



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2025 – 2026 - 2027

SOMMARIO

INTRODUZIONE	pag.	4
SEZIONE STRATEGICA (SeS)		
PRIMA PARTE - ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE		
1.1 Lo scenario economico internazionale	pag.	10
1.2 Lo scenario economico nazionale	pag.	16
1.3 Lo scenario economico regionale	pag.	24
1.4 Il contesto locale	pag.	40
1.4.1 L'Analisi demografica del Comune di Cagliari	pag.	40
1.4.2 Il contesto territoriale e socioeconomico locale	pag.	47
SECONDA PARTE – ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE		
2.1 L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio	pag.	75
2.2 La previsione delle entrate correnti e delle spese correnti 2025-2026-2027	pag.	77
2.3 Gli indirizzi generali su risorse e sugli impieghi	pag.	79
2.3.1. I tributi locali	pag.	79
2.3.2. La gestione patrimoniale	pag.	80
2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale: la nuova programmazione 2021/2027	pag.	81
2.5 L'indebitamento	pag.	101
2.6 La coerenza e la compatibilità con gli obiettivi di finanza pubblica	pag.	102
2.7 La struttura organizzativa e le risorse umane disponibili	pag.	103
2.8 Gli Indirizzi generali agli Organismi Partecipati	pag.	110
2.9 Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari	pag.	122
2.10 Gli strumenti di rendicontazione	pag.	125
TERZA PARTE – INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI		
3.1 Tabella riepilogativa delle Linee Programmatiche e della loro attuazione mediante gli Indirizzi e Obiettivi strategici e gli Obiettivi operativi	pag.	129

SEZIONE OPERATIVA (SeO)**PARTE PRIMA - DESCRIZIONE DEI PROGRAMMI E OBIETTIVI OPERATIVI**

4.1 Gli obiettivi operativi per Obiettivi strategici	pag.	143
4.2 Gli obiettivi operativi per Missioni	pag.	191
Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	pag.	192
Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	pag.	216
Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	pag.	221
Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	pag.	230
Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	pag.	237
Missione 07 - Turismo	pag.	243
Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	pag.	246
Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	pag.	252
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	pag.	266
Missione 11 - Soccorso civile	pag.	275
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	pag.	278
Missione 13 - Tutela della salute	pag.	302
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	pag.	305
Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	pag.	311
4.3 Gli obiettivi operativi assegnati agli Organismi Partecipati	pag.	314

PARTE SECONDA - LA PROGRAMMAZIONE SETTORIALE

1. Il Piano di razionalizzazione della spesa	pag.	319
--	------	-----

Allegati:

- Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025-2026-2027 di cui all'art. 58 della legge 133/2008
- Programma triennale ed elenco annuale dei Lavori Pubblici 2025-2026-2027, art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36
- Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2026-2027 relativo agli interventi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro - art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36

Introduzione

Il ciclo di programmazione e di rendicontazione degli enti locali è stato notevolmente modificato con l'introduzione della contabilità armonizzata, diretta a rendere i bilanci delle amministrazioni omogenei, confrontabili e aggregabili nel rispetto delle regole comunitarie. Uno degli obiettivi dichiarati del processo di armonizzazione contabile, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, è proprio il rafforzamento del processo di programmazione, cui è dedicato l'allegato 4/1 al suddetto decreto legislativo 118/2011, denominato *“Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio”*.

Secondo detto principio, la programmazione è *il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento*.

In questo contesto il Documento Unico di Programmazione (DUP) costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione, Piano Esecutivo di Gestione, PIAO, etc). Nello specifico, il DUP è lo strumento che permette *l'attività di guida strategica e operativa degli enti locali e consente*

di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Sostanzialmente, nel DUP gli Enti devono:

- delineare il contesto di riferimento in cui si trovano a operare;
- individuare gli obiettivi da raggiungere nel periodo considerato.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, che devono caratterizzare il DUP contribuiscono a dimostrare l'affidabilità e la credibilità dell'Ente. Affinché il DUP possa svolgere tale ruolo è necessario che dal punto di vista contenutistico non rappresenti i dati esclusivamente nella loro dimensione finanziaria, ma riporti le informazioni relative al contesto interno ed esterno dalla cui analisi discendono gli indirizzi, le scelte e gli obiettivi dell'Amministrazione.

In quest'ottica, il Documento Unico di Programmazione 2025 – 2026 - 2027, contiene l'analisi di contesto, nonché la declinazione delle Linee programmatiche di mandato, approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 121 del 18/11/2024, in obiettivi strategici e obiettivi operativi.

Per quanto riguarda la sua articolazione, il legislatore non ha previsto uno schema-tipo obbligatorio per tutti gli Enti, sebbene il *“Principio contabile applicato della programmazione”*, ne definisca il contenuto prevedendo che il DUP sia articolato in due distinte sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa.

La Sezione Strategica (SeS) fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne e interne) che rappresenta la base per la predisposizione e l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente. Infatti, annualmente, il DUP deve essere aggiornato per tener conto delle mutate esigenze del contesto economico, sociale e organizzativo

in cui l'originario Programma di mandato e la sua articolazione in obiettivi strategici, si sviluppa, cambia e cresce. La Sezione strategica si riferisce a un arco temporale uguale a quello del mandato amministrativo e, quindi, al quinquennio giugno 2024-giugno 2029.

La Sezione Operativa (SeO), è a sua volta suddivisa in due parti: la prima parte riprende le decisioni strategiche dell'ente per rielaborarle in un'ottica più operativa e dettagliata. In particolare, per ciascuna missione e programma di bilancio, e in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi strategici contenuti nella SeS, sono illustrati i programmi operativi che l'Ente, anche attraverso i propri organismi partecipati, intende realizzare nel triennio di riferimento del bilancio di previsione. Infatti, l'arco temporale in cui si sviluppa la Sezione Operativa è il triennio 2025-2026-2027, diversamente dalla Sezione Strategica che, come detto sopra, abbraccia l'intero arco temporale del mandato amministrativo.

La seconda e ultima parte della SeO, in un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma, contiene la programmazione settoriale. Con riferimento a tale ultima parte del DUP, il legislatore è intervenuto per ben due volte¹ nel corso del 2018, modificando il Principio contabile applicato della programmazione (n. 4/1) al fine di disciplinare il collegamento tra DUP e programmazione settoriale. Il Principio, così aggiornato, ferma restando l'unicità del DUP, ammette la possibilità di non approvare con il DUP gli specifici atti di programmazione settoriale se la normativa

di settore che li disciplina prevede termini autonomi per la loro approvazione². In considerazione del fatto che la presentazione del primo DUP dell'Amministrazione, scaturito dalla Linee Programmatiche di Mandato (approvate il 18/11/2024) è prossimo alla presentazione del Bilancio di previsione 2025-2026-2027, nella SeO - parte seconda, sono presenti:

- il Piano di razionalizzazione delle spese di funzionamento (di cui alla Legge 244/2007, articolo 2, comma 544);
- Allegati:
 - Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2025-2026-2027 di cui all'art. 58 della legge 133/2008
 - Programma triennale ed elenco annuale dei Lavori Pubblici 2025-2026-2027, art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36
 - Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2026-2027 relativo agli interventi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000 euro - art. 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36

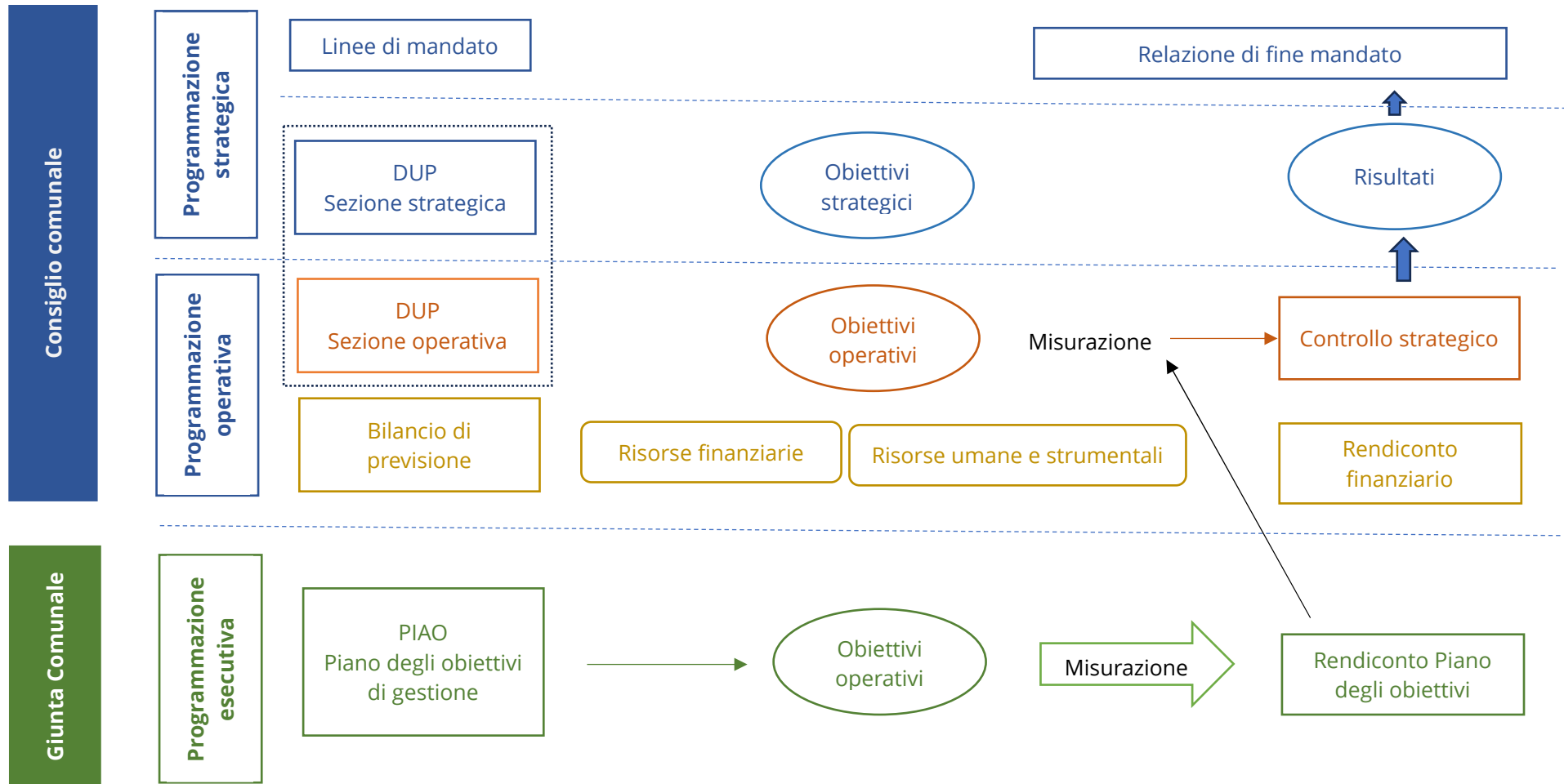
Con l'adozione del DUP, annualmente, inizia, pertanto, il processo articolato in varie fasi che si sviluppa attraverso gli altri documenti di programmazione, come il Bilancio di previsione a cui è strettamente collegato, e si dà avvio al cosiddetto ciclo della performance; infatti, gli obiettivi strategici definiti nel DUP, a loro volta articolati in

¹ D.M. 19 maggio 2018 e D.M. 29 agosto 2018.

² Punto 8.2 del Principio contabile applicato della programmazione *"Nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione successivi a quelli*

previsti per l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nella Nota di aggiornamento al DUP. I documenti per i quali la legge non prevede termini di adozione o approvazione devono essere inseriti nel DUP".

obiettivi operativi, saranno declinati in obiettivi gestionali attraverso il PIAO. Il processo proseguirà con la misurazione e valutazione del conseguimento degli obiettivi gestionali, e conseguentemente degli obiettivi operativi e di quelli strategici.



Sezione Strategica

PARTE PRIMA

1. ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo dell'amministrazione comunale nell'ambito dell'attuazione delle Linee Programmatiche presentate dal Sindaco e approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 18/11/2024.

Quest'attività deve essere necessariamente svolta partendo da un'analisi di contesto esterno all'Ente e, quindi, prendendo in considerazione:

- a lo scenario internazionale e nazionale, per i riflessi che esso ha sul Comune;
- b lo scenario regionale, al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sull'Ente;
- c lo scenario locale, inteso come analisi del contesto sociale e demografico e di quello economico finanziario dell'ente.

1.1 Lo scenario economico internazionale¹ ed europeo

Dall'analisi contenuta nel Bollettino economico della Banca d'Italia del mese di ottobre 2024 emerge che, dopo un secondo trimestre migliore delle attese, dal mese di luglio 2024 sono emersi segnali di rallentamento nell'economia mondiale, per il protrarsi della debolezza nel settore manifatturiero. La tabella sotto riportata evidenzia la crescita del PIL nelle principali economie internazionali

Crescita del PIL e scenari macroeconomici (variazioni percentuali, se non diversamente specificato)							
VOCI	Crescita			Previsioni		Revisioni (2)	
	2023	2024 1° trim. (1)	2024 2° trim. (1)	2024	2025	2024	2025
Mondo	3,3	-	-	3,2	3,2	0,1	0,0
Giappone	1,9	-2,3	3,1	-0,1	1,4	-0,6	0,3
Regno Unito	0,1	2,9	2,3	1,1	1,2	0,7	0,2
Stati Uniti	2,5	1,4	3,0	2,6	1,6	0,0	-0,2
Brasile	2,9	2,5	3,3	2,9	2,6	1,0	0,5
Cina	5,2	5,3	4,7	4,9	4,5	0,0	0,0
India (3)	7,8	7,8	6,7	6,7	6,8	0,1	0,2
Russia	3,7	5,4	4,1	3,7	1,1	1,1	0,1

Fonte: per i dati sulla crescita, statistiche nazionali; per il PIL mondiale e le previsioni, OCSE, *OECD Economic Outlook. Interim Report. Turning the Corner*, settembre 2024.

Il panorama dell'economia mondiale evidenzia:

- negli Stati Uniti, nel secondo trimestre dell'anno, il PIL è aumentato del 3% grazie ai consumi privati e agli investimenti; dal mese di luglio, però, la crescita dell'occupazione in misura inferiore rispetto alle previsioni, ha contribuito a creare tensioni nel mercato finanziario internazionale. I consumi continuano ad essere elevati, ma i problemi nel mercato del lavoro e il consolidarsi della disinflazione hanno portato la Federal Reserve ad

assumere, nel mese di settembre, la decisione di tagliare i tassi di interesse di 50 punti base, riduzione che non veniva disposta dal 2000;

- In Cina la crescita del PIL ha rallentato a seguito della crisi del settore immobiliare; la Banca centrale cinese ha varato misure straordinarie di stimolo all'attività.
- In Giappone il PIL ha registrato una ripresa a seguito dell'incremento dei consumi
- Nel Regno Unito la domanda interna ha permesso il sostegno del PIL
- Il commercio internazionale, dopo l'accelerazione del secondo trimestre, mostra di nuovo segnali di rallentamento.

Riguardo alle materie prime, nel corso dell'estate si è registrato la riduzione dei costi del petrolio a seguito di una minore domanda rispetto alle previsioni, soprattutto in Cina; nella seconda metà di settembre, a seguito delle ostilità tra Iran e Israele e delle possibili ripercussioni che tali ostilità hanno sulle infrastrutture petrolifere, il prezzo del petrolio ha iniziato a risalire e ha raggiunto, nel mese di ottobre, la quotazione di quasi 80 dollari a barile.

Relativamente al gas naturale il suo prezzo ha registrato forti oscillazioni dovute a riduzioni temporanee delle forniture causate principalmente da attività di manutenzione di alcuni impianti in Norvegia. Nelle ultime settimane, a seguito delle crescenti tensioni geopolitiche in Medio Oriente, il prezzo è tornato a salire, portandosi attorno ai 40 euro per megawattora. Sebbene il livello delle scorte

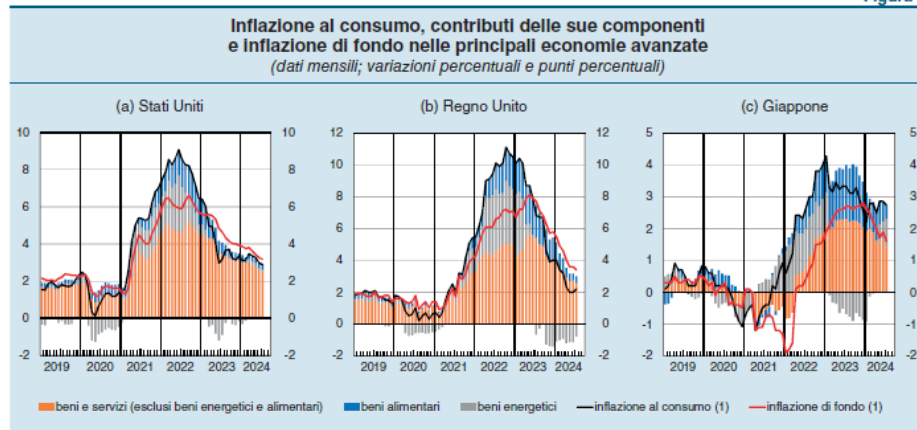
¹ Banca d'Italia – Bollettino economico 4/2024 – ottobre 2024

europee resti storicamente elevato, l'aumento stagionale dei consumi in corrispondenza dell'arrivo della stagione fredda potrebbe determinare un rialzo delle quotazioni. Ulteriori pressioni potrebbero derivare da una riduzione dell'offerta nel mese di dicembre, quando scadranno gli accordi vigenti per il transito del gas russo attraverso l'Ucraina.

Con riguardo all'inflazione al consumo, nel terzo trimestre la stessa è diminuita negli Stati Uniti, collocandosi al 2,5 per cento (dal 2,9). Nel Regno Unito l'inflazione si è stabilizzata su valori lievemente superiori al 2 per cento, mentre in Giappone è aumentata al 3,0 per cento, dal 2.8.

modalità operative attuate da entrambe le suddette banche centrali nel mese di settembre indicano che l'orientamento rimarrà restrittivo fino a quando i rischi al rialzo per l'inflazione non si saranno cessati. Nello stesso periodo la Banca del *Giappone* ha invece aumentato i tassi di riferimento comunicando l'inizio di una graduale riduzione del programma di acquisto di titoli di Stato. In *Cina* la Banca centrale è intervenuta da luglio in due occasioni, utilizzando diversi strumenti, per attuare politiche espansive di carattere straordinario. Sono state inoltre annunciate ulteriori misure di supporto fiscale.

Figura 3



Relativamente alla politica monetaria, è proseguita una politica restrittiva negli *Stati Uniti* dove la Federal Reserve ha ridotto i tassi di riferimento di 50 punti base, portandoli al 4,75 per cento. Nel *Regno Unito*, dopo il taglio di 25 punti base di agosto, a settembre la Bank of England, ha mantenuto i tassi invariati al 5,0 per cento.–Tali

Area Euro

Nel secondo trimestre del 2024 il PIL dell'area dell'euro è lievemente aumentato, seppure in misura sempre inferiore rispetto al periodo precedente (l'incremento nel secondo trimestre è stato dello 0,2, rispetto al 2023 nel corso del quale l'incremento è stato dello 0,4). Tale crescita, seppure limitata, è dovuta sostanzialmente all'incremento della domanda estera netta e alla spesa delle Amministrazioni pubbliche. Nella tavola 2 sono esposti i dati in ordine all'incremento inerenti alle variazioni del PIL (in relazione al quale spicca in modo particolare la maggiore crescita in Spagna e la decrescita in Germania) e all'inflazione nelle principali economie dell'Area Euro:

Tavola 2

Crescita del PIL e inflazione nell'area dell'euro
(variazioni percentuali)

PAESI	Crescita del PIL			Inflazione
	2023	2024 1° trim. (1)	2024 2° trim. (1)	2024 settembre (2)
Francia	0,9	0,3	0,2	(1,5)
Germania	-0,3	0,2	-0,1	(1,8)
Italia	0,7	0,3	0,2	(0,8)
Spagna	2,7	0,9	0,8	(1,7)
Area dell'euro	0,4	0,3	0,2	(1,8)

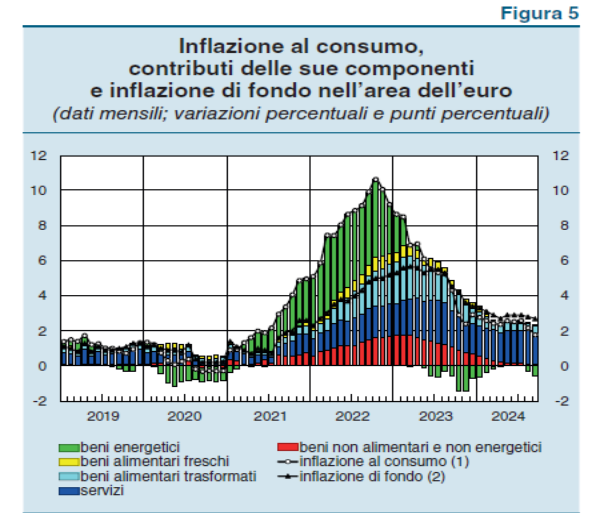
Fonte: elaborazioni su statistiche nazionali e su dati Eurostat.
(1) Dati trimestrali destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi; variazioni sul periodo precedente. - (2) Dati mensili; variazione sul periodo corrispondente dell'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA).

In ordine alle proiezioni, le stime di crescita de PIL nell'Area Euro suggeriscono un aumento ancora contenuto del PIL anche nel terzo trimestre. Mentre sul prossimo andamento, gli esperti della Banca Centrale Europea (BCE), nella pubblicazione del mese di settembre, prevedono che il PIL dell'Area Euro possa crescere dello 0,8% nel 2024, dell'1,3% nel 2025 e dell'1,5% nel 2026. Le proiezioni fatte a giugno ero lievemente più elevate, nell'ordine di circa un decimo di punto percentuale in ciascuno dei tre anni e la revisione in ribasso, elaborata appunto a settembre, è stata necessaria a seguito dell'effettiva debolezza della domanda interna.

L'inflazione al consumo, in Europa, nel mese di settembre 2024, si è portata al 1,8% su base annua (Fig.5). soprattutto per via dell'ulteriore riduzione dei prezzi della componente energetica (pari a -6%, rispetto al precedente -3%).

L'inflazione di fondo (cioè l'inflazione misurata al netto dei beni alimentari ed energetici) è diminuita di un decimo rispetto ad agosto, portandosi al 2,7%, per effetto della riduzione marginale dell'inflazione dei servizi. L'inflazione di fondo, quindi, continua a essere sostenuta soprattutto dalla componente "servizi".

Secondo le proiezioni degli esperti della BCE pubblicate in settembre, viene confermata la riduzione dell'inflazione: infatti, si prevede che la crescita dei prezzi nell'area si collocherà al 2,5% alla fine dell'anno in corso, al 2,2% nel 2025 e all'1,9% nel 2026, in linea con le previsioni di giugno. Le proiezioni confermano inoltre la graduale riduzione dell'inflazione di fondo nel triennio considerato. La riduzione dell'inflazione sarebbe favorita dalla decelerazione dei salari e dalla crescita della produttività, che conterrebbero il costo del lavoro per unità di prodotto.



Con riferimento alla **politica monetaria**, il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea, nel mese di settembre, ha ridotto il tasso di interesse sui depositi presso la banca centrale di 25 punti base, portandolo al 3,50.

Area Euro: le misure straordinarie per sostenere la ripresa

I principali interventi attivati dall'Unione Europea per mobilitare gli investimenti e concentrare il sostegno finanziario nei anni post pandemia, cruciali ai fini della ripresa, sono ancora in corso e sono ricompresi nell'ambito del cosiddetto Next Generation EU, strumento temporaneo che integra il bilancio dell'UE con nuovi finanziamenti provenienti dai mercati finanziari. I fondi raccolti, convogliati attraverso i programmi dell'UE, avevano l'obiettivo di attivare misure urgenti indispensabili per proteggere i mezzi di sussistenza, rimettere in sesto l'economia e favorire una crescita sostenibile e resiliente.

- il Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza, il quale mette a disposizione **723,8** miliardi di euro di prestiti e sovvenzioni per sostenere le riforme e gli investimenti effettuati dagli Stati membri, con l'obiettivo di attenuare l'impatto economico e sociale della pandemia di coronavirus e rendere le economie e le società dei paesi europei più sostenibili, resilienti e preparate alle sfide e alle opportunità della transizione ecologica e di quella digitale;
- REACT-EU Assistenza alla ripresa per la coesione e i territori d'Europa, strumento che mette a disposizione **50,6** miliardi di euro, che sono andati a incrementare i fondi già esistenti e strutturati all'interno delle politiche finanziarie dell'Unione

² Fonte: Commissione europea

Europea, quali il FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale), FSE (Fondo Sociale Europeo) e FEAD (Fondo di aiuti europei agli indigenti) nella programmazione 2014/2020.²

Ripartizione di NextGenerationEU

Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza	723,8 miliardi di euro
<i>di cui prestiti</i>	385,8 miliardi di euro
<i>di cui sovvenzioni</i>	338 miliardi di euro

Programma	Finanziamenti
REACT-EU	50,6 miliardi di euro
Orizzonte Europa	5,4 miliardi di euro
Fondo InvestEU	6,1 miliardi di euro
Sviluppo rurale	8,1 miliardi di euro
Fondo per una transizione giusta (JTF)	10,9 miliardi di euro
RescEU	2 miliardi di euro
TOTALE	806,9 miliardi di euro

Come si evince dalla sopra riportata tabella, quasi il 90% delle risorse (di cui **338** miliardi di trasferimenti e **385,8** miliardi di prestiti) viene veicolato attraverso il Dispositivo per la ripresa e la resilienza, appositamente creato. Il debito contratto dalla UE per assicurare il Piano per la ripresa dell'Europa dovrà essere ripagato

entro il 2058; a tal fine nei prossimi anni verranno istituite nuove imposte comunitarie.

- Un quadro finanziario pluriennale rinforzato per il periodo 2021-2027, nel quale vengono inseriti nuovi strumenti e potenziati i programmi chiave, avvalendosi di Next Generation EU per dirigere gli investimenti laddove sono più necessari, rafforzare il mercato unico, intensificare la cooperazione in settori quali la salute e la gestione delle crisi e dotare l'Unione di un bilancio a lungo termine che le consenta di dare impulso alla transizione verde e digitale e di costruire un'economia più equa e resiliente.

Rubrica	QFP	NextGenerationEU
1. Mercato unico, innovazione e agenda digitale	149,5 miliardi di euro	11,5 miliardi di euro
2. Coesione, resilienza e valori	426,7 miliardi di euro	776,5 miliardi di euro
3. Risorse naturali e ambiente	401 miliardi di euro	18,9 miliardi di euro
4. Migrazione e gestione delle frontiere	25,7 miliardi di euro	-
5. Sicurezza e difesa	14,9 miliardi di euro	-
6. Vicinato e resto del mondo	110,6 miliardi di euro	-
7. Pubblica amministrazione europea	82,5 miliardi di euro	-
TOTALE QFP	1 210,9 miliardi di euro	806,9 miliardi di euro

Tutti gli importi sono espressi in euro a prezzi correnti. Fonte: Commissione europea

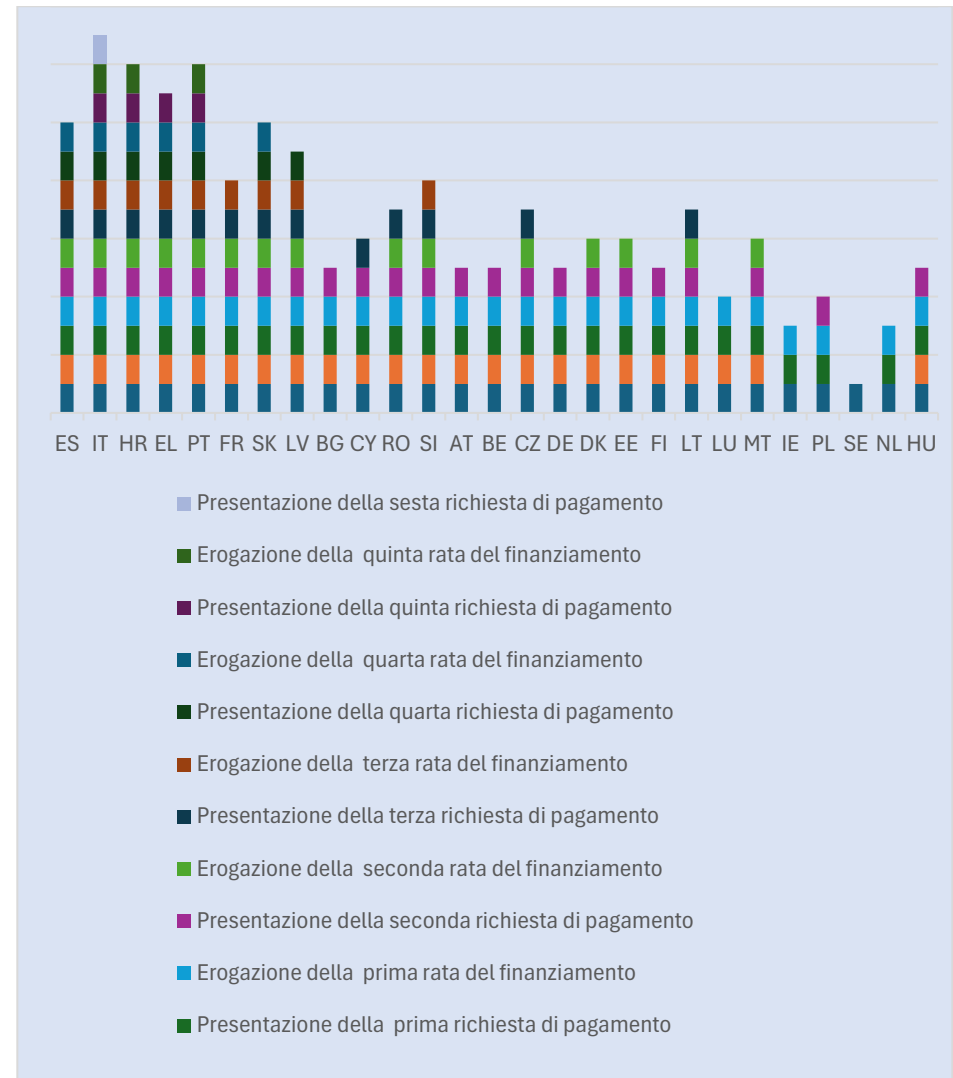
Per richiedere i fondi del Dispositivo i Paesi membri hanno dovuto predisporre specifici Piani nazionali per la ripresa e la resilienza (PNRR), che definiscono riforme e investimenti da concludersi entro il 2026.

Per quanto riguarda lo [stato di attuazione](#) di tali misure e, in particolare dei Piani nazionali di ripresa e resilienza, finora tutti i 27 Paesi membri hanno inviato, alla Commissione europea il proprio Piano. Relativamente ai PNRR presentati, il Consiglio "Economia e finanza" (ECOFIN), previa acquisizione della valutazione positiva da parte della Commissione Europea, ha approvato tutti i Piani presentati.

In particolare:

- n. 25 Paesi hanno presentato una richiesta di modifica del proprio Piano e n. 21 di essi hanno incluso un nuovo capitolo di misure per accedere ai fondi del programma europeo destinato a ridurre la dipendenza energetica dalla Russia e accelerare la transizione verde (REPowerEU)
- sono state erogate le quote di prefinanziamento a favore di n. 23 Paesi
- la prima rata di finanziamento è stata erogata a favore di n. 26 Paesi;
- è stata richiesta la seconda rata di pagamento da parte di n. 23 Paesi, la cui erogazione è avvenuta a favore di n. 15 Paesi;
- riguardo alla terza rata di finanziamento risulta presentata richiesta di pagamento da parte di n. 13 paesi, la cui autorizzazione all'erogazione, attualmente, è avvenuta a favore di n.7 paesi;

- Sono state presentate richieste di pagamento della quarta rata da n. 6 paesi (Spagna, Italia, Croazia, Grecia, Portogallo e Lettonia), la cui autorizzazione all'erogazione, attualmente, è avvenuta a favore di n.5 paesi (tra i quali l'Italia).
- Relativamente alla richiesta di pagamento della quinta rata, risulta effettuata da n.4 paesi (Italia, Croazia, Grecia e Portogallo) ed erogata a favore dell'Italia e della Croazia.
- L'Italia ha richiesto il pagamento della sesta rata ed è in attesa dell'erogazione.



1.2 Lo scenario economico nazionale³

Sulla base dei dati estrapolati dall'ultimo Bollettino Economico della Banca d'Italia, nel secondo trimestre del 2024, il PIL è cresciuto dello 0,2% sul periodo precedente:

VOCI	PIL e principali componenti (1) (variazioni percentuali sul periodo precedente e punti percentuali)				
	2023	2023		2024	
		3° trim.	4° trim.	1° trim.	2° trim.
PIL	0,7	0,2	0,0	0,3	0,2
Importazioni di beni e servizi	-0,4	-2,4	-1,3	-2,3	0,2
Domanda nazionale (2)	0,3	-0,9	-1,0	-0,2	0,6
Consumi nazionali	1,2	0,8	-1,2	-0,1	0,5
spesa delle famiglie (3)	1,0	0,9	-1,7	0,1	0,3
spesa delle Amministrazioni pubbliche	1,9	0,5	0,1	-0,7	1,0
Investimenti fissi lordi	8,5	1,2	1,4	-0,5	-0,1
costruzioni	14,5	3,0	2,4	0,6	-0,8
beni strumentali (4)	2,3	-0,7	0,2	-1,7	0,8
Variazione delle scorte (5)	-2,5	-1,9	-0,3	-0,1	0,3
Esportazioni di beni e servizi	0,8	0,7	1,4	-0,6	-1,2
Esportazioni nette (6)	0,4	1,1	1,0	0,5	-0,5

Fonte: Istat.

(1) Valori concatenati; i dati trimestrali sono destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Include la voce "variazione delle scorte e oggetti di valore". – (3) Include le istituzioni senza scopo di lucro al servizio delle famiglie. – (4) Includono gli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale. – (5) Include gli oggetti di valore; contribuiti alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali. – (6) Differenza tra esportazioni e importazioni; contribuiti alla crescita del PIL sul periodo precedente; punti percentuali.

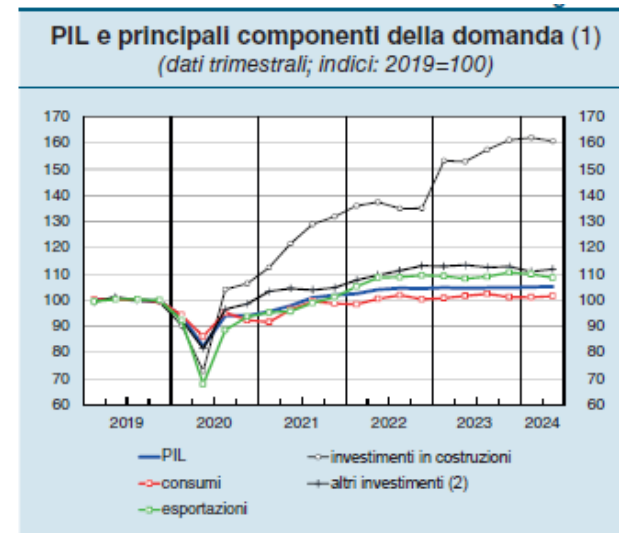
Come evidenziato nella tabella e rappresentato nel grafico sotto riportato (fig. 12), l'andamento del PIL è correlato alle seguenti componenti:

- consumi delle famiglie che registrano un lieve recupero rispetto ai periodi precedenti e, soprattutto, nel 4° trimestre 2023 avevano subito una riduzione importante
- investimenti fissi lordi che diminuiscono rispetto al 2023, ma in misura inferiore rispetto alla variazione in riduzione registrata nel primo trimestre

³ Questa sezione tiene conto del Bollettino n.4 /2024 della Banca d'Italia – ottobre 2024 nonché sui dati estrapolati dal disegno di legge di bilancio per il 2025)

2024 (la componente maggiore degli investimenti fissi lordi è quella correlata alle costruzioni;

- variazione nelle scorte che registra una leggera crescita, a differenza di quanto avvenuto nei periodi precedenti
- esportazioni che subiscono una ulteriore riduzione di circa -0,5%.



Fonte: elaborazioni su dati Istat.

(1) Valori concatenati; dati destagionalizzati e corretti per i giorni lavorativi. – (2) Includono, oltre alla componente degli investimenti in impianti, macchinari e armamenti (di cui fanno parte anche i mezzi di trasporto), le risorse biologiche coltivate e i prodotti di proprietà intellettuale.

Gli aggiornamenti forniti dalla Banca d'Italia lo scorso 5 novembre, in occasione dell'Audizione alla Camera sulla manovra di bilancio per il triennio 2025-2027

presentata dal Governo, evidenziano peraltro che nel terzo trimestre 2024 la crescita del PIL si è arrestata. Su questo hanno inciso in particolare il calo delle esportazioni. In ordine alle *Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana* per il periodo 2024-2026, il Bollettino della Banca d'Italia n. 4 del mese di ottobre evidenzia, seppure in un contesto di instabilità globale, un'accelerazione graduale degli scambi internazionali nel corso del triennio e si ipotizza inoltre un lieve calo dei prezzi delle materie prime energetiche. I tassi di interesse, desunti dalle quotazioni di mercato, si prevedono in calo nel corso del triennio con riguardo a quelli a breve termine e in lieve incremento con riguardo a quelli a lungo termine. Gli investimenti sono previsti in forte rallentamento, principalmente a causa del ridimensionamento degli incentivi all'edilizia residenziale e delle condizioni di finanziamento ancora restrittive, seppure in miglioramento rispetto alla prima metà del 2024.

Per quanto riguarda l'inflazione, la Banca d'Italia prevede che rimanga contenuta, intorno all'1,1% nel 2024, all'1,6% nel 2025 e nel 2026; quindi, a seguito in particolare della riduzione dei prezzi dei beni cosiddetti "intermedi" e dell'energia, l'inflazione sarà più bassa rispetto a quella registrata nel 2023.

Di seguito, la stima delle variazioni del PIL e dell'Inflazione elaborata dalle diverse autorità

Tavola						
Crescita del PIL e inflazione: previsioni della Banca d'Italia e delle altre organizzazioni (variazioni percentuali sul periodo precedente)						
VOCI	PIL (1)			Inflazione (2)		
	2024	2025	2026	2024	2025	2026
Banca d'Italia (ottobre)	0,6	1,0	1,2	1,1	1,6	1,6
Commissione europea (maggio)	0,9	1,1	–	1,6	1,9	–
OCSE (settembre)	0,8	1,1	–	1,3	2,2	–
FMI (luglio)	0,7	0,9	0,6	1,3	2,0	2,0
Consensus Economics (ottobre)	0,8	0,9	–	1,2	1,7	–
per memoria: Banca d'Italia (giugno)	0,6	0,9	1,1	1,1	1,5	1,6

Fonte: Banca d'Italia, *Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana*, 11 ottobre 2024; Commissione europea, *European Economic Forecast. Spring 2024*, maggio 2024; OCSE, *OECD Economic Outlook. Interim Report. Turning the Corner*, settembre 2024; FMI, *Italy: Staff Report for the 2024 Article IV Consultation*, luglio 2024; Consensus Economics, *Consensus Forecasts*, ottobre 2024.
(1) I tassi di crescita indicati nelle previsioni della Banca d'Italia sono corretti per il numero di giornate lavorative. Senza questa correzione il PIL crescerebbe dello 0,8 per cento nel 2024, dello 0,9 nel 2025 e dell'1,3 per cento nel 2026. – (2) Misurata sull'IPCA. Le previsioni di Consensus Economics sono riferite all'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC).

Anche le previsioni di variazione del PIL riportate nel Documento Programmatico di Bilancio 2025, presentato dal Governo nel mese di ottobre 2024, sono per il 2024 più elevate di quelle previste Banca d'Italia del mese di ottobre (e successivamente aggiornate in corso di audizione alla Camera). Di seguito lo stralcio della tabella estrapolata dal Documento Programmatico di Bilancio 2025, riportante anche la proiezione di altre importanti grandezze macroeconomiche

TABELLA I.2-1 : QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO SINTETICO (1) (VARIAZIONI PERCENTUALI, SALVO OVE NON DIVERSAMENTE INDICATO)

	2023	2024	2025	2026	2027
PIL	0,7	1,0	1,2	1,1	0,8
Deflatore PIL	5,8	1,9	2,1	2,0	1,8
Deflatore consumi	5,1	1,1	1,8	1,8	1,8
PIL nominale	6,6	2,9	3,3	3,1	2,6
Occupazione (ULA) (2)	2,3	1,2	1,0	0,9	0,9
Occupazione (FL) (3)	2,1	1,5	1,0	0,9	0,9
Tasso di disoccupazione	7,7	7,0	6,6	6,5	6,3
Bilancia partite correnti (saldo misurato sul PIL)	0,5	1,9	2,1	2,1	2,1

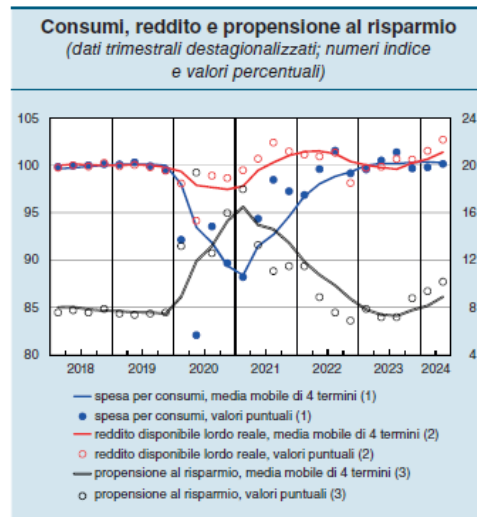
(1) Eventuali imprecisioni derivano dagli arrotondamenti.

(2) Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA).

(3) Numero di occupati in base all'indagine campionaria della Rilevazione Continua delle Forze Lavoro (RCFL).

Con riguardo al settore delle **imprese** in Italia, le analisi condotte dalla Banca d'Italia evidenziano che, dopo la flessione di luglio, la produzione industriale è rimasta sostanzialmente stabile in agosto con andamenti eterogenei tra settori: all'incremento per i beni di consumo ed energetici si è contrapposto il calo di quelli intermedi e strumentali. In particolare, si evidenzia una contrazione nel settore di fabbricazione dei mezzi di trasporto e nel settore tessile rispetto allo stesso periodo del 2023. Con riguardo al settore dei "servizi", invece, si registra un miglioramento, seppur meno intenso in confronto con il trimestre precedente, in particolare di quelle attività connesse al turismo.

Con riguardo alle **famiglie**, i consumi sono saliti dello 0,3% in termini reali e, quindi, prosegue il parziale recupero dopo la flessione registrata nel 2023. In particolare, sono cresciute le spese per servizi e per beni durevoli. L'incremento dei consumi è dipeso anche da un aumento del potere d'acquisto registrato nella prima parte dell'anno corrente, a seguito della ripresa delle retribuzioni. Come emerge dal grafico sotto riportato, l'incremento dei consumi è stato, però, meno che proporzionale rispetto all'incremento delle retribuzioni (e, quindi, del reddito disponibile) in quanto, contestualmente, è aumentata la propensione al risparmio.



Altro interessante dato è quello che riguarda il clima di fiducia dei consumatori che continua a crescere rispetto al 2023. Sono, invece, peggiorate le aspettative sull'occupazione.

Relativamente all'**inflazione** in Italia nel mese di settembre si è ridotta a valori inferiori all'1% (0,8%) a seguito, principalmente, della riduzione dei prezzi dei beni energetici.

Con riguardo al **mercato del lavoro**, la Banca d'Italia registra nel periodo luglio/agosto 2024, segnali di rallentamento in quanto, benché il numero degli occupati sia in crescita, le ore lavorate evidenziano una diminuzione, soprattutto nel settore industriale.

Quanto alla dinamica delle retribuzioni contrattuali nel settore privato (ad esclusione del settore agricolo) registra una crescita del 4,2% su base annua dovuta principalmente all'adeguamento dei contratti economici nel settore commercio e nel settore metalmeccanico. Le retribuzioni di fatto, crescono meno che proporzionalmente rispetto a quelle contrattuali.

Il disegno di legge di bilancio 2025 presentato dal Governo e gli Enti Locali

Il disegno di legge di bilancio 2025, presentato dal Governo il 23 ottobre 2024, in corso di esame alla Camera dei Deputati, contiene al suo interno norme che incidono sulla finanza locale e che, quindi, sono determinanti per la definizione della programmazione degli enti locali. Tra queste sono particolarmente importanti in quanto, se approvate senza modifiche, andranno a limitare notevolmente le potenzialità di spesa dei Comuni e incideranno sulla organizzazione degli stessi. Di

seguito si dà conto di alcune di esse, sulle quali peraltro l'ANCI ha presentato appositi emendamenti

✓ **Contributo alla finanza pubblica da parte degli Enti locali**

Il disegno di legge, all'articolo 104, disciplina il concorso degli Enti territoriali al conseguimento degli obiettivi di finanza attraverso più stringenti regole in termini di equilibrio di bilancio nonché attraverso appositi accantonamenti che, di fatto, corrispondono alle limitazioni della spesa corrente. In particolare:

- con riguardo alle più stringenti regole in termini di equilibri di bilancio, il DDL prevede che, a decorrere dal 2025, deve essere assicurato un "saldo non negativo" tra entrate e spese di competenza finanziaria **comprensivo** dell'utilizzo dell'avanzo, del recupero dell'eventuale disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del fondo pluriennale vincolato, **ma al netto** delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio. Fino al 2024, invece, l'equilibrio doveva essere garantito semplicemente come risultato di competenza non negativo, tenendo quindi conto anche delle entrate vincolate e accantonate. Questa norma potrebbe non avere una incidenza "diretta" sul singolo Ente Locale in quanto, secondo quanto previsto dal comma 9 dell'art. 104 del DDL, il raggiungimento di questo equilibrio deve essere verificato a livello di "comparto" e, come emerge da un'analisi effettuata dall'ANCI, il "comparto" dei Comuni considerato nel suo insieme assicura già il rispetto di questo nuovo saldo

- Con riguardo all'ulteriore contributo richiesto agli Enti Territoriali in termini di obiettivi di finanza pubblica, l'articolo 104 prevede che per ciascuna delle annualità dal 2025 al 2029 ciascun Ente deve iscrivere nella parte corrente del bilancio, alla Missione 20 "Fondi e accantonamenti" un fondo di importo pari al contributo annuale di finanza pubblica loro richiesto e, quindi, sostanzialmente sussiste l'obbligo di accantonare risorse correnti che non possono essere spese. Queste risorse confluiranno, alla fine di ciascun anno e a seguito dell'approvazione del rendiconto, nell'avanzo di amministrazione e potranno essere utilizzate solo secondo le regole di utilizzo dell'avanzo. Il contributo richiesto con questa norma al comparto dei Comuni è il seguente:

<i>Importi espressi in milioni di euro</i>				
2025	2026	2027	2028	2029
130	260	260	260	440

Come fatto rilevare dall'Anci nel corso dell'audizione alla Camera dei Deputati, questo contributo è "addizionale" rispetto al già importante contributo richiesto ai Comuni sulla base della Legge di Bilancio 2024. Tenuto conto di quest'ultimo "taglio" il contributo alla finanza pubblica che, qualora tale articolo fosse approvato così come proposto, dovrebbe essere posto a carico dei Comuni è così rappresentato:

	Importi espressi in milioni di euro				
	2025	2026	2027	2028	2029
Legge di bilancio 2024	300	200	200	200	/
DDL bilancio 2025	130	260	260	260	440
Totale	430	460	460	460	440

L'Anci ha presentato un emendamento a tale norma che prevede la riduzione degli importi richiesti ai Comuni secondo la seguente articolazione:

2025	2026	2027	2028	2029
100	200	200	200	350

✓ Limitazioni alle assunzioni del personale

L'articolo 110 del Disegno di Legge prevede per l'anno 2025 l'introduzione di un limite alle assunzioni di personale in quanto reintroduce una soglia al cosiddetto turnover. La disposizione proposta, infatti, prevede che le amministrazioni pubbliche con più di 20 dipendenti (ivi compresi i Comuni) nell'annualità 2025 possano procedere ad assunzioni a tempo indeterminato di personale in misura non superiore al 75% del personale di ruolo cessato nell'anno precedente.

Come evidenziato dall'Anci nel corso dell'audizione, il comparto dei Comuni è già stato fortemente penalizzato in passato e già vive in una situazione di "continua" contrazione del personale in servizio. L'introduzione della norma che di fatto inserisce nuovamente limitazioni al turnover mette a rischio la continuità dei servizi erogati dai Comuni.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)






In questi ultimi anni le prospettive di crescita sono fortemente influenzate, oltre che dall'efficacia e dalla tempestività delle misure di sostegno delineata con i provvedimenti governativi, anche dalla capacità di utilizzo dei fondi europei nell'ambito della Programmazione 2021-2027, nonché dei fondi europei ricompresi nel programma Next Generation EU (NGEU) coerente con le indicazioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Nelle proiezioni elaborate dalla Banca d'Italia, i maggiori investimenti pubblici programmati nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza dovrebbero aiutare in prospettiva a compensare gli effetti sul PIL creati dall'aumento dei tassi di interesse e dall'irrigidimento delle condizioni di accesso al credito degli investimenti privati. Ancora, però, gli effetti non sono immediatamente percepiti.

Focus: Il Piano nazionale di ripresa e resilienza e sua evoluzione

Per accedere ai fondi dello strumento Next generation EU, l'Italia ha presentato il proprio "Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza" in data 30 aprile 2021. Il Piano è stato formalmente approvato con Decisione di esecuzione del Consiglio in data 13 luglio 2021 a seguito della positiva valutazione della Commissione Europea che si è espressa in tal senso in data 22 giugno 2021.

Il PNRR italiano ha previsto investimenti per complessivi 222,10 miliardi dei quali 191,5 miliardi di euro finanziati attraverso le risorse del programma NGEU e ulteriori 30,62

 M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA	9,75	0,00	1,40	11,15
M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO	23,89	0,80	5,88	30,57
M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0	6,68	0,00	1,46	8,13
Totale Missione 1	40,32	0,80	8,74	49,86
 M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M2C1 - AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE	5,27	0,50	1,20	6,97
M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE	23,78	0,18	1,40	25,36
M2C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI	15,36	0,32	6,56	22,24
M2C4 - TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA	15,06	0,31	0,00	15,37
Totale Missione 2	59,47	1,31	9,16	69,94
 M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M3C1 - RETE FERROVIARIA AD ALTA VELOCITÀ/CAPACITÀ E STRADE SICURE	24,77	0,00	3,20	27,97
M3C2 - INTERMODALITÀ E LOGISTICA INTEGRATA	0,63	0,00	2,86	3,49
Totale Missione 3	25,40	0,00	6,06	31,46
 M4. ISTRUZIONE E RICERCA	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M4C1 - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ	19,44	1,45	0,00	20,89
M4C2 - DALLA RICERCA ALL'IMPRESA	11,44	0,48	1,00	12,92
Totale Missione 4	30,88	1,93	1,00	33,81
 M5. INCLUSIONE E COESIONE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M5C1 - POLITICHE PER IL LAVORO	6,66	5,97	0,00	12,63
M5C2 - INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE	11,17	1,28	0,34	12,79
M5C3 - INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE	1,98	0,00	2,43	4,41
Totale Missione 5	19,81	7,25	2,77	29,83
 M6. SALUTE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE	7,00	1,50	0,50	9,00
M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	8,63	0,21	2,39	11,23
Totale Missione 6	15,63	1,71	2,89	20,23
TOTALE	191,50	13,00	30,62	235,12

I totali potrebbero non coincidere a causa degli arrotondamenti.

miliardi finanziati con risorse nazionali. A questo complesso di risorse inserito del PNRR si aggiungono 13 miliardi di euro del React-EU che accompagna la chiusura della programmazione 2014/2020. Complessivamente, pertanto, il quadro degli interventi è di 235,12 miliardi.

Le sfide incluse nel PNRR possono essere così sintetizzate:

- Migliorare la resilienza e la capacità di ripresa dell'Italia
- Ridurre l'impatto sociale ed economico della crisi pandemica
- Sostenere la transizione verde e digitale
- Innalzare il potenziale di crescita dell'economia e la creazione di occupazione

Le sei missioni in cui si è articolato il PNRR e che hanno formato oggetto di analisi da parte della Commissione Europea sono riportate nella sottostante tabella:

La Commissione Europea ha attribuito al Piano italiano un punteggio elevato, assegnando il rating "A" a tutti i criteri di valutazione, ad eccezione del criterio relativo alla "definizione di costi" che ha ottenuto il rating "B". prevede sistemi di controllo e audit che possono prevenire, individuare e correggere, la frode e i conflitti di interesse

Alla realizzazione degli interventi previsti dal PNRR provvedono i soggetti attuatori e cioè: le Amministrazioni centrali dello Stato, le Regioni e Province autonome e gli Enti Locali, secondo le specifiche competenze istituzionali o diversa titolarità stabilita nel PNRR. Le Amministrazioni centrali titolari degli interventi del PNRR assicurano che, in sede di definizione delle procedure di attuazione degli interventi del PNRR, almeno il 40% delle risorse allocabili territorialmente (anche attraverso bandi) sia destinato alle regioni del Mezzogiorno.

In questo processo, la Pubblica Amministrazione è inserita come elemento chiave per la modernizzazione del Paese e per migliorare la vita dei cittadini e l'ambiente imprenditoriale. Il PNRR evidenzia come la debole capacità amministrativa del settore pubblico italiano ha rappresentato un ostacolo al miglioramento dei servizi offerti e agli investimenti pubblici. Pertanto, il Piano si propone di promuovere un'ambiziosa riforma della PA. Questa riforma viene rafforzata dalla digitalizzazione dei processi e dei servizi, dal rafforzamento della capacità amministrativa e dalla fornitura dell'assistenza tecnica necessaria.

Nel corso del 2023 il PNRR italiano, tenuto conto de ha subito una rimodulazione L'analisi dello Stato di attuazione del PNRR, a distanza di due anni dalla sua approvazione, ha messo in evidenza che la prima fase si è caratterizzata principalmente da interventi di natura procedurale o preliminare alla realizzazione dei progetti (bandi per individuare i soggetti attuatori, alcune riforme, ecc.) e la realizzazione di alcuni interventi che hanno consentito all'Italia di presentare le domande di pagamento. In particolare, dalla quinta Relazione semestrale sullo stato di attuazione, datata 22/07/2024, emerge che al 30 giugno 2024 l'Italia è l'unico Stato ad aver raggiunto gli obiettivi che hanno consentito di procedere alla richiesta di erogazione della sesta rata.

Nel corso del 2023 il PNRR italiano ha subito una rimodulazione proposta nell'ambito dell'iniziativa RePowerEU, introdotta dalle Istituzioni Europee con il Regolamento EU 2023/435. Infatti, con il citato Regolamento EU viene introdotta la possibilità per gli Stati Membri di modificare i Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza con l'aggiunta di un capitolo

⁴ Nota Aggiornamento DEF – IV Le riforme e le raccomandazioni del Consiglio dell'Unione

dedicato alle nuove azioni volte a porre fine alla dipendenza energetica dell'Unione Europea dalla Russia e promuovere un'accelerazione delle politiche di transizione verde. La dotazione finanziaria del RePowerEU destinata all'Italia è pari a 2,76 miliardi a fondo perduto (l'Italia non ha richiesto prestiti aggiuntivi, nonostante il Regolamento lo preveda). La rimodulazione proposta ha previsto innanzitutto l'introduzione nel PNRR del capitolo RePowerEU comprendente le seguenti proposte di investimenti:

Capitolo RePowerEU	Descrizione
1. Reti	<ul style="list-style-type: none"> • Investimenti per potenziare le linee di trasmissione e di interconnessione elettrica transfrontaliera tra Italia e paesi confinanti • Smart grid della rete elettrica e interventi di resilienza climatica reti
2. Transizione verde ed efficientamento energetico	<ul style="list-style-type: none"> • incentivare investimenti delle imprese nella produzione di energia da fonti rinnovabili e nella realizzazione di impianti di autoproduzione • migliorare le prestazioni e la sostenibilità nei settori agroalimentare e zootecnico • elettrificazione delle banchine portuali
3. Filiere industriali strategiche	<ul style="list-style-type: none"> • investimenti per supportare la transizione ecologica in un'ottica di filiera strategica e per l'approvvigionamento sostenibile, circolare e sicuro delle materie prime critiche.

L'introduzione del capitolo RePowerEU, come già detto, è stata accompagnata da una proposta di riprogrammazione del PNRR al fine di "evitare il rischio del mancato raggiungimento degli impegni originariamente presi nei tempi prestabiliti e di liberare risorse per integrare il finanziamento delle nuove iniziative, ferma restando l'esigenza che tutto avvenga in maniera neutrale sui saldi di finanza pubblica"⁴. Sono stati individuati

Europea

interventi inclusi originariamente nelle Missioni del PNRR per complessivi 15,9 miliardi che la proposta di revisione ha previsto di "spostare" dal PNRR ad altro programma. I principali interventi oggetto di riprogrammazione hanno riguardato le seguenti Missioni:

M2C2 I.1.3	Promozione impianti innovativi (incluso off shore)	675.000.000,00
M2C2 I.3.2	Utilizzo dell'idrogeno in settori hard-to-abate	1.000.000.000,00
M2C4 I.2.1.a	Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico	1.287.100.000,00
M2C4 I.2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	6.000.000.000,00
M2C4 I.3.1	Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano	110.000.000,00
M5C2 I.2.1	Investimenti nei progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	3.300.000.000,00
M5C2 I.2.2.c	Piani Urbani integrati – progetti generali	2.493.800.000,00
M5C3 I.1.1.1	Aree interne - Potenziamento servizi e infrastrutture di comunità	724.999.998,00
M5C3 I.1.2	Valorizzazione dei beni confiscati alla mafia	300.000.000,00
M5C3 I.1.3	Promozione impianti innovativi (incluso off shore)	110.000.000,00

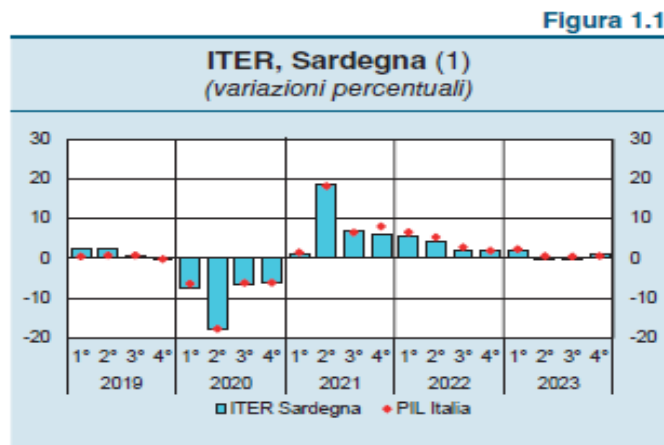
Queste risorse, che si liberano nel Piano, confluiscono nel capitolo RePower.

La Commissione Europea ha valutato positivamente la proposta di modifica del PNRR presentata dall'Italia e, in data 24 novembre 2023, ha proposto l'approvazione al Consiglio Europeo. Quest'ultimo ha provveduto all'approvazione in data 8 dicembre 2023.

1.3 Lo scenario economico regionale¹

Secondo le analisi e i report elaborati dalla Banca d'Italia, nel corso del 2023 l'economia della Sardegna ha registrato un'ulteriore crescita seppure più contenuta rispetto a quella osservata nel 2021 e nel 2022.

Infatti, l'indicatore trimestrale dell'economia regionale (cosiddetto ITER) mostra come il prodotto interno lordo sia aumentato dello 0,7%; questo dato denota come il PIL della Regione Sardegna sia cresciuto in misura inferiore rispetto a quello dell'Italia, sebbene sia in linea con quello delle altre Regioni del Mezzogiorno.



Fonte: elaborazioni su dati Istat, Terna e Conti economici territoriali;

Con riguardo all'**inflazione**, i dati mostrano che, nonostante nel corso dell'anno si sia attenuata la crescita dei prezzi dei beni energetici, il tasso di inflazione è rimasto elevato, incidendo conseguentemente sul potere di acquisto delle famiglie. La misura dell'incremento dei tassi di interesse, adottata ai fini del contenimento dell'inflazione, non ha prodotto un aumento del costo del credito.

Le famiglie²

Secondo i dati riportati nella pubblicazione della Banca d'Italia, nel 2023, rispetto all'anno precedente, l'indicatore trimestrale del reddito disponibile (ITER-red) delle famiglie sarde è cresciuto del 5,4% a valori correnti a seguito, in particolare, del leggero incremento dell'occupazione (come meglio descritto nel successivo paragrafo). Nonostante la crescita nominale del reddito disponibile, il potere di acquisto delle famiglie è rimasto sostanzialmente stabile, in quanto è stato "eroso" dal tasso di inflazione. Nel 2022 (ultimo dato disponibile dell'ISTAT) il reddito familiare reale era diminuito del 2,3% (a fronte di una crescita nominale del 5,5%).

Con riguardo all'analisi delle cosiddette disuguaglianze, è interessante il dato inerente alle famiglie in situazione di "povertà assoluta": le stime preliminari effettuate dalla Banca d'Italia sulla base degli ultimi dati disponibili dell'ISTAT, evidenziano che in Sardegna l'incidenza delle famiglie in condizione di povertà

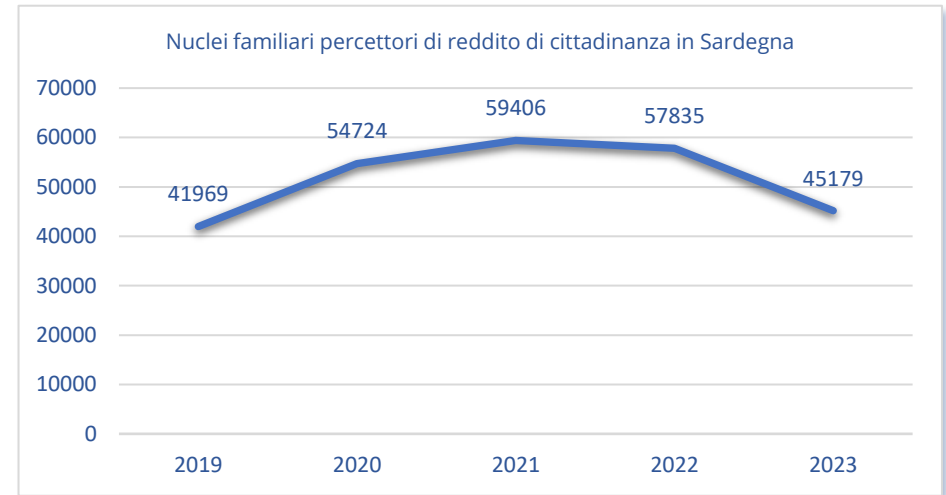
¹ Economie regionali - L'economia della Sardegna - Rapporto annuale della Banca d'Italia numero 20, giugno 2024 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 31° Rapporto 2024, elaborato e pubblicato nell'ambito della Convenzione tra Fondazione di Sardegna e CRENoS (Centro Ricerche Economiche Nord o Sud istituito dall'Università di Cagliari e Università di Sassari)

² "Economie regionali - L'economia della Sardegna" - Banca d'Italia - Bollettino n. 20 - Giugno 2024

assoluta è più elevata rispetto alla media italiana (8,4%), nonostante il livello delle soglie di povertà, definito in termini nominali, fosse lievemente più basso rispetto alla stessa media nazionale. Infatti, in Sardegna, nel 2022, la soglia di povertà (cioè il valore minimo di spesa mensile necessario a livello familiare per acquisire un paniere di beni e servizi ritenuti essenziali, con cui soddisfare i bisogni fondamentali come un'adeguata alimentazione, condizioni abitative consone e il minimo necessario per tenersi in buona salute è stato di circa 1.120 euro mensili, inferiore del 4,1% rispetto alla media nazionale; tenuto, però, conto che la dimensione familiare media, il divario si riduce a poco più dell'1%.

Quanto alle misure di sostegno alle famiglie, secondi i dati dell'INPS, i nuclei familiari che nel 2023, in Sardegna, hanno percepito almeno una mensilità di reddito di cittadinanza 45.156 (nel 2022 erano 57.835) e l'importo medio mensile è stato di 543,30, inferiore rispetto alla media nazionale (600,33 euro).

Il numero di famiglie percettrici del Reddito di Cittadinanza, già in calo anche per effetto della ripresa occupazionale post-pandemica, si è ulteriormente ridotto per effetto della disposizione normativa che ha previsto la conservazione del diritto a percepire tale sostegno economico a favore di sole alcune tipologie di nuclei familiari³



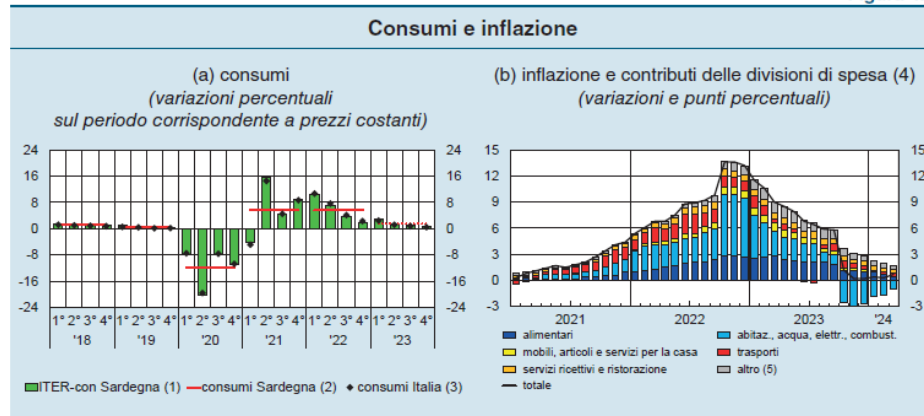
Con riguardo, invece, alla pensione di cittadinanza, secondo i dati INPS il valore medio mensile in Sardegna, pari a euro 328,70, è stato leggermente superiore al dato medio mensile italiano (309,70 euro).

Nel 2024 il Reddito di cittadinanza e la Pensione di cittadinanza sono stati sostituiti dall'assegno di inclusione (AdI) quale principale misura di contrasto alla povertà. Per gli individui in condizione di difficoltà economica ritenuti occupabili è invece prevista un'indennità di durata limitata volta ad agevolarne l'impiego, il supporto per la formazione e il lavoro

³ Nuclei familiari che presentano tra i propri componenti almeno un minorenni, o un disabile o componenti con almeno 60 anni di età.

Riguardo ai consumi, nel 2023 si registra un progressivo rallentamento; infatti, secondo l'indicatore trimestrale (ITER-con), la crescita della spesa è stata pari all'1,5 per cento in termini reali, mentre nell'anno precedente era stata pari al 5,7 per cento

Figura 4.2



Sull'andamento dei consumi nel 2023 ha continuato a incidere l'inflazione, benché quest'ultima si sia gradualmente attenuata nel corso dell'anno dopo aver raggiunto, in regione come nel resto del Paese, i valori massimi alla fine del 2022. La dinamica dei prezzi è stata contenuta anche nei primi mesi del 2024: infatti a marzo l'inflazione è stata pari allo 0,7 per cento sui dodici mesi.

Con riguardo alle previsioni sui consumi in termini reali, per il 2024 le stime di Confcommercio prevedono un andamento positivo, seppure contenuto (previsione

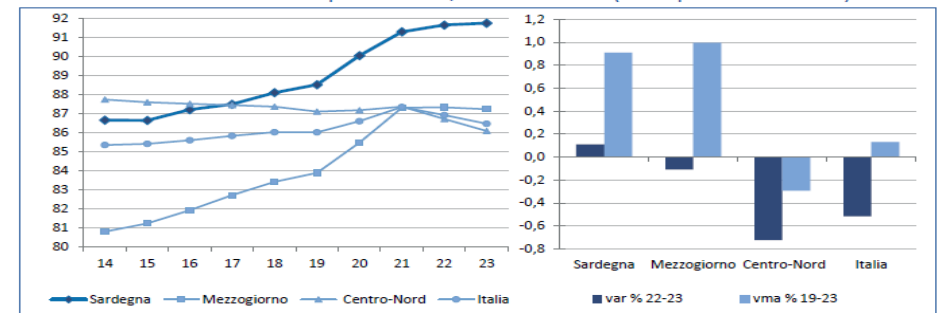
⁴ Economie regionali - L'economia della Sardegna - Rapporto annuale della Banca d'Italia giugno 2024 e "Le economie della Sardegna" - Bollettino 31° Rapporto 2024, elaborato e pubblicato nell'ambito della

analogo a quella dell'intero Paese).

