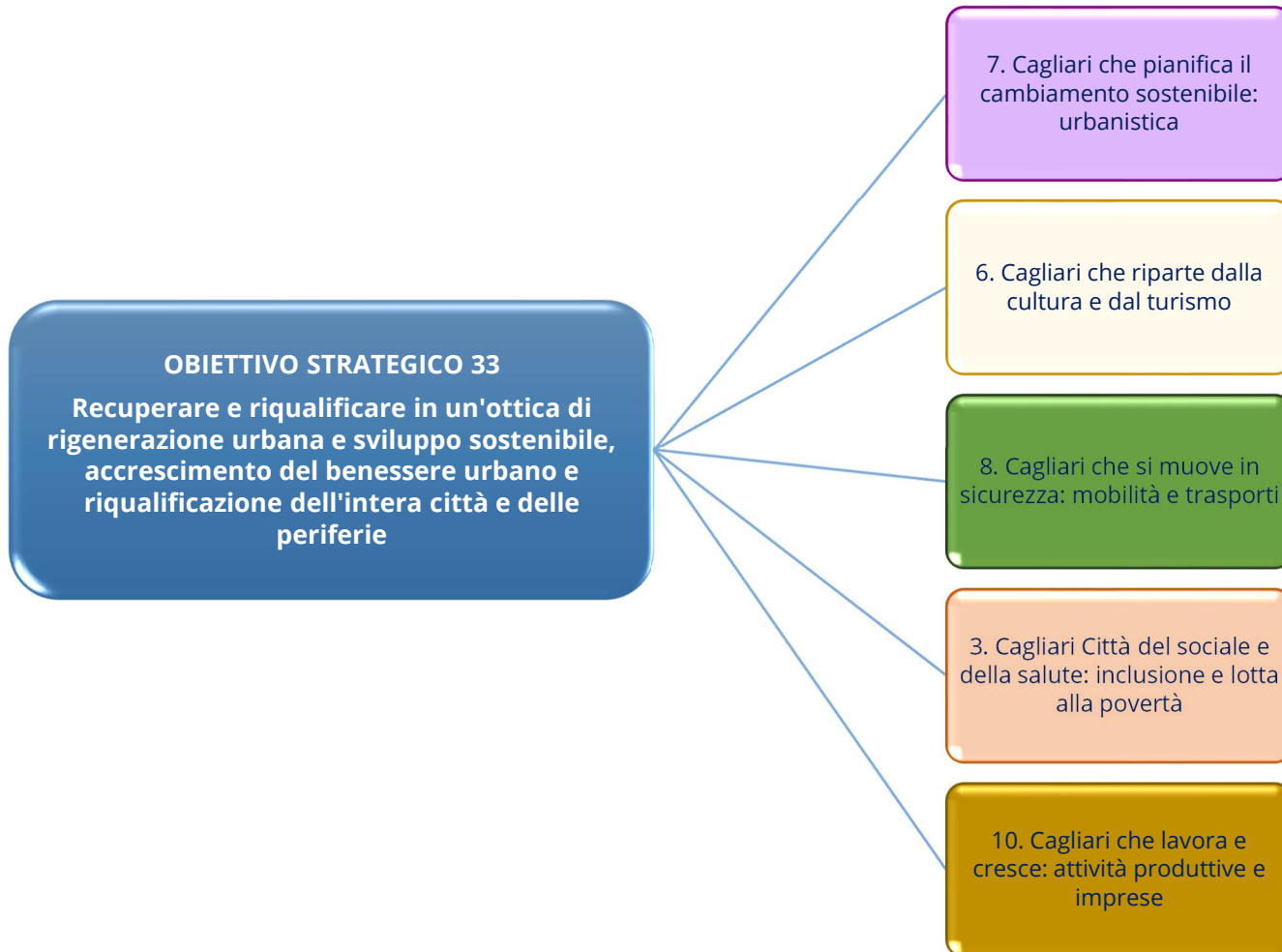
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 31		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028	Target anni successivi
31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2027	30%	31.1.1	Avvio di un percorso partecipativo per l'adozione da parte del Consiglio comunale dell'adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico	60%	Approvazione definitiva del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico	30%	Entrata in vigore del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico	10%		
31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2026	25%	31.2.1	Elaborazione della proposta di variante al Piano di utilizzo dei litorali (PUL)	60%	Approvazione finale della variante al Piano di utilizzo dei litorali (PUL)	40%				
31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2026	25%	31.3.1	Coinvolgimento dei soggetti aventi competenza ambientale nell'ambito della verifica per l'eventuale assoggettabilità a VAS	40%	Completamento del processo di aggiornamento del Piano in caso di non assoggettabilità a VAS	60%				

31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2026	20%	31.4.1	Tavoli tecnici e partecipati per la definizione delle azioni	40%	Individuazione delle azioni da attuare tra quelle scaturite dal processo partecipativo e dai tavoli tecnici e loro attuazione	60%	
------	---	------	------	-----	--------	--	-----	---	-----	--



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 32		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028	
32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2026	35%	32.1.1	Coinvolgimento dei Comuni della Città Metropolitana ricompresa nella corurbazione compatta (Monserrato, Selargius, Quartucciu, Quartu S.E., Elmas)	50%	Utilizzo del laboratorio per attività partecipate relative alle diverse fasi di approvazione dei PUC e dei piani e programmi e delle principali opere pubbliche	50%				
32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2026	2027	25%	32.2.1			Elaborazione di una prima proposta di regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni	40%	Approvazione del regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni	60%		
32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	25%	32.3.1	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio	30%	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio	35%	Monitoraggio sull'operatività dell'Osservatorio	35%		

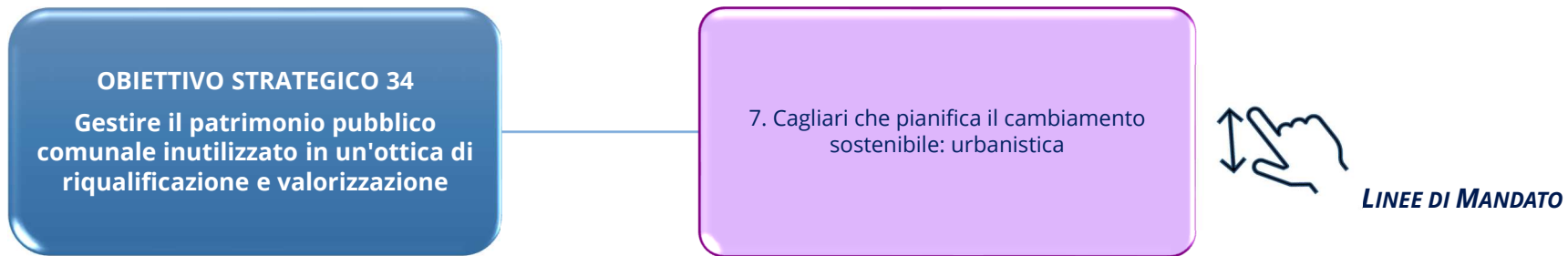
32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	2026	2029	15%	32.4.1		Avvio dell'accordo con la Città Metropolitana per la sperimentazione di un piano di comunità attiva sostenibile a Pirri	25%	Collaborazione con la Città Metropolitana per l'elaborazione del piano di comunità attiva sostenibile a Pirri	25%	Adozione del piano di comunità attiva sostenibile a Pirri	40%	Azione per l'attuazione del piano di comunità attiva sostenibile a Pirri	10%
------	---	------	------	-----	--------	--	---	-----	---	-----	---	-----	--	-----



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 33		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi	
33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2027	2028	15%	33.1.1			Mappatura degli spazi e vuoti urbani individuati nell'ambito del territorio cittadino suscettibili di essere valorizzati per la dotazione di servizi di prossimità (aree verdi, aree per la sosta, etc), in coerenza con il nuovo PUC	40%	Definizione della tipologia di spazi e vuoti urbani, delle relative azioni possibili e del grado di priorità nel breve e medio periodo	60%
33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	2026	2027	25%	33.2.1		Assegnazione di una concessione nel viale Buoncammino, previo accordo con la Polizia Penitenziaria, per la realizzazione di un punto di ristoro gestito con modalità finalizzate al reinserimento lavorativo di ex detenuti	60%	Assegnazione di ulteriori concessioni nel Viale Buoncammino e di una concessione nella Piazza Matteotti, per la realizzazione di punti di ristoro, di attrezzature di servizio e/o destinate ad attività ludico-ricreative	40%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET					
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 33		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi	
33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2028	2029	25%	33.3.1			Avvio delle azioni per l'elaborazione del Piano strategico per le politiche dell'abitare a seguito dell'approvazione del PUC	20%	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	80%
33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2025	20%	33.4.1	Adozione del piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	100%				
33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2027	2027	15%	33.5.1			Predisposizione, in apposita sezione del sito istituzionale, di uno strumento di guida e orientamento, rivolto ai cittadini e alle imprese, per il ricorso all'utilizzo delle fonti rinnovabili	100%		



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 34		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2028	50%	34.1.1	Prosecuzione attività per il completamento della ricognizione delle aree comunali a servizi (zone S) e contestuale inserimento delle coordinate di geolocalizzazione	20%	Ricognizione delle aree in cessione delle lottizzazioni urbanistiche	40%	Schedatura e contestuale geolocalizzazione di almeno il 50% delle aree censite	20%	Conclusione dell'attività di schedatura e contestuale geolocalizzazione delle aree censite	20%	
34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2026	2027	50%	34.2.1			Ricognizione delle aree incolte di proprietà comunale	50%	Schedatura e contestuale geolocalizzazione di almeno il 50% delle aree incolte censite	30%	Conclusione dell'attività di schedatura e contestuale geolocalizzazione delle aree incolte censite	20%	

**OBIETTIVO STRATEGICO 35**

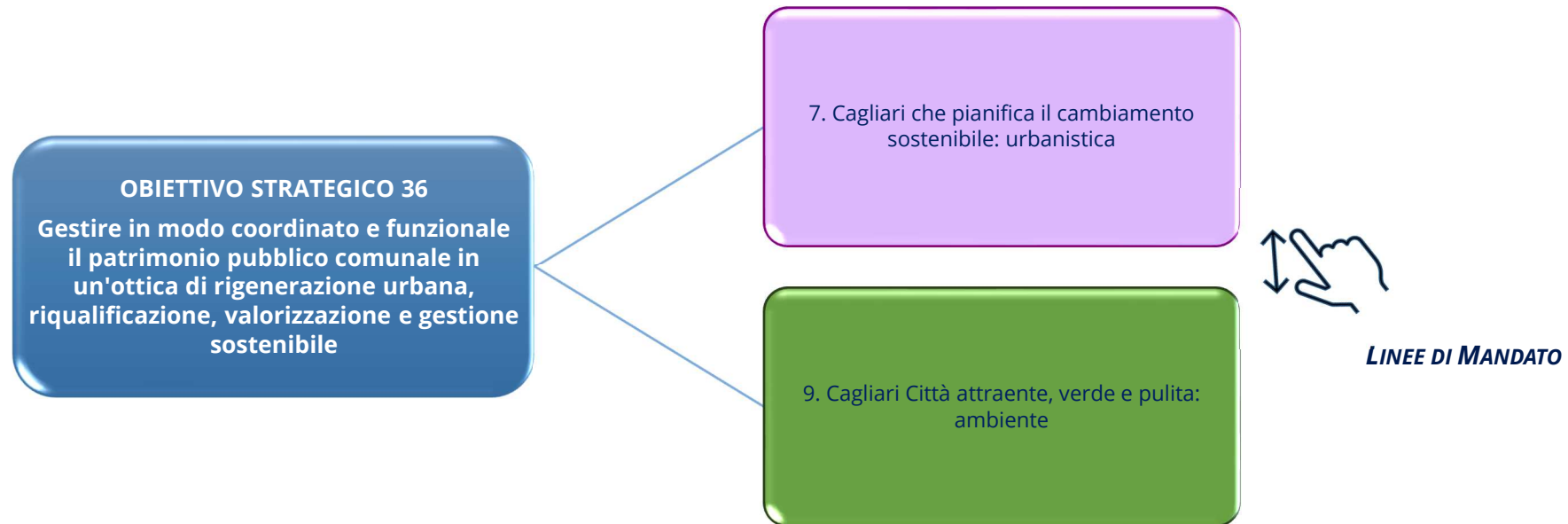
Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica



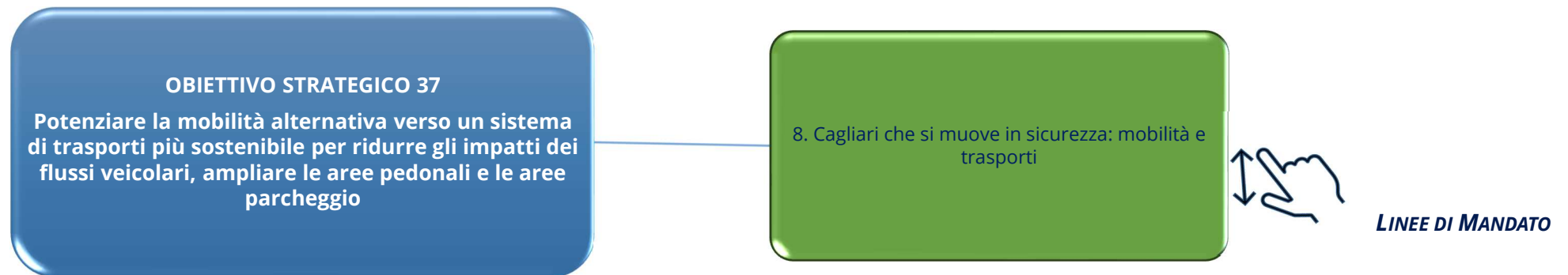
*LINEE DI MANDATO*

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 35		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi			
35.1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	2026	2028	100%	35.1.1		Approvazione del piano pluriennale delle priorità degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici immobili comunali	40%	Attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica per il 25% degli edifici immobili comunali	30%	Attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica per il 25% degli edifici immobili comunali	30%	