Le imprese ⁴

Con riferimento alle imprese, dal 31° Rapporto dell'edizione "Le economie della Sardegna", pubblicato a giugno 2024, emerge che nel 2023 il numero delle imprese attive è pari a 144.389, in calo di 654 unità rispetto all'anno precedente (-0,5%). Nel Grafico 1.5, estratto dalla pubblicazione sopra citata, l'indice di densità imprenditoriale (dato dal numero medio di attività produttive ogni mille abitanti) della Sardegna, con quello delle altre diverse aree del Paese messo a confronto per le diverse aree del paese. La Sardegna mostra dal 2018 un indice maggiore rispetto alle altre aree del paese e il distacco, ben evidente dal 2020, è in aumento: nel 2023 vi sono in Sardegna 91,7 attività produttive ogni mille abitanti contro le 87,2 del Mezzogiorno e le 86,1 del Centro-Nord.

Grafico 1.5 Indice di densità imprenditoriale, anni 2014-2023 (valori per 1.000 abitanti)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati InfoCamere - Movimprese

Convenzione tra Fondazione di Sardegna e CRENoS (Centro Ricerche Economiche Nord o Sud istituito dall'Università di Cagliari e Università di Sassari)

Nonostante la diminuzione del numero delle imprese, il calo demografico registrato in Sardegna determina per il 2023 un lieve aumento della densità imprenditoriale (+0,1%), incremento inferiore a quello rilevato dal 2019. In Sardegna, quindi, il fenomeno è in controtendenza rispetto al Mezzogiorno (dove l'indice si riduce dello -0,1%) e, soprattutto, rispetto al Centro - Nord dove la contrazione media della densità imprenditoriale nel 2023 è stata pari a -0,7%.

Con riguardo ai settori di attività prevalenti, nel 2023 le imprese sarde del settore agricolo rappresentano il 23,9% del tessuto produttivo regionale, 5,1 punti in più rispetto alla quota del Mezzogiorno (18,8%) e ben 12,9 rispetto a quella del Centro-Nord (11%). Tale valore è determinato dalla elevata presenza nel territorio di attività agro-pastorali di ridotta scala dimensionale. Anche per le imprese dei servizi collegati al settore turistico si conferma a livello regionale un peso maggiore (9,4%) rispetto a quello di altri territori e del dato nazionale (7,7%).

Tabella 1.4 Numero di imprese attive per settori di attività economica, anno 2023 (valori percentuali)

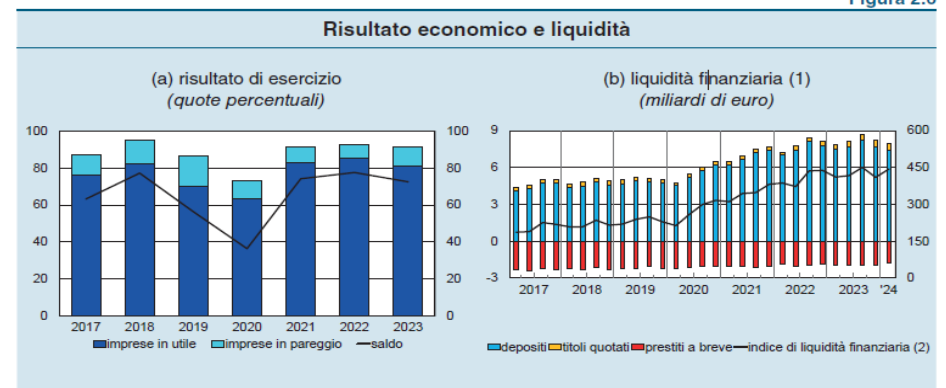
settori di attività	Sardegna	Mezzogiorno	Centro-Nord	Italia
agricoltura	23,9	18,8	11,0	13,6
industria (escl. costruzioni)	6,9	7,7	10,1	9,3
costruzioni	14,2	12,9	15,8	14,8
commercio	24,2	30,2	22,6	25,2
alloggio e ristorazione	9,4	7,9	7,7	7,7
altri servizi*	21,4	22,4	32,8	29,3
totale attività**	100,0	100,0	100,0	100,0

Con riguardo alla dimensione delle imprese, la Sardegna presenta una media di addetti (2,8) leggermente inferiore a quella delle altre Regioni del Mezzogiorno (2,9); il 96,3% delle imprese sarde è rappresentato da "microimprese,

Questa situazione ha delle ripercussioni sul mercato del lavoro, particolarmente fragile. Infatti, le piccole imprese hanno maggiori probabilità di andare incontro a interruzioni della produzione e, nel peggiore dei casi, essere costrette alla chiusura delle attività.

Quanto agli aspetti economici, nonostante il rallentamento congiunturale e l'aumento della spesa per interessi, i risultati economici del 2023 per le aziende sarde sono rimasti positivi, sebbene leggermente inferiori all'anno precedente. Anche l'indice di liquidità finanziaria (rapporto tra attività prontamente liquidabili, come i depositi bancari, e i debiti finanziari a breve) è positivo.

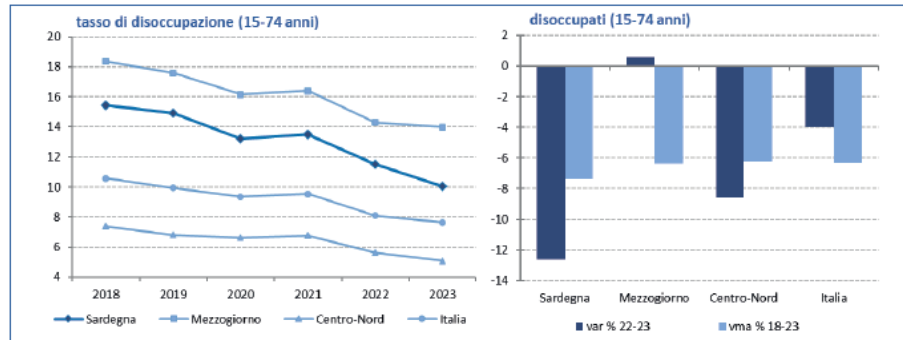
Figura 2.6



Il lavoro

Anche nel 2023, come negli anni precedenti, il mercato del lavoro sardo è caratterizzato per le medesime problematiche delle altre regioni del Mezzogiorno, con tassi di disoccupazione (10,1%) superiori alle medie nazionali e tassi di partecipazione (62,5%) e di occupazione (56,1%) inferiori alle stesse medie nazionali. Un dato molto incoraggiante arriva dalla disoccupazione (Fig.2.3), in netta diminuzione in valori assoluti (-9.281 unità per una riduzione del 12,6%). Il calo della disoccupazione si accompagna ad aumenti dell'occupazione, di quasi 11mila unità, per un tasso di crescita dell'1,6%, con il tasso di occupazione che cresce in tutte le disaggregazioni per genere e titolo di studio.

Grafico 2.3 Tasso di disoccupazione e disoccupati, anni 2018-2023 (valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

In termini di livelli occupazionali, nella fascia di età 15-89 anni la Sardegna registra la presenza di 329.062 lavoratori e 247.647 lavoratrici e riporta nell'ultimo anno una crescita della componente femminile per tutti i livelli di istruzione, contrariamente a

quanto avviene per gli uomini, i quali sono caratterizzati da una diminuzione del 4,7% se con livelli d'istruzione medio-bassi e dell'1% se diplomati, mentre aumentano del 19,4% se hanno conseguito almeno una laurea.

Considerando il periodo 2018-2023, sia il dato sardo che quello nazionale indicano che è diminuito l'impiego delle persone meno istruite mentre è in aumento per le persone con istruzione media e alta. Per quest'ultime, in Sardegna, il tasso di crescita medio annuo nel periodo considerato è del 3,7% per gli uomini e del 3,3% per le donne.

Tabella 2.2 Tasso di occupazione (15-64 anni) e occupati (15-89 anni) per genere e titolo di studio, anni 2018-2023 (valori percentuali)

titoli di studio, genere	Sardegna				Italia				
	tasso di occupazione		occupati, variazione media annua		tasso di occupazione		occupati, variazione media annua		
	2018	2023	22-23	18-23	2018	2023	22-23	18-23	
tutti	uomini	60,2	63,0	0,4	-0,2	67,6	70,4	1,8	0,5
	donne	44,8	49,1	3,9	0,5	49,6	52,5	2,5	0,6
medio-bassi	uomini	52,4	53,7	-4,7	-2,1	56,3	57,3	-5,5	-1,4
	donne	30,7	32,9	5,7	-1,7	30,3	30,3	-5,5	-2,4
diploma	uomini	67,0	68,7	-1,0	0,7	73,4	76,6	4,9	1,3
	donne	50,4	52,6	4,8	0,3	55,0	56,7	3,4	0,8
laurea e post-laurea	uomini	77,8	83,3	19,4	3,7	83,5	85,6	7,8	2,2
	donne	70,1	76,3	1,2	3,3	75,4	78,8	6,6	2,8

Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro

Con riguardo alla tipologia di contratti, è cresciuta la componente a "tempo pieno" ed è diminuito il ricorso allo strumento della Cassa integrazione e del Fondo di solidarietà

I settori di attività nei quali si concentra la forza lavoro sono soprattutto i “servizi”. Di seguito alcuni dati dai quali emerge che in Sardegna l'occupazione rimane concentrata nel macrosettore dei servizi:

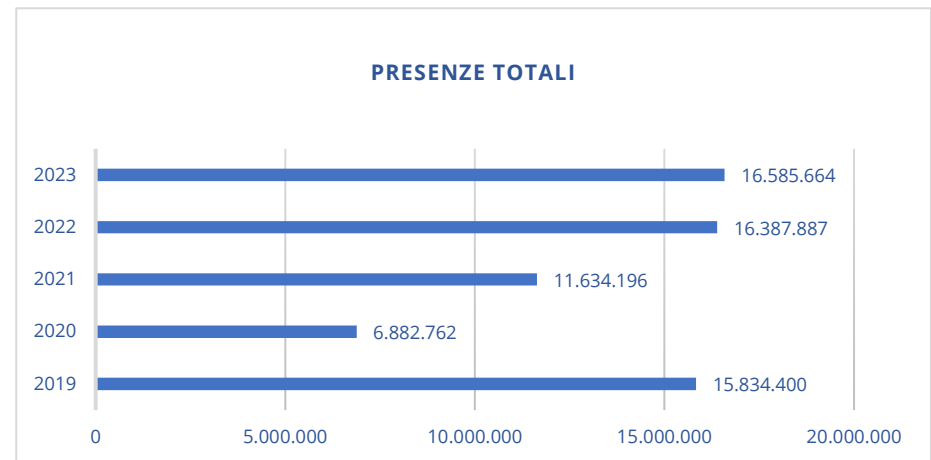
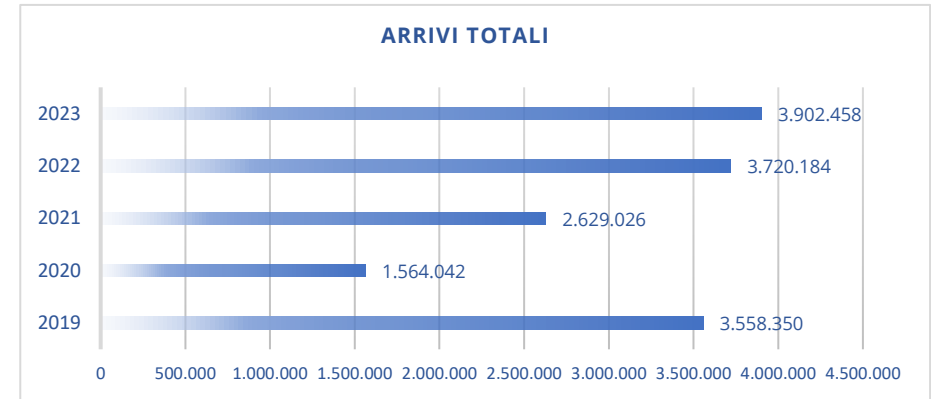
Settore attività	Sardegna		Italia	
	2018	2023	2018	2023
Agricoltura	5,7%	5,7%	3,7%	3,6%
Costruzioni	6,7%	6,8%	6,0%	6,5%
Industria	9,7%	8,8%	20,1%	20,1%
Commercio e alberghi	24,6%	22,5%	20,4%	19,9%
Altri servizi	53,3%	56,2%	49,8%	49,8%

Interessante è, inoltre, il dato sul numero dei rapporti di lavoro attivati e di quelli cessati il cui saldo, da diversi anni, risulta positivo rispecchiando in questo senso il dato nazionale.

Turismo⁵

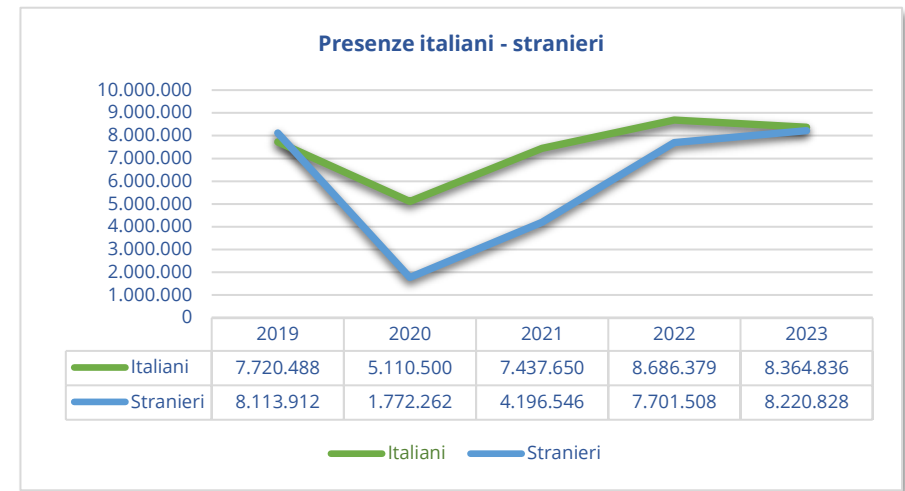
In seguito all'emergenza sanitaria, sociale ed economica legata al COVID-19 il turismo è risultato uno dei settori maggiormente colpiti. Se il 2020 è stato l'anno peggiore mai registrato per il turismo mondiale, le annualità successive hanno registrato una considerevole ripresa tali da superare i livelli pre-pandemia. Secondo i dati dell'Osservatorio Turistico della Regione Sardegna, il 2023 registra un numero di

arrivi del superiore del 4,90% rispetto al valore registrato nel 2022 e le presenze sono state anche in questo caso superiori ai livelli pre-COVID-19 di circa il 9,67%.



⁵ Dati estrapolati dall'Osservatorio Turistico Regionale della Regione Sardegna – Maggio 2024

Di seguito i grafici relativi al raffronto delle arrivi/presenze degli italiani e stranieri e la loro evoluzione nel periodo 2019-2023 da cui si evince un costante incremento che l'anno in corso si attesta, quanto agli arrivi nella percentuale del 4,90%, riguardo alle presenze del 1,21%.



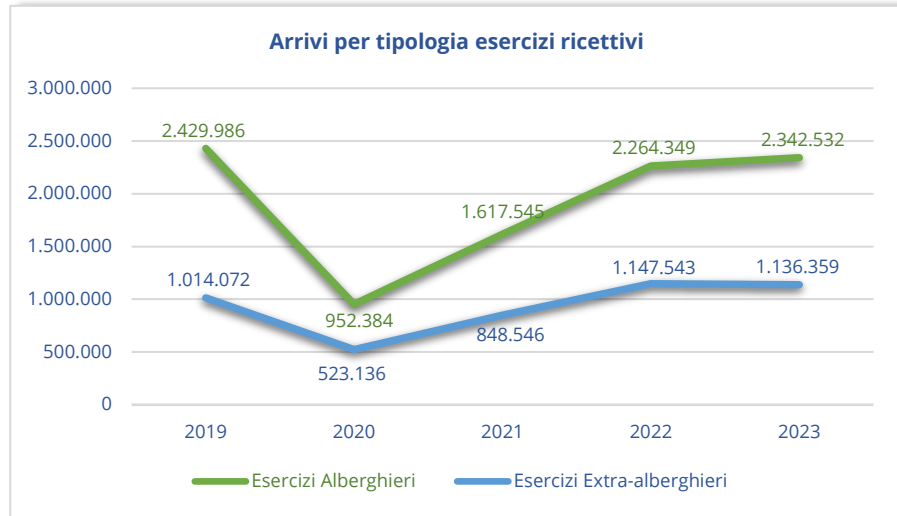
Di seguito si riportano i dati sui movimenti turistici nelle strutture ricettive (alberghiere ed extra-alberghiere)⁶

Tipologia ricettiva	2019		2020		2021		2022		2023	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
Esercizi Alberghieri	2.429.986	10.670.074	952.384	3.921.337	1.617.545	6.999.085	2.264.349	9.790.199	2.342.532	9.478.646
Alberghi di 5 stelle, 5 stelle lusso e 4 stelle	1.550.819	7.214.452	587.257	2.524.649	1.008.927	4.681.549	1.438.594	6.634.109	1.500.249	6.263.471
Alberghi di 3 stelle e residenze turistico alberghiere	843.585	3.355.539	348.899	1.336.393	583.368	2.239.098	791.336	3.058.391	803.222	3.108.388
Alberghi di 2 stelle e alberghi di 1 stella	35.582	100.083	16.228	60.295	25.250	78.438	34.419	97.699	39.061	106.787
Esercizi Extra-alberghieri	1.014.072	4.475.811	523.136	2.399.774	848.546	3.633.136	1.147.543	4.910.712	1.136.369	4.721.890
Campeggi e villaggi turistici	522.454	2.634.521	276.669	1.441.025	445.992	2.164.229	565.018	2.802.468	500.149	2.442.410
Alloggi in affitto gestiti in forma imprenditoriale	264.777	1.169.035	137.468	615.188	246.083	1.026.835	396.109	1.601.115	446.620	1.737.724
Alloggi agro-turistici	42.256	146.496	20.886	82.061	31.413	118.703	40.713	142.003	51.272	177.342
Bed and Breakfast	142.670	348.661	68.069	183.052	94.557	243.606	123.713	310.319	114.462	292.099
Altri esercizi ricettivi (a)	41.915	177.098	20.044	78.448	30.501	79.763	21.990	54.807	23.856	72.315
Totale Esercizi ricettivi	3.444.058	15.145.885	1.475.520	6.321.111	2.466.091	10.632.221	3.411.892	14.700.911	3.478.891	14.200.536

(a) Ostelli per la gioventù, case per ferie, rifugi di montagna, altri esercizi non altrove classificati.

⁶ Dati forniti da Sardegna Statistiche

Nel grafico sottostante viene rappresentata l'evoluzione dei flussi degli arrivi nel periodo 2019/2023 con ripartizione tra strutture alberghiere e strutture extra-alberghiere



Il settore dei servizi pubblici

Con riguardo ai servizi pubblici, la pubblicazione “Le economie della Sardegna” effettua un’analisi dei principali servizi pubblici: sanità, servizi socio-educativi per la prima infanzia, servizi destinati agli anziani, gestione dei rifiuti e trasporto pubblico urbano ed extraurbano.

Relativamente ai **servizi sanitari**, fino al 2019 la Sardegna aveva mostrato un complessivo miglioramento in termini di Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), nonostante avesse comunque soglie inferiori alla media nazionale ma comunque sufficienti a soddisfare le soglie di adempimento.

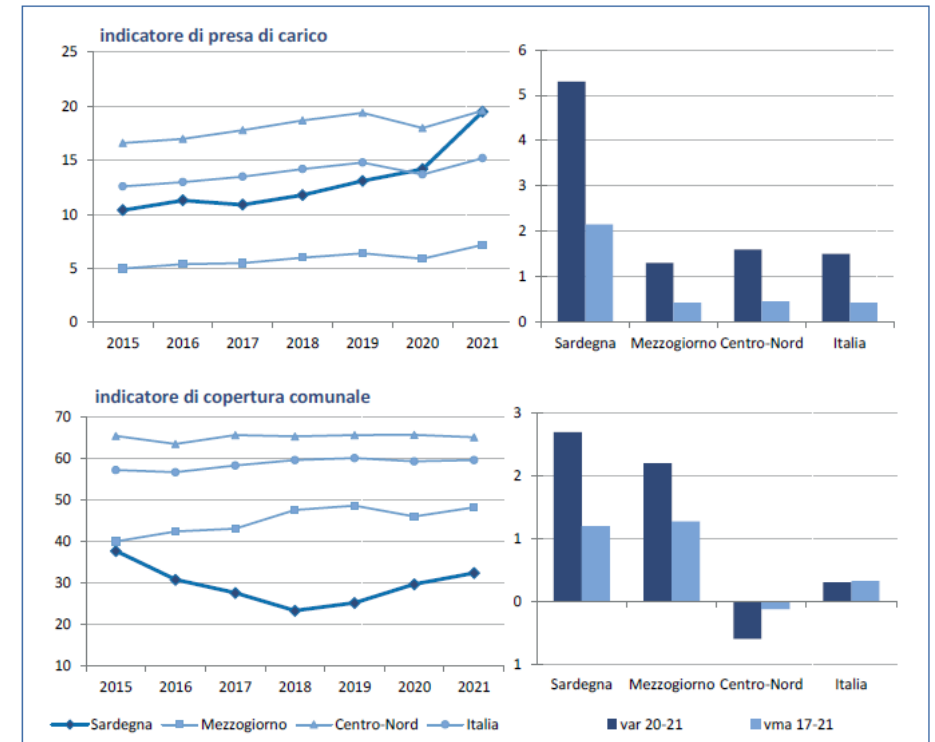
Tra il 2020 e il 2021 (ultimo anno disponibile), il punteggio attribuito alla Sardegna per l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza nell'area prevenzione è diminuito sensibilmente, collocandosi appena sopra il limite minimo di adempimento, dato in controtendenza rispetto alla media delle altre regioni italiane, che invece hanno migliorato la loro *performance* dopo l'anno nero dello *shock* pandemico. Un quadro altrettanto preoccupante è dato dai tempi medi di attesa prima del ricovero in ospedale, che, in molti casi, in Sardegna sono ben al di sopra della media nazionale. Ad esempio, se in Italia mediamente si attendono 27 giorni per un intervento di tumore al seno e 48 giorni per un intervento di tumore alla prostata, in Sardegna in entrambi i casi l'attesa è di 59 giorni. Dati i lunghi tempi di attesa, non sorprende dunque che, sebbene la percentuale di pazienti sardi che rinunciano alle prestazioni sanitarie sia in calo, la Sardegna continui ad avere il tasso di rinuncia alle cure più alto d'Italia. L'isola detiene il primato anche per la percentuale di pazienti che

abbandona il Pronto Soccorso prima della visita medica o prima della chiusura della cartella clinica. A fronte di una situazione difficile in termini di qualità dell'offerta e di efficacia nel raggiungimento dell'utenza, tra il 2021 e il 2022 la spesa sanitaria pubblica pro capite nell'Isola è aumentata a una velocità doppia rispetto alla media italiana, raggiungendo i 2.341 euro per abitante.

Riguardo ai **servizi di assistenza sociale a livello locale** si evidenzia che la percentuale dei bambini che usufruisce dei servizi socio-educativi per la prima infanzia è in aumento, così come il numero di comuni sardi che offrono tali servizi. Tuttavia, la diffusione di servizi per la prima infanzia è ancora bassa rispetto alla media nazionale: la Sardegna è terz'ultima tra le regioni italiane per percentuale di comuni che offrono servizi socio-educativi, seguita solo da Calabria e Basilicata. Con riguardo a tali servizi, le informazioni raccolte dall'Istat coprono il periodo dal 2015 al 2021. I dati utilizzati dallo studio fanno riferimento a due principali indicatori: l'indicatore di "presa in carico" (percentuale di utenti sulla popolazione residente nella fascia di età tra zero e due anni) e l'indicatore di "copertura comunale" (percentuale di comuni in cui sono attivi i servizi per la prima infanzia).

Di seguito i grafici che illustrano l'andamento dei due indicatori e il loro confronto con quelli rilevati nelle Regioni del Mezzogiorno, nelle Regioni del Centro Nord e in Italia, nel periodo 2015-2021:

Grafico 3.6 Servizi per la prima infanzia: indicatore di presa di carico e di copertura comunale, anni 2015-2021 (valori percentuali)

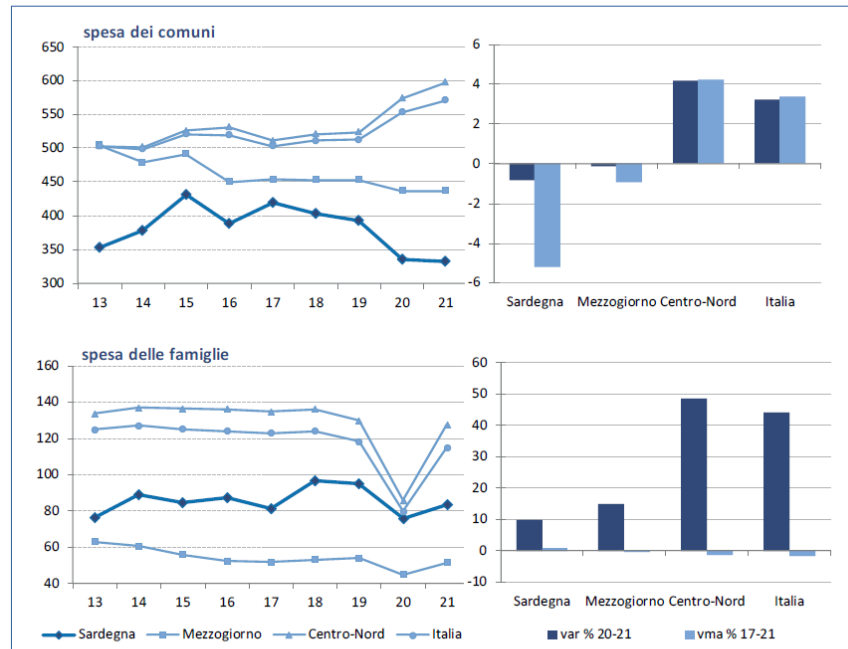


Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

La Sardegna spicca tra le regioni italiane per l'aumento più consistente delle prese in carico, ben 5,3 punti percentuali rispetto al 2020, passando quindi dal 14,2% al 19,5% nel 2021. L'indicatore di copertura comunale rivela che nel 2021 i servizi socio-educativi per la prima infanzia sono presenti nel 59,6% dei comuni italiani. Come per

l'indicatore di presa di carico, anche la copertura comunale è molto eterogenea tra aree territoriali: se nel Centro-Nord il 65,1% dei comuni offre servizi socio-educativi per la prima infanzia, con picchi del 100% in Valle d'Aosta e Friuli-Venezia Giulia, la media del Mezzogiorno si ferma a 48,2%. Le regioni più indietro sono la Basilicata (24,4%) e la Calabria (25%), seguite al terz'ultimo posto dalla Sardegna, con il 32,4%.

Grafico 3.7 Spesa media mensile per utente per i servizi socio-educativi per la prima infanzia, anni 2013-2021 (euro)



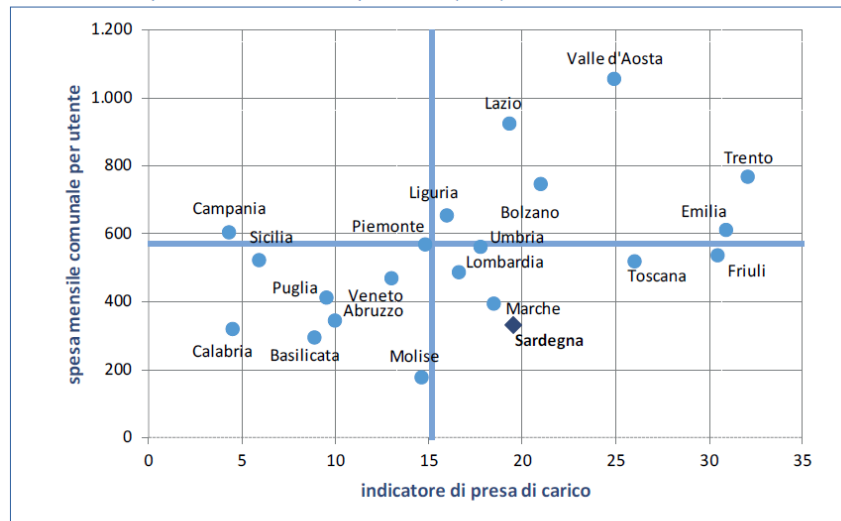
Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Il Grafico riportato mostra l'andamento della spesa media mensile per utente dei servizi socio-educativi per la prima infanzia tra il 2013 e il 2021. In alto è riportato il dato riferito alle spese sostenute dai comuni, in basso quello riferito alla spesa delle famiglie. In Italia la spesa media dei comuni nel 2021 è di 571 euro per utente, un dato in crescita del 3,3% rispetto al 2020. La spesa nel Centro-Nord è appena sotto i 600 euro per utente (598 euro), mentre nel Mezzogiorno è di 436 euro per utente. In Sardegna la spesa da parte dei comuni nel 2021 è di 333 euro per utente. Il dato è inferiore alle altre aree territoriali ed è in considerevole diminuzione rispetto ai periodi precedenti (di 0,8% rispetto al 2020 e di 5,2% rispetto all'ultimo quinquennio). Per quanto riguarda la spesa media mensile da parte delle famiglie, nel 2021 il dato è cresciuto in tutte le aree territoriali. In Sardegna le famiglie partecipano alle spese per i servizi alla prima infanzia per 83 euro al mese per utente. Nel Centro-Nord la spesa da parte delle famiglie è di 128 euro per utente, mentre nel Mezzogiorno si spendono 51 euro per utente, un dato inferiore rispetto alla media nazionale.

Un'analisi più attenta del dato scaturisce dalla relazione tra spesa comunale media mensile per utente e indicatore di presa in carico. Il grafico riportato nella pagina seguente mette proprio in relazione le due grandezze e permette di ripartire le regioni in 4 gruppi, corrispondenti ai 4 quadranti generati dalle due linee blu. La Campania è l'unica regione che sta nel quadrante in alto a sinistra, avendo una spesa media per utente superiore alla media nazionale e la percentuale di presa di carico più bassa d'Italia (4,3%), il che la classificherebbe come una regione in cui le risorse per il *welfare* destinato alla prima infanzia sono spese in maniera relativamente

inefficiente. In alto a destra sono le regioni, tutte del Centro-Nord, che spendono più della media nazionale a fronte di una presa di carico relativamente elevata. Nel quadrante in basso a destra si trovano le regioni che, pur avendo una presa di carico dell'utenza più alta della media nazionale, hanno una spesa più contenuta. La Sardegna rientra in questo gruppo. Infine, in basso a sinistra si posizionano le regioni nelle quali la presa di carico e la spesa media per utente sono inferiori alla media nazionale. In queste regioni sembrerebbe dunque esserci spazio per un incremento nell'offerta dei servizi destinati alla prima infanzia, pur rimanendo al di sotto della spesa media per utente.

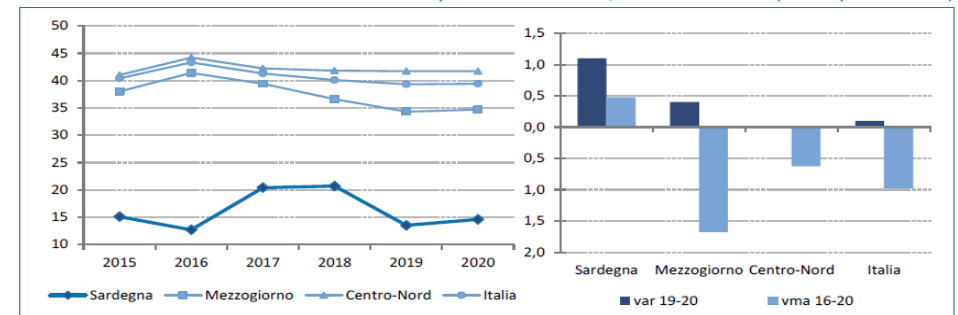
Grafico 3.8 Servizi socio-educativi prima infanzia: indicatore di presa in carico (valori percentuali) e spesa comunale mensile per utente (euro), anno 2021



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Per quanto riguarda i servizi di *welfare* locale offerti alla fascia della popolazione con più di 65 anni, l'Istat rileva la percentuale di comuni che offrono servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) sul totale dei comuni. I dati più aggiornati sulla copertura comunale, riferiti al periodo 2015-2020, sono riportati nel Grafico 3.9. Il dato rivela che nel 2020 la Sardegna si posiziona ben al di sotto della media nazionale con solo il 14,6% dei comuni che offrono servizi ADI, contro il 41,7% del Centro-Nord e il 34,7% del Mezzogiorno. Inoltre, il divario tra la Sardegna e le altre aree territoriali, che sembrava essersi accentuato nell'anno precedente, si è leggermente ridotto. Questo è dovuto ad un aumento nella copertura comunale nell'Isola (da 13,5% nel 2019 a 14,6% nel 2020) e al fatto che lo stesso indicatore riferito all'Italia è rimasto sostanzialmente invariato.

Grafico 3.9 Anziani in ADI: indicatore di copertura comunale, anni 2015-2020 (valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indagine sugli interventi e i servizi sociali dei comuni singoli e associati

Dati più aggiornati (al 2022) e provenienti dal Sistema Informativo per l'Assistenza Domiciliare (SIAD) del Ministero della Salute sono pubblicati da Italia Longeva.

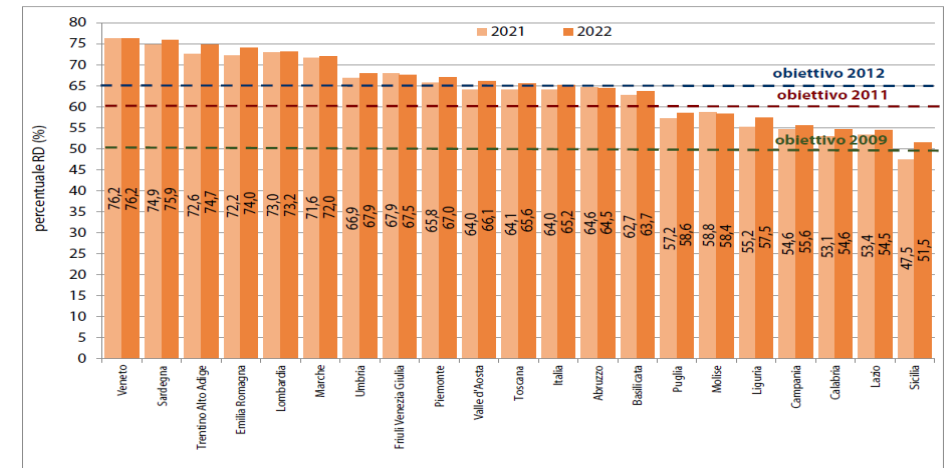
L'indagine documenta che in Italia il numero totale di persone sopra i 65 anni assistiti in ADI nel 2022 sfiora i 460mila, di cui 383mila ha più di 75 anni. La percentuale di beneficiari rispetto alla popolazione di riferimento a livello nazionale è di 3,3% per gli *over-65* e di 5,4% per gli *over-75*. Queste due percentuali in Sardegna si fermano a 2,9% e 1,7%, rispettivamente, ed evidenziano che l'offerta di servizi ADI per gli anziani nell'Isola è inferiore rispetto a tutte le altre regioni italiane (ad eccezione della Calabria).

I dati sull'offerta di servizi ADI, pertanto, non sono particolarmente confortanti, sia per quanto riguarda la presenza dei servizi a livello comunale, sia per la percentuale di utenti assistiti.

Per quanto riguarda i **rifiuti**⁷, la Sardegna continua a portare avanti l'ottimo percorso intrapreso da qualche anno, facendo registrare, nel 2022, una percentuale di raccolta differenziata pari al 75,90% (con una crescita, rispetto al 2021, dello 0,9%).

Come si evince dal grafico (Fig. 2.5) sotto riportato, si tratta della seconda migliore prestazione in Italia, dopo il Veneto (76,2%).

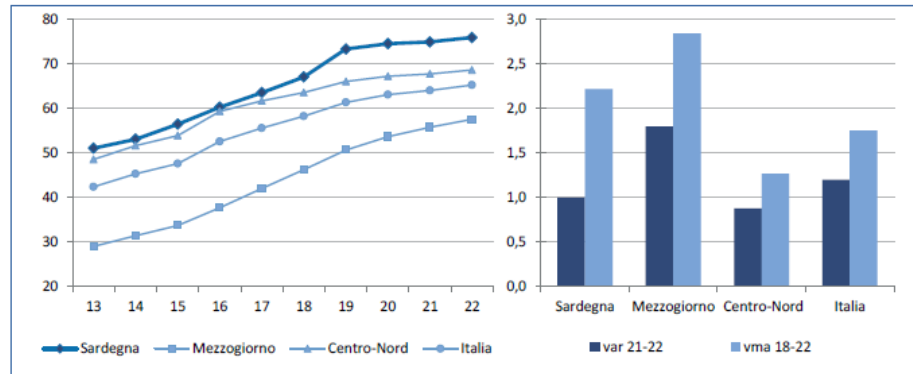
Figura 2.5 - Andamento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani, per regione, anni 2018 – 2022



Fonte: ISPRA

⁷ Fonte ISPRA - Rapporto Rifiuti Urbani 2023

Grafico 3.10 Percentuale di raccolta differenziata, anni 2013-2022 (valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati ISPRA – Rapporto Rifiuti Urbani

Nel 2022, quindi, la performance della Sardegna supera significativamente il Centro-Nord (68,6%), e continua a distaccarsi nettamente dalle regioni del Mezzogiorno, attestate al 57,5% e ancora lontane dai risultati delle altre ripartizioni territoriali e dal *target* del 65% che avrebbero dovuto raggiungere entro il 2021. La Sardegna, quindi, ha raggiunto e superato l'obiettivo di raccolta differenziata del 65% fissato dal Decreto legislativo 152/2006.

La Sardegna si conferma l'unica regione del Mezzogiorno a superare la media nazionale di raccolta differenziata pro capite: 351 kg per abitante nel 2022, superiore alla media di 321,7 kg a livello nazionale.

L'analisi dei dati provinciali permette di individuare alcune differenze importanti all'interno della Regione. La provincia di Oristano e la provincia di Nuoro registrano nel 2022 la più alta percentuale di raccolta differenziata (rispettivamente il 79,8%

en79,4%); nella la Città Metropolitana di Cagliari la percentuale è stata del 76,4%, mentre nella provincia di Sassari tale percentuale si è fermato al 71,9%.

È opportuno rimarcare che la Sardegna ha già raggiunto il *target* fissato per il 2030 del 70% di raccolta differenziata imposto dal Parlamento Europeo nel marzo del 2017 nel Pacchetto sull'Economia Circolare. La Regione Sardegna, nell'aggiornamento del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti – sezione Rifiuti Urbani (dicembre 2016), ha stabilito un più ambizioso obiettivo dell'80%, da ottenere entro dicembre 2022. Nel 2022, il 44% dei comuni sardi ha raggiunto e superato questo obiettivo il 36% raggiungono almeno il 75%. Solo 17 comuni non raggiungono il 70% di raccolta differenziata: di questi, 7 comuni non raggiungono il 65%. Si tratta di 3 comuni in provincia di Sassari, incluso il comune capoluogo fermo al 62,5%.

Complessivamente la Sardegna rimane una delle regioni con una politica dei rifiuti più efficace. Ma, mentre sulla raccolta differenziata si sta procedendo spediti verso gli obiettivi prefissati, sulla produzione totale e pro capite il percorso risulta meno lineare e il *target* ancora lontano, anche se in quest'ultimo anno si è registrato un passo in avanti nella direzione scelta.

Tuttavia, l'efficacia ambientale non implica necessariamente l'efficienza della gestione economica dei rifiuti. Poiché l'ultimo dato di spesa disponibile è il 2021, l'analisi, svolta dallo studio "Economie della Sardegna", ha posto a confronto i dati della gestione economica relativamente allo smaltimento dei rifiuti dai quali emerge quanto segue:

Tabella 3.1 Spesa comunale per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani, anno 2021, (euro)

	Sardegna	Mezzogiorno	Centro-Nord	Italia
spesa corrente pro capite	201,3	208,78	167,8	181,6
spesa per tonnellata RSU	428,2	456,4	291,1	340,4
spesa per tonnellata RD	571,8	817,6	474,6	566,8

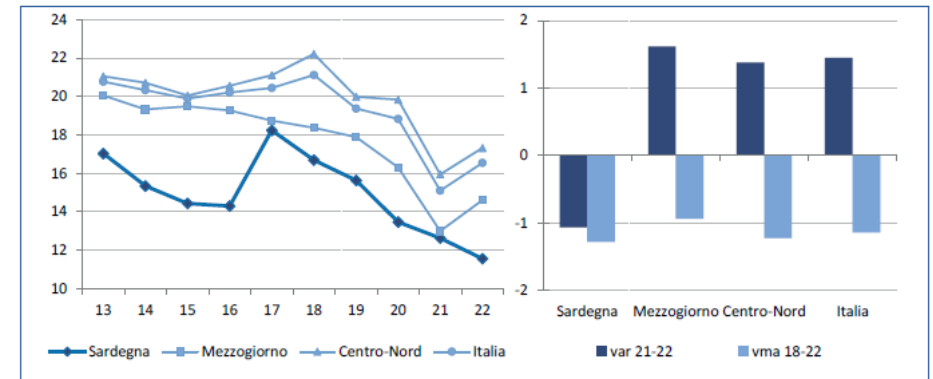
Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Agenzia per la Coesione Territoriale – CPT; dati ISPRA – Rapporto sui Rifiuti Urbani

La spesa sostenuta per lo smaltimento dei rifiuti dai comuni e dalla Regione Sardegna è poco meno di 320 milioni di euro, con un +9% rispetto al dato consolidato per il 2020 (293 milioni). I dati riassunti nella Tabella 3.1 sopra riportata mostrano un dato di spesa pro capite per la Sardegna pari a 201,3 euro, inferiore ai 208,78 euro del Mezzogiorno e superiore ai 168 euro del Centro-Nord.

I dati del 2021 confermano quanto emerso negli anni precedenti: costi di smaltimento a carico di Comuni sardi sono superiori a quelli sostenuti dai comuni del Centro-Nord, che pure producono quantità pro capite superiori. Una delle ragioni di questo divario potrebbe essere ricercata nel fatto che normalmente, i costi decrescono all'aumentare della produzione per la presenza di economie di scala nel servizio di smaltimento. Inoltre, un elemento che incide sui costi a carico dei comuni è rappresentato dalla distanza da coprire per raggiungere il luogo dello smaltimento. Su questo dato la Sardegna si trova svantaggiata in relazione al basso grado di urbanizzazione e alla dispersione della popolazione in tanti piccoli comuni, talvolta molto distanti dalle infrastrutture di smaltimento.

Quanto al **servizio di trasporto pubblico locale**, l'analisi prende in considerazione, nel periodo 2013 – 2022 tutti i mezzi (treno, tram, bus, pullman), riguardo agli utenti, la popolazione di riferimento include gli occupati con più di 15 anni e gli studenti fino a 34 anni che si spostano per recarsi al lavoro, università, scuola.

Grafico 3.13 Utilizzo di mezzi pubblici di trasporto, anni 2013-2022, (valori percentuali)



Fonte: Elaborazioni CRENoS su dati Istat – Indicatori territoriali per le politiche di sviluppo

Nel 2022 la percentuale di pendolari che utilizzano mezzi pubblici per spostarsi in Sardegna è di 11,6%. Nel resto d'Italia, invece, dopo la battuta d'arresto dovuta alle misure di contenimento per la pandemia da COVID-19, questa percentuale è salita dal 15,1% del 2021 al 16,6% del 2022. L'aumento medio a livello nazionale riflette una tendenza positiva sia nel Centro-Nord, che raggiunge il 17,3% nel 2022, sia nel Mezzogiorno, dove la percentuale di utilizzo nel 2022 è di 14,6%. Le regioni con il grado di utilizzo dei mezzi pubblici di trasporto più alto sono la Provincia Autonoma

di Bolzano (24,6%), la Liguria (24,2%) e il Lazio (22,9%). Il dato sardo, invece, è superiore solo a Marche (10,9%) e Umbria (9,7%).

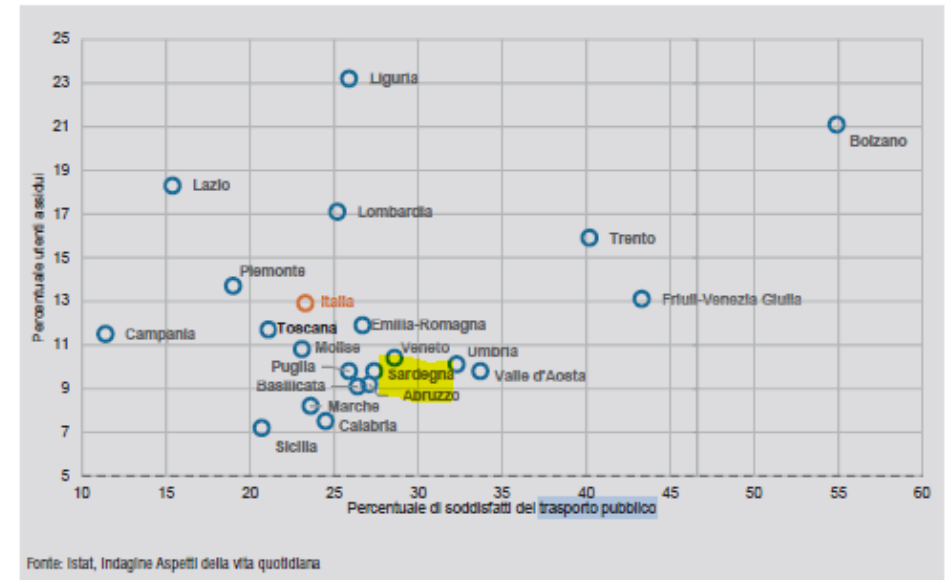
Appare interessante, invece, il dato riferito al grado di soddisfazione degli utenti per il servizio offerto. In Sardegna, il livello di soddisfazione degli utenti di autobus urbano è superiore a quello riferito alle altre aree territoriali nel 2022, e in linea con la tendenza crescente degli anni precedenti. L'indice infatti raggiunge i 126,1 punti, ben al di sopra della media nazionale di 112,1 punti. Inoltre, il gradimento è in crescita di quasi 3 punti percentuali rispetto al 2021. La soddisfazione dei sardi rispetto al servizio di autobus nel 2022 continua dunque ad essere superiore rispetto alle altre aree territoriali, che registrano 117,6 punti nel Centro-Nord e 92,6 nel Mezzogiorno.

La crescita rispetto all'anno 2021 sembrerebbe essere dovuta ad una maggiore soddisfazione rispetto a frequenza e velocità delle corse, disponibilità di posti a sedere, comodità degli orari e costo del biglietto. Su quest'ultima voce, più del 70% degli utenti sardi si dichiara soddisfatto. In calo, invece, la soddisfazione per la pulizia delle vetture e la comodità dell'attesa alle fermate.

Anche i risultati dell'indagine svolta dall'ISTAT su "Aspetti della vita quotidiana" per l'anno 2023 conferma che in Sardegna l'uso del servizio di trasporto pubblico è al di sotto della media nazionale e che, al contrario, la percentuale di soddisfazione rispetto al servizio è superiore a tale media (grafico sotto riportato).

Riguardo, invece, alle altre tipologie di trasporti (pullman e treno) il grado di soddisfazione si mantiene basso per tutto il periodo.

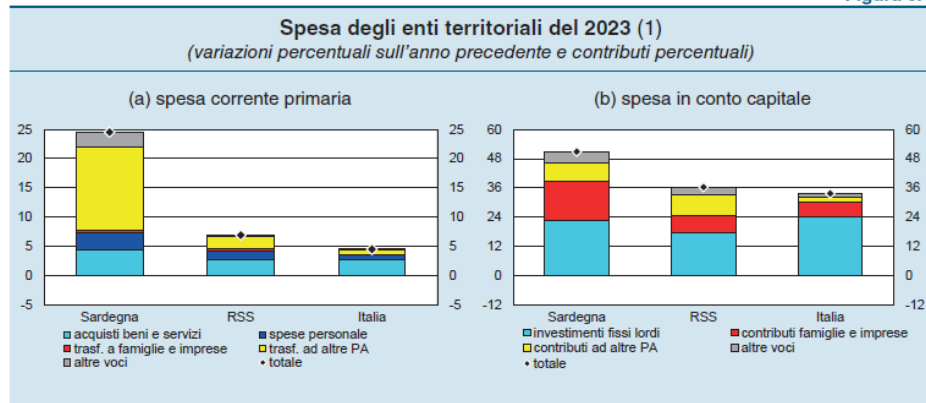
Figura 12. Persone di 14 anni e più che utilizzano più volte a settimana i mezzi di trasporto pubblici e soddisfazione per il servizio. Anno 2023. Valori percentuali



La spesa pubblica degli enti locali

Secondo i dati del Siope, nel 2023 la spesa primaria totale degli enti territoriali (al netto delle partite finanziarie) è stata pari a 10 miliardi di euro, in aumento del 27,8% rispetto all'anno precedente. In termini pro-capite è stata pari a 6.374 euro, superiore sia alla media delle Regioni a Statuto Speciale, sia alla media nazionale; poco più dell'85 per cento delle spese è rappresentato da spesa corrente al netto degli interessi (appunto spesa corrente primaria).

Figura 6.1

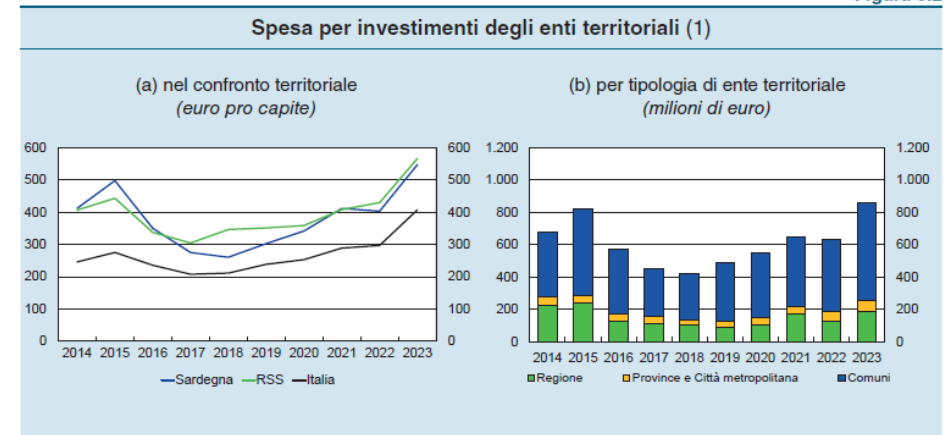


(1) Si considerano Regioni, Province, Comuni e loro Unioni, Comunità montane e gestioni commissariali (ad eccezione della gestione commissariale del Comune di Roma), aziende sanitarie locali e aziende ospedaliere; il dato è depurato dai trasferimenti tra gli enti territoriali e non comprende le partite finanziarie.

In particolare, la spesa corrente primaria degli enti locali in Sardegna è cresciuta del 24,5 per cento.

Nel 2023 la spesa in conto capitale, come emerge dal grafico sopra riportato, è aumentata di oltre la metà (fig. 6.1.b), anche per la dinamica degli investimenti, tornati a crescere di oltre un terzo, in linea con le aree di confronto (fig. 6.2.a); quelli dei Comuni, che rappresentano oltre i due terzi del totale, hanno continuato a incrementarsi (fig. 6.2.b), beneficiando dei maggiori spazi fiscali connessi alla revisione della disciplina del pareggio di bilancio e dell'incremento dei trasferimenti statali a partire dal 2019, volti a finanziare le piccole opere infrastrutturali.

Figura 6.2



(1) La voce Comuni include anche le Unioni di Comuni, le comunità montane e le Gestioni commissariali.

Anche questa tipologia di spesa sarà influenzata notevolmente dall'attuazione del PNRR.

1.4. Il contesto locale

In relazione al contesto locale saranno riportati, in ciascuno dei paragrafi di riferimento, gli indicatori di Benessere Equo Sostenibile (BES) elaborati dall'ISTAT per l'Area metropolitana di Cagliari.

1.4.1 L'analisi demografica del Comune di Cagliari⁸

Tra le informazioni che l'Amministrazione prende in considerazione per individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa di per sé è infatti diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale destinatario finale di ogni iniziativa⁹. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del Comune, sia con riguardo all'erogazione dei servizi, sia con riguardo alla politica degli investimenti.

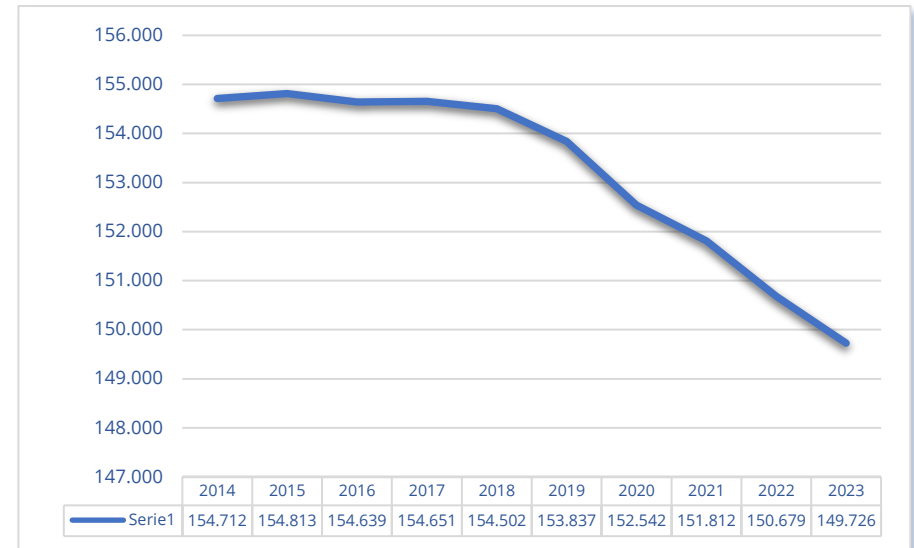
Pertanto, la conoscenza dei principali indici aiuta l'amministrazione a orientare al meglio le azioni da intraprendere per raggiungere gli obiettivi strategici derivanti dalle Linee Programmatiche di Mandato.

⁸ I principali dati dell'analisi demografica sono estrapolati dalla pubblicazione "Atlante demografico Cagliari 2023" predisposto dal Servizio Smart City e innovazione tecnologica"

I dati più completi, aggiornati e definitivi sono quelli riferiti al 31/12/2023.

La popolazione residente nel Comune di Cagliari al 31/12/2023 è di n. 149.726 abitanti, dato che, secondo le statistiche elaborate dall'*Atlante Demografico 2023*, registra una differenza negativa dello 0,6% pari a 953 unità rispetto all'anno precedente.

Nel periodo 2014-2023 la popolazione del Comune di Cagliari ha subito la seguente evoluzione:



⁹ Il Decreto legislativo n. 267/2000 definisce il Comune come l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Gli abitanti e il territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

Il saldo naturale, cioè la differenza fra il numero dei nati e quello dei morti, segna -1.482 (nati 555 - morti 2.037); questo saldo è migliorato rispetto a quello registrato nell'anno 2022 nel corso del quale a fronte di n. 635 nati ci sono stati n. 2397 decessi (-1762).

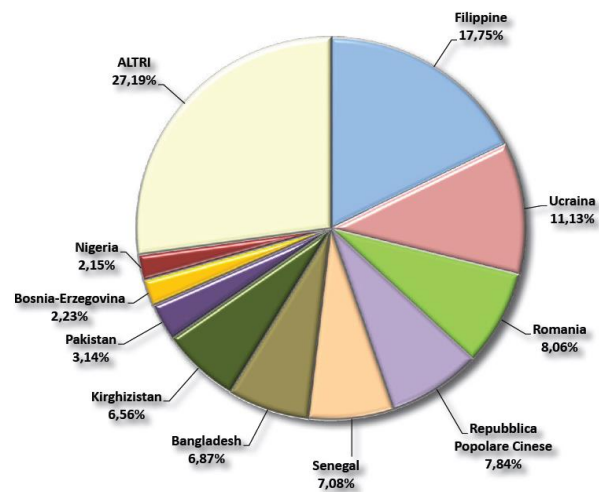
La popolazione straniera

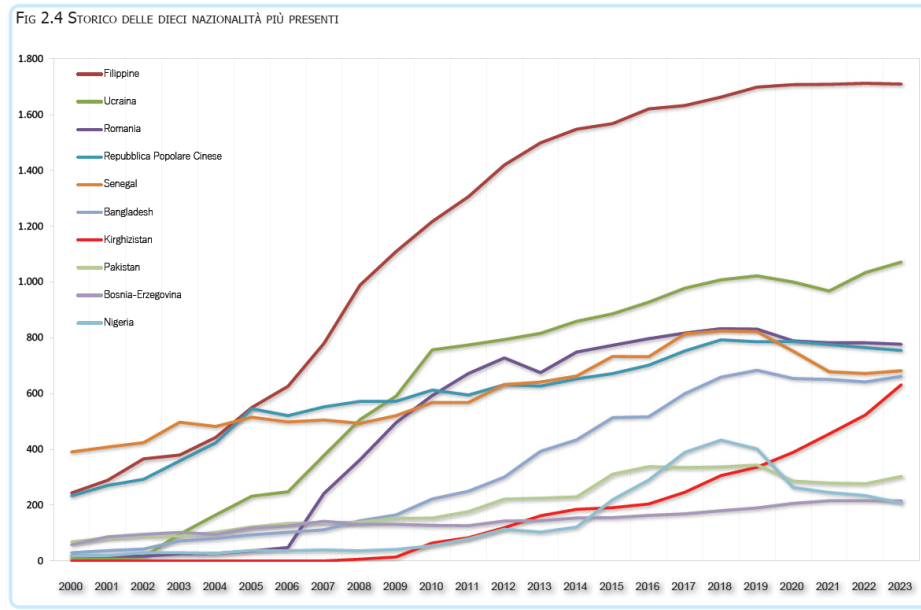
La popolazione residente al 31/12/2023 è composta per il 6,44% da **cittadini stranieri**, in incremento rispetto allo scorso anno, (155 unità in più rispetto al 2022).

Come nello scorso anno, le quattro comunità più numerose sono quella filippina, ucraina, rumena, cinese e senegalese, che complessivamente rappresentano il 51,86% degli stranieri.

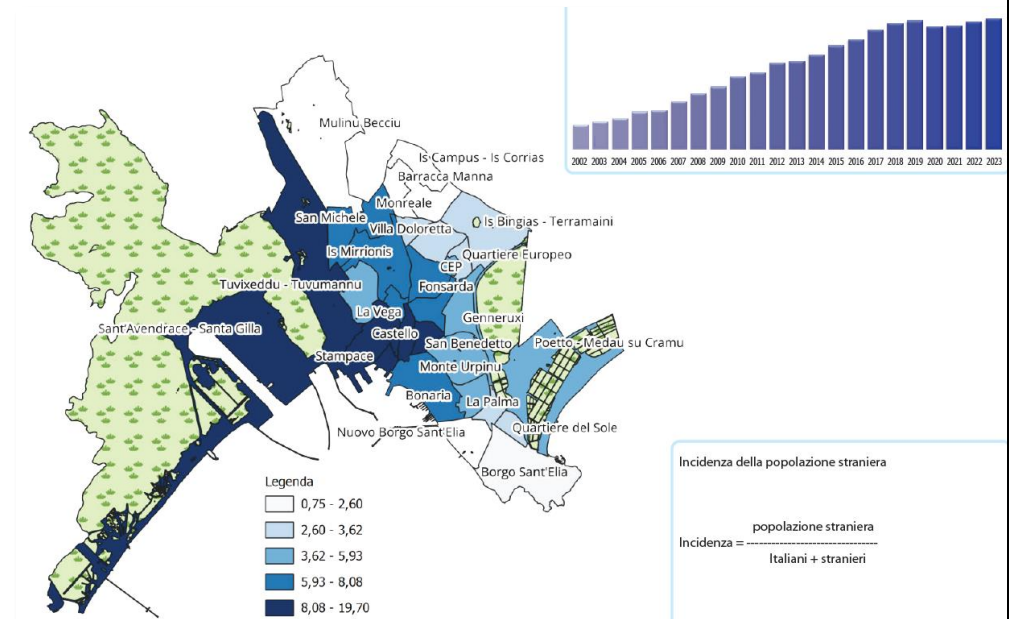
Di seguito il grafico che espone l'andamento storico delle presenze delle diverse comunità nel tempo, dal quale emerge un aumento della popolazione proveniente dall'Ucraina e dal Kirghizstan, risultano stabili i numeri riferiti alle popolazioni provenienti dalla Cina, Romania, Bosnia e Pakistan, in diminuzione la popolazione proveniente dalla Nigeria e dal Senegal:

FIG 2.5 DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DELLE PRIME DIECI NAZIONALITÀ SUL TOTALE (100%) DELLA POPOLAZIONE STRANIERA





Inoltre, è importante comprendere quali sono i quartieri di Cagliari nei quali è più elevata la concentrazione della popolazione straniera e, quindi, nei quali può essere maggiormente necessario avviare azioni di integrazione sociale e culturale. Dal grafico sotto riportato (estratto dall'Atlante demografico 2023) emerge chiaramente che i quartieri maggiormente interessati dalla presenza di popolazioni straniere sono soprattutto quelli centrali

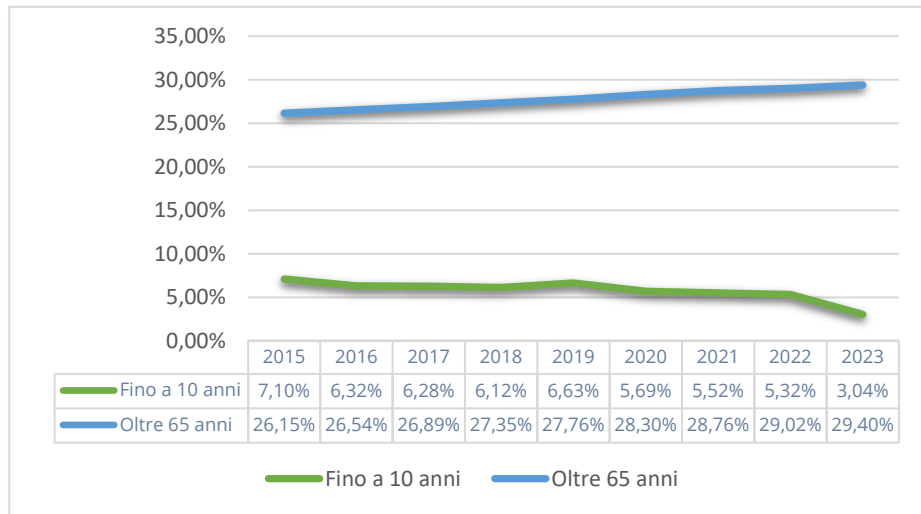


I nuclei familiari

A Cagliari risiedono 78.701 nuclei familiari, in aumento di 298 famiglie rispetto al 2022. La distribuzione percentuale delle famiglie in base al numero dei componenti è simile a quella rilevata al 31/12/2022: il 49,87% è rappresentato da nuclei familiari con un solo componente e il 25,22%, invece, è rappresentato da nuclei familiari composti da due persone. Poche le famiglie numerose: lo 0,25% dei nuclei familiari ha 7 componenti o più.

La popolazione per fasce di età

Con riguardo alle fasce di età, l'analisi dei dati e l'evoluzione dal 2015 al 2023, evidenzia un progressivo invecchiamento della popolazione



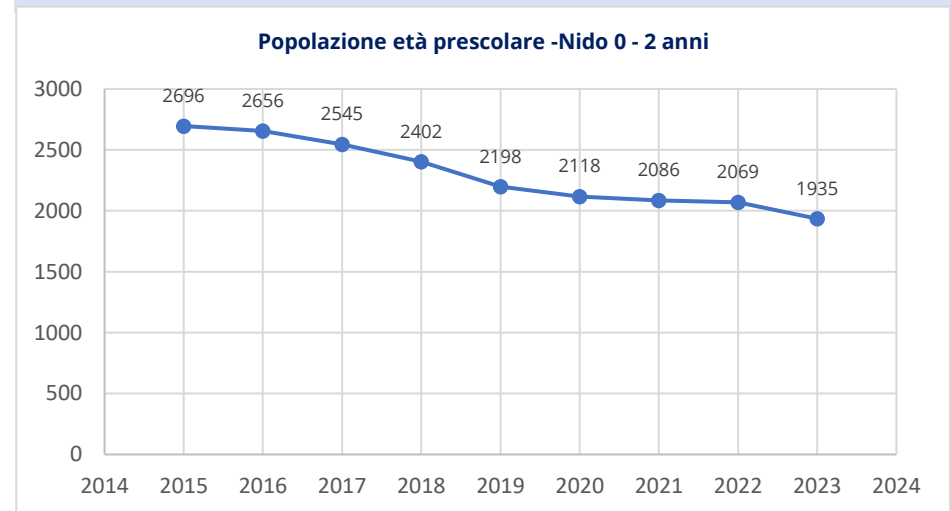
L'età media della popolazione è in progressivo incremento. Nella tabella seguente si espongono i dati 2015-2023:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Età Media	48,2	48,5	48,7	49,1	49,4	49,8	50,0	50,2	50,5

In relazione all'età della popolazione, quindi, è da ormai tanto tempo che le attività di sostegno e supporto della popolazione anziana sta assumendo un ruolo sempre più elevato nel tempo.

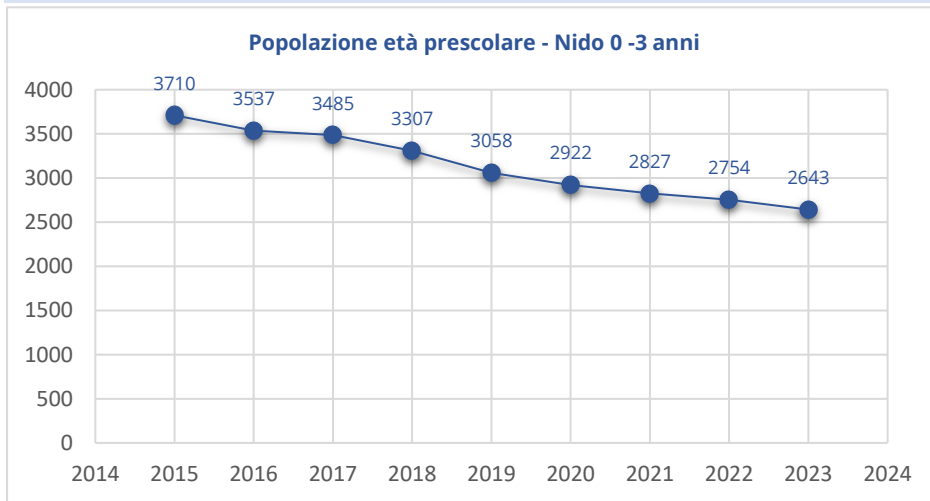
Focus su popolazione in età prescolare e scolare di primo grado

In relazione alla popolazione in età prescolare, di seguito si riportano le elaborazioni effettuate sulla base dei dati estrapolati dall'"Atlante demografico 2023" pubblicato dal comune di Cagliari



Dall'analisi della tendenza sopra rappresentata, si rileva come il 2023 abbia registrato un sensibile calo del numero di bambini nella fascia di età da 0 a 2 anni, con una percentuale pari al -6,48% rispetto al 2022 che porta a una variazione del -28,23% rispetto al 2015.

Quanto alla fascia di età 0 – 3 anni di seguito si riporta la rappresentazione grafica sull'andamento riferito al periodo 2015/2023. Dall'esame dei dati si registra un decremento del -4,03% rispetto al 2022 e, quindi, del -28,76% relativamente al periodo 2015/2023.

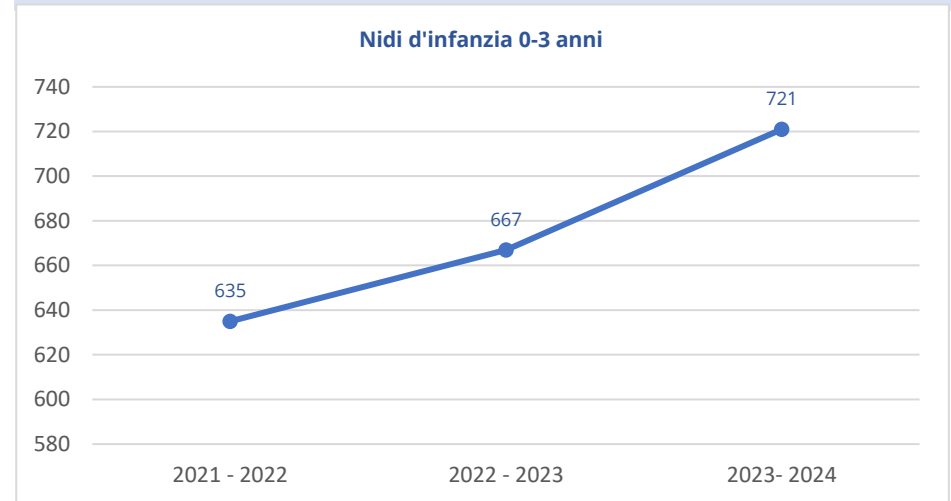


La popolazione di età prescolare destinata ai nidi può usufruire del servizio offerto dal Comune. Negli ultimi anni le strutture utilizzate per l'erogazione del servizio sono così distinte¹⁰:

Tipologia	numero
Nidi comunali a gestione esternalizzata	5
Nidi privati convenzionati	27

¹⁰ Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione" del Comune di Cagliari

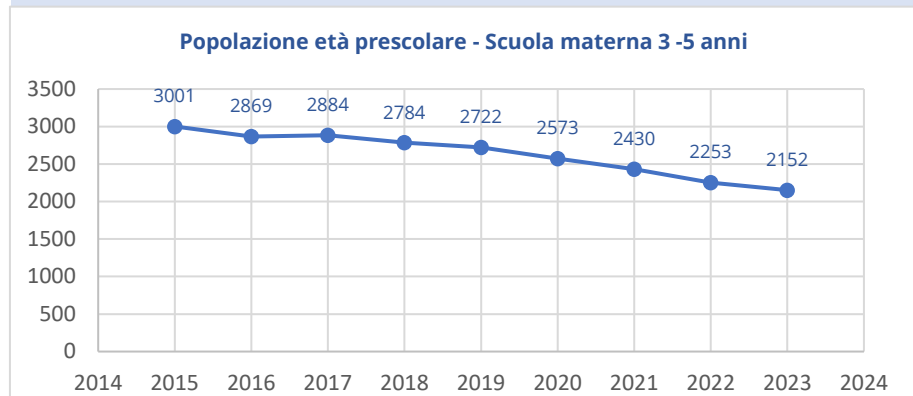
Il grafico seguente illustra l'evoluzione degli ultimi anni del numero dei fruitori del servizio negli anni educativi 2021-2022, 2022-2023 e 2023-2024¹¹



Il grafico sopra riportato attesta, quindi, una crescita costante dei fruitori il servizio Asili nido, con elevate percentuali di incremento (+13,54% anno educativi 2024/2023 su anno educativo 2021-2022).

¹¹ Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione" del Comune di Cagliari

Anche riguardo alla popolazione ricompresa nella fascia 3 – 5 anni, si rileva la stessa tendenza in diminuzione, così come meglio rappresentata nel grafico sotto riportato. Nel 2023, infatti, la diminuzione è stata, infatti, pari a -4,82% rispetto al 2022 e del -28,29% rispetto al 2015:

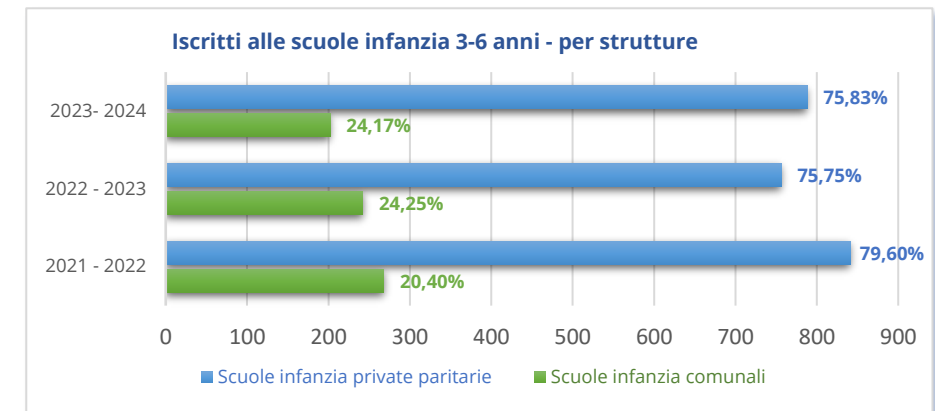
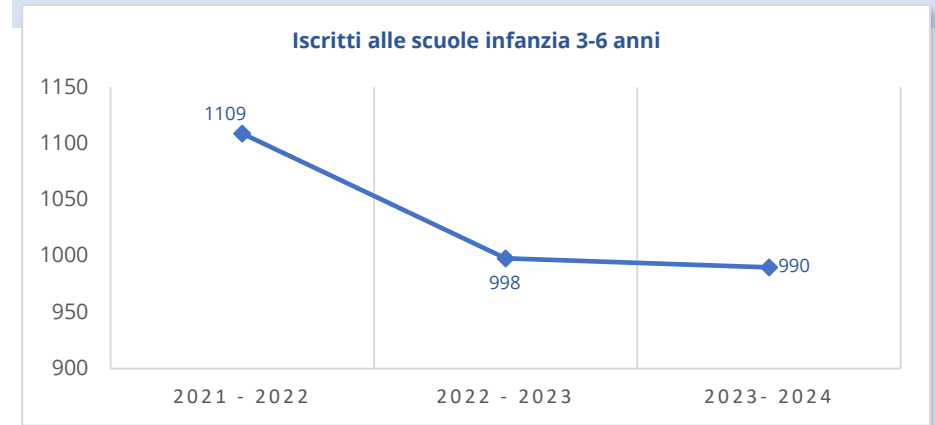


Le strutture esistenti nel territorio comunale, destinate all'erogazione del servizio alla popolazione con età 3 – 5 anni, sono le seguenti¹²:

Tipologia	numero
Scuole dell'infanzia comunali paritarie	5
Scuole dell'infanzia paritarie	28
Scuole dell'infanzia statali	26
Totale	59

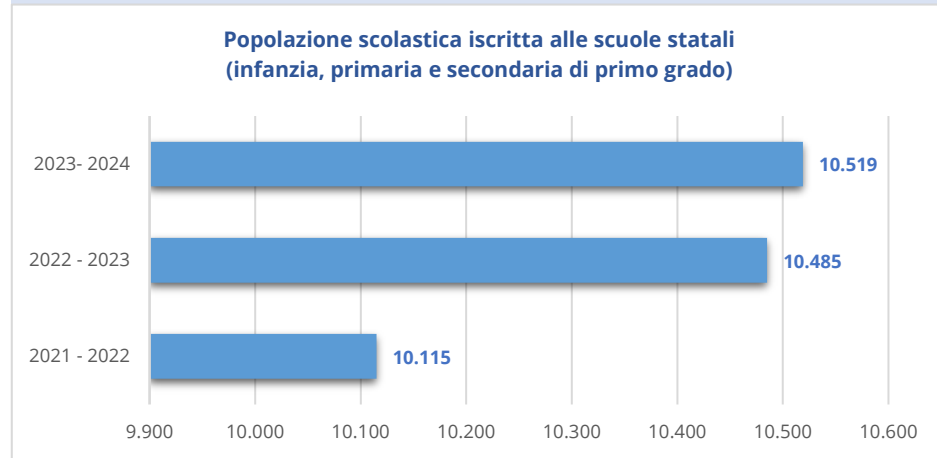
¹² Dati forniti dal Servizio "Pubblica istruzione" del Comune di Cagliari

I fruitori dei servizi scolastici nell'ultimo triennio sono così rappresentati



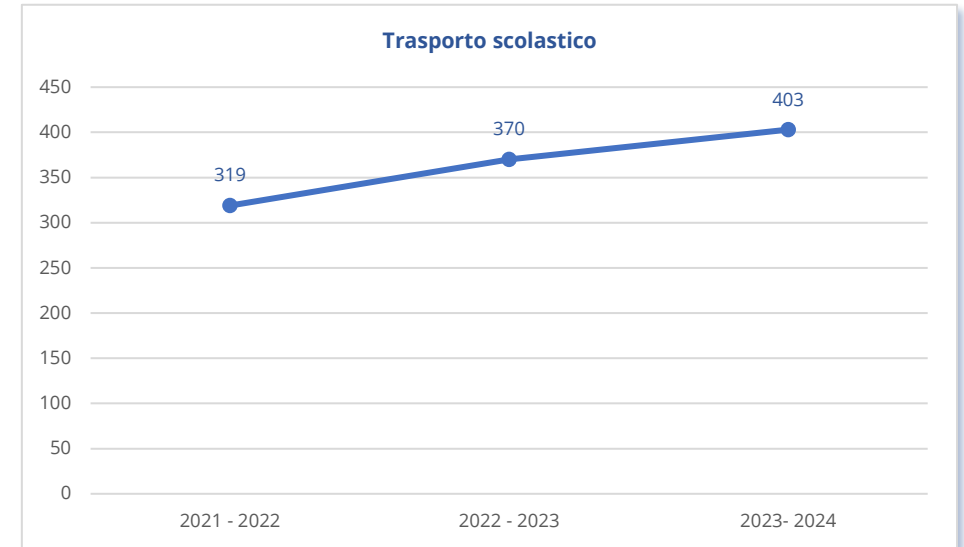
Complessivamente, la popolazione scolastica iscritta nell'anno scolastico 2023/2024 alle scuole statali del primo ciclo (infanzia, primaria e secondaria di primo grado), comprendente quindi anche la popolazione oltre i 6 anni, è pari a n. 10.519.

In considerazione del fatto che i servizi diversi da quelli educativi – formativi, per le scuole del primo ciclo devono essere garantiti dal Comune, di seguito alcune ulteriori elaborazioni grafiche che aiutano a comprendere l'evoluzione.



Nell'anno scolastico 2023-2024, i bambini stranieri rappresentano il 12,35%.

Altra informazione importante è rappresentata dal numero dei bambini che usufruiscono del servizio di trasporto scolastico. Come evidenziato nel seguente grafico, la fruizione del servizio è in continua crescita (+26,33% tra anno scolastico 2021/2022 e anno scolastico 2023/2024)



Focus su popolazione anziana e servizi sociali

Il bilancio sociale della Città di Cagliari per l'anno 2023 fornisce un quadro molto interessante in ordine sulle necessità di una parte rilevante della popolazione cittadina. Gli anziani, ultrasessantacinquenni, rappresentano, infatti, il 29,4% dell'intera popolazione residente (percentuale in costante crescita).

Dalle attività svolte dal Servizio Politiche sociali del Comune nel corso del 2023 emerge il seguente quadro di aree di intervento

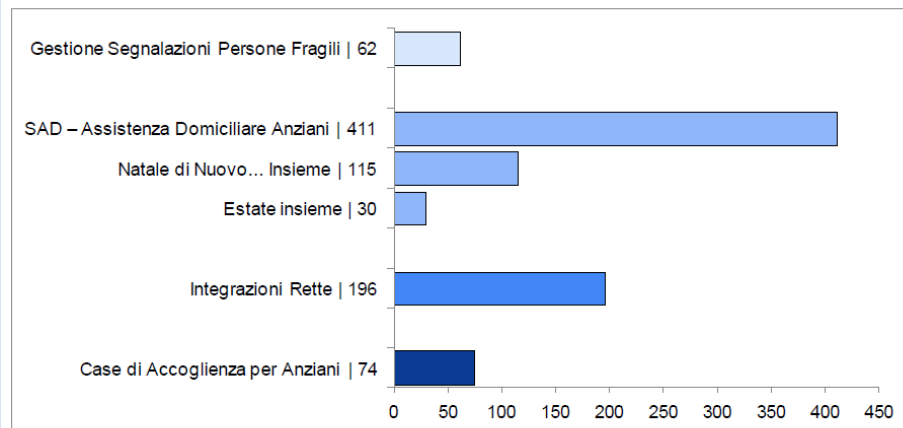


Grafico 2 - Settore Anziani - Riepilogo delle aree di intervento

Per quanto riguarda l'area di intervento **“Assistenza domiciliare anziani”**, consiste nelle prestazioni di *“cura della persona, di governo della casa, di supporto alla socializzazione e vita di relazione, segretariato sociale e accompagnamento”* oltre che nell'assicurare il supporto al monitoraggio delle persone in condizioni di fragilità e a rischio di grave isolamento. Gli obiettivi portati avanti dal sono stati quelli di migliorare la qualità del servizio attraverso l'inserimento di ulteriori figure professionali a sostegno, nonché di presa in carico e di valutazione di tutte le istanze

pervenute. Gli utenti sono rappresentati per il 74% da donne. Questi i dati degli utenti presi in carico nelle diverse unità territoriali

Unità territoriale 1 - 4	23%
Unità territoriale 2	15%
Unità territoriale 3	25%
Unità territoriale 5	13%
Unità territoriale Municipalità di Pirri	12%

Altro servizio importante per il numero di persone anziane assistite è quello correlato al *“supporto economico a favore delle persone anziane che non possono proseguire la vita nel proprio domicilio o nel sistema a “bassa soglia, a causa di rilevanti problemi sociosanitari e che, pertanto, devono essere **inserite in strutture residenziali** assistenziali o in strutture socio-sanitarie. Le persone raggiunte da questo tipo di aiuto sono state 196 ((66% donne). L'aiuto è stato di tipo economico, attraverso l'integrazione della retta necessaria per l'inserimento nelle strutture. Si tratta di un servizio complesso in quanto, in tanti casi, si è rilevata l'assenza o l'inadeguatezza della rete familiare di supporto. Il bilancio sociale evidenzia che, comunque, la soluzione a questi problemi deve essere ricercata nel potenziamento del sistema dei sostegni alla vita di relazione presso il domicilio, al fine di ridurre l'inserimento in strutture residenziali.*

1.4.2 Il contesto territoriale, ambientale ed economico¹³

Territorio

Il territorio del Comune di Cagliari si estende per una superficie complessiva di 86,05 Km². I dati topografici sono i seguenti:

Tav. 1 - Dati topografici essenziali del territorio comunale

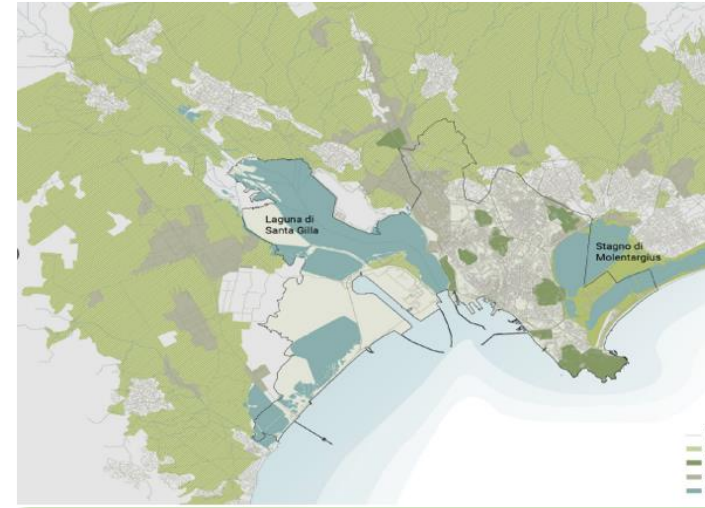
Latitudine	Longitudine	Intero territorio comunale (Km ²)	di cui edificato (Km ²)	Altitudine min (m)	Altitudine max (m)	Densità di popolazione per Km ²
39° 13' 0" N	9° 7' 0" E	86,05	5,66	slm	135	1.796

Slm = Sul livello del mare.

Ambiente

Cagliari vanta un complesso sistema paesistico territoriale, un patrimonio ecologico e paesaggistico, all'interno del quale si riconoscono almeno le seguenti componenti ambientali tra loro strettamente interconnesse e fondate sulla interazione tra i sistemi marino-costieri, le grandi zone umide (lagune e stagni), il sistema dei colli. Tale sistema è caratterizzato dall'alta densità del tessuto edificato e da un articolato sistema funzionale e relazionale del campo urbano, dalla presenza di infrastrutture portuali, commerciali e industriali e di servizi diversi d rango regionale. Come si può notare, nella rappresentazione dalla tabella e dal grafico sotto riportati grafica sottostante, il territorio del Comune di Cagliari è per la maggior parte costituito da

aree verdi di varia natura¹⁴ e da ampie zone umide di notevole interesse naturalistico, la cui valorizzazione può passare per una gestione coordinata



Tipologia di verde urbano

Verde attrezzato	439.125
Parchi urbani	891.611
Aree di arredo urbano	866.356
Siti rete Natura 2000, Aree naturali protette e parchi agricoli	34.680.000
Giardini scolastici	190.000
Verde cimiteri urbani	167.888
Aree sportive all'aperto e aree all'aperto a servizio ludico-ricreativo	304.534
Verde incolto	4.879.045
Verde storico	110.156
Totale	42.528.715

¹³ Dati forniti dal Servizio Smart City e innovazione tecnologica del Comune di Cagliari

¹⁴ Dati forniti dal Servizio "Smart City e Innovazione Tecnologica" del Comune di Cagliari sulla base della tabella elaborata dal Servizio Parchi, verde e gestione faunistica

Nonostante l'elevata qualità dell'ambiente costiero e periurbano, occorre risolvere criticità che non permettono una completa valorizzazione dell'ambito territoriale. Attraverso gli strumenti di pianificazione territoriale (primo tra tutti il PUC) devono essere affrontati i problemi ambientali con strumenti che, regolamentino l'uso del suolo portando il consumo dello stesso a zero, promuovano la rinaturalizzazione e la deimpermeabilizzazione, diffondano i principi dell'economia circolare e massimizzino la quota di fabbisogno energetico coperto da fonti rinnovabili attraverso strategie di adattamento ai cambiamenti climatici

A Cagliari è certamente aumentato il livello di consapevolezza dei cittadini sull'importanza di attivare comportamenti volti a tutelare la straordinaria ricchezza ambientale. Una pianificazione costruita garantendo la partecipazione attiva dei cittadini contribuirà a sviluppare e promuovere comportamenti sostenibili.

L'intensità dei fenomeni di movimento della popolazione verso il capoluogo per motivi di lavoro, studio e per fruire dei servizi, determinano forti ricadute in termini di consumi energetici, inquinamento ambientale (il traffico veicolare rappresenta quasi la metà delle emissioni di CO₂ dell'intero territorio comunale), produzione di rifiuti, ecc.. Il Piano della Mobilità Sostenibile della città di Cagliari, non adottato nella consiliatura precedente, dovrà rappresentare lo strumento attraverso il quale perseguire obiettivi di miglioramento del trasporto pubblico locale, introduzione di forme di trasporto (anche privato) più sostenibili e, quindi, il riequilibrio modale della

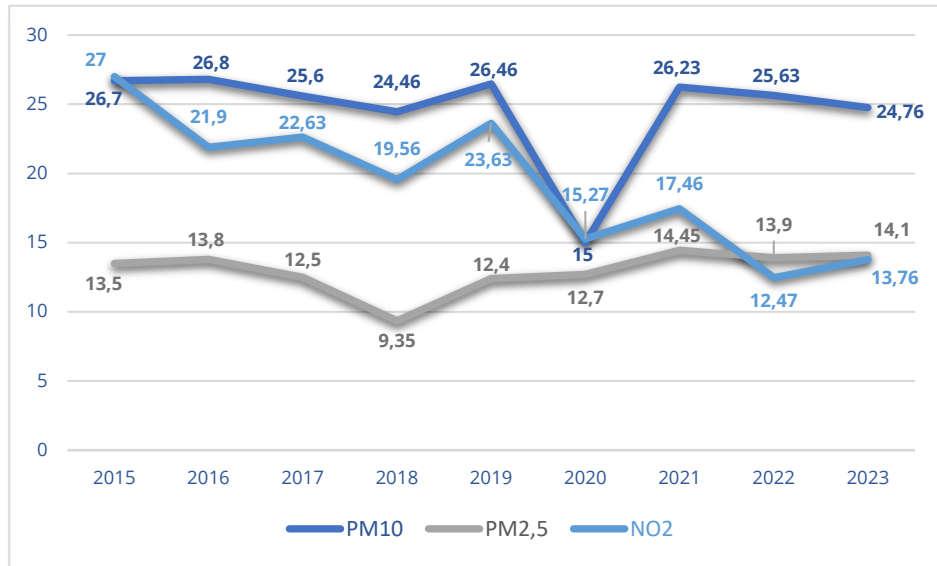
mobilità, la pedonalizzazione dei centri storici e delle aree più sensibili dal punto di vista ambientale che possano condurre certamente a migliorare la qualità dell'aria e la riduzione dell'inquinamento acustico.

Qualità dell'aria

Con l'utilizzo di una rete di monitoraggio dell'aria vengono controllati tutti i punti più critici per quanto riguarda, in particolare, ossidi ed altri componenti nocivi per la salute psico-fisica dei cittadini, della flora e della fauna. A tal fine sono attive nel territorio comunale n. 3 stazioni per la rilevazione, tra gli altri, del "biossido di azoto NO₂ e delle "polveri sottili PM₁₀ e PM_{2,5}". Di seguito si evidenziano i risultati medi annuali delle misurazioni del 2023 per i quali è fissato un valore limite e la loro evoluzione 2015-2023 (come dato medio rilevato dalle tre stazioni):

	PM₁₀	PM_{2,5}	NO₂
Valore limite	40¹⁵	25	40
Stazioni di monitoraggio			
Via Crespellani	37,3	19,3	19,4
Via dei Donorativo	19,7	/	11,2
Colle Tuvixeddu	17,3	8,9	10,7
Media	24,76	14,10	13,76

¹⁵ Benché il limite normativamente stabilito per la tollerabilità del PM10 sia pari a 40, l'Organizzazione mondiale sanità ha stabilito in 20 il limite per la protezione della salute umana



Il dato del 2020 riguardante i valori del PM10 e del PM2,5 sono così bassi a seguito delle limitazioni imposte dal lock down

Qualità delle acque

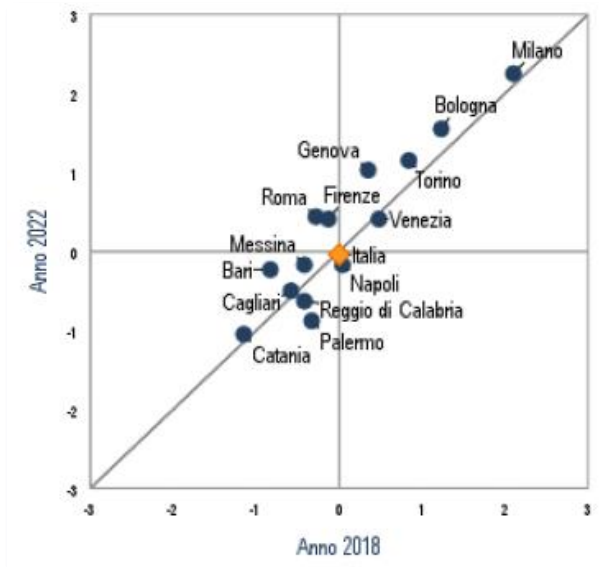
Relativamente alla qualità delle acque, si espongono di seguito i risultati sulla qualità dell'acqua potabile immessa in rete da Abbanoa e i dati risultanti dall'analisi delle acque di balneazione.

Per quanto riguarda l'acqua immessa nella rete, Abbanoa pubblica semestralmente i risultati condotti in laboratorio sui prelievi di campioni; come emerge dal sito istituzionale del gestore del servizio idrico integrato, i controlli interessano l'intera filiera del processo di trattamento. Con riferimento ad alcuni parametri in relazione

ai quali deve essere fatta la valutazione di qualità, e per i quali è previsto un "valore consigliato", la pubblicazione riferita al 2023, per Cagliari, evidenzia i seguenti parametri, tutti rientranti abbondantemente nei limiti

	Valore consigliato	Valore rilevato
PH	6,5 > <9,5	7,59
Durezza	15 > <50	12
Conducibilità	<2.500	295
Cloruri	<250	33
Solfati	<250	24
Arsenico	<10	0,001
Nitrati	<50	2
Nitriti	<0,50	0,00
Manganese	<50	0,002

Accanto alle ottime performance in ordine alla qualità dell'acqua immessa in rete è evidente, invece, il problema inerente alle consistenti perdite idriche. I dati a disposizione, raccolti ed elaborati da ISTAT, evidenziano che nell'Area Metropolitana di Cagliari la percentuale sul volume di acqua immessa in rete è del 47,9%; questo dato colloca l'Area Metropolitana di Cagliari tra le Città Metropolitane con il dato peggiore (Catania 54,1%, Palermo 52,2%, Reggio Calabria 49,4% e Cagliari 47,9%) contro le Città Metropolitane di Milano, Bologna e Torino dove la percentuale di dispersione idrica è rispettivamente del 17,4%, 25,2% e 29,6%), come emerge chiaramente dal grafico sotto riportato.

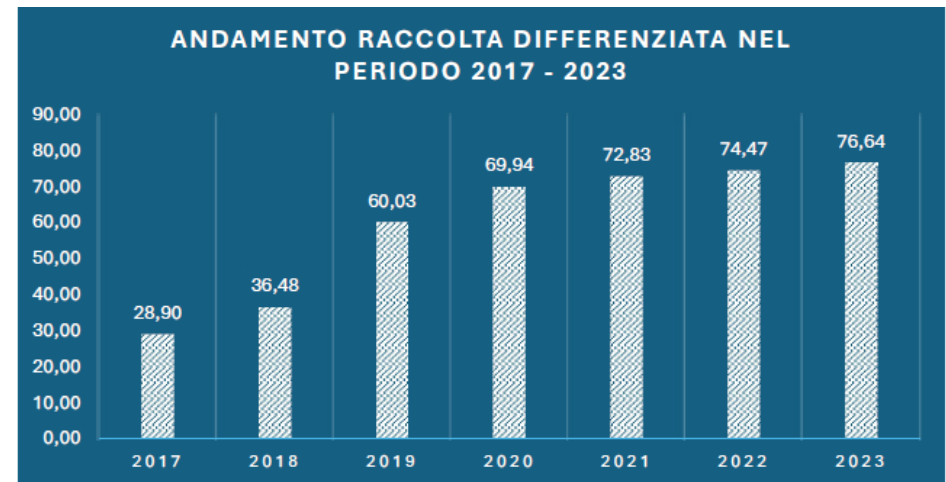


Con riguardo all'analisi della qualità delle acque di balneazione il monitoraggio viene effettuato con appositi prelievi secondo un calendario prestabilito, trasmesso al Ministero della salute, durante la stagione balneare: dal 1° aprile al 30 settembre di ciascun anno. Dall'analisi dei dati sulle misurazioni risulta "eccellente" il giudizio espresso sulla qualità dell'acqua di balneazione del territorio di Cagliari.

Rifiuti

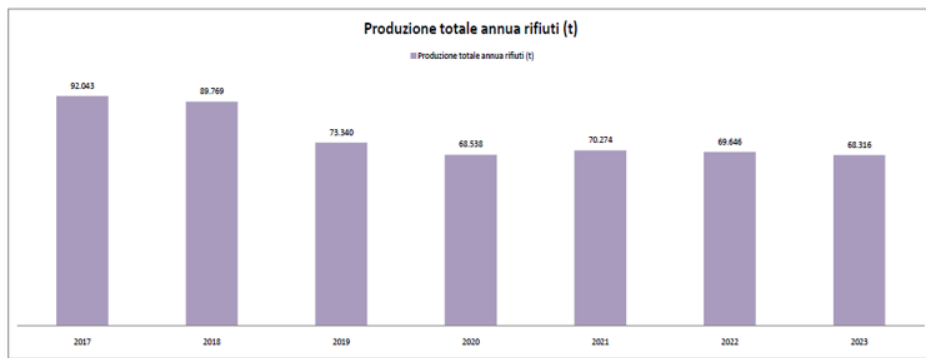
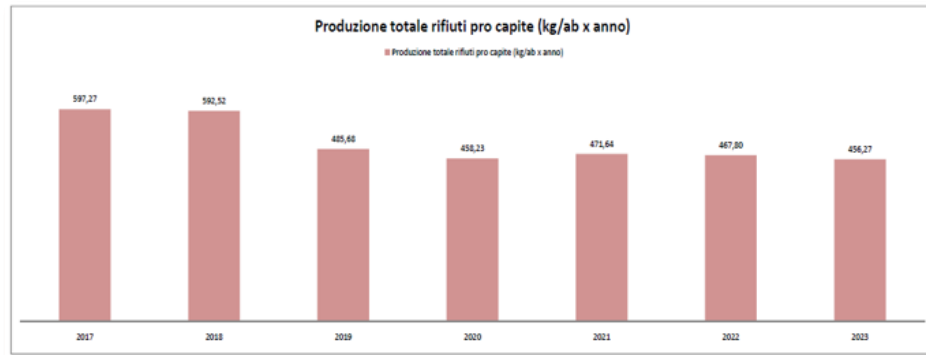
La raccolta dei rifiuti con il sistema porta a porta interessa il 94,48% delle utenze domestiche e il 91,05% delle utenze non domestiche. La differenza, rispetto al 100%, è rappresentata da utenze che si trovano in particolari contesti urbani nei quali non è possibile la raccolta porta a porta e sono servite da sistemi alternativi.

La raccolta porta a porta ha permesso di raggiungere i risultati di raccolta differenziata esposti nel grafico che segue

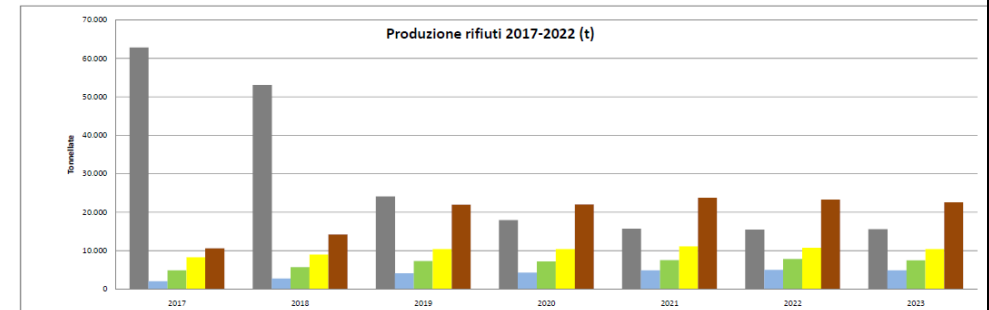


L'efficacia del sistema porta a porta, scelto e avviato con l'indizione della gara del sistema di trasporto e raccolta dei rifiuti indetta nel 2017, è evidente in quanto si passa da una percentuale del 28,90% del 2017 (percentuale riferita alla quota di differenziata in copresenza dei cassonetti dove venivano conferiti indistintamente i rifiuti cittadini) al 76,64% del 2023.

Di seguito vengono riportati, per il periodo 2017- 2023, i dati relativi alla produzione pro capite (Kg/ab x anno), nonché quelli inerenti alla produzione totale¹⁶



Nel grafico successivo, viene rappresentato il dato sulla produzione dei rifiuti distinto per tipologia



ANNO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Indifferenziato	62.796	53.022	24.101	17.949	15.667	15.426	15.574
Imballaggi in plastica	2.018	2.675	4.094	4.238	4.878	4.966	4.864
Multimateriale	4.843	5.668	7.247	7.145	7.522	7.772	7.467
Cellulosici	8.254	8.971	10.424	10.390	11.143	10.701	10.403
Rifiuti organici	10.595	14.175	21.911	22.021	23.677	23.228	22.531

Ai fini della valutazione circa l'efficacia del sistema di raccolta che ha portato a percentuali molto elevate di differenziazione è importante verificare il dato inerente alla "qualità" della differenziazione. Dai dati rilevati emerge che la qualità della differenziazione è buona in quanto, per ciascuna frazione differenziata, il peso dei rifiuti conferiti che sono risultati conformi è superiore allo standard qualitativo per

¹⁶ Dati elaborati dal Servizio Igiene del suolo e ambiente del Comune di Cagliari

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

ciascuna frazione definito dal D.M. 23 giugno 2022, come riportato nella seguente tabella:

È di rilievo, in questa sede, riportare anche il dato della Città in ordine alla qualità della raccolta differenziata che viene riepilogato nella tabella che segue.

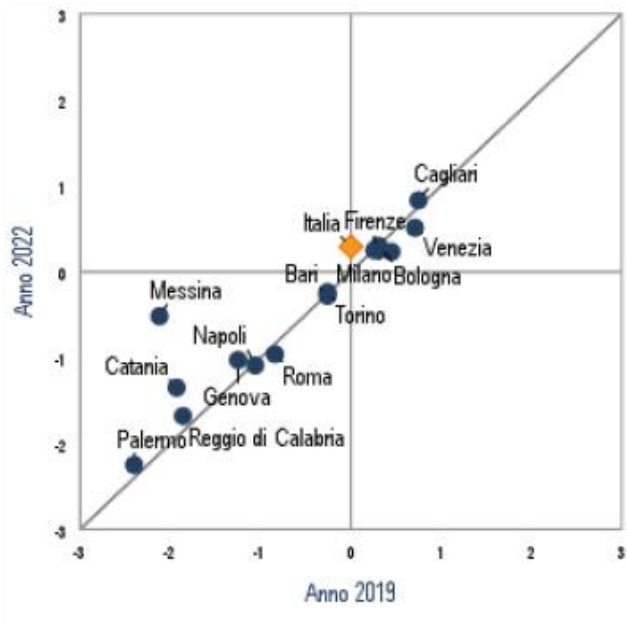
PERCENTUALE DI FRAZIONI ESTRANEE NEI RIFIUTI DEL COMUNE DI CAGLIARI MEDIA VALORI 2023			
Imballaggi in materiali misti [EER 15 01 06]	Carta e cartone [EER 20 01 01]	Imballaggi in carta e cartone [EER 15 01 01]	Imballaggi in plastica [EER 15 01 02]
Dati impianto di destinazione finale	Dati COMIECO	Dati COMIECO	Dati COREPLA
Materiale conforme 97,25% in peso sul totale, al netto del metallo	Materiale conforme 99,07% in peso sul totale	Materiale conforme 99,83 % in peso sul totale	Materiale conforme 86,55% in peso sul totale
Standard qualitativi minimi definiti dai <i>Criteria ambientali minimi</i> d.m. 23 giugno 2022			
Materiale conforme 94% in peso sul totale, al netto del metallo	Materiale conforme 97% in peso sul totale	Materiale conforme 98 % in peso sul totale	Materiale conforme 85% in peso sul totale

Il dato che emerge dalle indagini merceologiche porta, quindi, ad affermare che il comune di Cagliari è già in linea con gli standard minimi e con gli obiettivi nazionali ed europei del dicembre 2030 mentre deve incrementare il proprio standard in relazione ai più stringenti obiettivi stabiliti dalla Regione Sardegna che discendono dal panorama impiantistico regionale; infatti, il sistema degli impianti regionali è tale da non poter accogliere produzioni eccessive di frazione indifferenziata.

Occorre osservare che questi risultati collocano Cagliari al secondo posto fra i capoluoghi di regione (dopo Trento) e al primo posto fra le città metropolitane italiane. Infatti, sulla base delle risultanze riportate nel Rapporto rifiuti urbani 2023 (che fa riferimento ai dati del 2022), a cura dell'ISPRA, l'Area Metropolitana di Cagliari si conferma, per il terzo anno consecutivo, la più virtuosa in Italia con la percentuale del 76,4% di raccolta differenziata (con un incremento del 7% rispetto al 2019).

Città Metropolitana	Popolazione 2022	RU		RD		
		(t)	(kg/ab.*anno)	(t)	(kg/ab.*anno)	(%)
Torino	2.198.237	1.059.838	482,1	657.424	299,1	62,0%
Milano	3.219.391	1.465.196	455,1	1.000.055	310,6	68,3%
Venezia	833.703	481.786	577,9	347.156	416,4	72,1%
Genova	813.626	421.140	517,6	216.509	266,1	51,4%
Bologna	1.011.659	566.986	560,5	393.013	388,5	69,3%
Firenze	984.991	550.103	558,5	376.748	382,5	68,5%
Roma Capitale	4.216.553	2.219.474	526,4	1.160.656	275,3	52,3%
Napoli	2.969.571	1.491.111	502,1	754.725	254,2	50,6%
Bari	1.223.102	555.951	454,5	341.215	279,0	61,4%
Reggio Calabria	517.202	194.213	375,5	82.379	159,3	42,4%
Palermo	1.200.957	558.835	465,3	194.900	162,3	34,9%
Messina	598.811	269.977	450,9	157.185	262,5	58,2%
Catania	1.071.914	528.770	493,3	248.753	232,1	47,0%
Cagliari	419.553	185.822	442,9	142.051	338,6	76,4%
Totale/Valore medio (1)	21.279.270	10.549.202	495,8	6.072.768	285,4	57,6%

La misura della differenziazione dei rifiuti è uno degli indicatori preso in considerazione dall'analisi del Benessere equo sostenibile dei territori. Il più volte citato rapporto BES - Città Metropolitane, pubblicato dall'ISTAT, evidenzia il primato della Città Metropolitana di Cagliari, non solo tra le Città del Mezzogiorno, ma anche tra le altre Città Metropolitane, collocandosi ben oltre la media nazionale, come emerge dal grafico sotto riportato, estrapolato dal citato rapporto BES



Il rapporto elaborato da ISPRA "Rapporto rifiuti urbani 2023" riporta i Comuni con oltre 50.000 abitanti che applicano la tariffazione puntuale ed evidenzia che gli unici Capoluoghi di Regione che applicano la tariffa puntuale sono solo Cagliari, Potenza e Trento:

Regione	Comune	Provincia	Regime tariffario	Popolazione 2022
Basilicata	POTENZA	PZ	Tariffa puntuale corrispettiva	64.406
Emilia-Romagna	CARPI	MO	Tariffa puntuale corretta	71.869
Emilia-Romagna	FERRARA	FE	Tariffa puntuale corretta	129.340
Emilia-Romagna	FORLI'	FC	Tariffa puntuale corretta	116.440
Emilia-Romagna	PARMA	PR	Tari tributo puntuale	196.764
Emilia-Romagna	REGGIO NELL'EMILIA	RE	Tariffa puntuale corretta	169.545
Liguria	LA SPEZIA	SP	Tariffa puntuale corrispettiva	92.119
Lombardia	RHO	MI	Tariffa puntuale corrispettiva	50.299
Sardegna	CAGLIARI	CA	Tari tributo puntuale	148.117
Toscana	LUCCA	LU	Tariffa puntuale corrispettiva	88.798
Trentino-Alto Adige	BOLZANO	BZ	Tariffa puntuale corretta	106.107
Trentino-Alto Adige	TRENTO	TN	Tariffa puntuale corrispettiva	118.046
Umbria	TERNI	TR	Tariffa puntuale corrispettiva	106.370
Veneto	TREVISO	TV	Tariffa puntuale corrispettiva	84.607

Fonte: ISPRA

Focus sul nuovo appalto dei Servizi Integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari

Il 7 Ottobre 2024 è stata pubblicata la Procedura aperta per l'affidamento dei servizi integrati di igiene urbana del Comune di Cagliari. Il progetto alla base di tale procedura è stato redatto in coerenza le linee di indirizzo sui servizi di igiene urbana, emanate con la deliberazione di Giunta Comunale n. 91 del 19/08/2024, che sostituiscono le precedenti, adottate con deliberazione n. 53 del 25/03/2024.

Il provvedimento ha fornito dettagliati indirizzi recepiti integralmente nel progetto posto a base di gara, tra i quali si segnalano:

- Azioni finalizzate al rafforzamento dei sistemi di controllo dell'andamento dell'appalto, prevedendo un sistema di audit da parte di un soggetto terzo e un monitoraggio costante anche con il coinvolgimento dei portatori di interesse, dei comitati e di gruppi di cittadini, nonché la previsione di clausole contrattuali che consentano un'adeguata flessibilità e adattabilità del servizio alle esigenze via via emergenti, per poter di introdurre nei servizi oggetto d'appalto le innovazioni che si dovessero ritenere necessarie, come ordinariamente accade nel corso degli appalti di lunga durata;
- azioni finalizzate al miglioramento del decoro urbano attraverso
 - il rafforzamento degli strumenti di contrasto all'abbandono dei rifiuti tramite campagne comunicative dedicate, con l'ampliamento e la razionalizzazione dei presidi di videosorveglianza e attraverso istituzione di una apposita sezione della Polizia locale;
 - il rafforzamento dei sistemi di raccolta dei rifiuti abbandonati, riducendo il tempo che intercorre tra il rilevamento della presenza del rifiuto e il suo ritiro a non più di 12 ore lavorative;
 - l'incremento medio dei giorni di spazzamento di marciapiedi e piazze e l'ampliamento dei compiti degli operatori adibiti al già menzionato

spazzamento, prevedendo, inoltre, una frequenza quotidiana di svuotamento dei cestini portarifiuti distribuiti in città;

- l'esposizione del contenitore del secco anche per il conferimento dei panni da parte delle utenze "fragili", in sostituzione del sacco a perdere;
- l'introduzione di un servizio ordinario di lavaggio con acqua dei marciapiedi e delle strade senza marciapiedi, con frequenze adeguate in relazione alle specificità dei quartieri e delle vie.

➤ Azioni finalizzate al miglioramento dell'impatto ambientale attraverso

- l'utilizzo per la raccolta, soprattutto in centro storico, di mezzi elettrici a maggiore sostenibilità ambientale, specificatamente in quelle attività, come il servizio di corriera ecologica che prevedono lo stazionamento dei mezzi in centro abitato a motore acceso;
- la modifica degli orari delle fermate del servizio di corriera ecologica al fine di ridurre l'impatto sull'utenza durante la fascia oraria di somministrazione degli alimenti e quindi con esclusione delle fasce orarie del pranzo e della cena;
- l'attivazione di un servizio di raccolta mediante isola ecologica dedicato alle attività extralberghiere;

Si conferma quale sistema di raccolta dei rifiuti, il sistema cosiddetto domiciliare o porta a porta, con estensione dell'impiego dei contenitori condominiali anche ai condomini di minore dimensione. Laddove l'assetto urbanistico o altre particolari condizioni, quali l'alta frequentazione turistica, non consentano o rendano inopportuno l'impiego del sistema porta a porta, si farà ricorso a sistemi alternativi, quali la raccolta in orario notturno o la cosiddetta corriera ecologica sempre salvaguardando la qualità e la quantità della differenziazione.

Sono state recepite, inoltre, le mozioni approvate in data 17 settembre 2024, dal Consiglio Comunale di Cagliari volte a perseguire specifici obiettivi, quali, a titolo esemplificativo, possono annoverarsi l'attivazione di sistemi informatici per il controllo del numero di conferimenti della frazione secca, la creazione di una piattaforma digitale tramite la quale i cittadini possono segnalare inefficienze, proporre miglioramenti e accedere a informazioni trasparenti sulla gestione dei rifiuti, campagne di educazione ambientale nelle scuole, organizzazione di giornate di pulizia e raccolta differenziata in collaborazione con scuole, associazioni e comitati di quartiere, l'incentivazione di attività di riciclo e recupero per "ridare nuova vita" ai rifiuti.

INDICATORI DI BENESSERE EQUO SOSTENIBILE – AMBIENTE

A conclusione dell'analisi del contesto locale con riguardo alle tematiche ambientale, si riporta di seguito la tabella contenuta nel rapporto BES – Città Metropolitane – 2023 che, oltre agli indicatori di cui si è già parlato, riporta anche il posizionamento dell'Area Metropolitana di Cagliari rispetto alle altre Aree Metropolitane con riguardo ad altri interessanti parametri ambientali, quali "disponibilità di verde urbano per abitante", la "presenza di aree protette", l'utilizzo di "energia elettrica derivante da fonti rinnovabili":

Città Metropolitane Italia	Concentrazione media annua di PM ₁₀ (b)	Concentrazione media annua di PM _{2,5} (b)	Dispersione da rete idrica comunale (c)	Aree protette (c)	Disponibilità di verde urbano (d)	Impermea- bilizzazione del suolo da copertura artificiale (c)	Rifiuti urbani prodotti (e)	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (c)	Energia elettrica da fonti rinnovabili (c)
	2022	2022	2022 (*)	2022	2022	2022	2022	2022	2022
Torino	40	23	29,6	16,3	28,0	8,6	480	62,0	26,5
Genova	23	11	31,0	26,9	21,4	8,0	516	51,4	3,6
Milano	33	26	17,4	5,4	18,9	31,8	455	68,3	5,5
Venezia	21	23	37,9	23,7	44,9	14,3	576	72,1	14,8
Bologna	16	17	25,2	11,8	22,4	8,9	560	69,3	14,0
Firenze	24	14	37,8	9,5	26,7	7,3	557	68,5	4,2
Roma	24	17	37,5	35,7	17,0	13,1	526	52,3	5,9
Napoli	21	44,3	23,5	13,6	34,7	500	50,6	13,6
Bari	32	14	44,9	30,9	9,5	9,7	454	61,4	31,6
Reggio di Calabria	23	49,4	30,2	37,2	5,8	374	42,6	12,8
Palermo	22	15	52,2	26,9	12,1	5,7	463	34,9	28,5
Messina	34	11	44,3	40,5	5,9	6,0	449	58,2	10,9
Catania	25	13	54,1	24,9	16,7	8,0	491	47,0	20,0
Cagliari	28	20	47,9	29,4	53,2	8,1	441	76,4	17,9
Italia	84	83	42,4	21,7	32,8	7,1	492	65,2	30,7

Fonte: Istat, indicatori Bes dei territori, edizione 2024

(a) La colorazione applicata alle celle rappresenta l'entità e la direzione della differenza tra la misura del territorio in esame e il valore dell'Italia. La rappresentazione è proposta in termini di benessere, ovvero le differenze positive (verde) indicano un livello di benessere più alto del valore Italia, quelle negative (rosse) un livello più basso. Per rendere comparabili indicatori diversi per ordine di grandezza o unità di misura, le differenze dal valore Italia sono state standardizzate, ovvero rapportate alla variabilità della distribuzione provinciale (cfr. nota metodologica). Le differenze standardizzate non sono calcolabili per gli indicatori relativi alla concentrazione media annua di PM₁₀ e di PM_{2,5}, che non hanno un valore nazionale di confronto.

(b) Microgrammi per m³. Per il valore e dell'Italia si indica il numero di Comuni capoluogo con valore superiore al limite definito dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) per la protezione della salute umana.

(c) Valori percentuali.

(d) M² per abitante.

(e) Kg per abitante.

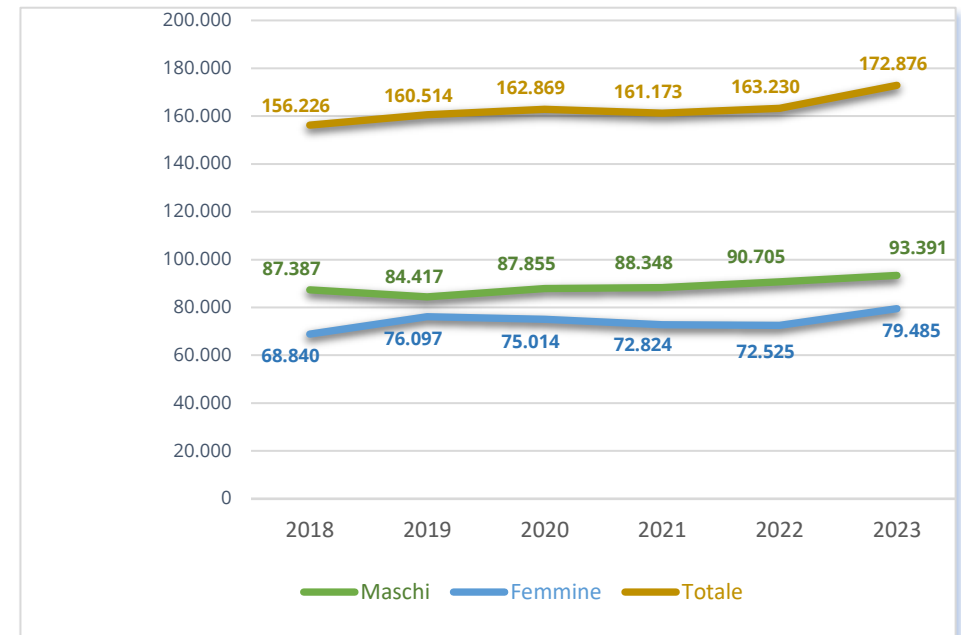
(*) Dati provvisori.

Lavoro ¹⁷

I dati a disposizione sul mercato del lavoro sono forniti da ISTAT, aggiornati a tutto il 2023 e riferiti prevalentemente alla Città Metropolitana di Cagliari, oltre ad alcune proiezioni relative al Comune di Cagliari.

Di seguito si riportano le tabelle e le relative rappresentazioni grafiche che contengono le variabili sull'occupazione. Si precisa che le elaborazioni ISTAT tengono conto della seguente definizione di "occupati"

"Gli occupati comprendono le persone tra 15 e 89 anni che nella settimana di riferimento hanno svolto almeno un'ora di lavoro a fini di retribuzione o di profitto, compresi i coadiuvanti familiari non retribuiti; oppure, sono temporaneamente assenti dal lavoro perché in ferie, con orario flessibile (part time verticale, recupero ore, etc.), in malattia, in maternità/paternità obbligatoria, in formazione professionale retribuita dal datore di lavoro; oppure, sono in congedo parentale e ricevono e/o hanno diritto a un reddito o a prestazioni legate al lavoro, indipendentemente dalla durata dell'assenza; oppure, sono assenti in quanto lavoratori stagionali ma continuano a svolgere regolarmente mansioni e compiti necessari al proseguimento dell'attività (da tali mansioni e compiti va escluso l'adempimento di obblighi legali o amministrativi); oppure, sono temporaneamente assenti per altri motivi e la durata prevista dell'assenza è pari o inferiore a tre mesi".

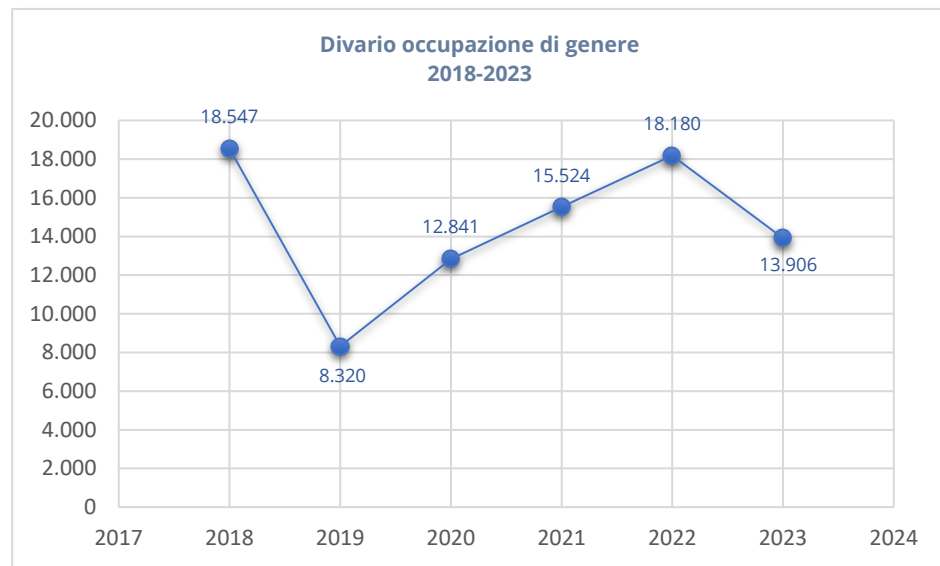


Come emerge dal grafico sopra riportato, il numero degli occupati complessivamente cresce e dal 2018 al 2023 in misura pari al 10,66% (la variazione 2022-2023 è del 5,91%). La crescita non è omogenea negli anni. Infatti, con particolare riferimento all'occupazione femminile si rileva un andamento decrescente dal 2019 al 2022 pari (-4,69%), andamento in netta controtendenza

¹⁷ Dati resi disponibili dal Servizio Statistiche della Regione Sardegna

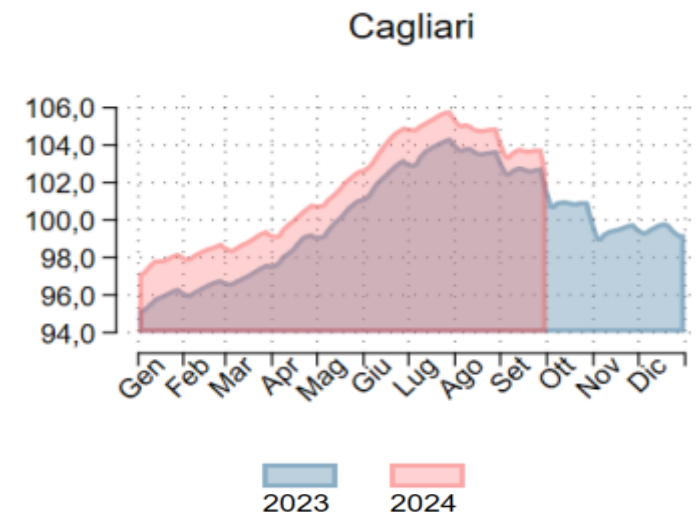
nell'annualità 2023 dove si è registrato un saldo positivo pari al 9,60% rispetto all'annualità precedente.

Permane, comunque, un divario sempre molto importante tra l'occupazione maschile e quella femminile, a discapito di quest'ultima (-13.906). Il divario aveva subito una decisa riduzione nel 2019, per poi gradualmente risalire come meglio rappresentato dal grafico sotto riportato:



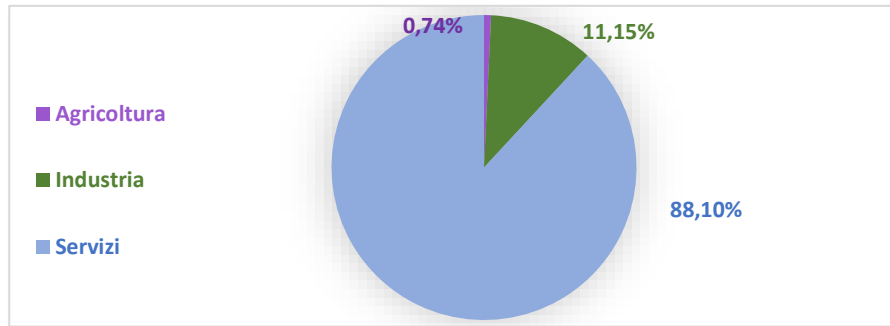
Un aggiornamento sul 2024 è rilevabile dal rapporto ASPAL¹⁸ pubblicato nel mese di ottobre e che riporta i dati al 30/09/2024, con riferimento alle posizioni di lavoro subordinato aperte (ovvero sui contratti di lavoro attivi). Con riguardo alla Città Metropolitana di Cagliari, il rapporto evidenzia che le posizioni lavorative rilevate nei primi nove mesi dell'anno sono superiori a quelle registrate nello stesso periodo del 2023 (valore prossimo al + 2%).

Si riporta il grafico presentato da ASPAL:

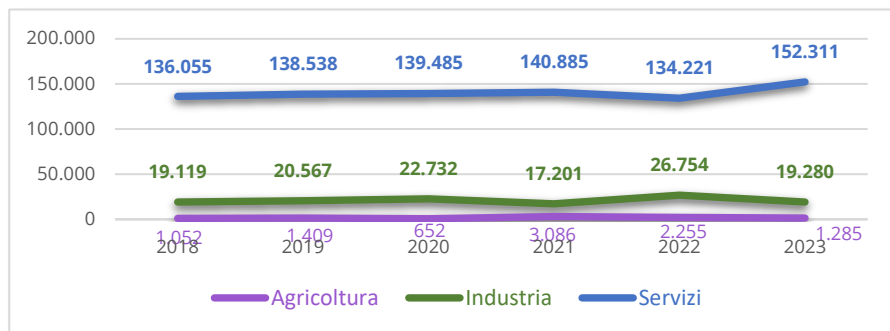


¹⁸ pubblicazione ASPAL "Andamento del mercato del lavoro in Sardegna" - sul terzo trimestre 2024

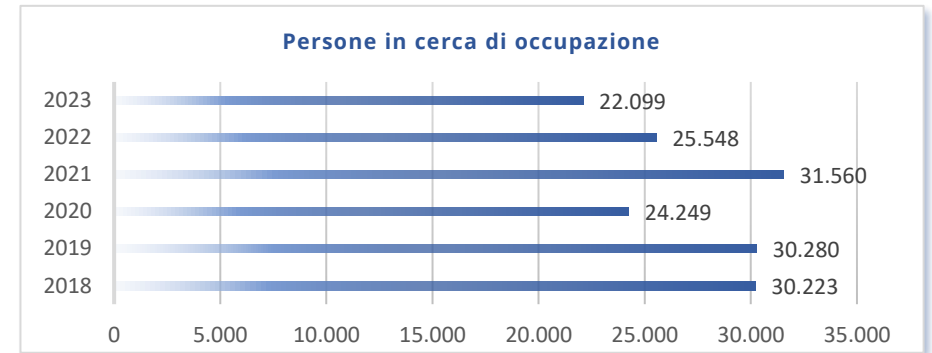
La distribuzione degli occupati per settore di attività nel 2023 vede la prevalenza degli occupati nel settore "servizi" (comprendente anche il commercio), confermando quanto emerso negli anni precedenti



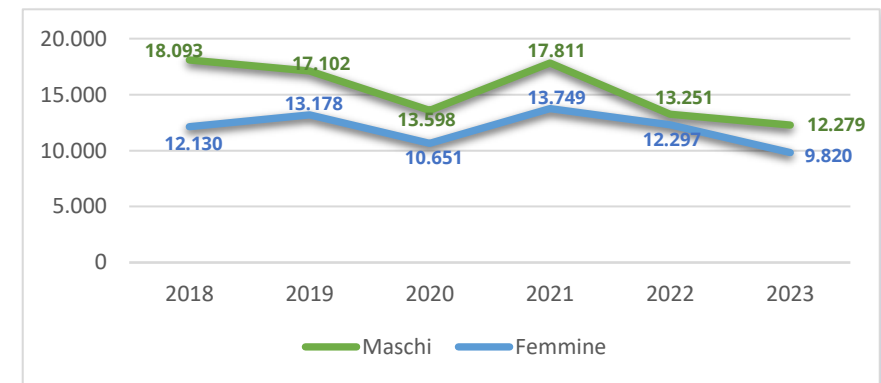
Dall'esame dei dati storici, risulta che nel 2023, l'unico settore ad aver registrato una crescita rispetto all'anno 2022 è il settore dei servizi con una percentuale pari al 13,48%, diversamente dal settore dell'agricoltura e dell'industria dove si rileva un decremento, rispettivamente del 43,2% e del 27,94%.



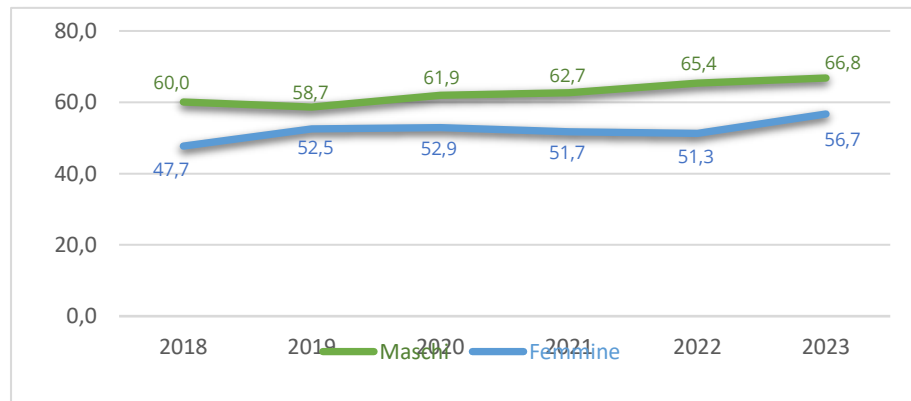
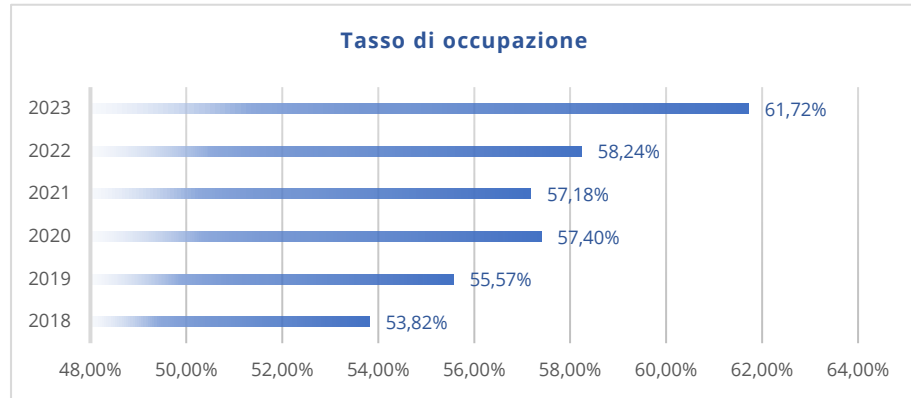
L'analisi ISTAT evidenzia che nel 2023, nell'Area Metropolitana di Cagliari, le persone in cerca di occupazione sono diminuite, rispetto al 2022, del -13,50%, passando da 25.548 a 22.099.



Di seguito l'evoluzione del fenomeno analizzato per genere

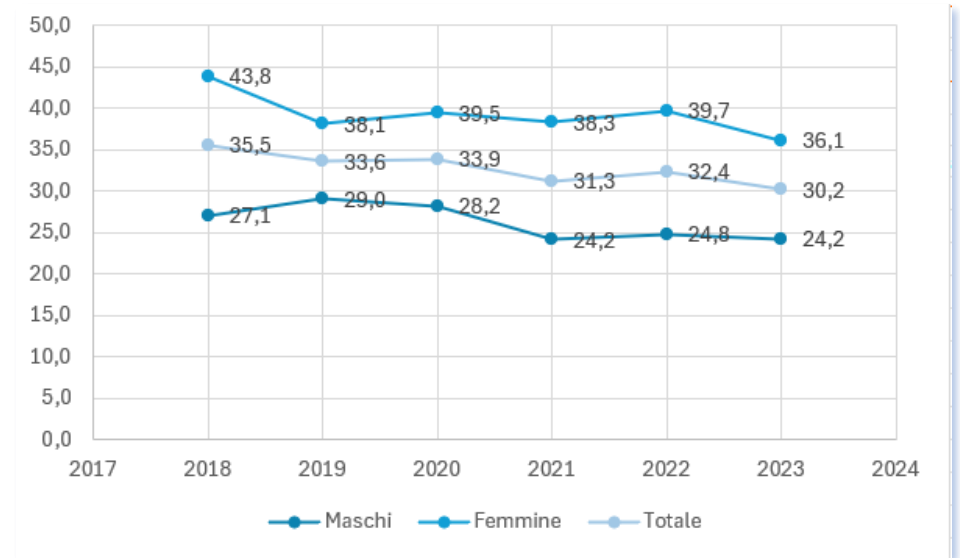


Riguardo al tasso di occupazione di seguito vengono riportati i dati complessivi e quelli ripartiti per genere¹⁹



¹⁹ Il tasso di occupazione è il rapporto percentuale tra gli occupati di una determinata classe d'età (in questo caso 15-64 anni) e la popolazione residente totale della stessa classe d'età.

Quanto al tasso di disoccupazione²⁰, di seguito vengono riportati complessivi e quelli ripartiti per genere

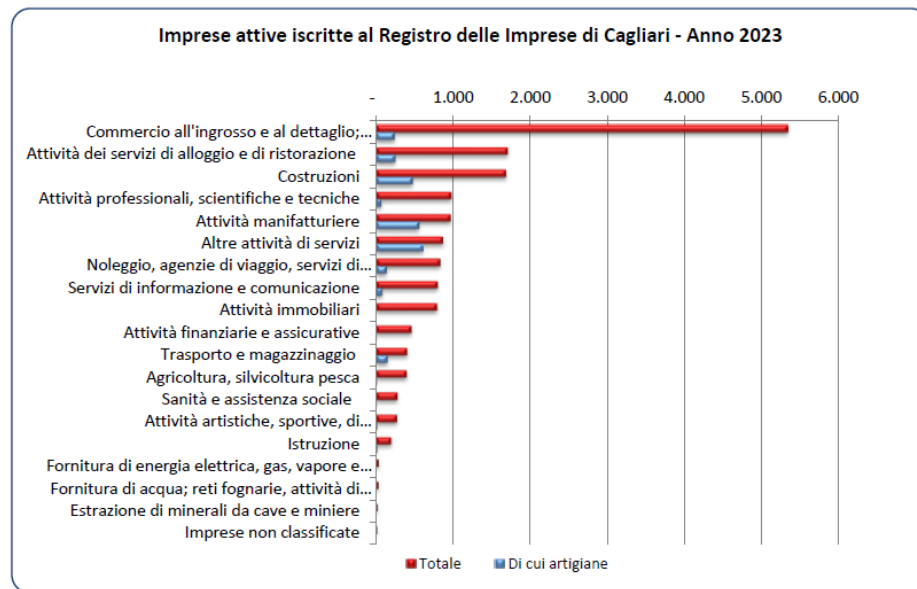


I valori percentuali riferiti alla disoccupazione registrano, nel 2023 rispetto al 2022, una diminuzione del 6,69%.

²⁰ Il tasso di disoccupazione è il rapporto percentuale tra le persone in cerca di occupazione (disoccupati) in una determinata classe d'età (in questo caso 15-74 anni) e l'insieme di occupati e disoccupati (forze di lavoro) della stessa classe d'età

Tessuto produttivo²¹

Il tessuto imprenditoriale della Città di Cagliari, come emerge grafico seguente che riporta i dati delle iscrizioni presso la Camera di Commercio, vede la netta prevalenza delle imprese del settore commerciale, seguito da quelle che operano nel settore della ristorazione /accoglienza e nel settore delle costruzioni.



Tav. 1 - Imprese attive iscritte al Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Cagliari

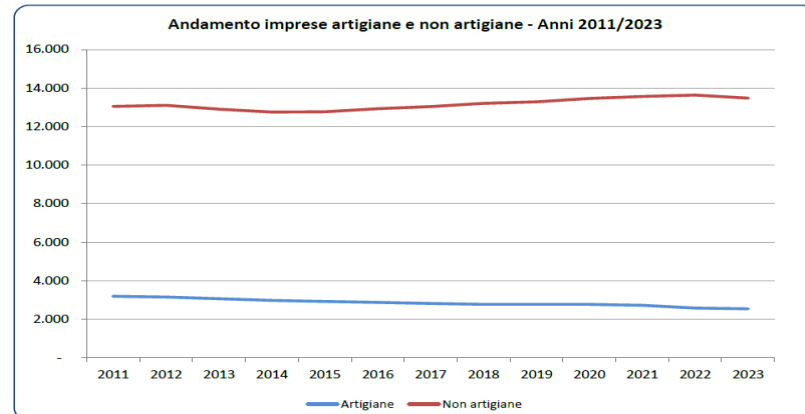
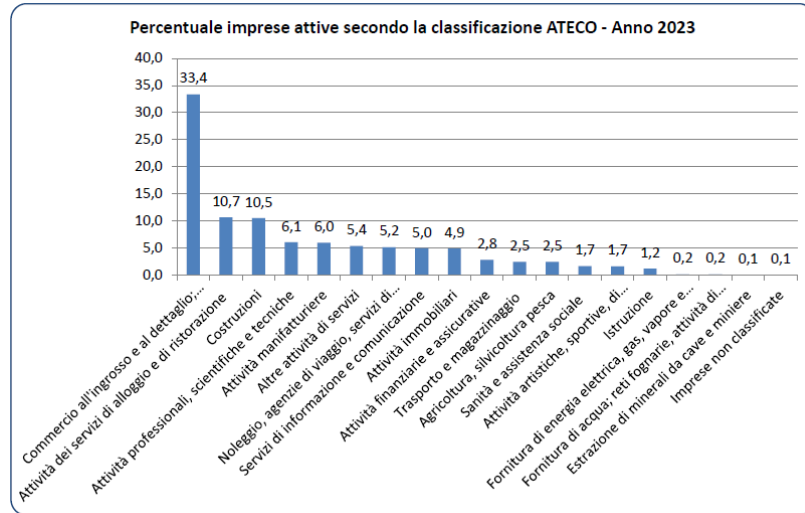
Class.ne C.C.I.A.A.	Settore di attività	2021		2022		2023	
		Totale	Di cui artigiane	Totale	Di cui artigiane	Totale	Di cui artigiane
A	Agricoltura, silvicoltura pesca	409	5	414	5	393	5
B	Estrazione di minerali da cave e miniere	15	-	16	-	16	-
C	Attività manifatturiere	1.078	628	1.014	582	964	552
D	Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	31	-	32	-	31	-
E	Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	31	-	28	-	27	-
F	Costruzioni	1.689	504	1.695	477	1.685	470
G	Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	5.681	255	5.510	237	5.343	236
H	Trasporto e magazzinaggio	416	162	412	146	400	143
I	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1.671	281	1.698	260	1.707	243
J	Servizi di informazione e comunicazione	785	68	786	70	796	74
K	Attività finanziarie e assicurative	453	2	464	2	456	2
L	Attività immobiliari	754	-	796	-	788	-
M	Attività professionali, scientifiche e tecniche	907	64	943	62	973	61
N	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	807	140	817	134	830	131
P	Istruzione	191	10	195	10	193	12
Q	Sanità e assistenza sociale	258	1	272	1	273	1
R	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	254	11	266	9	268	10
S	Altre attività di servizi	849	594	847	588	867	603
X	Imprese non classificate	8	0	13	-	10	-
Totale		16.287	2.725	16.218	2.583	16.020	2.543

Fonte: C.C.I.A.A. di Cagliari.