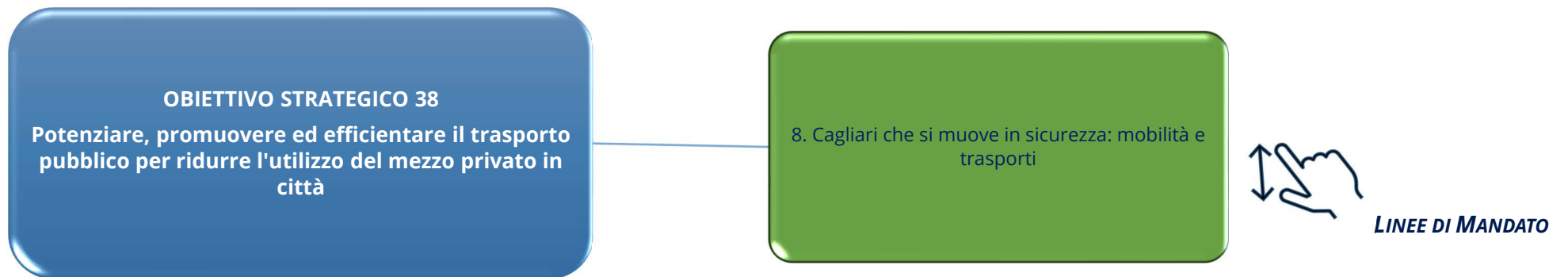
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 36		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi				
36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2028	10%	36.1.1	Attivazione di un protocollo di intesa con la Città Metropolitana per la gestione del patrimonio scolastico	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari di beni immobili di edilizia residenziale pubblica	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari di beni immobili a valenza storico-culturale che insistono nel territorio cittadino	30%	Attivazione di protocolli di intesa con gli Enti proprietari degli immobili dismessi appartenenti al demanio militare presenti in città	10%	
36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	50%	36.2.1	Avvio procedure ricognitive al fine dalla determinazione del fabbisogno	10%	Attuazione progetto "EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community": intervento in 16 fabbricati (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Attuazione progetto "EE(40)SCo" (Energy Efficiency in 40 Schools supports Community": intervento in ulteriori 15 fabbricati (PN Metro Plus 2021-2027)	30%			
					36.2.2	Elaborazione di uno studio di simulazione di una Comunità Energetica rinnovabile	15%		Realizzazione di modelli informativi di simulazione di configurazioni CER a supporto di iniziative di comunicazione	15%				


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 36		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2028	40%	36.3.1	Avvio procedure ricognitive al fine della determinazione degli edifici per i quali installare impianti fotovoltaici per il raggiungimento della autosufficienza energetica	15%	Approvazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali	25%	Attuazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti fotovoltaici nel 10% degli edifici comunali	30%	Attuazione del piano pluriennale delle priorità per la creazione di impianti fotovoltaici in un ulteriore 10% degli edifici comunali	30%	



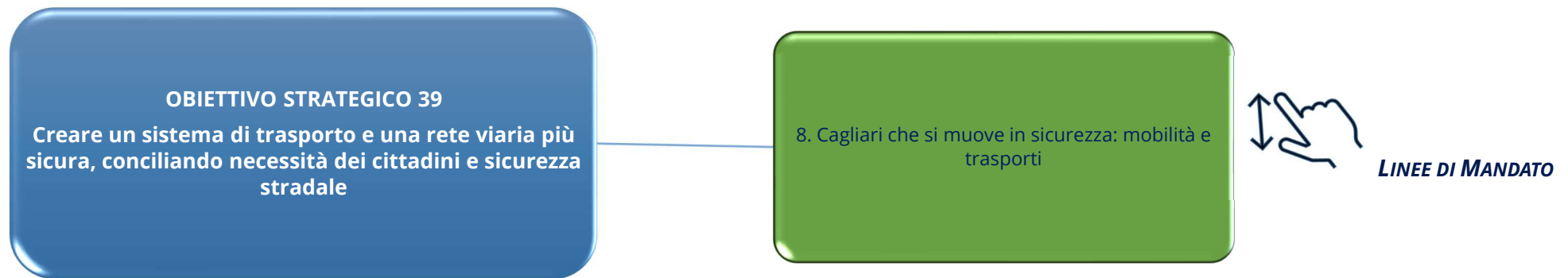
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 37		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028
37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	20%	37.1.1	Approvazione piano di comunicazione	30%	Avvio di una ulteriore campagna di sensibilizzazione / comunicazione	40%	Avvio di una ulteriore campagna di sensibilizzazione / comunicazione	30%	
37.2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2026	2027	20%	37.2.1			Avvio sistema scooter sharing in forma sperimentale	30%			
					37.2.2			Riavvio sistema bike sharing	30%	Integrazione del sistema di sharing con il gestore del servizio di trasporto pubblico locale	40%	
37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	2025	2027	20%	37.3.1	Individuazione e attivazione di aree pedonali in zone scolastiche	60%	Studio finalizzato all'individuazione e attivazione di aree pedonali in ulteriori zone ad alta presenza di traffico parassita	15%	Attivazione di aree pedonali in ulteriori zone ad alta presenza di traffico parassita	25%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 37		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile 	2025	2026	20%	37.4.1	Esecuzione lavori della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi (POC)	40%	Conclusione lavori della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di via dei Conversi (POC)	60%						
37.5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2028	20%	37.5.1	Adozione del piano spostamento casa-lavoro	35%	Adozione regolamento per l'introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	20%						
					37.5.2			15%	Erogazione incentivi	20%	Erogazione incentivi	10%			



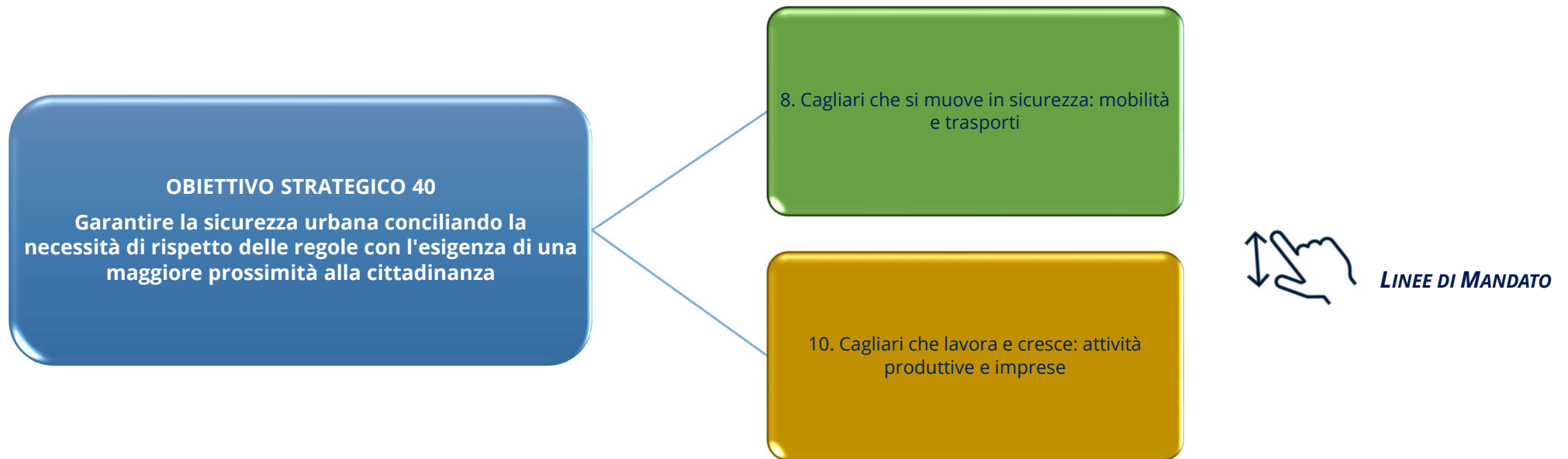
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 38		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	2025	2026	15%	38.1.1	Avvio delle interlocuzioni con CTM	40%	Sottoscrizione con CTM di un protocollo di intesa per la definizione delle linee di collegamento tra il quartiere di Castello e la restante parte della città	60%			
38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici) 	2025	2026	40%	38.2.1	Fornitura del 50% degli autobus elettrici previsti (complessivamente pari a n. 157), in attuazione del progetto "Autobus a emissione zero" (PNRR)	50%	Completamento dell'intera fornitura (n. 157 autobus) in attuazione del progetto "Autobus a emissione zero" (PNRR)	50%			
38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2026	2027	30%	38.3.1			Avvio di interlocuzioni con CTM e/o altri soggetti coinvolti per elaborare una ipotesi di tariffa unica agevolata per l'abbonamento al mezzo pubblico e l'utilizzo del parcheggio in struttura, al fine di favorire l'accesso	50%	Adozione degli atti necessari alla definizione della tariffa unica agevolata per l'abbonamento al mezzo pubblico e l'utilizzo del parcheggio in struttura, al fine di favorire l'accesso al centro mediante il mezzo pubblico	50%	

								al centro mediante il mezzo pubblico				
38.4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	15%	38.4.1	Individuazione dei percorsi sui quali introdurre il sistema "Bus Rapid Transit" (BRT)	30%	Approvazione del progetto per l'introduzione di un sistema "Bus Rapid Transit" (BRT)	30%	Realizzazione del sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) secondo il progetto approvato	40%	



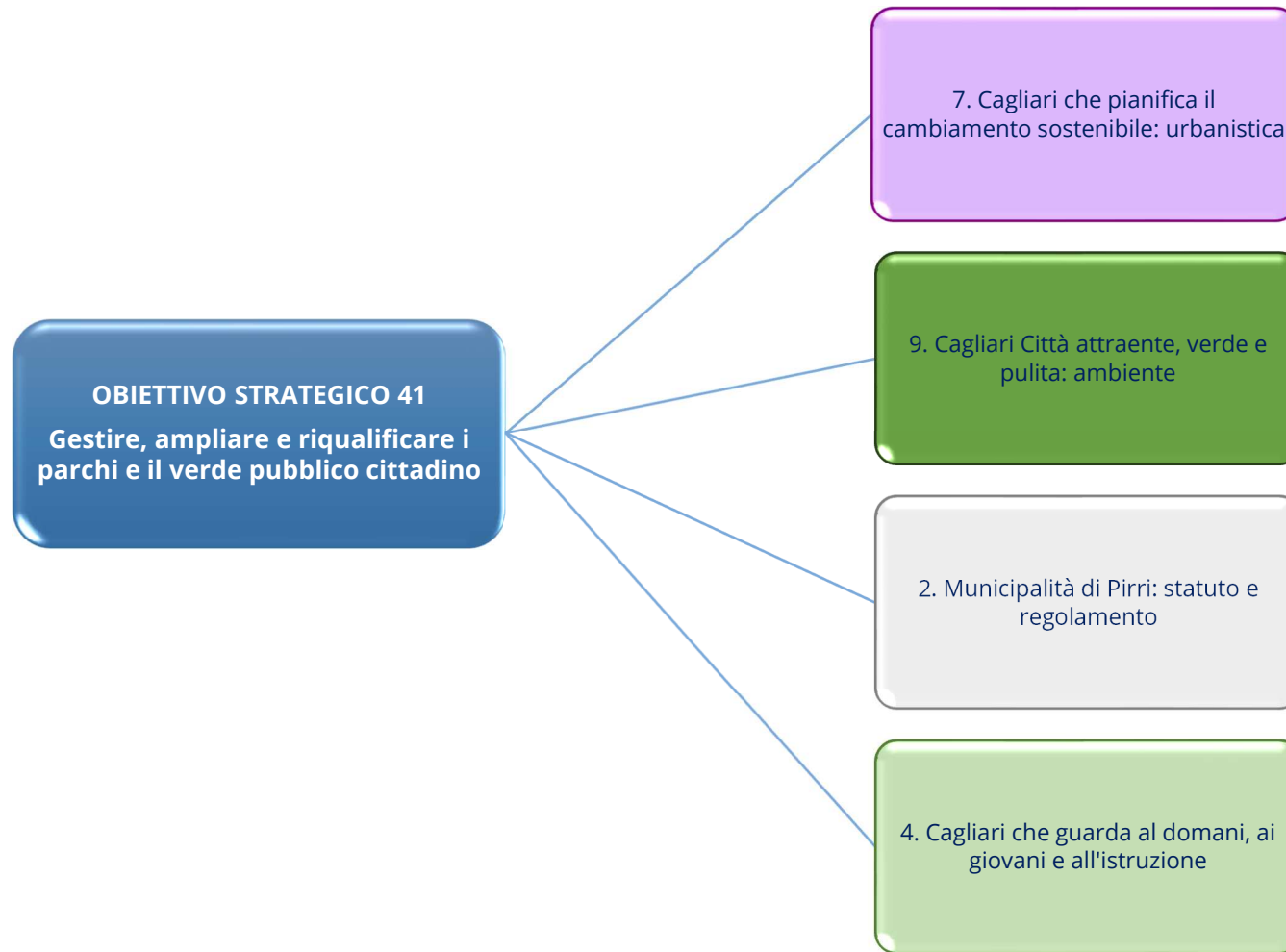
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 39		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi		
39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2029	30%	39.1.1	Aggiudicazione della procedura di gara relativa al nuovo servizio di gestione integrata della rete viaria	30%	Esecuzione servizio	20%	Esecuzione servizio	20%	Esecuzione servizio	15%	Esecuzione servizio	15%
39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2029	20%	39.2.1	Avvio del nuovo appalto di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	15%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	10%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	10%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	15%	Esecuzione servizio di manutenzione della rete di illuminazione pubblica	15%
					39.2.2	Avvio lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	15%	Esecuzione lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	10%	Conclusione lavori di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica della rete cittadina (PN Metro Plus 2021-2027)	10%				
39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2028	30%	39.3.1	Realizzazione di almeno n. 3 interventi nell'anno	20%	Realizzazione di almeno n. 5 interventi nell'anno	30%	Realizzazione di almeno n. 5 interventi nell'anno	30%	Realizzazione di almeno n. 3 interventi nell'anno	20%		