Le imprese artigiane, complessivamente, costituiscono il 15,90% del totale delle imprese iscritte

²¹ Dati forniti dal Servizio "Smart City e Innovazione Tecnologica" del Comune di Cagliari

I grafici sotto riportati illustra la distribuzione delle imprese totali e di quelle artigiane tra i diversi codici di attività ATECO ed il relativo andamento nel periodo dal 2011 al 2023



La successiva tav.3, riporta il confronto dei dati sul "Tasso di natalità/mortalità delle imprese" nelle annualità 2022 e 2023

Tav. 3 - Tasso di natalità/mortalità delle imprese - Anni 2022/2023

Settore di attività	2022		2023	
	Natalità	Mortalità	Natalità	Mortalità
Agricoltura, silvicoltura pesca	2,8	3,0	2,0	6,9
Estrazione di minerali da cave e miniere	0,0	5,9	0,0	0,0
Attività manifatturiere	1,0	8,0	1,1	6,2
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	0,0	8,6	2,7	2,7
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	0,0	3,0	0,0	0,0
Costruzioni	2,0	7,0	1,6	4,0
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	1,6	6,8	2,5	6,6
Trasporto e magazzinaggio	2,1	7,5	0,4	5,2
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1,6	4,8	1,8	4,6
Servizi di informazione e comunicazione	3,3	5,6	3,9	4,7
Attività finanziarie e assicurative	2,6	3,8	3,1	6,8
Attività immobiliari	1,1	3,1	0,9	2,8
Attività professionali, scientifiche e tecniche	3,0	5,7	3,5	4,1
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	1,7	4,7	3,9	4,7
Istruzione	1,9	2,8	1,0	6,7
Sanità e assistenza sociale	0,6	2,9	0,3	3,2
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	2,1	3,1	1,3	2,7
Altre attività di servizi	3,5	6,0	3,9	5,6
Imprese non classificate	17,5	4,5	18,5	6,2

Fonte: Dati forniti dalla C.C.I.A.A. di Cagliari.

I dati si riferiscono al Comune di Cagliari.

Il tasso di natalità e di mortalità sono calcolati secondo le seguenti formule:

Tasso di natalità = imprese iscritte/imprese registrate.

Tasso di mortalità = imprese cessate/imprese registrate.

Turismo²²

Sulla base dei dati dell'Osservatorio del Turismo della Regione Sardegna si rileva l'importante crescita dei flussi turistici nelle strutture ricettive che, rispetto al 2022, segna, a livello regionale, un'ulteriore espansione complessiva superiore del 4,44% e, rispetto al 2021 del 48%.

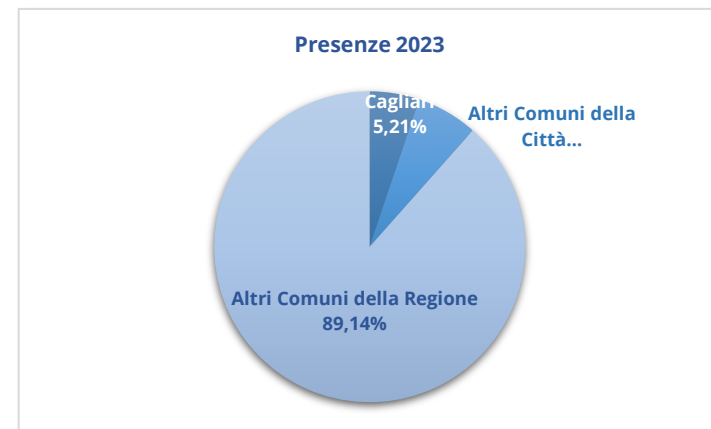
Risultano disponibili i dati sul Turismo della Città Metropolitana di Cagliari e quelli della città di Cagliari elaborati da ISTAT.

Dai report elaborati dal sistema SIREG di Sardegna Turismo – Regione Autonoma della Sardegna – risulta che nel 2023 i dati inerenti agli "arrivi", "partenze" e "presenze" registrati nella Città Metropolitana di Cagliari e nel Comune di Cagliari sono stati i seguenti ²³:

	Arrivi turistici	Presenze turistiche	Permanenza media (gg)
Comune di Cagliari	368.515	864.079	2,34
Città Metropolitana	619.746	1.928.512	3,11
Regione Sardegna	3.902.458	16.585.664	4,25

Gli arrivi nella Città di Cagliari hanno così rappresentato il 9,44% di tutti gli arrivi nella Regione Sardegna e il 5,21% delle presenze, registrando però un tempo di

permanenza medio pari a 2,34 gg., inferiore rispetto al tempo di permanenza media regionale, attestatosi a 4,25 gg.



²² Fonte SIREG (Sistema informativo di raccolta ed elaborazione dati della Regione Autonoma della Sardegna) "Movimento turistico Sardegna 2023 su 2022 (25 Maggio 2024)"

²³ Per arrivi si intende il numero dei turisti ospitati; per "presenze turistiche" si intende il numero delle notti

trascorse complessivamente; per "permanenza media" si intende il rapporto tra "presenze turistiche" e "arrivi"

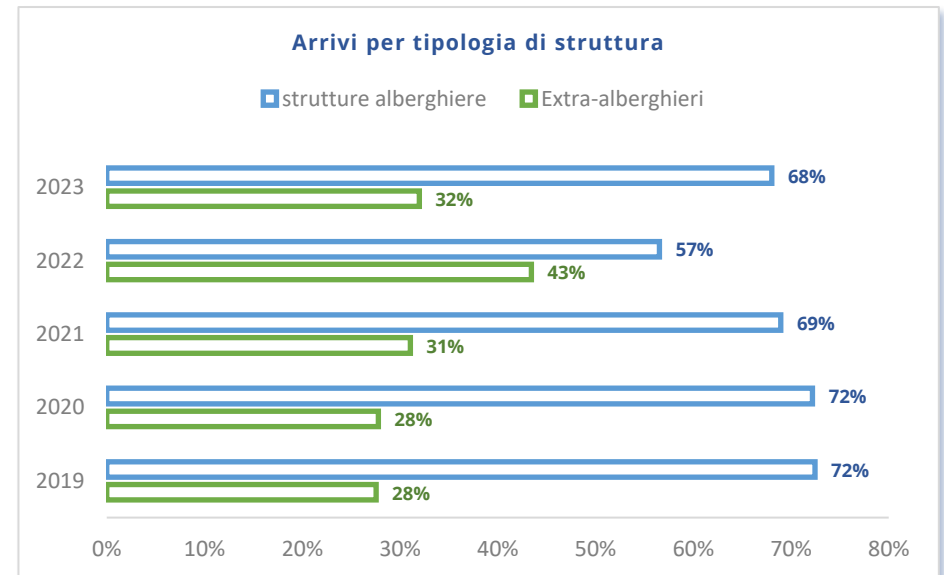
Nelle tabelle sotto riportate vengono confrontati i dati del 2023 con quelli dell'anno 2019 (pre-pandemia), riguardo al Comune di Cagliari, agli altri comuni della Città Metropolitana e agli altri Comuni della Regione

ARRIVI				
	2019	2023	Variazione	Variazione %
Città di Cagliari	290.720	322.837	+77.795	+26,76%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari)	228.275	226.172	+22.956	+10,06%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	3.039.355	3.171.175	+243.357	+8,01%
Totale Regione Sardegna	3.558.350	3.902.458	+344.108	+9,67%

PRESENZE				
	2019	2022	Variazione	Variazione %
Città di Cagliari	665.798	864.079	+198.281	+29,78%
Altri Comuni della Città Metropolitana (diversi da Cagliari)	989.269	1.064.433	+75.164	+7,60%
Altri Comuni della Regione (non appartenenti alla Città Metropolitana di Cagliari)	14.179.333	14.657.152	+477.819	+3,37%
Totale Regione Sardegna	15.834.400	16.585.664	+751.264	+4,74%

Come si vede dai dati riportati nelle tabelle, la Città di Cagliari ha superato in termini di arrivi e in termini di presenze i livelli raggiunti nel 2019, prima del Covid-19, con performance superiori a quelle della media regionale. Anche con riguardo al dato sulla permanenza media, la Città di Cagliari, con 2,34 giorni, ha superato, seppure di poco, il livello raggiunto nel 2019 (2,29 giorni)

Rispetto all'accoglienza, si riportano, di seguito, i dati ISTAT con indicazione delle strutture alberghiere ed extra alberghiere con riguardo alla Città Metropolitana di Cagliari, non disponendo dei dati specifici inerenti al Comune di Cagliari



Trasporti

Trasporto pubblico locale urbano e dell'area metropolitana

Il servizio di trasporto pubblico locale, svolto dalla Società CTM S.p.A. ha visto un incremento costante del numero dei viaggiatori, dopo un primo calo registrato nel 2011 e uno successivo nel 2015.

La pandemia del 2020 e le relative norme restrittive adottate hanno avuto un impatto considerevole soprattutto nel settore di trasporto pubblico, tale situazione risulta ben rappresentata nella tabella sottoriportata

Servizio trasporto pubblico del CTM					
Indicatore	2020	2021	2022	2023	UM
Comuni interessati al servizio (1)	8	8	8	8	n.
Popolazione residente	324.469	322.768	320.994	320.994	abitanti
Utenza potenziale servita	373.604	350.849	369.143	350.849	abitanti
Superficie territoriale comuni serviti	402	402	402	402	km ²
Lunghezza rete	294	294	294	330	km
Lunghezza totale linee (2)	317	317	380	353	km
Frequenza media transiti ora di punta	9	9	9	9	min.
Offerta per abitante	34,50	39,00	38,59	39	km/anno
Numero linee (di cui tre filoviarie) (2)	29	29	29	32	n.
Viaggiatori anno (3)	33.311.193	35.467.417	47.820.799	n.
Viaggiatori/giorno	91.264	97.171	131.016	n.
Vetture in servizio all'ora di punta	201	202	195	188	n.
Parco mezzi	280	280	271	285	n.
Media giornaliera per giorno feriale: corse (5)	2.986	3.449	3.365	3.335	n.
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti impegnati (4)	439	452	434	439	n.
Media giornaliera per giorno feriale: chilometri percorsi	33.249	40.056	39.371	38.619	km
Vetture * Km totale anno	11.192.938	12.602.044	12.386.660	12.379.650	n.
Numero fermate	989	989	993	974	n.
Numero addetti (6)	805	749	809	811	n.
Fonte: CTM SPA					

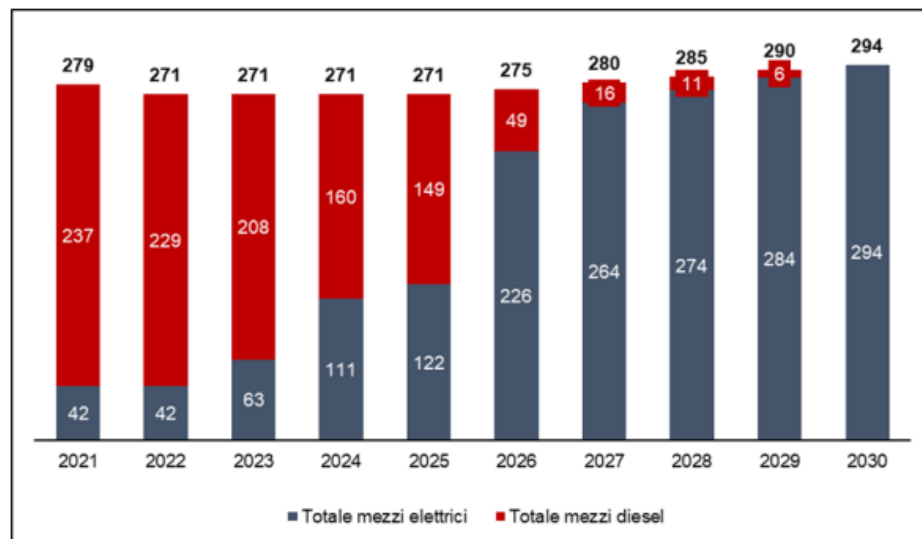
L'analisi dei dati testimonia una lenta ripresa del flusso passeggeri negli anni 2021, 2022. Quanto al 2023 si è registrata una decisa ripresa con percentuale pari al 34,83% rispetto alla precedente annualità.



Nel corso del 2023, in attuazione del programma PON Metro 2014-2020 - ReactEU, è stata, posta in essere l'iniziativa "CagliarinBus" attraverso la quale il Comune di Cagliari, ha incentivato la sottoscrizione dell'abbonamento annuale, con la finalità di incentivare l'utilizzo del mezzo pubblico anche soggetti che normalmente utilizzano il mezzo privato, facendo cogliere l'utilità sia sociale che personale (come, per esempio, la riduzione delle situazioni di stress alla guida nei momenti di maggiore

traffico), così da incentivarne l'utilizzo dei mezzi pubblici in modalità ordinario e cambiare così le abitudini.

L'importanza della incentivazione all'uso del mezzo pubblico per la sostenibilità ambientale è evidente soprattutto se correlato all'altra strategia, anch'essa sostenuta oltre che dal PON Metro anche dal PNRR, consistente nella graduale sostituzione dei mezzi pubblici diesel con i mezzi pubblici elettrici ad accumulatori e ad idrogeno, avviando in tal modo una sperimentazione di tale tecnologia. La Società CTM, quindi ha elaborato un piano di sostituzione che nel 2030 permetterà di avere una flotta di mezzi completamente elettrica.



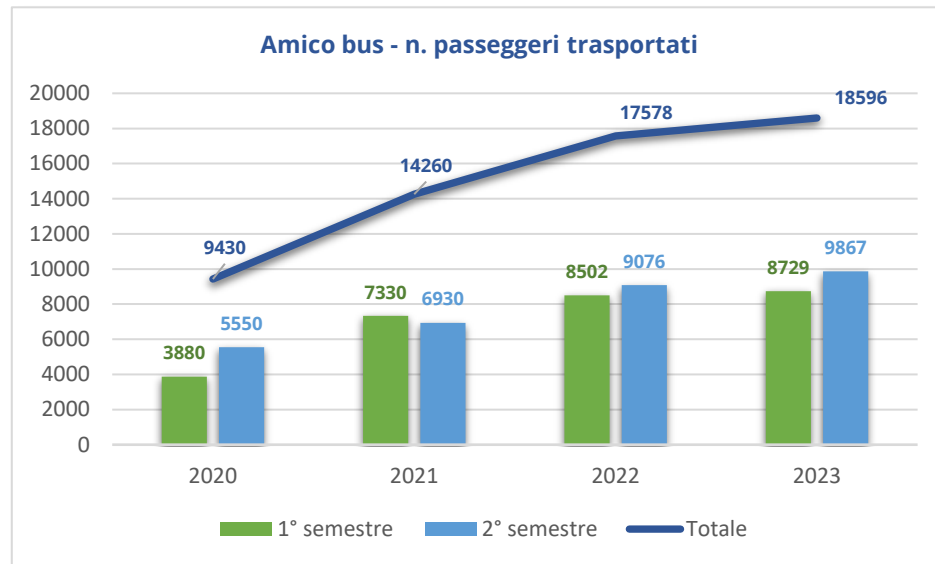
Il piano è già stato avviato grazie, appunto, al finanziamento a valere sui fondi ReactEU del PON Metro (21 autobus in funzione dalla fine del 2023) e ai 108 milioni dei fondi PNRR (fornitura già aggiudicata e la cui consegna è già iniziata e si completerà nel 2026).

Unitamente alla fornitura dei mezzi occorre realizzare le opere strettamente connesse all'attuazione dell'infrastruttura di supporto necessaria alla gestione degli autobus elettrici e/o ad idrogeno. In tal senso, nel mese di ottobre 2024 è stata pubblicata la procedura aperta, in corso di esecuzione, all'esito della quale si darà avvio ai lavori finalizzati alla realizzazione di n.5 Hub per la ricarica dei mezzi e le correlate opere civili ed impiantistiche necessarie.

E' meritevole di menzione la selezione della città di Cagliari come una delle 13 città europee aderenti al prestigioso programma Clean Bus Project insieme ad Amsterdam, Barcellona, Bologna, Colonia, Copenaghen, Eindhoven, Goteborg, Londra, Madrid, Munster, Parigi, Sofia e Varsavia. L'iniziativa rientra nell'ambito della Clean Bus Deployment Iniziative della Commissione Europea per avvicinare città che intendono introdurre modalità di trasporti sostenibili, quali autobus elettrici, ibridi e filobus, autobus a idrogeno.

Una particolare attenzione è anche dedicata al servizio di trasporto pubblico destinato alle persone con disabilità, con l'obiettivo di garantire piena accessibilità a tutti. Per questo il parco mezzi di CTM è quasi totalmente accessibile grazie alla presenza di pedane e sistema kneeling (sistema di inclinazione laterale dei veicoli), entrambi pensati per facilitare l'accesso alle persone in carrozzina.

Anche il servizio Amico Bus è pensato per consentire la piena accessibilità. Si tratta, infatti di un servizio “porta a porta” dedicato a coloro che non possono utilizzare il normale servizio TPL di linea.

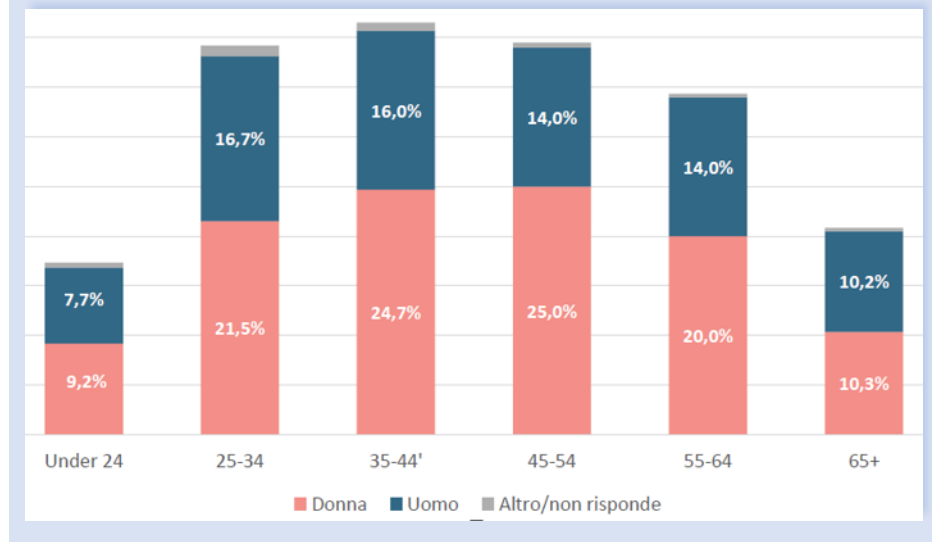


Focus: analisi sui comportamenti dei cittadini nella mobilità

Nell'ambito del percorso di ridefinizione della propria strategia digitale, il comune di Cagliari, anche al fine di affrontare le sfide territoriali della crescita intelligente inclusiva e sostenibile delle aree urbane, attraverso le attività della Casa delle Tecnologie Emergenti ha promosso una indagine, i cui risultati sono stati resi noti alla fine del mese di settembre, avente ad oggetto l'analisi della mobilità delle persone che si muovono in un dato territorio, attraverso il coinvolgimento di un campione di cittadini che utilizzano un App mobile per il tracciamento passivo degli spostamenti,

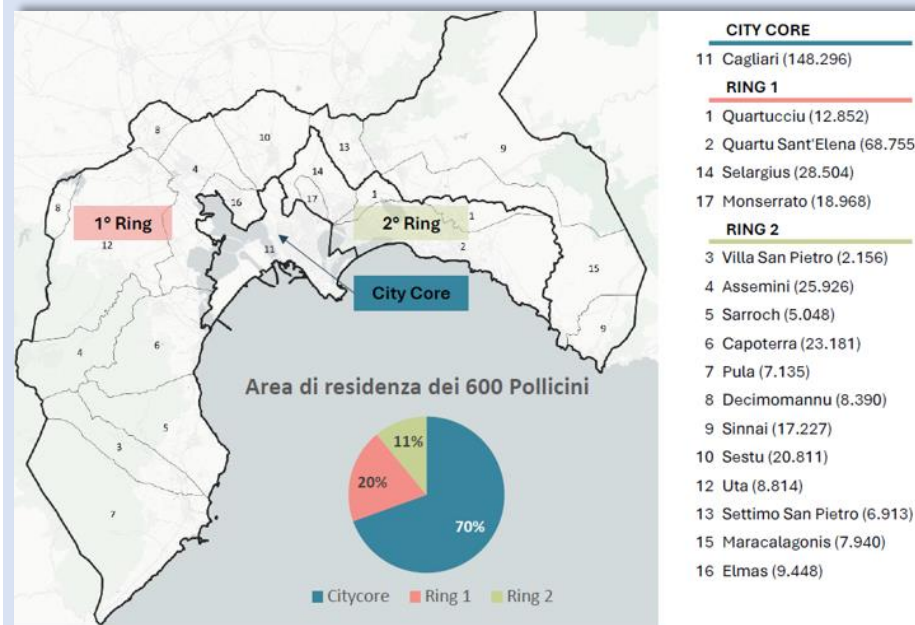
via smartphone e sensoristica GPS. Questa indagine (FMS – Future Mobility Survey) è stata realizzata con il metodo “Pollicino”, messo a punto dalla Fondazione per lo sviluppo sostenibile, nell'ambito delle attività dell'Osservatorio nazionale sharing mobility. L'obiettivo dell'iniziativa cagliaritano è creare un database di dati di mobilità impiegabile per molte attività strategiche e di supporto al governo della mobilità in un'ottica di transizione verde e digitale quali, ad esempio, pianificazione urbana e dei trasporti, gestione del traffico e sicurezza stradale, monitoraggio e valutazione dell'accessibilità, mobility management, analisi e orientamento dei comportamenti di mobilità. Per questa metodologia sono stati fondamentali la collaborazione di un gruppo di persone che hanno consentito di essere tracciate attraverso l'uso di un'App di Tracking installata sui loro smartphone e che ha consentito, così, di fornire dati, informazioni sui comportamenti di mobilità.

Il campione di persone è formato da 600 cittadini, così ripartiti per genere ed età



L'area d'indagine comprende il comune di Cagliari e tutti i comuni che appartengono alla Città Metropolitana. Questa area è stata suddivisa a sua volta in tre aree specifiche:

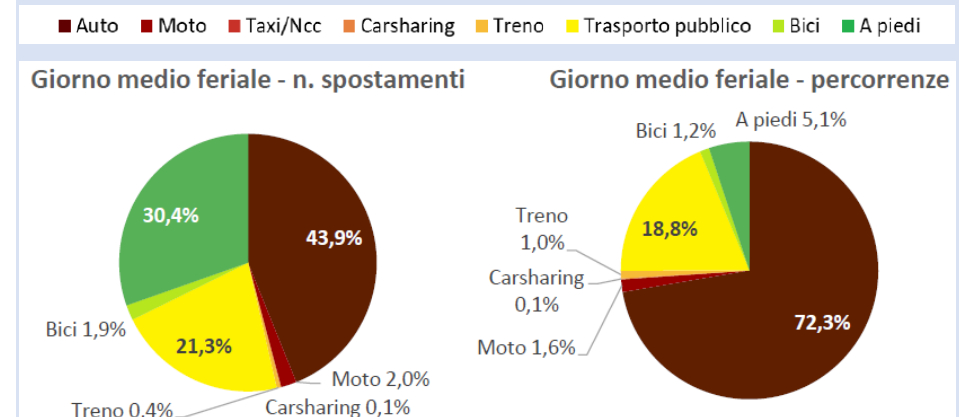
- il City core, che corrisponde al Comune di Cagliari e nel quale vive il 70% del campione
- il Ring 1 che include i Comuni contermini a Est del capoluogo, dove vive il 20% del campione
- il Ring 2 comprendente la restante parte dell'Area Metropolitana, dove vive il 10% del campione.



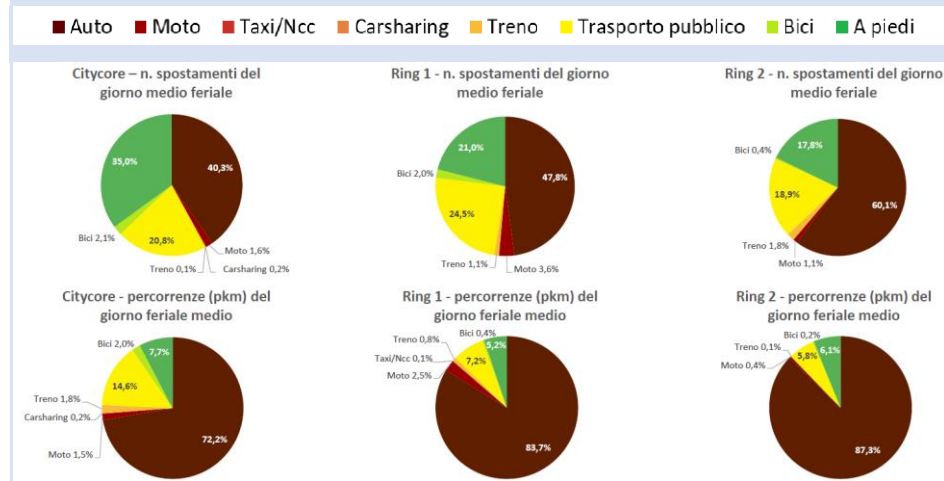
I risultati dell'indagine sono interessanti e vengono di seguito rappresentati in forma grafica. Saranno esposti i risultati sugli spostamenti dei cagliaritari per:

1. modalità di trasporto
2. modalità di trasporto e zona di residenza
3. Frequenza degli spostamenti per andare a lavoro
4. Spostamenti e smart working

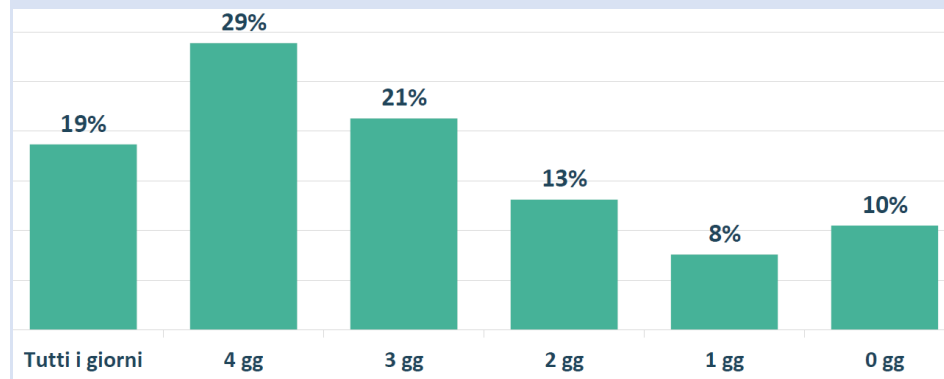
1. Spostamenti per modalità di trasporto



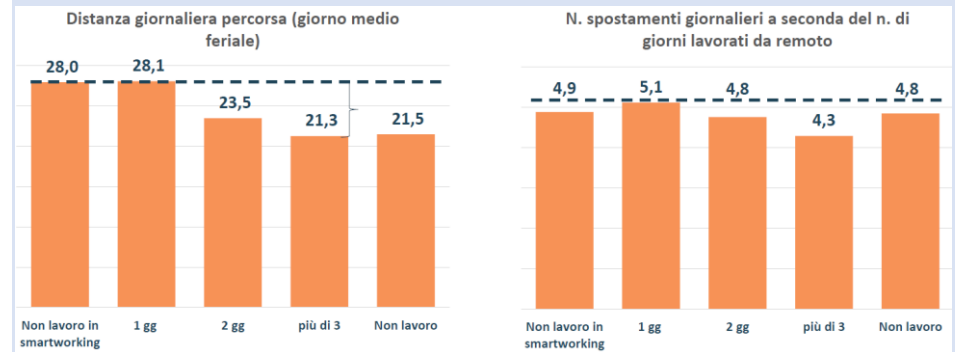
2. Spostamenti per zona di residenza



3. Frequenza degli spostamenti per andare a lavoro



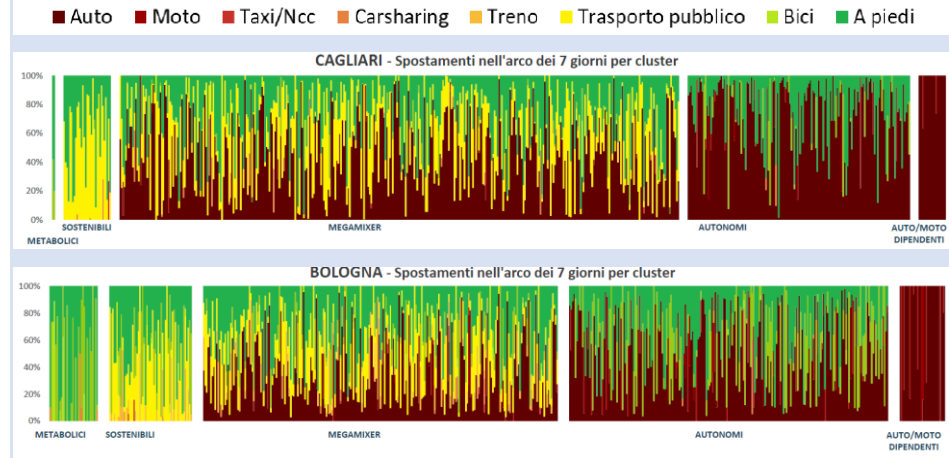
4. Spostamenti e smart working



L'indagine ha consentito di clusterizzare il campione scelto a seconda dei comportamenti in termini di mobilità:

	METABOLICI
	SOSTENIBILI
	MEGAMIXER
	AUTO-MOTO DIPENDENTI
	AUTONOMI

Si è così proceduto a fare un confronto in ordine alla multimodalità tra Cagliari e Bologna. Ecco il risultato



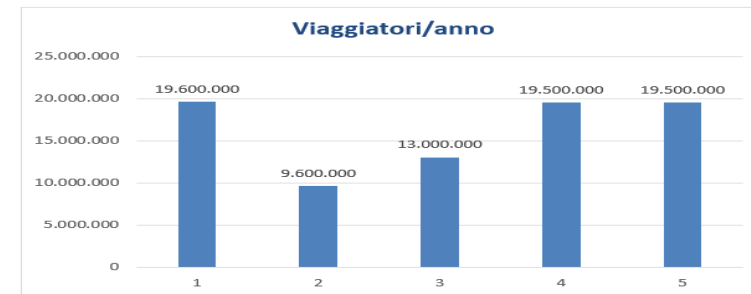
Dal confronto emerge la presenza molto limitata del cluster “metabolici” e “sostenibili” rispetto a Bologna e come sia ancora molto presente l'utilizzo delle auto rispetto alle altre modalità di spostamenti.

Trasporto pubblico extraurbano su gomma

Il trasporto pubblico extraurbano su gomma, la cui gestione è affidata dalla Regione all'ARST, azienda regionale che opera in tutta la Sardegna prevalentemente con servizi extraurbani, si riportano le risultanze trasposte nel grafico di seguito riportato:²⁴

servizio trasporto pubblico dell' ARS I							
Indicatore	2019	2020	2021	2022	2023	UM	
Comuni interessati al servizio	369	369	369	369	369	n.	
Popolazione residente	1.635.000	1.572.523	1.590.044	1.575.028	1.569.832	abitanti	
Utenza potenziale servita	1.635.000	1.572.523	1.590.044	1.575.028	1.569.832	abitanti	
Superficie territoriale comuni serviti	24.000	24.000	24.000	24	24.000	km ²	
Lunghezza rete	15.000	15.000	15.000	15	15.000	km	
Numero linee	305	305	305	305	305	n.	
Viaggiatori/anno	19.600.000	9.600.000	13.000.000	19.500.000	19.500.000	n.	
Vetture in servizio all'ora di punta	630	625	625	620	620	n.	
Parco mezzi	810	810	810	810	810	n.	
Media giornaliera per giorno feriale: corse	3.800	3.800	3.800	4	4.000	n.	
Media giornaliera per giorno feriale: conducenti impegna	900	910	910	910	910	n.	
Media giornaliera per giorno feriale: chilometri percorsi	125.000	122.000	122.000	122.000	125.000	km in linea	
Vetture * Km totale anno	37.958.754	37.705.209	37.724.317	37.707.523	37.677.843	n.	
Numero addetti	2.044	2.031	1.965	1.969	2.051	n.	

Fonte: ARST

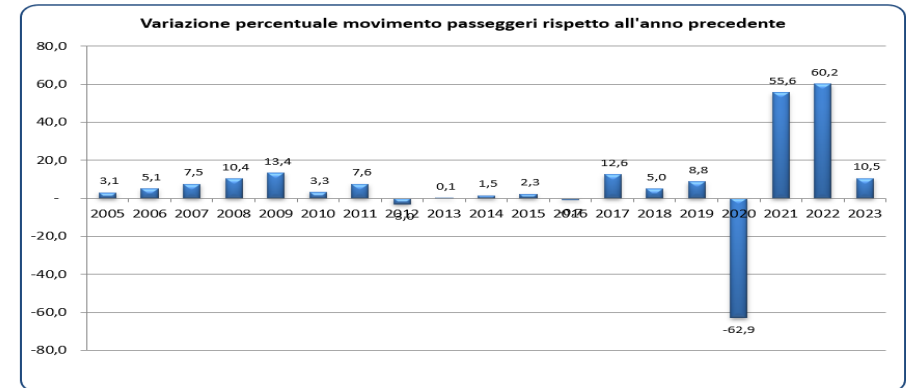


24 Dati forniti dal Servizio “Smart City e Innovazione Tecnologica” del Comune di Cagliari

Trasporto aereo

Fino allo scorso anno, il record assoluto in termini di numero di passeggeri transitati all'Aeroporto di Cagliari era detenuto dall'anno 2019 (4.739.077 passeggeri totali). Tale record è stato ora superato dal 2023 in quanto si è chiuso con la rilevazione di n. 4.846.000 passeggeri tra arrivi e partenze (nel 2022 sono stati 4.386.207). Il confronto con i volumi di traffico del 2022 evidenzia, dunque, una crescita del 10,5%, che corrisponde a un incremento di 459793 viaggiatori.

Continua ad essere positiva la performance del traffico nazionale: 3.574.622 passeggeri totali, ovvero +7,97% rispetto ai dati del 2022. Percentuali di crescita per i viaggiatori che si sono mossi sulle rotte internazionali: negli ultimi dodici mesi sono stati 1.222.914 tra arrivi e partenze, dunque +18,50% se confrontati con l'anno scorso. In aumento anche i movimenti degli aeromobili: nel 2023, tra atterraggi e decolli, lo scalo cagliaritano arriva a quota 33.584 (+0,89% rispetto al 2022).



Sicurezza²⁵

Il diritto alla sicurezza ed alla qualità della vita urbana è una priorità che richiede, a fronte di problematiche complesse, l'azione congiunta e sinergica di più livelli di governo, nell'ambito delle rispettive responsabilità, nonché la promozione, anche in via sussidiaria di interrelazioni finalizzate ad avvicinare, sempre di più, i dispositivi di prevenzione alla percezione dei cittadini.

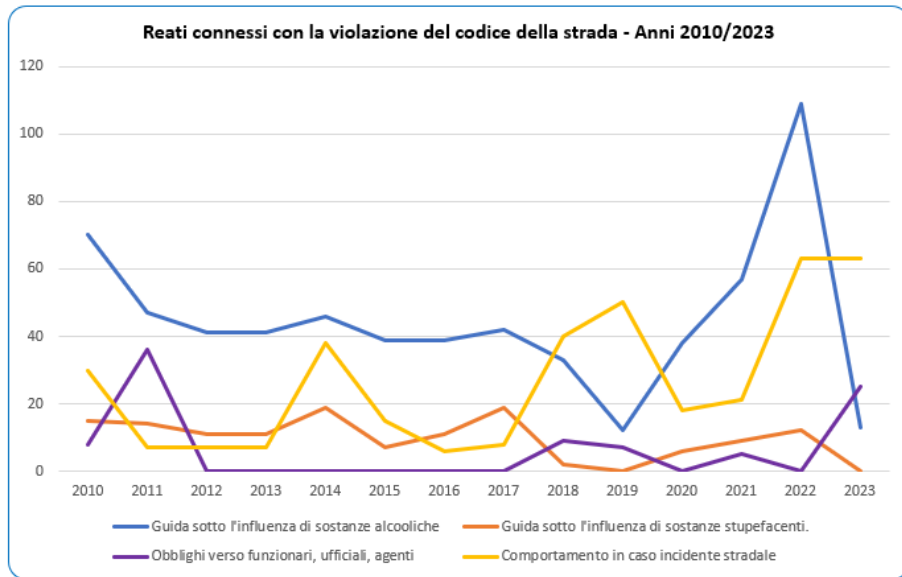
Risultano di particolar interesse le risultanze dell'attività svolta dalla Polizia Locale del Comune di Cagliari esposte nelle rappresentazioni grafiche di seguito riportate.

²⁵ Dati forniti dal Servizio "Smart City e Innovazione Tecnologica" del Comune di Cagliari

Tav. 10 - Reati e obblighi particolari connessi con la violazione del codice della strada

Reati e obblighi	2021	2022	2023
Guida sotto l'influenza di sostanze alcoliche	57	109	13
Guida sotto l'influenza di sostanze stupefacenti	9	12	0
Obblighi verso funzionari, ufficiali, agenti	5	0	25
Comportamento in caso incidente stradale	21	63	63
Totale	92	184	101

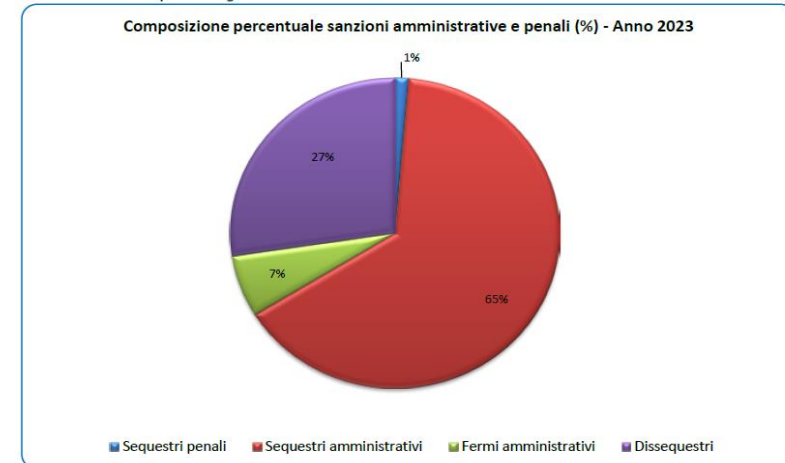
Fonte: Polizia Municipale di Cagliari



Tav. 9 - Sanzioni accessorie (amministrative e penali) sui veicoli

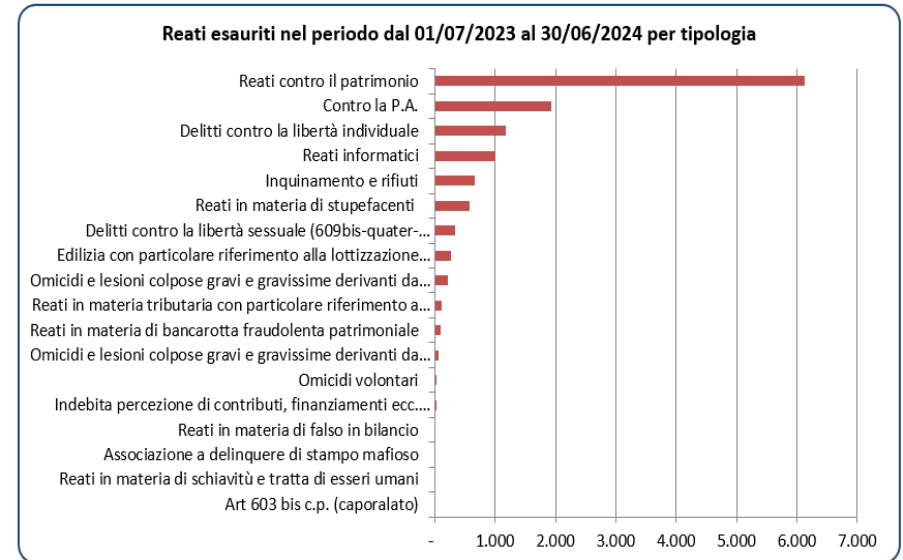
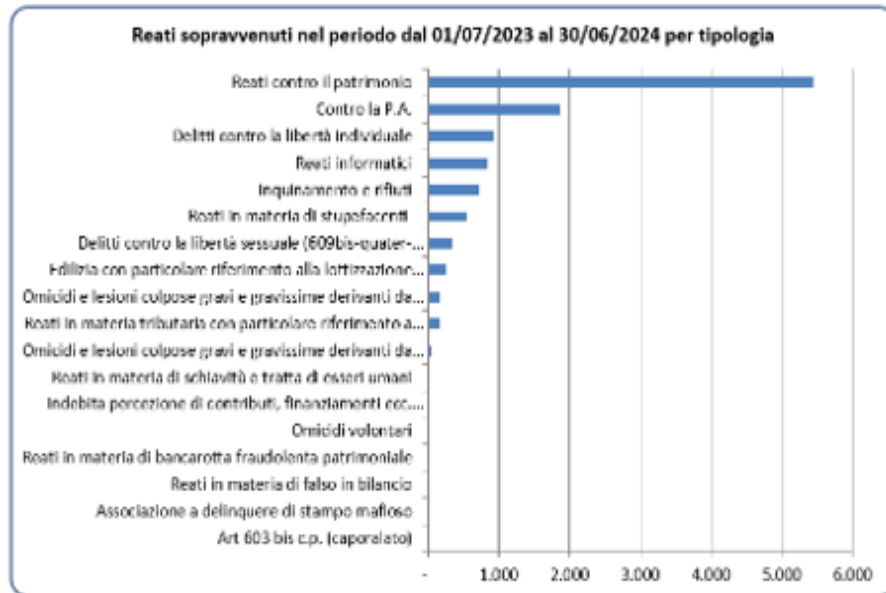
Sequestri - Fermi - Dissequestri	2021	2022	2023
Sequestri penali autovetture	10	20	14
Sequestri penali autocarri	2	2	2
Sequestri penali ciclomotori	1	3	0
Sequestri penali motoveicoli	4	14	3
Totale sequestri penali	17	39	19
Sequestri amministrativi autovetture	131	365	598
Sequestri amministrativi autocarri	18	36	43
Sequestri amministrativi ciclomotori	3	29	25
Sequestri amministrativi motoveicoli	18	80	146
Totale sequestri amministrativi	170	510	812
Fermi amministrativi autovetture	19	79	203
Fermi amministrativi autocarri	1	8	14
Fermi amministrativi ciclomotori	1	22	24
Fermi amministrativi motoveicoli	15	60	130
Totale fermi	36	169	371
Dissequestri penali	42	22	0
Dissequestri amministrativi	161	182	396
Restituzione veicoli a fine periodo di fermo	36	62	93
Totale dissequestri	239	266	489

Fonte: Polizia municipale di Cagliari



Giustizia²⁶

Di seguito la panoramica dei dati forniti dal Ministero della Giustizia e riferiti al contesto della Città di Cagliari



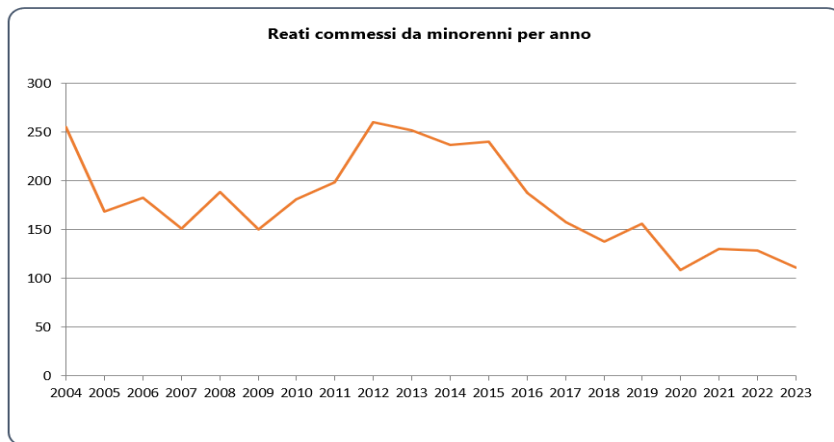
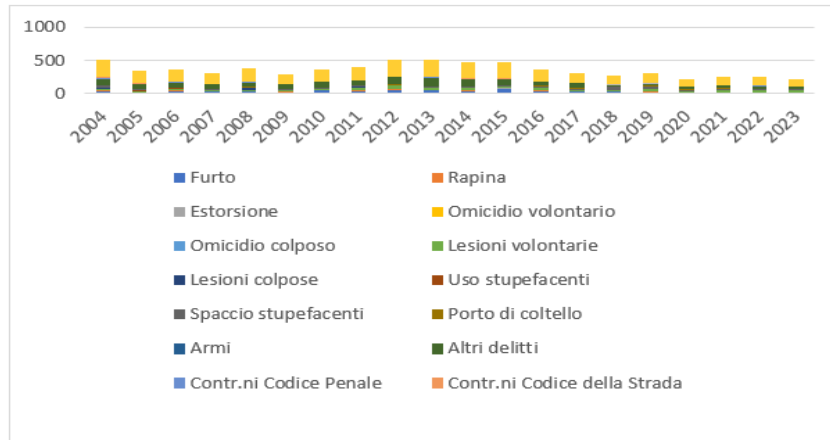
I grafici successivi rappresentano la situazione dei reati commessi dai minorenni e la loro evoluzione nel tempo²⁷

Tra i reati riportati, per precisa scelta della procura della Repubblica presso il Tribunale dei Minorenni, si è continuato ad esaminare la violazione amministrativa di cui all'art.75 DPR 309/90 (uso personale di sostanze stupefacenti), anche se

²⁶ Dati forniti dal Servizio "Smart City e Innovazione Tecnologica" del Comune di Cagliari

²⁷ Fonte: Procura della Repubblica del Tribunale dei Minorenni

depenalizzato, poiché spesso si accompagna al delitto di spaccio di sostanze stupefacenti e/o ad altri reati



SES - PARTE SECONDA

ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

2.1. L'evoluzione della situazione finanziaria dell'ente nell'ultimo quinquennio¹

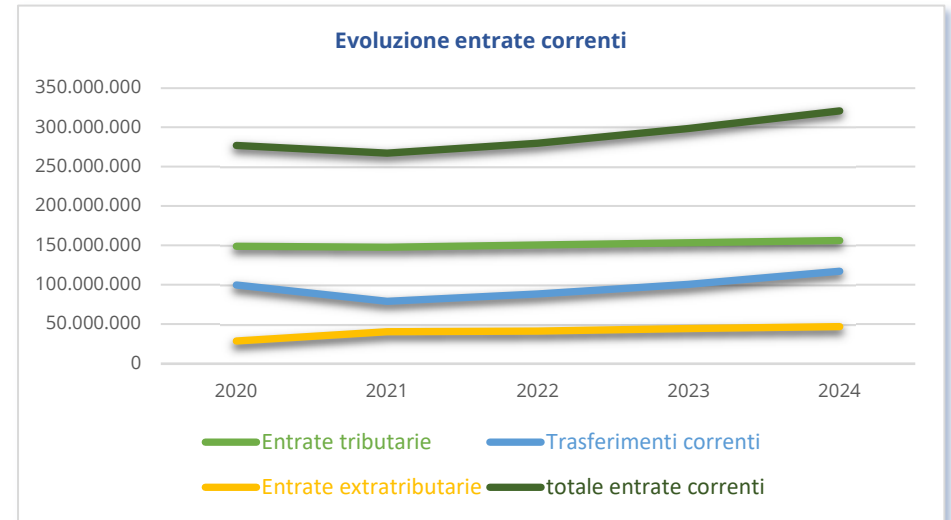
Il principio della programmazione richiede che nel DUP venga svolta l'analisi generale sui mezzi di finanziamento (entrate) e sulla loro evoluzione nel tempo, anche in materia tributaria e tariffaria, e dal lato delle spese, le principali componenti e il loro andamento storico. L'analisi dell'andamento finanziario degli esercizi trascorsi, soprattutto con riguardo alla parte corrente, è utile per valutare le prospettive future.

Evoluzione delle Entrate correnti - periodo 2020-2024

Anno	Titolo 1 Entrate tributarie	Titolo 2 Trasferimenti correnti	Titolo 3 Entrate extratributarie	Totale entrate correnti
2020	148.849.531	99.636.693	28.543.054	277.029.279
2021	147.723.813	79.110.138	40.431.468	267.265,420
2022	150.269.064	88.210.297	41.120.329	279.599.690
2023	153.429.675	100.524.370	44.315.456	306.957.490
2024	156.393.425	117.473.267	46.878.739	320.959.455

¹ Sezione elaborata dal Servizio Bilancio e Tributi. Nell'intera sezione, per gli esercizi 2020/2023, i dati si riferiscono agli accertamenti e impegni riportati nel Rendiconto. Per l'esercizio 2024 i dati si riferiscono agli

L'evoluzione delle entrate correnti complessive per il periodo 2019/2023 può essere così rappresentata:



Si riportano, di seguito, le tabelle contenenti le entrate correnti distinte per Tipologia e categoria, come risultanti dai Rendiconti approvati per gli esercizi 2020-2023 e dagli stanziamenti delle previsioni assestate per l'esercizio 2024

stanziamenti del bilancio di previsione assestate

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

Evoluzione delle Spese correnti – periodo 2020-2024

		Spese correnti	FPV in uscita
2020	Impegni / FPV	208.850.370	10.193.552
2021	Impegni / FPV	219.750.390	11.262.687
2022	Impegni / FPV	229.636.852	11.616.456
2023	Impegni / FPV	251.518.403	12.137.518
2024	Stanziamenti / FPV	341.577.107	6.419.262

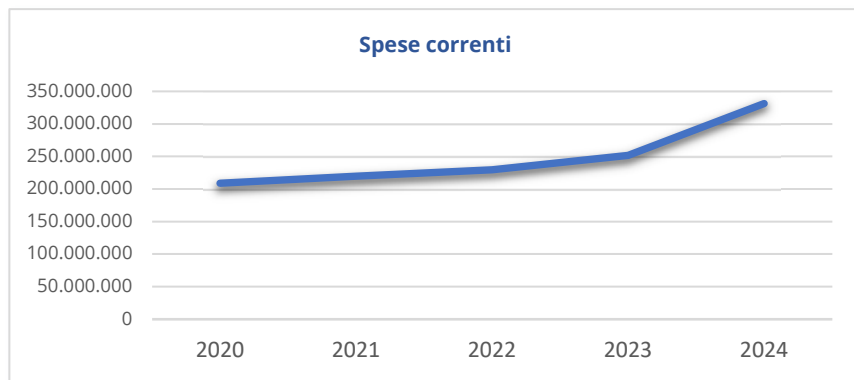
Va evidenziato che per gli stanziamenti concernenti gli esercizi 2020-2023, essendo dati di rendiconto, non comprendono gli stanziamenti relativi ai Fondi accantonamento, che per loro natura non sono impegnabili. A tali fondi la contabilità armonizzata assegna un ruolo fondamentale per la tutela degli equilibri di bilancio, accantonando, da un lato, le somme che dovranno essere erogate in futuro (quali gli incrementi contrattuali e l'indennità di fine mandato del Sindaco) o quelle che, essendo potenziali, potrebbero manifestarsi (quali i fondi per il contenzioso, le passività potenziali e i fondi rischi); dall'altro lato, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione, fa sì che possa dare copertura alle spese da impegnare solo la quota delle entrate che mediamente vengono non solo accertate ma anche incassate.

Proprio per questa sua natura, il fondo crediti di dubbia e difficile esazione è di gran lunga la posta più importante tra i fondi di accantonamento, come emerge anche dalla seguente tabella:

	Dati di Rendiconto				Assestato 2024
	2020	2021	2022	2023	
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa					
Imposta municipale propria	57.946.340,26	60.244.270,15	58.384.345,24	61.273.611,24	57.550.000,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	1.174,90	960,00	6.529,49	0,00	0,00
Addizionale comunale IRPEF	16.168.991,25	16.268.611,03	17.274.114,34	18.169.699,23	18.480.000,00
Imposta di soggiorno	0,00	552.009,50	863.502,84	1.208.172,37	1.300.000,00
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	51.903.039,73	50.653.927,83	52.130.098,49	50.294.038,71	56.117.277,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	161,56	13.600,33	15.650,40	15.000,00
Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	1.981.970,06	1.588.698,40	1.357.683,59	1.646.572,90	1.140.000,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	90.085,42	41.784,60	36.168,07	45.809,83	109.267,92
Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	18.009.886,51	18.373.390,67	20.203.021,68	20.776.120,18	21.681.880,76
Totale TITOLO 1	148.849.530,80	147.723.813,74	150.269.064,07	153.429.674,86	156.393.425,68
TITOLO 2: Trasferimenti correnti					
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	25.845.099,43	16.266.579,00	20.864.430,25	26.655.556,11	30.794.544,63
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	71.629.087,64	61.167.202,09	65.331.649,14	71.755.049,60	82.983.841,79
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	2.094.091,41	1.573.735,04	1.753.506,77	1.759.266,38	3.302.040,00
Altri trasferimenti correnti da imprese	38.414,09	35.144,80	16.155,24	14.498,29	12.841,34
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	30.000,00	55.000,00	197.350,00	340.000,00	380.000,00
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	12.476,88	47.205,81	0,00	0,00
Totale TITOLO 2	99.636.692,57	79.110.137,81	88.210.297,21	100.524.370,38	117.473.267,76
TITOLO 3: Entrate extratributarie					
Vendita di beni	2.136.190,25	2.880.333,75	2.713.764,84	2.806.183,15	4.502.000,00
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	6.818.245,56	7.666.919,04	7.614.194,58	8.226.012,71	8.546.283,58
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.612.403,20	12.183.640,12	12.609.074,65	11.790.267,26	12.858.565,67
Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.387,26	3.614,21	7.101,63	4.670,56	8.375,00
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.145.735,56	9.937.309,66	10.823.417,27	12.815.241,94	10.714.943,46
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	489.447,81	925.844,59	1.129.091,82	1.112.904,33	1.168.460,00
Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.711,99	3.540,34	3.465,77	2.521,78	4.675,00
Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine			0,00	0,00	894.857,94
Altri interessi attivi	60.957,14	84.068,24	199.784,09	1.538.211,98	1.799.136,91
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	7.908,00	23.249,52	16.923,12	18.346,56	19.000,00
Indennizzi di assicurazione	128.658,08	1.288.625,67	1.116.584,80	1.121.599,76	843.463,95
Rimborsi in entrata	1.345.716,63	1.526.189,27	2.143.689,91	1.767.678,71	1.791.704,18
Altre entrate correnti n.a.c.	2.783.692,82	3.908.133,87	2.743.237,02	3.111.818,04	3.727.273,74
Totale TITOLO 3	28.543.054,30	40.431.468,28	41.120.329,50	44.315.456,78	46.878.739,43

	Accantonamenti	Di cui Fondo crediti dubbia e difficile esazione
2020	34.397.008	31.456.918
2021	40.020.098	34.886.187
2022	43.302.527	38.203.088
2023	41.703.472	39.642.319
2024	43.580.525	39.975.502

Inizialmente il legislatore ha consentito agli Enti di calcolare il fondo in misura graduale fino a giungere alla misura piena (accantonamento pari al 100%) solo dall'esercizio 2021. Negli anni precedenti, pertanto, si era potuto procedere ad un accantonamento in misura inferiore. La progressiva crescita del fondo deriva, quindi, da un accantonamento calcolato in misura piena, dall'incremento degli stanziamenti di entrata ma anche da una flessione della "realizzabilità" delle entrate. Si riporta, di seguito un grafico che illustra l'evoluzione delle spese correnti nel quale, per l'anno 2024 si tiene conto degli stanziamenti, al netto dei Fondi accantonati non impegnabili



2.2 Previsione delle entrate correnti e delle spese correnti – periodo 2025/2027

Il quadro delle previsioni di entrate correnti e delle spese correnti per la nuova programmazione è il seguente:

Entrate correnti	2025	2026	2027
Entrate tributarie	158.614.744	165.920.657	165.730.657,72
Trasferimenti correnti	100.713.546	98.880.405	98.216.082
Entrate extratributarie	46.506.500	42.859.621	42.981.621
Totale entrate correnti	305.834.790	307.660.683	306.928.361
Spese correnti	307.152.374	305.411.134	311.531.547
Di cui finanziate da FPV	6.419.262	1.547.744	1.499.809

Con riguardo agli accantonamenti di spesa corrente, si riportano le previsioni per il triennio 2025, 2026 e 2026 con l'ulteriore indicazione del Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

	2025	2026	2027
Accantonamenti (Missione 20)	46.295.516,70	48.240.044,48	50.368.039,19
Di cui Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	42.495.149,60	44.501.250,16	46.615.167,57

Quadro degli equilibri di parte corrente previsto per il triennio 2025-2027

	2025	2026	2027
FPV entrata per spese correnti	6.419.262,53	1.547.744,25	1.499.809,00
Entrate correnti	305.834.791,27	307.660.684,90	306.928.361,85
Entrate titolo 5	41.017.000,00	0,00	0,00
Entrate Tit.4° per Spese correnti	478.541,00	450.000,00	450.000,00
Entrate correnti x investimenti	-1.767.138,21	-3.909.896,95	-3.724.169,02
Spese correnti (titolo 1)	-307.152.374,16	-305.411.134,40	-304.804.869,06
Rimborso quota capitale mutui	-354.740,43	-337.397,80	-349.132,77
Spese Tit. II macroaggregato 04	-20.000,00	0,00	0,00
Spese incremento attività finanziarie	-44.455.342,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00

2.3. Gli indirizzi generali su risorse e impieghi

2.3.1 I tributi locali

La politica tributaria e tariffaria del triennio 2025/2027, in continuità con quanto già indicato nella sezione strategica del primo Documento unico di programmazione di inizio mandato, è improntata ai seguenti indirizzi di carattere generale:

- riduzione delle distanze tra l'amministrazione e cittadino con l'attivazione di strumenti di comunicazione rapidi ed efficienti che favoriscano un recupero graduale di fiducia tra l'utente e la pubblica Amministrazione e che misurino il grado di *customer satisfaction* e contribuiscano ad aumentare la consapevolezza da parte del cittadino nell'adempimento dei propri obblighi tributari
- attenzione al contesto economico sociale della comunità nell'individuazione delle tariffe e delle possibili esenzioni o riduzioni dal pagamento dei tributi per alleggerire carico fiscale
- intensificazione delle attività di contrasto all'evasione e all'elusione tramite iniziative ad hoc come lo scambio di flussi informativi tra le varie banche dati interne (tributi, anagrafe, edilizia privata, attività produttive, urbanistica) e le banche esterne (agenzia delle entrate e del territorio, Abbanoa, Enel) per individuare nuove categorie di evasione e/o elusione
- Scambio di flussi informativi tra la banca dati Tributi e la banca dati del Servizio Igiene del suolo per la verifica puntuale dei risultati definitivi del censimento effettuato con l'avvio del nuovo sistema di raccolta dei rifiuti e la relativa analisi delle posizioni anomale indicatrici di potenziale evasione.

L'impianto tariffario complessivo dei tributi comunali non subisce modifiche.

Per ciò che concerne le tariffe della TARI e il relativo regolamento, nonché il piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani, l'art. 1, comma 527, della Legge 205/2017 ha attribuito all'Autorità di regolazione per l'energia, reti ed Ambiente (ARERA) le funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani ed assimilati. Con la Deliberazione n. 363/2021/R/RIF, ARERA ha approvato il nuovo metodo tariffario MTR - 2, per il secondo periodo regolatorio, ossia dal 2022 al 2025, apportando modifiche

all'elaborazione del Piano Economico Finanziario. Per il periodo regolatorio 2026 - 2029 si è in attesa delle decisioni di ARERA.

Con riferimento all'IMU l'approvazione del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 luglio 2023, come modificato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 settembre 2024, con il quale sono state individuate le fattispecie in materia di imposta municipale propria (IMU) in base alle quali i comuni possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 dell'articolo 1 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, porta a compimento la revisione della disciplina IMU recata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783 dell'art. 1, Legge 27/12/2019 n. 160.

2.3.2 La gestione patrimoniale

I diversi interventi effettuati a livello normativo dal legislatore in materia di gestione del patrimonio hanno avuto sempre come obiettivo predefinito quello di far diventare il patrimonio un elemento positivo e dinamico dei processi di consumo e produzione dell'Ente al fine di trasformarsi in una voce reddituale importante tramite l'ottimizzazione dei suoi processi di gestione.

La gestione del Patrimonio è pertanto uno dei temi per i quali gli enti devono formulare, nella sezione strategica, gli indirizzi generali relativi alle risorse e agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria, sia attuale che nel medio periodo, dai quali deriveranno, nella sezione operativa, gli obiettivi operativi che saranno individuati nell'arco temporale del triennio.

L'applicazione dell'art. 36 del D.Lgs. n. 118/2011 con riferimento al patrimonio, prende le mosse dall'art. 58 del decreto-legge n. 112 "Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di Regioni, Comuni e altri Enti locali" che prevede l'elaborazione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni Immobiliari delle Regioni, degli Enti territoriali e locali da allegare al bilancio.

L'obiettivo di questa norma è proprio quella di procedere al riordino, alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti Locali, con l'obiettivo di migliorare la gestione finanziaria di previsione dell'Ente e di valorizzare il più possibile l'esistente.

Tale finalità viene inserita, come detto, nell'ambito del DUP nella Sezione Strategica, che sviluppa e concretizza le linee di mandato, individuando gli indirizzi strategici dell'ente in coerenza con il quadro normativo di riferimento da un lato e d'altro lato

con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Considerato quanto sopra esposto, in conformità ai dettami normativi di riferimento, allo stato attuale per il Comune di Cagliari sono individuati i seguenti assi strategici:

- valorizzazione e riqualificazione del patrimonio
- razionalizzazione e ottimizzazione della gestione patrimoniale
- incremento dei servizi al territorio
- patrimonio in rete
- recupero immobili per il decoro urbano

2.4 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale.

Il perseguimento del programma amministrativo delineato dalle Linee di Mandato richiede una importante riflessione in ordine alle fonti di finanziamento grazie alle quali sia possibile assicurare gli investimenti necessari a creare lo sviluppo sostenibile ed inclusivo della Città.

In un contesto sempre più aperto alle realtà europee e internazionali, l'analisi e la valutazione delle modalità di reperimento delle risorse devono muovere dalla individuazione dei programmi di finanziamento in termini di tematiche condivise e, quindi, dall'individuazione dei progetti di sviluppo della città in termini di coerenza con le più ampie politiche di coesione.

In questo senso è determinante una valutazione dei programmi in corso, per alcuni dei quali Cagliari è già beneficiario di risorse, e altri ancora che invece devono essere sviluppati in termini di strategia e per i quali, quindi, Cagliari si deve candidare per l'acquisizione di quelle risorse che le consentiranno di conseguire i propri obiettivi.

La strategia di sviluppo, come delineata nel quadro delle Linee di mandato, a loro volta articolate in obiettivi strategici e negli obiettivi operativi, esposta nel paragrafo denominato "tabella riepilogativa delle Linee programmatiche di mandato e della loro attuazione mediante gli obiettivi strategici e operativi" è certamente coerente con gli obiettivi/priorità delineati dalla programmazione europea e da quella di coesione. In particolare, la programmazione europea degli anni 2021/2027, propone 5 obiettivi, all'interno delle quali trovano certamente collocazione alcuni importanti

progetti di sviluppo che si intende portare avanti. I 5 obiettivi di policy sono i seguenti:

- 1 Un'Europa più intelligente
- 2 Un'Europa più verde e a basse emissioni di carbonio
- 3 Un'Europa più connessa
- 4 Un'Europa più sociale
- 5 Un'Europa più vicina ai cittadini.

Anche le Aree tematiche alla base della programmazione del Fondo Sviluppo e Coesione 2021-2027 sono coerenti con la strategia di sviluppo delineata dalle Linee di Mandato. Si tratta, infatti, delle seguenti aree tematiche:

1. Ricerca e Innovazione
2. Digitalizzazione
3. Competitività e imprese
4. Energia
5. Ambiente
6. Cultura
7. Trasporti e mobilità
8. Riqualificazione urbana
9. Lavoro e occupabilità
10. Sociale e salute
11. Istruzione e formazione
12. Capacità amministrativa

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 – 2026 – 2027




Riguardo a tali fondi, al momento della stesura del presente documento, non risulta ancora sottoscritto l'Accordo tra Dipartimento per la coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Regione Autonoma della Sardegna. La sottoscrizione avverrà a completamento dell'istruttoria della proposta presentata dalla Regione Sardegna, all'interno della quale sono previsti alcuni importanti progetti che realizzerà Cagliari in attuazione di propri obiettivi.

Nelle pagine che seguono è riportato il quadro aggiornato che espone il collegamento tra le Linee programmatiche di Mandato, Missioni di bilancio, coerenza con i Goal dell'Agenda 2030 e con gli obiettivi di Policy della programmazione europea e con le aree tematica del fondo sviluppo e coesione.

Questo quadro potrà subire modifiche / integrazioni a seguito della definizione dei piani e programmi nazionali e regionali.

In particolare, nell'ambito del Programma Nazionale PN Metro Plus 2021-2027, a seguito dell'approvazione da parte della Commissione Europea, l'Autorità di Gestione ha già provveduto a delegare ai Comuni Capoluoghi delle Città Metropolitane, in qualità di Organismi intermedi, l'attuazione degli interventi coerenti con gli obiettivi e indicatori dei programmi.

Per una più immediata lettura si consideri la seguente leggenda:

	interventi per i quali si è già ottenuto il finanziamento	€ 409.630.912,88
	Interventi per i quali è certo il finanziamento, sebbene non ancora adottato il provvedimento di assegnazione	€ 84.452.332,90
	interventi per i quali non è stato ancora individuato il programma o di finanziamento al quale attingere mediante apposita richiesta	

 PN METRO PLUS 2021-2027 Finanziamento concesso						
Priorità del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Agenda digitale	Creazione di un Data Governance Framework quale risorsa per un sistema urbano intelligente	4.771.156,70	488.550,00	4.282.606,70	In corso di conclusione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Smart city e digital twin	7.500.000,00	7.500.000,00	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Servizi digitali in ottica cloud e interoperabilità	6.624.927,46	6.624.927,46	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Rafforzamento delle competenze digitali e inclusività	2.511.450,00	2.511.450,00	0,00	In corso di attuazione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Carta turistica dematerializzata	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Finanziamento concesso Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
Sostenibilità ambientale	Comunità energetica in 40 scuole	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Progettazione definitiva	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Parco degli anelli – Il lotto	11.500.000,00	11.500.000,00	0,00	Progetto esecutivo in corso di redazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 – 2026 – 2027

	Intervento di messa in sicurezza rischio idrogeologico – Via Campeda	3.420.000,00	3.420.000,00	87.000,00	Gara lavori indetta	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Intervento di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica	1.329.963,98	1.329.963,98	0,00	Progettazione preliminare in corso di elaborazione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Mobilità urbana sostenibile	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste – lotto I	5.857.647,32	1.779.215,46	4.078.431,86	Stato finale in corso	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione ambientale e paesaggistica del Viale Trieste – lotto II	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Progetto definitivo/esecutivo in fase autorizzativa	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione funzionale del Viale Merello	10.972.678,48	10.972.678,48	0,00	Progettazione preliminare in corso di elaborazione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Inclusione sociale	Contributi per nuove attività imprenditoriali rivolte a soggetti vulnerabili	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Da avviare	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
	Sistema integrato per l'inclusione attiva	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	Gara servizi da indire	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

	Consolidamento sistema di contrasto del disagio abitativo	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Servizi per l'inclusione sociale e l'accompagnamento all'abitare per le comunità emarginate	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	In corso di attuazione attività di coprogettazione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Innovazione del Sistema dei Servizi Educativi di Prossimità e Inclusione Sociale in favore di adolescenti e giovani: Centri di quartiere	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Gara servizi da indire	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Centri di quartiere - Recupero piano terra dell'immobile di Via Santa Maria Goretti (clausola flessibilità FSE art. 25 del Reg. Gen.)	1.051.428,56	1.051.428,56	0,00	Gara progettazione preliminare da indire	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Inclusione per tutti gli studenti	7.500.000,00	7.500.000,00	0,00	In corso di elaborazione gli atti di gara	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Pratica sportiva e inclusione sociale	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	Elaborazione avviso in corso	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
	Cagliari città aperta, multiculturale e dinamica	3.551.534,76	3.551.534,76	0,00	Da avviare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Contesti educativi inclusivi	6.021.692,35	6.021.692,35	0,00	Elaborazione gara servizi e di coprogettazione	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

	Consolidamento rete di pronto intervento sociale, accoglienza e protezione sociale in favore di persone senza dimora (bassa soglia)	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	Coprogettazione in corso	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Casa della solidarietà - restauro e adeguamento della struttura sita in Viale Fra Ignazio, destinata al consolidamento della rete di pronto intervento sociale	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	Studio di fattibilità da valutare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Rigenerazione urbana	Recupero e restauro della passeggiata pedonale di Badas (Viale Regina Elena)	19.000.000,00	19.000.000,00	0,00	Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Restauro dell'Anfiteatro romano e realizzazione del sistema organico per le visite e la comunicazione, realizzazione di un'area per spettacoli e collegamento all'orto botanico	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	Approvato il documento di fattibilità delle alternative progettuali - PTFE di prossima approvazione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Valorizzazione del cimitero monumentale di Bonaria	13.150.121,02	13.150.121,02	0,00	Approvato il documento di fattibilità delle alternative progettuali	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Rinnovo della cartellonistica e informativa turistica cittadina per la valorizzazione dei siti turistici e per la migliore fruibilità turistica della Città	1.265.357,06	1.265.357,06	0,00	Predisposizione atti di gara	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Adeguamento ed efficientamento del sistema di sicurezza, potenziamento della gestione e valorizzazione e tutela dei beni dell'archivio storico della biblioteca degli studi sardi presso la MEM	1.233.077,65	1.233.077,65	0,00	Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

	Un museo all'aperto per la città di Cagliari	500.000,00	500.000,00	0,00	Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Progetto di territorio "Riqualificazione del frontemare di Cagliari - connessione di Sant'Elia alla città e al mare	28.000.000,00	28.000.000,00	0,00	Accordo quadro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Assistenza tecnica e comunicazione	Supporto all'organismo intermedio nell'attuazione del programma e rafforzamento del personale dell'Autorità urbana	2.135.263,00	2.135.263,00	0,00	Gara indetta e lavori della Commissione di valutazione in corso	
	Comunicazione, informazione e partecipazione	300.000,00	300.000,00	0,00	Predisposizione atti di gara	
	TOTALE PROGRAMMA	199.783.338,34	191.335.299,78	8.448.038,56		



**Piano Operativo Complementare (POC) al PON Città Metropolitane 2014-2020
Finanziamento concesso**

Asse PON di riferimento	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PN Metro Plus	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Agenda digitale metropolitana	Dematerializzazione pratiche e servizi online per l'edilizia privata	4.134.221,09	4.134.221,09	0,00	Elaborazione progetto e atti di gara	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Sostenibilità dei servizi pubblici e della mobilità urbana	Realizzazione della pista ciclabile lungo il canale di Terramaini per il collegamento tra la pista di Via Tramontana e la pista di Via dei Conversi	570.000,00	570.000,00	0,00	Elaborazione progetto preliminare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Opere di Riqualificazione e messa in sicurezza delle piste esistenti e dei percorsi ciclopedonali esistenti nel territorio cittadino di Cagliari	980.483,46	589.289,55	391.193,91	Opera in conclusione	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Servizi per l'inclusione sociale	Agenzia sociale casa	4.945.668,70	1.099.337,46	3.846.331,24	Intervento in conclusione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Sostegno e contributi per l'attivazione di nuovi servizi in aree degradate (Pirri e Sant'Elia)	1.663.799,72	1.663.799,72	0,00	Intervento in avanzata fase di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

Infrastrutture per l'inclusione sociale	Inclusione abitativa: recupero dell'immobile comunale di Via Monsignor Piovella per la realizzazione alloggi	4.114.000,00	699.966,86	3.414.033,14	Progetto esecutivo in fase di verifica	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Recupero immobili inutilizzati da adibire a servizi di valenza sociale - Ex asilo di via Santa Maria Goretti	538.394,16	148.273,62	390.120,54	Opera di prossimo collaudo	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Assistenza tecnica	Capacitazione amministrativa mediante proroga contratti di personale a tempo determinato per l'attuazione dei progetti	1.220.687,58	1.220.687,58	0,00	In attuazione	
TOTALE PROGRAMMA		18.167.254,71	10.125.575,88	8.041.678,83		




Programmazione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2021-2027
Approvato accordo Stato – Regione (in attesa delibera CIPESS e delega regionale)

Linee di Azione del Piano strategico metropolitano	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Mobilità e trasporti	Ripavimentazione delle strade cittadine attraverso interventi per combattere le isole di calore	7.225.000,00	7.225.000,00	0,00	Da avviare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
						9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
Rigenerazione urbana	Riuso adattivo dell'immobile sito in Via Paoli 2b-Via Bacareda per finalità sociali	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Studio di fattibilità tecnico economica in corso di elaborazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Riqualficazione del camminamento dietro Palazzo Regio. Percorso sotto le mura	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Da avviare	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
						7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Intervento di completamento del nuovo Mercato di San Benedetto	38.831.701,24	1.200.000,00	36.631.701,24	Progetto esecutivo in corso di autorizzazione in Conferenza di Servizi	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

Ambiente e transizione verde	Valorizzazione del belvedere e Parco di Monte Urpinu	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	Da avviare	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Riqualificazione urbana del complesso ERP di Piazza dei Granatieri di Sardegna	29.000.000,00	8.000.000,00	21.000.000,00	Progetto di fattibilità tecnico economica e stipula convenzione per primo lotto	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Nuovo Palazzetto dello sport	48.950.000,00	35.450.000,00	13.500.000,00	Progetto di fattibilità tecnico economica da verificare e autorizzare	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
	TOTALE PROGRAMMA	141.006.701,24	68.875.000,00	71.131.701,24		

 Programmazione Operativo Complementare (POC) al POR 2014-2020 (ITI Is Mirrionis) Assenso preliminare – in attesa dell’approvazione del Piano Operativo Complementare Regionale						
Azione ITI	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Miglioramento della qualità degli spazi di vita nel quartiere attraverso la realizzazione di azioni materiali e immateriali	Riqualificazione dei cortili e degli spazi aperti (spazi limitrofi al mercato di Via Quirra)	1.700.000,00	1.700.000,00	0,00	Lavori aggiudicati e di prossima consegna	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Smart building	1.550.000,00	1.550.000,00	0,00	Lavori in corso	9. Cagliari città attraente, verde e pulita: ambiente
	Portierato sociale	463.470,15	378.868,20	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Bonus Malus	81.931,00	60.895,02	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Sportello casa: soluzioni abitative innovative	294.399,65	216.694,47	0,00	In corso di attuazione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

Hangar: recupero funzionale e riuso	Adeguamento funzionale dell'Hangar	2.800.000,00	1.670.875,21	1.129.124,79	Lavori in conclusione	3. Cagliari città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
						4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
						6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
TOTALE PROGRAMMA		6.889.800,80	5.577.332,90	1.129.124,79		



**Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana
e la sicurezza delle periferie (Piano per le periferie)**

Macro-lotti del Programma	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul Programma FSC	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
Riqualificazione dell'asse Viale Sant'Avendrace - Via Po e dei percorsi di relazione	A_01 - Riqualificazione del Viale Sant'Avendrace e della viabilità trasversale	2.492.500,00	2.492.500,00	0,00	Lavori aggiudicati - adeguamento QE in corso per incremento prezzi	
	A_02 - Riqualificazione della Via Po	800.000,00	800.000,00	0,00	Adeguato progetto esecutivo Predisposizione atti per indizione nuova gara lavori	
Parco urbano attrezzato sportivo ed educativo	B_01 - Riconfigurazione del tracciato della via Campo Scipione	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	È in corso il rilievo planivolumetrico e redazione elaborati	
	B_02 - Demolizione e bonifica dell'area di San Paolo	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	Intervento in conclusione	
	B_03 - Infrastrutturazione principale dell'area di San Paolo	4.230.000,00	4.230.000,00	0,00	Progettazione in corso	
Rifunzionalizzazione dell'ex mattatoio per housing sociale, alloggi di edilizia residenziale pubblica e servizi di livello generale	D_01 - Demolizione e bonifica dell'area dell'ex mattatoio (via PO) di proprietà comunale	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	In corso campagna di scavi archeologici a seguito di numerosi ritrovamenti	
	D_03 - Infrastrutturazione principale dell'area dell'ex mattatoio (via Po)	2.378.000,00	2.378.000,00	0,00	Da avviare	
		17.600.500,00	17.600.500,00	0,00		

 Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)						
Missione PNRR	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PNRR	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
M1 Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	Migrazione al cloud dei servizi digitali dell'amministrazione territorio comunale	920.798,00	920.798,00	0,00	In corso di esecuzione e prossimo al completamento	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Piattaforma digitale nazionale dati – Erogazione API	203.435,00	203.435,00	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Citizen inclusion	243.688,00	243.688,00	0,00	Da attivare	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Applicazione AppIO – attivazione servizi	47.257,00	47.257,00	0,00	Da attivare	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Estensione utilizzo dell'identità digitale – integrazione SPID e CIE	14.000,00	14.000,00	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Potenziamento della resilienza agli attacchi cyber – progetto 1	999.893,85	999.893,85	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Potenziamento della resilienza agli attacchi cyber – progetto 2	999.095,53	999.095,53	0,00	In corso di esecuzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro
	Adeguamento dell'accessibilità fisica e sensoriale della Galleria d'Arte comunale	500.000,00	500.000,00	0,00	In corso di completamento	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	<i>Totale Missione 1</i>	<i>3.928.167,38</i>	<i>3.928.167,38</i>	<i>0,00</i>		

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica	Autobus a emissione zero	108.514.772,00	108.514.772,00	0,00	In corso di esecuzione	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Realizzazione di nuove ciclovie urbane di collegamento a sedi Universitarie e linee ferroviarie	3.498.541,00	3.498.541,0	0,00	Progetto esecutivo verificato e da approvare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Intervento di riforestazione del parco urbano di San Michele e del parco urbano di Monte Urpinu	1.408.021,00	1.408.021,00	0,00	Piantumazione avvenuta - sono in corso le cure colturali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	<i>Totale Missione 2</i>	<i>113.421.334,00</i>	<i>113.421.334,00</i>	<i>0,00</i>		
M4 Istruzione e ricerca	Intervento di risanamento conservativo della scuola di Via Garavetti	2.483.035,84	1.939.035,84	544.000,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Realizzazione asilo nido aziendale mediante riconversione di parte del complesso scolastico Riva	1.661.610,00	1.456.000,00	205.610,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	Lavori di adeguamento statico e igienico della scuola primaria di Via Stoccolma	975.500,00 €	630.000,00	345.500,00	Lavori in corso	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione
	<i>Totale Missione 4</i>	<i>5.120.145,84</i>	<i>4.025.035,84</i>	<i>1.095.110,00</i>		
M5 Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: Percorsi verdi - asse mercato San Benedetto / Parco di Terramaini	4.399.970,01	4.000.000,00	399.970,01	Progetto definitivo in fase di verifica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
						9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2026 - 2027

Rigenerazione urbana - aree contermini al complesso ERP il Favero	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00	Progetto esecutivo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
Rigenerazione e completamento dell'impianto sportivo Tennis club Monte Urpinu	5.060.184,93	4.000.000,00	1.060.184,93	Esecuzione progettazione definitiva ed esecutiva	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività
Progetto individualizzato Abitazione - Lavoro	1.015.000,00	715.000,00	300.000,00	Lavori in completamento e avvio coprogettazione per servizi	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità	330.000,00	330.000,00	0,00	Elaborati atti per individuazione enti del terzo settore	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Povertà estrema: Housing first mediante assistenza alloggiativa temporanea e presa in carico multi professionale	410.000,00	410.000,00	0,00	Elaborati atti per individuazione enti del terzo settore	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Stazioni di posta per le persone in condizione di deprivazione materiale, di marginalità anche estrema e senza dimora	280.000,00	280.000,00	0,00	Elaborati atti per individuazione enti del terzo settore	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
Autonomia degli anziani non autosufficienti	2.460.000,00	2.460.000,00	0,00	Da avviare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
<i>Totale Missione 5</i>	<i>33.955.154,94</i>	<i>32.195.000,00</i>	<i>1.760.154,94</i>		
	156.424.802,16	153.569.537,22	2.855.264,94		

  Programma nazionale complementare al PNRR						
Missione PNRR	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sui fondi nazionali	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
M5 Inclusione e coesione	Piano urbano integrato: mercato San Benedetto	38.831.701,24	31.000.000,00	7.831.701,24	Progetto definitivo in fase di verifica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Piano urbano integrato: intervento di dragaggio del Canale di Terramaini	6.600.000,00	6.000.000,00	600.000,00	Progetto definitivo in elaborazione	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese
		45.431.701,24	37.000.000,00	8.431.701,24		

 PR Sardegna 2021- 2027 – Agenda Urbana						
Priorità	Intervento	Importo intervento	Finanziamento a valere sul PR Sardegna	Altre risorse	Avanzamento	Collegamento a linee di mandato
6. Sviluppo sostenibile e integrato urbano e territoriale	Allestimento e avvio sperimentale delle attività nella “Casa del quartiere” (ex Hangar riqualificato)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	Da avviare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo
	Rifunzionalizzazione struttura ex scuola di Via Abruzzi e realizzazione del Poliambulatorio di quartiere	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	Progettazione definitiva/esecutiva in fase di verifica	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
	Potenziamento della mobilità urbana sostenibile, sia pubblica e privata	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	Da avviare	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente
	Sostegno all'economia sociale e alle imprese sociali	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	Da avviare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà
			10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	

Interventi ritenuti prioritari ma per i quali è in corso la ricerca del finanziamento più adeguato

	Intervento	Importo intervento		Collegamento a linee di mandato
	Riqualificazione del complesso ERP di Santa Teresa a Pirri	7.000.000,00	Partecipazione ai bandi regionali in attuazione del programma FSC 2021-2027	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica
	Connessione del Villaggio dei Pescatori di Giorgino alla città: intervento di mobilità sostenibile per il collegamento ciclopedonale	Da definire		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti
	Miglioramento della viabilità cittadina: collegamento San Paolo - Viale Trieste	Da definire		
	Interventi di manutenzione e messa in sicurezza delle scuole cittadine di competenza del Comune	Da definire		
	Interventi di riuso di immobili comunali inutilizzati per la realizzazione di nuovi alloggi ERP	Da definire		

2.5 L'indebitamento

La situazione dell'indebitamento del Comune di Cagliari rispecchia una sana gestione. Ormai da molto tempo, infatti, il rapporto interessi passivi sulle entrate correnti è ben al di sotto della soglia del 10% prevista dalla normativa vigente, quale limite per poter assumere ulteriori forme di indebitamento (dall'ultimo rendiconto approvato, relativo all'annualità 2023, tale rapporto per il Comune di Cagliari è pari allo 0,78%).

Inoltre, sempre con riguardo ai dati risultanti dall'ultimo Rendiconto approvato, l'ammontare del debito medio per abitante è pari a euro 310,27. Dato che colloca il Comune di Cagliari ben al di sotto del livello d'indebitamento medio pro capite dei comuni della medesima fascia demografica (oltre 600 euro). L'indebitamento pro capite per i cittadini di Cagliari è destinato a una ulteriore e importante riduzione proprio nel corso del triennio 2025-2026-2027 in quanto, come meglio evidenziato più avanti, alla fine del 2025 cesserà la più importante posizione di indebitamento dell'Ente, rappresentata dalle obbligazioni comunali emesse nel 2005, sia in quanto la scelta è quella di non avviare ulteriori forme di indebitamento nel prossimo futuro. Queste scelte conducono, già dal 2026, a un debito medio pari a circa 30 euro per abitante.

Di seguito, l'illustrazione delle posizioni di debito attualmente aperte.

L'indebitamento residuo del Comune di Cagliari, al 01/01/2025 è pari a complessivi € 46.086.530,39, così composto:

- n. 24 mutui (di cui 22 contratti con la Cassa Depositi e prestiti e 2 contratti con l'Istituto per il Credito Sportivo ICS);
- emissione obbligazionaria (BOC) a tasso variabile (con un'operazione derivata) di complessivi euro 41.017.000 contratto con tre distinte banche Banca Intesa S. Paolo, Deutsche Bank e Natixis.

Debito residuo al 01/01	2025	2026	2027
Mutui Cassa Depositi e Prestiti	4.462.863,67	4.223.330,90	3.972.599,76
Mutui Istituto credito sportivo	606.666,72	520.000,06	433.333,40
Buoni Obbligazionari Comunali	41.017.000,00	0,00	0,00
Totale	46.086.530,39	4.743.330,96	4.405.933,16

A seguito dell'operazione di rinegoziazione dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, di cui alla delibera della Giunta Comunale n. 53 del 25/05/2020, 19 mutui assunti con la Cassa Depositi e Prestiti saranno completamente ammortizzati nel 2043, mentre gli altri tre mutui, ugualmente contratti con la Cassa Depositi e Prestiti, che non sono stato oggetto di rinegoziazione, saranno completamente ammortizzati alla scadenza naturale nel 2029.

I due mutui contratti, invece, con l'Istituto per il Credito Sportivo, scadono, rispettivamente, nel 2024 e nel 2031.

L'intenzione dell'Amministrazione è quella di non attivare nuovo indebitamento, nel rispetto del principio generale volto a contribuire alla riduzione dell'indebitamento della Pubblica Amministrazione.

Con riguardo al BOC, si ricorda che si tratta di prestito di tipo "bullet", che pertanto prevede il rimborso dell'intera quota capitale alla scadenza (2025). Proprio per questo è vigente un contratto di "amortising swap" per il quale è prevista la rilevazione della quota annuale al Titolo III della spesa, nella misura illustrata nella seguente tabella, la quale illustra gli oneri finanziari discendenti dall'indebitamento, nel triennio 2024/2026:

		2025	2026	2027
Mutui	Quota interessi	195.219,31	182.363,98	168.972,07
	Quota capitale	326.199,43	337.397,80	349.132,77
BOC	Interest rate swap	104.741,40	0,00	0,00
	Amortising swap	44.455,342,00	0,00	0,00

Sui contratti derivati in essere, si procede al continuo monitoraggio con l'ausilio della società terza esperta nella materia, al fine di verificare l'andamento dei mercati finanziari nonché il rischio di credito delle banche.

Nell'annualità 2025 del bilancio di previsione è inserito anche lo stanziamento di € 41.017.000,00, in quanto, come detto, al 23/12/2025 è previsto il versamento del capitale sul *bond* e, conseguentemente, la cessazione dell'indebitamento sotto forma di obbligazioni comunali.

2.6 La coerenza e la compatibilità con i vincoli di finanza pubblica

La legge di bilancio 2019 (L. 145/2018) ha disposto, superando definitivamente i rigidi vincoli di finanza pubblica del "pareggio", che gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del D.Lgs. 118/2011.

- maggiore rispondenza tra deleghe politiche e articolazione della struttura burocratica, limitando, ove possibile, il numero di assessorati facenti riferimento a uno stesso Servizio;
- concentrare all'interno di uno stesso Servizio, compiti e funzioni omogenee. Con particolare riferimento a tale aspetto, rispetto alla macrostruttura vigente a tutto il 2024, si è proceduto a:
 - creare un Servizio Opere pubbliche dedicato alla realizzazione di nuove opere e alla riqualificazione di quelle esistenti;
 - creare un Servizio dedicato in via esclusiva alla mobilità, alle manutenzioni delle infrastrutture viarie, delle reti e delle urbanizzazioni primarie;
 - creare un Servizio patrimonio che includa le acquisizioni, le valorizzazioni, la gestione e le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio oltre che i servizi tecnologici;
 - accorpate all'interno del Servizio Centrale Unica di Committenza l'Ufficio Contratti e il Provveditorato ed Economato affinché l'unità organizzativa gestisca la programmazione degli acquisti di beni e servizi, l'acquisizione di beni e servizi, le gare per la scelta del contraente e supporti la stipula e il rogito dei contratti (sia in forma pubblica che privata);
 - accorpate le politiche della casa nei Servizi sociali;
 - consentire la gestione integrata delle politiche culturali, di spettacolo e del turismo;
 - consentire la gestione integrata della Protezione civile e dell'autoparco.

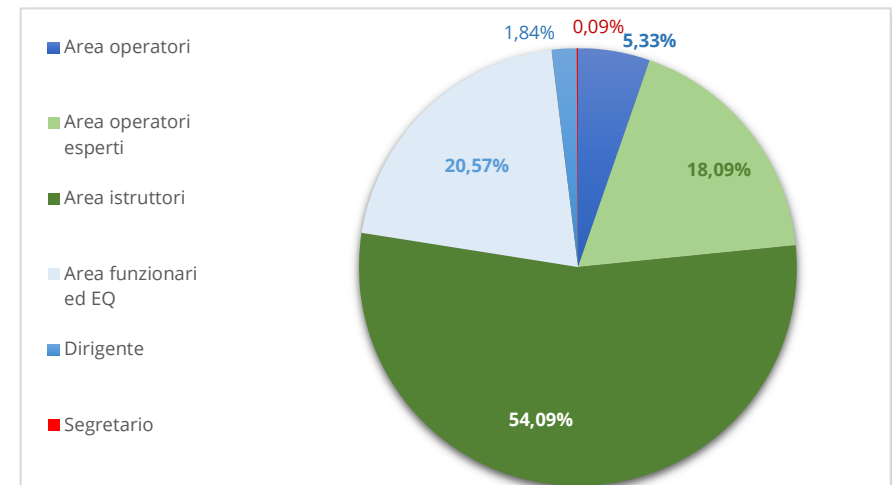
Con la stessa deliberazione si è, pertanto, provveduto anche alla definizione dei compiti e delle funzioni dei Servizi attraverso una rivisitazione del funzionigramma.

2.7.2 Le risorse umane disponibili

Nella tavola seguente viene rappresentato il personale dipendente a tempo indeterminato e a tempo determinato presente al 21/11/2024, distinto per Area di appartenenza:

Area	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Segretario/Direttore Generale	1	
Dirigente	20	1
Area Funzionari ed EQ	224	11
Area Istruttori	589	15
Area Operatori Esperti	197	/
Area Operatori	58	/
Totale	1.089	27

Di seguito il grafico che illustra la distribuzione del personale a TI per area professionale



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

Si riportano, di seguito, alcune utili tabelle che riportano la composizione del personale a tempo indeterminato per genere, per fascia di età e per titolo di studio

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO SUDDIVISO PER FASCE DI ETA' E GENERE			
Anzianità	M	F	Totale
tra 20 e 24 anni	2		2
tra 25 e 29 anni	5	2	7
tra 30 e 34 anni	17	33	50
tra 35 e 39 anni	37	33	70
tra 40 e 44 anni	42	38	80
tra 45 e 49 anni	53	43	96
tra 50 e 54 anni	79	72	151
tra 55 e 59 anni	133	116	249
tra 60 e 64 anni	170	131	301
tra 65 e 67 anni	56	27	83
Totale	594	495	1089

Come si vede, la fascia di età più numero è rappresentata da quella tra 60 – 64 anni evidenziando, quindi, che il fenomeno delle cessazioni per pensionamento è molto impattante sulla dotazione di risorse umane nei prossimi anni.

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO SUDDIVISO PER LIVELLO TITOLO DI STUDIO E GENERE			
Livello titolo di studio	M	F	Totale
Istruzione elementare	3		3
Istruzione secondaria inferiore	75	32	107
Istruzione secondaria superiore	368	189	557
Laurea e post laurea	148	274	422
Totale	594	495	1089

Nel passaggio dal 2023 al 2024 la dotazione del personale si è ulteriormente ridotta in quanto il saldo tra cessazioni e nuove assunzioni è stato negativo. Infatti, a fronte di n. 62 cessazioni, le assunzioni sono state n. 24. In particolare, nel corso del 2024, le cessazioni sono avvenute per le seguenti motivazioni, alcune delle quali non prevedibili, né programmabili:

Cessazioni 2023	
Cessazioni per pensionamento (raggiunti limiti di età o di servizio)	32
Cessazioni per decesso	3
Dispensa per inabilità	6
Dimissioni (con diritto alla conservazione del posto esaurito)	21
Dimissioni (con diritto alla conservazione ancora in essere)	4
Mobilità	10
Totale	76

La tabella illustra l'andamento della dotazione di personale nell'ultimo decennio e, come si può vedere, il saldo è sempre stato negativo, ad eccezione del 2022, anno nel quale vi sono stati ingressi superiori alle cessazioni:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (20/11)
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Dirigenti	24	23	22	22	23	23	23	19	19	20	20
Funzionari ed EQ	220	219	220	223	220	232	226	235	237	225	224
Istruttori	857	844	955	937	869	882	779	742	909	623	589
Operatori esperti	291	275	135	123	111	93	73	73	71	213	197
Operatori										59	58
Totale	1.393	1.362	1.333	1.306	1.224	1.231	1.102	1.070	1.237	1.141	1.089

Solo dopo molti anni di continua riduzione del personale, dal 2019 i Comuni hanno riacquisito maggiore margine assunzionale con la reintroduzione della norma che prevede la possibilità di sostituire integralmente le nuove cessazioni attraverso il turn-over al 100%. Peraltro, negli ultimi anni, la possibilità introdotta dal legislatore di poter procedere al pensionamento anticipato con la cosiddetta "Quota 100" alla quale hanno aderito numero dipendenti, ha neutralizzato il beneficio derivante dalla limitazione del turnover.

Purtroppo, come meglio illustrato nel successivo paragrafo, per il 2025 il Disegno di Legge di Bilancio 2025 introduce nuovamente un blocco del turnover limitando le possibilità di assunzioni al solo il 75% della spesa derivante dalle cessazioni 2024.

2.7.3 Le prospettive assunzionali per il triennio 2025-2026-2027 e i relativi vincoli

La capacità dell'Ente di procedere con nuove assunzioni deve tener conto delle disposizioni di cui al Decreto-legge n. 34/2019, convertito in legge 28 giugno 2019, n. 58, (cosiddetto "Decreto Crescita") che ha introdotto, all'articolo 33, una modifica significativa del sistema di calcolo della capacità assunzionale per i Comuni, prevedendo il superamento delle regole del turnover e l'introduzione di un sistema basato sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa di personale. Il decreto ministeriale del 17 marzo 2020 ha sancito le misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei Comuni, i quali possono effettuare assunzioni di personale, nel limite "di una spesa complessiva, per tutto il

personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore ad un valore soglia, definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione", e nel rispetto di una percentuale massima di incremento della spesa di personale. Tale disposizione normativa sembra confermata anche dal Disegno di Legge di Bilancio 2025 (attualmente all'esame del Parlamento).

Con riguardo a tale vincolo, le verifiche effettuate dal Servizio Sviluppo Organizzativo e Risorse umane mettono in evidenza che il potenziale incremento della spesa dedicata ad assunzioni sarebbe di € 13.275.624,85 e che, applicando le medesime regole vigenti negli anni precedenti, l'incremento "calmierato" sarebbe di € 7.733.561,17. Questi valori scaturiscono dall'applicazione del valore soglia applicabile a Cagliari in relazione alla fascia di popolazione di appartenenza

FASCE DEMOGRAFICHE		VALORE SOGLIA	FASCIA
0	999	29,50%	a
1.000	1.999	28,60%	b
2.000	2.999	27,60%	c
3.000	4.999	27,20%	d
5.000	9.999	26,90%	e
10.000	59.999	27,00%	f
60.000	249.999	27,60%	g
250.000	1.499.999	28,80%	h
1.500.000	50.000.000	25,30%	i
Abitanti al 31.12 <input type="text" value="2023"/>		149.726	
		VALORE SOGLIA	27,60%
			g

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

TOTALE SPESE DI PERSONALE D.M. 17 MARZO 2020		51.584.061,611
ECCEZIONE 1a	Costo pro-quota delle spese per convenzioni di segreteria per enti non capoconvenzione (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	
ECCEZIONE 1b	(PER ENTI CAPOCONVENZIONE) Rimborso dagli enti convenzionati delle spese per convenzione segreteria (art. 2, c. 3, D.M. 21 ottobre 2020)	44.983,371
ECCEZIONE 2	Spese di personale per nuove assunzioni (dopo 14/10/2020) integralmente finanziate da normative speciali (A DETRAPPE)	1.391.954,791
ECCEZIONE 3	Aziendati contrattuali (A DETRAPPE)	2.025.933,471
TOTALE SPESE DI PERSONALE EFFETTIVO		48.100.090,021

ENTE VIRTUOSO sulla base del ddi bilancio 2024		
<small>L'anno 2025 dovrebbe essere invece l'anno in cui vanno a regime le nuove disposizioni sulle assunzioni, venendo meno l'obbligo di incremento calmierato della Tabella 2 di cui all'art. 5 del Dm 17 marzo 2020.</small>		
Incremento teorico massimo della spesa per assunzioni a tempo indeterminato da Tab. 1	(f)	13.275.624,85
Somatoria tra spesa da ultimo rendiconto approvato e incremento da Tabella 1	(f1)	61.610.382,19 €
Limite di spesa per il personale da applicare nell'anno 2025	(o)	61.610.382,19 €

Prima ipotesi di calcolo del limite di spesa per assunzioni			
	ANNO	VALORE	FASCIA
	2025		g
	ANNO	149.726	
	2023		
	ANNO	VALORE	
	2023	48.100.090,02 € (l)	
Spesa di personale da ultimo rendiconto di gestione approvato (v. foglio "Spese di personale-Dettaglio")	(a)		
Spesa di personale da rendiconto di gestione 2018	(a1)	48.334.757,34 €	
Entrate correnti da rendiconti di gestione dell'ultimo triennio (al netto di eventuali entrate relative alle eccezioni 1 e 2 del foglio "Spese di personale-Dettaglio")		267.265.416,83 €	
		279.590.090,73 €	
		298.269.502,02 €	
Media aritmetica degli accertamenti di competenza delle entrate correnti dell'ultimo triennio		281.711.637,64 €	
Importo Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio		39.642.319,17 €	
Media aritmetica delle entrate correnti del triennio al netto del FCDE	(b)	242.069.218,37 €	
Rapporto effettivo tra spesa di personale e entrate correnti nette (a) / (b)	(c)		19,87%
Valore soglia del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 1 DM	(d)		27,60%
Valore soglia massimo del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 3 DM	(e)		31,60%
COLLOCAZIONE DELL'ENTE SULLA BASE DEI DATI FINANZIARI			

Rimangono, inoltre, ancora in vigore i limiti di spesa complessiva del personale di cui alla Legge 296/2006, articolo 1, comma 557, in base ai quali, la spesa di personale rappresentata da un particolare aggregato, non può superare il valore della spesa media sostenuta nel triennio 2011-2013 (sempre tenuto conto del medesimo aggregato). Per il Comune di Cagliari tale limite è pari a € 49.256.369,70¹. Continua

¹ Ai fini della verifica di tale limite si tiene conto solo di alcune voci e non di tutte

ad applicarsi, inoltre, il limite di spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato (per Cagliari pari a € 2.567.242,00).

Occorre, inoltre, tener conto che, oltre ai suddetti tre vincoli attualmente vigenti, il disegno di legge di Bilancio 2025, all'articolo 110, comma 9, introduce un ulteriore vincolo alle assunzioni; infatti, per l'anno 2025, si introduce un limite al turnover pari al 75% della spesa di personale riferita ai cessati nel corso del 2024. Tale disposizione non è ancora stata approvata e risultano presentati emendamenti finalizzati alla sua eliminazione (la stessa ANCI ha presentato un emendamento in tal senso). In ogni caso, dati gli effetti della sua approvazione sulla programmazione finanziaria delle spese di personale, il Servizio Sviluppo Organizzativo e risorse umane ha elaborato i relativi prospetti che consentono di verificare quale sarebbe la spesa massima ammissibile per il Comune di Cagliari.

Innanzitutto, rispetto alle n. 76 cessazioni complessivamente avvenute nel 2024, ai fini della definizione della capacità assunzionale non si può tener conto delle cessazioni dovute a mobilità o delle cessazioni per dimissioni per le quali non sia ancora esaurito può tener conto di quelle dovute a mobilità (n. 4) e di quelle dovute a dimissioni per le quali non risulta ancora esaurito il diritto alla conservazione del posto (n. 10). Pertanto, è solo con riferimento alla spesa sostenuta sulle restanti n. 62 unità di personale cessato che dovrà essere effettuato il calcolo del 75%. Si riporta, di seguito, la relativa tabella dalla quale emerge che, se la norma sarà

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

approvata, nel corso del 2025 potranno essere disposte nuove assunzioni a tempo indeterminato che comportano una spesa massima complessiva di € 1.414.379,25

Categoria	Cessati	A	B
		Somma Costo annuo lavoro ordinario	Somma di Contributi annuo carico Ente
Dirigente	1	47.251,00	25.501,00
Area Funzionari ed EQ	10	253.617,00	86.616,00
Area Istruttori	29	681.122,00	201.517,00
Area Operatori Esperti	17	355.089,00	106.269,00
Area Operatori	5	100.054,00	28.803,00
Totale Risultato	62	1.437.133,00	448.706,00
BUDGET PER ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO			
ANNO 2025		(A+B)*75%	1.414.379,25 €

Il budget così determinato, per l'anno 2025, rappresenta il limite massimo di spesa destinabile ad assunzioni a tempo indeterminato. Capacità assunzionale che deve considerarsi erosa quando si realizzano le sottoindicate fattispecie:

- nuove assunzioni tramite concorso e/o scorrimento di graduatorie (proprie, terze e/o Aspal);
- stabilizzazioni;
- progressioni verticali derivanti dalla procedura comparativa (la c.d. "valutativa o in deroga" è esclusa);
- trasformazione del rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno relativamente alle differenze stipendiali;
- mobilità in entrata da parte di un ente senza limitazioni alle assunzioni

2.7.3.1 Programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale.

Ai fini della programmazione finanziaria delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale, il Servizio competente ha effettuato propedeuticamente l'analisi delle proiezioni delle cessazioni per pensionamento nel triennio 2025-2026-2027, come sotto riportata

	2025	2026	2027	Totale complessivo
Trim1	10	19	12	41
Area Funzionari ed EQ	1	2	2	5
Area Istruttori	3	8	6	17
Area Operatori	2	2	1	5
Area Operatori Esperti	4	7	3	14
Trim2	5	16	10	31
Area Funzionari ed EQ		2	2	4
Area Istruttori	2	7	4	13
Area Operatori	1		1	2
Area Operatori Esperti	2	7	3	12
Trim3	6	9	14	29
Area Funzionari ed EQ			1	1
Area Istruttori	4	6	4	14
Area Operatori	1	1	2	4
Area Operatori Esperti	1	2	5	8
Dirigente			2	2
Trim4	15	8	11	34
Area Funzionari ed EQ	3	1		4
Area Istruttori	8	3	5	16
Area Operatori	1		1	2
Area Operatori Esperti	3	4	5	12
Totale complessivo	36	52	47	135

Pertanto, la programmazione finanziaria delle risorse finanziarie è stata elaborata tenendo conto della necessità di coprire le posizioni che cesseranno. La programmazione finanziaria delle spese correnti stimate come necessarie alla gestione del personale è la seguente:

	2025	2026	2027
Spese correnti	48.672.363,07	48.543.890,28	48.543.890,28

Il Servizio sviluppo organizzativo e risorse umane ha anche verificato che la suddetta programmazione rispetta i vincoli vigenti.

2.8 Gli indirizzi generali agli Organismi partecipati

Il Documento Unico di Programmazione è lo strumento per dare attuazione a quanto indicato dall'articolo 147quater del T.U.E.L. "Controlli sulle società partecipate non quotate" il quale, al comma 2, prevede che *"Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica"*.

Ogni pubblica amministrazione è, pertanto, tenuta ad attribuire indirizzi e obiettivi coerenti con le linee programmatiche dell'Amministrazione e rispettosi della autonomia propria di ciascun Organismo partecipato.

IL SISTEMA DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CAGLIARI

	Numero delle partecipazioni dirette nell'esercizio in corso	Numero delle partecipazioni dirette negli esercizi di riferimento del D.U.P.		
		2024	2025	2026
Consorzi/Enti di diritto pubblico	4	4	4	4
Società	4	5	5	5

Il Comune di Cagliari, alla data odierna, partecipa direttamente nei seguenti 8 Organismi:

Consorzi/Enti di diritto pubblico e privato:

- Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline";
- Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP);
- Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.);
- Fondazione Teatro Lirico di Cagliari.

Società:

- Abbanoa S.p.A.;
- CTM S.p.A.;
- ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.;
- Società ippica S.r.l. in liquidazione dal 26 gennaio 2018 data in cui si è tenuta l'assemblea straordinaria dei soci.

Entro il 31/12/2024 è prevista l'acquisizione della partecipazione diretta nella Società Parkar Srl, finalizzata all'affidamento in house alla stessa della gestione dei parcheggi in strada e in struttura, così come da decisione assunta all'unanimità dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 186 del 21/12/2023.

Consorzio per la gestione del Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline" (Ente regionale di diritto pubblico)

Con la Legge Regionale n°05 del 26 febbraio 1999 fu istituito il Parco Naturale Regionale "Molentargius - Saline". La sua gestione fu affidata a un Consorzio tra Enti locali ai sensi dell'articolo 25 della Legge n°142 del 08 giugno 1990 (ora sostituito dall'articolo 31 del D.Lgs n°267 del 18 agosto 2000) costituito dalla

Città Metropolitana di Cagliari e dai Comuni di Cagliari, Quartu Sant'Elena, Quartucciu e Selargius. Si tratta di un Ente di diritto pubblico, obbligatorio e con durata illimitata, dotato di personalità giuridica e di autonomia patrimoniale e gestionale. Il Consorzio fu costituito nell'aprile 2005 tramite convenzione approvata dai Consigli degli Enti interessati, unitamente allo Statuto.

Le finalità del Consorzio sono quelle definite nell'articolo 1 della Legge Regionale n°5 del 26 febbraio 1999 e consistono nella gestione unitaria del complesso di ecosistemi del "Molentargius - Saline" facenti parte del Parco, al fine di garantire, anche in considerazione della loro rilevanza internazionale, la conservazione e la valorizzazione delle risorse naturali, ambientali, storiche e culturali, la loro fruizione sociale, la promozione della ricerca scientifica e della didattica ambientale, nonché lo sviluppo delle attività economiche compatibili, in primo luogo di quelle connesse con la produzione del sale, quelle tradizionali, agricole, zootecniche, artigianali e turistiche e la riqualificazione ecologica degli insediamenti.

Il Parco ha una superficie piana di 1439.14 Km² (secondo la perimetrazione indicata nel Piano del Parco non ancora divenuto definitivo), ed è composto da laghi (caratterizzati dalla presenza di acqua salata) e quattro fiumi e torrenti (Riu Saliu, Riu Mortu, Riu Nou e Rio Is Cungias). Il Parco è caratterizzato anche dalla presenza di infopoint e servizi turistici, con visite guidate, noleggio biciclette e la concessione in locazione temporanea di una sala conferenze

Consorzio Industriale provinciale di Cagliari (CACIP) (Ente pubblico economico)

Il Consorzio gestisce l'area industriale di Cagliari che si articola su tre zone di agglomerazione: Elmas, Macchiareddu e Sarroch, per un totale di circa 9.244 ettari.

Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è stato istituito nel 1961 con la

denominazione CASIC. Nel 1991, per effetto della Legge n°317 del 5 ottobre 1991 si trasforma in Ente pubblico economico. Nel novembre 2008 al CASIC subentra il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari, istituito con la Legge Regionale n°10 del 25 luglio 2008. A oggi non è stato ancora approvato il nuovo Statuto del Consorzio. Nelle more dell'approvazione del nuovo Statuto resta in vigore lo Statuto approvato dalla Giunta della Regione Sardegna con Deliberazione del 21 luglio 2003. Il Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari è uno dei primi Consorzi industriali sorti nell'Italia meridionale e sin dalla sua costituzione ha operato come braccio operativo ed esecutivo dello Stato e della R.A.S., in delega o in concessione, per la realizzazione di opere pubbliche interessanti gli agglomerati dell'Area industriale di Cagliari.

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (E.G.A.S.) (Ente di diritto pubblico)

L'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna è stato istituito con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 *"Istituzione dell'Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna e modifiche e integrazioni alla Legge Regionale"*.

Spettano a E.G.A.S. le funzioni di organizzazione territoriale del Servizio Idrico Integrato come definito dalla parte terza, sezione terza del Decreto Legislativo n°152 del 03 aprile 2006, e successive modificazioni e integrazioni. E.G.A.S. è succeduto, a decorrere dal 1° gennaio 2015, in tutte le posizioni giuridiche ed economiche, attribuite alla gestione commissariale istituita ai sensi della Legge Regionale n°03 del 8 febbraio 2013 *"Soppressione dell'Autorità d'ambito Territoriale Ottimale della Sardegna - Norma transitoria, disposizioni urgenti in materia di Enti locali, di ammortizzatori sociali, di politica del lavoro e modifiche della Legge"*, e successive modifiche e integrazioni.

Fondazione Teatro Lirico di Cagliari

La Fondazione Teatro Lirico di Cagliari è stata istituita per trasformazione dell'Istituzione dei Concerti e del Teatro Lirico "G. Pierluigi da Palestrina di Cagliari", attuata ai sensi del Decreto Legislativo n°367 del 29 giugno 1996, della Legge n°06 del 26 gennaio 2001, della Legge n°43 del 31 marzo 2005, della Legge n°51 del 23 febbraio 2006 e della Legge n°80 del 9 marzo 2006.

La Fondazione "Teatro Lirico di Cagliari" è una Fondazione con personalità giuridica di diritto privato.

Sono soci fondatori lo Stato italiano, la Regione Autonoma della Sardegna e il Comune di Cagliari.

La Fondazione ha sede in Cagliari e svolge la sua attività in ambito regionale, nazionale e internazionale, secondo criteri di imprenditorialità ed efficienza, nel rispetto del vincolo di Bilancio.

La Fondazione persegue, senza scopo di lucro e quindi con divieto di distribuzione di utili o di altre attività patrimoniali, la diffusione e lo sviluppo dell'arte musicale e della conoscenza della musica, del teatro musicale, dell'opera lirica, dell'operetta, del musical, del jazz, delle musiche contemporanee, della danza, delle musiche di tradizione orale e di ogni altra forma di cultura ed espressione musicale, nonché la formazione professionale dei quadri artistici e tecnici e l'educazione musicale della collettività.

Abbanoa S.p.A.

Abbanoa S.p.A. è il gestore unico del Servizio Idrico Integrato a seguito dell'affidamento "in house providing" avvenuto con Deliberazione n°25/2004 dell'Assemblea dell'Autorità d'Ambito, oggi Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna in base a quanto disposto con la Legge Regionale n°04 del 04 febbraio 2015 di riforma del settore. Abbanoa S.p.A., nata il 22 dicembre 2005 dalla trasformazione di Sidris S.c.a.r.l. a seguito della fusione delle Società consorziate,

è interamente partecipata da Enti Pubblici, attualmente è costituita da 342 Comuni soci oltre che dal socio di maggioranza assoluta rappresentato dalla Regione Sardegna con il 70,94%.

Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM S.p.A.)

CTM S.p.A. è una Società per azioni a totale capitale pubblico, che esercita la sua principale attività nel settore del Trasporto Pubblico Locale (T.P.L.) nella città di Cagliari e nei comuni dell'area metropolitana, attraverso il Contratto di Servizio stipulato con la Regione Autonoma della Sardegna. La Società è ritenuta strategica per le finalità istituzionali dell'Ente.

I servizi offerti si articolano in due modalità di trasporto: autobus e filobus, che si estendono su 294 chilometri di grafo di rete e sono distribuiti su un'area di 402 chilometri di quadrati che interessa i territori di otto comuni dell'area metropolitana di Cagliari. La produzione chilometrica complessiva (dall'ultimo dato disponibile risalente al 31/12/2022) è di 12.386.659,93 chilometri e di 35.467.417 passeggeri trasportati.

Costituiscono attività secondarie della società, la gestione dei parcheggi nel comune di Cagliari tramite la società controllata Parkar S.r.l., la partecipazione di progetti innovativi nel campo della mobilità e le attività di sicurezza, sempre nel campo della mobilità, tramite la società partecipata Its Città Metropolitana S.c.a.r.l.

ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.

Its è una società in house providing di natura strumentale, la cui attività è prevalentemente diretta a fornire servizi a favore dei soci, sottoposta al controllo analogo di 17 comuni, dell'area Metropolitana di Cagliari e della società C.T.M. S.p.a.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

COMPAGINE SOCIALI DEGLI ENTI PARTECIPATI - 2024

La Società, costituita nel 2006, ha realizzato il "Sistema di sviluppo integrato della piattaforma telematica di ausilio alla mobilità nei centri della Città Metropolitana di Cagliari" - ammesso a finanziamento nell'ambito del bando POR quadriennio 2003 - 2006, asse VI "Reti e nodi di servizio", MIS.6.2: "Accessibilità e governo della mobilità nei maggiori contesti urbani". La fase realizzativa si è conclusa nel 2016 ed è in corso la fase "gestionale".

Costituiscono ambiti di operatività della società, la gestione della mobilità, l'infomobilità, la realizzazione e gestione di sistemi di videosorveglianza, la realizzazione e gestione di reti in fibra ottica e il supporto nell'erogazione del trasporto pubblico locale

Società ippica S.r.l. in liquidazione

Secondo lo statuto, la Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo del cavallo sardo e dello sport ippico in Sardegna e la promozione e gestione di scuole ippiche per l'insegnamento dell'equitazione. Fino alla sua messa in liquidazione, come da Deliberazione n°122 del 01 agosto 2017 il Consiglio Comunale, la Società ha gestito l'ippodromo di Cagliari e le strutture sportive esistenti sui terreni di proprietà.

Nell'Assemblea dei soci del 26 gennaio 2018 la Società è stata messa in liquidazione. La procedura di scioglimento è ancora in itinere e la tempistica per la sua definizione dipende soprattutto da alcuni contenziosi le cui cause legali sono ancora in corso. Inoltre, La procedura di liquidazione, ha richiesto la definizione della valutazione del compendio immobiliare. Sono state avviate le interlocuzioni tra i soci per la definizione della destinazione del compendio e, conseguentemente, dei reciproci rapporti.

Denominazione	Soci	Quote di partecipazione %
Consorzio Parco Molentargius - Saline	Comune di Cagliari	45,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	45,00
	Città Metropolitana di Cagliari	3,00
	Comune di Quartucciu	4,00
	Comune di Selargius	3,00
CACIP	Città Metropolitana di Cagliari	40,00
	Comune di Cagliari	30,00
	Comune di Assemini	5,00
	Comune di Capoterra	5,00
	Comune di Elmas	5,00
	Comune di Sarroch	5,00
	Comune di Sestu	5,00
	Comune di Uta	5,00
E.G.A.S.	Comune di Cagliari	6,68
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	93,32
Fondazione Teatro Lirico di Cagliari	Stato italiano	Non definibile
	Regione Autonoma della Sardegna	Non definibile
	Comune di Cagliari	Non definibile
Abbanoa S.p.A.	Regione Sardegna	70,94
	Comune di Cagliari	6,31
	Tutti gli altri comuni della Sardegna	22,75
CTM S.p.A.	Comune di Cagliari	67,50
	Città Metropolitana di Cagliari	25,00
	Comune di Quartu Sant'Elena	7,50
ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.	Comune di Cagliari	27,39
	Comune di Quartu Sant'Elena	12,23
	Comune di Elmas	2,78
	Comune di Selargius	4,52
	Comune di Monserrato	3,70
	Comune di Assemini	2,29
	Comune di Decimomannu	1,80
	CTM S.p.A.	21,97
	Città Metropolitana di Cagliari	3,83

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

	Comune di Capoterra	4,05
	Comune di Sestu	3,60
	Comune di Sinnai	3,02
	Comune di Quartucciu	2,27
	Comune di Uta	1,49
	Comune di Maracalagonis	1,37
	Comune di Pula	1,26
	Comune di Settimo San Pietro	1,16
	Comune di Sarroch	0,91
	Comune di Villa San Pietro	0,37
Società ippica S.r.l. in liquidazione	Comune di Cagliari	69,57
	C.C.I.A.A. di Cagliari	16,05
	Agris Sardegna	14,38

Con riguardo, agli indirizzi generali validi per tutti gli organismi partecipati dal Comune, sono di seguito indicate le norme principali alle quali devono scrupolosamente adeguarsi

A. CRITERI E VINCOLI GESTIONALI

Tutti gli Organismi partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni locali concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di legalità, buon andamento, economicità, efficienza, imparzialità, pubblicità e trasparenza. Rappresenta, pertanto, obiettivo comune di tutti gli Organismi partecipati il raggiungimento di risultati economici non negativi, programmando la propria gestione e adottando, nel corso della gestione, tutti gli atti necessari a raggiungere il pareggio o l'utile di esercizio.

Pertanto, gli Organismi partecipati dalle pubbliche amministrazioni devono operare cercando di contenere le spese di funzionamento, con una particolare attenzione alle spese del personale, a quelle per incarichi e consulenze, ai

compensi percepiti dagli amministratori, nonché ad assumere, come principio caratterizzante la gestione, quello di contenere i livelli di indebitamento.

Con particolare riferimento alle società partecipate, il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (Decreto Legislativo n° 175 del 19/08/2016, di seguito T.U.S.P.) prevede che:

- le Amministrazioni Pubbliche socie fissano, tramite propri provvedimenti, obiettivi specifici annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni (articolo 19, comma 5);
- le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle Amministrazioni Pubbliche e li recepiscono con propri provvedimenti ed eventuali contrattazioni di secondo livello (articolo 19, comma 6);
- le Società e le Amministrazioni Pubbliche devono pubblicare tali provvedimenti sui relativi siti istituzionali e, in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del D.Lgs. n°33 del 14 marzo 2013 (articolo 19, comma 7).

Sempre in riferimento alle Società partecipate, il T.U.S.P., all'articolo 11, interviene significativamente con riferimento agli amministratori. E' disposto (comma 2) che l'Organo amministrativo delle Società a controllo pubblico sia, di norma, costituito da un amministratore unico salvo che (comma 3) *"L'Assemblea della Società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche*

ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la Società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della Sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del Codice Civile".

Inoltre, è previsto (comma 8) che gli amministratori delle Società in controllo pubblico non possano essere dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche controllanti o vigilanti. Nel caso in cui, invece, siano dipendenti della Società controllante, hanno l'obbligo di riversare i relativi compensi alla Società di appartenenza. La stessa norma (comma 14), prevede espressamente l'applicazione della disciplina in materia di incompatibilità e inconfiribilità di cui al Decreto Legislativo n°39 del 08 aprile 2013. Il provvedimento, inoltre, (comma 9), indica anche gli elementi da inserire negli Statuti delle Società a controllo pubblico quali:

- l'attribuzione di deleghe a un solo amministratore, salva l'attribuzione al Presidente ove preventivamente autorizzata dall'Assemblea;
- l'esclusione della carica di Vicepresidente o la previsione che la carica stessa sia attribuita esclusivamente quale modalità di individuazione del sostituto del Presidente in caso di assenza o impedimento, senza compensi aggiuntivi;
- il divieto di corrispondere gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività ed il divieto di corrispondere trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;

- il divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di Società.

B. TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

Il tema della "trasparenza e anticorruzione" per gli enti controllati e partecipati dalle Pubbliche amministrazioni, trova oggi la propria disciplina nelle "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle Società e degli Enti di diritto privato controllati e partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni e degli Enti pubblici economici" approvate dal Consiglio dell'A.N.A.C. con Deliberazione n°1134 dell'8 novembre 2017.

Gli Enti di diritto privato partecipati da Pubbliche Amministrazioni o in controllo pubblico e gli Enti pubblici economici sono destinatari delle misure di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza previste dalla Legge delega n°190 del 06 novembre 2012 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione). Tutti gli Enti sopraindicati sono, infatti, tenuti all'attuazione delle disposizioni dei Decreti Legislativi n°33 del 14 marzo 2013 e n°39 del 08 aprile 2013 – rispettivamente Disciplina degli obblighi di pubblicità e trasparenza e Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso la P.A. – emanati proprio in attuazione della Legge delega n°190 del 06 novembre 2012. Con riferimento alle Società partecipate il T.U.S.P., all'articolo 22 specifica che "Le Società a controllo pubblico assicurano il massimo livello di trasparenza

sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del Decreto Legislativo n°33 del 14 marzo 2013”.

L'evidente *ratio* è quella di estendere le misure di trasparenza e di prevenzione della corruzione, e i relativi strumenti di programmazione, a soggetti che, indipendentemente dalla natura giuridica, sono controllati dalle Amministrazioni Pubbliche, si avvalgono di risorse pubbliche, svolgono funzioni pubbliche o attività di pubblico interesse. Dato che spetta alle Amministrazioni Pubbliche che vigilano, partecipano e controllano tali Enti, promuovere l'applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione, si precisa che tutte le partecipazioni del Comune di Cagliari sono soggette agli obblighi in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione di cui alle norme sopraindicate. L'omologazione a tali disposizioni è da considerarsi, pertanto, direttiva da parte del Comune per ogni singola partecipazione. Nell'attuazione di tali disposizioni, atteso che le stesse si riferiscono a tipologie di provvedimenti e comportamenti tipici della P.A. e/o previsti da specifiche e diverse normative, le singole partecipate possono apportare gli opportuni adattamenti secondo le indicazioni fornite dall'A.N.A.C. Resta inteso che ogni Società/Ente è direttamente responsabile, attraverso il proprio Responsabile del Trasparenza, dell'applicazione della normativa in questione. A ciò, infatti, è direttamente soggetto, come qualsiasi altra Pubblica Amministrazione, alla vigilanza dell'A.N.A.C., come declinata dall'articolo 45 del Decreto.

Con particolare riferimento alle Società si impone, inoltre, il rafforzamento dei presidi anticorruzione ai sensi del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001. L'ambito di applicazione della Legge n°190 del 06 novembre 2012 e quello del D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 nonostante l'analogia di fondo dei due sistemi, non coincide. Pur essendo entrambi i sistemi normativi finalizzati a prevenire la commissione di reati nonché a esonerare da responsabilità gli organi preposti qualora le misure adottate siano adeguate sussistono significative differenze. In particolare, quanto alla tipologia dei reati da prevenire, il D.Lgs. n°231 del 08 giugno 2001 ha riguardo ai reati commessi nell'interesse o a vantaggio della Società o che comunque siano stati commessi anche e nell'interesse di questa, diversamente la Legge 190 del 06 novembre 2012 è volta a prevenire anche reati commessi in danno della Società.

Quanto sopra deve intendersi riferito anche alle partecipazioni indirette: si ritiene, infatti, che l'Amministrazione sia tenuta a promuovere l'applicazione dei principi, delle disposizioni e degli adempimenti “anticorruzione e trasparenza” nonché del modello ex D.Lgs. n°231 08 giugno 2001 attraverso gli Enti/Società direttamente partecipati.

A oggi, dall'analisi dei rispettivi siti istituzionali (sezioni “Società trasparente” e “Amministrazione trasparente”) risulta che quasi tutti gli Organismi partecipati hanno provveduto a pubblicare i Piani Triennali di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza (PTCT) 2023/2025; non si è, invece, rilevata la relativa pubblicazione per la Società Ippica di Cagliari in liquidazione che, tuttavia, secondo le indicazioni dell'Anac (con la summenzionata Deliberazione n° 1134),

non potendo nominare un Responsabile della prevenzione, corruzione e trasparenza interno, per carenza del personale, dovrà far ricorso all'esercizio delle relative funzioni da parte delle amministrazioni controllanti.

Nel sito web del Comune nella sezione "Amministrazione trasparente" - sono pubblicati e aggiornati nel rispetto delle disposizioni vigenti le sezioni:

- Enti pubblici vigilati;
- Società partecipate;
- Enti di diritto privato controllati;
- rappresentazione grafica delle varie partecipazioni.

C. I PRINCIPI CARDINE DEL SISTEMA "GRUPPO COMUNE"

I principi che il Comune di Cagliari ritiene fondamentali per il corretto funzionamento del sistema "Gruppo Comune" sono i seguenti:

- tutela del servizio pubblico inteso come bene comune, funzionale al soddisfacimento di bisogni primari e/o essenziali della comunità amministrata, che deve necessariamente essere soddisfatto garantendo la continuità produttiva e la qualità del servizio;
- giusto equilibrio tra il ruolo sociale dell'azienda e una gestione corretta, efficace, efficiente ed economica a garanzia degli equilibri complessivi del sistema;
- mantenimento e sviluppo occupazionale, in un contesto di particolare difficoltà economica, nel rispetto delle disposizioni vigenti;

- sostegno alle strategie di sviluppo delle partecipate in coerenza con gli obiettivi di medio lungo termine del Comune al fine di promuovere lo sviluppo economico e sociale del territorio;
- confronto con le Organizzazioni sindacali e le diverse Associazioni degli utenti/cittadini portatrici di interessi rilevanti. In particolare, il sistema delle relazioni sindacali si deve svolgere in un clima non di contrapposizione e presunta autosufficienza/autoreferenzialità ma di lealtà e correttezza nel rispetto reciproco. Il confronto deve puntare al temperamento tra le esigenze di organizzazione e quelle della gestione/motivazione del lavoro nonché alla definizione di un modello di contrattazione del "Gruppo Comune" capace di fronteggiare anche eventuali processi di riorganizzazione della produzione e dell'occupazione oltre che a garantire una maggiore omogeneità dei livelli contrattuali delle singole realtà, anche attraverso un protocollo sulla mobilità intersocietaria;
- trasparenza totale, intesa come piena accessibilità alle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni.

D. OBIETTIVI GENERALI

Dato che la recente evoluzione normativa e il presente contesto economico-finanziario impongono a tutta la Pubblica Amministrazione (intesa in senso lato, quindi comprendente anche tutte le partecipazioni pubbliche) la ricerca di percorsi in grado di garantire contemporaneamente il contenimento e la razionalizzazione sempre maggiore della spesa sostenuta nel rispetto delle caratteristiche proprie di ciascun Ente e la valorizzazione dei servizi e delle attività svolte in una logica di

miglioramento dei relativi standard qualitativi e quantitativi, per l'annualità 2022 e seguenti, sono individuati i seguenti obiettivi generali:

1. contenimento dei costi di gestione e funzionamento di ogni Organismo partecipato con particolare attenzione al contenimento della spesa del personale (cui è dedicato il successivo paragrafo) e dell'indebitamento (comprese le operazioni di finanza derivata);
2. adozione di procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite adesione alle convenzioni stipulate da Centrali di Committenza (CAT Sardegna, CONSIP, ecc.). Definizione di un sistema di reportistica sugli acquisti effettuati e inoltro, con cadenza almeno annuale, all'Amministrazione dei relativi report;
3. applicazione della normativa in materia di trasparenza e di prevenzione della corruzione;
4. definizione congiunta (Comune/partecipata) di un idoneo sistema informativo, coerente con le modalità di gestione aziendale, finalizzato a rilevare i rapporti tra l'Amministrazione Comunale e l'Organismo, con particolare riguardo alle informazioni e ai dati relativi alla situazione contabile, gestionale e organizzativa, ai contratti di servizio, alla qualità dei servizi erogati e al rispetto delle norme di Legge sui vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento a quelli relativi al reclutamento di personale e all'acquisizione di beni e servizi.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei

poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

INDIRIZZI IN MATERIA DI PERSONALE

Nel contesto sopra delineato il legislatore, in particolare, superando la previsione di specifici vincoli diretti alle Società ed Enti partecipati dagli Enti locali, è intervenuto stabilendo quale obiettivo gestionale e finanziario di detti Organismi partecipati un generale rispetto dei principi relativi al contenimento delle spese di funzionamento (personale compreso) anche tramite il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni.

Si deve subito segnalare che il 30 giugno 2018 è scaduto il termine che imponeva alle Società a controllo pubblico di procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato attingendo dall'elenco di cui all'articolo 25 del T.U.S.P. e s.m.i., secondo la procedura ivi prevista. La scadenza del 30 giugno sopra citata, ribadita anche dall'articolo 4 del Decreto 9 novembre 2017, attuativo delle succitate disposizioni del T.U.S.P. in materia di personale delle Società a partecipazione pubblica, chiude quindi la fase transitoria.

Dal primo luglio 2018, pertanto, le Società a controllo pubblico, fermo restando le norme in materia di assunzioni di personale, fra cui l'articolo 19 del T.U.S.P. e s.m.i., non sono più obbligate ad assumere dipendenti a tempo indeterminato attingendo dal succitato elenco.

In ogni caso rimane in capo al Comune di Cagliari, almeno con riferimento alle partecipazioni di controllo, un potere di coordinamento delle politiche assunzionali. Dal quadro normativo vigente discende, infatti, che gli Enti pubblici che detengono partecipazioni sono tenuti a svolgere le proprie funzioni di indirizzo, coordinamento e

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2026-2027

controllo adottando indirizzi specifici, nonché criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi di funzionamento (personale compreso), tenendo conto del settore in cui operano i propri Enti partecipati e anche dei limiti previsti a proprio carico, al fine di garantire anche per tali soggetti il contenimento della spesa.

In coerenza con le politiche attuate nella gestione del personale comunale e in particolare al principio (che pertanto dovrà essere rispettato anche dagli Enti partecipati) per cui una parte degli istituti retributivi del personale (apicale e non) deve essere subordinato al raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito dei documenti di Bilancio preventivo e di programmazione generale, sono individuate le seguenti linee di indirizzo:

- attenersi al principio di contenimento dei costi del personale, a “business” invariato, attraverso l'avvio e lo sviluppo di specifiche iniziative, da modulare nell'ambito della propria autonomia gestionale, finalizzate al contenimento della dinamica retributiva e occupazionale, con esclusione degli oneri relativi ai rinnovi/modifiche contrattuali e di eventuali trascinati automatici di istituti retributivi previgenti, quali a esempio, progressioni automatiche e scatti di anzianità. Le previsioni contenute nel Budget, in termini di previsioni di variazioni dell'organico e dei relativi costi, relativamente alle spese di personale, dovranno essere comunicate al Comune, ai fini del coordinamento delle politiche in materia di assunzioni e dell'eventuale adozione di atti autorizzatori nel rispetto delle disposizioni statutarie di ciascun Organismo partecipato;

- predisporre (o se già esistente, integrare), nell'ambito sia del Budget annuale che nella Nota Integrativa al Bilancio, una specifica sezione (o un apposito documento) dedicata al “Personale e alle consulenze” che:
 - richiami i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro applicati, la data di loro vigenza e la scadenza;
 - dia evidenza della consistenza qualitativa e numerica del personale impiegato (dirigenti, quadri, altro personale, personale a tempo indeterminato, personale a tempo determinato, lavoro flessibile);
 - riporti i principali elementi (oggetto, costo, periodo) delle consulenze attivate nell'anno di riferimento;
 - esprima i costi sostenuti per missioni e trasferte, buono pasto/indennità sostitutiva per la mensa al personale e lavoro straordinario (illustrando le motivazioni in ordine alla sua autorizzazione);
 - relazioni in ordine alle ferie maturate e godute/non godute dal personale;
 - indichi, se esistenti, l'oggetto e i costi sostenuti per la sottoscrizione di eventuali polizze assicurative sottoscritte a favore dei propri dipendenti;
 - evidenzi eventuali costi aggiuntivi per benefit di varia natura riconosciuti al personale;
 - fornisca adeguata rappresentazione contabile delle misure/iniziative che si intendono adottare ai fini del contenimento delle spese di personale e dei risultati conseguiti in termini economico – gestionali di cui al punto precedente;

- predisporre annualmente il Piano annuale del fabbisogno di personale. Tale piano dovrà essere pubblicizzato nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari.

Tutte le procedure di reclutamento di personale, sia a tempo indeterminato che determinato, dovranno essere adeguatamente pubblicizzate nel sito istituzionale della Società e nel sito istituzionale del Comune di Cagliari. I bandi di concorso dovranno indicare le modalità di svolgimento della selezione, che garantiscano l'imparzialità e assicurino economicità e celerità di espletamento, e i requisiti professionali, culturali e psico-attitudinali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire. Detti bandi dovranno, inoltre, garantire pari opportunità tra lavoratori e lavoratrici. Analoghe procedure, dovranno essere seguite per le assunzioni a tempo determinato. Le Commissioni di concorso dovranno essere presiedute da un dirigente della Società e composte da esperti di comprovata esperienza nelle materie su cui si svolgono le prove selettive, scelti tra i funzionari della Società, docenti, ovvero tra esperti esterni. In nessun caso i Commissari potranno essere scelti tra i componenti il Consiglio di Amministrazione, i componenti il Consiglio e la Giunta Comunale, o persone che ricoprono cariche politiche, di partito oltre che sindacali a qualsiasi livello. Inoltre, i Commissari non potranno avere rapporti di parentela o affinità entro il quarto grado con i concorrenti. I risultati delle diverse prove dovranno essere adeguatamente pubblicizzati

nel sito della Società e per il tramite della Direzione Generale nel sito del Comune di Cagliari.

- valorizzare le professionalità esistenti nell'ambito delle diverse strutture prima di reclutare personale da impiegare anche in progetti temporanei al fine di favorire il ricambio generazionale;
- attribuire premi e incentivi al personale correlati agli obiettivi raggiunti e al risultato di Bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni sottostanti;

Dovranno, inoltre, rispettare i seguenti divieti / limitazioni / vincoli:

- non assumere o conferire incarichi a soggetti che sono in stato di quiescenza;
- non trattenere in servizio il personale che possiede i requisiti per il conseguimento dello stato di quiescenza;
- non adottare provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale del personale per lo svolgimento delle medesime funzioni e attività;
- non applicare aumenti retributivi o corrispondere nuove o maggiori indennità o comunque altre utilità a qualsiasi titolo, non previste o eccedenti i minimi previsti dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per la posizione ricoperta, e/o i trattamenti in essere alla data di entrata in vigore dei presenti indirizzi;
- limitare l'uso del lavoro straordinario per fronteggiare non previste situazioni di criticità o picchi di attività, invitando comunque, ove possibile, a mettere a recupero le ore svolte;

- non sottoscrivere assicurazioni a favore del personale dipendente a qualsiasi categoria afferente se non nei limiti di quanto previsto dai relativi C.C.N.L. applicati.

Nel rispetto dell'autonomia gestionale di ciascun Ente, soprattutto di quelli costituiti nella forma di Società di capitali, nonché delle regole di organizzazione e funzionamento proprie di ciascun Organismo l'attuazione di tali indirizzi è, comunque, demandata all'adozione di autonomi provvedimenti da parte dei suddetti Organismi partecipati, anche nell'ambito dei documenti di programmazione e consuntivazione già previsti dai rispettivi Statuti e, nel caso di misure di contenimento degli oneri contrattuali, all'adozione di autonomi provvedimenti di recepimento degli stessi in sede di contrattazione di secondo livello.

Per gli Enti partecipati nei quali il Comune di Cagliari non dispone della maggioranza dei voti assembleari (o di altro organo equivalente) le misure indicate rappresentano principi generali di comportamento cui ispirare l'esercizio dei poteri/doveri di governance per il tramite dei propri rappresentanti in un'ottica propositiva verso gli altri soci.

2.9. Gli indirizzi per la gestione del rischio corruttivo nel Comune di Cagliari

I principi di correttezza e legalità dell'azione amministrativa, trasparenza e accessibilità sono obiettivi importanti perseguiti da sempre dal Comune di Cagliari. Nel rispetto della normativa vigente, il perseguimento concreto di tali obiettivi richiede la definizione di specifici indirizzi strategici da definirsi all'interno dei documenti di programmazione strategico gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione. Nell'ottica di una sempre maggiore integrazione tra i diversi strumenti di programmazione gestionale, è fondamentale potenziare il coinvolgimento di tutti gli attori del sistema comunale nel processo di elaborazione del Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza. Occorre anche perseguire una maggiore responsabilizzazione degli stessi nella fase di attuazione, attraverso la definizione di specifici obiettivi strategici. Gli indirizzi strategici in materia di gestione del rischio corruttivo del Comune di Cagliari sono i seguenti:

- **integrazione dei sistemi di risk management per la prevenzione della corruzione con i sistemi di pianificazione, programmazione, valutazione e controllo interno dell'Amministrazione.** Tale attività di integrazione, con particolare riferimento alla prevenzione della corruzione, trasparenza e performance, avverrà in modo del tutto naturale nel momento in cui l'Amministrazione sarà tenuta all'adozione del PIAO. Difatti questo nuovo strumento di pianificazione e programmazione intende unificare in un unico documento tutto ciò che riguarda gli argomenti precedentemente richiamati.