39.4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2026	2028	20%	39.4.1		Rilevazione e analisi di tutti gli attraversamenti pedonali esistenti	30%	Ritracciamento degli attraversamenti pedonali, per almeno il 50% di quelli individuati, in un'ottica di maggiore sicurezza	35%	Ritracciamento degli attraversamenti pedonali, per il rimanente 50% di quelli individuati, in un'ottica di maggiore sicurezza	35%	
------	---	------	------	-----	--------	--	---	-----	--	-----	---	-----	--




OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 40		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi				
40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2028	40%	40.1.1	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25 %	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25%	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25 %	Svolgimento dell'attività di presidio del territorio nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio, in un'ottica di efficientamento dei servizi	25 %	
40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	30%	40.2.1	Garantire l'operatività della sezione igiene urbana attraverso l'avvio delle attività di programmazione e intensificazione dei controlli	35 %	Incremento annuo del 10% degli interventi nel settore dell'igiene urbana	35%	Ulteriore incremento annuo del 5% degli interventi nel settore dell'igiene urbana	30 %			
40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	15%	40.3.1	Assicurare il presidio del quartiere di Marina e delle aree della movida anche attraverso la figura del vigile di prossimità	40 %	Rivisitazione dell'organizzazione operativa del servizio di polizia locale attraverso la costituzione di una ulteriore sezione territoriale	30%	Implementazione della figura del vigile di prossimità con introduzione di una figura stabile in almeno 2 quartieri del centro storico	30 %			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET				
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 40		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi
40.4	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	2026	2026	15%	40.4.1		Attivazione di forme di collaborazione e intese con le altre forze di polizia	100 %		

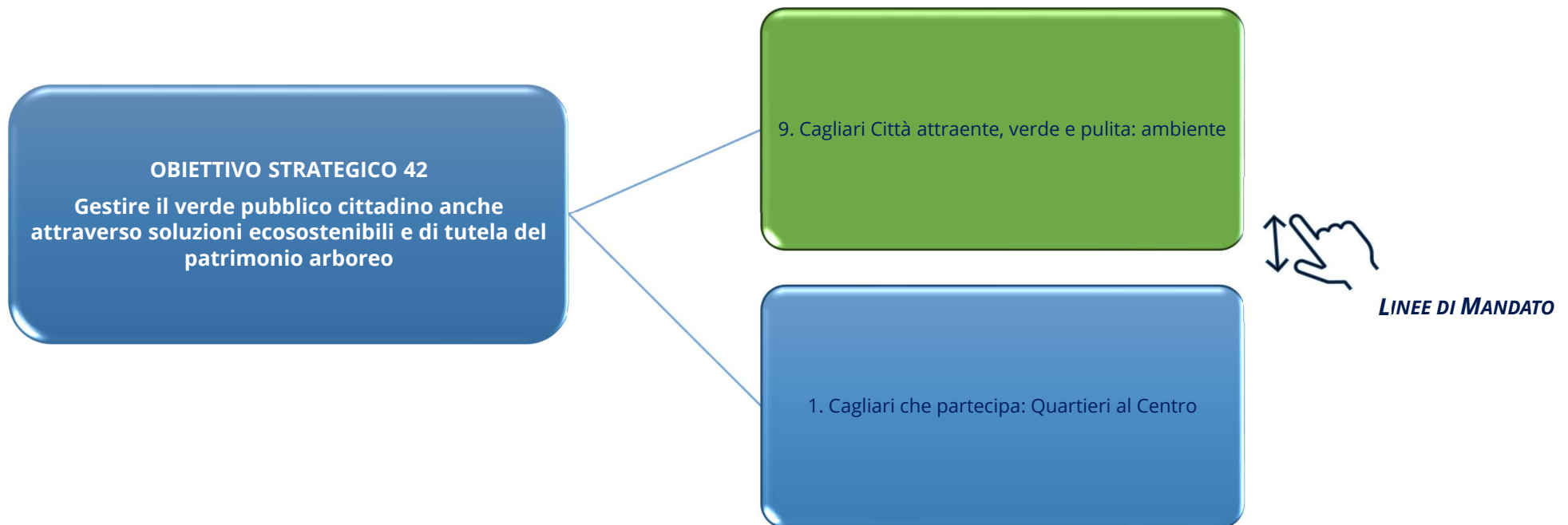


**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2026	10%	41.1.1	Avvio di un percorso partecipativo per Adozione da parte del Consiglio comunale l'adeguamento del Piano Urbanistico comunale contenente anche il piano del verde urbano	60%	Approvazione definitiva del Piano del verde urbano	40%					
41.2	Completamento Parco degli Anelli 	2025	2028	25%	41.2.1	Avvio lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Esecuzione lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Esecuzione lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Completamento lavori atto aggiuntivo per la realizzazione del nuovo parco degli Anelli - II e III lotto (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	
41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2026	2026	10%	41.3.1			Attuazione degli interventi di realizzazione dei sentieri, degli accessi pedonali e della segnaletica per la fruizione della zona speciale di conservazione (ZSC) "Monte Sant'Elia, Calamosta e Cala Fighera"	100%					

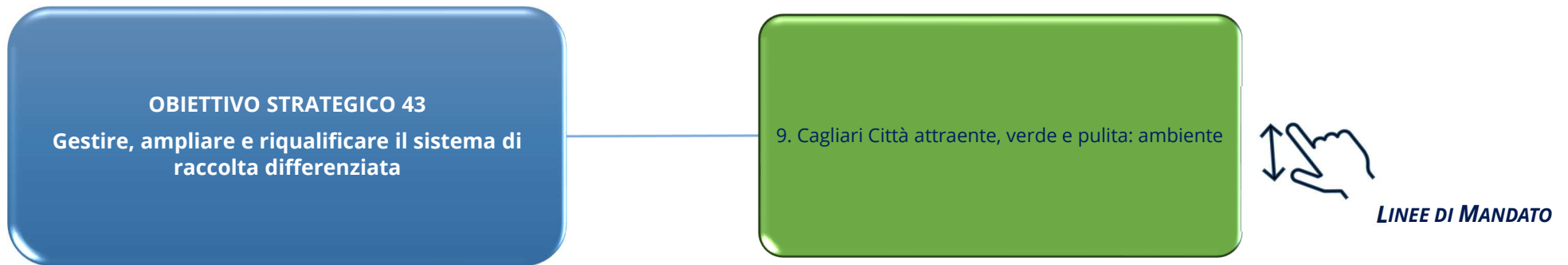
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2028	10%	41.4.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2028 - 2029	20%	
41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2028	15%	41.5.1	Avvio dei lavori di realizzazione dell'intervento dei percorsi verdi quale elemento di interconnessione dei Parchi della musica e del Parco Giovanni Paolo II al Parco di Terramaini (PNRR)	20%	Completamento dell'intervento dei percorsi verdi quale elemento di interconnessione dei Parchi della musica e del Parco Giovanni Paolo II al Parco di Terramaini (PNRR)	15%	Interlocuzioni con la Regione per l'istituzione di un parco di rilevanza regionale nell'area archeologica e naturalistica di Tuvixeddu e Tuvumannu	10%	Programmazione di nuovi percorsi di interconnessione	15%	
					41.5.2		Avvio delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo universitario di Viale Fra Ignazio,		Azioni di attuazione delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo universitario di	15%	15%	Proseguo delle azioni di attuazione delle attività di progettazione finalizzate all'attuazione dell'accordo di programma tra Comune, RAS e UniCA per la riqualificazione e la messa in sicurezza dell'area verde ricompresa tra il polo	10%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 41		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi			
							la via Don Bosco e il viale Merello		Viale Fra Ignazio, la via Don Bosco e il viale Merello		universitario di Viale Fra Ignazio, la via Don Bosco e il viale Merello		
41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	10%	41.6.1	Interventi su almeno 2 parchi cittadini e 2 aree verdi urbane con la posa in opera di arredo urbano e giochi (Parco Giovanni Paolo II, Parco di San Michele, Ex Vetreria, Orto dei Cappuccini)	35%	Interventi su altri parchi cittadini e altre aree verdi urbane con la posa in opera di arredo urbano e giochi	35%	Interventi su altri parchi cittadini e altre aree verdi urbane con la posa in opera di arredo urbano e giochi	30%		
41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2026	2028	10%	41.7.1			Avvio delle interlocuzioni con Università, Enti di ricerca e privati	20%	Definizione e stipula della convenzione	30%	Acquisizione dello studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	50%
41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2028	10%	41.8.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Utilizzo degli spazi aperti alla collettività presso le scuole con l'attivazione dei progetti dedicati	20%



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 42		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2026	2029	25%	42.1.1			Programmazione dei nuovi interventi per il triennio 2027-2029	20%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Attuazione interventi programmati per il 2028	25%	Attuazione interventi programmati per il 2029	25%
42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	25%	42.2.1	Interventi a tutela dei 5 alberi monumentali	40%	Interventi a tutela di alberi secolari e a valenza storica	35%	Ulteriori interventi a tutela di alberi secolari e a valenza storica	25%				
42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2026	2028	20%	42.3.1		Ricognizione delle esigenze di intervento per l'estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati	10%							
					42.3.2		Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2028	20%	Attuazione del 50% degli interventi programmati	35%	Attuazione del rimanente 50% degli interventi programmati	35%			

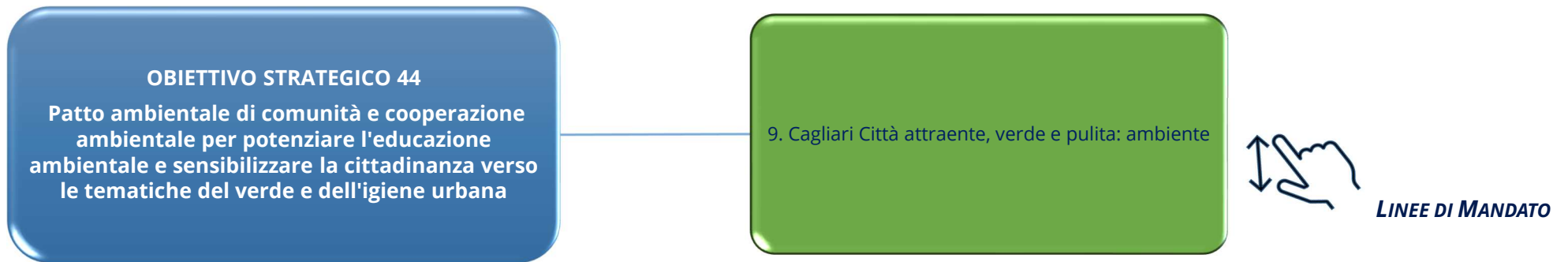
OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 42		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2025	10%	42.4.1	Adozione del piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini	100%								
42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2028	20%	42.5.1	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2026 - 2027	20%	Attuazione interventi programmati per il 2026	30%	Attuazione interventi programmati per il 2027	30%	Programmazione dei nuovi interventi per il biennio 2028 - 2029	20%		



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET						
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo o su obiettivi strategici		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi		
43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	20%	43.1.1	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nel 2024	35%	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nell'anno precedente	35%	Incremento della percentuale di raccolta differenziata di un ulteriore punto percentuale rispetto alla percentuale raggiunta nell'anno precedente	30%	
43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2029	20%	43.2.1	Monitoraggio dell'efficacia del controllo mediante sistema di videosorveglianza	15%	Adeguamento del sistema di monitoraggio per aumentare l'efficacia del controllo mediante sistema di videosorveglianza	15%			

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
					43.2.2	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione di ulteriori iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	15%	Attuazione di ulteriori iniziative di comunicazione / sensibilizzazione sul fenomeno dell'abbandono dei rifiuti	10%
43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2028	15%	43.3.1	Incremento di raccolta rifiuti e pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	30%	Incremento di raccolta rifiuti abbandonati e pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	30%	Incremento della raccolta di rifiuti abbandonati e di pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	20%	Incremento della raccolta di rifiuti abbandonati e di pulizia/lavaggio di aree pubbliche e strade	20%		
43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	2025	2027	30%	43.4.1	Ripresa dei lavori per la realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi	30%	Prosecuzione dei lavori di realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi	35%	Completamento dei lavori di realizzazione dell'ecocentro di Via Abruzzi	35%				

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 43		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi o su obiettivi strategici		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi					
43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2028	10%	43.5.1	Ripresa dei lavori di bonifica dell'ex discarica	10%	Esecuzione del 30% dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	30%	Esecuzione di un ulteriore 30% dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	30%	Conclusioni dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	30%		
43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2026	2029	5%	43.6.1			Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle politiche del riuso	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle politiche del riuso	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle politiche del riuso	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative rivolte agli operatori commerciali per riduzione della plastica e del packaging e sulle politiche del riuso	25%



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET									
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 44		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi		
44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2026	2029	70%	44.1.1		Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di comunicazione sulle politiche ambientali e sull'adozione di comportamenti responsabili, anche in collaborazione con Università e scuole	25%	
44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2029	30%	44.2.1	Individuazione e avvio interlocuzioni con i portatori di interesse	20%	Adozione regolamento della consulta	30%	Costituzione della consulta	15%	Garantire l'operatività della consulta anche con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	25%	Garantire l'operatività della consulta anche con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	10%