Particolare attenzione dovrà, invece, essere riservata alla realizzazione di meccanismi di una integrazione strutturata, anche attraverso un continuo scambio di informazioni, fra il sistema di risk management ed il sistema dei controlli interni come disciplinati dall'art. 147 e seguenti del D. Lgs. n. 267/2000. In tal senso, le attività di controllo interno, quali il controllo successivo di regolarità amministrativa (cfr. art. 147-bis, comma 2, del D.lgs. n. 267/2000) potrà rappresentare un efficace sistema di audit, volto sia al monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e trasparenza, sia a costituire la base per il riesame dell'intero sistema di prevenzione della corruzione di ciascuna Amministrazione, nell'ottica di un suo miglioramento continuo;

- **formazione quale strumento fondamentale per incrementare la conoscenza e la consapevolezza dell'utilità dei piani.** Al fine di creare nell'amministrazione una cultura dell'anticorruzione e della trasparenza, punto di forza è la programmazione e l'attuazione di percorsi di formazione rivolti al personale, specie quello addetto alle aree a maggior rischio corruttivo, che attraverso l'illustrazione della strategia di risk management adottata, consenta la sua diffusione nell'organizzazione facilitandone l'attuazione;
- **collaborazione tra il RPCT e organi di indirizzo, referenti e responsabili delle strutture.** Con la prossima adozione del PIAO, tutti i soggetti coinvolti nella definizione delle strategie dell'Amministrazione dovranno mettere a fattore comune le proprie conoscenze e le proprie competenze, affinché l'integrazione prevista dal nuovo strumento di pianificazione e programmazione non sia solo

su carta ma diventi effettiva, attraverso l'unificazione di azioni che fino ad ora viaggiano parallelamente all'interno di ciascuna organizzazione. Oltre a ciò, sarà anche necessario progettare e realizzare nuovi flussi informativi volti sia a realizzare la fase preparatoria del PIAO, sia il monitoraggio dello stato di attuazione;

- **monitoraggio periodico per la valutazione dell'effettiva attuazione delle azioni di prevenzione e trasparenza e riesame complessivo del sistema di gestione del rischio.** Sarà opportuno proseguire e, ove possibile, implementare gli attuali sistemi di monitoraggio, al fine di consentire di ripartire dalle risultanze del ciclo precedente ed utilizzare l'esperienza acquisita per apportare i necessari ed opportuni aggiustamenti alla strategia di prevenzione adottata. Inoltre, è auspicabile la realizzazione di un sistema di riesame volto a valutare l'adeguatezza del sistema di prevenzione della corruzione nel suo complesso, in una prospettiva più ampia, anche con riferimento all'integrazione con gli altri strumenti di pianificazione e programmazione che confluiranno all'interno del PIAO;
- **incremento del grado di automazione e digitalizzazione dei processi.** Sin dal primo Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), l'automazione e la digitalizzazione dei processi amministrativi ha rappresentato una delle principali misure di prevenzione volta non soltanto a garantire tracciabilità, verificabilità e imparzialità dell'operato delle Amministrazioni, ma anche a semplificare e rendere più accessibili e trasparenti le attività di una Amministrazione. Complice la pandemia e la forte spinta alla digitalizzazione, che rappresenta uno dei

principali fattori abilitanti per una buona riuscita del PNRR, la strategia di prevenzione della corruzione e trasparenza non potrà prescindere dal proseguire con le misure volte a garantire il livello di digitalizzazione dei processi, sempre tenendo presenti i criteri e le misure di accessibilità e fruibilità degli strumenti adottati;

- **valorizzazione dell'area di rischio specifica in riferimento alla gestione come Autorità Urbana dei finanziamenti derivati dal Piano Operativo Nazionale "PN Metro Plus 2021-2027" e dal PR FSE Sardegna 2021-2027 e PR FESR Sardegna 2021-2027.** Il Comune di Cagliari nella funzione di Organismo Intermedio, responsabilità individuata in capo al Direttore Generale, organizza le proprie strutture, le risorse umane e tecniche, in modo da assicurare lo svolgimento dei compiti delegati, sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità di Gestione, in conformità con i Regolamenti UE e con la pertinente normativa nazionale. Nel documento che illustra il Sistema di Gestione e Controllo (Si.Ge.Co.) per il PON Metro il sistema prospettato dal Comune di Cagliari in ordine alle politiche di prevenzione del "rischio frode", come definito dai documenti comunitari, prevede un'adesione alla strategia globale di gestione dei rischi dell'organizzazione fondata su programmi di formazione e sensibilizzazione in materia di prevenzione della corruzione nonché sul potenziamento del sistema dei controlli ed è posto in relazione a quanto previsto dal Documento EGESIF 14-0021-00 del 16/6/2014 della Direzione Generale della Commissione Europea, avente ad oggetto "Valutazione dei rischi di frode e misure antifrode efficaci e proporzionate".

Per quanto riguarda il PN Metro Plus 2021-2027, il Si.Ge.Co. dell'Organismo Intermedio è in corso di elaborazione sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità di Gestione, secondo i principi delineati dalla stessa Autorità di Gestione affinché i Si.Ge.Co. degli Organismi Intermedi siano omogenei nella rappresentazione delle informazioni.

In continuità con quanto già fatto in ordine al Programma Operativo Nazionale "PON Città Metropolitane 2014-2020" e all' "Investimento Territoriale Integrato "Is Mirrionis", inserito nel POR Sardegna 2014-2020, il Comune di Cagliari prevederà nel Si.Ge.Co. in elaborazione un sistema che, definendo le singole fasi di gestione delle procedure, associ a ciascuna di esse le misure di controllo, nella seguente ottica: quanto più risulta dettagliato il sistema dei controlli tanto più il "rischio netto" corruttivo (dato dalla differenza tra "rischio lordo" preventivamente identificato in base alla predetta Nota EGESIF e "misura di controllo"), si riduce;

- **istituzionalizzazione, come da specifica raccomandazione della Corte dei conti (deliberazione n. 13/SEZAUT/2021/INPR), del sistema dei controlli degli atti emanati in attuazione delle misure messe a disposizione dall'Unione Europea, con particolare riferimento al PNRR.** L'intero sistema di verifica di spesa del PNRR è ispirato ai sistemi di controllo dei fondi strutturali europei ed è orientato alla prevenzione, individuazione e contrasto di gravi irregolarità quali frodi, casi di corruzione e conflitti di interessi nonché a scongiurare potenziali casi di doppio finanziamento, con la previsione di specifiche misure di controllo degli atti con la definizione di apposita check list di monitoraggio e controllo. Il Comune di Cagliari, con deliberazione della Giunta

Comunale n. 206 del 4 ottobre 2023, ha approvato il Sistema di Gestione e Controllo per l'attuazione degli interventi del PNRR nel quale è stata prevista un'apposita Sezione dedicata ai "rischi corruttivi e alla trasparenza", descrivendone le procedure volte a garantire una sana e corretta gestione finanziaria al fine di prevenire gravi irregolarità. In particolare, il Si.Ge.Co. riporta le aree di rischio specifiche e le misure da adottarsi per la gestione degli stessi.

- **previsione di una sezione speciale denominata "Area di rischio relativa ai contratti pubblici".** La finalità è quella di dare evidenza di quali possano essere le fasi di processo estremamente sensibili, e per le quali vanno pertanto calibrate adeguate misure preventive, incentrando l'attenzione su una delle aree più significative.

Ovviamente, data la specificità del periodo, che vede allo stesso tempo una legislazione figlia dell'emergenza ed un approssimarsi di modifiche profonde al Codice degli Appalti, l'intendimento non sarà quello di passare al vaglio tutte le misure specifiche legate ad attività di dettaglio, bensì quello di dare - grazie alla valorizzazione dei dati dell'ANAC - indicazioni relative alle tipologie o fasi di processo che si sono dimostrate, le più permeabili al rischio corruttivo;

- **Ricognizione circa la presenza di provvedimenti normativi o atti di regolazione dell'ANAC in materia di trasparenza che diano luogo a nuove pubblicazioni da effettuare in "Amministrazione trasparente".** Si tratta di verificare l'esistenza di obblighi di pubblicazione talvolta collegati al D. Lgs. n. 33/2013, talvolta del tutto avulsi dallo stesso, come di seguito indicato:

- obblighi di pubblicità introdotti con disposizioni di legge che intervengono direttamente sul D. Lgs. n. 33/2013, integrando o modificando il dettato normativo. In questi casi, l'impatto sul D. Lgs. n. 33/2013 e la collocazione dell'obbligo nella sezione "Amministrazione trasparente" sono, per così dire, immediati;
 - obblighi di pubblicità che sono introdotti da disposizioni che, pur non modificando espressamente il D. Lgs. n. 33/2013, menzionano la sezione "Amministrazione trasparente" o comunque il sistema di obblighi di cui al D. Lgs. n. 33/2013. In questo caso, sia l'impatto che la collocazione nella griglia, di cui alla deliberazione ANAC n. 1310/2016, sono meno intuitibili;
 - obblighi di pubblicazione che siano successivi all'entrata in vigore del D. Lgs. n. 33/2013 ma che si riferiscano genericamente alla pubblicazione sul sito istituzionale e, dunque, non menzionino né il Testo unico né la sezione "Amministrazione trasparente".
- **predisposizione di apposita scheda per la verifica della coerenza della pianificazione anticorruzione e trasparenza.** La scheda è diretta a verificare la completezza della pianificazione e programmazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dal punto di vista contenutistico per fornire uno strumento di supporto all'ente che può essere utilizzato in sede di predisposizione della relazione finale in materia.

2.10 Gli strumenti di rendicontazione

Il principale strumento di rendicontazione sullo stato di attuazione degli obiettivi contenuti nel Documento Unico di Programmazione è il Controllo Strategico. Il Regolamento sul "sistema dei controlli interni" prevede, infatti, che *"Il controllo strategico è lo strumento che consente di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico-amministrativo, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti"*.

Ai fini della verifica dello stato di attuazione dei programmi e, pertanto, della rendicontazione, il Regolamento sui sistemi dei controlli interni prescrive che la Struttura competente all'esercizio del Controllo strategico, elabori periodicamente appositi report.

Inoltre, con altro importante strumento di rendicontazione è rappresentato dalla Relazione di fine mandato la quale contiene una apposita sezione nella quale riportare gli esiti del raggiungimento degli obiettivi dichiarati con le Linee di mandato ed articolati negli obiettivi strategici ed operativi di DUP.

SEZIONE STRATEGICA

3.1 TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E DELLA LORO ATTUAZIONE MEDIANTE GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI

TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E DELLA LORO ATTUAZIONE MEDIANTE GLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
1	Rendere i servizi al cittadino sempre più efficienti, accessibili e orientati all'equità e inclusività	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	40%	01-07	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali
		1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	30%	12-09	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	Adozione di linee guida per orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	30%	01-11	Sindaco	Trasversale a tutti si Servizi
2	Diffondere la cultura della partecipazione attiva e responsabile dei cittadini alle politiche dell'Ente	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	40%	01-11	Sindaco	Trasversale a tutti si Servizi
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		Definizione di indirizzi per consentire il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	60%	01-11	Sindaco	Trasversale a tutti si Servizi
3	Migliorare e potenziare la comunicazione interna e istituzionale	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione		Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	60%	01-01	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	40%	01-01	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a Servizio innovazione e tecnologie digitali
4	Investire sul capitale umano quale risorsa per la crescita dell'Ente e per il miglioramento dei servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	20%	01-10	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	15%	01-10	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	15%	01-10	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Rivisitazione degli istituti premianti	20%	01-10	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	30%	01-11	Sindaco	Trasversale a tutti si Servizi

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
5	Accrescere il valore dell'azione amministrativa rafforzando la programmazione per un utilizzo più efficace ed efficiente delle risorse	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	20%	01-03	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	20%	01-03	Sindaco	Servizio bilancio, tributi e contenzioso tributari Servizio finanziario
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	20%	01-03	Sindaco	Trasversale a tutti si Servizi
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari	20%	01-03	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	20%	01-03	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione
6	La digitalizzazione quale strumento di sviluppo, trasparenza, maggiore efficienza e miglioramento dei servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	100%	01-08	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali
7	La digitalizzazione e l'innovazione per facilitare la partecipazione attiva dei cittadini alle politiche dell'ente	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	100%	01-08	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali
8	Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	100%	01-08	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali
9	Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	50%	01-08	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali
		Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità				Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione.	50%	01-08	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
10	Implementare le azioni di edilizia sociale e convenzionata a tutela del diritto all'abitare	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	30%	12-06	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	15%	12-06	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	15%	12-06	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	15%	12-06	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	15%	08-02	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	10%	12-06	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
11	Favorire l'accesso ai servizi essenziali implementando i servizi socio-sanitari integrati e di prossimità	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello - Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	30%	13-07	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	20%	13-07	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	15%	12-01	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	15%	12-05	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	20%	13-07	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
12	Affrontare le disuguaglianze, le povertà estreme e l'isolamento sociale implementando le politiche di uguaglianza e le politiche di pari opportunità e diritti per tutte e per tutti	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	10%	12-03	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Costituzione della Consulta della terza età	10%	12-03	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disfosofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	10%	12-02	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	20%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili presso il Tribunale Ordinario	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
13	Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	60%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	15%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	15%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa
		3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà				Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	10%	12-04	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
14	Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	60%	06-02	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	20%	06-02	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	20%	06-02	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
15	Dare valore e potenziare il sistema 0-6	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	40%	04-01	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	20%	04-01	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
16	Semplificare l'accesso ai servizi scolastici anche attraverso le politiche di conciliazione lavoro - famiglia e di pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro		Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	40%	12-05	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	40%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	20%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
17	Creare una scuola più inclusiva, partecipata ed efficiente con il coinvolgimento di istituzioni, enti e famiglie	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	20%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà			Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	30%	04-07	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche ai di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore	30%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	10%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
		4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Promozione e aggiornamento di accordi con Università e istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	10%	04-06	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
18	Promuovere le politiche di pari opportunità e del rispetto delle differenze	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione				Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	100%	12-08	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità
19	Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Organizzazione, copartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	40%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
20	Riqualificare e modernizzare i grandi impianti per assegnare allo sport una dimensione nazionale e internazionale	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	25%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	25%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	30%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
21	Investire e riqualificare le infrastrutture sportive e le aree destinate allo sport, in un'ottica di sostenibilità e massima accessibilità	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	30%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	20%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività				Creazione del centro velico internazionale	15%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	15%	06-01	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
22	Riapertura e riqualificazione degli spazi culturali	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	50%	05-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	25%	05-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio opere pubbliche Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	25%	05-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio opere pubbliche Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
23	Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Apertura di una Hub della letteratura	50%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	30%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
24	Riqualificare, valorizzare e preservare il patrimonio culturale e artistico materiale e immateriale	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	10%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	10%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			Valorizzazione della Ex Vetreteria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	15%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	15%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali
		1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica		Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	10%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
25	Riquilibrare e potenziare il sistema museale cittadino	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	60%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	40%	05-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
26	Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	10%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	10%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	20%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
27	Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	50%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	50%	05-02	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
28	Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	15%	07-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	15%	07-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Realizzazione della carta turistica dematerializzata	20%	07-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
		6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo				Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	50%	07-01	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero
29	Migliorare l'azione amministrativa per favorire le trasformazioni urbane	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	50%	01-06	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro			Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	50%	01-06	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
30	Migliorare la gestione del rischio e delle emergenze	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Completamento del piano di mitigazione idrogeologica	20%	11-01	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	30%	11-01	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento			Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	20%	11-01	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	20%	11-01	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e delle pubblica incolumità	10%	11-01	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro
31	Contribuire attivamente alla rigenerazione urbana e alla riqualificazione dei quartieri e degli spazi pubblici attraverso una pianificazione partecipata, responsabile, ecosostenibile e condivisa	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	30%	08-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	25%	08-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	25%	08-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	20%	09-08	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
32	Incentivare il ricorso al dibattito pubblico per favorire la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini alle scelte di pianificazione e progettazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	35%	09-03	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	25%	09-03	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio e servizi tecnologici
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	25%	08-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica			Piano strategico per la Municipalità di Pirri	15%	08-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
33	Recuperare e riqualificare in un'ottica di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile, accrescimento del benessere urbano e riqualificazione dell'intera città e delle periferie	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	25%	01-05	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	25%	12-06	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio politiche sociali e della casa
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti			Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	25%	10-05	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	25%	17-01	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio opere pubbliche
34	Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	50%	01-05	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici
35	Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici immobili comunali	100%	01-06	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici
36	Gestire in modo coordinato e funzionale il patrimonio pubblico comunale in un'ottica di rigenerazione urbana, riqualificazione, valorizzazione e gestione sostenibile	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	10%	09-02	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	50%	09-02	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	40%	09-02	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
37	Potenziare la mobilità alternativa verso un sistema di trasporti più sostenibile per ridurre gli impatti dei flussi veicolari, ampliare le aree pedonali e le aree parcheggio	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	20%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	20%	10-04	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	20%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	20%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	20%	10-04	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
38	Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello e la parte alta della città	15%	10-02	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	40%	10-02	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	30%	10-02	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	15%	10-02	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
39	Creare un sistema di trasporto e una rete viaria più sicura, conciliando necessità dei cittadini e sicurezza stradale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	30%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	20%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	30%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	20%	10-05	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
40	Garantire la sicurezza urbana conciliando la necessità di rispetto delle regole con l'esigenza di una maggiore prossimità alla cittadinanza	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese			Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	40%	03-01	Sindaco	Servizio polizia locale
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	30%	03-01	Sindaco	Servizio polizia locale
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	15%	03-01	Sindaco	Servizio polizia locale
		8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti				Attivazione di forme di collaborazione e intese con le altre forze di polizia	15%	03-02	Sindaco	Servizio polizia locale
41	Gestire, ampliare e riqualificare i parchi e il verde pubblico cittadino	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente			Adozione del piano del Verde Urbano	10%	08-01	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Completamento Parco degli Anelli	25%	09-05	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica				Definizione di un piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia e di un modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	10%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	2. Municipalità di Piri: statuto e regolamento			Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	10%	09-05	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	15%	09-05	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	10%	09-05	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	10%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione			Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	10%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
42	Gestire il verde pubblico cittadino anche attraverso soluzioni ecosostenibili e di tutela del patrimonio arboreo	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	25%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	25%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	20%	09-04	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro				Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	10%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	20%	09-04	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
43	Gestire, ampliare e riqualificare il sistema di raccolta differenziata	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	20%	09-03	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	20%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	15%	09-03	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Realizzazione di n. 2 econcentri	30%	09-03	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	10%	09-03	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	5%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
44	Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	70%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	30%	09-02	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente

Obiettivi Strategici		Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea prioritaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Linea programmatica di mandato collegata a obiettivo strategico (linea secondaria)	Obiettivi Operativi	Incidenza percentuale obiettivo operativo su obiettivo strategico	Missione e Programma	Assessorato/i	Servizio/i
45	Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto dei diritti degli animali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	40%	13-07	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
		9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente				Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	60%	13-07	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica
46	Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	50%	14-01	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive
		10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	50%	14-01	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive
47	Favorire e supportare lo sviluppo economico del territorio anche attraverso un approccio partecipativo e inclusivo	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese				Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	50%	14-01	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive
		10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	50%	14-02	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive Servizio opere pubbliche
48	Favorire l'innovazione e sostenere le nuove imprese e le imprese esistenti e riqualificare le attività artigianali e "identitarie" attraverso incentivi finanziari per creare nuove opportunità occupazionali e attrarre investimenti, anche in un'ottica di sviluppo turistico del territorio	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento		Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	50%	14-01	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive
		10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo			Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	50%	14-01	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive

**SEZIONE OPERATIVA
PARTE PRIMA**

4.1 Gli obiettivi operativi per Obiettivi strategici

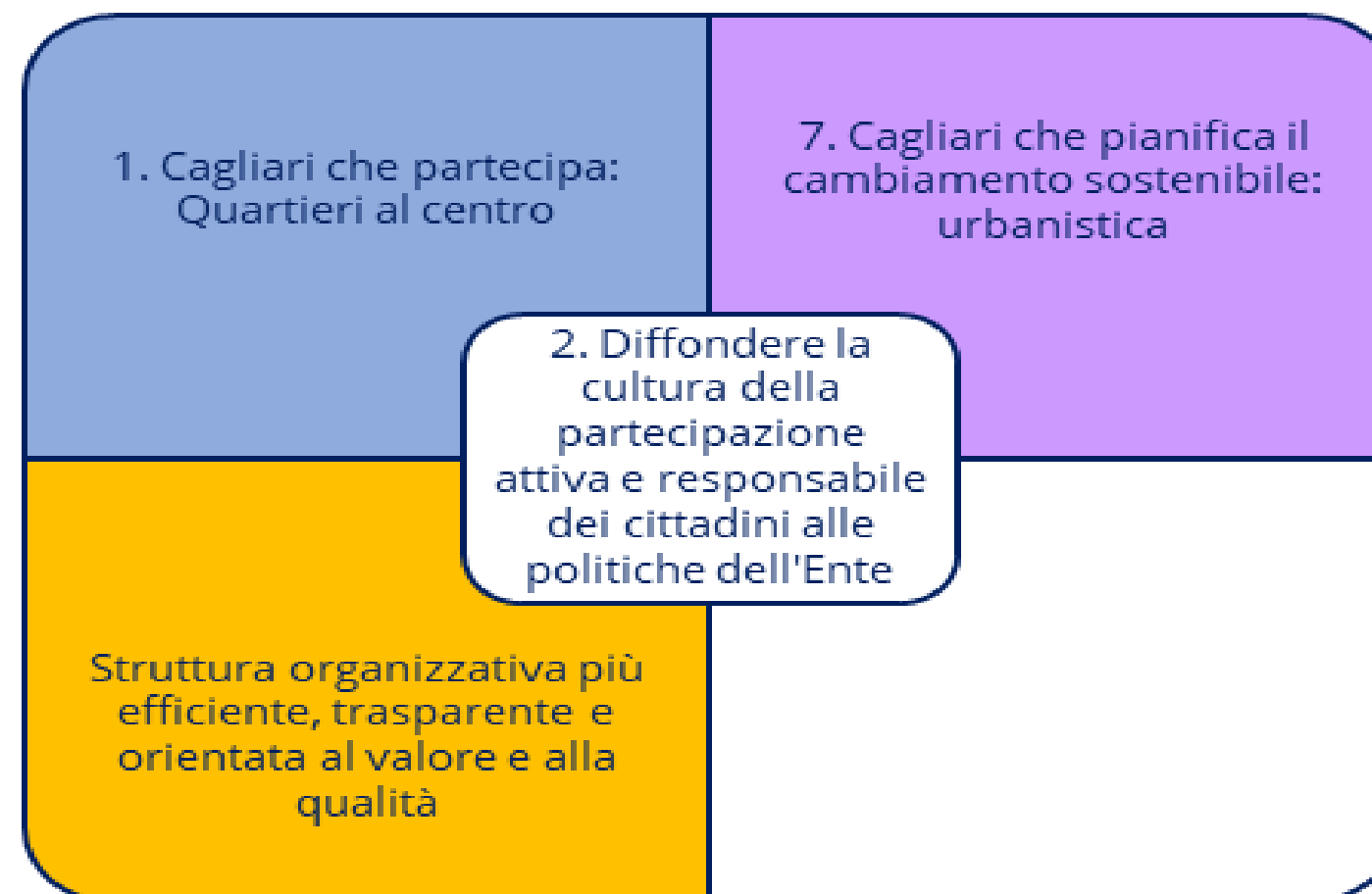
OBIETTIVO STRATEGICO 1



OBIETTIVO STRATEGICO 1*Rendere i servizi al cittadino sempre più efficienti, accessibili e orientati all'equità e inclusività**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2027	40	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01 - 07
2	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	30	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	12 - 09
3	Adozione di linee guida per orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2025	2027	30	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11

OBIETTIVO STRATEGICO 2



OBIETTIVO STRATEGICO 2*Diffondere la cultura della partecipazione attiva e responsabile dei cittadini alle politiche dell'Ente**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	40	Sindaco	Tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11
2	Definizione di indirizzi per consentire il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2025	2027	60	Sindaco	Tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11

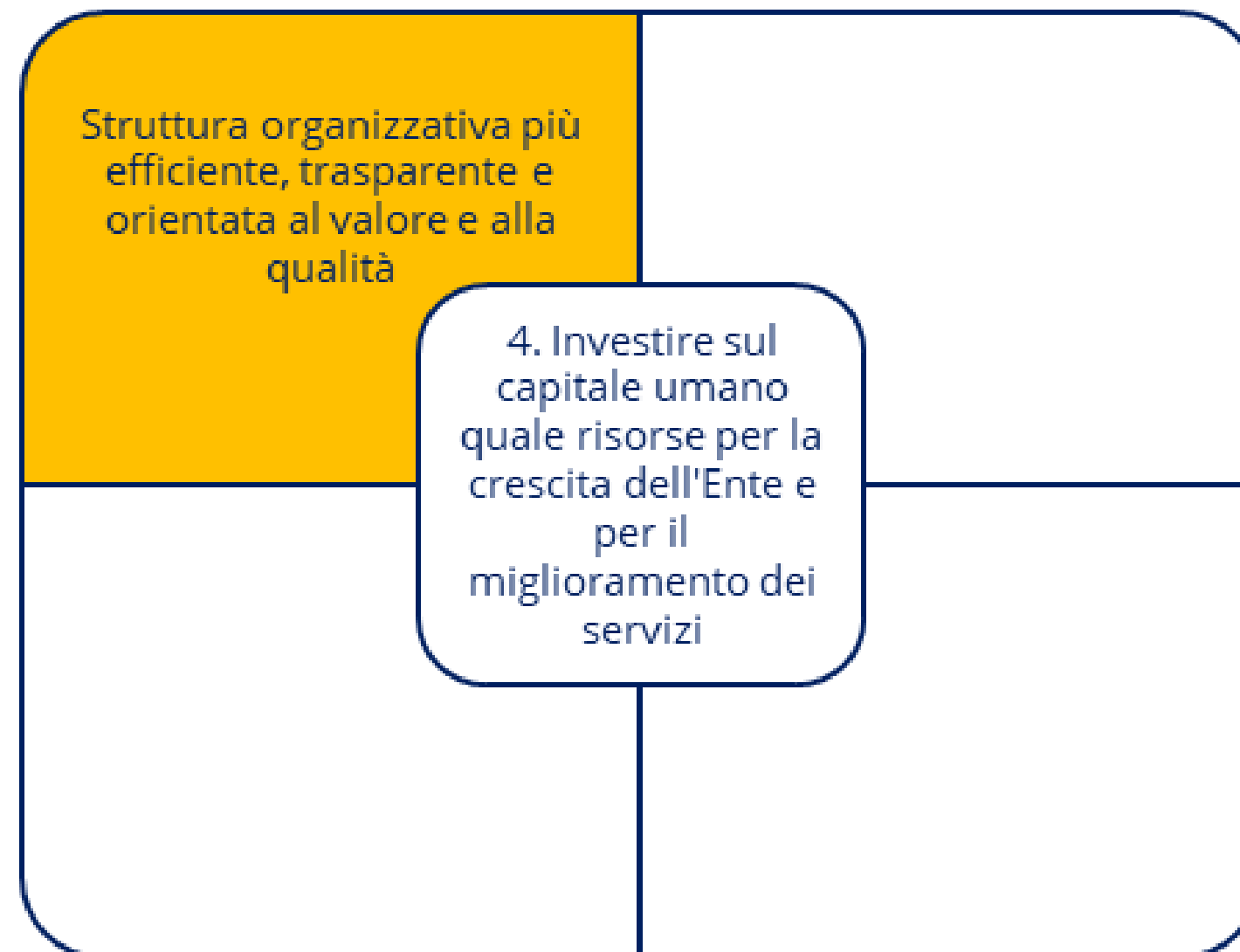
OBIETTIVO STRATEGICO 3



OBIETTIVO STRATEGICO 3*Migliorare e potenziare la comunicazione interna e istituzionale**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	60	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 01
2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	40	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 01

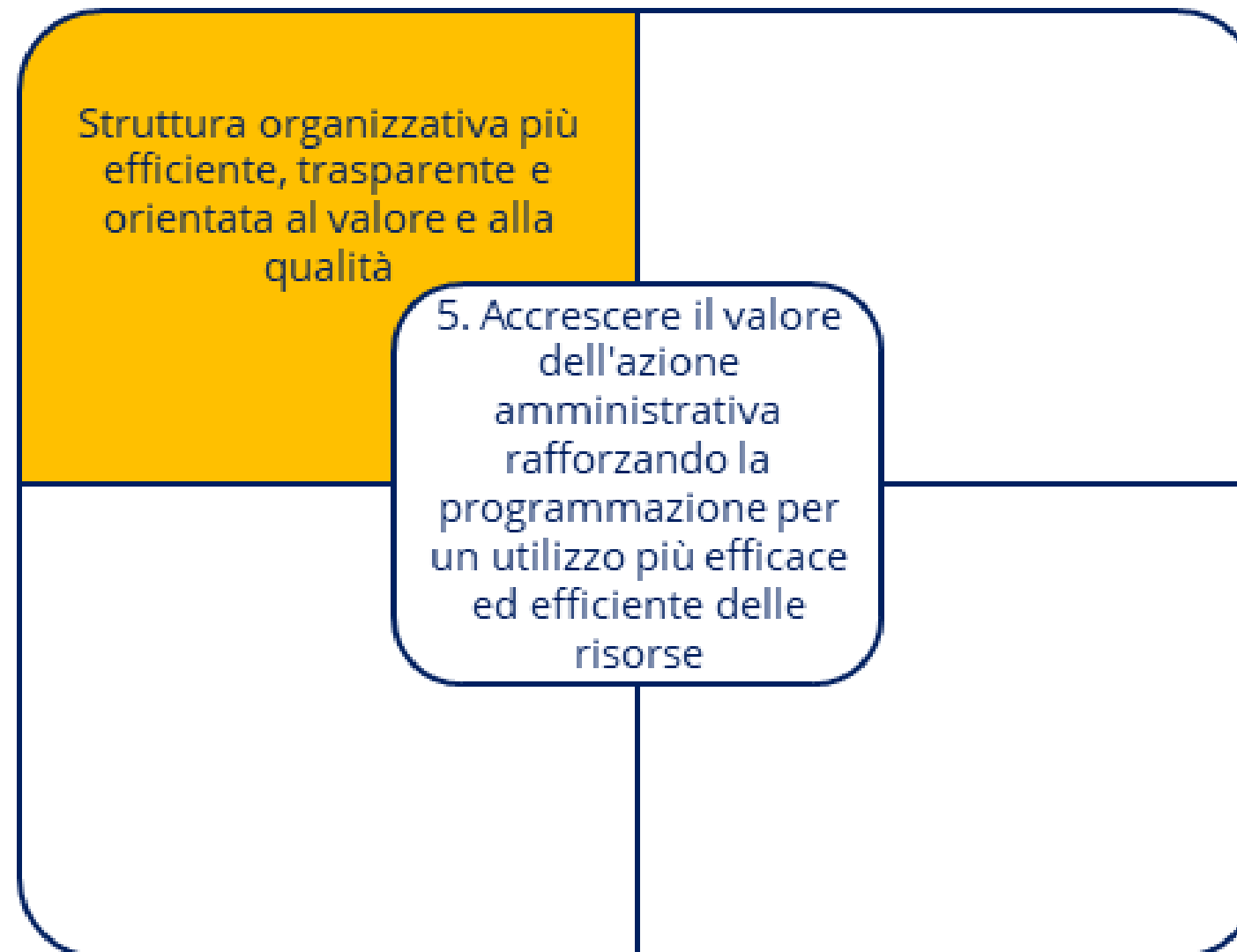
OBIETTIVO STRATEGICO 4



OBIETTIVO STRATEGICO 4*Investire sul capitale umano quale risorsa per la crescita dell'Ente e per il miglioramento dei servizi**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2027	20	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2027	15	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2025	2027	15	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2027	20	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
5	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2027	30	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11

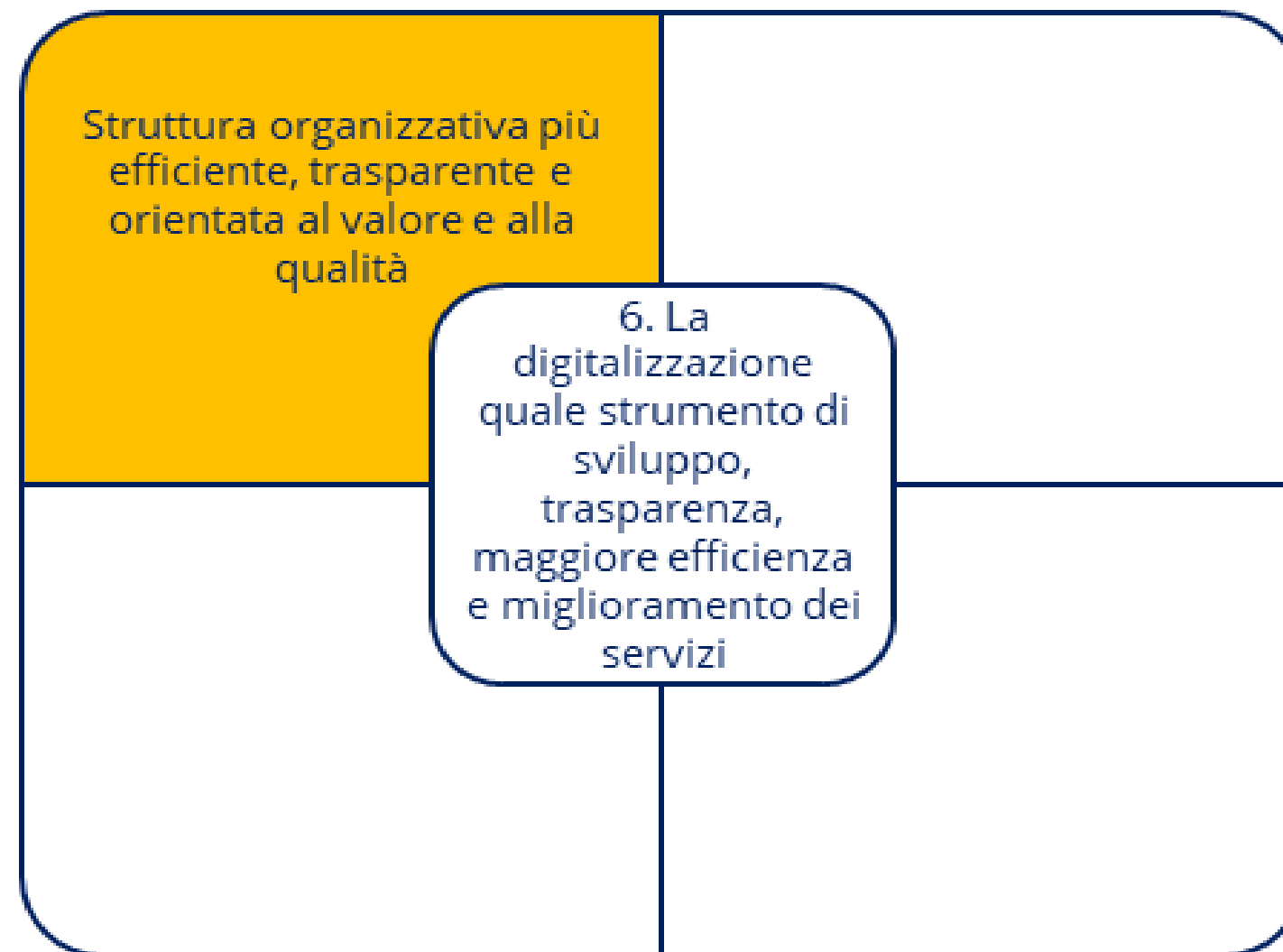
OBIETTIVO STRATEGICO 5



OBIETTIVO STRATEGICO 5*Accrescere il valore dell'azione amministrativa rafforzando la programmazione per un utilizzo più efficace ed efficiente delle risorse**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2027	20	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2027	20	Sindaco	Servizio finanziario Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2027	20	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari	2025	2027	20	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2027	20	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03

OBIETTIVO STRATEGICO 6



OBIETTIVO STRATEGICO 6*La digitalizzazione quale strumento di sviluppo, trasparenza, maggiore efficienza e miglioramento dei servizi**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	100	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01-08

OBIETTIVO STRATEGICO 7



1. Cagliari che partecipa:
Quartieri al centro

7. La
digitalizzazione e
l'innovazione per
facilitare la
partecipazione
attiva dei cittadini
alle politiche
dell'ente

OBIETTIVO STRATEGICO 7*La digitalizzazione e l'innovazione per facilitare la partecipazione attiva dei cittadini alle politiche dell'ente**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	100	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-08

OBIETTIVO STRATEGICO 8

Struttura organizzativa più
efficiente, trasparente e
orientata al valore e alla qualità

8. Evoluzione dei sistemi
informativi e delle
infrastrutture abilitanti a
supporto dello sviluppo di
servizi interni ed esterni,
attraverso la revisione dei
processi e la governance dei
dati basata su interoperabilità
e cyber sicurezza

OBIETTIVO STRATEGICO 8*Evoluzione dei sistemi informativi e delle infrastrutture abilitanti a supporto dello sviluppo di servizi interni ed esterni, attraverso la revisione dei processi e la governance dei dati basata su interoperabilità e cyber sicurezza**Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	100	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 08

OBIETTIVO STRATEGICO 9

Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità

9. Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti

OBIETTIVO STRATEGICO 9*Potenziamento dei progetti di innovazione digitale a favore dello sviluppo sostenibile e della rigenerazione urbana per le città intelligenti basati anche sulle tecnologie emergenti**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2027	50	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-08
2	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione.	2025	2027	50	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	01-08

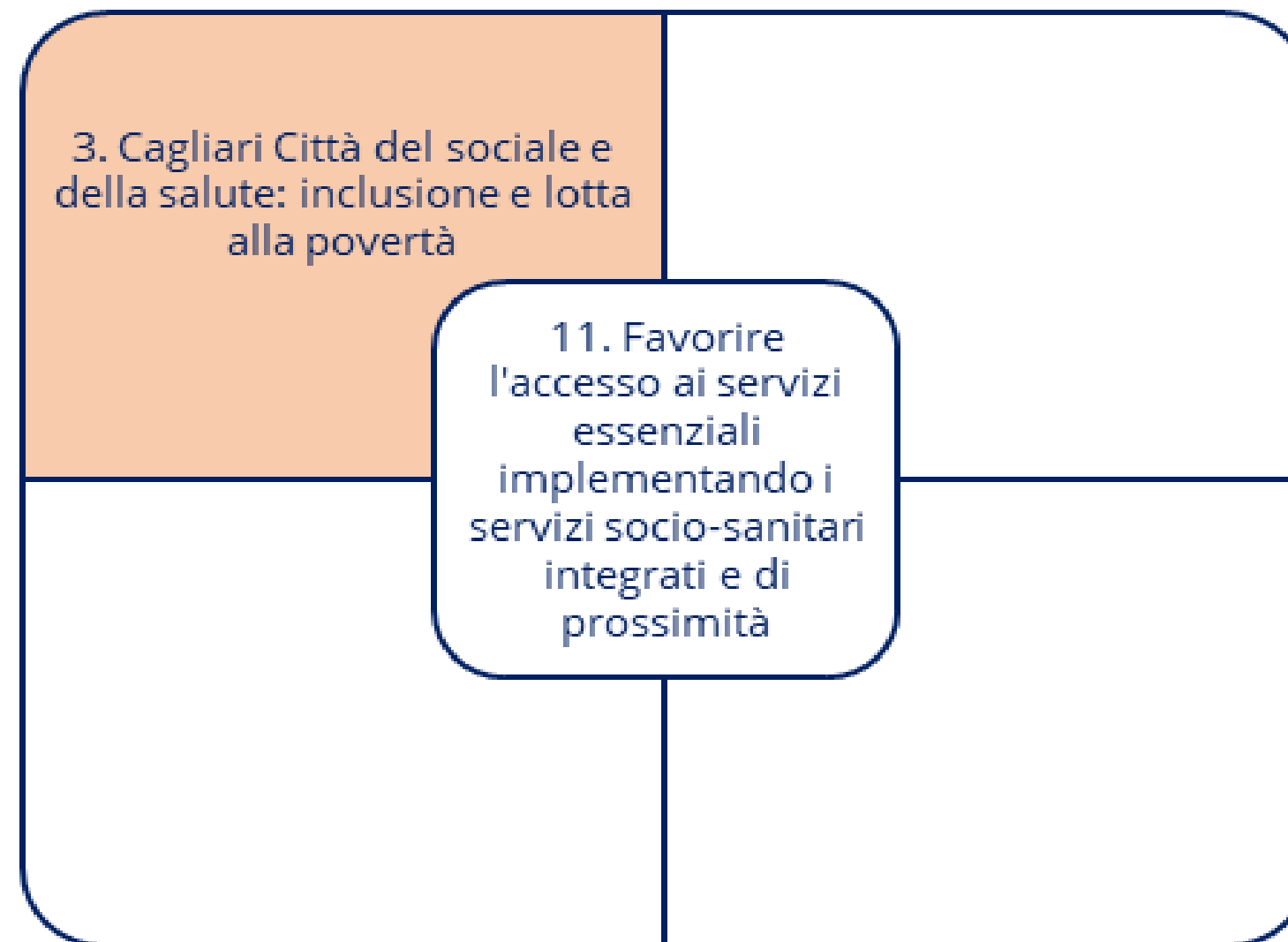
OBIETTIVO STRATEGICO 10



OBIETTIVO STRATEGICO 10*Implementare le azioni di edilizia sociale e convenzionata a tutela del diritto all'abitare**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	2025	2027	30	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
5	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	08-02
6	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06

OBIETTIVO STRATEGICO 11



OBIETTIVO STRATEGICO 11*Favorire l'accesso ai servizi essenziali implementando i servizi socio-sanitari integrati e di prossimità**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2027	30	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07
2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2027	20	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07
3	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-01
4	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-05
5	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2027	20	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07

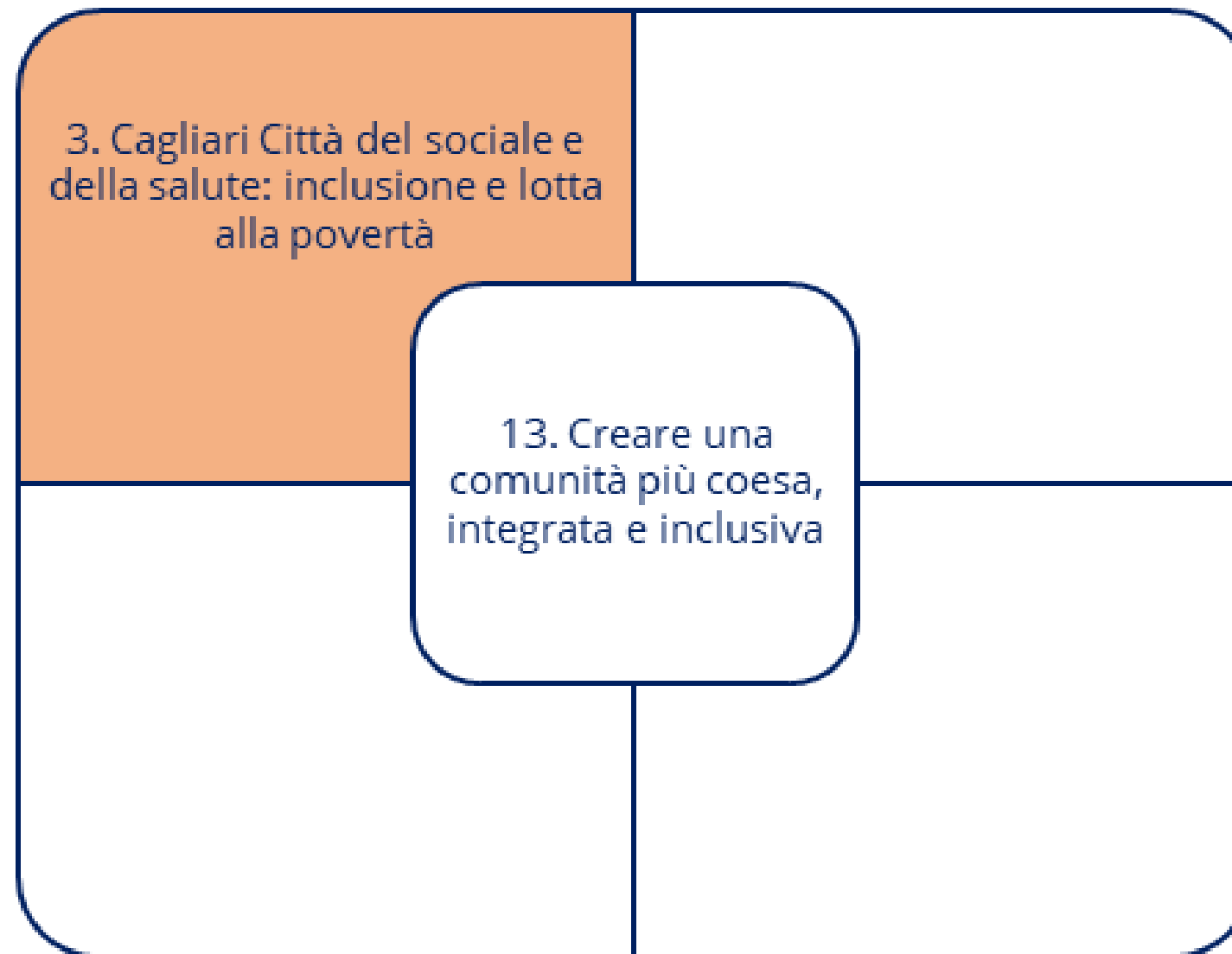
OBIETTIVO STRATEGICO 12



OBIETTIVO STRATEGICO 12*Affrontare le disuguaglianze, le povertà estreme e l'isolamento sociale implementando le politiche di uguaglianza e le politiche di pari opportunità e diritti per tutte e per tutti**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
2	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-03
3	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-03
4	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disfosofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
5	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-02
6	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	2025	2027	20	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	12-04
7	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
8	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
9	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04

OBIETTIVO STRATEGICO 13



OBIETTIVO STRATEGICO 13*Creare una comunità più coesa, integrata e inclusiva**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	60	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
2	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
3	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2027	15	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
4	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	10	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04

OBIETTIVO STRATEGICO 14



OBIETTIVO STRATEGICO 14*Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	2025	2027	60	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	06-02
2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2027	20	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	06-02
3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2027	20	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	06-02

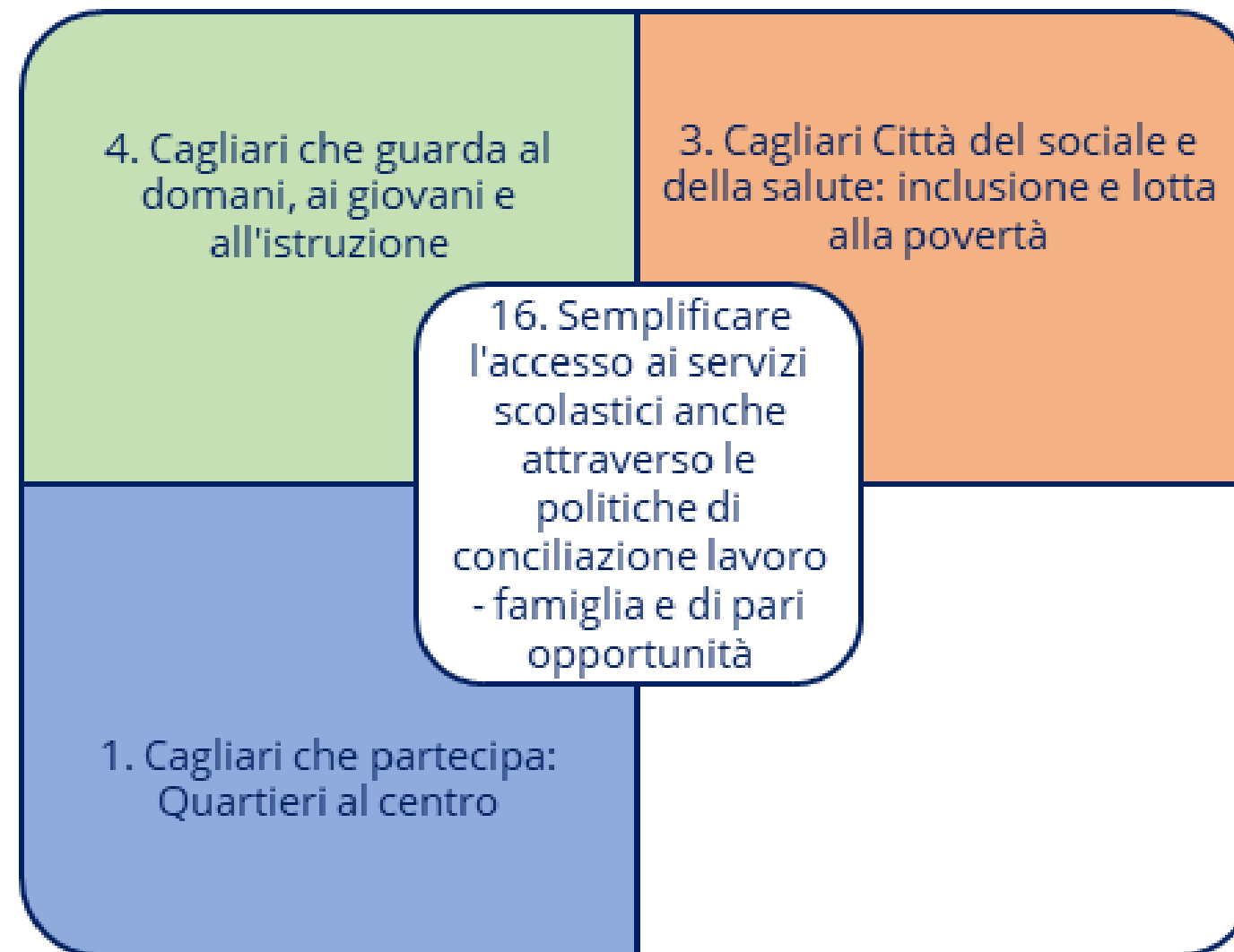
OBIETTIVO STRATEGICO 15



OBIETTIVO STRATEGICO 15*Dare valore e potenziare il sistema 0-6**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	40	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-01
2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	40	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	04-01
3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	20	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-01

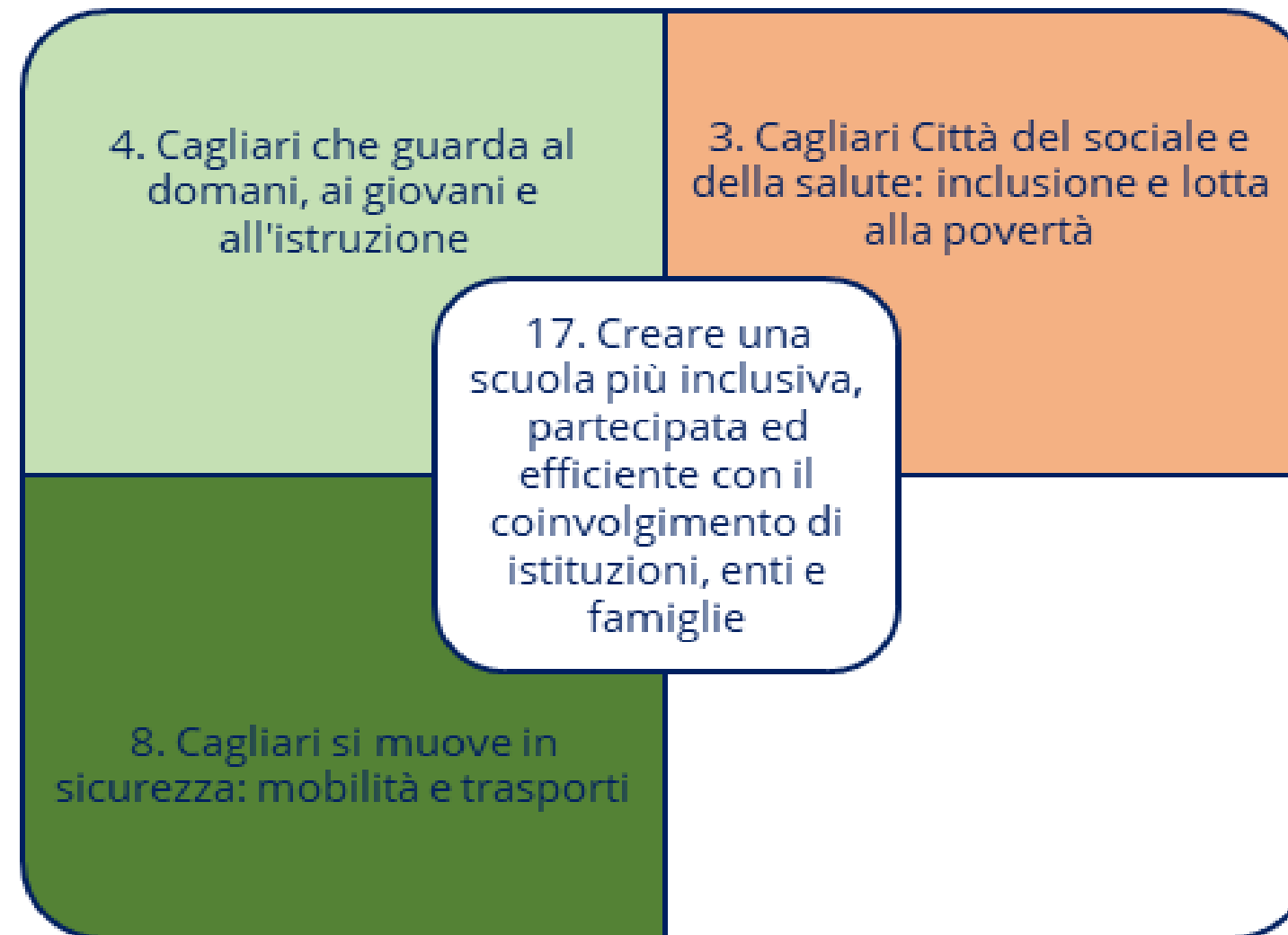
OBIETTIVO STRATEGICO 16



OBIETTIVO STRATEGICO 16*Semplificare l'accesso ai servizi scolastici anche attraverso le politiche di conciliazione lavoro - famiglia e di pari opportunità**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	40	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	12-05
2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	40	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	04-06
3	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	20	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06

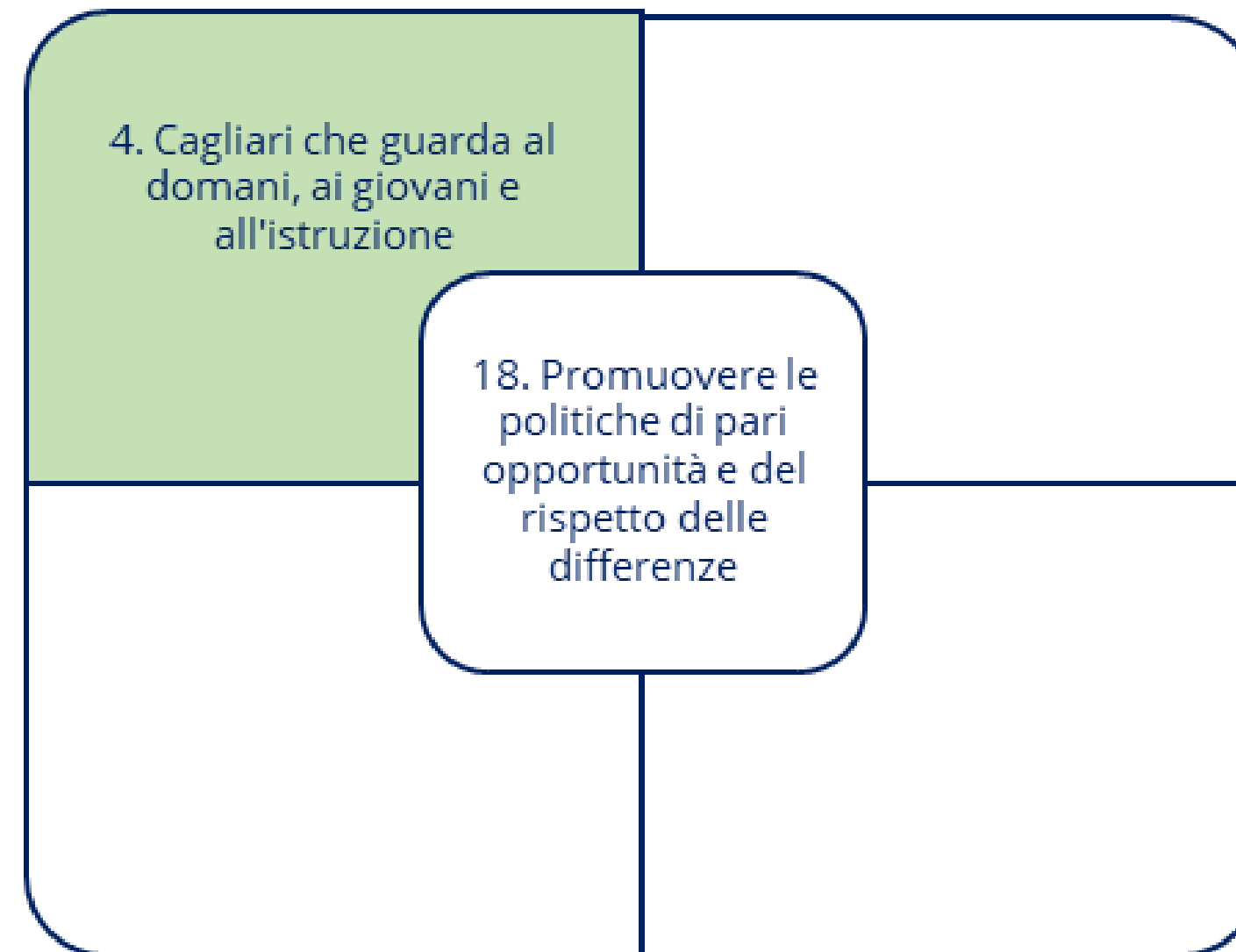
OBIETTIVO STRATEGICO 17



OBIETTIVO STRATEGICO 17*Creare una scuola più inclusiva, partecipata ed efficiente con il coinvolgimento di istituzioni, enti e famiglie**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2027	20	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06
2	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	2025	2027	30	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	04-07
3	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore	2025	2027	30	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06
4	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2027	10	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	04-06
5	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	10	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06

OBIETTIVO STRATEGICO 18



OBIETTIVO STRATEGICO 18*Promuovere le politiche di pari opportunità e del rispetto delle differenze**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2027	100	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	12-08

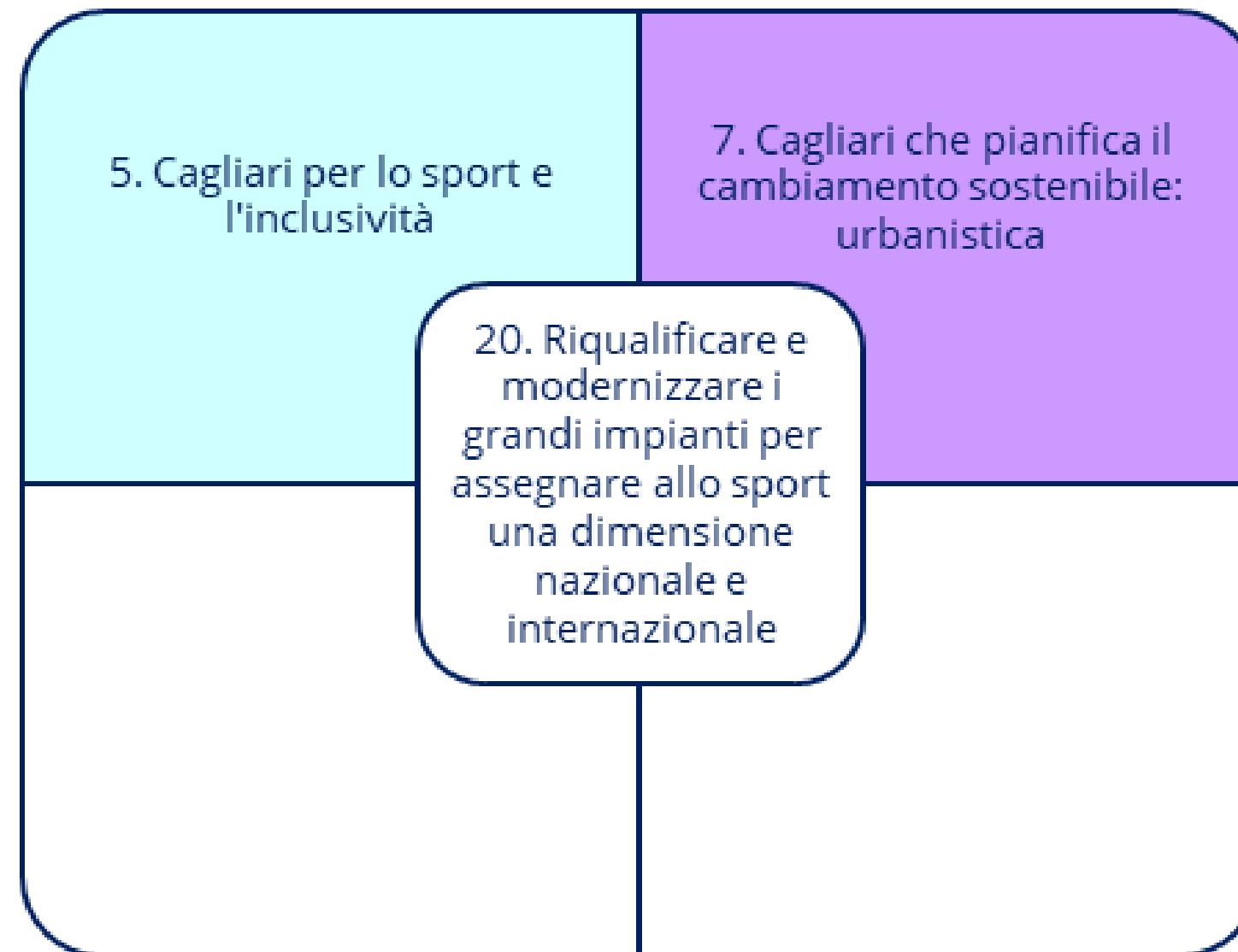
OBIETTIVO STRATEGICO 19



OBIETTIVO STRATEGICO 19*Promuovere lo sport quale fondamentale strumento di aggregazione e inclusione sociale e di promozione e valorizzazione del territorio**5. Cagliari per lo sport e l'inclusività***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Organizzazione, copartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	2025	2027	40	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01

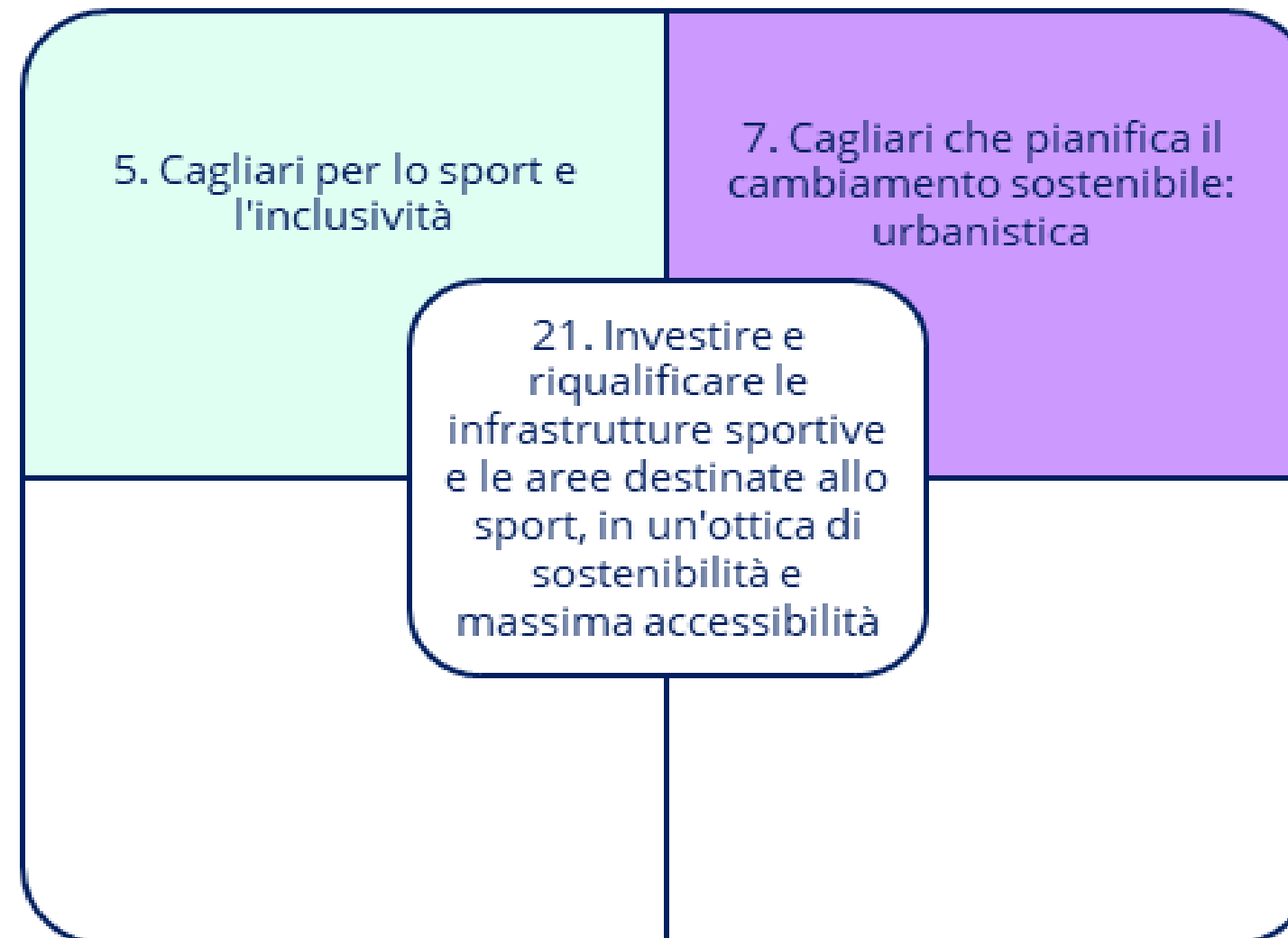
OBIETTIVO STRATEGICO 20



OBIETTIVO STRATEGICO 20*Riqualificare e modernizzare i grandi impianti per assegnare allo sport una dimensione nazionale e internazionale**5. Cagliari per lo sport e l'inclusività**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2027	25	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
2	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01
3	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2027	25	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01
4	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	2025	2027	30	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01

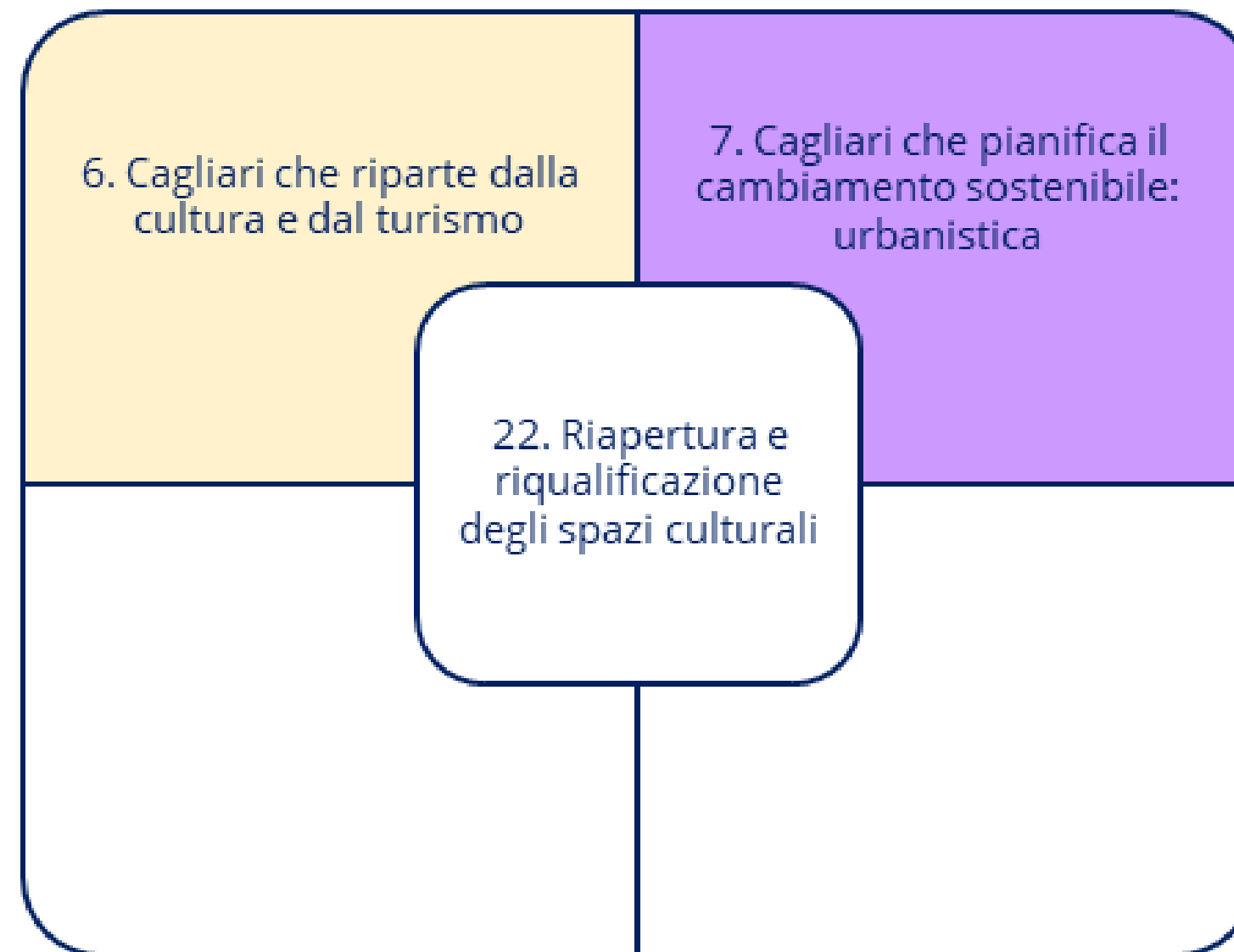
OBIETTIVO STRATEGICO 21



OBIETTIVO STRATEGICO 21*Investire e riqualificare le infrastrutture sportive e le aree destinate allo sport, in un'ottica di sostenibilità e massima accessibilità**5. Cagliari per lo sport e l'inclusività**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2027	30	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
2	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
3	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	20	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
4	Creazione del centro velico internazionale	2025	2027	15	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
5	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2025	2027	15	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01