**OBIETTIVO STRATEGICO 45**  
Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto  
dei diritti degli animali



9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente



**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 45		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi	
45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2026	2029	40%	45.1.1		Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%	Realizzazione di almeno n. 2 iniziative di sensibilizzazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazione e adozioni	25%
45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2026	2029	60%	45.2.1		Ricognizione delle aree ai fini della creazione di un'oasi felina	25%	Individuazione dell'area per la creazione di un'oasi felina e avvio delle procedure per la creazione	25%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di sostegno ad associazioni di volontariato che operano nel settore della tutela degli animali	25%	Realizzazione di almeno n. 1 iniziativa di sostegno ad associazioni di volontariato che operano nel settore della tutela degli animali	25%

**OBIETTIVO STRATEGICO 46**  
Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa

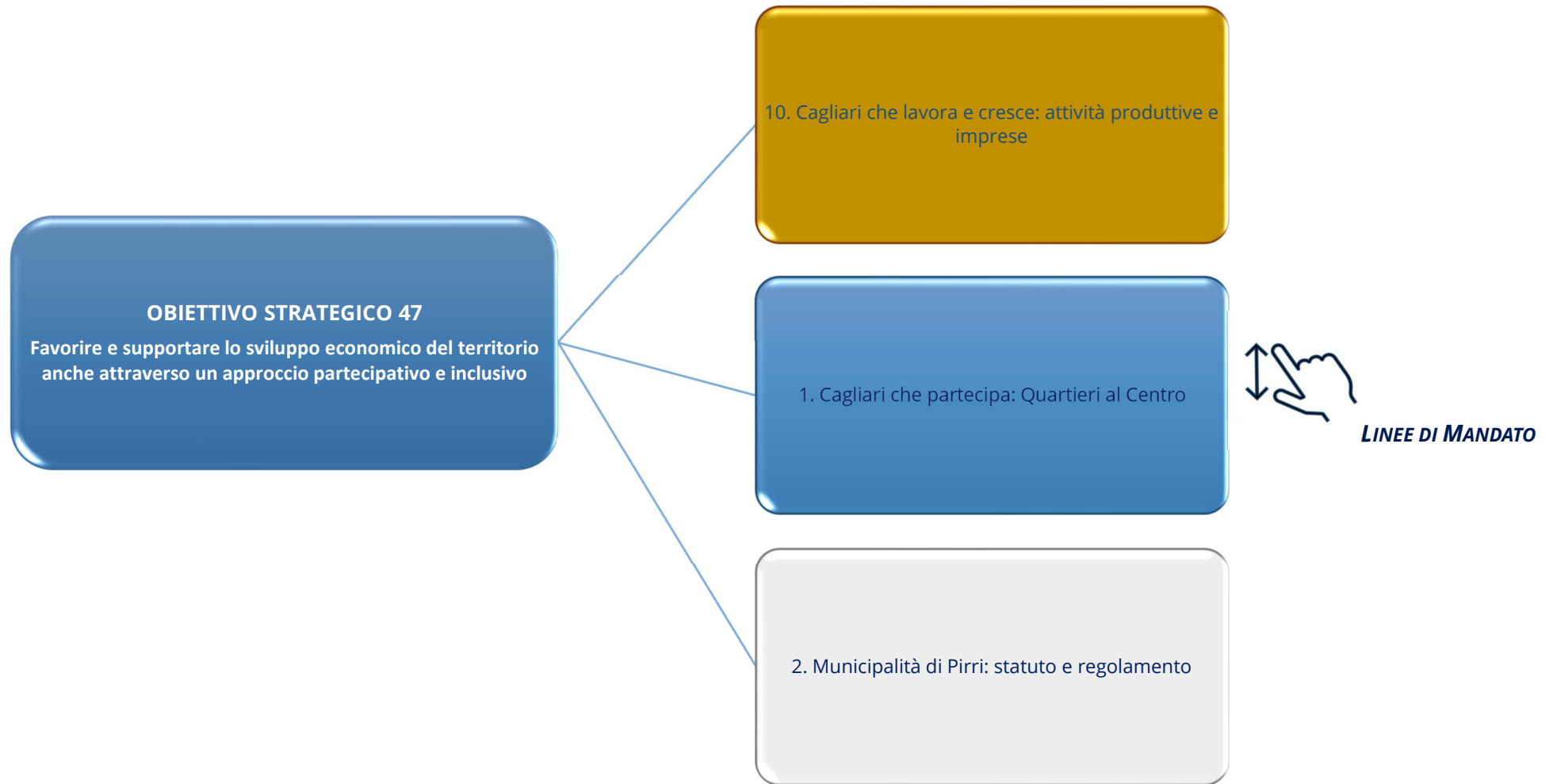



10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese

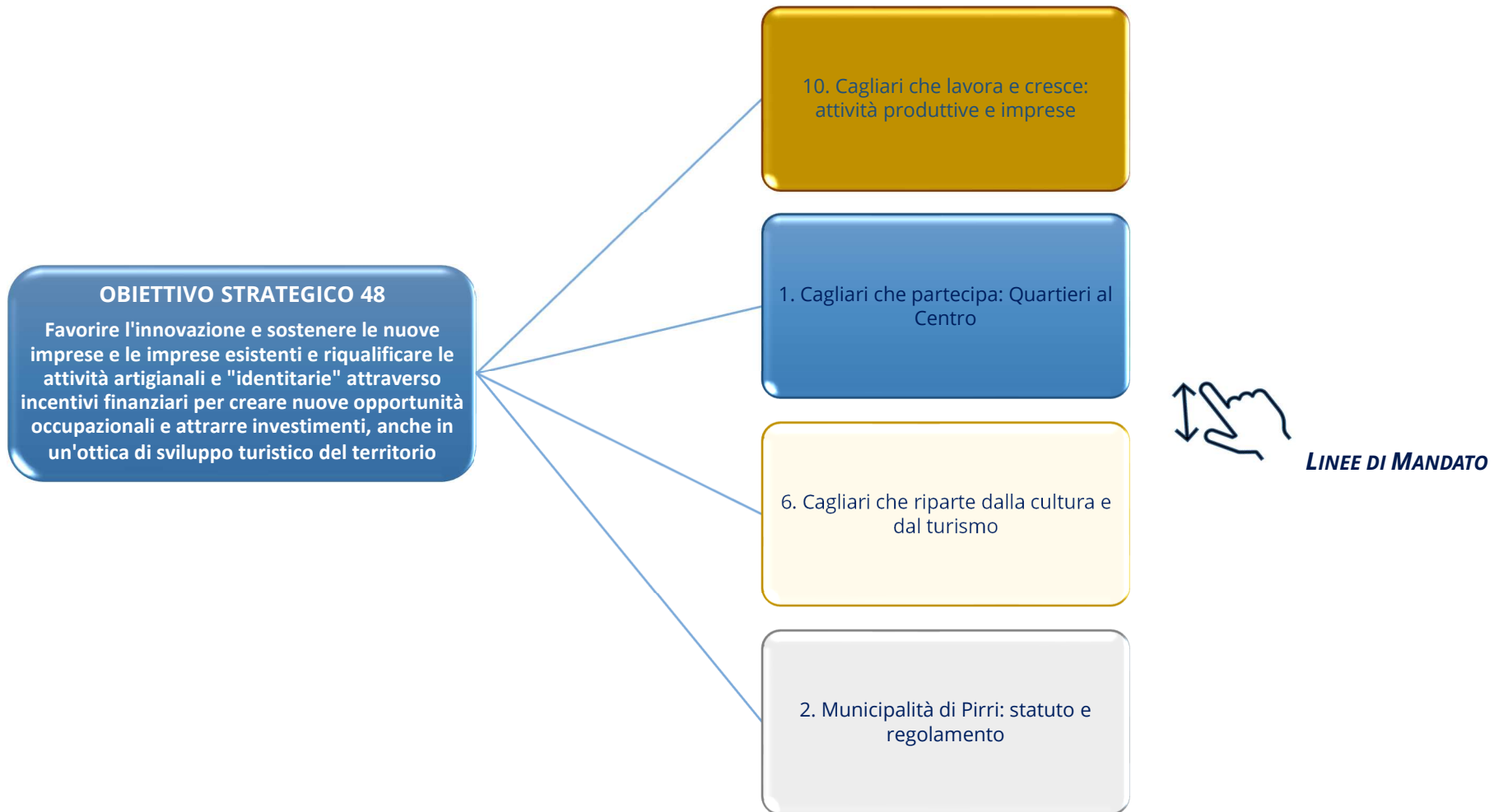


**LINEE DI MANDATO**

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 46		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	50%	46.1.1	Implementazione della digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati	30%	Ulteriore sviluppo della digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati	25%	Completamento del processo di digitalizzazione dei processi collegati alla gestione dell'area pubblica e dei mercati	25%			
					46.1.2	Attività di supporto e formazione rivolta alle associazioni di categoria per il corretto avvio dei nuovi processi digitalizzati	10%	Attività di supporto e formazione rivolta alle associazioni di categoria per il corretto avvio dei nuovi processi digitalizzati	10%					
46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2028	50%	46.2.1	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	30%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	25%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	20%	Garantire il funzionamento dell'ufficio telematico a favore delle imprese	10%	
					46.2.2			Analisi ed eventuale adeguamento del regolamento per l'esercizio dell'attività di ristoro all'aperto	15%					

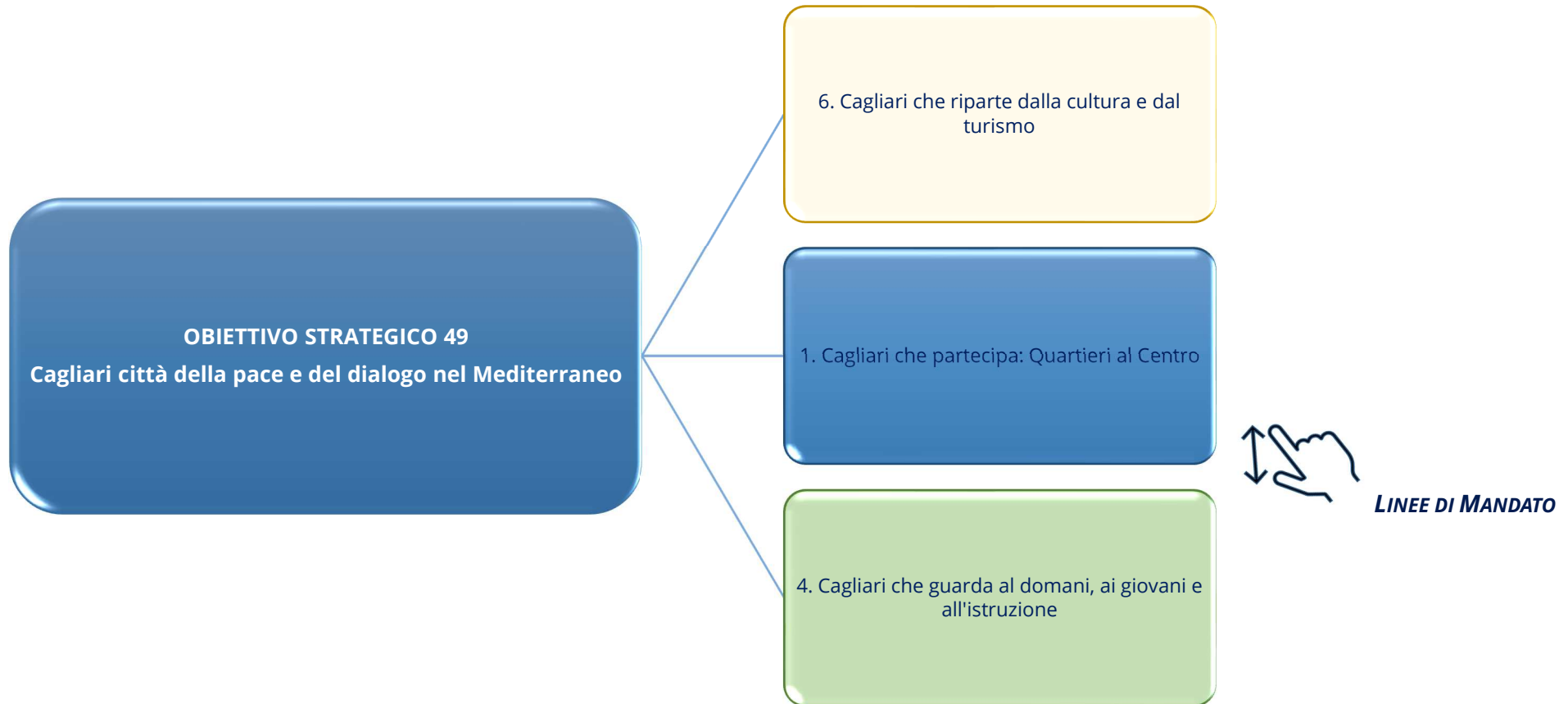


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 47		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2028	50%	47.1.1	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	Organizzazione e svolgimento di almeno n. 4 incontri all'anno con le rappresentanze del settore	25%	
47.2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica  	2025	2028	50%	47.2.1	Avvio del mercato provvisorio di Piazza Nazzari e avvio dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto	15%	Esecuzione dell'80% dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto	30%	Chiusura e collaudo dei lavori di riqualificazione del Mercato di San Benedetto	15%	Riavvio del nuovo mercato di San Benedetto: bando e nuove concessioni	10%	
					47.2.2	Riorganizzazione del mercato scoperto di via Quirra (provvisorio e definitivo) anche attraverso la gestione delle interferenze con il mercato coperto di Via Quirra	10%	Attuazione di forme sperimentali stagionali del Mercato di Santa Chiara	10%	Pubblicazione del bando per la gestione del Mercato di Santa Chiara	10%			



OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 48		Durata		Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2028	50%	48.1.1	Avvio della procedura per attuazione processo formativo idea di impresa e di selezione dei partecipanti (PN Metro Plus 2021-2027)	20%	Pubblicazione bando contributi (PN Metro Plus 2021-2027)	30%	Erogazione contributi (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	Erogazione contributi (PN Metro Plus 2021-2027)	25%	
48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2026	2027	50%	48.2.1	Individuazione della nuova area per il riposizionamento del Mercato Cuore	20%	Trasferimento nella nuova area del Mercato Cuore	20%					
					48.2.2	Definizione dell'accordo con la Soprintendenza per l'abaco degli allestimenti e per il posizionamento dei mercatini tematici in centro storico	20%							

					48.2.3		Pubblicazione dei bandi per almeno n. 2 mercatini tematici in centro storico	40%	
--	--	--	--	--	--------	--	--	-----	--

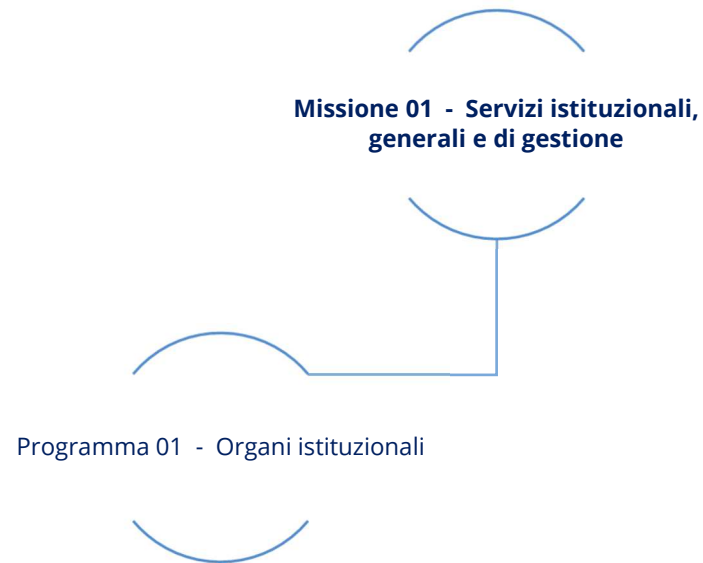


OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET								
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 49		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivo strategico		Target anni precedenti		Target anno 2026		Target anno 2027		Target anno 2028		Target anni successivi
49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile	2025	2028		50%	49.1.1	Costituzione di un comitato Etico-Istituzionale tra Comune di Cagliari e Regione Sardegna, Arcidiocesi di Cagliari, Università, Prefettura e rappresentanze governative	20%	Costituzione della rete delle città del Mediterraneo per la promozione dei diritti umani e della cooperazione internazionale	20%	Costituzione di un centro di un archivio documentale, di studi e di testimonianze sul dialogo e la pace nel Mediterraneo	15%		
				49.1.2		Adesione alla marcia per la pace promossa dal Coordinamento nazionale degli Enti Locali per la pace e i diritti umani	15%	Costituzione di un tavolo permanente per la pace tra le associazioni e realtà sociali impegnate sui temi della pace, della non violenza e della solidarietà	15%	Previsione nei protocolli di intesa con gli Enti proprietari degli immobili dismessi appartenenti al demanio militare presenti in città di un utilizzo degli stessi per scopi sociali, culturali e di aggregazione		15%		

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 49		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivi strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi			
49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali	2026	2028		50%	49.2.1		Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione delle città Mediterranee	10%	Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione delle città Mediterranee	10%	Realizzazione del Festival annuale del mediterraneo della pace e delle culture con la partecipazione delle città Mediterranee	10%
				49.2.2			Attivazione di almeno un progetto, anche attraverso la co-progettazione con i partecipanti al tavolo permanente per la pace, finalizzato all'accoglienza e all'integrazione di giovani e migranti nella vita cittadina	15%	Istituzione della giornata annuale dei nuovi cittadini con il coinvolgimento dei bambini residenti, che abbiano compiuto 6 anni, nati in Italia e figli di genitori stranieri	10%	Concorso internazionale di idee per la realizzazione del parco della pace nell'area di interesse archeologico e ambientale di Tuvixeddu e Tuvumannu	10%	

OBIETTIVI OPERATIVI					Codice target	TARGET							
Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico 49		Durata		Incidenza percentuale obiettivi operativi su obiettivo strategico		Target anni precedenti	Target anno 2026	Target anno 2027	Target anno 2028	Target anni successivi			
					49.2.3		Attivazione di percorsi formativi e di conoscenza storica e di educazione alla pace e contro la guerra, anche in collaborazione con scuole e Università	15%	Realizzazione di almeno n. 1 evento artistico-culturale, principalmente nei quartieri multiculturali della città, per la creazione di spazi di inclusione sociale con al centro il tema della pace e del dialogo nel Mediterraneo	10%	Realizzazione di almeno n. 1 evento artistico-culturale, principalmente nei quartieri multiculturali della città, per la creazione di spazi di inclusione sociale con al centro il tema della pace e del dialogo nel Mediterraneo	10%	

**SEZIONE OPERATIVA**  
**PARTE PRIMA**  
**4.2 GLI OBIETTIVI OPERATIVI PER MISSIONI E PROGRAMMI**



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	3.977.265,83	3.959.906,42	3.959.906,42
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>3.977.265,83</b>	<b>3.959.906,42</b>	<b>3.959.906,42</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
3.1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	01-01
3.2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		01-01



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	6.376.121,52	6.153.606,70	6.153.606,70
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>6.376.121,52</b>	<b>6.153.606,70</b>	<b>6.153.606,70</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
5.1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-03
5.2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-03
5.3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-03
5.4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari e di coesione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-03
5.5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-03



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	1.437.094,50	1.433.894,50	1.433.894,50
<b>Spese in conto capitale</b>	812.700,00	812.700,00	812.700,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>2.249.794,50</b>	<b>2.246.594,50</b>	<b>2.246.594,50</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
33.1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05
33.2	Valorizzazione delle piazze e delle passeggiate riqualificate attraverso la realizzazione di spazi destinati alla socialità e ai servizi	2025	2025	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo		01-05
34.1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05
34.2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-05

**Missione 01 - Servizi istituzionali,  
generali e di gestione**

Programma 06 - Ufficio tecnico

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	7.100.134,54	5.553.289,38	5.553.289,38
<b>Spese in conto capitale</b>	165.000,00	165.000,00	165.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>7.265.134,54</b>	<b>5.718.289,38</b>	<b>5.718.289,38</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
<b>29.1</b>	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-06
<b>29.2</b>	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-06
<b>35.1</b>	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici comunali	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				01-06



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	1.795.364,89	1.791.164,89	1.791.164,89
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>1.795.364,89</b>	<b>1.791.164,89</b>	<b>1.791.164,89</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				01-07



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	7.872.796,89	7.052.872,95	7.052.872,95
<b>Spese in conto capitale</b>	652.496,86	653.496,86	653.496,86
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>8.525.293,75</b>	<b>7.706.369,81</b>	<b>7.706.369,81</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
6.1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-08
7.1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-08
8.1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-08
9.1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-08
9.2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-08



Missione 01 - Servizi istituzionali,  
generali e di gestione

Programma 10 - Risorse Umane

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma			
Titolo	2026	2027	2028
Spese correnti	7.462.791,50	6.976.554,84	6.976.554,84
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>7.462.791,50</b>	<b>6.976.554,84</b>	<b>6.976.554,84</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
4.1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-10
4.2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-10
4.3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-10
4.4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità			01-10



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	4.399.421,95	4.651.814,79	4.651.814,79
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>4.399.421,95</b>	<b>4.651.814,79</b>	<b>4.651.814,79</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.3	Orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	01-11
2.1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			01-11
2.2	Implementazione delle azioni per il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		01-11
4.5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2027	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				01-11



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	13.989.596,39	13.968.596,39	13.968.596,39
<b>Spese in conto capitale</b>	128.434,74	128.434,74	128.434,74
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>14.118.031,13</b>	<b>14.097.031,13</b>	<b>14.097.031,13</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
40.1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			03-01
40.2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				03-01
40.3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				03-01



Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
<b>40.4</b>	Potenziare il ruolo centrale di Cagliari nell'ambito di politiche territoriali di ordine e sicurezza più ampie	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			03-02



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	2.796.065,31	2.769.975,31	2.769.975,31
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>2.796.065,31</b>	<b>2.769.975,31</b>	<b>2.769.975,31</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
15.1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-01
15.2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			04-01
15.3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-01

**Missione 04 - Istruzione e diritto  
allo studio**

Programma 06 - Servizi ausiliari  
all'istruzione

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	12.937.234,42	14.515.501,09	14.515.501,09
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>12.937.234,42</b>	<b>14.515.501,09</b>	<b>14.515.501,09</b>

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
16.2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		04-06
16.3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			04-06
17.4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti		04-06
17.5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				04-06

**Missione 04 - Istruzione e diritto  
allo studio**

Programma 07 - Diritto allo studio

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	1.850.240,51	1.850.240,51	1.850.240,51
<b>Spese in conto capitale</b>	4.666,75	4.666,75	4.666,75
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>1.854.907,26</b>	<b>1.854.907,26</b>	<b>1.854.907,26</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
17.2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			04-07

**Missione 05 - Tutela e  
valorizzazione dei beni e delle  
attività culturali**

**Programma 01 - Valorizzazione dei  
beni di interesse storico**

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese in conto capitale</b>	969.545,27	749.775,05	749.775,05
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>969.545,27</b>	<b>749.775,05</b>	<b>749.775,05</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
22.1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
22.2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
22.3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			05-01
25.2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-01



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	10.051.278,77	10.038.331,77	10.038.331,77
<b>Spese in conto capitale</b>	1.845.300,00	675.300,00	675.300,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>11.896.578,77</b>	<b>10.713.631,77</b>	<b>10.713.631,77</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
23.1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			05-02
23.2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			05-02
23.3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			05-02
24.1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			05-02
24.2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			05-02
24.3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		05-02
24.4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
24.5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			05-02
24.6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		05-02
24.7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		05-02
25.1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			05-02
26.1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
26.3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
26.6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			05-02
27.1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
27.2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				05-02
49.1	Attivare reti per costruire un mare di pace che unisca i popoli e favorisca lo sviluppo sostenibile	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		05-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
49.2	Rafforzare la cultura della pace e della multiculturalità anche attraverso la promozione di campagne di sensibilizzazione e l'organizzazione di iniziative ed eventi culturali	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari città del sociale e della salute		05-02



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	4.037.371,55	4.032.014,61	4.032.014,61
<b>Spese in conto capitale</b>	31.020.427,68	75.000.000,00	75.000.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>35.057.799,23</b>	<b>79.032.014,61</b>	<b>79.032.014,61</b>

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
19.1	Organizzazione, compartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			06-01
19.2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			06-01
19.3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			06-01
19.4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			06-01
20.1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività			06-01
20.2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		06-01

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
20.3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01
20.4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			06-01
21.1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01
21.4	Creazione del centro velico internazionale	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				06-01

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
21.5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2025	2027	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		06-01

**Missione 06 - Politiche giovanili,  
sport e tempo libero**

**Programma 02 - Giovani**

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	509.329,85	421.539,53	421.539,53
<b>Spese in conto capitale</b>	5.625,00	5.625,00	5.625,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>514.954,85</b>	<b>427.164,53</b>	<b>427.164,53</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
14.1	Azioni di rilancio e promozione delle opportunità e di una cultura della partecipazione responsabile: Progetto Giovani	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			06-02
14.2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			06-02
14.3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà		06-02



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	2.038.696,05	2.034.296,05	2.034.296,05
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>2.038.696,05</b>	<b>2.034.296,05</b>	<b>2.034.296,05</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
<b>28.1</b>	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			07-01
<b>28.2</b>	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			07-01
<b>28.3</b>	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			07-01
<b>28.4</b>	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			07-01



**Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio**

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	1.116.446,40	1.099.854,40	1.099.854,40
<b>Spese in conto capitale</b>	8.503.093,59	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>9.619.539,99</b>	<b>1.099.854,40</b>	<b>1.099.854,40</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
31.1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			08-01
31.2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			08-01
31.3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		08-01
32.3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			08-01
32.4	Piano di comunità attiva sostenibile per la Municipalità di Pirri	2025	2027	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		08-01
41.1	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente		08-01

**Missione 08 - Assetto del  
territorio ed edilizia abitativa**

Programma 02 - Edilizia  
residenziale pubblica e locale e  
piani di edilizia economico-popolare

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	488.477,65	527.959,65	527.959,65
<b>Spese in conto capitale</b>	7.272.118,15	2.156.461,75	2.156.461,75
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>7.760.595,80</b>	<b>2.684.421,40</b>	<b>2.684.421,40</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
<b>10.5</b>	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			08-02



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	12.093.428,56	12.071.476,21	12.071.476,21
<b>Spese in conto capitale</b>	5.228.680,89	2.081.700,63	2.081.700,63
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>17.322.109,45</b>	<b>14.153.176,84</b>	<b>14.153.176,84</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
36.1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			09-02
36.2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
36.3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
41.2	Completamento Parco degli Anelli	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
41.3	Attuazione del piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia nel rispetto del modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			09-02
41.4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		09-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
41.5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
41.8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			09-02
42.1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02
42.2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				09-02

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
42.4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			09-02
43.2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
43.6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
44.1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02
44.2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interesse pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-02

**Missione 09 - Sviluppo  
sostenibile e tutela del territorio  
e dell'ambiente**

Programma 03 - Rifiuti

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	55.352.072,35	55.347.657,88	55.347.657,88
<b>Spese in conto capitale</b>	1.379.564,21	1.232.318,28	1.232.318,28
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>56.731.636,56</b>	<b>56.579.976,16</b>	<b>56.579.976,16</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
32.1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			09-03
32.2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			09-03
43.1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-03
43.3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-03
43.4	Realizzazione di n. 2 ecocentri	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-03
43.5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-03