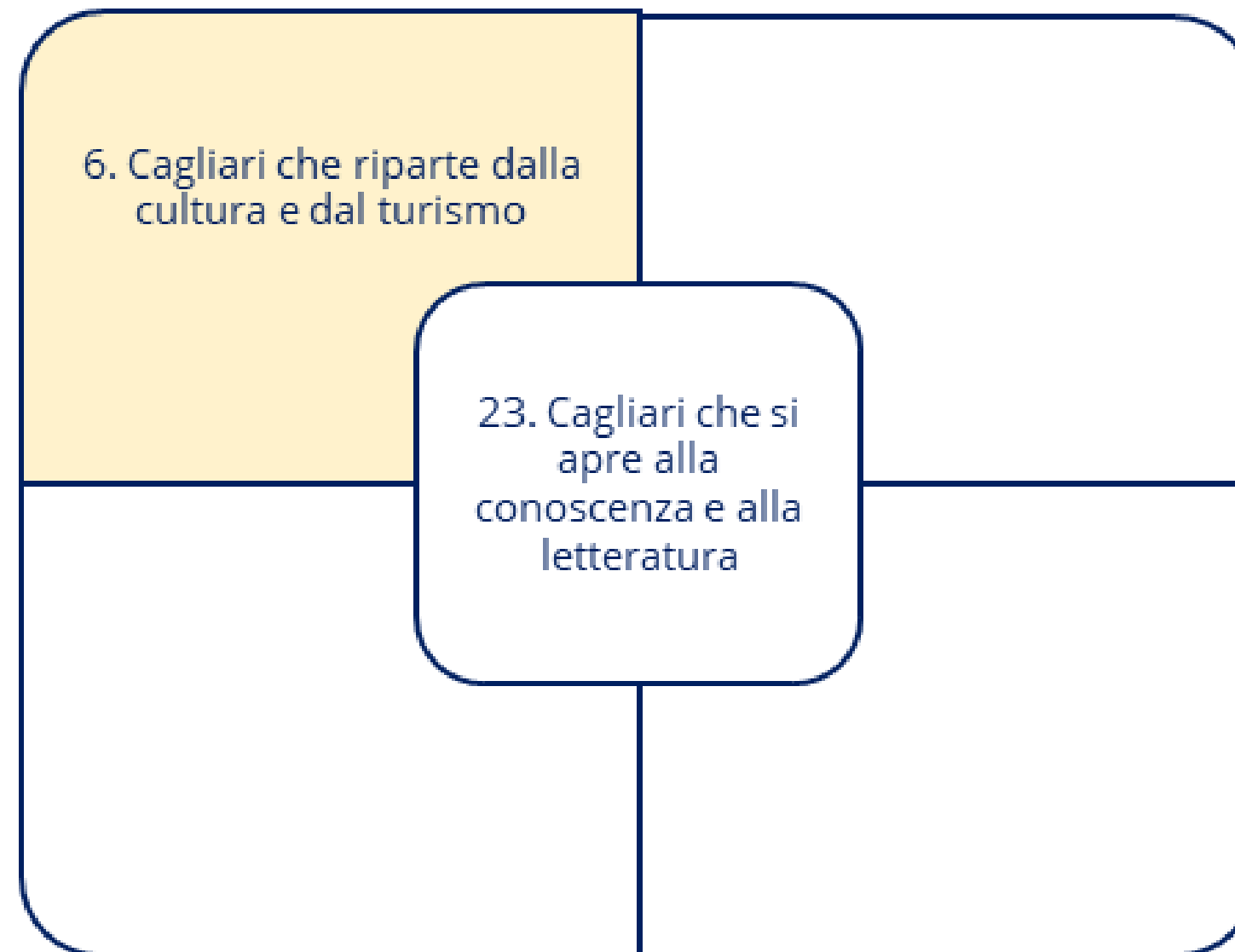
OBIETTIVO STRATEGICO 22



OBIETTIVO STRATEGICO 22*Riapertura e riqualificazione degli spazi culturali**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	2025	2027	50	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01
2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2027	25	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01
3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2027	25	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01

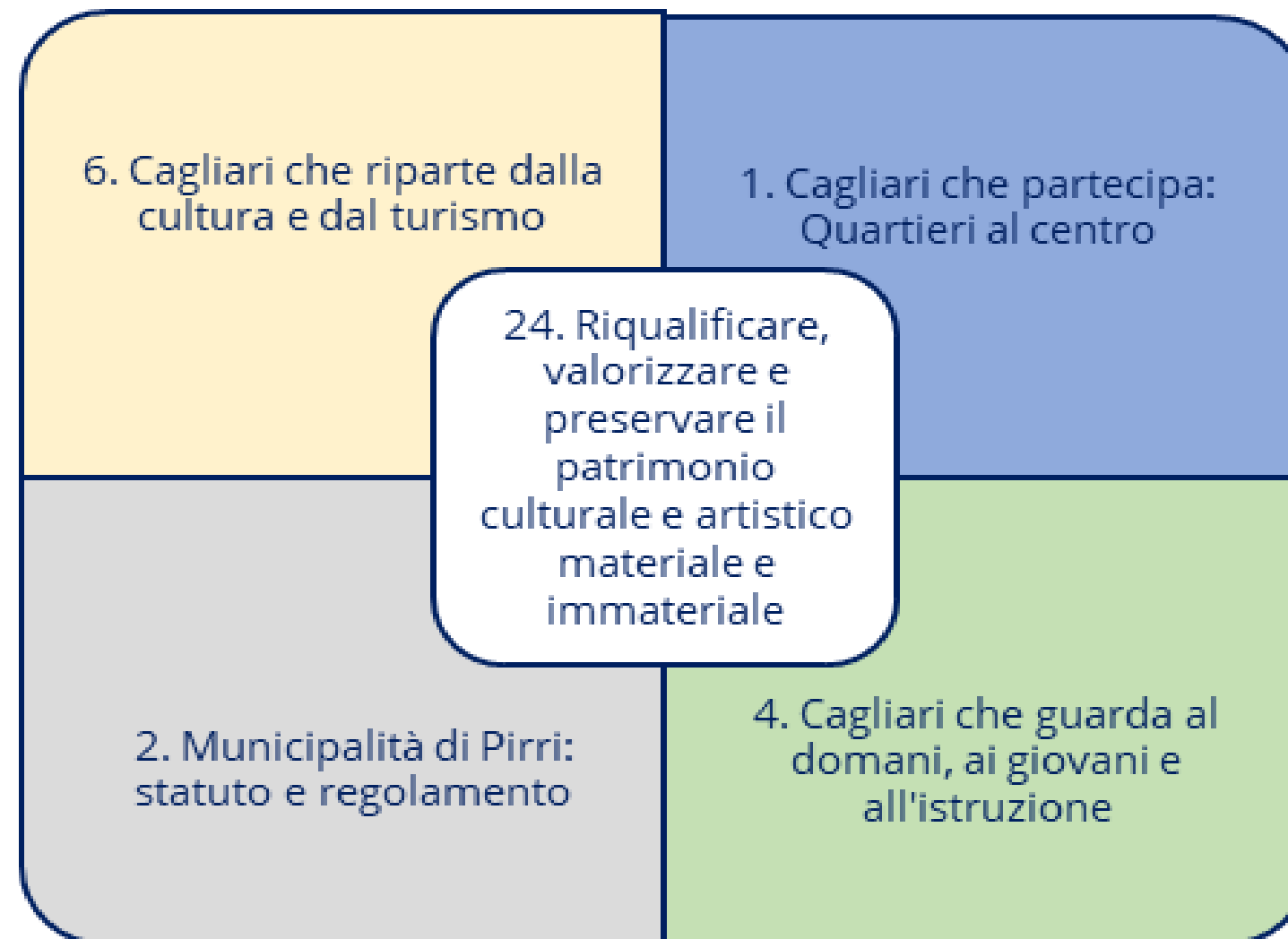
OBIETTIVO STRATEGICO 23



OBIETTIVO STRATEGICO 23*Cagliari che si apre alla conoscenza e alla letteratura**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2027	50	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2025	2027	30	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02

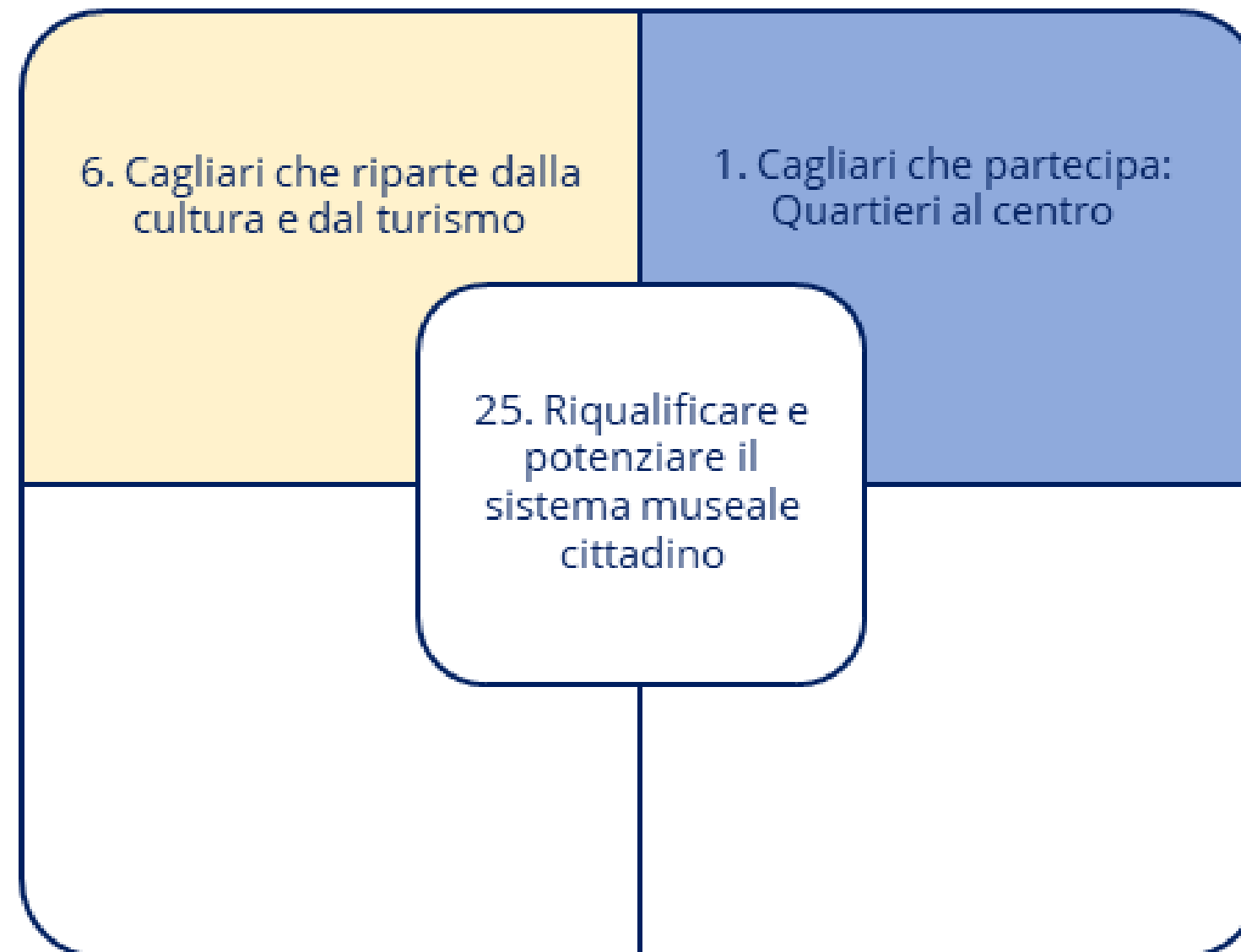
OBIETTIVO STRATEGICO 24



OBIETTIVO STRATEGICO 24*Riqualificare, valorizzare e preservare il patrimonio culturale e artistico materiale e immateriale**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2027	10	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
2	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2027	10	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
3	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	05-02
4	Valorizzazione della Ex Vetreria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	05-02
5	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	15	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	05-02
6	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2027	15	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-02
7	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	2025	2027	10	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-02

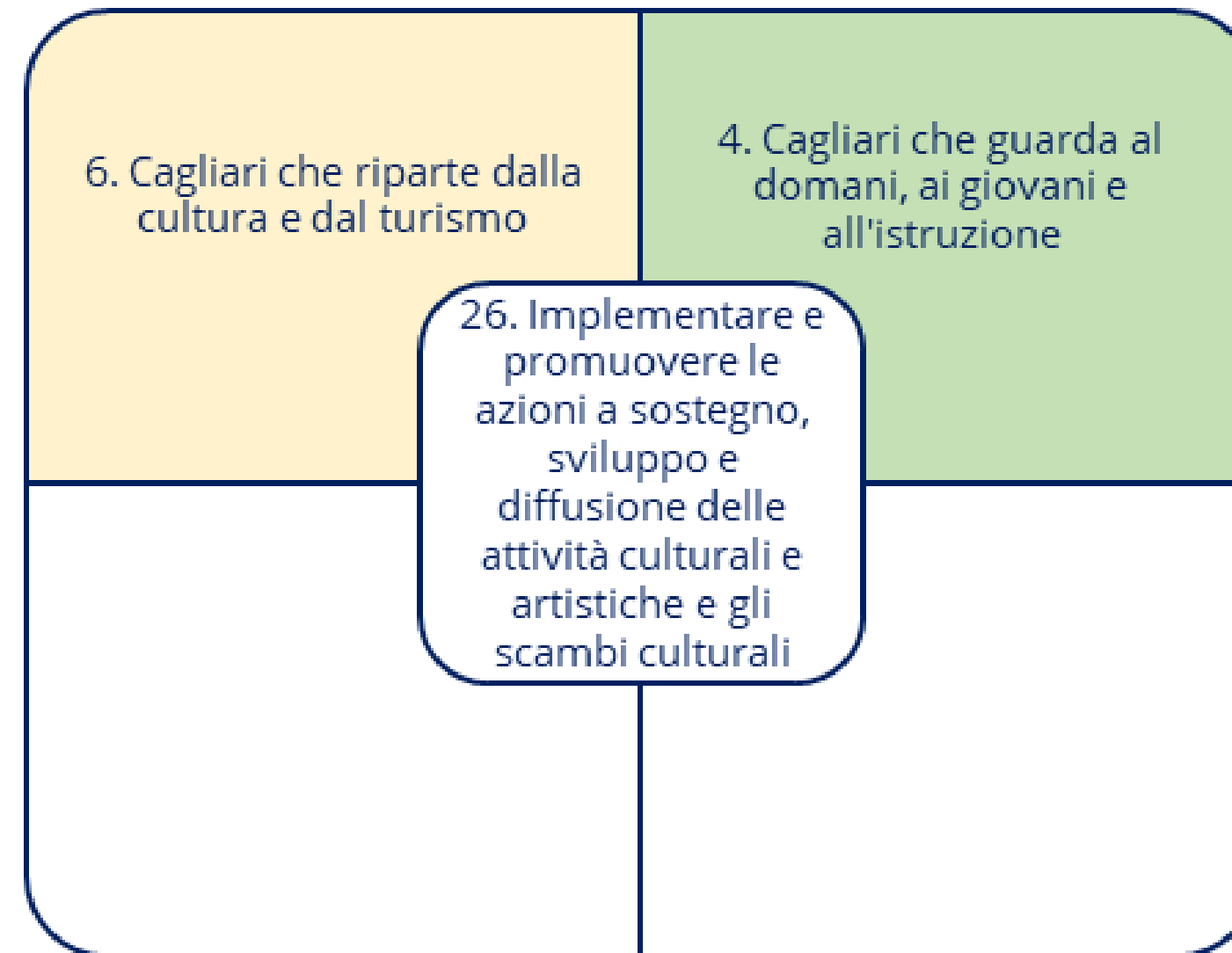
OBIETTIVO STRATEGICO 25



OBIETTIVO STRATEGICO 25*Riqualificare e potenziare il sistema museale cittadino**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2025	2027	60	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	05-02
2	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2025	2027	40	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-01

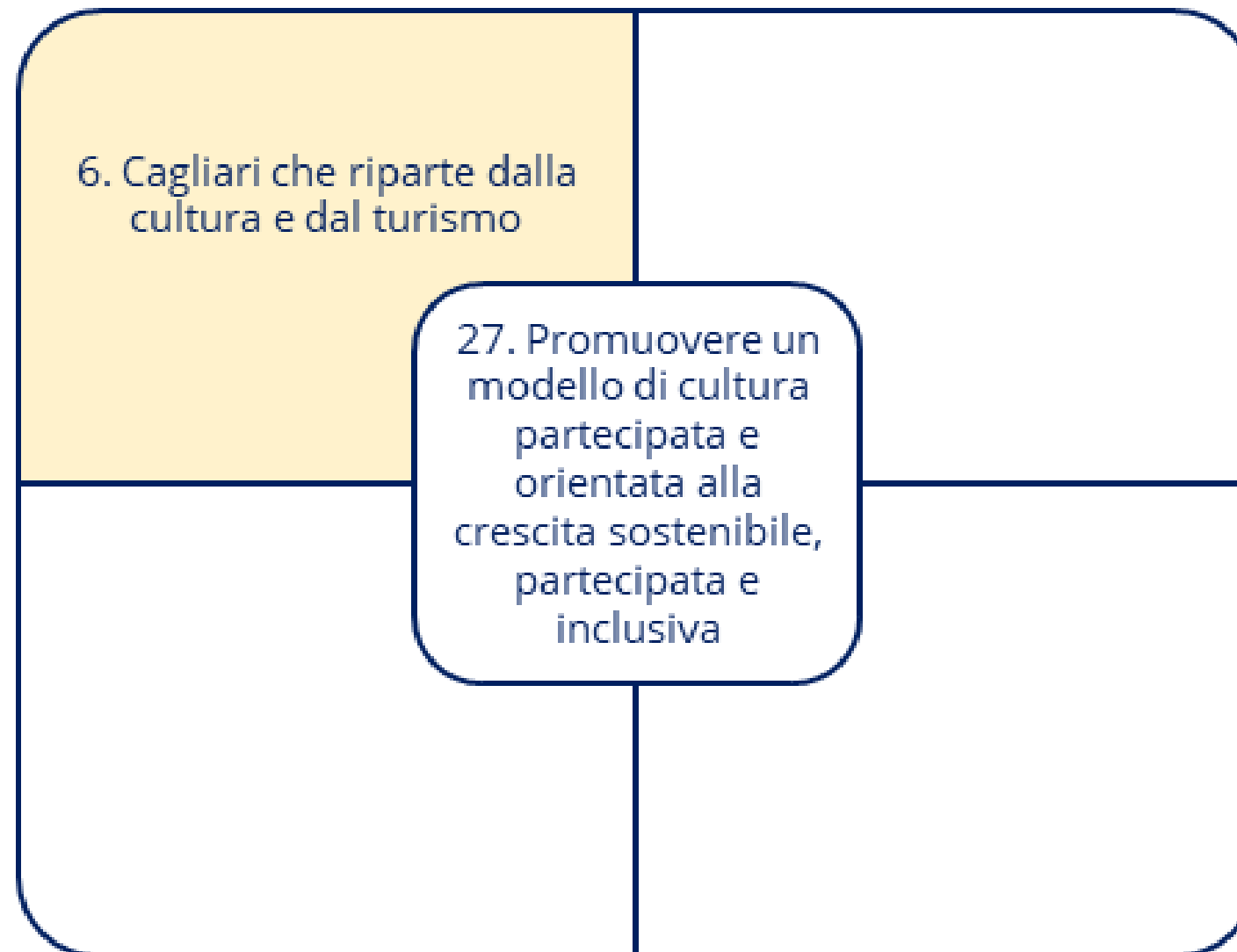
OBIETTIVO STRATEGICO 26



OBIETTIVO STRATEGICO 26*Implementare e promuovere le azioni a sostegno, sviluppo e diffusione delle attività culturali e artistiche e gli scambi culturali**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
2	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	10	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
3	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
4	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
5	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2027	10	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
6	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	05-02

OBIETTIVO STRATEGICO 27



OBIETTIVO STRATEGICO 27*Promuovere un modello di cultura partecipata e orientata alla crescita sostenibile, partecipata e inclusiva**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	50	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
2	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	2025	2027	50	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02

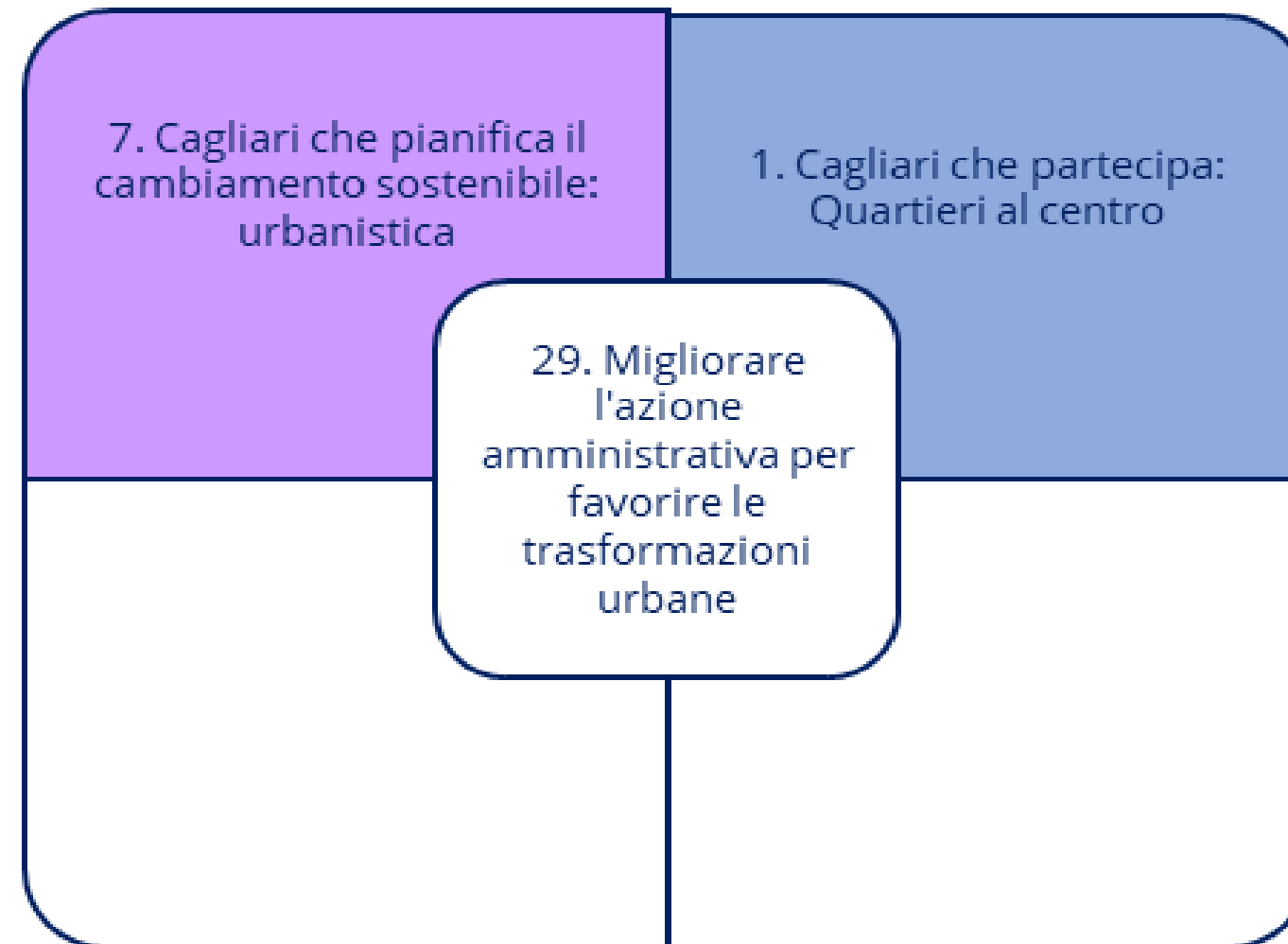
OBIETTIVO STRATEGICO 28



OBIETTIVO STRATEGICO 28*Affermare e consolidare la destinazione "Cagliari" a livello nazionale e internazionale attraverso la pianificazione turistica e le azioni di marketing turistico e territoriale**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2025	2027	15	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	2025	2027	15	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	2025	2027	20	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	50	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01

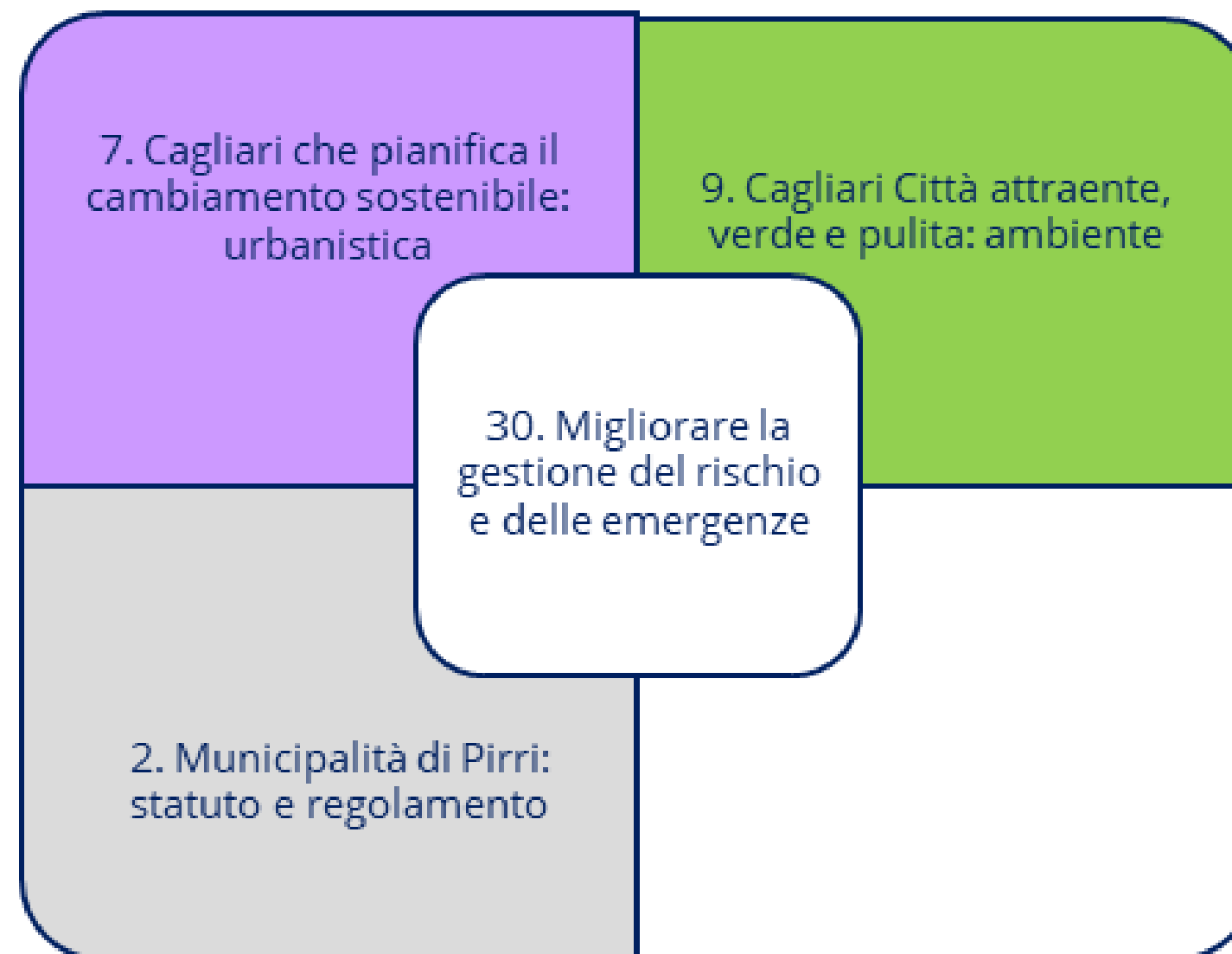
OBIETTIVO STRATEGICO 29



OBIETTIVO STRATEGICO 29*Migliorare l'azione amministrativa per favorire le trasformazioni urbane**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2025	2027	50	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-06
2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	2025	2027	50	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-06

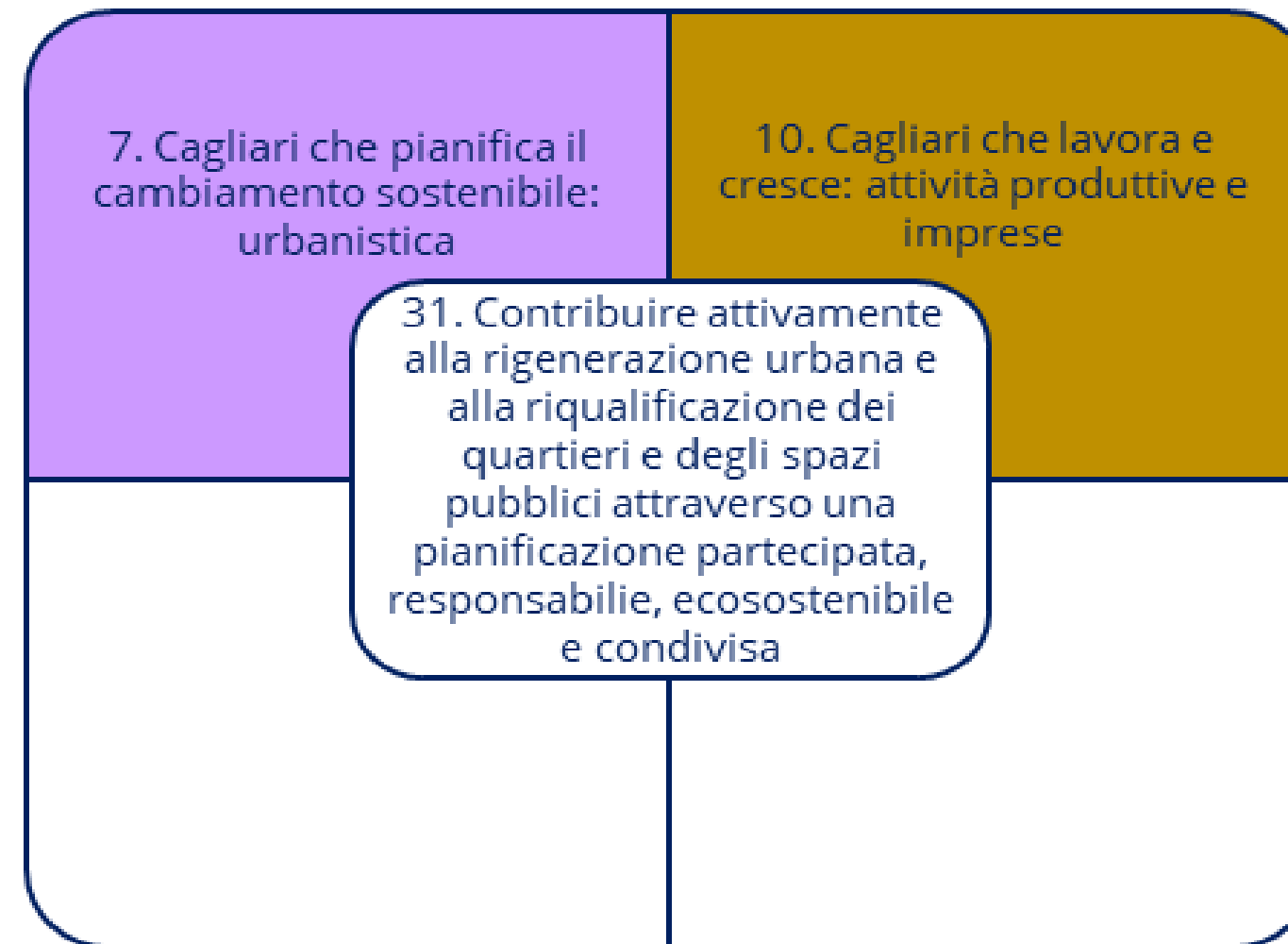
OBIETTIVO STRATEGICO 30



OBIETTIVO STRATEGICO 30*Migliorare la gestione del rischio e delle emergenze**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Completamento del piano di mitigazione idrogeologica	2025	2027	20	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	11-01
2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	2025	2027	30	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	11-01
3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	20	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	11-01
4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2025	2027	20	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	11-01
5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e delle pubblica incolumità	2025	2027	10	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	11-01

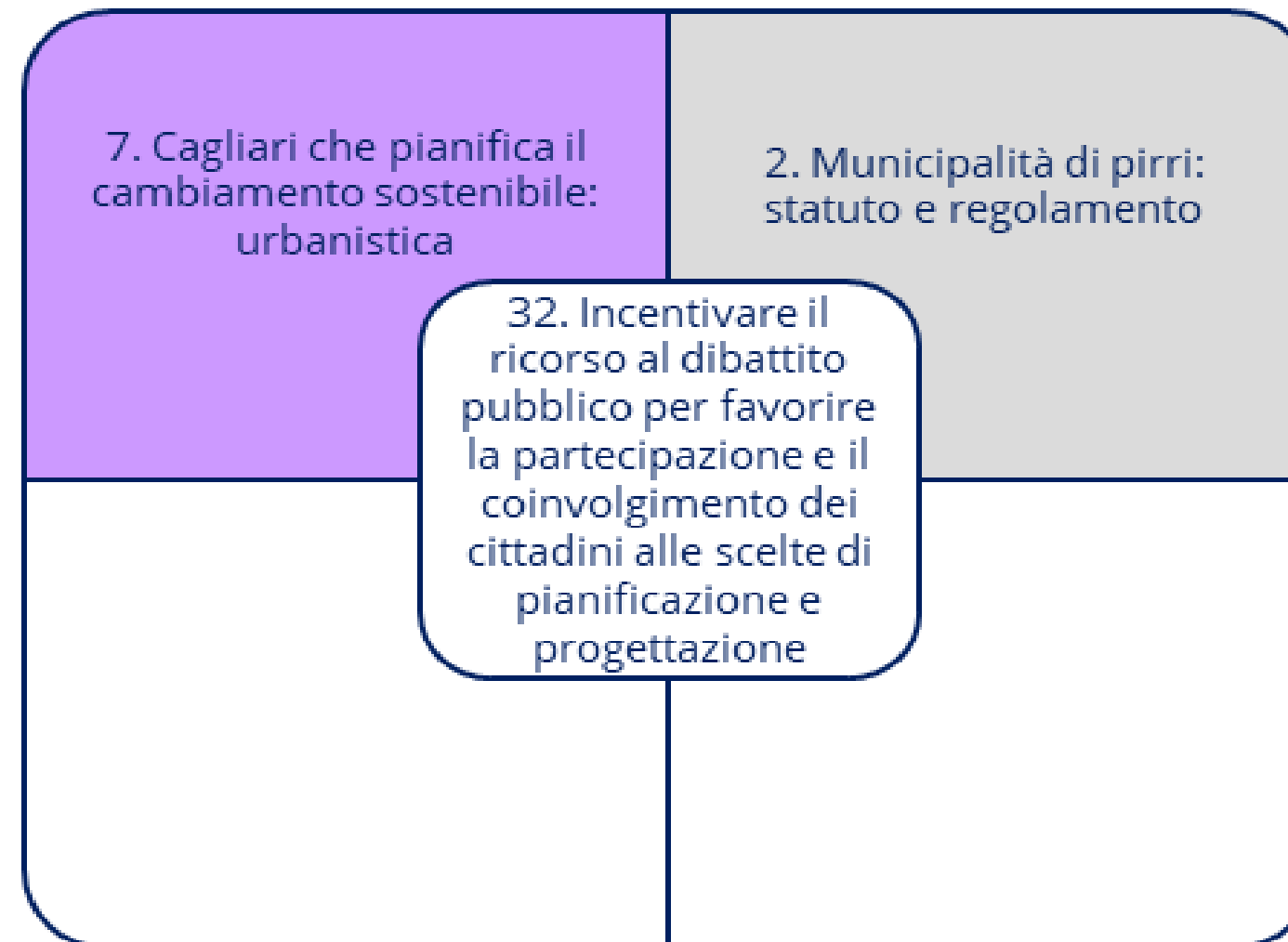
OBIETTIVO STRATEGICO 31



OBIETTIVO STRATEGICO 31*Contribuire attivamente alla rigenerazione urbana e alla riqualificazione dei quartieri e degli spazi pubblici attraverso una pianificazione partecipata, responsabile, ecosostenibile e condivisa**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2027	30	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
4	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2027	20	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	09-08

OBIETTIVO STRATEGICO 32



OBIETTIVO STRATEGICO 32*Incentivare il ricorso al dibattito pubblico per favorire la partecipazione e il coinvolgimento dei cittadini alle scelte di pianificazione e progettazione**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2027	35	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-03
2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio e servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-03
3	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
4	Piano strategico per la Municipalità di Pirri	2025	2027	15	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01

OBIETTIVO STRATEGICO 33



OBIETTIVO STRATEGICO 33*Recuperare e riqualificare in un'ottica di rigenerazione urbana e sviluppo sostenibile, accrescimento del benessere urbano e riqualificazione dell'intera città e delle periferie**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo**3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05
2	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio politiche sociali e della casa	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	12-06
3	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
4	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2025	2027	25	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio opere pubbliche	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	17-01

OBIETTIVO STRATEGICO 34

7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

34. Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione

OBIETTIVO STRATEGICO 34*Gestire il patrimonio pubblico comunale inutilizzato in un'ottica di riqualificazione e valorizzazione**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	50	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05
2	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	50	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05

OBIETTIVO STRATEGICO 35

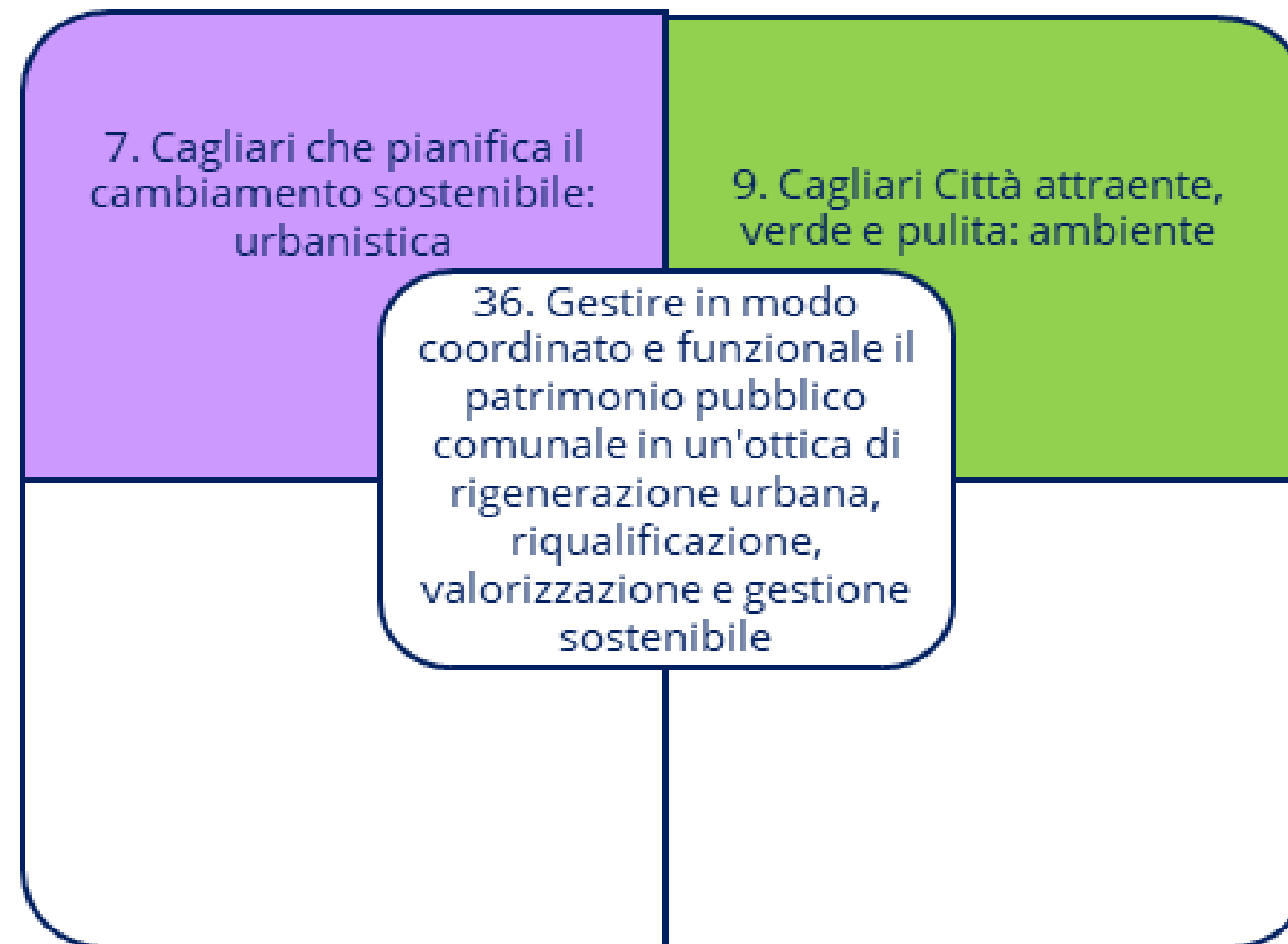
7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica

35. Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino

OBIETTIVO STRATEGICO 35*Conseguire e conservare uno standard qualitativo del patrimonio adeguato al valore e alle finalità delle funzioni svolte, per il miglioramento della qualità e della sicurezza dei luoghi di lavoro e dei servizi al cittadino**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici immobili comunali	2025	2027	100	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-06

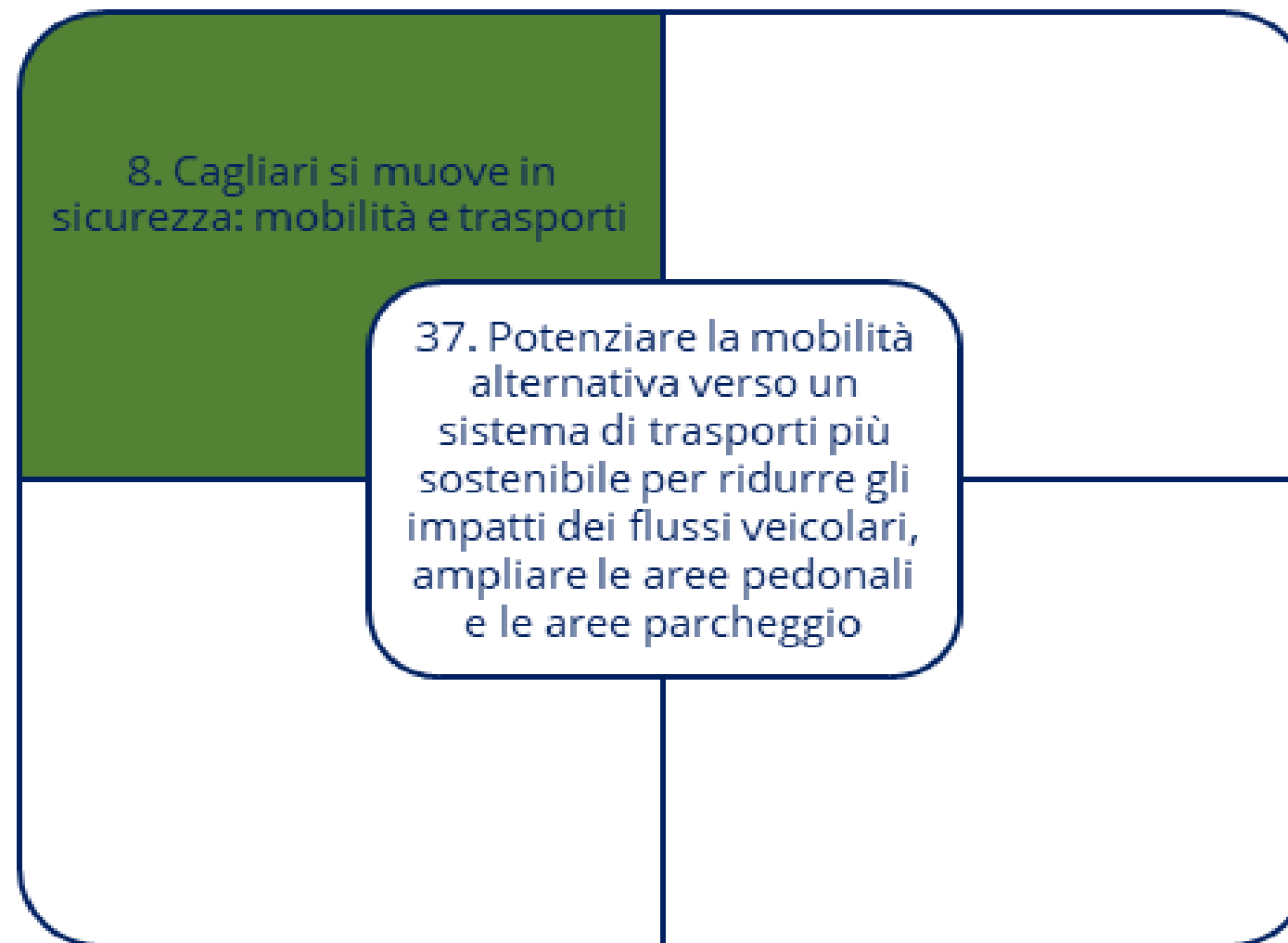
OBIETTIVO STRATEGICO 36



OBIETTIVO STRATEGICO 36*Gestire in modo coordinato e funzionale il patrimonio pubblico comunale in un'ottica di rigenerazione urbana, riqualificazione, valorizzazione e gestione sostenibile**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2027	10	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-02
2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	50	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2027	40	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02

OBIETTIVO STRATEGICO 37



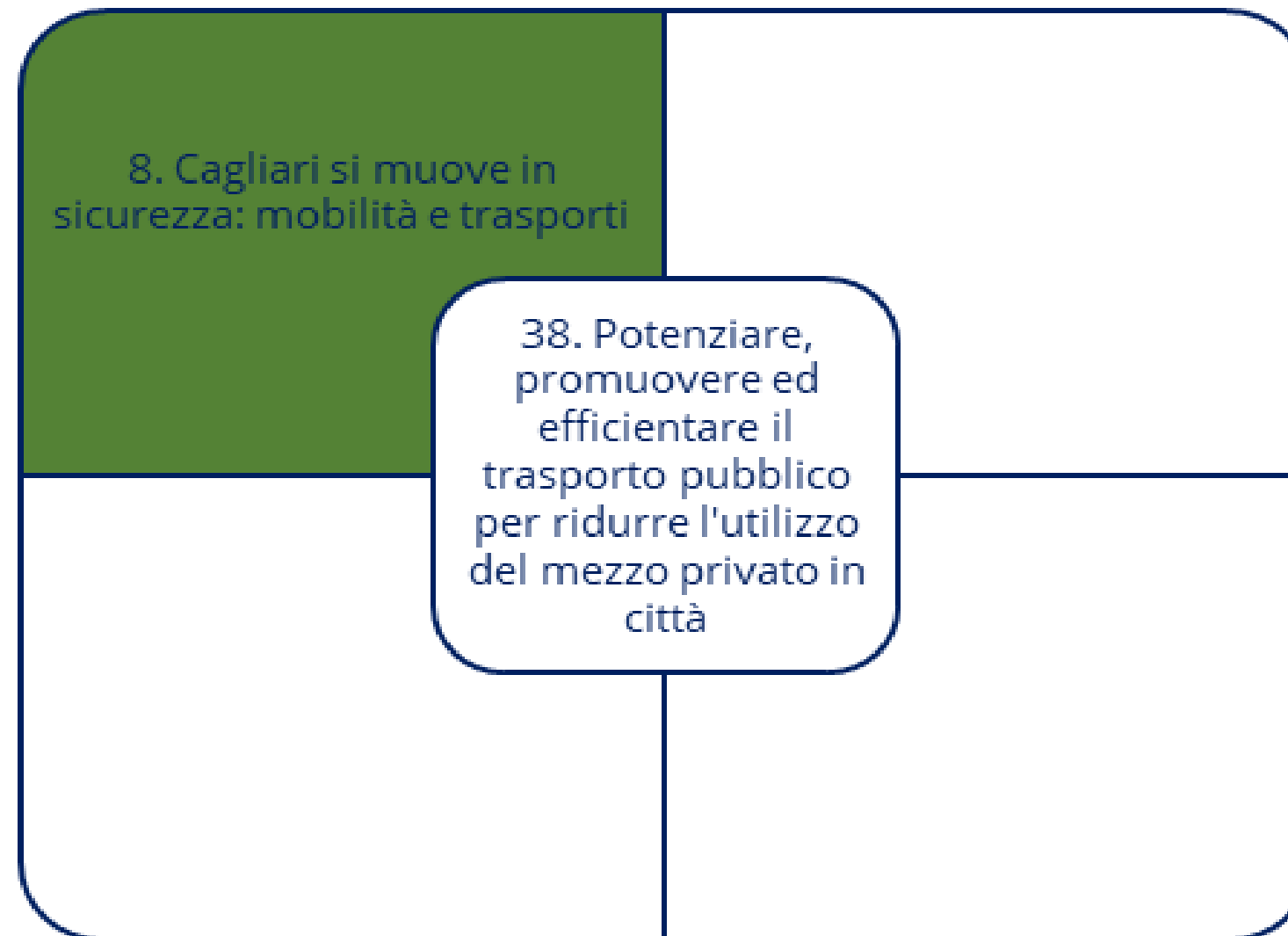
8. Cagliari si muove in
sicurezza: mobilità e trasporti

37. Potenziare la mobilità
alternativa verso un
sistema di trasporti più
sostenibile per ridurre gli
impatti dei flussi veicolari,
ampliare le aree pedonali
e le aree parcheggio

OBIETTIVO STRATEGICO 37*Potenziare la mobilità alternativa verso un sistema di trasporti più sostenibile per ridurre gli impatti dei flussi veicolari, ampliare le aree pedonali e le aree parcheggio**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
2	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-04
3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
5	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-04

OBIETTIVO STRATEGICO 38



OBIETTIVO STRATEGICO 38*Potenziare, promuovere ed efficientare il trasporto pubblico per ridurre l'utilizzo del mezzo privato in città**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello e la parte alta della città	2025	2027	15	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	2025	2027	40	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2025	2027	30	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	15	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02

OBIETTIVO STRATEGICO 39

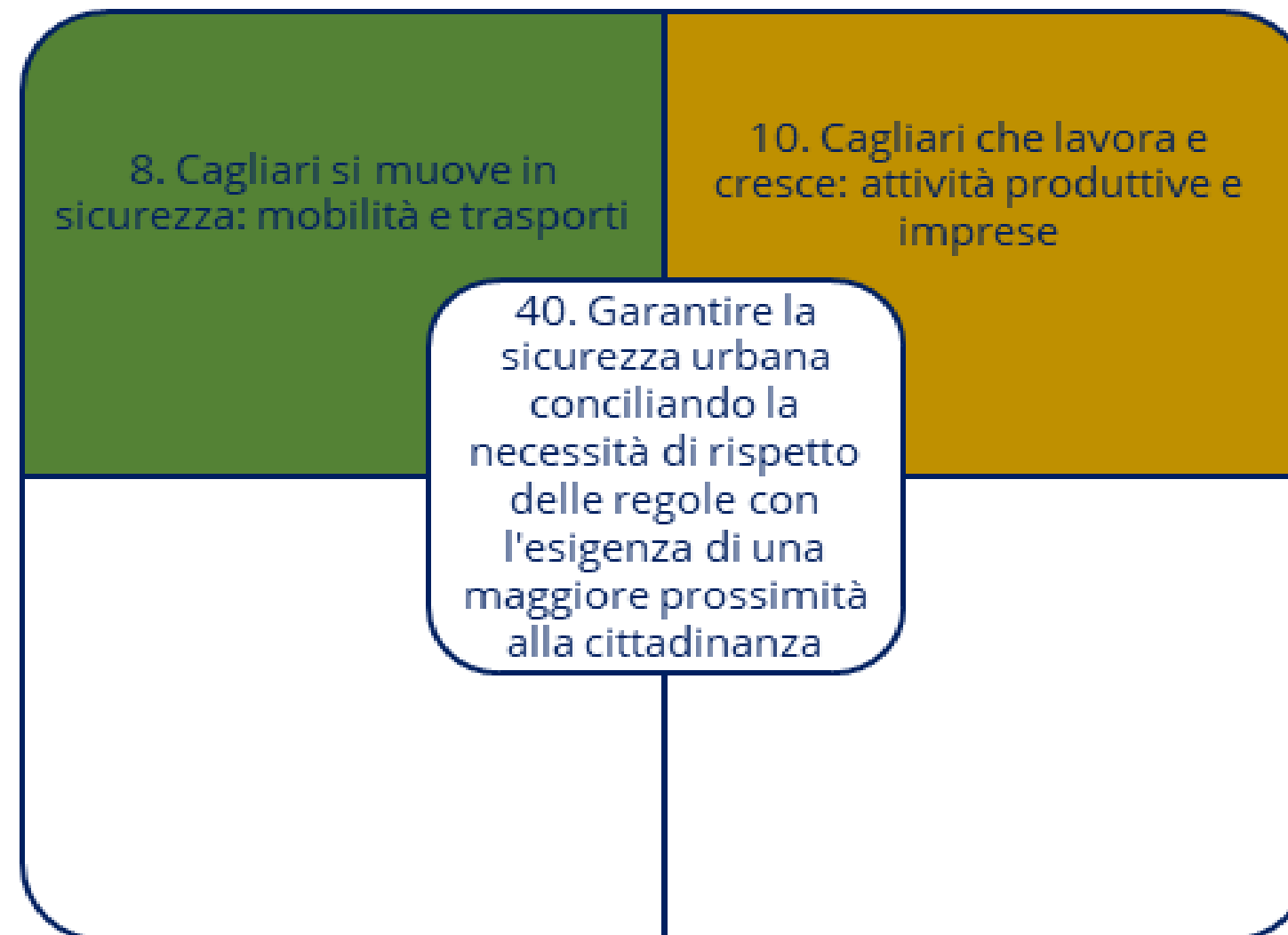
8. Cagliari si muove in
sicurezza: mobilità e trasporti

39. Creare un
sistema di trasporto
e una rete viaria più
sicura, conciliando
necessità dei
cittadini e sicurezza
stradale

OBIETTIVO STRATEGICO 39*Creare un sistema di trasporto e una rete viaria più sicura, conciliando necessità dei cittadini e sicurezza stradale**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2027	30	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
2	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
3	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2027	30	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
4	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2025	2027	20	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05

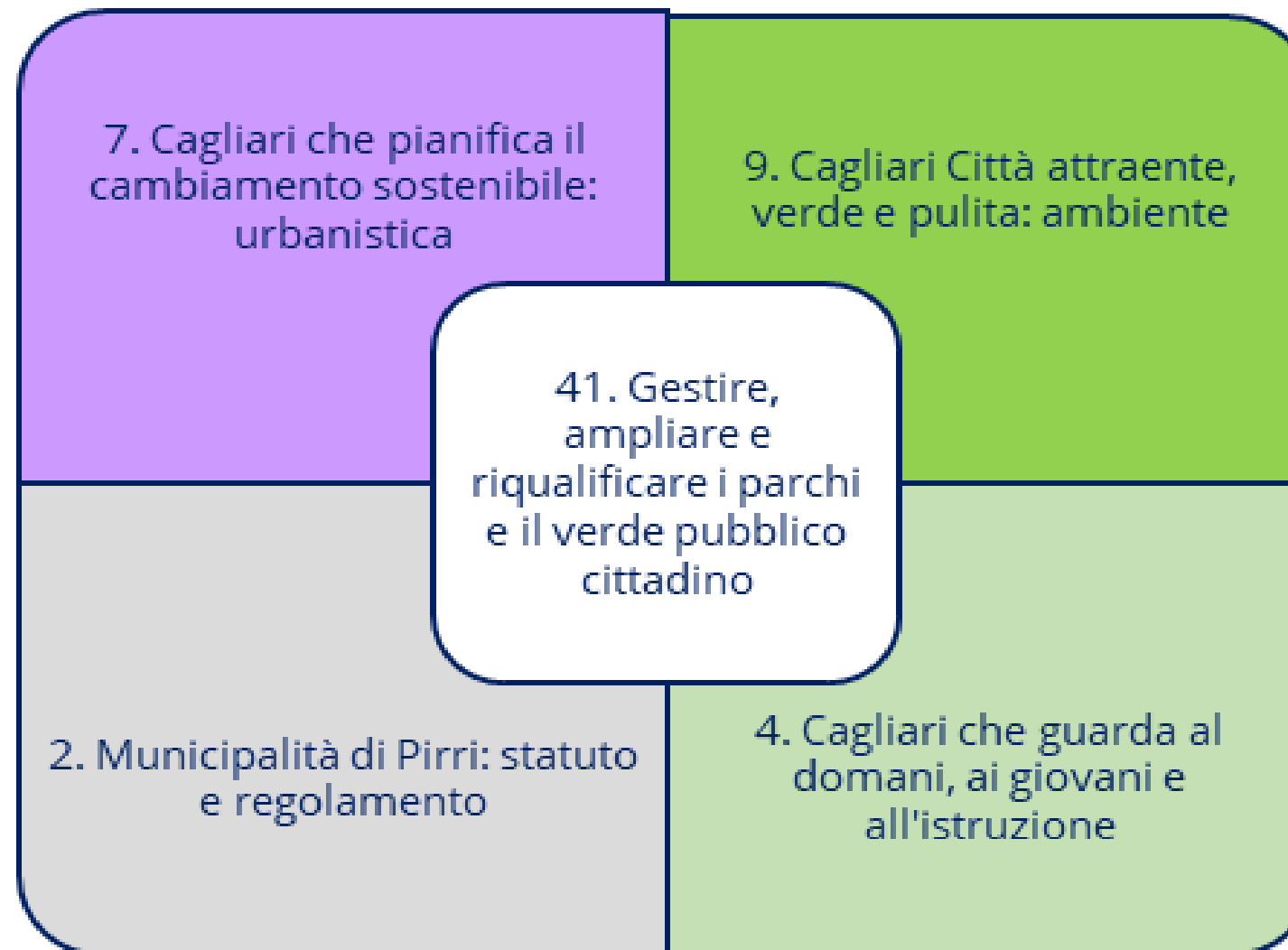
OBIETTIVO STRATEGICO 40



OBIETTIVO STRATEGICO 40*Garantire la sicurezza urbana conciliando la necessità di rispetto delle regole con l'esigenza di una maggiore prossimità alla cittadinanza**8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2027	40	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	03-01
2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	30	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-01
3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	15	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-01
4	Attivazione di forme di collaborazione e intese con le altre forze di polizia	2025	2027	15	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-02

OBIETTIVO STRATEGICO 41



OBIETTIVO STRATEGICO 41*Gestire, ampliare e riqualificare i parchi e il verde pubblico cittadino**7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento**4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	08-01
2	Completamento Parco degli Anelli	2025	2027	25	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05
3	Definizione di un piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia e di un modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-02
4	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	09-05
5	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2027	15	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05
6	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05
7	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
8	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	09-02

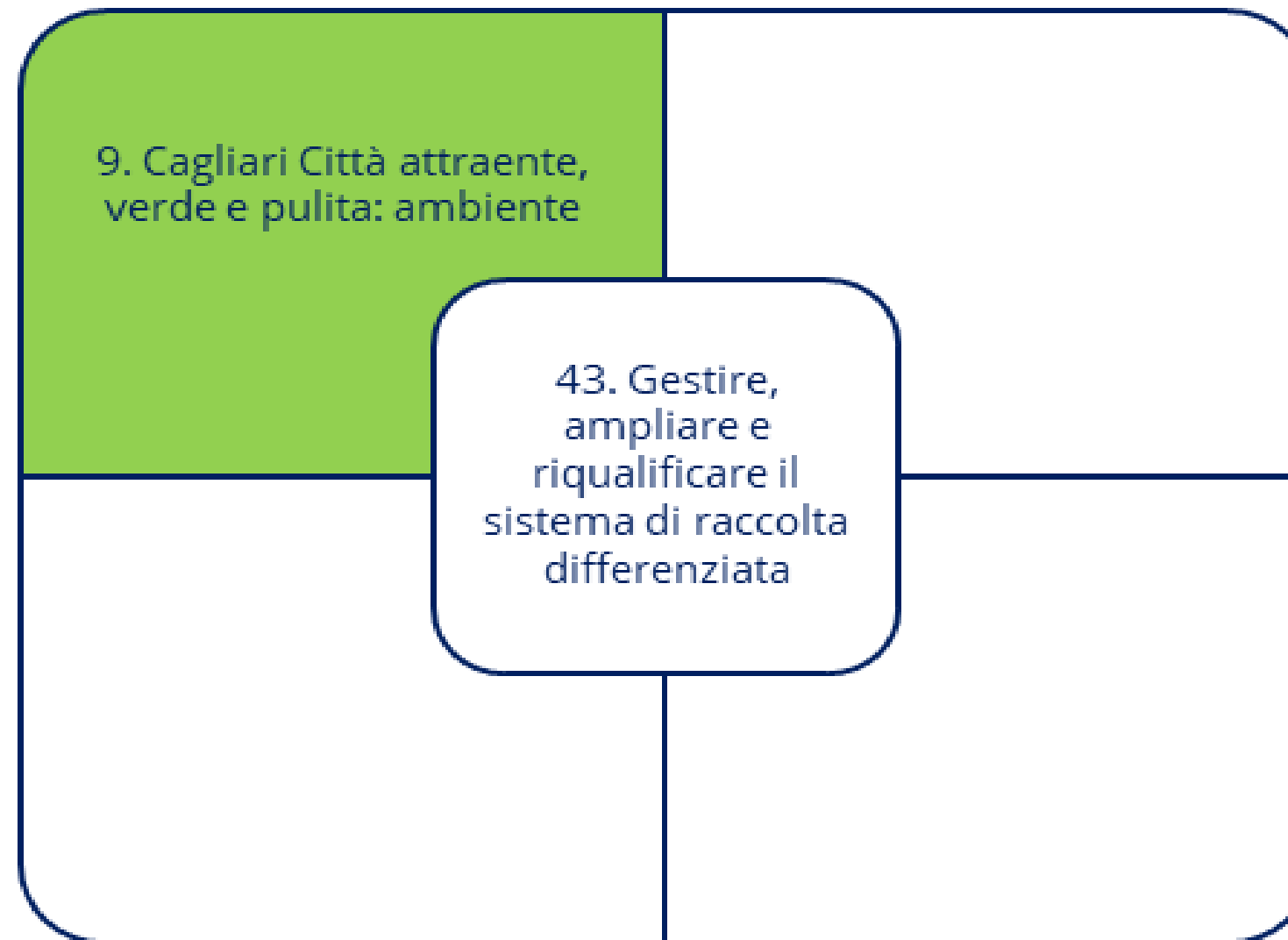
OBIETTIVO STRATEGICO 42



OBIETTIVO STRATEGICO 42*Gestire il verde pubblico cittadino anche attraverso soluzioni ecosostenibili e di tutela del patrimonio arboreo**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2025	2027	25	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
2	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	25	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
3	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2025	2027	20	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-04
4	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
5	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2027	20	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-04

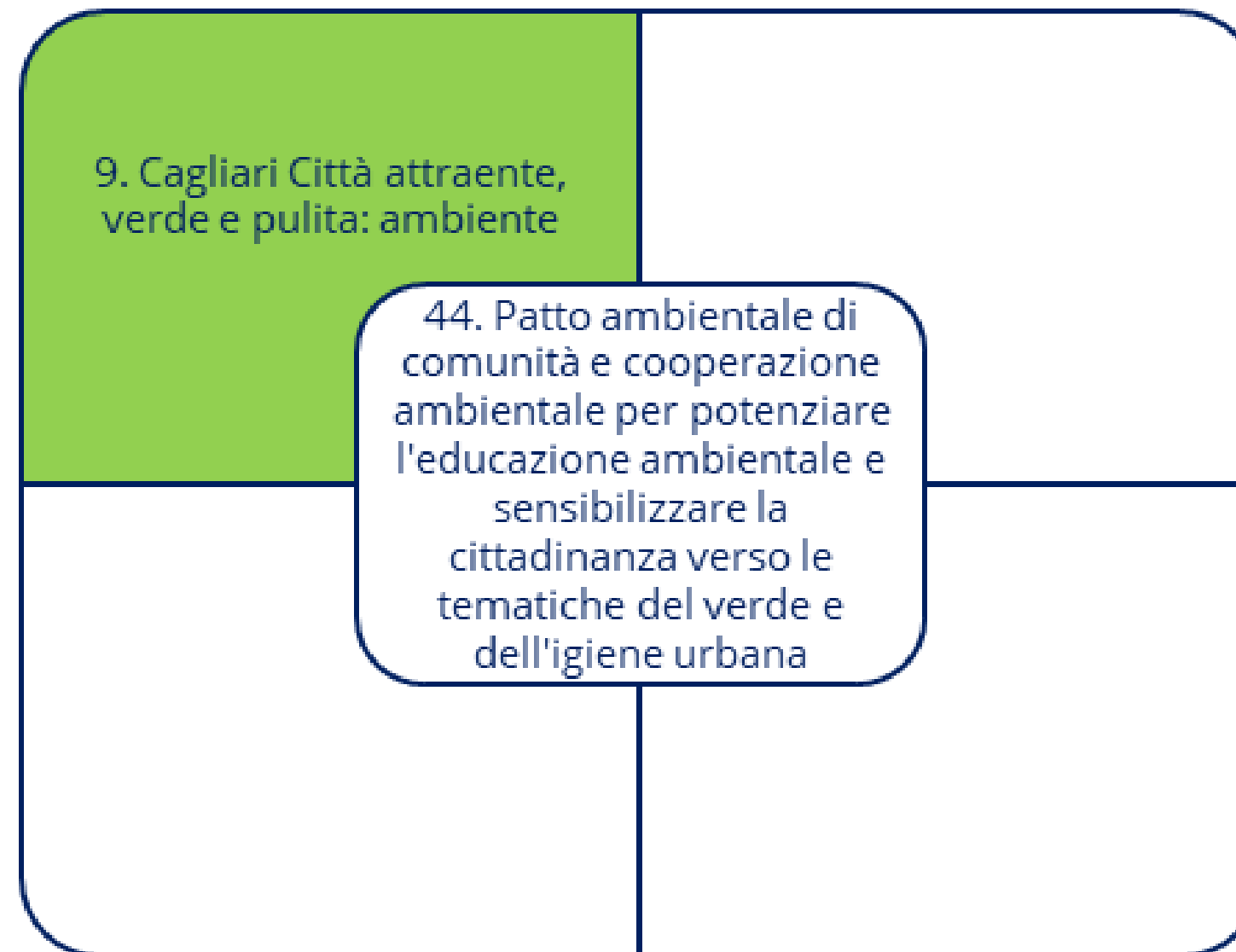
OBIETTIVO STRATEGICO 43



OBIETTIVO STRATEGICO 43*Gestire, ampliare e riqualificare il sistema di raccolta differenziata**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	20	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
2	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2027	20	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
3	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2027	15	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
4	Realizzazione di n. 2 econcentri	2025	2027	30	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
5	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2027	10	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
6	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2025	2027	5	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02