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	522.168,92	520.693,70	520.693,70
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>522.168,92</b>	<b>520.693,70</b>	<b>520.693,70</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
42.3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-04
42.5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			09-04

**Missione 09 - Sviluppo  
sostenibile e tutela del territorio  
e dell'ambiente**

Programma 08 - Qualità dell'aria e  
riduzione dell'inquinamento

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	151.774,01	151.663,13	151.663,13
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>151.774,01</b>	<b>151.663,13</b>	<b>151.663,13</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
31.4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			09-08



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese in conto capitale</b>	37.523.340,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>37.523.340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
38.1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-02
38.2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-02
38.3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-02
38.4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-02



**Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

**Programma 04 - Altre modalità di trasporto**

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
<b>37.2</b>	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-04
<b>37.5</b>	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-04



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	8.710.798,65	8.702.504,18	8.702.504,18
<b>Spese in conto capitale</b>	18.942.804,90	14.445.600,80	14.445.600,80
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>27.653.603,55</b>	<b>23.148.104,98</b>	<b>23.148.104,98</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
33.4	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			10-05
37.1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
37.4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05
39.3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
<b>39.4</b>	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2025	2027	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				10-05



**Missione 11 - Soccorso civile**

Programma 01 - Sistema di  
protezione civile

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	2.162.559,78	2.160.559,78	2.160.559,78
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>2.162.559,78</b>	<b>2.160.559,78</b>	<b>2.160.559,78</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
30.1	Costante aggiornamento del piano comunale di protezione civile	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				11-01
30.2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			11-01
30.3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			11-01
30.4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			11-01
30.5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e della pubblica incolumità	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				11-01

**Missione 12 - Diritti sociali,  
politiche sociali e famiglia**

Programma 01 - Interventi per  
l'infanzia e i minori e per asili nido

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	12.151.192,41	12.120.288,37	12.120.288,37
<b>Spese in conto capitale</b>	300.000,00	300.000,00	300.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>12.451.192,41</b>	<b>12.420.288,37</b>	<b>12.420.288,37</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
11.3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-01



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	21.981.586,24	21.967.848,21	21.967.848,21
<b>Spese in conto capitale</b>	3.000,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>21.984.586,24</b>	<b>21.967.848,21</b>	<b>21.967.848,21</b>

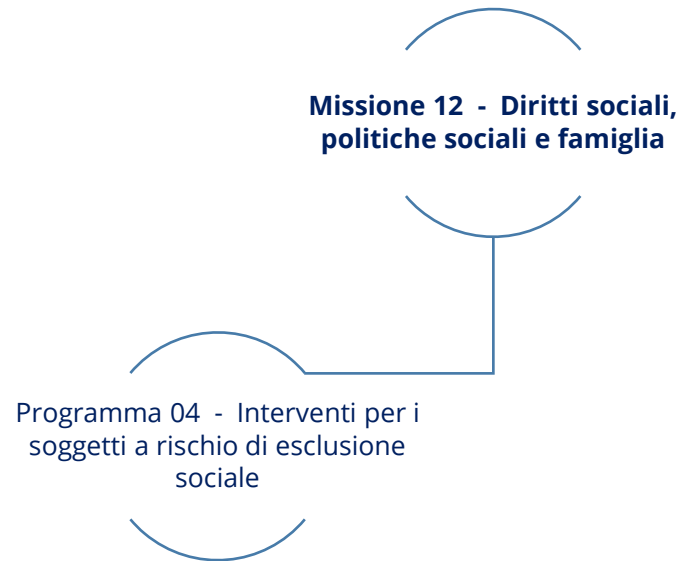
Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
12.5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-02

**Missione 12 - Diritti sociali,  
politiche sociali e famiglia**

Programma 03 - Interventi per gli  
anziani

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	3.939.018,83	3.937.282,90	3.937.282,90
<b>Spese in conto capitale</b>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>3.949.018,83</b>	<b>3.947.282,90</b>	<b>3.947.282,90</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
<b>12.2</b>	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-03
<b>12.3</b>	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-03



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	24.240.714,56	24.335.825,38	24.335.825,38
<b>Spese in conto capitale</b>	2.800.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>27.040.714,56</b>	<b>27.135.825,38</b>	<b>27.135.825,38</b>

## DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 – 2027 - 2028

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
12.1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disforofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		12-04
12.7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04
12.9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-04

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
13.1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-04
13.2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-04
13.3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-04
13.4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			12-04



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	293.135,67	293.135,67	293.135,67
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>293.135,67</b>	<b>293.135,67</b>	<b>293.135,67</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
11.4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-05
16.1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		12-05

**Missione 12 - Diritti sociali,  
politiche sociali e famiglia**

Programma 06 - Interventi per il  
diritto alla casa

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	5.385.098,43	5.268.985,41	5.268.985,41
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>5.385.098,43</b>	<b>5.268.985,41</b>	<b>5.268.985,41</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
10.1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
10.6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				12-06
33.3	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	12-06



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	88.000,00	88.000,00	88.000,00
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>88.000,00</b>	<b>88.000,00</b>	<b>88.000,00</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
<b>18.1</b>	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2027	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			12-08



**Missione 12 - Diritti sociali,  
politiche sociali e famiglia**

Programma 09 - Servizio  
necroscopico e cimiteriale

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	2.134.845,41	2.133.552,15	2.133.552,15
<b>Spese in conto capitale</b>	2.982.327,96	431.000,00	431.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>5.117.173,37</b>	<b>2.564.552,15</b>	<b>2.564.552,15</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
1.2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				12-09

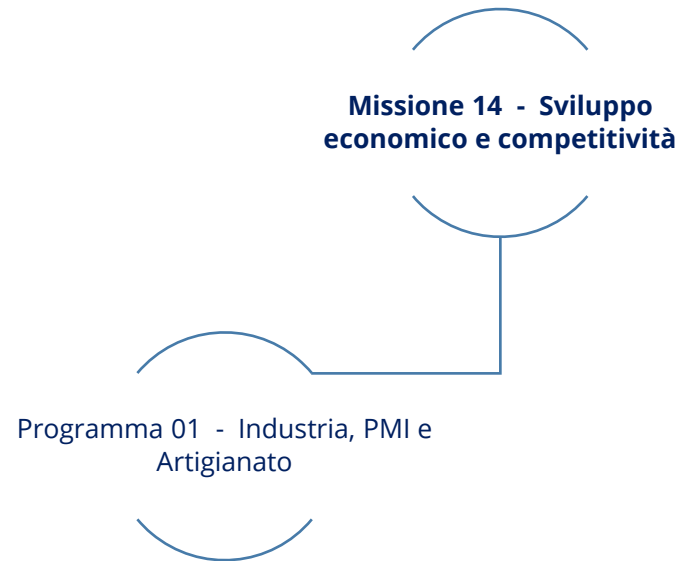


**Missione 13 - Tutela della salute**

Programma 07 - Ulteriori spese in  
materia sanitaria

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	1.484.852,50	1.482.752,50	1.482.752,50
<b>Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>1.484.852,50</b>	<b>1.482.752,50</b>	<b>1.482.752,50</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
11.1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			13-07
11.2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			13-07
11.5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2027	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			13-07
45.1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			13-07
45.2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2025	2027	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			13-07



<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	746.066,58	746.066,58	746.066,58
<b>Spese in conto capitale</b>	800.000,00	800.000,00	800.000,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>1.546.066,58</b>	<b>1.546.066,58</b>	<b>1.546.066,58</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
46.1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			14-01
46.2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			14-01
47.1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			14-01
48.1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	14-01
48.2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo		14-01

**Missione 14 - Sviluppo  
economico e competitività**

Programma 02 - Commercio - reti  
distributive - tutela dei consumatori

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	4.595.144,05	4.584.992,59	4.584.992,59
<b>Spese in conto capitale</b>	5.473.480,64	0,00	0,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>10.068.624,69</b>	<b>4.584.992,59</b>	<b>4.584.992,59</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato				Missione e Programma
<b>47.2</b>	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	2025	2027	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-02

**Missione 17 - Energia e  
diversificazione delle fonti  
energetiche**

**Programma 01 - Fonti energetiche**

<b>Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma</b>			
<b>Titolo</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Spese correnti</b>	308.000,00	308.000,00	308.000,00
<b>Spese in conto capitale</b>	3.432.159,54	5.067.299,00	5.067.299,00
<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Rimborso prestiti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale (aggiornato al 31/07/2025)</b>	<b>3.740.159,54</b>	<b>5.375.299,00</b>	<b>5.375.299,00</b>

Obiettivi operativi		Durata		Linee di mandato			Missione e Programma
33.5	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2025	2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			17-01

### 4.3. Obiettivi operativi assegnati agli Organismi partecipati

Gli obiettivi generali e comuni a tutti gli organismi partecipati sono esposti e contenuti nella Sezione Strategica del DUP. Di seguito si riportano i principali obiettivi specifici attribuiti agli organismi partecipati direttamente dal Comune, facenti parte del Gruppo Amministrazione pubblica.

Con riguardo, invece, agli Organismi partecipati per i quali l'Ente non ha una partecipazione di controllo, ma possiede quote minoritarie, è intendimento dell'Amministrazione, sviluppare un percorso di confronto con gli altri enti pubblici ai fini della definizione degli indirizzi, anche mediante lo strumento delle Conferenze di servizi, come auspicato dalla Corte dei conti.

#### SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE

<b>ITS Città Metropolitana s.c.a.r.l.</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;</li> <li>• mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore a quello conseguito nell'anno 2024;</li> <li>• divieto di procedere a nuove assunzioni in presenza di squilibri gestionali di natura finanziaria, economica e patrimoniale;</li> <li>• presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito ad un lasso di tempo triennale;</li> <li>• presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;</li> <li>• contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla</li> </ul>

<p>rappresentanza processuale e al patrocinio della società;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;</li> <li>• aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;</li> <li>• rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;</li> <li>• approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;</li> <li>• relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, la società deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili all'amministratore della società.</li> </ul>
<b>Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM Spa)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• rispettare le milestone definite dal PNRR in relazione al progetto di acquisizione di 157 nuovi autobus elettrici;</li> <li>• tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;</li> <li>• mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media aritmetica di quelli conseguiti nel triennio 2022- 2024;</li> <li>• mantenimento o miglioramento della redditività dei mezzi propri: Roe uguale o superiore alla media aritmetica dello stesso indicatore realizzato nel triennio 2022- 2024;</li> <li>• margine di struttura uguale o superiore alla media aritmetica del medesimo risultato conseguito nel triennio 2022- 2024;</li> <li>• mantenimento o miglioramento dell'indice di liquidità rispetto alla media aritmetica dei valori dello stesso indicatore realizzati nel triennio 2022- 2024;</li> <li>• mantenimento o miglioramento del rapporto tra il valore della produzione e il costo del</li> </ul>

personale rispetto alla media aritmetica dei valori dello stesso indicatore realizzati nel triennio 2022- 2024

- presentazione entro il 10 dicembre di ogni anno del budget riferito all'esercizio successivo;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, la società deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili agli amministratori della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.

#### **Parkar srl**

- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione dettagliata che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito ad un lasso di tempo triennale;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;

- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- divieto di procedere a nuove assunzioni in presenza di squilibri gestionali di natura finanziaria, economica e patrimoniale;
- attenersi alla struttura dei costi definita in occasione dell'acquisizione della partecipazione del Comune alla Società, prevedendo solo fisiologici margini di scostamento;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, la società deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili all'amministratore della società
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- fornire all'Amministrazione comunale con cadenza bimestrale l'elenco dei provvedimenti gestionali assunti.

#### **Società Ippica di Cagliari in liquidazione**

- Completamento della procedura di liquidazione e, nelle more della definizione della stessa, svolgimento della normale attività di gestione di tipo conservativo finalizzata a preservare il patrimonio della società, anche attraverso l'impiego di beni patrimoniali, per una durata provvisoria compatibile con le finalità tipiche del procedimento di liquidazione e con il solo obiettivo di trarne una utilità economica in funzione del miglior realizzo;

- trasmissione di una relazione trimestrale sull'andamento della liquidazione (entro il giorno 20 del mese successivo allo scadere di ciascun trimestre);
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

#### Abbanoa Spa

- assicurare il controllo della funzionalità della rete di distribuzione delle acque volto alla prevenzione delle perdite
- predisporre un flusso informativo diretto a garantire che gli interventi di ripristino della rete e dei manti stradali avvenga con il coordinamento del competente servizio mobilità del Comune
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- fattiva collaborazione all'attività dello specifico tavolo tecnico costituito per la completa riconciliazione delle reciproche posizioni di debito/credito risultanti dai rispettivi sistemi contabili;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati
- Mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media aritmetica di quelli conseguiti negli anni 2021, 2022 e 2023.

#### CONSORZI E FONDAZIONE

##### Fondazione Teatro Lirico di Cagliari

- progressiva ricostituzione della riserva indisponibile al valore originario ante l'erosione causata dalle perdite di esercizi precedenti
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi, di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili;
- riconoscimento dei premi e/o degli incentivi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- riduzione della percentuale di incidenza delle spese del personale sul totale dei contributi pubblici in conto esercizio erogati alla Fondazione: media aritmetica della medesima percentuale di incidenza rilevata negli anni 2022, 2023 e 2024;
- perfezionamento dell'equilibrio finanziario: mantenimento o miglioramento della posizione finanziaria netta rispetto alla media aritmetica di quella conseguita negli anni 2022, 2023 e 2024;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2022, 2023 e 2024;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

**Consorzio del Parco Naturale regionale Molentargius- Saline**

- portare a compimento, in esito alle attività di verifica e controllo degli altri enti pubblici preposti, l'adozione definitiva del Piano del Parco;
- perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
- contenimento dei costi di funzionamento;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- potenziamento del sistema di controllo del Parco attraverso un sistema di vigilanza finalizzato alla tutela del territorio ricadente al suo interno;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, l'Ente deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito.

**Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (Egas)**

- perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito.

**Consorzio industriale di Cagliari (Cacip)**

- verificare la possibile sussistenza di una causa di scioglimento della partecipata Tecnocasic spa
- completamento delle attività di revamping delle linee di incenerimento A e B del termovalorizzatore (avviati nel corso dell'esercizio 2020);
- assicurare un corretto controllo analogo sulle società partecipate, controllate dal Consorzio;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2022, 2023 e 2024;
- mantenimento o miglioramento della gestione patrimoniale: quoziente primario di struttura uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2022, 2023 e 2024;
- tempestivo rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito/debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati.

**SEZIONE OPERATIVA  
PARTE SECONDA  
LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE**

## 1. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO –

### Articolo 2, comma 594, Legge 244/2007

#### A. Dotazioni strumentali e informatiche

Con riferimento alle dotazioni strumentali e informatiche, posto che il Comune di Cagliari ha già posto in essere una rivisitazione complessiva della strategia di gestione e implementazione dei sistemi e delle reti, preme distinguere, nell'ambito della razionalizzazione della spesa relativa all'ICT, tra:

*Spesa Capex* (spesa di investimenti in innovazione tecnologica in conto capitale):

- acquisti hardware;
- sviluppo software;

*Spesa Opex* (spesa per il mantenimento e la gestione operativa delle tecnologie in parte corrente)

- software come servizio cloud SaaS (Software as a Service);
- noleggio hardware/software;
- manutenzioni hardware/software e assistenza/presidi applicativi;
- acquisti altri servizi.

In linea con quanto prescritto dalle linee guida AgID, una razionalizzazione della spesa richiede che la sua composizione preveda una netta prevalenza della spesa "opex", anche in considerazione del fatto che il ciclo di vita dei prodotti elettronici, in particolare di quelli informatici, è sempre più breve e l'obsolescenza sta diventando

un tema prioritario; la necessità di avere sistemi scalabili e performanti che supportino il software o le tecnologie più recenti disponibili è quindi fondamentale.

La composizione della spesa per il prossimo triennio vede, quindi, sicuramente una netta prevalenza della spesa *Opex* rispetto alla spesa *Capex*, ferma restando la necessità di gestire interventi infrastrutturali e progettuali ad alto valore aggiunto, strettamente connessi all'evoluzione e all'adeguamento del patrimonio tecnologico dell'Ente, secondo logiche di sostenibilità, efficienza ed efficacia: spese, queste, che graveranno necessariamente sulla quota *Capex*. Quest'ultima quota andrà a coprire spese che possono intendersi come necessarie, essendo strettamente funzionali alla gestione/implementazione degli apparati di rete o ai sistemi di videosorveglianza.

Continueranno, quindi, a essere attuate progressivamente, costantemente monitorate e aggiornate anche nel prossimo triennio le azioni di razionalizzazione delle strumentazioni hardware e in particolare l'evoluzione verso il cloud delle infrastrutture informatiche e delle periferiche, come ad esempio quelle di stampa.

Si sottolinea l'ecosostenibilità di tale scelta, che comporta anche la razionalizzazione dei processi di ciclo di vita e la dismissione delle infrastrutture fisiche, come anche previsto dalla pianificazione PN Metro Plus 2021-2027 – priorità 1 "Agenda digitale e innovazione urbana" e dalle recenti norme anche attraverso la classificazione di dati e servizi della PA; si aderisce così anche a quanto previsto dalla normativa vigente in ordine all'applicazione obbligatoria dei Criteri Ambientali Minimi (CAM), uno dei principali strumenti di politica ambientale e produttiva in grado di ridurre gli impatti

ambientali, razionalizzare e ridurre la spesa pubblica, con particolare riferimento agli acquisti hardware.

Per il prossimo triennio si prevede dunque, da un lato, di portare avanti le azioni già avviate negli ultimi anni e, dall'altro, di introdurre nuovi interventi finalizzati a garantire un adeguamento agli standard normativi vigenti.

Le azioni già avviate, che verranno mantenute e/o implementate, sono sintetizzabili nelle seguenti:

- razionalizzazione del patrimonio ICT ed evoluzione nel Cloud delle infrastrutture tecnologiche e dei sistemi informativi in linea con il Regolamento AgID approvato con Determinazione n. 628 del 15 dicembre 2021 (recante i livelli minimi di sicurezza, capacità elaborativa, risparmio energetico e affidabilità delle infrastrutture digitali per la PA) e con il Regolamento Cloud per la PA adottato da ACN con Decreto Direttoriale n. 21007/24 del 27 giugno 2024;
- internalizzazione della progettazione dei sistemi;
- progettazione integrata atta a massimizzare i risultati capitalizzando gli investimenti con una tecnica di stratificazione ed estensione progressiva delle nuove componenti;
- dismissione di tutto l'hardware destinato alle postazioni di lavoro per l'utilizzo esclusivo del noleggio operativo per ottimizzare i costi e mantenere un elevato livello di efficienza dei dipendenti;
- sviluppo competenze interne nella gestione dell'infrastruttura e dei sistemi cloud;
- sviluppo di competenze in tema di Cybersecurity;

- attuazione dei progetti legati alla digitalizzazione di procedimenti e uso di piattaforme abilitanti (attraverso il PNRR);
- dismissione di piattaforme software obsolete e acquisizione di soluzioni software as a service (SaaS);
- realizzazione di reti trasmissione dati proprietarie per l'estensione della videosorveglianza e delle reti radio destinate al WIFI pubblico e ai dispositivi IoT destinati allo sviluppo di servizi Smart City;
- riorganizzazione dei processi di erogazione dei servizi;
- riorganizzazione dei procedimenti amministrativi per l'acquisto di beni e servizi;
- progressiva dismissione dell'infrastruttura di server e storage nei datacenter per adozione di sistemi.

Gli interventi di nuova introduzione sono invece sintetizzabili come segue:

- interventi di revisione infrastrutturale del datacenter;
- adeguamento dei sistemi alle nuove esigenze di sicurezza, affidabilità e continuità operativa, in risposta al quadro normativo in evoluzione e al crescente fabbisogno di protezione del patrimonio informativo dell'Ente;
- progetti di innovazione legati all'adozione di tecnologie emergenti, come l'intelligenza artificiale e l'analisi avanzata dei dati.

Tali azioni saranno portate avanti in coerenza con la normativa nazionale e la strategia evolutiva dell'Ente, contribuendo alla transizione digitale dell'Ente in un'ottica di lungo periodo, sostenibilità ambientale e centralità del cittadino.

**B. Autovetture di servizio**

La gestione razionale dell'autoparco comunale ha individuato sinora le seguenti azioni:

- costante monitoraggio dei costi del parco veicolare;
- espletamento e definizione delle procedure di appalto secondo la normativa vigente per la rottamazione e per l'alienazione dei veicoli da dismettere con conseguente riduzione del parco veicolare comunale vetusto e delle conseguenti spese di gestione dei mezzi;
- verifica e riassegnazione interna dei veicoli in dotazione esclusiva ai servizi;
- attività di sensibilizzazione nei confronti degli uffici comunali in ordine a un utilizzo efficace ed efficiente dei mezzi assegnati;
- utilizzo della nuova piattaforma informatica Map-Proveco che garantisce un costante e più efficace controllo della gestione dei mezzi;
- stabilizzazione a regime del sistema di tracciatura informatica delle richieste di manutenzione degli automezzi comunali (RMM) attraverso l'utilizzo esclusivo dell'applicativo di gestione documentale informatizzata;
- acquisizione nuovi autoveicoli più efficienti in sostituzione di quelli rottamati o alienati;

Nel prossimo triennio si implementeranno e ottimizzeranno le azioni già avviate, in particolare si proseguiranno i seguenti interventi:

- interventi di dismissione/rottamazione volti alla riduzione del numero totale dei mezzi mediante procedura di messa fuori uso dei veicoli di non conveniente riparazione;

- programmazione di un uso ottimale dei mezzi, attraverso la condivisione e un maggiore sviluppo del car sharing;
- riassegnazione dei mezzi alle diverse strutture dell'Amministrazione in funzione delle reali esigenze di servizio;
- sostituzione con mezzi di nuova generazione a bassa emissione di agenti inquinanti e programmazione dell'acquisto di nuovi mezzi in conformità alla normativa vigente ed in relazione alle scelte politiche e le disponibilità finanziarie dell'Amministrazione Comunale;
- incremento dell'utilizzo della mobilità sostenibile (biciclette elettriche, a pedalata assistita e monopattini elettrici) per i dipendenti e gli amministratori dell'Amministrazione comunale per lo svolgimento delle attività di servizio ed istituzionali;

Tali interventi, oltre a permettere un rinnovamento per il parco veicolare ed una significativa riduzione dell'impatto ambientale, si concretizzeranno in una riduzione dei costi, per il minore utilizzo dei carburanti e per lo sgravio sul pagamento della tassa di proprietà spettante per i veicoli elettrici per i primi 5 anni dall'immatricolazione.

## **C. Beni immobili**

### **Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni immobiliari**

Il Piano è composto e redatto non soltanto come un adempimento formale finalizzato a completare il Bilancio di previsione dell'Ente, ma come uno strumento capace di accompagnare interventi relativi alle scelte sulla destinazione, le modalità di utilizzo (comodato, locazione, alienazione, ecc.) e la messa a reddito dei beni immobili comunali. Esso è concepito come uno strumento che garantisce al contempo la previsione di entrate e l'abbattimento dei costi di manutenzione di immobili non utilizzati e non funzionali ai fini istituzionali.

In tale ottica si darà attuazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni mediante pubblicazione periodica dei bandi per le aste pubbliche sia per le locazioni che per le alienazioni.

### **Beni immobili in locazione e concessione**

Il patrimonio immobiliare costituisce ricchezza ed è compito dell'Ente garantire che questa ricchezza, nel tempo, venga gestita e valorizzata attraverso le più opportune forme. Le linee di attività cui si darà corso sono le seguenti:

- mantenimento dell'entrata ordinaria attraverso la regolare e tempestiva emissione della bollettazione degli immobili dati in locazione o concessione e la successiva rendicontazione e riconciliazione delle entrate in bilancio
- attività di monitoraggio delle situazioni di morosità e/o irregolarità a vario titolo con avvio di azioni di riscossione coattiva dei crediti, con iscrizione a ruolo dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni dei debiti contestati e attivazione, attraverso

l'Avvocatura Comunale, delle necessarie azioni giudiziarie volte a dare tutela agli interessi dell'Amministrazione (risoluzioni per inadempimento, recupero immobili, ecc.).

- aggiornamento dei canoni di locazione/concessione degli immobili al valore di mercato in occasione delle prime scadenze contrattuali utili; tali aggiornamenti sono oggetto di comunicazione periodica ai locatari/concessionari, in aggiunta all'aggiornamento annuale correlato all'indice ISTAT.

### **Alloggi ERP**

Si darà corso all'alienazione degli alloggi ERP ai sensi della L. 560/1993 sulla base dei programmi approvati dall'Amministrazione e, al contempo, alla costante attività di accertamento delle posizioni di irregolarità nel pagamento delle rate vendita e al conseguente avvio delle necessarie azioni di recupero, anche in sede esecutiva (pignoramento dell'immobile e vendita giudiziaria, iscrizione a ruolo).

Nel prossimo triennio si proseguirà la manutenzione degli alloggi ERP: le azioni di razionalizzazione della spesa, in particolare, si concentreranno su interventi di manutenzione straordinaria degli immobili rispondenti a criteri di economicità gestionale con riferimento anche al risparmio energetico atteso (interventi di riqualificazione energetica), ma anche al miglioramento dell'accessibilità di edifici e alloggi.

Continuerà l'avviato percorso di approfondimento della situazione relativa alle morosità e ai mancati pagamenti dei canoni di locazione e delle spese condominiali: l'intento è quello proseguire con la definizione dei piani di rientro dei crediti e le azioni da compiere nei confronti degli utenti morosi.

**PEEP**

Sul fronte delle aree PEEP si proseguirà con le procedure per la rimozione dei vincoli ex art. 35 L. 865/1971 sul prezzo massimo di cessione e sul canone di locazione e all'eventuale trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà con la stipula delle relative convenzioni in attuazione delle previsioni contenute nella Deliberazione del Consiglio Comunale n. 166/2022.

Al contempo si darà attuazione alle previsioni contenute nel regolamento approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 161/2018 per la stima del valore venale delle aree finalizzata alla loro successiva acquisizione e assegnazione ex art. 35 L. 865/71.

**Locazioni passive**

Nell'ottica del contenimento della spesa pubblica si è progressivamente ridotto il numero delle locazioni passive a un'unica attivata a suo tempo per esigenze socio-assistenziali per la quale si prevede la definitiva cessazione; le concessioni in essere, sono attualmente limitate a quelle strettamente funzionali alle attività istituzionali dell'Ente (allargamento sede stradale, parcheggi, ecc.).

**Patrimonio indisponibile in assegnazione ad altri Servizi comunali**

Grazie a un sistematico processo di acquisizione e catalogazione di tutti i dati relativi al patrimonio indisponibile non solo nei suoi elementi di base (catastali o fisici) ma anche in quegli elementi di estremo dettaglio, qualitativi e quantitativi che consentono di verificare, di ciascun ambiente, l'attuale modalità di utilizzo degli spazi da parte dei singoli Servizi comunali, l'idoneità, l'efficienza e la razionalità all'uso attuale o programmato, lo stato di conservazione degli elementi strutturali e

impiantistici, si proseguirà con l'attività di aggiornamento costante dei dati e delle informazioni relativi.