OBIETTIVO STRATEGICO 44



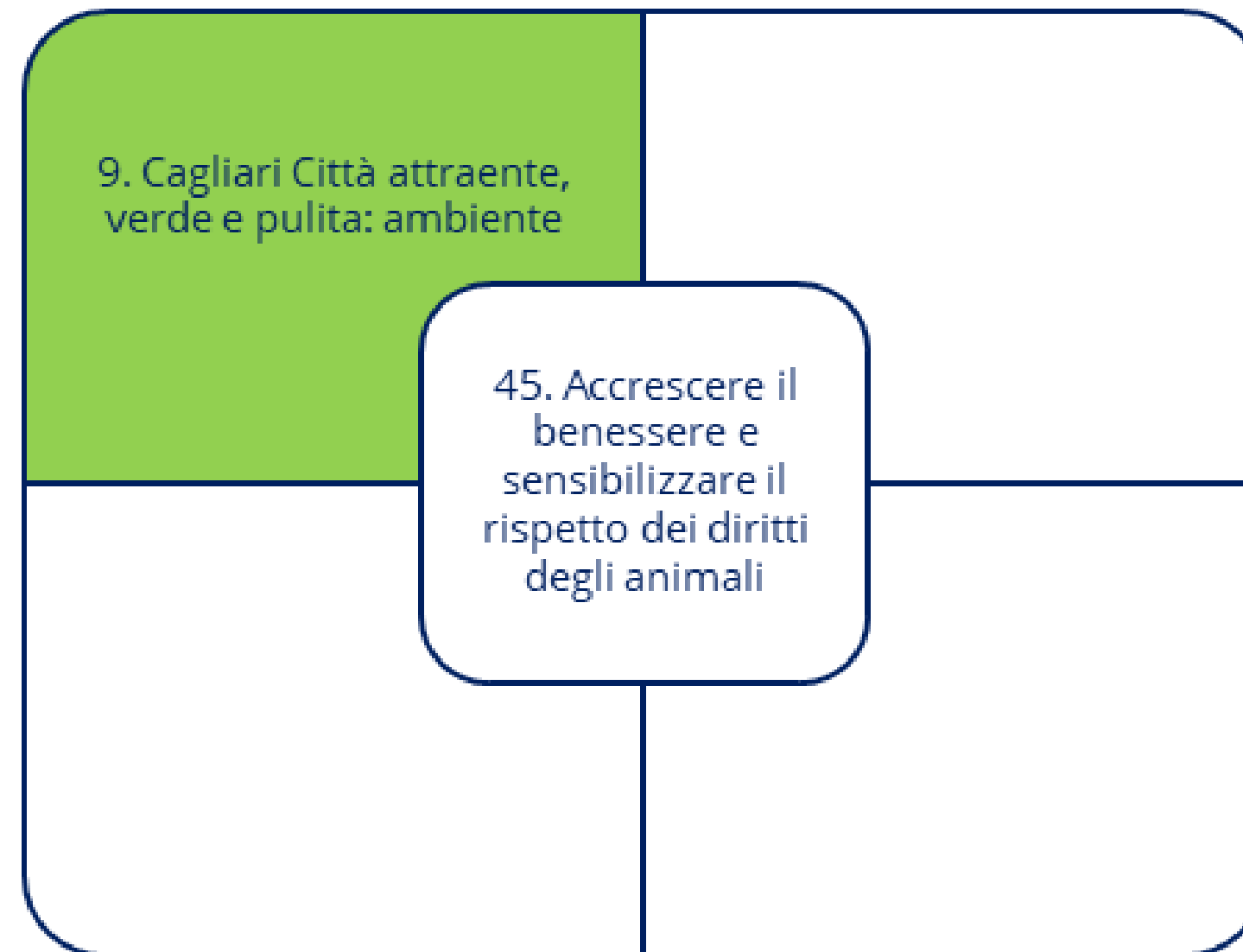
9. Cagliari Città attraente,
verde e pulita: ambiente

44. Patto ambientale di
comunità e cooperazione
ambientale per potenziare
l'educazione ambientale e
sensibilizzare la
cittadinanza verso le
tematiche del verde e
dell'igiene urbana

OBIETTIVO STRATEGICO 44*Patto ambientale di comunità e cooperazione ambientale per potenziare l'educazione ambientale e sensibilizzare la cittadinanza verso le tematiche del verde e dell'igiene urbana**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2025	2027	70	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
2	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessi pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2027	30	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02

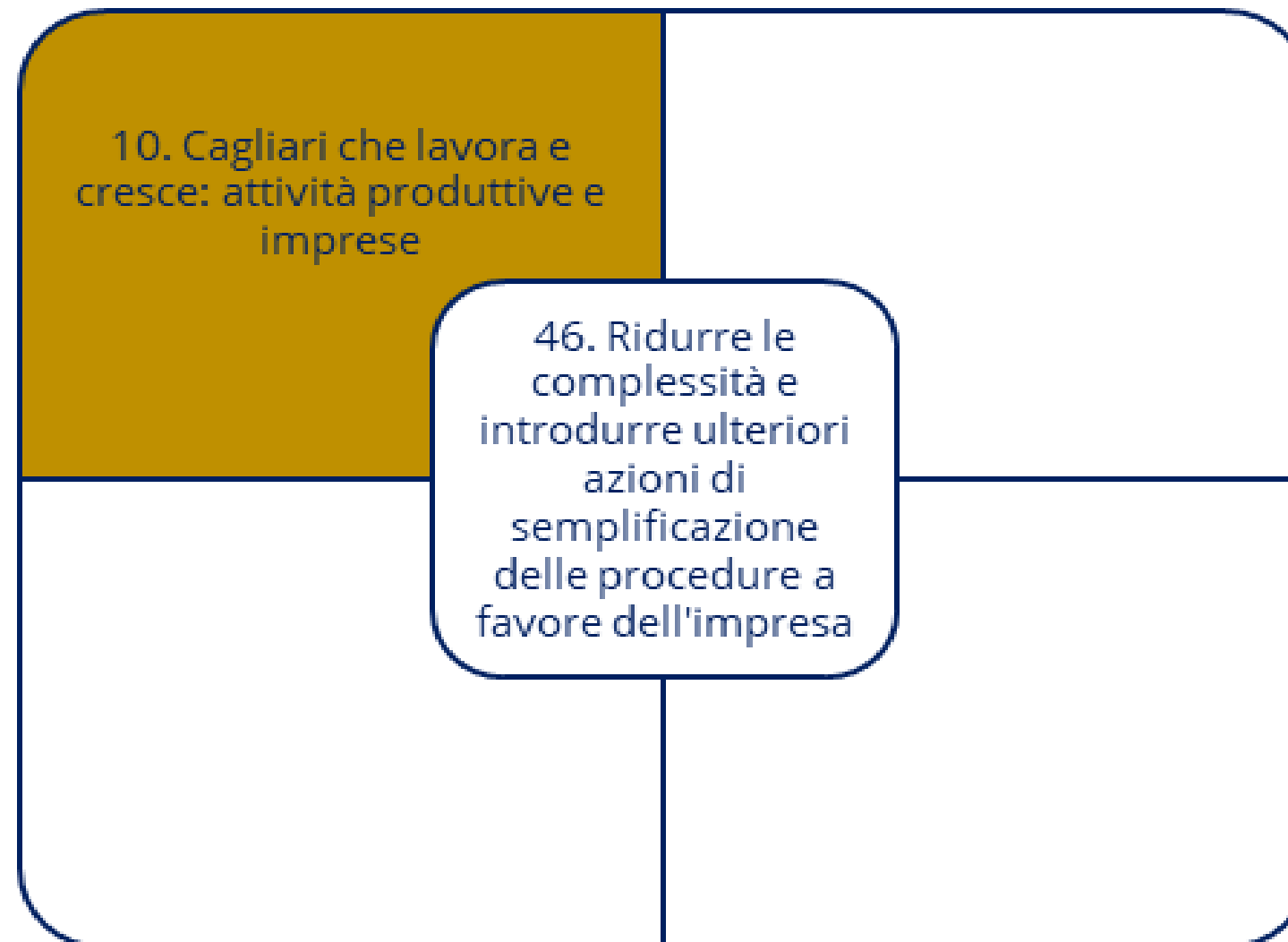
OBIETTIVO STRATEGICO 45



OBIETTIVO STRATEGICO 45*Accrescere il benessere e sensibilizzare il rispetto dei diritti degli animali**9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2025	2027	40	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	13-07
2	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2025	2027	60	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	13-07

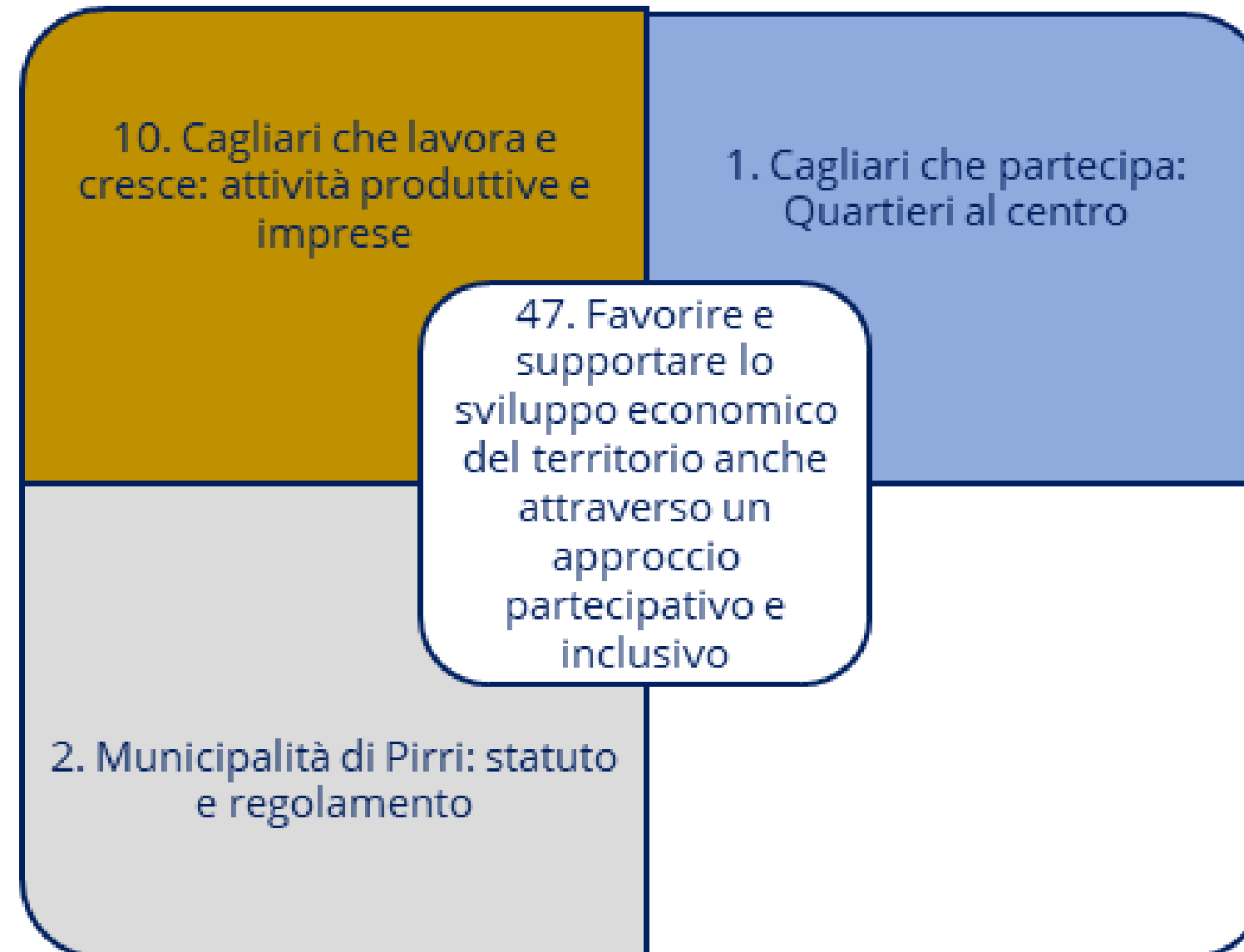
OBIETTIVO STRATEGICO 46



OBIETTIVO STRATEGICO 46*Ridurre le complessità e introdurre ulteriori azioni di semplificazione delle procedure a favore dell'impresa**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
		2025	2027					
1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01
2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01

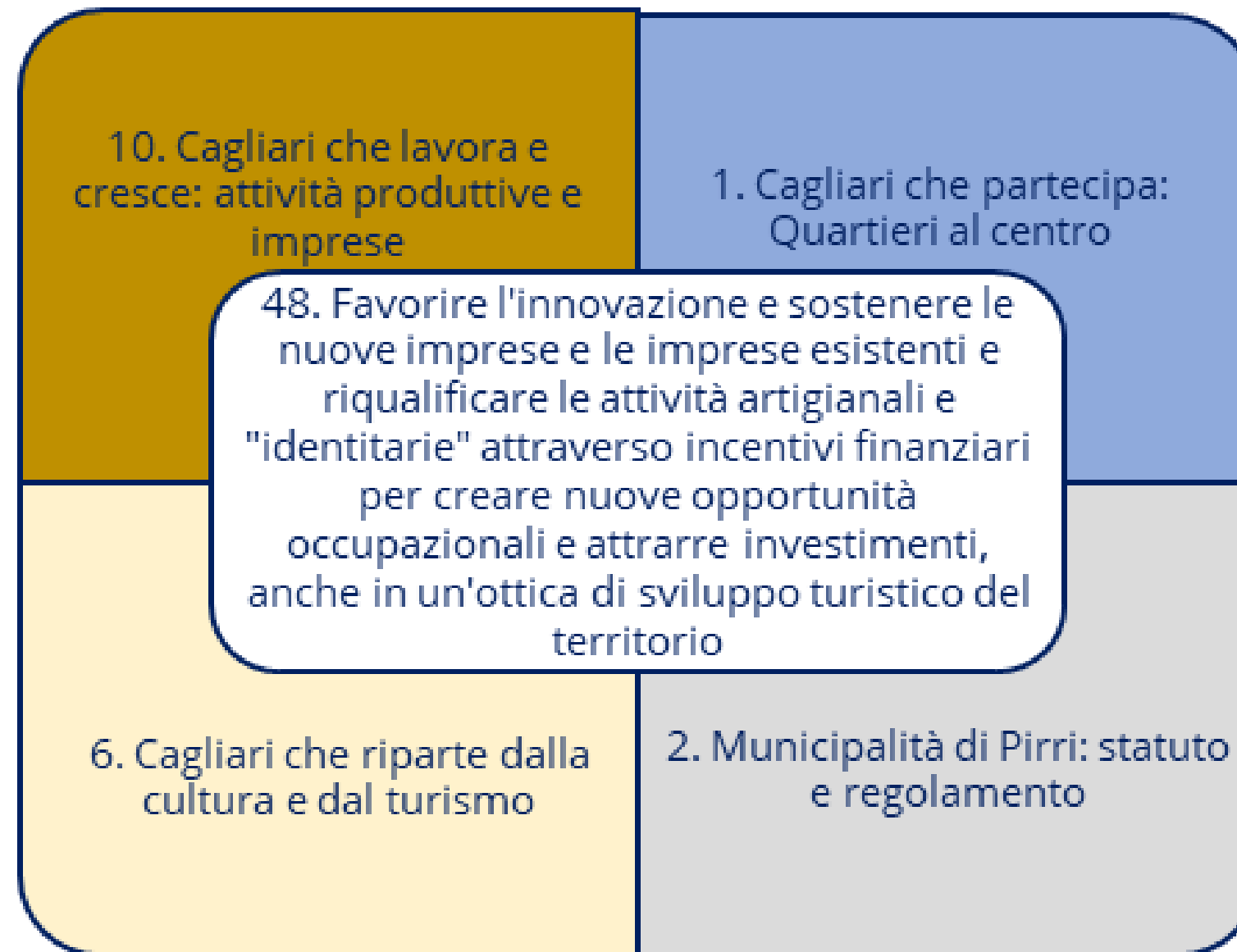
OBIETTIVO STRATEGICO 47



OBIETTIVO STRATEGICO 47*Favorire e supportare lo sviluppo economico del territorio anche attraverso un approccio partecipativo e inclusivo**10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese**1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro**2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento***Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico**

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01
2	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali, dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive Servizio opere pubbliche	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	14-02

OBIETTIVO STRATEGICO 48



OBIETTIVO STRATEGICO 48

Favorire l'innovazione e sostenere le nuove imprese e le imprese esistenti e riqualificare le attività artigianali e "identitarie" attraverso incentivi finanziari per creare nuove opportunità occupazionali e attrarre investimenti, anche in un'ottica di sviluppo turistico del territorio

10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese

1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro

2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento

6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo

Obiettivi operativi collegati all'obiettivo strategico

	Descrizione	Durata		Peso	Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	14-01
2	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2025	2027	50	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	14-01

**SEZIONE OPERATIVA
PARTE PRIMA**

4.2 - Gli Obiettivi Operativi per Missioni e Programmi

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 01 - Organi istituzionali

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adozione di linee guida per la comunicazione interna e istituzionale	2025	2027	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 01
2	Azioni di potenziamento e sviluppo del portale istituzionale e degli ulteriori strumenti di comunicazione interna ed esterna	2025	2027	Sindaco	Servizio affari generali, istituzioni e gabinetto del/la Sindaco/a Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 01 - Organi istituzionali			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	3.931.076,72	3.930.989,22	3.930.989,22
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.931.076,72	3.930.989,22	3.930.989,22

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma 03 - Gestione economica, finanziaria,
programmazione, provveditorato**

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Ottimizzazione dell'intero ciclo della performance: programmazione, monitoraggio, rendicontazione e incentivazione	2025	2027	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
2	Rispetto della tempistica del ciclo finanziario: programmazione, gestione e rendicontazione	2025	2027	Sindaco	Servizio finanziario Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
3	Rispetto dei tempi di pagamento quale valore nei confronti del mondo del lavoro e dell'impresa	2025	2027	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
4	Rafforzamento dei sistemi di gestione, attuazione e monitoraggio dei programmi comunitari	2025	2027	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03
5	Potenziamento e ulteriore sviluppo del sistema della qualità e dei controlli interni	2025	2027	Sindaco	Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 03

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	6.943.886,76	6.367.789,52	6.308.124,70
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	44.455.342,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	51.399.228,76	6.367.789,52	6.308.124,70

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Definizione di un programma di azioni nel breve e medio periodo finalizzato al recupero degli spazi e vuoti urbani	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05
2	Censimento del patrimonio comunale dei beni del patrimonio indisponibile e disponibile con mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05
3	Censimento delle aree incolte e mappatura tramite geolocalizzazione	2025	2027	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-05

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	1.685.308,89	1.427.251,50	1.427.251,50
spese in conto capitale	1.399.319,00	812.700,00	812.700,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.084.627,89	2.239.951,50	2.239.951,50

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 06 - Ufficio tecnico

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Abbattimento dell'arretrato mediante definizione delle istanze di condono edilizio	2025	2027	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-06
2	Dematerializzazione pratiche edilizia privata e realizzazione del fascicolo dei fabbricati	2025	2027	Sindaco	Servizio edilizia privata e condoni	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-06
3	Manutenzione ordinaria e straordinaria e di riqualificazione energetica degli edifici immobili comunali	2025	2027	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-06

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 06 - Ufficio tecnico			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	6.596.082,86	7.039.770,93	7.466.134,08
spese in conto capitale	165.000,00	165.000,00	165.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	6.761.082,86	7.204.770,93	7.631.134,08

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe
e stato civile**

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Riorganizzazione del servizio nell'ottica di riapertura degli uffici di città (ex sedi circoscrizionali)	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01 - 07

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	1.859.846,55	1.858.511,52	1.858.511,52
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	1.859.846,55	1.858.511,52	1.858.511,52

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 08 - Statistica e sistemi informativi

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Cagliari digitale: favorire lo sviluppo di una società digitale, accessibile, dove i servizi digitali mettono al centro i cittadini e le imprese, attraverso la semplificazione e la digitalizzazione dell'intera filiera dei processi amministrativi	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01-08
2	Cagliari aperta: punti fisici di facilitazione, animazione e promozione sul territorio per una partecipazione attiva digitale, rafforzamento delle competenze digitali e inclusività. Open Data e gestione della comunicazione secondo logiche di "Citizen Relationship Management" (CzRM)	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	01-08
3	Cagliari connessa: ampliamento dell'infrastruttura di rete, integrazione con l'architettura cloud, evoluzione dei sistemi informativi e incremento della cybersecurity in attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella PA	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 08
4	Cagliari intelligente e sensibile: progetti per lo sviluppo sostenibile delle comunità urbane del futuro reinterpretando la città attraverso i dati. Sistemi e tecnologie avanzate per modellare e simulare scenari dinamici e complessi e garantire sostenibilità e alta qualità della vita	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	01-08
5	Cagliari Digital Lab: sviluppare la Casa delle Tecnologie Emergenti, quale laboratorio di trasferimento tecnologico, di supporto, accompagnamento e accelerazione di startup e imprese innovative per sviluppare idee imprenditoriali e promuovere integrazione tra ecosistemi di innovazione.	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio innovazione e tecnologie digitali	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	01-08

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	10.955.283,72	7.666.871,24	7.662.038,45
spese in conto capitale	612.578,14	652.496,86	652.496,86
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	11.567.861,86	8.319.368,10	8.314.535,31

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 10 - Risorse umane

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Studio e analisi del contesto organizzativo e individuazione delle principali criticità	2025	2027	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
2	Rivisitazione dell'assetto organizzativo interno per la valorizzazione delle risorse umane e la razionalizzazione e miglioramento delle unità organizzative al fine di garantire la qualità e tempestività dei servizi da rendere all'utenza	2025	2027	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
3	Introduzione di nuove strategie e strumenti di valorizzazione delle risorse umane e dei centri di responsabilità	2025	2027	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10
4	Rivisitazione degli istituti premianti	2025	2027	Sindaco	Settore sviluppo organizzativo e risorse umane	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 10

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 10 - Risorse umane			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	4.939.954,91	4.483.254,60	4.307.805,84
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	4.939.954,91	4.483.254,60	4.307.805,84

Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 11 - Altri servizi generali

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adozione di linee guida per orientare l'azione amministrativa alla promozione di valori della pace, delle diversità e dei diritti umani	2025	2027	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11
2	Attuazione e implementazione degli strumenti di democrazia diretta e partecipata (comitati di quartiere e consulte)	2025	2027	Sindaco	Tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11
3	Definizione di indirizzi per consentire il coinvolgimento attivo dei cittadini durante le fasi di programmazione degli interventi strategici per la città	2025	2027	Sindaco	Tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11
4	Valorizzazione dell'etica pubblica con strategie orientate alla efficacia, tempestività e completezza di risposta al cittadino e a comportamenti improntati alla massima trasparenza	2025	2027	Sindaco	Trasversale a tutti i Servizi	Trasv. Struttura organizzativa più efficiente, trasparente e orientata al valore e alla qualità	01 - 11

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
Programma 11 - Altri servizi generali			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	4.355.725,19	4.380.587,47	4.384.298,92
spese in conto capitale	70.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	4.425.725,19	4.380.587,47	4.384.298,92

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Programma 01 - Polizia locale e amministrativa

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attività di presidio della sicurezza urbana, di vigilanza e controllo del rispetto delle regole nei settori: viabilità, edilizia, ambiente, pubblici esercizi e commercio	2025	2027	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	03-01
2	Azioni di presidio della pulizia e dell'igiene urbana attraverso un'intensificazione dei controlli e la ricostituzione di una sezione specificatamente dedicata	2025	2027	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-01
3	Interventi di riorganizzazione della Polizia Locale per assicurare una maggiore presenza sul territorio, con rivisitazione dell'assetto delle sezioni operative territoriali e introduzione della figura del vigile di prossimità	2025	2027	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA			
Programma 1 - Polizia locale e amministrativa			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	13.665.636,47	13.909.207,39	13.909.207,39
spese in conto capitale	440.455,54	128.434,74	128.434,74
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	14.106.092,01	14.037.642,13	14.037.642,13

Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione di forme di collaborazione e intese con le altre forze di polizia	2025	2027	Sindaco	Servizio polizia locale	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	03-02

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 - Istruzione prescolastica

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Progetti di sensibilizzazione, promozione e comunicazione per incentivare il sistema integrato di istruzione 0-6 e la frequenza dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-01
2	Azioni di potenziamento, anche attraverso l'azione di controllo e monitoraggio, dei servizi educativi per l'infanzia	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	04-01
3	Attivazione di percorsi di formazione rivolti agli operatori nei servizi 0-6 e ai genitori nell'ambito delle azioni di supporto alla genitorialità	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO			
Programma 1 - Istruzione prescolastica			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	2.854.853,49	2.770.063,49	2.770.063,49
spese in conto capitale	250.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.104.853,49	2.770.063,49	2.770.063,49

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali agli istituti scolastici attraverso un sistema di gestione centralizzata ed elaborazione efficiente delle segnalazioni	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	04-06
2	Razionalizzazione del servizio reso dalla Scuola civica di Musica	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06
3	Coinvolgimento della comunità scolastica nell'elaborazione partecipata degli indirizzi per il miglioramento del servizio di refezione scolastica e dei servizi educativi	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06
4	Scuole aperte con servizi di accoglienza pre e post scuola e supporto allo studio, garantiti anche al di fuori dell'orario scolastico e durante i periodi di chiusura, da realizzarsi con il coinvolgimento del terzo settore	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06
5	Attivazione di progetti, anche con il terzo settore, per promuovere una maggiore autonomia dei bambini e delle bambine	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	04-06
6	Promozione e aggiornamento di accordi con Università e Istituzioni scolastiche, anche attraverso i patti educativi di comunità che coinvolgano i territori di riferimento	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	04-06

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO			
Programma 6 - Servizi ausiliari all'istruzione			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	11.441.162,74	13.789.400,09	13.789.400,09
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	11.441.162,74	13.789.400,09	13.789.400,09

Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 07 - Diritto allo studio

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Interventi di contrasto alla dispersione scolastica e orientati al rilancio delle scuole situate in contesti cittadini caratterizzati da disagio sociale, culturale ed economico	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	04-07

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO			
Programma 7 - Diritto allo studio			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	1.973.949,33	1.850.240,51	1.850.240,51
spese in conto capitale	4.666,75	4.666,75	4.666,75
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	1.978.616,08	1.854.907,26	1.854.907,26

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Completamento dei lavori di riqualificazione dell'Anfiteatro romano	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01
2	Riapertura alle visite della Villa di Tigellio	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01
3	Riapertura di Villa Muscas come polo di alta formazione e ricerca del Centro Sperimentale di cinematografia - Scuola Nazionale del cinema	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-01
4	Azioni di valorizzazione del patrimonio archeologico, museale, architettonico	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI			
Programma 1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	0,00	0,00	0,00
spese in conto capitale	1.857.734,36	969.545,27	749.775,05
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	1.857.734,36	969.545,27	749.775,05

Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

**Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel
settore culturale**

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Apertura di una Hub della letteratura	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
2	Avvio della Scuola civica di storia presso la Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
3	Realizzazione di una manifestazione in ricordo dei moti di Cagliari del 1906	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
4	Azioni di valorizzazione delle potenzialità del Teatro Lirico	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
5	Realizzazione di forme di collaborazione con il mondo culturale locale a vantaggio di una programmazione più ampia e qualificata del nuovo teatro "Carmen Melis"	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio pianificazione, programmazione, controllo strategico e di gestione	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
6	Promozione di eventi ed iniziative culturali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale della città e delle identità culturali e ambientali dei quartieri	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	05-02
7	Valorizzazione della Ex Vetreteria nel ruolo di centro socio-culturale con attenzione agli anziani, ai giovani e alle imprese	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	05-02
8	Potenziamento e valorizzazione dei servizi bibliotecari e della Mediateca del Mediterraneo (MEM)	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	05-02
9	Riqualificazione e trasformazione partecipata del cimitero di Bonaria in "Parco urbano", luogo di memoria e di cultura, per coniugare la funzione commemorativa con quella culturale e turistica	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-02

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
10	Interventi di conservazione del patrimonio storico presente nel Cimitero di San Michele, in particolare al sacrario dedicato alla memoria dei soldati caduti nella Seconda guerra mondiale, alle sepolture dei soldati inglesi e tedeschi, all'Albero della vita dedicato ai caduti civili dei bombardamenti su Cagliari del 1943	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizi demografici, decentramento e cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	05-02
11	Azioni finalizzate all'istituzione del Museo della città dedicato alla storia di Cagliari fino al XX secolo e che collochi la storia locale nel contesto più vasto della storia mediterranea, europea e mondiale, contemporanea e futura	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	05-02
12	Creazione di nuovi spazi per spettacoli e mostre	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
13	Creazione di una rete cittadina di presidi temporanei e itineranti per un programma triennale con un focus sul fumetto	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
14	Azioni di sostegno alle attività delle produzioni cinematografiche e audiovisive attraverso il rafforzamento della Cagliari film commission	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
15	Individuazione di spazi nei quartieri sul modello del "condominio culturale" da destinarsi a sede delle Associazioni e a location per le loro iniziative	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
16	Avvio di una collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Sassari al fine di attivare una sede nella città di Cagliari	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
17	Potenziamento delle manifestazioni e delle iniziative turistico/culturali di supporto alla promozione del territorio	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	05-02
18	Azioni finalizzate a favorire la partecipazione attiva della cittadinanza, degli operatori e associazioni nella programmazione turistica e culturale	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02
19	Realizzazione di eventi itineranti e diffusi e di animazione delle strade	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	05-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI			
Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	9.960.917,63	10.041.067,77	10.034.820,77
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	9.960.917,63	10.041.067,77	10.034.820,77

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 - Sport e tempo libero

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Organizzazione, copartecipazione e promozione di eventi sportivi di rilevanza nazionale e internazionale	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
2	Utilizzo e ricorso alle sponsorizzazioni per supportare la gestione degli impianti sportivi e degli eventi	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
3	Sostegno agli eventi sportivi e alle iniziative tese al coinvolgimento della cittadinanza e alla promozione di uno stile di vita attivo	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
4	Azioni per incentivare la diffusione della pratica sportiva e promuovere e sostenere l'attività sportiva locale e le iniziative di sensibilizzazione e avviamento allo sport in termini di inclusione e integrazione	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
5	Azioni di valorizzazione del polo sportivo di Terramaini e di Monte Mixi per la pratica di attività a rilievo nazionale e internazionale	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
6	Riqualificazione e completamento dell'impianto comunale del Tennis Club	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01
7	Realizzazione del nuovo Stadio Sant'Elia anche attivando forme di cooperazione con la Regione Sardegna	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01
8	Realizzazione del nuovo Palazzetto dello Sport, fonti di finanziamento e studio di fattibilità sulle modalità di gestione con coinvolgimento di federazioni e strutture ministeriali	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01
9	Elaborazione piano degli interventi di manutenzione straordinaria e di recupero e riqualificazione degli impianti sportivi, individuando priorità, tempistiche, procedure e risorse	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
10	Azioni di riqualificazione e diversificazione degli impianti sportivi in termini di polivalenza, con attenzione alla sostenibilità, all'efficienza energetica e alla massima accessibilità: Palestra a cielo aperto e diffusa	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero Servizio opere pubbliche	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
11	Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi rispetto alla fruibilità tecnico-funzionale e amministrativo-autorizzativa	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
12	Creazione del centro velico internazionale	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività	06-01
13	Ipotesi di riqualificazione dell'ippodromo	2025	2027	Sport, tempo libero e impiantistica sportiva	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	5. Cagliari per lo sport e l'inclusività 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	06-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO			
Programma 1 - Sport e tempo libero			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	4.142.756,25	4.033.671,55	4.032.014,61
spese in conto capitale	16.660.645,78	40.490.000,00	80.490.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	20.803.402,03	44.523.671,55	84.522.014,61

Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 02 - Giovani

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Favorire la partecipazione attiva dei giovani, nel ruolo di protagonisti del cambiamento, nel processo di definizione delle politiche dell'Ente	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	06-02
2	Promozione di iniziative finalizzate al favorire lo scambio di esperienze e competenze tra generazioni	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	06-02
3	Riavvio dell'attività dell'ostello della gioventù verso la sua naturale vocazione ricettiva e con utilizzo degli spazi comuni per progetti internazionali di mobilità, volontariato, arte e sociale	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	06-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO			
Programma 2 - Giovani			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	495.419,98	504.472,05	421.539,53
spese in conto capitale	15.000,00	5.625,00	5.625,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	510.419,98	510.097,05	427.164,53

Missione 07 - Turismo

Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni tese a favorire la promozione e gestione coordinata di tutti gli elementi che compongono la destinazione turistica "Cagliari"	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
2	Rifacimento e potenziamento della segnaletica turistica cittadina	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
3	Realizzazione della carta turistica dematerializzata	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01
4	Valorizzazione degli eventi identitari e delle tradizioni locali, anche attraverso azioni di promozione internazionale	2025	2027	Cultura, spettacolo e turismo	Servizio sport, cultura, spettacolo, turismo e tempo libero	6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	07-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 07 - TURISMO			
Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	2.064.861,69	2.009.296,05	2.009.296,05
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	2.064.861,69	2.009.296,05	2.009.296,05

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adeguamento del Piano Urbanistico comunale al Piano Paesaggistico Regionale e al Piano di Assetto Idrogeologico con l'avvio di un percorso partecipativo	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
2	Aggiornamento del Piano di utilizzo dei litorali (PUL) con adeguamento dei servizi di spiaggia del Poetto e delle aree di retrospiaggia e programmazione dell'utilizzo dei litorali di Calamosca, Sant'Elia e Giorgino	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
3	Completamento del procedimento di aggiornamento del Piano Particolareggiato del Centro Storico (PPCS) vigente di Cagliari e Pirri	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
4	Riattivazione dell'Osservatorio per l'urbanistica e l'edilizia in collaborazione con la rete delle professioni tecniche	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
5	Piano strategico per la Municipalità di Pirri	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento 7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	08-01
6	Adozione del piano del Verde Urbano	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	08-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO E POLITICA ABITATIVA			
Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	1.246.875,69	1.100.494,40	1.100.494,40
spese in conto capitale	4.198.650,72	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	5.445.526,41	1.100.494,40	1.100.494,40

Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e
piani di edilizia economico-popolare**

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Incrementare il numero di alloggi destinati all'edilizia residenziale pubblica e convenzionata	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	08-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO E POLITICA ABITATIVA			
Programma 2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	598.393,95	488.477,65	527.959,65
spese in conto capitale	2.738.001,99	2.835.943,75	2.156.461,75
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.336.395,94	3.324.421,40	2.684.421,40

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione di forme di collaborazione e coinvolgimento dei diversi Enti per la gestione del patrimonio pubblico cittadino	2025	2027	Sindaco	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-02
2	Azioni di recupero e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio esistente, utilizzo delle energie rinnovabili, implementazione delle comunità energetiche su condomini e strutture pubbliche	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
3	Azioni per la creazione di impianti fotovoltaici negli edifici comunali per raggiungere l'autosufficienza energetica	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio; servizi tecnologici Servizio innovazione e tecnologie digitali	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
4	Definizione di un piano degli accessi per il Colle di Sant'Elia e di un modello di gestione che contemperi le aspirazioni dei diversi target di fruitori con le preminenti esigenze di tutela ambientale, inserendo i percorsi naturalistici di trekking urbano nella rete regionale, in attuazione dei Piani di Gestione delle Zone Speciali di Conservazione (ZSC)	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-02
5	Convenzione con Università, enti di ricerca e privati per la redazione di uno studio finalizzato alla riduzione dei costi energetici e idrici correlati alla gestione delle aree verdi	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
6	Riqualificazione del verde scolastico attraverso l'apertura dei cortili e dei giardini delle scuole alla collettività con progetti dedicati	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente 4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	09-02
7	Azioni di salvaguardia, manutenzione e conservazione del patrimonio arboreo e arbustivo esistente e di riqualificazione e rivitalizzazione dei parchi comunali	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
8	Azioni finalizzate alla tutela e salvaguardia del patrimonio arboreo secolare e storico	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
9	Adozione di un piano di manutenzione del verde e delle strutture presso i cimiteri cittadini basato su pratiche sostenibili (quali uso di acqua riciclata, piantumazione di specie vegetali autoctone resistenti alla siccità)	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
10	Azioni di contrasto al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti e ai comportamenti scorretti da parte delle utenze	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
11	Azioni di sensibilizzazione e accordi con operatori commerciali per la riduzione della plastica e del packaging, per il riuso del vetro e per la riduzione dello spreco alimentare	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
12	Attuazione di campagne di sensibilizzazione della cittadinanza sulle politiche ambientali e d'informazione sull'adozione di comportamenti sostenibili e virtuosi quali: rispetto dell'arenile, limitazione dello spreco alimentare, donazione di cibo, corretta raccolta differenziata, rispetto e pulizia degli spazi comuni e del bene pubblico, riduzione degli imballaggi e politiche di riciclo attraverso il circolo virtuoso "riduci, riusa, ricicla", anche in collaborazione con Università e istituti scolastici	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02
13	Realizzazione di un "Patto ambientale" di comunità con i principali portatori di interessenze pubblici e privati e costituzione della Consulta permanente dei portatori di interesse con funzioni di collaborazione e supporto nella gestione del nuovo appalto di igiene urbana	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
Programma 2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	12.320.776,05	12.091.508,56	12.071.756,21
spese in conto capitale	2.313.958,69	5.668.371,43	2.715.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	14.634.734,74	17.759.879,99	14.786.756,21

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 03 - Rifiuti

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione del Laboratorio di Ecologia Urbana	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-03
2	Adozione di un regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni verso l'avvio della gestione di spazi tramite "patti di collaborazione"	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio e servizi tecnologici	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	09-03
3	Miglioramento quali/quantitativo del sistema della raccolta differenziata	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
4	Miglioramento del decoro e della pulizia della Città	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
5	Realizzazione di n. 2 econcentri	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03
6	Ultimazione dei lavori di bonifica dell'ex discarica e completamento dei lavori di sistemazione del centro di raccolta in località San Lorenzo	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio igiene, decoro urbano e ambiente	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-03

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
Programma 3 - Rifiuti			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	52.031.265,47	55.350.155,27	55.347.340,80
spese in conto capitale	0,00	2.313.689,21	2.166.443,28
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	52.031.265,47	57.663.844,48	57.513.784,08

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 04 - Servizio idrico integrato

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Estensione dei sistemi di irrigazione automatizzati, in grado di rilevare in tempo reale e da remoto i guasti, interrompendo così istantaneamente le perdite	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-04
2	Realizzazione di nuovi giardini di prossimità da destinare a relax, ad aree gioco per bambini, alla pratica sportiva individuale e ad aree dedicate agli animali d'affezione, tramite utilizzo di materiali riciclati, sistemi di irrigazione che ridurranno lo spreco idrico e impianti di illuminazione a ridotto consumo energetico	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-04

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
Programma 4 - Servizio idrico integrato			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	523.586,34	522.168,92	520.693,70
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	523.586,34	522.168,92	520.693,70

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

**Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica
e forestazione**

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Completamento Parco degli Anelli	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05
2	Nuove piantumazioni, nuovi giardini di prossimità, completamento e collegamento tra parchi	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	09-05
3	Realizzazione di un parco esteso e interconnessione tra i grandi parchi cittadini	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05
4	Azioni di rivitalizzazione dei parchi cittadini tramite riqualificazione delle aree giochi per bambini, rifacimento della cartellonistica ed estensione degli spazi fruibili per lo svolgimento di attività di natura sociale, culturale, sportiva e civica	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	09-05

Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Definizione delle azioni per l'attuazione del piano di risanamento acustico	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	09-08

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
Programma 8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	164.431,62	151.828,09	151.717,21
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	164.431,62	151.828,09	151.717,21

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 02 - Trasporto pubblico locale

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Definizione con CTM delle linee di collegamento con il quartiere di Castello e la parte alta della città	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
2	Iniziative di supporto per l'ampliamento della flotta di mezzi pubblici sostenibili (autobus elettrici)	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
3	Adozione di un piano di sostegno alle famiglie, agli anziani e agli studenti per la gratuità e la riduzione del costo dei biglietti e degli abbonamenti	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02
4	Introduzione di un sistema di "Bus Rapid Transit" (BRT) di collegamenti rapidi e frequenti con percorsi dedicati, riducendo i tempi di percorrenza	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'			
Programma 2 - Trasporto pubblico			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	0,00	0,00	0,00
spese in conto capitale	6.897.532,80	48.643.340,00	1.120.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	6.897.532,80	48.643.340,00	1.120.000,00

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 04 - Altre modalità di trasporto

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Sistema di sharing complementare e integrato con il sistema di trasporto pubblico locale	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-04
2	Introduzione di incentivi per l'utilizzo di mezzi elettrici alternativi	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-04

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'			
Programma 4 - Altre modalità di pubblico			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	0,00	0,00	0,00
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	0	0	0

Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Adozione del Piano di eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
2	Realizzazione di campagne di prevenzione e sensibilizzazione per educare i cittadini sulle tematiche della mobilità sostenibile e della sicurezza stradale	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
3	Ampliamento delle aree pedonali e ricorso alla metodologia dell'urbanizzazione tattica, principalmente in aree scolastiche e zone ad alta presenza di traffico parassita	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
4	Interventi di collegamento delle piste ciclabili esistenti per favorire la continuità dei tragitti ciclabili ed evitare interferenze tra traffico veicolare e ciclabile	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
5	Interventi di manutenzione delle strade, dei marciapiedi, delle piazze e delle aree pedonali	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
6	Implementazione e efficientamento rete di illuminazione pubblica	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
7	Interventi di mitigazione della velocità e del rischio	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05
8	Studio, analisi e riprogettazione degli attraversamenti pedonali in un'ottica di maggiore sicurezza	2025	2027	Mobilità, infrastrutturazione urbana e gestione uffici comunali	Servizio mobilità, infrastrutture viarie e reti	8. Cagliari che si muove in sicurezza: mobilità e trasporti	10-05

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'			
Programma 5 - Viabilità e infrastrutture viarie			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	8.647.310,60	8.712.675,47	8.708.981,00
spese in conto capitale	15.802.925,91	13.459.857,74	8.059.857,74
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	24.450.236,51	22.172.533,21	16.768.838,74

Missione 11 - Soccorso civile

Programma 01 - Sistema di protezione civile

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Completamento del piano di mitigazione idrogeologica	2025	2027	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	11-01
2	Realizzazione di opere di prevenzione del rischio idrogeologico per la messa in sicurezza del territorio cittadino	2025	2027	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	11-01
3	Interventi di mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico nella Municipalità di Pirri	2025	2027	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	11-01
4	Messa in sicurezza dei costoni rocciosi della città	2025	2027	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	11-01
5	Razionalizzazione della dislocazione in città delle transenne a tutela della sicurezza e delle pubblica incolumità	2025	2027	Sindaco	Servizio protezione civile, autoparco, protezione e sicurezza sul lavoro	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	11-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 11 - SOCCORSO CIVILE			
Programma 1 - Sistema di protezione civile			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	2.205.871,04	2.152.186,78	2.152.186,78
spese in conto capitale	50.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	2.255.871,04	2.152.186,78	2.152.186,78

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Potenziamento delle azioni a tutela dei minori: servizi di supporto a domicilio, di accoglienza presso famiglie, delle attività finalizzate alla promozione dell'istituto dell'affidamento familiare, conferma del protocollo di collaborazione con la Procura per i Minorenni	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	12.342.841,97	12.450.328,89	12.420.524,55
spese in conto capitale	330.000,00	300.000,00	300.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	12.672.841,97	12.750.328,89	12.720.524,55

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 02 - Interventi per la disabilità

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Potenziamento degli interventi per il mantenimento delle autonomie e la permanenza nel domicilio delle persone disabili e non autosufficienti, anche attraverso intese interistituzionali	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 2 - Interventi per la disabilità			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	22.026.080,24	21.667.339,21	21.623.522,60
spese in conto capitale	50.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	22.076.080,24	21.667.339,21	21.623.522,60

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 03 - Interventi per gli anziani

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Potenziamento dei servizi di assistenza domiciliare a favore della popolazione anziana anche attraverso la sperimentazione di modelli innovativi intermedi tra il domicilio e l'inserimento residenziale	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-03
2	Costituzione della Consulta della terza età	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-03

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 3 - Interventi per gli anziani			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	3.941.791,98	3.937.990,19	3.937.454,26
spese in conto capitale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.951.791,98	3.947.990,19	3.947.454,26

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Implementazione degli interventi di contrasto alle povertà e sperimentazione di nuovi modelli di inclusione attiva	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
2	Adozione del Protocollo di Prevenzione e contrasto alla disfosofobia in collaborazione con la Asl, Procura della Repubblica, Ufficio del Giudice Tutelare e Associazioni	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
3	Attivazione di due nuovi Centri di quartiere	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	12-04
4	Attivazione di un coordinamento comunale tra soggetti pubblici, privati e volontariato per la gestione degli interventi a favore delle persone in stato di grave marginalità adulta	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
5	Rinnovo del protocollo con il Tribunale Ordinario e la Procura della Repubblica in relazione al funzionamento dell'"Ufficio di pubblica Tutela dei soggetti fragili" presso il Tribunale Ordinario	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
6	Creazione di una rete locale in contrasto alla violenza di genere	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
7	Nuovo piano locale unitario dei servizi alla persona	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
8	Attivazione di un tavolo interistituzionale per promuovere i diritti di cittadinanza della popolazione migrante	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
9	Attivazione della consulta per gli stranieri/apolidi	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04
10	Adesione al sistema di accoglienza e integrazione (SAI)	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-04

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	26.309.454,90	22.743.968,33	22.560.978,94
spese in conto capitale	2.359.750,00	2.800.000,00	2.800.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	28.669.204,90	25.543.968,33	25.360.978,94

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 05 - Interventi per le famiglie

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Attivazione e funzionamento dell'Ufficio per le Politiche familiari	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-05
2	Semplificazione delle procedure per l'erogazione dei servizi comunali rivolti a famiglie attraverso piattaforme dedicate	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	12-05

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 5 - Interventi per le famiglie			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	292.959,25	292.959,25	292.959,25
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	292.959,25	292.959,25	292.959,25

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Costituzione e attivazione di una Unità di Progetto interistituzionale Comune, Regione e Area per la gestione delle politiche abitative	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
2	Implementare le opportunità di accesso ai servizi di emergenza abitativa	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
3	Rivisitazione del Protocollo Interistituzionale Comune, Procura della Repubblica di contrasto alle occupazioni abusive e censimento/definizione sanatorie occupazioni abusive	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
4	Sperimentazione di progetti di gestione degli spazi comuni in immobili destinati all'abitare condiviso	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio manutenzione, gestione e valorizzazione del patrimonio	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
5	Rivisitazione degli accordi territoriali finalizzato all'abbattimento dei canoni di locazione per rendere disponibili un maggior numero di alloggi in locazione	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	12-06
6	Adozione di un piano strategico per le politiche dell'abitare	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio politiche sociali e della casa	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo 3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà 10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	12-06

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 6 - Interventi per il diritto alla casa			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	5.206.633,51	5.148.979,53	5.032.866,51
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	5.206.633,51	5.148.979,53	5.032.866,51

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 08 - Cooperazione e associazionismo

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Iniziative a supporto delle pari opportunità, anche in collaborazione con le istituzioni educative e scolastiche e il terzo settore	2025	2027	Pubblica istruzione, sostegno allo studio e alla conoscenza	Servizio pubblica istruzione, politiche giovanili e pari opportunità	4. Cagliari che guarda al domani, ai giovani e all'istruzione	12-08

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 8 - Cooperazione e associazionismo			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	88.000,00	88.000,00	88.000,00
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	88.000,00	88.000,00	88.000,00

Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Miglioramento degli spazi, dei servizi e delle strutture presso i cimiteri cittadini	2025	2027	Innovazione e accessibilità digitale	Servizi demografici, decentramento e servizi cimiteriali	1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro	12 - 09

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
Programma 9 - Servizio necroscopico e cimiteriale			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	2.299.334,42	2.134.902,89	2.134.759,63
spese in conto capitale	1.723.272,93	2.982.327,96	431.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	4.022.607,35	5.117.230,85	2.565.759,63

Missione 13 - Tutela della salute

Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Apertura delle Unità di Servizio Sociale Professionale nei territori sprovvisti: Marina-Centro Storico - Castello -Stampace; Sant'Avendrace - San Michele - Sant'Elia	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07
2	Potenziamento e adeguamento del Pronto Intervento Sociale in modo da garantire servizi e prestazioni professionali 24 ore su 24	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07
3	Apertura di un Centro di Salute nel quartiere di Sant'Elia	2025	2027	Salute e benessere delle cittadine e dei cittadini	Servizio politiche sociali e della casa	3. Cagliari Città del sociale e della salute: inclusione e lotta alla povertà	13-07
4	Azioni di comunicazione e sensibilizzazione e formazione sui temi della lotta al randagismo, sterilizzazioni e adozioni	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	13-07
5	Sostegno ai volontari che operano nel settore della tutela degli animali e creazione di un'oasi felina	2025	2027	Ecologia urbana, ambiente e verde pubblico	Servizio parchi, verde e gestione faunistica	9. Cagliari Città attraente, verde e pulita: ambiente	13-07

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE			
Programma 7 - Ulteriori spese in materia sanitaria			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	1.425.326,48	1.425.326,48	1.425.326,48
spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	1.425.326,48	1.425.326,48	1.425.326,48

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Programma 01 - Industria, PMI e Artigianato

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di ulteriore semplificazione per l'abbattimento della burocrazia e la facilitazione dell'avvio e dello sviluppo delle attività imprenditoriali	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01
2	Azioni tese al miglioramento dei servizi a supporto alle imprese in fase di avvio e di gestione	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01
3	Azioni di ascolto delle associazioni di categoria e dei concessionari dei mercati civici per una condivisione delle politiche e strategie di sviluppo delle attività produttive e mercatali e delle nuove attività/servizi da introdurre	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese	14-01
4	Azioni di sostegno alle attività commerciali, alle nuove imprese e alle imprese artigianali, anche con specifiche azioni di valorizzazione rivolte ai quartieri periferici e storici	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	14-01
5	Azioni di supporto, riqualificazione e sostegno ai mercatini tematici e all'artigianato tradizionale per la valorizzazione delle tradizioni locali	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 6. Cagliari che riparte dalla cultura e dal turismo	14-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'			
Programma 1 - Industria, PMI e Artigianato			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	767.872,58	742.872,58	742.872,58
spese in conto capitale	100.000,00	800.000,00	800.000,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	867.872,58	1.542.872,58	1.542.872,58

Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Azioni di riqualificazione, riorganizzazione e valorizzazione del Mercato Ittico, dei Mercati civici rionali , dei mercati all'aperto e posteggi isolati anche con azioni di supporto e di revisione della regolamentazione in materia di commercio su area pubblica	2025	2027	Sviluppo economico e settori produttivi	Servizio SUAPE, mercati e attività produttive Servizio opere pubbliche	10. Cagliari che lavora e cresce: attività produttive e imprese 1. Cagliari che partecipa: Quartieri al centro 2. Municipalità di Pirri: statuto e regolamento	14-02

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'			
Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela consumatori			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	4.618.069,41	4.618.580,07	4.617.277,59
spese in conto capitale	5.522.891,68	5.473.480,64	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	10.140.961,09	10.092.060,71	4.617.277,59

Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programma 01 - Fonti energetiche

Obiettivi operativi collegati							
	Descrizione	Durata		Assessorato	Servizio	Linea di Mandato	Missione e Programma
1	Definizione linee guida per il ricorso alle fonti rinnovabili in fase di progettazione ed esecuzione di interventi di edilizia sostenibile	2025	2027	Pianificazione strategica, urbanistica e ambientale	Servizio urbanistica e rigenerazione urbana Servizio opere pubbliche	7. Cagliari che pianifica il cambiamento sostenibile: urbanistica	17-01

Programmazione finanziaria delle spese per l'intera Missione e Programma

Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE			
Programma 1 - Fonti energetiche			
Titolo	2025	2026	2027
Spese correnti	308.000,00	308.000,00	308.000,00
spese in conto capitale	1.180.428,77	3.432.159,54	5.067.299,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	1.488.428,77	3.740.159,54	5.375.299,00

4.3. Obiettivi operativi assegnati agli Organismi partecipati

Gli obiettivi generali e comuni a tutti gli organismi partecipati sono esposti e contenuti nella Sezione Strategica del DUP. Di seguito si riportano i principali obiettivi specifici attribuiti agli organismi partecipati direttamente dal Comune, facenti parte del Gruppo Amministrazione pubblica.

Con riguardo, invece, agli Organismi partecipati per i quali l'Ente non ha una partecipazione di controllo, ma possiede quote minoritarie, è intendimento dell'Amministrazione, sviluppare un percorso di confronto con gli altri enti pubblici ai fini della definizione degli indirizzi, anche mediante lo strumento delle Conferenze di servizi, come auspicato dalla Corte dei conti.

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE

ITS Città Metropolitana s.c.a.r.l.

- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore a quello conseguito nell'anno 2023;
- divieto di procedere a nuove assunzioni in presenza di squilibri gestionali di natura finanziaria, economica e patrimoniale;
- presentazione entro il 30 novembre di ogni anno del budget riferito ad un lasso di tempo triennale;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita

relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;

- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, la società deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili all'amministratore della società

Consorzio Trasporti e Mobilità (CTM Spa)

- Rispettare le milestone definite dal PNRR in relazione al progetto di acquisizione di 157 nuovi autobus elettrici;
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media aritmetica di quelli conseguiti nel triennio 2021- 2023;
- mantenimento o miglioramento della redditività dei mezzi propri: Roe uguale o superiore alla media aritmetica dello stesso indicatore realizzato nel triennio 2021- 2023;
- margine di struttura uguale o superiore alla media aritmetica del medesimo risultato conseguito nel triennio 2021- 2023;
- mantenimento o miglioramento dell'indice di liquidità rispetto alla media aritmetica dei valori dello stesso indicatore realizzati nel triennio 2021- 2023;
- mantenimento o miglioramento del rapporto tra il valore della produzione e il costo del personale rispetto alla media aritmetica dei valori dello stesso indicatore realizzati nel triennio 2021- 2023
- presentazione entro il 10 dicembre di ogni anno del budget riferito all'esercizio successivo;
- presentazione entro il mese di febbraio del preconsuntivo, corredato da apposita relazione che ne illustri gli scostamenti rispetto al budget approvato;
- contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle

spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;

- relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, la società deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore, le cui prescrizioni per il personale dirigenziale sono applicabili agli amministratori della società;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili e riconoscimento degli stessi in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;

Società Ippica di Cagliari in liquidazione

- Completamento della procedura di liquidazione e, nelle more della definizione della stessa, svolgimento della normale attività di gestione di tipo conservativo finalizzata a preservare il patrimonio della società, anche attraverso l'impiego di beni patrimoniali, per una durata provvisoria compatibile con le finalità tipiche del procedimento di liquidazione e con il solo obiettivo di trarne una utilità economica in funzione del miglior realizzo;
- trasmissione di una relazione trimestrale sull'andamento della liquidazione (entro il giorno 20 del mese successivo allo scadere di ciascun trimestre);
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;

Abbanoa Spa

- assicurare il controllo della funzionalità della rete di distribuzione delle acque volto alla prevenzione delle perdite
- predisporre un flusso informativo diretto a garantire che gli interventi di ripristino della rete e dei manti stradali avvenga con il coordinamento del competente servizio mobilità del Comune
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- fattiva collaborazione all'attività dello specifico tavolo tecnico costituito per la completa riconciliazione delle reciproche posizioni di debito/credito risultanti dai rispettivi sistemi contabili;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel

rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;

- Mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media aritmetica di quelli conseguiti negli anni 2021, 2022 e 2023.

CONSORZI E FONDAZIONE**Fondazione Teatro Lirico di Cagliari**

- progressiva ricostituzione della riserva indisponibile al valore originario ante l'erosione causata dalle perdite di esercizi precedenti
- tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
- adozione, in caso di distribuzione di premi di risultato e/o incentivi, di sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili;
- riconoscimento dei premi e/o degli incentivi esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati positivi;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;
- approvazione del bilancio di esercizio dell'anno precedente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento;
- riduzione della percentuale di incidenza delle spese del personale sul totale dei contributi pubblici in conto esercizio erogati alla Fondazione: media aritmetica della medesima percentuale di incidenza rilevata negli anni 2021, 2022 e 2023;
- perfezionamento dell'equilibrio finanziario: mantenimento o miglioramento della posizione finanziaria netta rispetto alla media aritmetica di quella conseguita negli anni 2021, 2022 e 2023;
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2021, 2022 e 2023;

- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;

Consorzio del Parco Naturale regionale Molentargius- Saline

- portare a compimento, in esito alle attività di verifica e controllo degli altri enti pubblici preposti, l'adozione definitiva del Piano del Parco;
 - perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
 - contenimento dei costi di funzionamento;
 - aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
 - potenziamento del sistema di controllo del Parco attraverso un sistema di vigilanza finalizzato alla tutela del territorio ricadente al suo interno;
 - tendenziale e progressiva riduzione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti a valori compatibili con i tempi normativamente previsti per il pagamento delle fatture commerciali;
 - contenimento delle spese per studi, ricerca e consulenza, ad esclusione delle spese riferibili a servizi professionali affidati per sopperire a carenze organizzative e di quelle relative alla rappresentanza processuale e al patrocinio della società;
 - relativamente alle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale, l'Ente deve uniformarsi, per quanto compatibile, alle disposizioni previste in materia dal regolamento comunale in vigore;
- rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito;

Ente di Governo dell'Ambito della Sardegna (Egas)

- perseguire l'equilibrio della gestione finanziaria ed economico/patrimoniale;
 - aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;
- rigoroso rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito.

Consorzio industriale di Cagliari (Cacip)

- verificare la possibile sussistenza di una causa di scioglimento della partecipata Tecnocasic spa
- completamento delle attività di revamping delle linee di incenerimento A e B del termovalorizzatore (avviati nel corso dell'esercizio 2020),
- mantenimento o miglioramento della gestione caratteristica: margine operativo lordo uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2021, 2022 e 2023;
- mantenimento o miglioramento della gestione patrimoniale: quoziente primario di struttura uguale o superiore alla media di quello conseguito negli anni 2021, 2022 e 2023;
- tempestivo rispetto dei termini stabiliti per le attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del G.A.P. del Comune di Cagliari e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito/debito;
- aggiornamento costante della sezione "Società Trasparente" del sito web della società, nel rispetto della normativa in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione dei dati;

SEZIONE OPERATIVA
PARTE SECONDA

1. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO –

Articolo 2, comma 594, Legge 244/2007

A. Dotazioni strumentali e informatiche

In relazione alle dotazioni strumentali informatiche e di telecomunicazione, nel richiamare l'attenzione sul fatto che il Comune di Cagliari ha già operato nel tempo, attraverso una rivisitazione complessiva della strategia di gestione e implementazione dei sistemi e delle reti, volta ad ottimizzare gli stanziamenti di bilancio assegnati al servizio Smart city e Innovazione Tecnologica.

Risulta importante, per la strategia di razionalizzazione della spesa di questo ente, in particolare per la spesa relativa all' ICT, operare la seguente distinzione:

Spesa Capex (spesa di investimenti in innovazione tecnologica in conto capitale):

- Acquisti hardware
- Acquisti di licenze e di sviluppo software:

Spesa Opex (spesa per il mantenimento e la gestione operativa delle tecnologie in parte corrente)

- Software come servizio cloud SaaS (Software as a service);
- Manutenzioni hardware/software e assistenza/presidi applicativi;
- Acquisti altri servizi.

In linea con quanto prescritto dalle linee guida Agid, una razionalizzazione della spesa richiede che la sua composizione preveda una netta prevalenza della

spesa “opex”, anche in considerazione del fatto che il ciclo di vita dei prodotti elettronici, in particolare di quelli informatici, è sempre più breve e l'obsolescenza sta diventando un tema prioritario; la necessità di avere sistemi scalabili e performanti che supportino il software o le tecnologie più recenti disponibili è quindi fondamentale. La composizione della spesa per il prossimo triennio vede, quindi, una netta prevalenza della spesa *Opex* rispetto alla spesa *Capex*. Si sta dunque puntando sull'implementazione dei servizi e riducendo notevolmente le spese di investimento legate alle ICT, mantenendo quelle essenziali relative agli apparati di rete ed ai sistemi di videosorveglianza.

Continueranno, quindi, a essere attuate progressivamente, costantemente monitorate e aggiornate anche nel prossimo triennio le azioni di razionalizzazione delle strumentazioni hardware e in particolare l'evoluzione verso il cloud delle infrastrutture informatiche e delle periferiche, come ad esempio quelle di stampa.

Si sottolinea l'ecosostenibilità di tale scelta, che comporta anche la razionalizzazione dei processi di ciclo di vita e la dismissione delle infrastrutture fisiche, come anche previsto dalla pianificazione PN Metro Plus 2021-2027 – priorità 1 “Agenda digitale e innovazione urbana” e dalle recenti norme anche attraverso la classificazione di dati e servizi della PA; si aderisce così anche a quanto previsto dalla normativa vigente in ordine all'applicazione obbligatoria dei *Criteri Ambientali Minimi* (CAM), uno dei principali strumenti di politica ambientale

e produttiva in grado di ridurre gli impatti ambientali, razionalizzare e ridurre la spesa pubblica, con particolare riferimento agli acquisti hardware.

Per il prossimo triennio proseguiranno inoltre le azioni già avviate negli ultimi anni che di seguito si sintetizzano:

- Razionalizzazione del patrimonio ICT ed evoluzione nel Cloud delle infrastrutture tecnologiche e dei sistemi informativi secondo la strategia AgID "Cloud nella PA" successivamente modificata con il Regolamento AgID di cui alla Determinazione n. 628/2021 del 15 dicembre 2021.
- Internalizzazione della progettazione dei sistemi;
- Progettazione integrata atta a massimizzare i risultati capitalizzando gli investimenti con una tecnica di stratificazione ed estensione progressiva delle nuove componenti;
- Dismissione di tutto l'hardware destinato alle postazioni di lavoro per l'utilizzo esclusivo del noleggio operativo per ottimizzare i costi e mantenere un elevato livello di efficienza dei dipendenti;
- Sviluppo competenze interne nella gestione dell'infrastruttura e dei sistemi cloud;
- Sviluppo di competenze in tema di Cybersecurity.
- Attuazione dei progetti legati alla digitalizzazione di procedimenti e uso di piattaforme abilitanti (attraverso il PNRR)
- Dismissione di piattaforme software obsolete e acquisizione di soluzioni software as a service (SaaS);

- Realizzazione di reti trasmissione dati proprietarie per l'estensione della videosorveglianza e delle reti radio destinate al WIFI pubblico e ai dispositivi IoT destinati allo sviluppo di servizi Smart City;
- Riorganizzazione dei processi di erogazione dei servizi;
- Riorganizzazione dei procedimenti amministrativi per l'acquisto di beni e servizi;
- Progressiva dismissione dell'infrastruttura di server e storage nei datacenter per adozione di sistemi. L'insieme di queste azioni di carattere strutturale, attuate progressivamente, permetterà di raggiungere numerosi obiettivi in termini di efficienza ed efficacia che fondamentalmente si possono così riassumere:
- Aumento della capacità di progettazione e di gestione dei sistemi come conseguenza dell'aumento dei livelli di servizio orientati ai cittadini e alle imprese, derivanti dall'incremento dell'efficienza interna

B. Autovetture di servizio

La gestione razionale dell'autoparco comunale ha individuato sinora le seguenti azioni:

- costante monitoraggio dei costi del parco veicolare;
- espletamento e definizione delle procedure di appalto per la rottamazione e di quelle per l'alienazione mediante asta pubblica dei veicoli da dismettere con conseguente riduzione del parco veicolare comunale e delle spese di gestione dei mezzi;
- verifica e riassegnazione interna dei veicoli in dotazione esclusiva ai servizi;
- attività di sensibilizzazione nei confronti degli uffici comunali in ordine a un utilizzo efficace ed efficiente dei mezzi assegnati;
- utilizzo della nuova piattaforma informatica Map-Proveco che garantisce un costante e più efficace controllo della gestione dei mezzi;
- definizione e stabilizzazione a regime del sistema di tracciatura informatica delle richieste di manutenzione degli automezzi comunali (RMM) attraverso l'utilizzo esclusivo dell'applicativo di gestione documentale informatizzata;
- acquisizione nuovi autoveicoli più efficienti in sostituzione di quelli rottamati;

Nel prossimo triennio si implementeranno e ottimizzeranno le azioni già avviate, in particolare si proseguiranno i seguenti interventi:

- interventi di dismissione/rottamazione volti alla riduzione del numero dei mezzi;

- programmazione di un uso ottimale dei mezzi, attraverso la condivisione e il car sharing;
- riassegnazione dei mezzi alle diverse strutture dell'Amministrazione in funzione delle reali esigenze di servizio;
- sostituzione con mezzi di nuova generazione a bassa emissione di agenti inquinanti e programmazione dell'acquisto di nuovi mezzi in conformità alla normativa vigente ed in relazione alle scelte politiche e le disponibilità finanziarie dell'Amministrazione Comunale;
- incremento dell'utilizzo della mobilità dolce e sostenibile (biciclette elettriche a pedalata assistita e monopattini elettrici) per i dipendenti e gli amministratori dell'Amministrazione comunale per lo svolgimento delle attività di servizio ed istituzionali-

Tali interventi, oltre a permettere un rinnovamento per il parco veicolare ed una significativa riduzione dell'impatto ambientale, si concretizzeranno in una riduzione dei costi, per il minore utilizzo dei carburanti e per lo sgravio sul pagamento della tassa di proprietà spettante per i veicoli elettrici per i primi 5 anni dall'immatricolazione.

C. Beni immobili

Il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni immobiliari

Il Piano è composto e redatto non soltanto come un adempimento formale finalizzato a completare il Bilancio di previsione dell'Ente, ma come uno strumento capace di accompagnare interventi relativi alle scelte sulla destinazione, le modalità di utilizzo (comodato, locazione, alienazione, ecc.) e la messa a reddito dei beni immobili comunali. Esso è concepito come uno strumento che garantisce al contempo la previsione di entrate e l'abbattimento dei costi di manutenzione di immobili non utilizzati e non funzionali ai fini istituzionali.

In tale ottica si darà attuazione del Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni mediante pubblicazione periodica dei bandi per le aste pubbliche sia per le locazioni che per le alienazioni.

Beni immobili in locazione e concessione

Il patrimonio immobiliare costituisce ricchezza ed è compito dell'Ente garantire che questa ricchezza, nel tempo, venga gestita e valorizzata attraverso le più opportune forme. Le linee di attività cui si darà corso sono le seguenti:

- Mantenimento dell'entrata ordinaria attraverso la regolare e tempestiva emissione della bollettazione degli immobili dati in locazione o concessione e la successiva rendicontazione e riconciliazione delle entrate in bilancio
- Attività di monitoraggio delle situazioni di morosità e/o irregolarità a vario titolo con avvio di azioni di riscossione coattiva dei crediti, con iscrizione a ruolo dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni dei debiti contestati e attivazione, attraverso

l'Avvocatura Comunale, delle necessarie azioni giudiziarie volte a dare tutela agli interessi dell'Amministrazione (risoluzioni per inadempimento, recupero immobili, ecc.).

- Aggiornamento dei canoni di locazione/concessione degli immobili al valore di mercato in occasione delle prime scadenze contrattuali utili; tali aggiornamenti sono oggetto di comunicazione periodica ai locatari/concessionari, in aggiunta all'aggiornamento annuale correlato all'indice ISTAT.

Alloggi ERP

Si darà corso all'alienazione degli alloggi ERP ai sensi della L. 560/1993 sulla base dei programmi approvati dall'Amministrazione e, al contempo, alla costante attività di accertamento delle posizioni di irregolarità nel pagamento delle rate vendita e al conseguente avvio delle necessarie azioni di recupero, anche in sede esecutiva (pignoramento dell'immobile e vendita giudiziaria, iscrizione a ruolo).

Nel prossimo triennio si proseguirà la manutenzione degli alloggi ERP: le azioni di razionalizzazione della spesa, in particolare, si concentreranno su interventi di manutenzione straordinaria degli immobili rispondenti a criteri di economicità gestionale con riferimento anche al risparmio energetico atteso (interventi di riqualificazione energetica), ma anche al miglioramento dell'accessibilità di edifici e alloggi.

Continuerà l'avviato percorso di approfondimento della situazione relativa alle morosità e ai mancati pagamenti dei canoni di locazione e delle spese condominiali: l'intento è quello proseguire con la definizione dei piani di rientro dei crediti e le azioni da compiere nei confronti degli utenti morosi.

PEEP

Sul fronte delle aree PEEP si proseguirà con le procedure per la rimozione dei vincoli ex art. 35 L. 865/1971 sul prezzo massimo di cessione e sul canone di locazione e all'eventuale trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà con la stipula delle relative convenzioni in attuazione delle previsioni contenute nella Deliberazione del Consiglio Comunale n. 166/2022.

Al contempo si darà attuazione alle previsioni contenute nel regolamento approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 161/2018 per la stima del valore venale delle aree finalizzata alla loro successiva acquisizione e assegnazione ex art. 35 L. 865/71.

Locazioni passive

Nell'ottica del contenimento della spesa pubblica si è progressivamente ridotto il numero delle locazioni passive a un'unica attivata a suo tempo per esigenze socio-assistenziali per la quale si prevede la definitiva cessazione; le concessioni in essere, sono attualmente limitate a quelle strettamente funzionali alle attività istituzionali dell'Ente (allargamento sede stradale, parcheggi, ecc.).

Patrimonio indisponibile in assegnazione ad altri Servizi comunali

Grazie a un sistematico processo di acquisizione e catalogazione di tutti i dati relativi al patrimonio indisponibile non solo nei suoi elementi di base (catastali o fisici) ma anche in quegli elementi di estremo dettaglio, qualitativi e quantitativi che consentono di verificare, di ciascun ambiente, l'attuale modalità di utilizzo degli spazi da parte dei singoli Servizi comunali, l'idoneità, l'efficienza e la razionalità all'uso attuale o programmato, lo stato di conservazione degli elementi strutturali e

impiantistici, si proseguirà con l'attività di aggiornamento costante dei dati e delle informazioni relativi.