## **2. IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI**

### **Quadro normativo di riferimento**

L'art. 58 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133 (Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria) introduce l'obbligo di redazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni (PAV), che costituisce allegato al bilancio di previsione e individua, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso gli uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza dell'Ente, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. L'inserimento degli immobili nel piano ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile. L'elenco ha effetto dichiarativo della proprietà, in assenza di precedenti trascrizioni, e produce gli effetti previsti dall'articolo 2644 del codice civile (effetti della trascrizione), nonché gli effetti sostitutivi dell'iscrizione del bene in catasto. Ai sensi del D.lgs 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii. (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) il PAV è allegato, per farne parte integrante, al Documento Unico di Programmazione (DUP) in particolare nella Sezione Operativa (SeO) dello stesso. Finalità L'attuale impianto normativo riguardante il patrimonio immobiliare pubblico è sempre più orientato ad una gestione patrimoniale che, anche attraverso la razionalizzazione degli spazi, produca la messa a reddito dei beni e l'alienazione di quelli non più funzionali all'esercizio

delle funzioni istituzionali dell'Ente, per il rilancio dell'economia ed il recupero fisico e sociale delle città. La finalità del PAV è quella di procedere al riordino del patrimonio immobiliare dell'Ente individuando quei beni che possono essere dismessi, in particolare mediante alienazione sul libero mercato, e quelli per i quali è possibile prevedere la locazione a terzi, con conseguente incremento delle entrate correnti.

### **Il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari 2026/2028**

Per quanto attiene alle alienazioni/dismissioni, il Piano tiene conto delle aste immobiliari di vendita già bandite e andate a buon fine, per le quali si è avuta o si prevede di incamerare l'entrata in conto capitale nell'annualità 2025, e delle previsioni di nuove entrate nel 2026 in seguito a prossimi bandi; si spostano alle annualità 2027 o 2028 le previsioni di dismissione degli altri beni.

Riguardo alle locazioni vengono redatti i seguenti due elenchi:

- elenco dei contratti di locazione già attivi, alcuni dei quali sono stati stipulati in seguito all'inserimento dei beni nello stesso PAV o nei PAV precedenti;
- elenco dei beni immobili per i quali sono state bandite o si intende bandire nuove aste per la valorizzazione mediante locazione.



SERVIZIO PATRIMONIO PROTEZIONE E SICUREZZA  
UFFICIO PATRIMONIO

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI  
ANNUALITA' 2026-2027-2028**

*(rif. art. 58, decreto legge 25 giugno 2008, n. 112,  
convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133)*

**ALIENAZIONI  
(ELENCO IMMOBILI DA ALIENARE)**

ELENCO IMMOBILI DA ALIENARE												
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE CULTURALE	VINCOLO DESTINAZ. SOCIALE	2026	2027	2028	DESCRIZIONE
1	VIALE MARCONI	300 / P T- →8	FABBRICATO	B/4	678 – 679 – 680		dichiarato di non interesse		€ 4.761.416,23			CASERMA VVF
2	VIA GUIDO RENI	2/PT	PORZIONE FABBRICATO	A/19	3048	1	dichiarato di non interesse		€ 35.000,00			LOCALE COMMERCIALE
3	VIA ACHILLE LORIA – ROMA	15 / P5	PORZIONE FABBRICATO	242	715	47	NO	ex fondazione	€ 655.000,00			UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
4	VIA SANTA MARGHERITA	17 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1534	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione		€ 113.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
5	VIA SAN GIACOMO	36 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1862	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione		€ 142.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
6	VIA MANNO	8 / P4	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2819	8	dichiarato di non interesse	ex fondazione		€ 86.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
7	VICO II SULIS	22 / P1	PORZIONE	A/18	2318	3	SI – dichiarato	ex	€ 140.000,00			UNITA'

## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028

			FABBRICATO				di interesse	fondazione				IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
8	VICO II SULIS	22 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	2318	4	SI - dichiarato di interesse	ex fondazione		€ 139.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
9	VIA VITTORIO VENETO	95/97	PORZIONE FABBRICATO	A/9	84	1	SI - dichiarato di interesse	ex fondazione		€ 160.000,00		VILLINO USO RESIDENZIALE- PROPRIETA' 1/3
10	VIA SANT'IGNAZIO	86	PORZIONE FABBRICATO	A/18	273		SI	ex fondazione	€ 160.500,00			PORZIONE EX CENTRO DI ACCOGLIENZA ANNESSA AL COMPLESSO UNIVERSITARIO
11	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	15 (ex 3)	SI - dichiarato di interesse			€ 101.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
12	VIA SAN GIOVANNI	236 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	778	14 (ex 1-2)	SI - dichiarato di interesse			€ 119.000,00		UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
13	VIA MEDAGLIE	5 / PT	PORZIONE	A/12	106	12	SI			€ 160.000,00		UNITA'

## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028

	D'ORO		FABBRICATO								IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
14	VIA MANZONI / DANTE	--	PORZIONE AREA	A/19	3001	--	--	€ 5.570,00			AREA DI 16 M <sup>2</sup> RICHIESTA COME SEDIME ASCENSORE EDIFICIO PRIVATO VIA MANZONI 3 - ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONIC HE
15	VIA MANZONI / DANTE	--	PORZIONE AREA	A/19	3001	--	--	€ 1.840,00			AREA DI CIRCA 5 M <sup>2</sup> RICHIESTA COME SEDIME ASCENSORE EDIFICIO PRIVATO VIA DANTE 118 - ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONIC HE
<b>TOTALE PIANO ALIENAZIONI</b>								<b>€ 6.139.326,23</b>	<b>€ 640.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	

**ULTERIORI IMMOBILI DA ALIENARE/LOCARE (STIME E/O VALUTAZIONI IN CORSO)**

## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028

Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	TIPO IMMOBILE	FOGLIO	PARTICELLA	SUB	SOGGETTO A VERIFICA DI INTERESSE E CULTURALE	VINCOLO DESTINAZIONE SOCIALE	Valorizzazione 2026	Valorizzazione 2027	Valorizzazione 2028	DESCRIZIONE
									Alienazione	Locazione	Alienazione	Locazione
1	SANTA GILLA	61B/PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	8180	13	dichiarato di non interesse		■			
2	SANTA GILLA	61C/PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	8180	12	dichiarato di non interesse		■			
3	VIA SANTA MARGHERITA	15 / PT	PORZIONE FABBRICATO	A/18	1534	1	dichiarato di non interesse	ex fondazione				
4	VIA CIMAROSA	7 / P3	PORZIONE FABBRICATO	A/18	995	7	SI	ex fondazione				
5	CORSO VITTORIO EMANUELE II	323 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	906	2	SI	ex fondazione				
6	VIA ORISTANO	19 / P1	PORZIONE FABBRICATO	A/18	3822	2	dichiarato di non interesse	ex fondazione				

## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028

7	VIA ALGHERO	22 /PT	PORZ ONE FABBR ICATO	A/18	2509	130 - 131	dichiarato di non interesse				■	
8	VIA CARBONIA	22 /PT	PORZ ONE FABBR ICATO	A/18	8012	5	SI	ex fondazione			■	
9	PIAZZA KENNEDY	3 / PT	PORZ ONE FABBR ICATO	A/11	810	54	vincolato	ex fondazione			■	
10	VIA TUVERI	40	RUDE RE	A/19	3403		dichiarato di non interesse	ex fondazione			■	
11	PIAZZA SAN SEPOLCRO	7 / P1 - P3	PORZ ONE FABBR ICATO	A/18	2304	12	SI	ex fondazione casa di riposo			■	
12	VIA MAZZINI	4 / P1	PORZ ONE FABBR ICATO	A/18	7904	4 - 8	SI	ex fondazione			■	
13	VIA MAZZINI	4 / P2	PORZ ONE FABBR ICATO	A/18	7904	5 - 9	SI	ex fondazione			■	
14	VIA CORNALIAS 72	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)		---				■	
15	VIA CORNALIAS 74	--	AREA	A/7	3464						■	
16	VIA QUIRRA 1	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)						■	
17	VIA QUIRRA 3	--	AREA	A/7	3445						■	
18	VIA QUIRRA 5	--	AREA	A/7	3364 (PARTE)						■	

## PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028

19	VIA DANTE 85/ S. BENEDETTO 2	--	AREA	A/19	3755						■	
20	VIA DANTE/MANZONI/ALFIERI	--	AREA	A/19	3001						■	
21	VIA DANTE/TIZIANO/ALFIERI	--	AREA	A/19	3754						■	
22	VIA TIZIANO/ALFIERI/DALVINCI	--	AREA	A/19	3129						■	
23	VIA MANZONI/ALFIERI/DALVINCI	--	AREA	A/19	3130						■	
24	TRAVERSA DUCA DI GENOVA	--	AREA	D/3	780 - 1028 (PARTE)		---				■	
25	VIA VALERIO PISANO	S.N.	AREA	D/7	760		---				■	
26	VIA TORRE DELLE STELLE	S.N.	AREA	D/1	--						■	



COMUNE DI CAGLIARI

SERVIZIO MANUTENZIONE GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO.  
SERVIZI TECNOLOGICI  
UFFICIO PATRIMONIO

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI  
ANNUALITA' 2026-2027-2028**

*(rif. art. 58, decreto legge 25 giugno 2008, n. 112,  
convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133)*

**LOCAZIONI**

**(ELENCO IMMOBILI GIA' LOCATI E DA LOCARE)**

Comune di Cagliari  
**PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028**

<b>LOCAZIONI GIA' ATTIVE</b>			
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	DESCRIZIONE
1	VIALE BONARIA	124 7 P T-->2	FABBRICATO USO TERZIARIO
2	VIA ELEONORA D'ARBOREA	111 / PT	LOCALE COMMERCIALE
3	VIA DESSY DELIPERI	12 / PT	LOCALE COMMERCIALE
4	VIA DESSY DELIPERI	16 / PT	LOCALE COMMERCIALE
5	VIA DESSY DELIPERI	18 / PT	LOCALE COMMERCIALE
6	VIA EMILIA	29 / PT	LOCALE COMMERCIALE
7	VIA IS MIRRIONIS	100 - 100A - 100B / PT	LOCALE COMMERCIALE
8	VIA IS MIRRIONIS	104 / PT	LOCALE COMMERCIALE
9	VIA IS MIRRIONIS	104A - 104B / PT	LOCALE COMMERCIALE
10	VIALE MARCONI	300 / P T-->8	CASERMA VIGILI DEL FUOCO
11	VIA ROCKEFELLER	24/PT	LOCALE COMMERCIALE USO SEDE SOCIETA' SPORTIVA
12	VIA ROCKEFELLER	30/PT	LOCALE COMMERCIALE
13	VIA ROCKEFELLER	28/PT	LOCALE COMMERCIALE
14	VIA SANTA GILLA	71/73 / PT	LOCALE COMMERCIALE
15	VIALE SANT'AVENDRACE	42 A / PT	UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
16	VIALE SANT'AVENDRACE	42 / PT	UNITA' IMMOBILIARE USO UFFICIO
17	VIA SCHIAVAZZI	15/ PT	LOCALE COMMERCIALE
18	VIA SONNINO	104/ PT	LOCALE COMMERCIALE
19	VIA TALETE		FABBRICATO COMMERCIALE
20	VIA SANTA GILLA	77/PT	LOCALE COMMERCIALE
21	VIA SAN GIACOMO	36/P1	UNITA' IMMOBILIARE USO RESIDENZIALE
22	BORGO SANT'ELIA	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA - PARCHEGGIO CUORE
23	VIALE SANT'IGNAZIO 88	--	PORZIONE LASTRICO SOLARE E AREA CORTILIZIA PER ANTENNA TELEFONIA
24	VIALE SANT'IGNAZIO 88	--	VANO TECNICO, PORZIONE LASTRICO SOLARE E AREA CORTILIZIA PER ANTENNA TELEFONIA
25	PARCO SAN MICHELE	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA IN VIABILITÀ E PARCHEGGIO
26	VIA SAURO	--	PORZIONE LASTRICO SOLARE PER ANTENNA TELEFONIA PALAZZO CIVICO

Comune di Cagliari  
**PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI - ANNUALITA' 2026/2028**

<b>IMMOBILI DA LOCARE</b>			
Numero progressivo	VIA/LOCALITA'	N. CIVICO / PIANO	DESCRIZIONE
1	VIA BELVEDERE	S.N.	LOCALE COMMERCIALE
2	CALATA TRINITARI		LOCALE COMMERCIALE
3	VIA DESSY DELIPERI	14 / PT	LOCALE COMMERCIALE
4	VIA MANNO	9/PT	LOCALE COMMERCIALE
5	VIA MAZZINI	18 /PT	LOCALE COMMERCIALE
6	VIA PACINOTTI	5 /PT	LOCALE COMMERCIALE
7	VIA SANTA GILLA	65 / PT	LOCALE COMMERCIALE
8	VIA SANTA GILLA	67 / PT	LOCALE COMMERCIALE
9	VIA SANTA GILLA	79 / PT	LOCALE COMMERCIALE
10	VIA SAVOIA	1 / PT	LOCALE COMMERCIALE
11	VIA SONNINO	207	LOCALE COMMERCIALE
12	VIA SAURO ANG. TRIESTE	PT	LOCALE COMMERCIALE
13	VIA GARFAGNANA	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA IN VIABILITÀ E PARCHEGGIO
14	VIA FIGARI	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA IN VIABILITÀ E PARCHEGGIO
15	PIAZZA DE GASPERI	--	PORZIONE LASTRICO SOLARE PER ANTENNA TELEFONIA PALAZZO CIVICO
16	BORGO SANT'ELIA	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA
17	VIALE MARCONI	--	PORZIONE DI AREA PER ANTENNA TELEFONIA